

2019 YILI AJANS ARA FAALİYET RAPORU

Ocak-Haziran 2019





YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU

BEBKA olarak, bölgemizin ekonomik, kırsal ve sosyal kalkınmasına yönelik strateji geliştirmekte, önemli yatırımların ve projelerin bölgemizde uygulanmasını sağlamaktayız. Buradan yola çıkarak, Ajansımız 2019 yılında girişimcilikten akıllı uzmanlaşmaya, endüstriyel simbiyozdan temiz üretime bir çok konuda sürdürdüğü faaliyetler ve destekler ile bölgesel kalkınmanın katalizörü olmaya devam etti.

Bu dönemde, bölgemizde sanayi sektöründeki dönüşümü hızlandırmasını amaçladığımız “Bölgesel Yenilik ve Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi Belgesi” hazırlanmıştır. Ajansımız bu çalışma ile TR41 Bölgesi özelinde kalkınma ajansının destek mekanizmalarını yönlendirmesinin yanında bölgesel düzeyde makro politikalara yol gösterebilecek, girişimci eğilimlerin ön planda tutulduğu, bölgenin rekabet düzeyini arttıracak, bilgi ve/veya teknoloji odaklı bir bölgesel yenilik ve akıllı uzmanlaşma stratejisinin oluşturulmasını amaçlamaktadır.

Ajansımız, diğer bir odak alanı olan bölgede girişimcilik ekosistemini geliştirerek bölgedeki girişimcilik kapasitesinin artırılması amacıyla yürüttüğü çalışmalar kapsamında ise bir çok faaliyet yürütmektedir. Bu kapsamda Mart ayında sosyal girişimcilik semineri düzenlendi. Ayrıca, Kalkınma Ajansı olarak, Bursa Teknik Üniversitesi - Bursa Teknoloji Transfer Ofisi yürütücülüğünde, İŞKUR ve KOSGEB işbirliği ile SeedUP - İnovatif Girişimcilik Programını Nisan ayında başlattık. Amacımız inovatif fikirleri olan girişimcilerimizi, “Fikirden Ürüne, Üründen Yatırıma” sloganıyla hayata geçirdiğimiz program sayesinde, bir yıl boyunca ücretsiz eğitimler ve mentorluk desteği sonucunda yatırımcılarla buluşacaktır. SeedUP kapsamında, başvurusu kabul edilen adaylar projelerini jüri karşısında sunmuş ve programa kabul edilen 21 girişimci eğitim programlarını tamamlayarak, mentorluk danışmalığı almaya başlamıştır.

Bu yıl Ajansımız “Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi” ve “Girişimcilik” alanlarında toplam 27 milyon TL hibe verecek. Toplam 17 milyon TL bütçeli “Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi” programının amacı, bölgemizde imalat sanayinin ihtiyaç duyduğu alanlarda mesleki eğitimin geliştirilmesi yoluyla bölgenin rekabet gücünün artırılmasını hedefliyoruz. 10 milyon TL bütçeli “Girişimcilik” programının amacı ise, TR41 Bölgesinde girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi, yenilikçi ve teknolojik girişimciliğin yaygınlaştırılması ve girişimcilik kültürünün geliştirilmesi ile TR41 bölgesinin rekabet gücünün artırılması olarak belirlenmiştir. Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programına 65 adet, Girişimcilik Mali Destek Programına da 29 adet olmak üzere toplam 94 adet proje başvurusu alınmış olup değerlendirme süreci devam eden destek programı sonuçlarının Eylül ayında açıklanması planlanmaktadır.

On yıldır bölgenin kalkınma hedef ve stratejilerine yönelik çalışmalarını başarıyla yerine getiren BEBKA, önümüzdeki süreç içinde katılımcı bir anlayışla bölgesel kalkınmayı planlamak, yönlendirmek ve desteklemek misyonu ile çalışmalarını aynı hızla devam ettirecektir. Bu vesile ile çalışmalarda emeği geçen ve destek veren herkese teşekkür ediyorum, 2019 Yılı Ara Faaliyet raporunu kamuoyunun bilgilerine sunuyorum.

Özdemir ÇAKACAK

Eskişehir Valisi

BEBKA Yönetim Kurulu Başkanı



GENEL SEKRETER SUNUŞU

Bölgesel ekonomik kalkınma ve sosyal gelişme alanında yaşanan yapısal dönüşüm ile sürdürülebilir kalkınmayı planlamak, yönlendirmek ve desteklemek hedefiyle kurulan 26 kalkınma ajansından biri olan Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) 10. Yılına ulaştı.

2014-2023 Bölge Planında ortaya konan strateji ve öncelikler çerçevesinde bölgedeki sektörel ve tematik sorunlara çözümler sunacak proje ve faaliyetleri destekleyen BEBKA, kuruluşundan itibaren turizm, sanayi, çevre, kırsal kalkınma konuları başta olmak üzere 21 ayrı başlıkta mali destek programı açtı. Programlara bölgedeki kurum ve kuruluşlardan toplam 1384 proje başvurusu oldu. Tamamlanan 295 projeye 93.2 milyon TL destek verilirken, eş finansman ile birlikte 156 milyon TL'lik yatırım hayata geçirildi. BEBKA aynı dönemde görev alanında bulunan Bursa Eskişehir ve Bilecik'te yaklaşık 4500 kişiye proje yazma eğitimi vererek bölgede proje yazma kültürünün oluşmasına önemli katkıda bulundu.

BEBKA'nın GÜdümlü Proje desteği kapsamında ise Bursa'da Tekstil ve Teknik Tekstil Mükemmeliyet Merkezi ile Eskişehir'de Eskişehir Fuar ve Kongre Merkezi faaliyete geçti. Bu iki projeye verilen destek toplamda 16.5 milyon TL olup Bursa'da İleri Kompozit Malzemeler Araştırma ve Mükemmeliyet Merkezi ile Bilecik'te Osmaneli Belediyesi tarafından kurulacak İş Geliştirme Merkezi (İŞGEM) projelerinin çalışmaları halen devam ediyor.

Bölgede kurumsal kapasitenin geliştirilmesi amacıyla yürütülen Teknik Destek Programları kapsamında ise 2011 yılından bugüne kadar 364 projeye 3.5 milyon TL destek sağlanırken projeler kapsamında 11.682 kişi eğitim aldı. Fizibilite desteği kapsamında da 41 projeye 1,9 milyon TL tutarında destek sağlandı.

BEBKA proje destekleme faaliyetleri dışında planlama ve yönlendirme çalışmaları ile bölgenin gelişme eksenlerinin ve önceliklerinin belirlenmesi, sektörlerin ihtiyaçlarının tespit edilmesi, çalıştayların düzenlenmesi noktasında faaliyetlerine devam etmektedir. BEBKA bu çalışmaları bölgedeki üniversite, kamu kurumu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları temsilcileriyle geniş bir işbirliği, katılım ve danışma ağı da kullanılarak yüksek katılımçılık ilkesi ile yürütüyor. Bu kapsamda sanayi, girişimcilik, çevre, turizm, animasyon başta olmak üzere 10 yılda 50'nin üzerinde stratejik plan, sektörel rapor ve istatistiki yayın hazırlanarak internet sitesinde ücretsiz olarak kamu bilgisine sunuldu.

BEBKA bünyesinde her üç ilde faaliyet gösteren Yatırım Destek Ofisleri (YDO) illerin yatırım ortamının en etkili şekilde tanıtımı ile yerli ve yabancı yatırımcıların bölgeye çekilmesi konusunda çalışmalarını sürdürüyor. Ayrıca, YDO'lar bölgenin Turizm potansiyelinin tanıtılması amacıyla sektörde faaliyet gösteren kurumlarla işbirliği içinde hareket ederek yurtiçi ve yurtdışında 10 yılda 40'a yakın fuara katılım sağlayarak bölgenin tanıtımında aktif rol aldı.

Bölgeler arasındaki ve bölge içindeki kalkınma farklarının azaltılması ve Ülkemizin kalkınması için illerimizdeki yerel kalkınma fırsatlarını dünyada gelişen bilgi ve teknolojiler ışığında ulusal ve uluslararası işbirliklerini geliştirerek ekonomik ve sosyal faydalar üretmek için kurulan Kalkınma Ajansları için başta Sayın Cumhurbaşkanımıza, Bakanlarımıza, Milletvekillerimize ve bu süreçlerde emeği geçenlere en derin şükranlarımı arz ediyorum.

Geçtiğimiz on yıllık süreçte Yönetim Kurulumuzun başkanlığını yapan Sayın Valilerimiz ile illerimizin Belediye Başkanları ve Ticaret ve Sanayi Odaları Başkanlarımızdan oluşan Yönetim Kurulu üyelerimizin kararları ve yönlendirmeleriyle; Ülkemizin Kalkınma Planı ile uyumlu Bölge planımızda yer alan 2023 bölge vizyonumuzdan aldığımız güçle kuruluştan kurtuluşa geçmişin mirasını değer katarak geleceğe taşıyan, uluslararası düzeyde rekabetçi, sürdürülebilir üretim, yenilik ve yaşam merkezi olmak için çalıştık ve çalışmaya devam edeceğiz.

Bölgemizde katma değerli üretimin artmasını ve girişimcilik ekosisteminin daha verimli işlenmesini temenni ediyorum

İsmail GERİM

Genel Sekreter

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı

İÇİNDEKİLER

YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU	i
GENEL SEKRETER SUNUŞU	iii
İÇİNDEKİLER	v
TABLolar	vii
ŞEKİLLER	vii
GRAFİKLER	vii
KISALTMALAR DİZİNİ	viii
1. GENEL BİLGİLER	1
1.1. VİZYON VE MİSYON	1
1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	1
1.3. Ajansa İlişkin Bilgiler	2
1.3.1. Fiziksel Yapı	2
1.3.2. Teşkilat Yapısı	3
1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	5
1.3.4. İnsan Kaynakları	5
1.3.5. Sunulan Hizmetler	9
1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	13
2. AMAÇ VE HEDEFLER	14
2.1. TEMEL AMAÇLAR	14
2.2. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER	14
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	15
3.1. Mali Bilgiler	15
3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları	15
3.1.1.1. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	17
3.1.2. Mali Denetim Sonuçları	19
3.1.3. Diğer Faaliyetler	19
3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ	21
3.2.1. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri	21
3.2.1.1. Sektörel Geliştirme ve Yönlendirme Faaliyetleri	21
3.2.1.2. Araştırma ve Analiz Çalışmaları	26
3.2.1.3. İşbirliği ve Koordinasyon Faaliyetleri	29
3.2.1.4. Ajansın Düzenli Faaliyetleri	31
3.2.1.5. Bölgesel Kalkınma ve Ekonomi Göstergelerinin Takibi	32
3.2.1.6. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Koordinasyon Toplantısı	32
3.2.2. PROGRAM YÖNETİMİ BİRİMİ FAALİYETLERİ	33
3.2.2.1. 2018 Yılı Mali Destek Programı Süreci Faaliyetleri	33
3.2.2.2. 2019 Yılı Teknik Destek Programı	40

3.2.2.3.	2019 Yılı Fizibilite Desteği Programı	41
3.2.2.4.	2019 Yılı Güdümlü Proje Desteği	42
3.2.2.5.	PYB Tarafından Katılım Sağlanan / Düzenlenen Toplantı ve Eğitimler	43
3.2.3.	İZLEME VE DEĞERLENDİRME BİRİMİ FAALİYETLERİ	44
3.2.3.1.	2018 Yılı Mali Destek Programları.....	44
3.2.3.2.	2014 Yılı Mali Destek Programları Etki Değerlendirmesi	46
3.2.3.3.	Güdümlü Proje Destekleri.....	47
3.2.3.4.	2018 Yılı Teknik Destek Projeleri	48
3.2.3.5.	2018 Yılı Fizibilite Desteği Projeleri	50
3.2.3.6.	İDB Diğer Faaliyetler.....	50
3.2.4.	YATIRIM DESTEK VE TANITIM FAALİYETLERİ	51
3.2.4.1.	Uluslararası İş Birlikleri ve Yatırımcı İlişkileri.....	53
3.2.4.2.	Yatırımcılara Yönelik Destek ve Tanıtım Faaliyetleri.....	55
3.2.4.3.	Bölgenin Yatırım Olanaklarının Tanıtımı ve Diğer Sektörel Faaliyetler	59
3.2.5.	HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ FAALİYETLERİ.....	66
3.2.5.1.	Ajansın Taraf Olduğu Dava ve Takiplerde Ajansı Temsil Etmek	66
3.2.5.2.	Raporlar, Mütalaalar ve Bilgi Notları.....	66
3.2.5.3.	Sözleşme Hazırlanması ve İncelenmesi.....	66
3.2.6.	İLETİŞİM VE TANITIM FAALİYETLERİ	67
3.2.6.1.	Kurumsal İletişim Faaliyetleri.....	67
3.2.6.2.	Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri.....	68
3.2.7.	PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU	69
4.	KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	72
4.1.	stnlkler	72
4.2.	Zayıflıklar	72
4.3.	Değerlendirme	73
5.	ÖNERİ VE TEDBİRLER	73
	EK-1 YÖNETİM KURULU ÜYELERİ (2018)	76

TABLolar

Tablo 1. Mezun Olunan Bölüme Göre Mevcut Personelin Dağılımı	6
Tablo 2. 2019 Finansman Cetveli (TL).....	15
Tablo 3. 2019 yılı ilk altı ayı Gelir Bütçesi Gerçekleşmeleri (TL)	16
Tablo 4. 2019 yılı ilk altı ayı Gider Gerçekleşmeleri ve Ödenen Proje Avansları (TL)	17
Tablo 5. Kamuda Değişim ve Dijital Dönüşüm Seminerleri	20
Tablo 6. 2019 Yılı Mali Destek Programları Destek Miktarları	34
Tablo 7. 2019 Yılı Mali Destek Programları Bilgilendirme ve Eğitim Toplantıları Takvimi ve Katılımcı Sayıları	35
Tablo 8. 2019 Yılı Mali Destek Programları İl Bazında Proje Başvuru Sayıları.....	38
Tablo 9. Bursa İlinden Gelen Proje Başvuru Sayıları	39
Tablo 10. Eskişehir İlinden Gelen Proje Başvuru Sayıları	39
Tablo 11. Bilecik İlinden Gelen Proje Başvuru Sayıları	40
Tablo 12. 2019 Yılı Teknik Destek Programı Dönemlere göre İllerin Başvuru Sayıları	41
Tablo 13. Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri.....	56
Tablo 14. Performans Sonuçları Tablosu.....	69

ŞEKİLLER

Şekil 1. Organizasyon Şeması.....	3
Şekil 2. Temel Değer ve İlkelerimiz.....	15

GRAFİKLER

Grafik 1. BEBKA Personelinin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı.....	7
Grafik 2. BEBKA Personelinin Cinsiyete Göre Dağılımı.....	7
Grafik 3. BEBKA Personelinin Deneyim Durumuna Göre Mevcut Dağılımı.....	7
Grafik 4. BEBKA Personelinin Yabancı Dil Bilgisine Göre Dağılımı.....	8
Grafik 5. Gelir Oranları	18
Grafik 6. Harcama Oranları	18
Grafik 7. 2019 Yılı Mali Destek Programları Proje Başvuruları	39

KISALTMALAR DİZİNİ

2D	İki boyutlu (Two dimension)
3D	Üç boyutlu (Three dimension)
AB	Avrupa Birliği
Ar-Ge	Araştırma ve Geliştirme
A.Ş.	Anonim Şirket
B2B	Business-to-business (İkili iş görüşmesi)
BEBKA	Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı
BEKSİAD	Bebe Çocuk Konfeksiyon Sektörü Sanayici ve İşadamları Derneği
BESOB	Bursa Esnaf ve Sanatkarlar Odalar Birliği
BTSO	Bursa Ticaret ve Sanayi Odası
BUSAT	Bursa Sağlık Turizmi Derneği
BUTTİM	Bursa Uluslararası Tekstil ve Ticaret Merkezi
DOSAB	Demirtaş Organize Sanayi Bölgesi
DYK	Destek Yönetim Kılavuzu
EBYS	Elektronik Belge Yönetim Sistemi
EMITT	East Mediterranean International Travel and Tourism Exhibition (Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı)
EOSB	Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi
E-TUYS	Elektronik Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Bilgi Sistemi
EURADA	European Association of Development Agencies (Avrupa Kalkınma Ajansları Birliği)
GPD	Güdümlü Proje Desteği
GÜMTOB	Güney Marmara Otelciler Birliği
HTAI	Hessen Trade & Invest (Hessen Ticaret ve Yatırım Ajansı)
İDB	İzleme ve Değerlendirme Birimi
İKA	İpekyolu Kalkınma Ajansı
İSTKA	İstanbul Kalkınma Ajansı
İŞGEM	İş Geliştirme Merkezleri
İŞKUR	Türkiye İş Kurumu
İZKA	İzmir Kalkınma Ajansı
KAYS	Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KOBİ	Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KOSGEB	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KÜSİ	Kamu-Üniversite-Sanayi-İş Birliği
MİB	İdari ve Mali İşler Birimi
NEET	Çalışmayan Eğitim ve Öğrenimde Olmayan Gençlik
NISP	National Industrial Symbiosis Program (Ulusal Endüstriyel Simbiyoz Programı)
NUMOV	Almanya Yakın ve Orta Doğu Yatırım Destek Birliği
MOBTEM	Mobilya Test ve Malzeme Kütüphanesi Merkezi
OaSIS	Optimizing Support for Innovating SMEs (Yenilikçi KOBİ'ler için Desteği Optimize Etme)
OSB	Organize Sanayi Bölgesi
PPKB	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
PTT	Posta Telefon Telgraf
PYB	Program Yönetimi Birimi
SGK	Sosyal Güvenlik Kurumu
SİAD	Sanayici ve İş Adamları Derneği

SME	Small and Medium-Sized Enterprises (Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler)
SOP	Sonuç Odaklı Program
SÜSOP	Sürdürülebilir Üretime Geçiş Sonuç Odaklı Programı
TechUP	Teknoloji Odaklı Hızlandırıcı Programı
THY	Türk Hava Yolları
TİM	Türkiye İhracatçılar Meclisi
TOBB	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
TSE	Türk Standartları Enstitüsü
TSO	Ticaret ve Sanayi Odası
TTTMM	Tekstil ve Teknik Tekstil Mükemmeliyet Merkezi
TTO	Teknoloji Transfer Ofisi
TÜFE	Tüketici Fiyat Endeksi
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
TÜYAP	Tüm Fuarcılık Yapım A.Ş
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜBİTAK-MAM	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu Marmara Araştırma Merkezi
TÜRSAB	Türkiye Seyahat Acenteleri Birliği
TYDTA	Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı
UNDP	Birleşmiş Milletler Kalkınma Programının (United Nations Development Programme)
ÜFE	Üretici Fiyat Endeksi
Yİ-ÜFE	Yurtiçi Üretici Fiyat Endeksi
YDO	Yatırım Destek Ofisi
WKO	Avusturya Ticaret Odaları Birliği (Austrian Economic Chambers)
YKF	Yerel Kalkınma Fırsatları

1. GENEL BİLGİLER

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA), 08.02.2006 tarih ve 26074 sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 5449 sayılı “Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun”un 3. maddesine dayanılarak Kalkınma Bakanlığı’nın koordinasyonunda 14 Temmuz 2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. 703 sayılı KHK’nın 17/d maddesiyle, 641 sayılı Kalkınma Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin birçok maddesi yürürlükten kaldırılmasının ardından 1 (bir) no’lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 387. maddesiyle, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’na bağlanmıştır.

1.1. VİZYON VE MİSYON

Ajansımızın vizyonu;

Bölgesinde sürdürülebilir kalkınmaya öncülük ederek ulusal kalkınma vizyonuna katkı sağlayan, bölgesel kalkınmada ulusal ve uluslararası alanda tanınan, saygın ve etkin bir kurum olmak

Ajansımızın misyonu;

Bölgesinde sürdürülebilir kalkınmayı hızlandırmak ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak amacıyla yerel düzeyde işbirlikleri geliştirip koordinasyon sağlayarak bölgesel kalkınmayı planlamak, yönlendirmek ve desteklemek.

1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Kalkınma Ajanslarının görev ve sorumlulukları 4 (dört) numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 188. maddesinde ifade edildiği üzere aşağıdaki gibidir:

- Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’na bildirmek.
- Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek.
- Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen kaynakları, iç ve dış kaynaklı fonları bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası

düzeinde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.

- i) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- j) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla iş birliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- k) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- l) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

1.3. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

1.3.1. Fiziksel Yapı

Ajansın merkez ofisi Bursa'dadır. Eskişehir ve Bilecik'te Yatırım Destek Ofisleri (YDO) faaliyetlerine devam etmektedir. Bursa YDO da Merkez ofis ile aynı yerde yatırımcılara hizmet vermektedir.



Bursa Merkez Ofisi:

Altınova Mah. İstanbul Cad. 424/4 BUTTİM Plaza Kat:6
No:601
Osmangazi

Bursa Yatırım Destek Ofisi:

Altınova Mah. İstanbul Cad. 424/4 BUTTİM Plaza Kat:6
No:601
Osmangazi



Eskişehir Yatırım Destek Ofisi:

Hoşnudiye Mah. 732. Sok. No:44/4 Efe Plaza B Blok Kat
2
Tepebaşı



Bilecik Yatırım Destek Ofisi:

Bilecik 1. Organize Sanayi Bölgesi Gazi Bulvarı No:2
Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası Binası

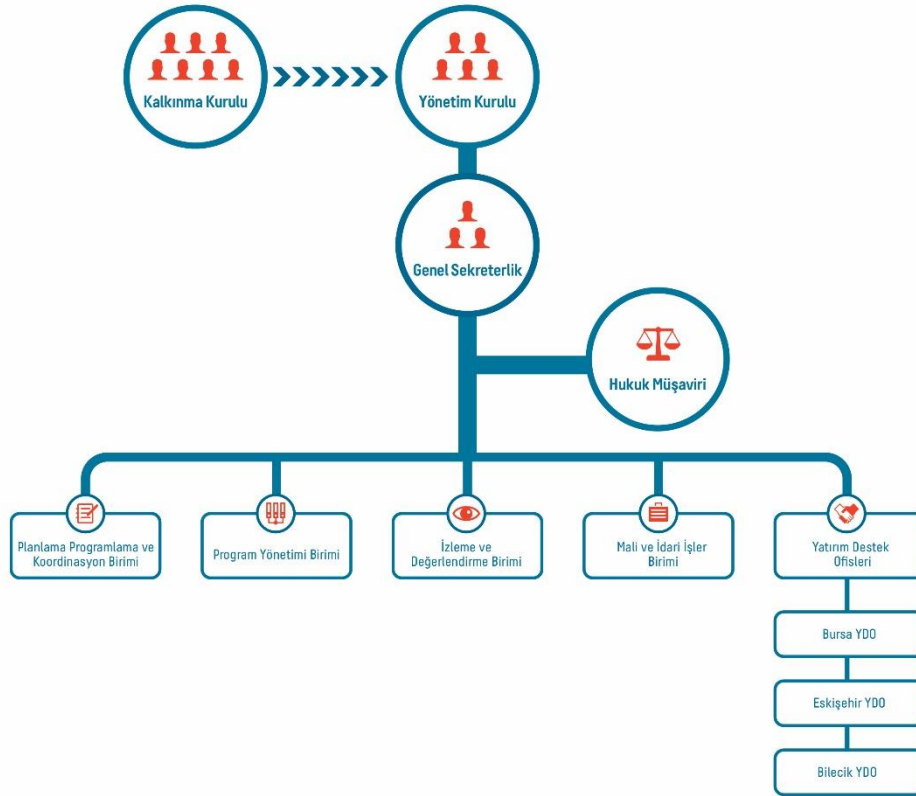
Ajansın faaliyetlerinde ekonomik ve fonksiyonel verimliliği sağlamak ve görünürlüğünü artırmak amacıyla yeni bir hizmet binası ihtiyacı değerlendirilmiş ve 26 Aralık 2017 tarihli Yönetim Kurulu Kararı'na istinaden 6 Şubat 2018 tarihinde Bursa Organize Sanayi Bölgesi ile yer tahsisi protokolü yapılmıştır. Söz konusu protokol ile Organize Sanayi Bölgesi içerisinde 3742 m² alan hizmet binası yapılması

amacıyla Ajansımıza tahsis edilmiştir. Söz konusu alan içerisinde yapılması planlanan Ajans Hizmet Binası için mimari ve uygulama projeleri hazırlıkları yürütülmektedir.

1.3.2. Teşkilat Yapısı

4 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 190. maddesinde ifade edildiği üzere Ajans, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden müteşekkildir. Kalkınma Kurulu danışma organı, Yönetim Kurulu karar organı, Genel Sekreterlik icra organıdır. BEBKA organizasyon yapısı aşağıda görülmektedir.

Şekil 1. Organizasyon Şeması



Kalkınma Kurulu

BEBKA Kalkınma Kurulu, bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında iş birliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere oluşturulmuştur.

Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri 4 (dört) numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 192. maddesinde belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şunlardır:

- Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.

- Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

Kalkınma Kurulu üyelikleri 15 Ağustos 2016 tarihli ve 2016/9112 sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla kaldırılmıştır.

Yönetim Kurulu

4 (dört) numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 193. Maddesinde ifade edildiği üzere Yönetim Kurulu; birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur. Ancak, birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı ayrı kurulmuş bulunması halinde, yönetim kurulunda yer alacak temsilci Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Ajansı yönetim kurulu başkanı temsil eder ve yönetim kurulunun başkanı validir.

Bu bilgiler ışığında, BEBKA Yönetim Kurulu; Bursa, Eskişehir ve Bilecik illeri valileri, belediye başkanları, Bilecik İl Genel Meclisi Başkanı ile ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşmaktadır. BEBKA Yönetim Kurulu ayda bir kez toplanmaktadır.

Yönetim kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göndermek.
- Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göndermek.
- Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümünü onaylamak.
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla genel sekretere devredebilir.

Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter yönetim kuruluna karşı sorumludur.

Genel Sekreterin görev ve yetkileri şunlardır:

- Yönetim kurulu kararlarını uygulamak.

- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- Yönetim kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek mali destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

2019 yılı ilk altı ayında, teknolojik gelişmeler ve yeni ihtiyaçlar doğrultusunda bilgi işlem alt yapısı ve donanım ihtiyaçları takip edilerek eksiklikler giderilmiştir. Ajans faaliyetlerinin etkin bir şekilde yerine getirebilmesi için 2019 yılı ilk altı ayında bilgi işlem alt yapısının geliştirilmesine yönelik olarak yapılan çalışmalar genel olarak aşağıda sıralanmıştır:

- Ajans iş ve işlemlerinin daha hızlı ve etkin şekilde yapılabilmesi için Office 365 kullanılmaya devam edilmiştir, kurulum gerektirmeden tarayıcı üzerinden Office programları, e-posta ve diğer sistemler ile uyumlu hale getirilerek aktif bir şekilde kullanılmaya başlamıştır.
- E-posta depolama sistemi ajans serverından ayrılarak güncel Office 365 sisteminin kullanımı devam etmektedir, bu sayede herkes istediği cihazdan daha güvenli bir şekilde e-postalarına ulaşarak işler aksamadan yürütülmektedir.
- Ajans ofislerinde kullanılan faks programlarının online fa sistemine geçilerek gönderilen iletilerin daha hızlı ulaşabilmesi için yeni sistemin kurulumuna başlanmıştır.
- Ofislerimiz arasında merkez sunucu erişimi ve ortak alan kullanımı güçlendirmek, güvenli hale getirmek, sorunsuz kullanıma açmak için YDO ofislerimize metro internet bağlatılmıştır.

1.3.4. İnsan Kaynakları

İnsan kaynakları politikasının amacı, Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzman, ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesi ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

2019 yılı Haziran sonu itibariye Ajansımızda Genel Sekreter hariç olmak üzere, 26 uzman, 4 (dört) personeli ve 1 (bir) Hukuk Müşavirliği Hizmetlerinden Sorumlu Personel olmak üzere toplam 31 personel görev yapmaktadır. 696 sayılı Kanun Hükmünde Kararname kapsamında, danışma/santral/haberleşme, temizlik ve şoförlük hizmetleri için Bursa da 7 kişi, Bilecik ve Eskişehir de birer kişi sürekli işçi olarak istihdam edilmektedir.

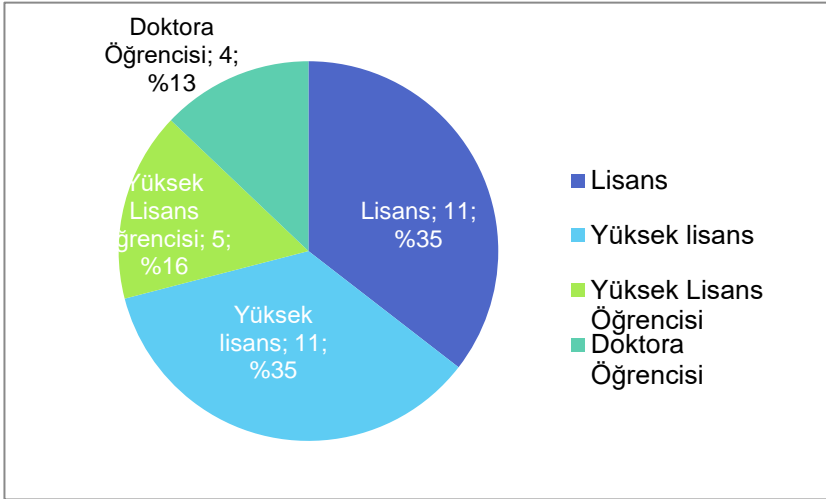
Ajansımızda mühendislikten sosyal bilimlere kadar çeşitli alanlarda farklı disiplinlerden mezun personel olup, ayrıca yüksek lisans ve doktora seviyesinde lisansüstü derecesine sahip olan ve lisansüstü eğitimine devam eden personel de bulunmaktadır.

Aşağıdaki tablo ve grafiklerde yukarıda sözü geçen düzenlemelerle sürekli işçi olarak istihdam edilmeye başlanan personel bilgisi dikkate alınmamıştır.

Tablo 1. Mezun Olunan Bölüme Göre Mevcut Personelin Dağılımı

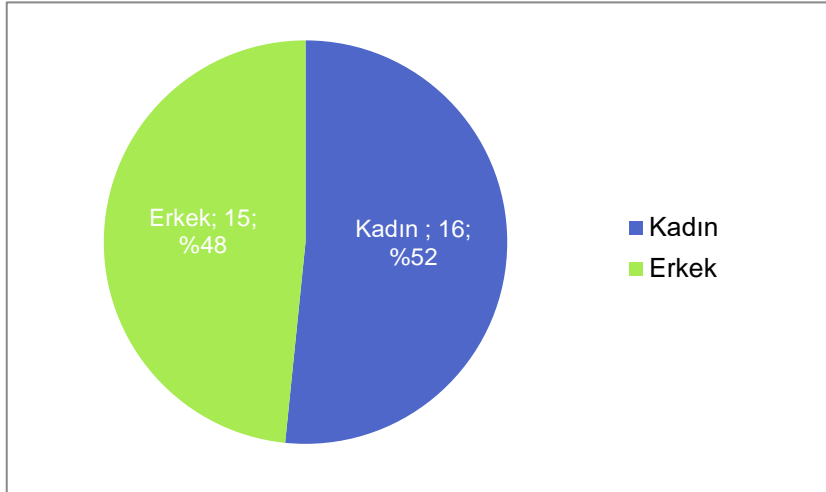
MEZUN OLUNAN BÖLÜM	BİRİM BAŞKANI / YDO KOORDİNATÖRÜ	HUKUK MÜŞAVİRİ	UZMAN	DESTEK PERSONELİ	GENEL TOPLAM
Bilgisayar Mühendisliği			1		1
Çevre Mühendisliği			1		1
Endüstri Mühendisliği			3		3
Gıda Mühendisliği	1				1
Hukuk		1			1
İktisat	2		1	1	4
İnşaat Mühendisliği	1				1
İşletme	1		8	2	11
Kamu Yönetimi ve Siyaset Bilimi			1		1
Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler	1		1		2
Şehir ve Bölge Planlama	1		1		2
Uluslararası İlişkiler			1		1
Ziraat Mühendisliği			1	1	2
GENEL TOPLAM	7	1	19	4	31

Grafik 1. BEBKA Personelinin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı



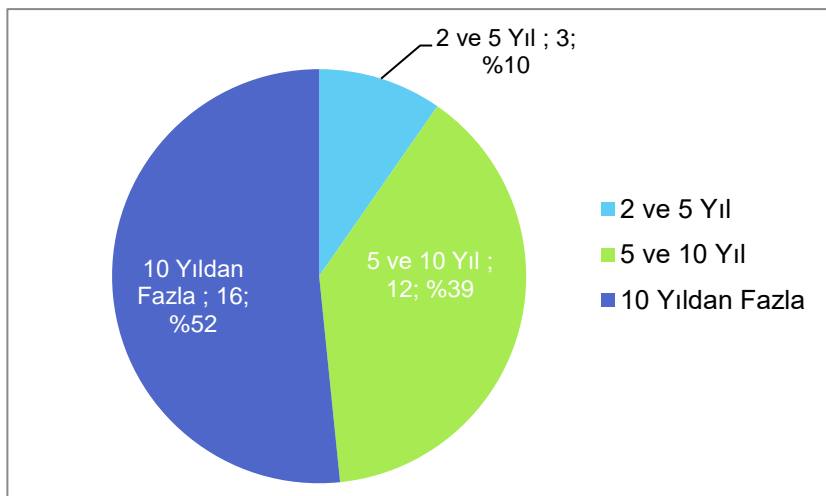
11 personel lisans, 11 personel yüksek lisans derecesine sahiptir. 5 personel yüksek lisans eğitimine, 4 personel ise doktora eğitimine devam etmektedir.

Grafik 2. BEBKA Personelinin Cinsiyete Göre Dağılımı

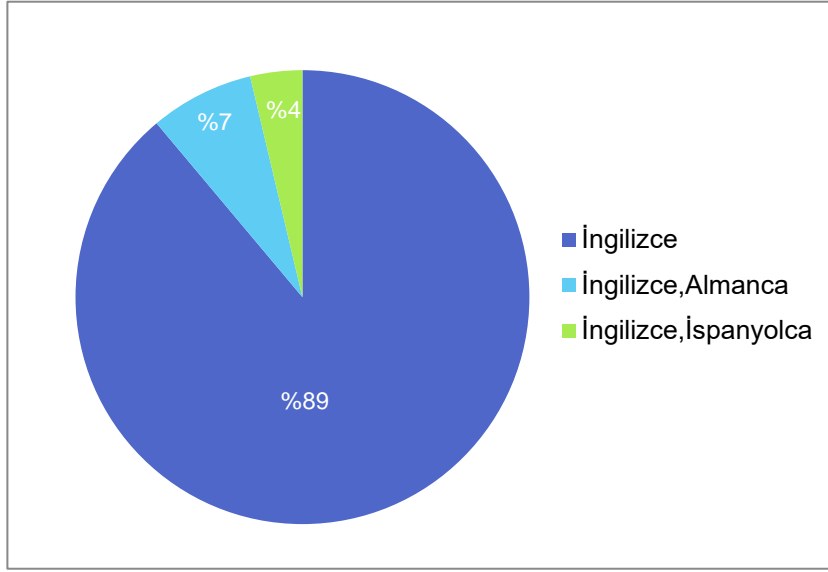


Personelin 16'sı kadın 15'i erkektir.

Grafik 3. BEBKA Personelinin Deneyim Durumuna Göre Mevcut Dağılımı



Deneyim süresi 2-5 yıl olan personel sayısı 3, deneyim süresi 5-10 yıl olan personel sayısı 12 ve deneyim süresi 10 yıldan fazla olan personel sayısı 16'dır.

Grafik 4. BEBKA Personelinin Yabancı Dil Bilgisine Göre Dağılımı

Ajans uzmanlarının tümü ileri seviyede İngilizce bilmektedir. Ayrıca Almanca ve İspanyolca da personelin bildiği diğer diller arasındadır.

Ajans personelinin bireysel performanslarını yönetmek, çalışanların gelişimine destek olmak ve dolayısıyla kurumun performansını arttırmak amacıyla performans yönetimi sistemi uygulamasına devam edilmektedir. Her bir personeli öncelikle bağlı bulunduğu birim başkanının daha sonra da Genel Sekreterin değerlendirmesini öngören bu sistemde, hukuk müşaviri, birim başkanları ve YDO koordinatörleri Genel Sekreter tarafından değerlendirilmektedir.

Eğitim ve Seminerler

Ajans çalışanlarının performanslarının artırılması ve kurumun daha nitelikli hizmet sunabilmesi amacıyla 2019 yılı için bir eğitim planı çalışması yapılmış ve plan çerçevesinde aşağıdaki eğitimler alınmıştır:

- 6 Şubat 2019 tarihinde İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü tarafından Bursa'da düzenlenen "Japonya'da Afet Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.
- 23 Ocak 2019 ve 26 Haziran 2019 tarihlerinde Bursa Valiliği iş birliği ile Emniyet Müdürlüğü tarafından düzenlenen "Madde Bağımlılığı Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.
- 15-16 Şubat ve 26-27 Şubat 2019 tarihinde "Uygulamalı Temiz Üretim Denetimi Eğitimi" ne 3 uzman katılım sağlanmıştır.
- 15-17 Mart 2019 tarihleri arasında Başkent Üniversitesi tarafından düzenlenen "Ticari Uyuşmazlıklarda Arabuluculuk ve Nitelikli Hesaplamalar Bilirkişilik Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.
- 3-4 Nisan 2019 tarihleri arasında İş Teknoloji Yazılım tarafından düzenlenen "EBYS Sistemi ile Entegre İnsan Kaynakları Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.
- 5-6 Nisan 2019 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen "Nefes Farkındalığı ile Odaklanma Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.
- 9-10 Nisan 2019 ve 15 Nisan 2019 tarihlerinde düzenlenen "Ufuk 2020 Programı Bilgi Çoğaltıcıları Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.

- 2 Mayıs 2019 tarihinde Bursa Ticaret ve Sanayi Odası tarafından düzenlenen “Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'na Uyum Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.
- 3 Mayıs 2019 tarihinde Bursa Ticaret ve Sanayi Odası tarafından düzenlenen “Siber Güvenlik Farkındalık Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.
- 10-11 Mayıs tarihleri arasında Orta Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen Fotoğraf Atölyesine Kurumsal İletişimden sorumlu personel katılım sağlamıştır.
- 28 Mayıs 2019 tarihinde Kamu Görevlileri Etik Kurulu Başkanlığı aracılığı ile düzenlenen “Etik Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.
- 13 Haziran 2019 tarihinde BOSCH aracılığı ile düzenlenen “Endüstri 4.0 Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.
- Mayıs ve Haziran 2019 tarihlerinde Kamuda Değişim ve Dijital Dönüşüm Programı kapsamında “Değişim Yönetimi”, “Takım Çalışması”, “İnovasyon ve Dijital Dönüşüm”, “Liderlik”, “Neden? 25. Saat Etkisi” ve “Zaman Yönetimi” seminerlerine katılım sağlanmıştır.

1.3.5. Sunulan Hizmetler

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği;

- Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi,
- Program Yönetimi Birimi,
- İzleme ve Değerlendirme Birimi,
- Mali ve İdari İşler Birimi,
- Yatırım Destek Ofislerinden (Bursa, Eskişehir, Bilecik olmak üzere 3 ofis)

oluşmaktadır. Ayrıca doğrudan Genel Sekretere bağlı olarak hizmet veren Hukuk Müşavirliği Hizmetlerinden Sorumlu Uzman Personel istihdam edilmektedir.

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Biriminin Görevleri (PPKB)

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB) bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü arttırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel bazda plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla iş birliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü arttırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- Bölgeye ilişkin istatistiki verileri toplamak, bu verileri güncellemek ve veri tabanları oluşturmak,
- Bölge Planı çalışmalarında ihtiyaç duyulacak Coğrafi Bilgi Sistemlerinin kullanımına ilişkin altyapı sağlanması, sayısal veri tabanı, yazılım ve mekânsal analiz üretme konularında çalışmalar yapmak,
- Ulusal Kalkınma Planı ile uyumlu olarak yerel aktörlerin katılımını sağlayarak bölge planını hazırlamak veya hazırlanmasını koordine etmek,

- Bölge planında tanımlanan amaç ve önceliklerin bir veya birkaçının gerçekleştirilmesine yönelik olarak bölgesel operasyonel programları hazırlamak,
- Ajansın yıllık çalışma programını ve diğer birimler ile koordineli bir şekilde hazırlamak ve mevzuatta belirtilen mercilere sunmak,
- Çalışma programının hazırlanmasında bütçe ilgili konuları Mali ve İdari İşler Birimi ile koordineli çalışmak,
- Ajansın altı aylık ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak, mevzuatla belirlenmiş mercilere sunmak,
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek ve katkıda bulunmak,
- Bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak,
- Diğer birimlerle iş birliği içinde, bölge planı ve programları ile destek programlarını değerlendirilmesine yönelik program düzeyinde performans göstergelerini belirlemek ve performans değerlendirmesini yapmak,
- Ajansın kurumsal performans değerlendirmesi çalışmalarını takip etmek,
- Bölge planında önceliklendirilmiş konularda kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliği ve iletişimi geliştirmek,
- Kalkınma Kurulu toplantılarının gerçekleştirilmesini sağlamak ve üyelerle ilgili iş ve işlemleri yürütmek,
- Kurumsal iletişim, halkla ilişkiler, kurumsal internet sitesinin güncellenmesi, basılı materyallerin tasarımı ve basımı, ajans faaliyet ve etkinliklerinin etkin şekilde tanıtılmasını sağlamak.

Program Yönetimi Biriminin Görevleri (PYB)

Program Yönetim Birimi (PYB), PPKB tarafından hazırlanan bölge planı ve çalışma programlarına göre oluşturulacak destek programlarının yönetiminden sorumlu birimdir. PYB, tüm destekler kapsamında, başvuruların alınmasından, destek almaya hak kazanan projelerin/faaliyetlerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasından sorumludur. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Yeni destek mekanizmaları ile ilgili araştırma yapmak ve geliştirmek,
- Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,
- Destek programları kapsamında, Destek Yönetim Kılavuzunda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,
- Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, fizibilite desteği uygulamalarına yönelik başvuru rehberini hazırlamak ve Ajans internet sitesinde yayımlamak,
- Destek programlarının bölgede tanıtımı için gerekli tedbirleri almak,
- Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri düzenlemek ve gerçekleştirmek,

- Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte, Ajans internet sayfasında “Sıkça Sorulan Sorular (SSS)” bölümünde yayınlayarak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,
- Proje ve faaliyet desteği başvurularını kabul ederek kayıt altına almak,
- Gerekli durumlarda teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak ve bunları yayımlamak,
- Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek, seçim sürecini organize etmek,
- Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,
- Proje seçim ve değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,
- İzleme ve Değerlendirme Birimi ile birlikte destek verilecek olan projelere ön izleme ziyaretleri gerçekleştirmek ve proje risklerini tespit etmek,
- Genel Sekreterin talebiyle, destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini yapılan değerlendirmeler ışığında revize etmek, proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
- Destek verilecek projeleri değerlendirecek olan değerlendirme komitesinde görevlendirilecek üyelerin seçim kriterlerini belirlemek ve seçim sürecini organize etmek,
- Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan destek almaya hak kazananların listesini kamuoyuna ilan etmek,
- Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
- Proje başvuruları, değerlendirme süreci ve seçilen projelerle ilgili temel verilerin bilgi sisteminde tutularak arşivlenmesini sağlamak,
- Destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme Birimine devretmek,
- Gündümlü proje desteği fikirleri geliştirmek ve gündümlü proje desteklerinin koordinasyonunu yapmak.

İzleme ve Değerlendirme Biriminin (İDB) Görevleri

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB), Ajans tarafından hazırlanan plan ve programlar çerçevesinde desteklenen projelerin izleme ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması hususunda çalışmalar yapar. Destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Bu nedenle destek programları çerçevesinde başarılı olup, sözleşmesi imzalanan projelerin uygulanması, izlenmesi, yasa ve usullere uygunluğunun kontrolü, yararlanıcının sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenir. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Program Yönetimi Birimi ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,
- Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına

ilişkin bir yol haritası hazırlamak ve bunların sonuçlarını ön ödemenin yapılabilmesi için Mali ve İdari İşler Birimine bildirmek,

- Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara eğitimler vermek,
- Yararlanıcıları projelerin uygulanması ve bilgi sisteminin etkin kullanımına yönelik bilgilendirmek,
- Proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin bilgi sistemine aktarılmasını sağlamak,
- Yararlanıcıların projelerin uygulama aşamasındaki sorularını yanıtlamak, sıkça sorulan sorulardan oluşan bir listeyi cevapları ile birlikte Ajansın internet sitesinde yayınlamak,
- Sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak ve projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasını temin etmek,
- Sözleşme değişikliği, feshi, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında gereken işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda Hukuk Müşavirini ve Mali ve İdari İşler Birimini bilgilendirmek,
- Yararlanıcıların ödeme taleplerini teknik ve mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için Mali ve İdari İşler Birimine görüşünü iletmek,
- Projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- Yararlanıcılara, uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
- Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yapmak ve riskleri önceden tespit ederek, düzeltici ve önleyici tedbirleri almak,
- PPKB/PYB ile birlikte destek programları ile ilgili değerlendirme raporları (altı aylık ve yıllık) hazırlamak.

Mali ve İdari İşler Biriminin (MİB) Görevleri

Mali ve İdari İşler Birimi (MİB), Ajansın muhasebe, satın alma, insan kaynakları, bilgi işlem ve diğer idari işlere ilişkin faaliyetlerini yürütmekle sorumludur. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Ajans muhasebe kayıtlarını gerçekleştirmek, hak sahiplerine ödemelerin yapılmasını sağlamak,
- Ajans gelirlerinin takip ve tahsili, finansal kaynaklarının yönetilmesi, duran varlıkların takibi, raporlama ve muhasebe ile ilgili diğer görevleri gerçekleştirmek,
- Ajans mal/hizmet/yapım işi satın alma işlemlerinin gerçekleştirmek,
- Ajans idari işlerinin takibini yapmak,
- Personel işe alım ve uyum süreçlerinin yürütülmesini sağlamak,
- Ajans personelinin eğitim ihtiyaçlarının belirlenmesi ve tamamlanması, izinler ve diğer insan kaynakları faaliyetlerinin yürütülmesi sağlamak,
- Ajansın yıllık bütçesini diğer birimler ile koordineli bir şekilde hazırlamak ve mevzuatta belirtilen mercilere sunmak,
- Ajansın bilgi işlem sistemi ile ilgili yazılım ve donanım ihtiyaçlarının tespit ve temin edilmesi, bilgi işlem teknolojilerinin doğru ve güvenli şekilde kullanılması için gereken tedbirlerin alınması, bilgi işlem ile ilgili diğer faaliyetlerin gerçekleştirilmesini sağlamak,
- Evrak kayıt işlemleri, yazışmalar, dosyalama ve arşiv sistemini koordine etmek,

- Ajansın sağladığı desteklerin proje/faaliyet düzeyinde mali denetim ve yönetim işlemlerini yürütmek,
- Ajansın denetimi ile ilgili mevzuatta belirtilen hükümlerin yerine getirilmesini sağlamak.

Yatırım Destek Ofisleri (YDO)

- Bölge illerinde, özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek, yatırımları izlemek,
- İlgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek,
- Başvurular hakkında ön inceleme yapmak,
- Yatırımcılara teşviklerle ilgili bilgi vermek, müracaatları almak
- Teşvik belgelerini yatırımcılara teslim etmek, yatırımların ara izlemelerini yapmak, kapama vizelerini gerçekleştirmek, Genel Sekreterliğe ve ilgili Bakanlığa sunulmak üzere rapor hazırlamak,
- Mali destek programlarının duyurularını ve tanıtımını yapmak,
- Ajansın o ildeki tüm organizasyonlarının sevk ve idaresine destek olmak (Çalıştay, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu vs.)
- İldeki proje hazırlanmasına ilişkin kurumsal kapasiteyi ve beşerî sermayeyi artırıcı faaliyetler yapmak (Proje yazma eğitimleri, bilgilendirme toplantıları vs.)
- Genel Sekreterlik bünyesindeki çalışma birimlerinin o ilde gerçekleştirilecek planlama, program yönetimi, izleme çalışmalarına destek vermek.

Hukuk Müşavirliğinden Sorumlu Uzman Personel

- Ajans tarafından düzenlenen ya da Ajansın tarafı olduğu sözleşme, yönerge, protokol gibi metinleri incelemek ve bu dokümanların ilgili mevzuat hükümlerine uygunluklarını denetlemek,
- Ajansın hukuki sürece intikal eden dosyalarının hukuki sürecini, Ajans'ın taraf olduğu dava, icra ve diğer hukuki süreçleri takipleri takip etmek,
- Genel Sekreter ya da diğer birimlerce talep edilen konular ile ilgili hukuki, mali, cezai sonuçlar doğuracak işlemlerle ilgili olarak ya da kanun, kanun hükmünde kararname, tüzük ve yönetmelik tasarıları hakkında görüş bildirmek.

1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği, Ajans tarafından çıkarılan Yönergeler ve yapılan düzenleme ve görevlendirmeler çerçevesinde Ajansımız İç Kontrol Değerlendirme Komisyonu ile Risk Yönetim Komitesi ocak ayı içerisinde toplanarak Ajansın iç kontrol sistemi ve risk yönetimine ilişkin yıllık olağan gözden geçirme faaliyetlerini gerçekleştirmişlerdir.

2. AMAÇ VE HEDEFLER

2.1. TEMEL AMAÇLAR

4 (dört) numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 184. maddesinde ifade edildiği üzere BEBKA'nın temel amaçları:

- Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak.
- TR41 Bölgesinde yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak olarak tanımlanmıştır.

2.2. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

BEBKA, TR41 Bursa Eskişehir Bilecik bölgesinin gelişmesine yön verecek amaç ve öncelikleri içeren bir stratejik belge olan ve 30.12.2014 tarih ve 2014/1 sayılı Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu kararı ile onaylanan 2014-2023 Bölge Planı'nı bölgemizdeki kamu kurum ve kuruluşlarının, sivil toplum örgütlerinin ve özel sektör temsilcilerinin katılımıyla hazırlamış ve bölge planı çalışmalarında 3 (üç) gelişme eksenini belirlemiştir.

- *Uluslararası Alanda Yüksek Rekabet Gücü*
Sanayi sektöründeki genel eğilimlere paralel olarak yapısal dönüşümlerin gerçekleştirilmesi, yenilikçi, yüksek katma değerli ürünlere geçişin sağlanması ve bu yolla sanayide verimlilik ve rekabetçiliğin artırılması.
- *Beşerî Gelişme ve Sosyal İçerme*
Eğitim, sağlık ve diğer sosyal hizmetlerin geliştirilerek sosyal içerme stratejilerinin oluşturulması ve sosyokültürel altyapının ve kent kültürünün geliştirilmesi
- *Dengeli Mekânsal Gelişme ve Sürdürülebilir Çevre*
Çevresel sorunların sürdürülebilir bir yaklaşımla çözülmesi, çevresel-kentsel kalitenin artırılması, kamu kurum ve kuruluşlarının ve yerel yönetimlerin teknik altyapılarının geliştirilerek hizmet kalitesinin artırılması yolu ile yaşam koşullarının iyileştirilmesi.

Temel Değer ve İlkelerimiz:

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın çalışma ve faaliyetlerinde temel aldığı değer ve ilkeler şu şekildedir:

Şekil 2. Temel Değer ve İlkelerimiz



3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1. MALİ BİLGİLER

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansının 2019 yılı ilk altı ayında ilişkin bütçe uygulama sonuçları, mali tablolara ilişkin açıklamalar ve mali denetim sonuçları bu bölümde verilmiştir.

3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

A Ajansımızın 2019 bütçesine önceki yıllardan devreden nakit gelirler 66.196.934,34 TL ve 2018 yılında ödenen fakat giderleştirilmemiş proje ödeneği avansları 8.163.582,26 TL olarak gerçekleşmiş ve Tablo 2'de gösterilmiştir.

Tablo 2. 2019 Finansman Cetveli (TL)

KODU	FİNANSMAN ADI	FİNANSMAN TUTARI	NET FİNANSMAN TUTARI
1	HAZIR DEĞERLER	66.196.934,34	66.196.934,34
1.1	Hazır Değerler (Normal)	66.196.934,34	66.196.934,34
1.2	Hazır Değerler (Şartlı Bağış ve Yardım)	0,00	0,00
2	MENKUL KIYMETLER VE VARLIKLAR	0,00	0,00
3	ÖN ÖDEMELER	8.163.582,26	8.163.582,26
	TOPLAM:	74.360.516,60	74.360.516,60

Ajansın 2019 yılı bütçesindeki gelir tahminleri ile 2019 yılı ilk altı ayında gerçekleşen gelirler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 3. 2019 yılı ilk altı ayı Gelir Bütçesi Gerçekleşmeleri (TL)

BÜTÇE GELİR KALEMLERİ	BÜTÇE GELİR TAHMİNLERİ	GERÇEKLEŞEN GELİRLER	GERÇEKLEŞME ORANI
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	13.000.000,00	0,00	%0,00
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	540.572,40	540.572,40	%100,00
Belediyelerden Aktarılan Paylar	22.589.678,45	12.016.253,56	%53,19
Ticaret ve Sanayi Odalarından Aktarılan Paylar	813.350,87	123.514,33	%15,19
Faaliyet Gelirleri	10.000,00	366,51	%3,67
Önceki Yıllardan Devreden Gelirler	3.000.000,00	3.977.686,29	%132,59
Diğer Gelirler	6.500.000,00	7.648.824,61	%117,67
TOPLAM	46.453.601,72	24.307.217,70	%52,32

Tablo 3'te de görüleceği üzere; Ajansımıza, 2019 yılı ilk altı ayında yerel yönetimler, ticaret ve sanayi odaları ile merkezi yönetim bütçesinden aktarılması öngörülen tutar toplamı (gelir tahmini) 36.943.601,72 TL'dir. 2019 yılı ilk altı ayında Merkezi Yönetimden Ajansımıza para aktarımı olmamıştır. İl Özel İdareleri 540.572,40 TL, Belediyeler 12.016.253,56 TL, Ticaret ve Sanayi Odaları 123.514,33TL ödeme yapmışlardır. Bu kalemlerin toplamı olarak 12.680.340,29 TL gelir elde edilmiş ve %34,32 oranında gerçekleşme sağlanmıştır. Ajansımızın diğer gelirler kalemi içerisinde 7.630.041,97 TL'si faiz gelirlerinden olmak üzere 7.648.824,61 TL gelir gerçekleşmesi olmuştur.

Ajansımıza katkı payı ödemekle mükellef kurumların 2019 yılına ilişkin katkı payı borçları İl Özel İdareleri hariç olmak üzere genel itibarla tahsil edilememiştir. Gecikmiş borçlara ilişkin anapara ve işleyen faizler ise ilgisine göre İller Bankası veya Maliye Bakanlığı tarafından kesinti yoluyla tahsil edilmektedir. Buna göre önceki yıllardan kalan alacaklardan tahsilat 3.000.000,00 TL olarak öngörülmüştür. 2019 yılı ilk altı ayında bu alacaklardan 3.977.686,29 TL tahsil edilmiştir. Bu tutarın içerisinde İller Bankası ve Maliye Bakanlığı'na bildirim yapılarak kaynakta kesinti yapılmak suretiyle tahsil edilmiş olanlar da yer almaktadır.

2020 yılı bütçe hazırlık çalışmalarına başlanmış olup. 2020 yılı tahmini bütçesinin 2019 yılı Ağustos ayına kadar tamamlanması planlanmaktadır.

Gider gerçekleştirmeleri tablosunda görüldüğü üzere (Tablo 4); 2019 yılı ilk altı ayı içerisinde 3.535.467,42 TL personel gideri, 1.565.216,87 TL mal ve hizmet alım gideri olmak üzere toplam 5.100.684,29 TL genel yönetim hizmetleri gideri gerçekleşmiştir. İzleme, değerlendirme ve koordinasyon hizmetleri kapsamında 1.607,63 TL; plan, program ve proje hizmetleri kapsamında 147.963,62 TL; araştırma ve geliştirme hizmetleri kapsamında 1.085.456,13 TL; tanıtım ve eğitim hizmetleri kapsamında 1.628.258,89 TL gider gerçekleşmiştir.

Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri kapsamında toplam 1.406.499,14 TL proje gideri gerçekleşmiştir.

Tablo 4. 2019 yılı ilk altı ayı Gider Gerçekleşmeleri ve Ödenen Proje Avansları (TL)

KURUM. SINIF.	FONK. SINIF.	EKON. SINIF.	GİDER KALEMİ	GERÇEKLEŞME TUTARI (TL)	PAY (%)
50			KALKINMA AJANSLARI		
4			DOĞU MARMARA BÖLGESİ		
41			TR41 DÜZEY 2 KALKINMA AJANSI	9.370.469,70	%100,00
	1		Genel Hizmetler	7.963.970,56	%84,99
		1	Genel Yönetim Hizmetleri	5.100.684,29	%54,43
		1	Personel Giderleri	3.535.467,42	%37,73
		2	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.565.216,87	%16,70
		9	Yedek Ödenekler	0	%0,00
		2	İZLEME DEĞERLENDİRME Ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ	1.607,63	%0,02
		3	PLAN, PROGRAM Ve PROJE HİZMETLERİ	147.963,62	%1,58
		4	Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	1.085.456,13	%11,58
		5	Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	1.628.258,89	%17,38
	2		Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	1.406.499,14	%15,01
		1	Proje Destekleme Hizmetleri	1.406.499,14	%15,01
		1	Proje Teklif Çağrısı Yöntemiyle Verilen Destekler	1.406.499,14	%15,01
		2	Güdümlü Proje Destekleri	0,00	%0,00
	2		Faaliyet Destekleme Giderleri	0,00	%0,00
		2	Doğrudan Faaliyet Desteği	0,00	%0,00

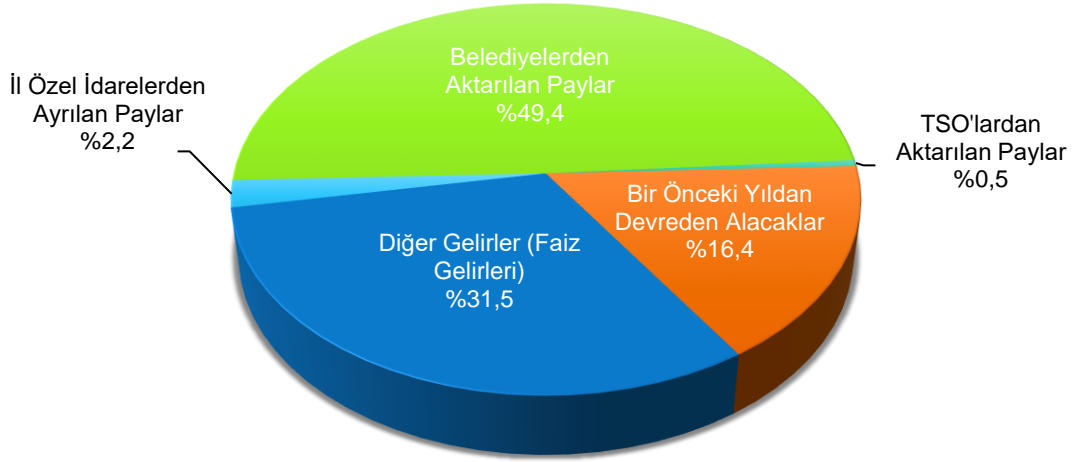
2019 yılı ilk ayı içerisinde, Ajansımızca desteklenen Güdümlü Projeler kapsamında 8.016.000,00 TL, 2018 yılı Fizibilite Desteği kapsamında 453.954,00TL ve 2018 Yılı Mali Destek Programı kapsamında 2.697.761,58 TL ön ödeme yapılmıştır. **2019 yılı ilk altı ayında toplam 11.167.715,58TL ön ödeme yapılmış fakat giderleşmediği için gider tablosuna yansıtılmamıştır.** 2019 yılı ilk altı ayında 2018 yılı Teknik Destek Programları kapsamında 654.013,56 TL ödeme yapılmıştır.

3.1.1.1. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2019 yılı ilk altı ayında, kurumların Ajansa olan 2019 yılı katkı payı borçlarından 12.680.340,29TL gelir tahsilatı sağlanmış ve 3.977.686,29TL önceki yıllardan devreden gelirler ile 7.649.191,12 TL faaliyet ve

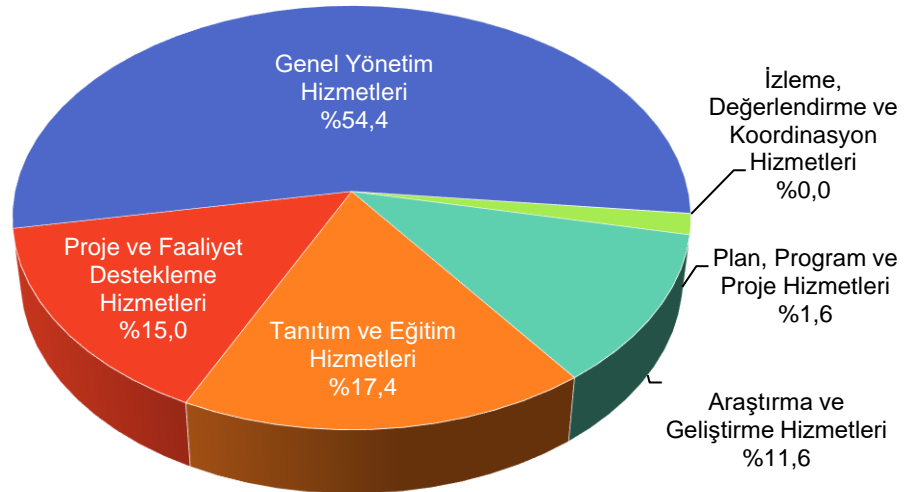
diğer gelirler ile birlikte toplam 24.307.217,70TL Ajans bütçesi elde edilmiştir. 2019 yılı ilk altı ayında tahsil edilen gelirlere ilişkin dağılım oranları Grafik 5'te gösterilmiştir.

Grafik 5. Gelir Oranları



2019 yılı ilk altı ayında gerçekleşen giderler 9.370.469,70 TL'dir. Bu tutarın 1.406.499,14 TL'si proje giderleri olup Ajansın tüm harcamasının %15,01'ine tekabül etmektedir. Geri kalan 7.963.970,56 TL ise genel yönetim hizmetleri ve diğer giderlere harcanmıştır.

Grafik 6. Harcama Oranları



3.1.2. Mali Denetim Sonuçları

Dış Denetim

2019 yılı ilk altı ayı içerisinde Ajansın 2018 yılı faaliyetlerine ilişkin dış denetimi gerçekleştirilmiştir. Dış denetim raporu 2019 yılı Mart ayında bağımsız denetim firması tarafından hazırlanarak Yönetim Kuruluna sunulmak üzere 1 (bir) nüshası Ajansa, diğer nüshaları İçişleri ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlıklarına sunulmuştur. Rapor, Ajans Yönetim Kurulu toplantısında değerlendirilmiştir. Denetim raporunda, kurum içinde iç denetçi bulunmaması hususu eleştiri konusu olmuş, diğer tüm denetim alanları için “Olumlu Görüş” verilmiştir.

3.1.3. Diğer Faaliyetler

Ajansın Genel İdari Faaliyetleri

Kullanıcı hatalarını minimize etme ve Ajanslar arasında uygulama standardını sağlamaya yönelik olarak Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda TÜBİTAK tarafından geliştirilen ve 2015 yılında tüm Ajanslarda kullanılması zorunlu tutulan Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) bütçe ve muhasebe modülü güncel versiyonları takip edilerek Ajansımızda kullanımına devam edilmektedir. Ayrıca giden evrakın elektronik ortamda yazılmasına, gelen evrakın yine elektronik ortamda kaydedilmesi ve arşivlenmesine imkân sağlayan Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) kullanılmaya devam edilmektedir.

Kurumsal Stratejik Plan Hazırlanması

Ajansın bölge planındaki hedeflerin gerçekleştirilmesinde oynayacağı rolü ve kurumsal stratejik yönelimini ortaya koyan, 2020-2024 dönemini kapsayacak stratejik plan hazırlık süreci 2019 yılında başlatılmıştır. Planın hazırlık çalışmalarını yürütmek üzere Mali ve İdari İşler Birimi koordinasyonunda birimler arası bir çalışma ekibi kurulmuştur. Stratejik planlamayla ilgili personelin bilgi ve kabiliyetini artırmak üzere 2 günlük uygulamalı Stratejik Planlama Eğitimi alınmıştır.

Çalışma ekibi tarafından öncelikle planlama süreci ve içeriği hazırlanmıştır. Mevcut durum analizi çalışmaları kapsamında kurum içi analiz ve paydaş analizi çalışmaları yapılmıştır. İç ve dış paydaşlara yönelik anket çalışmaları yürütülmüştür. Anket çalışmaları analiz edilerek stratejik plana katkı sağlayacak paydaş görüşleri değerlendirilmiştir.

2020 yılına kadar tamamlanması planlanan Stratejik Plan ile uzun vadeli (5 yıllık) olarak belirlenecek amaçlar doğrultusunda temel ilke ve politikalar, öncelikler ve bunlara ulaşmak için izlenecek yol ve yöntemler ile kaynak dağılımı belirlenecektir.

Rekabet ve Kalkınma için Kamuda Değişim ve Dijital Dönüşüm Seminerleri

Başta yerel yönetimler olmak üzere kamu kurumlarının orta ve üst kademe yöneticilerine yönelik hazırlanan seminer programının amacı; kamu yönetiminin kurumsal kapasitesinin geliştirilmesidir. Kamuda değişim ve dönüşüm amaçlı farkındalık yaratmak amacıyla oluşturulan program kapsamında 6 (altı) başlıkta seminerler düzenlenmiştir.

Tablo 5. Kamuda Değişim ve Dijital Dönüşüm Seminerleri

Seminer Konusu	Tarih
Değişim Yönetimi	24 Nisan 2019
Takım Çalışması	8 Mayıs 2019
İnovasyon ve Dijital Dönüşüm	15 Mayıs 2019
Liderlik	30 Mayıs 2019
Neden 25. Saat Etkisi	18 Haziran 2019
Zaman Yönetimi	25 Haziran 2019

Kamu ve yerel yönetimlerin kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesi ve insan kaynağına yatırım yapılması ulusal ölçekte öncelikli konulardan biridir. Kamuda Değişim ve Dijital Dönüşüm seminerleri ile de hedef kitlenin gelişen ve değişen ihtiyaçlara cevap verebilecek daha verimli ve etkin bir yönetim anlayışına dönüşümünde katkı vermek hedeflenmiştir. Etkinlik, verimlilik, girişimcilik, esneklik, rekabetçilik gibi unsurları içeren ve toplumun yeni ihtiyaçlarına cevap verebilecek bir kamu yönetimini geçiş sürecine destek sağlamak programın hedefleri arasındadır.

Değişim Yönetimi Semineri



Takım Çalışması Semineri



Liderlik Semineri



Zaman Yönetimi Semineri



Seminer programlarına binin üzerinde kişi katılmış ve toplamda 8500 adam/saatlik bir eğitim çalışması gerçekleştirilmiştir. Tüm seminerlere katılım sağlayan kişilere program sonunda katılım belgeleri takdim edilmiştir.

3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ

3.2.1. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri

3.2.1.1. Sektörel Geliştirme ve Yönlendirme Faaliyetleri

Sürdürülebilir Üretime Geçiş Sonuç Odaklı Programı (SÜSOP) Faaliyetleri

2018 – 2020 yıllarında Ajanslar çalışmalarını Sonuç Odaklı Programlar üzerinden yürütecektir. BEBKA tarafından hazırlanan sonuç odaklı programlardan biri “Sürdürülebilir Üretime Geçiş Sonuç Odaklı Programı (SÜSOP)” olup, program ile bölgemizde üretim faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkilerin azaltılması, kaynak ve enerji kullanımındaki verimliliğin artırılması yoluyla çevre dostu üretime geçişe katkı sağlamak amaçlanmaktadır. Sürdürülebilir üretime geçiş için *temiz üretim (eko-verimlilik)*, *endüstriyel simbiyoz* ve *yeniden üretim* konularına odaklanılacaktır. Bu kapsamda yürütülen faaliyetlerin detayları aşağıda verilmiştir.

Eskişehir Endüstriyel Simbiyoz Olanaklarının Araştırılması Projesi

SÜSOP kapsamında Kasım 2018 itibariyle Eskişehir Endüstriyel Simbiyoz Olanaklarının Araştırılması Projesi başlatılmıştır. Proje ile Eskişehir’de faaliyet gösteren firmaların fayda sağlayabileceği işbirliği potansiyellerinin araştırılması ve bu işbirliklerinin hayata geçirilmesi halinde Bölge’ye sağlayacağı çevresel ve ekonomik kazanımların ortaya konulması amaçlanmaktadır.

Çalışma kapsamında öncelikli olarak belirlenen OSB içinde yer alan firmalar değerlendirilmiş olup, OSB dışında yer alıp projeye katkı verebilecek ve potansiyel endüstriyel simbiyoz olanakları içerisinde yer alabilecek diğer firmalara da gerekli görülmesi halinde proje çalışmalarına dahil edilmiştir.

Söz konusu proje Eskişehir İl Çevre Müdürlüğü, Eskişehir Sanayi Odası (ESO) ve Eskişehir Organize Sanayi Bölge (EOSB) Müdürlüğü'nden firmaların atık türleri, NACE kodları, ürünleri hakkında veriler talep edilmiştir. Firmalardan alınan bilgiler analiz edilerek öncelikli sektörler ve sinerji potansiyeli yüksek firmalar tespit edilmiştir.

13 Kasım 2018 tarihinde ESO ve EOSB yetkilileri ile proje açılış toplantısı gerçekleştirilmiş, çalışmanın çerçevesi, konusu, yürütülecek faaliyetler ve zaman planlaması konusunda bilgilendirme yapılmıştır.

Hem veri/bilgi temini hem de endüstriyel simbiyoz konusunda bilinçlendirme ve farkındalık yaratma amaçlı olarak Eskişehir'de faaliyet gösteren sanayi kuruluşlarına online anket çalışması gönderilmiştir. Ankette işletmelerin genel yapısı, kullandıkları hammadde bilgileri, atık bilgileri (tür, miktar, bertaraf yöntemi vb.), mevcut durumda endüstriyel simbiyozla yönelik uygulamalarının bulunup bulunmadığı gibi konulara yönelik olarak sorulara yer verilmiştir. Ankete 51 firmadan geri dönüş olmuştur.

Proje kapsamında endüstriyel simbiyoz olanakları açısından öne çıkan sektörlerde yer alan ve konuyu benimseyebilecek, katkı verip örnek olabilecek firmalar belirlenecek ve ziyaret edilmiştir. Yaklaşık 1 (bir) ay süren saha çalışmalarında toplam 51 firma ve 4 kurum ziyareti yapılmıştır.



Proje kapsamında 2 Nisan 2019 tarihinde 42 farklı kurum ve firmayı temsilen gelen 71 katılımcı ile sinerji çalıştayı düzenlenmiştir. Çalıştayda gıda, yapı malzemesi, cam, seramik, beyaz eşya gibi sektörlerin önde gelen firmalarının yanı sıra üniversite, belediye, geri dönüşüm, mühendislik, danışmanlık firmaları gibi kurumlardan da temsilciler yer almıştır. Grup içindeki çalışmalarda her bir firma yetkilisi kurumunun alabileceği ve verebileceği kaynaklar için formları doldurmuş, potansiyel sinerjiler değerlendirilmiştir. Bu çalıştay neticesinde toplam endüstriyel simbiyoz olanak sayısı 238 olarak tespit edilmiştir. Potansiyel sinerjiler, programın ilerleyen aşamalarında gerçekleştirilecek fizibilite çalışmaları için odaklanılacak projelerin seçiminde kullanılmıştır. İlgili olasılıklara ilişkin firma raporları hazırlanarak katılımcılara gönderilmiştir.



Bölgedeki potansiyel sinerjileri hayata geçirmek amacı ile yapılacak girdi-çıkırtı değişimleri için nitel ve nicel olarak güvenilir bir sinerji ağı oluşturulmasına yönelik olarak çalışmalar yürütülmesi planlanmaktadır. Firma ziyaretleri ve çalıştaylardan elde edilecek bulgular sinerji ağıının geliştirilmesinde kullanılacaktır.

Türkiye için Endüstriyel Simbiyoz Yol Haritası Geliştirilmesi Projesi

"Türkiye için Endüstriyel Simbiyoz Yol Haritası Geliştirilmesi (Developing an Industrial Symbiosis Roadmap for Turkey) " Projesi İngiltere Refah Fonu tarafından desteklenmektedir. Proje kapsamında, ülkemizdeki mevcut politika ve kurumsal yapı çerçevesinde ulusal bir endüstriyel simbiyoz programı uygulanabilmesine yönelik yol haritası önerisi geliştirilmesi amaçlanmıştır.

İngiltere adına İngiltere Ulusal Endüstriyel Simbiyoz Programının (National Industrial Symbiosis Programme- NISP) kurucusu International Synergies Ltd.'in proje yürütücüsü kuruluş olarak yer aldığı projede, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ortak kurum olarak yer almış, proje için oluşturulan yönlendirme komitesinde ortak kurumların yanı sıra İzmir Kalkınma Ajansı (İZKA) ile BEBKA da bulunmuştur.

Proje kapsamında, ülkemizde endüstriyel simbiyoz alanında ilgili politika ve kurumsal yapı incelenmiş, ulusal bir endüstriyel simbiyoz programı uygulanabilmesine ilişkin bir yönetim modeli önerisi oluşturularak, bu model çerçevesinde kurumsal rol dağılımının nasıl olabileceğine dair merkezi ve yerel düzeyde paydaşlarla istişareler gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda 24 Ocak 2019 tarihinde İzmir'de ilgili paydaşların katılımıyla İZKA ev sahipliğinde düzenlenen Yerel Paydaş Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.

Bahse konu yol haritası taslağına ilişkin istişarelerde bulunmak amacıyla 11 Mart 2019 tarihinde proje yönlendirme komitesi nihai toplantısı yapılmıştır. Proje sonucunda hazırlanan yol haritası önerilerini içeren rapor Bakanlık tarafından ilgili paydaşlara iletilmiştir.

Uygulamalı Temiz Üretim Denetimi Eğitimleri

SÜSOP kapsamında, temiz üretim çalışmalarının önemi, kazanımları ve olanak değerlendirmesinin nasıl yapılacağı konularında bilgi vermek ve mevcut iyi uygulama örneklerini paylaşmak üzere Uygulamalı Temiz Üretim Denetimi Eğitimleri 15-16 Şubat'ta Eskişehir'de, 26-27 Şubat'ta Bilecik'te gerçekleştirilmiştir.

Ülkemizde 'Ulusal Temiz Üretim Merkezi' görevini yürüten TÜBİTAK-MAM Çevre ve Temiz Üretim Enstitüsü (ÇTÜE) ve illerdeki yerel kurumların işbirliğinde düzenlenen iki günlük eğitimlerde, bölgedeki

üretim faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkilerin azaltılması, kaynak ve enerji kullanımındaki verimliliğin artırılması yoluyla çevre dostu üretime geçiş konuları ele alınmıştır.

İmalat sanayi firmalarında atık oluşumu ile su ve enerji tüketimini azaltmaya yönelik temiz üretim uygulamalarının geliştirilmesinin hedeflendiği, Ulusal Temiz Üretim Merkezi (UTÜM) uzmanlarının verdiği ve işletmelerin çevre yöneticileri ile üretim sorumlularının katılacağı eğitimlerde, temiz üretim denetimi vaka çalışması, veri analizi ve temiz üretim olanaklarının belirlenmesi, temiz üretim olanaklarının önceliklendirilmesi konuları da değerlendirilirken, tesis gezisi de düzenlenerek katılımcılar tarafından uygulama da yapılmıştır.



Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi

İnovatif Girişimcilik Programı - SEEDUP

TR41 bölgesinde girişimcilik ekosisteminin geliştirilerek bölgedeki girişimcilik kapasitesinin artırılmasını amaçlayan Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı kapsamında, inovatif iş fikirlerinin hayata geçirilmesi için iş kurmak isteyen girişimcilere destek vermeyi amaçlayan “SeedUP İnovatif Girişimcilik Programı” hayata geçirilmiştir. SeedUP, TR41 Bölgesinde ikamet eden inovatif iş fikirleri olan girişimcilerin iş fikirlerini hayata geçirerek ticarileştirmeleri ya da firmalarını kurmaları, bu süreçte eğitim ve mentorluklar ile desteklenerek belirli süre aralıkları ile takip edilecekleri uzun dönemli bir program olarak tasarlanmıştır.

Programda konvansiyonel girişimcilik eğitimlerinden farklı olarak inovatif girişimciler hedef kitle olarak belirlenmiştir. Ayrıca standart uygulamalı girişimcilik eğitiminin müfredatı süre ve içerik açısından geliştirilmiş, mentorluk ve firma kuruluşlarından sonra takip süreci ve finansmana erişim konusunda rehberlik unsurları eklenmiştir. Uygulama süresi 12 ay olarak belirlenmiş olan SeedUP Programının içeriği; KOSGEB uygulamalı temel girişimcilik eğitimi, ilave geliştirici girişimcilik eğitim modülleri, akademik ve sektörel mentorluklar, firma kurmak için mentorluk desteği, yatırımcıya iş fikrini sunma imkânı, firmasını kuran girişimciler için aylık takip mentorlukları olarak belirlenmiştir.

SeedUP İnovatif Girişimcilik Programı, TTO'larla yapılan görüşmeler neticesinde ortaya konan ihtiyaca binaen tasarlanmış, süreçte girişimcilerin destekçisi olan KOSGEB ve İŞKUR'la görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Programın detayları, Bursa Teknoloji Transfer Ofisi (Bursatto) iş birliği ile geliştirilmiş olup programın yürütülmesi Bursatto tarafından gerçekleştirilmektedir. Program kapsamında İŞKUR ve KOSGEB ile de iş birliği gerçekleştirilmiş olup, uygulamalı temel girişimcilik eğitimlerinin bu kapsamda düzenlenmektedir.



SeedUP İnovatif Girişimcilik Programı, 10 Nisan 2019 tarihinde gerçekleştirilen açılış toplantısı ile başlamış, program hakkında detaylı bilgi aktarılması amacıyla bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir. Programa başvurular Ajans tarafından hazırlanan arayüz ile Ajans internet sayfası üzerinden yapılmıştır. Gerçekleştirilen ön incelemeyi geçen ve iş fikirlerini sunmak için davet edilen 39 girişimciden 28'i, 27 Haziran 2019 tarihinde Bursa'da yer alan girişimcilik ekosistemi içindeki başlıca kurumların temsilcilerinin yer aldığı Değerlendirme Kurulu önünde iş fikirlerini sunmuşlardır. Başvuru sahiplerinin iş fikirleri yenilikçilik, özgünlük, uygulanabilirlik, yetkinlik, geliştirilebilirlik kapasitesi ve başlıca riskler gibi kriterler göz önünde bulundurularak değerlendirilmeye tabi tutulmuşlardır. Yapılan değerlendirmeler sonucunda 21 girişimci programa katılmaya hak kazanmıştır.



Programa katılmaya hak kazanan girişimciler yıl içerisinde KOSGEB tarafından onaylı eğitmenlerin vereceği uygulamalı temel girişimcilik eğitimi ve ilave girişimcilik eğitim modülleri ile desteklenecek ve yapılacak ihtiyaç analizlerine göre akademik ve sektörel mentorluk hizmetlerinden faydalanacaklardır. Henüz firmasını kurmamış olan girişimciler program süresince firma kurulumu sürecinde mentorluk ile desteklenerek firma kurulumu konusunda teşvik edileceklerdir.

Sosyal Girişimcilik Semineri

Bölgesindeki ekonomik ve sosyal kalkınma çalışmalarını desteklemekle yükümlü olan BEBKA, bugüne kadar yürüttüğü TechUP ve SeedUP programları ile teknoloji ve yenilik odaklı girişimciliğin desteklenmesi ile ekonomik alanda kalkınmaya destek olmayı hedeflerken, bölgemizde ve ülkemizde toplum refahının artırılması ve sosyal kalkınmanın sağlanması gayesi ile de sosyal girişimcilik konusunda bilinirlik ve farkındalık oluşturulması ve bu hususta bölgemizdeki sosyal yenilikçilik ekosisteminin ve sosyal girişimcilik altyapısının güçlendirilmesini, kapasitenin artırılmasını amaçlamaktadır.

İçinde buldukları toplumun sorunlarını çözmeye yönelik yenilikçi fikirler vasıtasıyla sosyal fayda yaratmak amacıyla kurulan ve bu amaca yönelik ekonomik faaliyetler yürüten, bu faaliyetler sonucunda ortaya çıkan kârın tekrar sosyal amaçlar için kullanılmasını amaçlayan sosyal girişimler, kuruldukları yerlerde sosyal değişimin araçları olmakla birlikte; ekonominin büyümesine, istihdamın artmasına ve bölgesel kalkınmaya katkı sunmaktadırlar. Sosyal girişimler; düşük gelirli topluluklar ya da diğer dezavantajlı gruplar için sosyal değer yaratan, gerekli fonları ortaya çıkaran, piyasa temelli stratejilere dayanan ve toplumsal fayda odaklı organizasyonlardır.

Sosyal girişimlerin bölgesel kalkınmaya olan etkisinin artırılması için sosyal girişimcilik konusunda bilinirlik ve farkındalığın artırılması ihtiyacından dolayı bölgemizde sosyal girişimcilik konusunda bilinirliği artırmak ve farkındalık sağlamak amacıyla genel katılımlı seminerler düzenlenmesi hedeflenmiştir.

Bu seminerlerin ilki 20 Mart 2019 tarihinde Bursa Valiliği koordinasyonunda, Bursa Büyükşehir Belediyesi ve BEBKA iş birliğinde Bursa'da gerçekleştirildi. Yoğun bir katılımı gerçekleştirilen Sosyal Girişimcilik Seminerinin birinci bölümünde İstanbul Bilgi Üniversitesi'nden Doç. Dr. İtir Erhart, Sosyal İnovasyon ve Sosyal Girişimcilik konu başlığında sunum yaparken, Ankara Kalkınma Ajansı'ndan E. Pınar Urhan ise Sosyal Girişimci Ağları konusunda bilgi vermiştir. Programın ikinci bölümünde ise Sosyal Girişimcilik İyi Uygulama Örnekleri olan Usturlab, Migport, Robotel ve Gacemer ile ilgili bu sosyal girişimleri hayata geçiren girişimciler tarafından sunumlar yapılmıştır .



3.2.1.2. Araştırma ve Analiz Çalışmaları

Akıllı Uzmanlaşma

Bursa, Eskişehir ve Bilecik illeri özelinde öncelikli alanları, sanayi ve yenilik ekosistemini ve kümelenme yapılarını analiz ederek bu alanlardaki iş birliklerini ve destek mekanizmalarının etkinliklerini artırmayı amaçlayan TR41 Bölgesi Yenilik ve Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi, yaklaşık 6 aylık bir süre sonunda hazırlanmıştır.

Çalışma kapsamında literatür taraması ve veri analizleri ile başlayan mevcut durum analizi sürecini, yüz yüze mülakatlardan oluşan saha çalışmaları takip etmiştir. Bu süreçle beraber 60'a yakın firma, mükemmeliyet merkezleri ve TTO'lar gibi arayüz kuruluşları ile ticaret ve sanayi odaları temsilcileri ile görüşmeler yapılmıştır.



Saha görüşmeleri ile edinilen bilgi, görüş ve değerlendirmeler ışığında bir 8 Mart 2019 tarihinde “TR41 Bölgesi Sanayide Yenilik ve Rekabetçilik Şurası” düzenlenmiştir. Şura öncesi hem saha çalışmalarında ortaya konulan bilgiler, hem de özellikle yenilik ve Ar-Ge gündemlerini ön planda tutan özel sektör firmalarını hedefleyen bir anket çalışması da uygulanmış olup şuranın genel çerçevesi ve programı oluşturulmuştur.



Yaklaşık 200 katılımcı ile gerçekleştirilen bu çalıştay ile bölge özelinde ön plana çıkan ve ihtiyaç duyulan hem makro hem de mikro politikalar ortaya konulmuştur. Bu çalışma ile bölge içinde olduğu kadar bölge dışı iş birliklerini gündeme alan destek programları ile ilgili çalışmalar da başlatılmıştır. Konu ile ilgili Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile bir toplantı yapılmış olup görüş alışverişinde bulunulmuştur. Bu çalışma sonucunda ortaya çıkan iş birliği potansiyelleri ve destek programları ile ilgili çalışmalar da ajans gündemine alınmış ve ortak iş birliği çerçevesinde yapılacak çalışmalarla ilgili belli başlı kurumlarla görüşmelere başlanmıştır.

TR41 Bölgesi'nde İl Düzeyinde Çalışmayan Eğitim ve Öğrenimde Olmayan Gençlik (NEET) Araştırması

Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinden oluşan TR41 bölgesinde, 15-29 yaş aralığındaki genç nüfustan NEET (ne işte, ne eğitimde, ne de öğretimde olan) kapsamına girenlerin bölgesel gelişmedeki potansiyellerini, sosyal yaşamda yaşadıkları problemleri ve istihdam piyasasına girişlerinde yaşanan sıkıntıları tespit edilmesi; bu sorunlara göre müdahale alanlarının belirlenmesi amacıyla TR41 Bölgesi'nde İl Düzeyinde Çalışmayan Eğitim ve Öğrenimde Olmayan Gençlik (NEET) Araştırması çalışması başlatılmıştır.

Çalışma kapsamında Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinde başta il istihdam kurulu üyeleri olmak üzere ilgili paydaşların üyelerinin katılımı yüz yüze görüşme gerçekleştirilerek bölgedeki genel durum hakkında paydaşlardan bilgi alınmış, elde edilen bilgiler anketler ve mülakatların hazırlanmasında demografik yapı, işgücü, istihdam, sosyoekonomik yaşam, kültür, eğitim, gündelik faaliyetler ve gençlerin hayata bakış açısı gibi hususlarla birlikte göz önünde bulundurulmuştur.

Çalışma kapsamında; istihdamda, eğitim ve öğretimde olmayan gençlerin sorunlarını ve ihtiyaçlarını tespit etmek amacıyla 40 katılımcı ile anket çalışması ve 5 katılımcı ile de mülakat yapılarak pilot uygulama gerçekleştirilmiştir. Pilot uygulamasından sonra anket formlarında gerekli revizyonlar yapılarak her ilde NEET kapsamındaki 400'er katılımcı ile anket çalışması ve 40'ar katılımcı ile de yüz yüze derinlemesine görüşme gerçekleştirilmiştir. Saha çalışmasında elde edilen veriler güvenilirlik testleri de yapılar analiz edilmiş ve konu ile ilgili olarak saha çalışması sonucunda taslak rapor oluşturulmuştur.

Saha çalışmasında elde edilen verilerin ilgili paydaşların katılımı ile değerlendirilmesi ve doğrulanması, elde edilen bilgiler doğrultusunda bu konu ile ilgili geliştirilmesi muhtemel politikalara yönelik önerilerin alınması amacıyla, İl İstihdam Kurulu üyeleri ve ilgili paydaşların katılımı ile üç ilde ayrı ayrı olmak üzere çalıştaylar gerçekleştirilerek alınan görüş ve öneriler doğrultusunda İl Düzeyinde Çalışmayan Eğitim ve Öğrenimde Olmayan Gençlik (NEET) Araştırması Raporu nihai hale getirilecektir.



Üniversite İhtiyaç Analizi

TR41 Bölgesi illerinden Bursa ilinde halihazırda Bursa Uludağ Üniversitesi ve Bursa Teknik Üniversitesi olmak üzere iki adet üniversite ve bir adet Faruk Saraç Tasarım Meslek Yüksekokulu olmak üzere üç adet yükseköğretim kurumu faaliyet göstermektedir. Nüfusu 3 milyona yaklaşan, kentsel gelişme ve sanayi gelişiminde hızla büyüme gösteren Bursa'da mevcut üniversitelerin bölünerek geliştirilmesi veya yeni üniversite(ler) kurulması ihtiyacı hasıl olmuştur. Söz konusu mevcut durum analizi sonrasında ihtiyaç tespit edilmesi durumunda üniversite yer seçimine yönelik strateji ve gelişme önerilerinin oluşturulacaktır.

Bursa İli Yükseköğretim Stratejisi: Üniversite İhtiyaç Analizi kapsamında mevcut durum analizi ile üniversite yer seçimine yönelik mekânsal ve ekonomik analizlerin yapılması, analiz aşamasında gerçekleştirilecek saha ziyaretleri, kamuoyu araştırması, çalıştay ile analiz ve araştırmalar sonrasında oluşturulacak strateji ve gelişme önerilerinin belirlenmesi çalışmaları yürütülecektir.

Oluşturulacak raporda üniversite(ler) için farklılaşma stratejisi, yönetim yapısı, araştırma mükemmeliyeti/uzmanlaşma ve üniversite-sanayi işbirliği stratejisi konularına yer verilecektir. Yönetim yapısı için model oluşturulurken Türkiye’de faaliyet gösteren üniversitelerin farklı kuruluş ve yönetim yapıları incelenecek ve alternatif yönetim modellerine ilişkin senaryo analizi yapılacaktır.



11 Haziran 2019 tarihinde Ajansımız ev sahipliğinde “Bursa İli Yükseköğretim Stratejisi Üniversite İhtiyaç Analizi Projesi” Hazırlık Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Proje Danışman Ekibi tarafından proje sunumu yapılmıştır. Sunum sürecinde projeye bakış açıları, hedefleri ve öngörülen metodoloji ayrıntıları ile anlatılmıştır.

24 Haziran 2019 tarihinde projenin ilk aşaması olan ön inceleme çalışması tamamlanmıştır. Çalışma kapsamında, Proje Ekibi tarafından başta TR41 Bursa Eskişehir Bilecik 2014-2023 Bölge Planı ve Mevcut Durum Analizi olmak üzere, Ajans tarafından oluşturulan ve çalışmaya katkı sunabilecek analiz ve çalışmalar ile alt ölçekli planlarda tanımlanan (1/100.000 Ölçekli Çevre Düzeni Planı vb.) stratejik ve mekânsal plan kararları ile mevcut üniversitelerin stratejik planlarını analiz edilmiştir. Ön İnceleme analizlerini içeren rapor tarafımıza sunulmuş olup, raporun değerlendirme süreci devam etmektedir.

3.2.1.3. İşbirliği ve Koordinasyon Faaliyetleri

Science Expo

Bursa’da ve Türkiye’de bilim kültürünü yaygınlaştırmak, çocuk ve gençlerin bilimsel çalışmalara katılımlarını artırmak amacı ile Bursa Büyükşehir Belediyesi ve BEBKA tarafından, Türk Hava Yolları (THY)’nin isim sponsorluğunda Bursa Bilim Teknoloji Merkezi’nin ev sahipliğinde, 2-5 Mayıs 2019 tarihleri arasında Bursa TÜYAP Fuar Merkezi’nde 8. Science Expo etkinliği gerçekleştirilmiştir. Daha önce “Bursa Bilim Şenliği” olarak adlandırılan etkinlik kapsamı itibari ile gelişme göstermekte, bu nedenle, 2018 yılı itibari ile ‘Science Expo’ olarak anılmaya devam etmektedir.

Bilime ilgi duyan, amatör ve profesyonel tüm bilim severlerin keşif ve icatlarını sergilemek, bilim ve teknoloji alanlarında icat çıkarmak üzere toplumun cesaretlendirilmesi, kamu– sanayici – mucit buluşmasını gerçekleştirerek, icatları olan bilim adamı, mucit ve bilim severlerin projelerini gerçekleştirebilecekleri ortaklıklar kurmalarına olanak sağlanması, bilim iletişiminin sağlanması, bilimsel bilginin geniş toplum kitlelerine ulaştırılması ve bilim-teknoloji arasındaki etkileşimin kavratılması etkinliğin önemli katkılarındanır.

Etkinliğin teması bu yıl "Dijital Türkiye" olarak belirlenen etkinlik 200 binin üzerinde ziyaretçi ve 101 bin 358 atölye çalışması ile hedeflenen rakamları aşarak tamamlandı. TÜYAP Fuar alanında kurulan 236 stant ve 1780 görevli eşliğinde yapılan festivalin proje yarışmasına Çocuk Mucitler (10-13 yaş), Genç Mucitler (14-17 yaş), Usta Mucitler (18 yaş ve üstü) kategorilerinde Türkiye genelinden 946 ekip başvurmuş ve 50 finalist proje, festival boyunca ziyaretçilere sunulmuştur. Autodesk 3B Tasarım ve Modelleme Yarışmasına 65 finalist tasarım kabiliyetleri ile birincilik için mücadele ederken, 'Meslekler Yarışıyor' başlıklı mesleki beceri yarışmasında ise 11 kategoride 630 ekip yarışmıştır. Akıl ve zeka oyunları turnuvasında ise 2150 öğrenci ve öğretmen birincilik için mücadele etmiştir. Türkiye'nin en büyük bilim etkinliği olarak gösterilen organizasyonda "İnsansız Hava Araçları" ve "Drone (Tasarla Yap Uçur)", "Meslekler Yarışıyor" ve "3 Boyutlu Tasarım" yarışmaları da gerçekleştirilmiştir. Etkinlikteki yarışmalar kapsamında tüm kategorilerde toplam 111 Bin TL para ödülü dağıtılmıştır.



EURADA (Avrupa Kalkınma Ajansları Birliği) Faaliyetleri

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın dahil olduğu AB H2020 programı kapsamında desteklenen Optimizing Support For Innovating SMEs (OaSIS), Yenilikçi KOBİ'lere yönelik Desteklerin Optimizasyonu Projesi kalkınma ajansları tarafından KOBİ'lere sağlanan inovasyon desteklerinin etkinliğini geliştirmeye yardımcı olmak hedeflenmiştir. Proje koordinatörlüğünü Krakow Teknoloji Üniversitesi yapmakta olup proje konsorsiyumu arasında Linknovate firması ve EURADA da bulunmaktadır. Projenin çıktısı olarak yenilikçi KOBİ'leri desteklemek için hangi faaliyetlerin daha başarılı olduğunu belirleyen bir araç tasarlanmakta olup ve bu aracın birçok ülkede uygulanması planlanmaktadır. 24 ay sürecek olan ve 2019 Aralık ayında sona ermesi hedeflenen bu projede Avrupa'daki kalkınma ajanslarının inovasyon desteklerinin kıyaslanması, kalkınma ajansları tarafından desteklenen KOBİ'lerin ilgili alandaki özelliklerinin ortaya konulması, bölgesel ölçekte de bu KOBİ'lerin kapasitelerinin ortaya konulması ve KOBİ özelliklerine göre sınıflandırmayı içeren bir yazılım programının geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Proje kapsamında EURADA temsilcileri 2018 yılında Ajansımıza ziyaret gerçekleştirmiş ve yenilikçi KOBİ'lere yönelik Ajansımızın düzenlediği mali destek programları hakkında bilgi verilerek proje kapsamındaki veri analizi çalışmaları için destek sağlanmıştır. Proje kapsamında 13-14 Haziran 2019 tarihlerinde Brüksel'de düzenlenen çalıştaylara Ajansımızdan uzmanlar katılım sağlamıştır.

Belçika'nın Brüksel kentinde düzenlenen çalıştaylarda akıllı uzmanlaşma ile KOBİ segmentasyonu ve inovasyon destekleri konuları ele alınmıştır. Avrupa'da faaliyet gösteren bölgesel kamu kurumlarının ve

kalkınma ajanslarının temsilcilerinin katıldığı çalıştaylarda KOBİ'lerin ekonomik performansları hakkında daha fazla bilgi almak için veri kullanımını nasıl geliştirebilecekleri ve segmentasyon tekniklerini kullanarak KOBİ'lere nasıl daha iyi hizmetler sunabilecekleri sorusu üzerine bilgi aktarımı yapılmıştır.

Ayrıca, etkinlik kapsamında EURADA yetkililerinden Avrupa Birliğinde yürütülen projeler ve belirlenen politikalar, proje yürütücülerinden örnek uygulamalar hakkında bilgi edinilerek BEBKA'nın da dahil olduğu EURADA üyesi kalkınma ajansları arasında tecrübe paylaşımı yapılmıştır.

3.2.1.4. Ajansın Düzenli Faaliyetleri

Faaliyet Raporunun Hazırlanması

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 91. maddesi uyarınca hazırlanmış olan Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı 2018 Yılı Birim Faaliyet Raporu 19 Şubat 2019 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Yönetim Kurulu'ndan alınan yetkiyle Yönetim Kurulu Başkanı tarafından imzalanan Ajans Faaliyet Raporu ise 4 Mart 2013 tarihinde Bakanlığa iletilmiştir.

Çalışma Programının Hazırlanması

2019 – 2021 yıllarında Ajanslar çalışmalarını Sonuç Odaklı Programlar üzerinden yürütecektir. Bu kapsamda, 2014-2023 dönemini kapsayan TR41 Bölge Planı gelişme eksenleri, bölgenin kaynakları ve potansiyeli ve Ajansın üzerinde yoğunlaştığı ve uzmanlaştığı alanlar dikkate alınarak stratejik tercihler belirlenmiştir. Yapılan sektörel ve tematik analizler bu odak alanlara yoğunlaşmış ve mali destek programlarının altyapısını oluşturmuştur. Mali destek programları da bu alanlara yönelik olarak planlanmıştır.

TR41 bölgesi 2019-2021 dönemi stratejik alanlar/tercihler belirlenirken Ajansın odak alanları bu alanlara yönelik kümelenme analizleri, sektörel ve tematik analizler ile bölgenin mevcut durum ve potansiyeli dikkate alınmış *Ar-Ge ve İnovasyon, Sürdürülebilir Çevre, Girişimcilik, Yaratıcı Endüstriler* stratejik alanlar/tercihler olarak belirlenmiştir.

2019 – 2021 yıllarında Ajans çalışmalarını belirleyen ve yukarıda bahsedilen stratejik tercihlere yönelik 4 (dört) adet sonuç odaklı program oluşturulmuş olup programlar aşağıdaki gibidir:

1. Yenilik Temelli Sektörel Dönüşüm
2. Sürdürülebilir Üretime Geçiş
3. Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi
4. Animasyon Sektörünün Geliştirilmesi

SOP'larda yer almayan proje ve faaliyetler, gerekçesi ve performans göstergeleri açıkça belirtilmek kaydıyla çalışma programında "Yerel Kalkınma Fırsatları (YKF)" başlığı altında yer almaktadır.

Ajansın SOP'ları belirtilen çerçevede yürütebilmesi için kurumsal ve beşeri kapasitelerini geliştirmeleri gerekmektedir. Bu doğrultuda gerçekleştirilecek faaliyetlere Kurumsal Dönüşüm SOP'lar altında yer verilmiştir.

2019 yılı Çalışma Programı, sonuç odaklı programlar, sonuç odaklı programlar dışında kalan hususları içeren yerel kalkınma fırsatları ve kurumsal dönüşümü içerecek şekilde hazırlanmış olup, Yönetim Kurulu onayı alınarak Kalkınma Bakanlığı onayına sunulmuştur. Kalkınma Bakanlığı ve Yönetim Kurulu

görüşleri doğrultusunda revize edilen 2019 yılı Çalışma Programı ve Bütçesi 21 Mayıs 2019 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanı, 24 Mayıs 2019 tarihinde de Kalkınma Bakanlığı tarafından onaylanmıştır.

2020 Yılı Çalışma Programı hazırlıkları kapsamında 21 Mayıs 2019'da tüm Ajans personelinin katılımı ile çalışma programı ve stratejik plan çalışmayı düzenlenmiştir. Haziran ayı itibariyle Sonuç Odaklı Programlar ve YKF doğrultusunda Çalışma Programına esas teşkil edecek olan 2020 yılı öncelik alanlarında yürütülecek faaliyetler, faaliyetlerin çıktıları ve bütçeleri iç yazı ile Ajansın ilgili birimlerinden talep edilmiştir.

3.2.1.5. Bölgesel Kalkınma ve Ekonomi Göstergelerinin Takibi

BEBKA Ekonomi Göstergeleri Bülteninin Hazırlanması

2011 yılından itibaren yayınlanan Ekonomi Göstergeleri Bülteni ile başta TR41 Bölgesi ve illerinin bazı temel ekonomi göstergeleri bir araya getirilmekte, böylece bölgede ve illerde yaşanan ekonomik değişimlerin daha kolay izlenmesi amaçlanmaktadır.

Bu bültende, TR41 bölgesinin ekonomik hayatının ve performansının değerlendirilmesinde önemli olduğu düşünülen ve diğer bazı kurumlar tarafından aylık bazda yayımlanan Tüketici Fiyat Endeksi (TÜFE) ve Yurtiçi Üretici Fiyat Endeksi (Yİ-ÜFE); bölge illerindeki açılan-kapanan şirket sayıları, yapılan toplam ihracat, illerin en çok ihracat yaptığı ülkeler ve illerde ihracatın hangi sektörlerde yoğunlaştığı, bölge illerinin ihracatlarının teknoloji düzeyleri, güncel Ar-Ge merkezleri sayıları gibi veriler aylık bazda ve ilgili dönemlerde kümülatif olarak özet bir şekilde sunulmaktadır. Ayrıca, bölge illerinin ülkemizde farklı alanlarda "ilk olma" özelliklerinin yansıtıldığı bilgiler de verilmekte ve bu sayede bölgemiz hakkında bilgilendirme de yapılmaktadır. Bölge özelindeki verilere ek olarak, ülke genelinde makroekonomik değişimleri de izlememizi sağlayan bazı önemli göstergeler de yayınlanmakta, böylece hem bölge hem de ülke genelindeki ekonomik gelişmeler takip edilmektedir. BEBKA tarafından yayımlanan Ekonomi Göstergeleri Bülteni, 2018 yılı itibariyle üçer aylık periyotlarla yayınlanmaya başlanmıştır.

Temel olarak Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) tarafından yayımlanan verilerin derlendiği ekonomi göstergeleri bülteni BEBKA kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.

3.2.1.6. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Koordinasyon Toplantısı

Bakanlığımız çatısı altında faaliyet gösteren bölge ve il düzeyinde taşra teşkilatı, bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşlar olarak koordineli ve iş birliği halinde hareket edilmesi amacıyla kalkınma ajansının merkezinin olduğu yerlerde Ajans tarafından, diğer illerde de Sanayi İl Müdürlükleri koordinasyonunda toplantılar gerçekleştirilmesi konusunda Ajanslar görevlendirilmiştir.

Bu kapsamda bölgemizdeki illerden Bursa'da 26 Nisan 2019, Eskişehir'de 9 Ocak 2019 ile 3 Temmuz 2019, Bilecik'te 5 Şubat 2019 ile 6 Mayıs 2019 tarihlerinde koordinasyon toplantıları gerçekleştirilmiştir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı çatısı altında faaliyet gösteren il düzeyindeki kurumların koordinasyon içinde çalışmalarının sağlanması, iş birliklerinin artırılması ve kurumların faaliyetlerinin ilgili paydaşlar nezdinde bilinirliğinin artırılması amacıyla yapılan toplantılara Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlükleri, KOSGEB Müdürlükleri, TSE Bölge Koordinatörlüğü, TÜBİTAK BUTAL temsilcileri katılmışlardır.

Toplantılarda kurumlar arası iletişim ve iş birliğinin artırılması, üniversite-sanayi iş birliği çalışmalarının takibi ve mali destek programları görüşülmüştür.

3.2.2. PROGRAM YÖNETİMİ BİRİMİ FAALİYETLERİ

3.2.2.1. 2018 Yılı Mali Destek Programı Süreci Faaliyetleri

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı 2019 yılı Mali Destek Programlarını “Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı” ve “Girişimcilik Mali Destek Programı” başlıkları altında 3 Nisan 2019 tarihinde ilan etmiştir.



Proje Tekliflerinin Başvuru Dönemi

2019 Yılı Mali Destek Programları için toplam 27 Milyon TL'lik bir bütçe ayrılmıştır. Programların proje tekliflerine ilişkin başvurular Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) üzerinden proje başvurusu yapmak için son tarih 25 Haziran 2019 saat 23:59, projeye ilişkin taahhütnamenin imzalanması/teslimi için son tarih 2 Temmuz 2019 saat 18:00 olarak belirlenmiştir.



Bursa Eskişehir Bilecik Bölge Planı'nda bölgenin kalkınması için belirlenen gelişme eksenleri ve 2018 yılı içerisinde yapılan saha ziyaretleri doğrultusunda hazırlanan mali destek programlarından Mesleki

Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı; kâr amacı gütmeyen kuruluşlara yönelik hazırlanmıştır. Bu programın amacı, bölgede imalat sanayinin ihtiyaç duyduğu alanlarda mesleki eğitimin geliştirilmesi yoluyla bölgenin rekabet gücünün artırılması olarak belirlenmiştir. Programın amacına uygun olarak uygulanmasında mesleki eğitim kurumları, işletmeler ile iş gücü piyasasında etkin olabilecek kâr amacı gütmeyen çatı kurum ve kuruluşlar (OSB'ler, Sanayi Odaları, Ticaret Odaları, Sanayi ve Ticaret Odaları) arasında iş birliği geliştirilmesi esas alınmıştır.

Diğer bir program olan Girişimcilik Mali Destek Programı ile TR41 Bölgesinde girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi, yenilikçi ve teknolojik girişimciliğin yaygınlaştırılması ve girişimcilik kültürünün geliştirilmesi ile TR41 bölgesinin rekabet gücünün artırılması hedeflenmiştir.



Tablo 6'de destek miktarları belirtilen toplam 27 Milyon TL'lik bütçesi olan programların proje tekliflerine ilişkin başvurular KAYS üzerinden 25 Haziran 2019 tarihine kadar tamamlanmıştır. 2 Temmuz 2019 tarihine kadar ise proje KAYS üzerinden elektronik imzalanarak veya Bursa, Eskişehir ve Bilecik ofislerine projeye ilişkin taahhütnamenin imzalanarak posta yoluyla veya elden teslim edilmesi beklenmektedir.

Tablo 6. 2019 Yılı Mali Destek Programları Destek Miktarları

Mali Destek Programının Adı	Destek Miktarı (TL)
Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı	17.000.000
Girişimcilik Mali Destek Programı	10.000.000
TOPLAM	27.000.000

Mali destek programlarının ilanından sonra il merkezlerinde öncelikle lansman toplantıları gerçekleştirilmiştir. Daha sonra bilgilendirme toplantıları ve eğitimler bir arada hızlı bir şekilde devam etmiştir. Eğitimler, proje yazma ve KAYS kullanımı konularını içermiştir. Bilgilendirme toplantıları ve eğitimler Nisan ve Mayıs aylarında gerçekleştirilmiştir. 2019 Yılı Proje Teklif Çağrısı dönemine ilişkin gerçekleştirilen bilgilendirme toplantıları, eğitimler ve katılımcı sayıları aşağıdaki Tablo 7'de verilmiştir.

Tablo 7. 2019 Yılı Mali Destek Programları Bilgilendirme ve Eğitim Toplantıları Takvimi ve Katılımcı Sayıları

Tarih	Toplantı Tipi	İl	Yer	Katılımcı Sayısı
16 Nisan 2019 Salı	Lansman (Bilgilendirme Toplantısı)	BURSA	Merinos AKKM Hüdavendigar Salonu	237
17 Nisan 2019 Çarşamba	Lansman (Bilgilendirme Toplantısı)	BİLECİK	Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası	89
17 Nisan 2019 Çarşamba	Lansman (Bilgilendirme Toplantısı)	ESKİŞEHİR	Divan Otel	128
19 Nisan 2019 Cuma	Bilgilendirme Toplantısı ve Eğitim	BURSA	Bursa Faik Çelik Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Rahime Çelik Kongre Salonu	124
24 Nisan 2019 Çarşamba	Bilgilendirme Toplantısı ve Eğitim	BİLECİK	Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi, İİBF A Blok Konferans Salonu	62
26 Nisan 2019 Cuma	Bilgilendirme Toplantısı ve Eğitim	ESKİŞEHİR	Eskişehir Sanayi Odası Toplantı Salonu	26
29 Nisan 2019 Pazartesi	Bilgilendirme Toplantısı ve Eğitim	BURSA	Bursa Ticaret ve Sanayi Odası Çok Amaçlı Salon	83
02 Mayıs 2019 Perşembe	Bilgilendirme Toplantısı ve Eğitim	ESKİŞEHİR	Eskişehir Ticaret Odası 5. Kat Meclis Salonu	41

Bursa Lansman Toplantısı



Bilecik Lansman Toplantısı



Eskişehir Lansman Toplantısı



Bilgilendirme ve Eğitim Toplantıları

2019 yılı içerisinde gerçekleşen bilgilendirme toplantılarına 790 kişi, eğitimlere 336 kişi katılım sağlamıştır. Ajansın internet sitesindeki Sıkça Sorulan Sorular bölümünde sözlü veya yazılı olarak gelen ve tüm başvuru sahiplerini ilgilendiren sorular ve cevapları yayınlanmıştır.



Teknik Yardım Masası Hizmeti

2019 Yılı Mali Destek Programları kapsamında, mali destek programlarına başvuru yapılabilecek somut bir projesi olan ve projesi hakkında fikir alışverişinde bulunmak isteyen başvuru sahiplerinin yararlanabilmesi amacıyla Teknik Yardım Masası Hizmeti sunulmuştur. Bölgedeki kurum ve kuruluşlardan proje sunmak isteyen başvuru sahipleri sistem üzerinden randevu alarak Ajansın Bursa, Eskişehir ve Bilecik ofislerinde görevli uzmanlarla görüşme imkânı bulmuştur. Teknik Yardım Masası hizmeti kapsamında 29 Mayıs -12 Haziran 2019 tarihleri arasında potansiyel başvuru sahiplerinin faydalanabileceği şekilde kayıtlar açılmıştır. Kayıtlar internet sitemiz üzerinden çevrimiçi olarak alınmıştır. Ayrıca kayıt yaptıramayan başvuru sahiplerine de müsaitlik durumuna göre teknik yardım masası hizmeti verilmiştir. Verilen hizmetten faydalanmak üzere Bursa'da 16 yararlanıcı, Eskişehir'de 8 yararlanıcı, Bilecik'te ise 8 yararlanıcı toplamda 32 başvuru sahibi kurum ile görüşmeye yapılmıştır.



2019 Yılı Mali Destek Programları kapsamında, 25 Haziran 2019'a kadar KAYS'ta onaylanan 94 adet proje başvurusunun taahhünamesinin 02 Temmuz 2019 tarihi saat 18:00'e kadar Ajansa teslim edilmesi beklenmektedir.

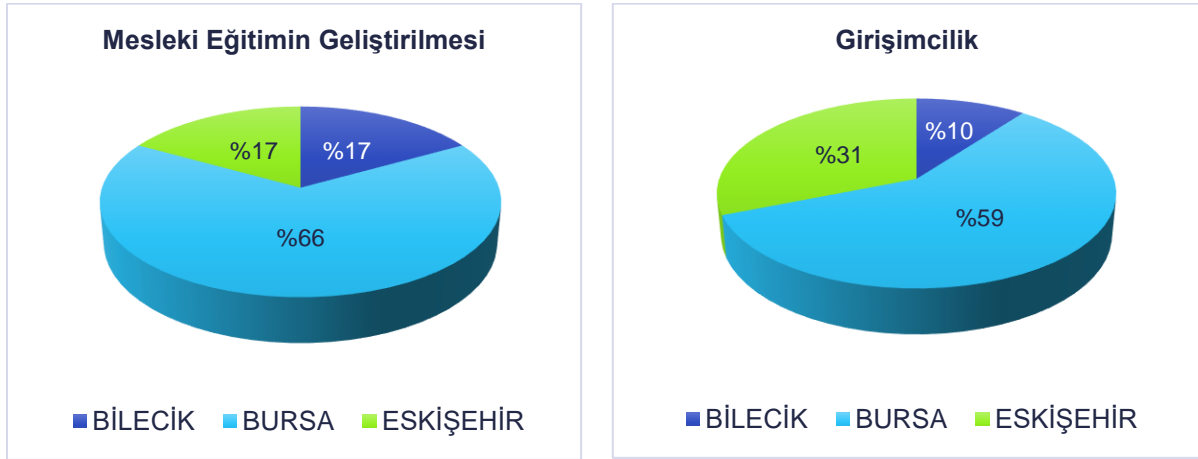
Proje tekliflerinin program ve il bazında dağılımı aşağıdaki tabloda verilmiştir (Tablo 8). Buna göre, Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı'na 65 adet ve Girişimcilik Mali Destek Programı'na 29 adet proje başvurusu yapılmıştır.

Tablo 8. 2019 Yılı Mali Destek Programları İl Bazında Proje Başvuru Sayıları

İl	Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi	Girişimcilik	Genel Toplam
BİLECİK	11	3	14
BURSA	43	17	60
ESKİŞEHİR	11	9	20
Genel Toplam	65	29	94

2019 yılı mali destek programları kapsamında Bursa'dan 60, Eskişehir'den 20, Bilecik'ten 14 adet proje başvurusu alınmıştır. Proje başvurularının programlara ve illere göre dağılımı aşağıdaki grafikte verilmiştir.

Grafik 7. 2019 Yılı Mali Destek Programları Proje Başvuruları



2019 Yılı Mali Destek Programları kapsamında proje tekliflerinin ilçelere göre dağılımı aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.

Tablo 9. Bursa İlinden Gelen Proje Başvuru Sayıları

İlçe	Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi	Girişimcilik	Genel Toplam
Büyükorhan		1	1
Gemlik	2		2
Gürsu	1		1
Harmancık		1	1
İnegöl	3	1	4
Karacabey	2	1	3
Keles			0
Kestel	1		1
Mustafakemalpaşa	2		2
Nilüfer	6	3	9
Orhaneli		2	2
Orhangazi	1		1
Osmangazi	18	6	24
Yenişehir	4	1	5
Yıldırım	3	1	4
TOPLAM	36	16	56

Tablo 10. Eskişehir İlinden Gelen Proje Başvuru Sayıları

İlçe	Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi	Girişimcilik	Genel Toplam
Çifteler	1		1
İnönü	1		1
Odunpazarı	6	8	14
Sivrihisar	1		1
Tepebaşı	2	1	3
TOPLAM	11	9	20

Tablo 11. Bilecik İlinden Gelen Proje Başvuru Sayıları

İlçe	Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi	Girişimcilik	Genel Toplam
Bozüyük	3		3
Merkez	4	2	6
Osmaneli	2	1	3
Pazaryeri	1		1
Söğüt	1		1
TOPLAM	11	3	14

Proje Tekliflerinin Değerlendirme Dönemi

Değerlendirme süreci, proje tekliflerinin son teslim tarihinden mali destek almaya hak kazanan projelerin ilanına kadar olan süreci kapsamaktadır. Bu süreç ön inceleme (uygunluk kriterlerinin kontrolü), teknik ve mali değerlendirme aşamalarından oluşmaktadır. Bu aşamaların yılın ikinci yarısında tamamlanması öngörülmektedir.

3.2.2.2. 2019 Yılı Teknik Destek Programı

Ajans; "Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği"nin 32. maddesinde yer aldığı şekliyle, yerel yönetimlerin başta planlama çalışmaları ile bölge plan ve programlarını uygulayıcı veya yerel kalkınma kapasitesini artırıcı faaliyetleri ile diğer kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşlarının, organize sanayi bölgelerinin, küçük sanayi sitelerinin, teknoparkların, teknoloji geliştirme bölgelerinin, endüstri bölgelerinin, iş geliştirme merkezlerinin, birliklerin ve kooperatiflerin ve sayılan bu kurum ve kuruluşların kurduğu veya ortağı olduğu işletmelerin yerel ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunabilecek çalışmaları için eğitim verme, program ve proje hazırlanmasına katkı sağlama, geçici uzman personel görevlendirme, danışmanlık sağlama, lobi faaliyetleri ve uluslararası ilişkiler kurma gibi kurumsal nitelikli ve kapasite geliştirici teknik destek hizmetleri sağlayabilmektedir.

Bu kapsamda TR41 Bölgesi'nin desteklenmesi adına 18 Mart 2019 tarihi itibarıyla Teknik Destek Programına çıkılmıştır. Proje başına 50.000 TL'ye kadar destek sağlanacak olan programın toplam bütçesi 1.200.000 TL'dir. Programa ilk dönem başvuruları 30 Nisan 2019 tarihine kadar alınarak değerlendirme işlemleri Mayıs ayı içerisinde tamamlanmıştır. Mayıs-Haziran dönemi başvuruları 30 Haziran 2019 tarihine kadar alınmıştır. Ekim ayı sonuna kadar açık kalacak olan 2019 Yılı Teknik Destek Programı'nın öncelikleri aşağıda sıralanmıştır:

- **Öncelik 1:** Bölgede öne çıkan (özellikle makine, otomotiv, tekstil, savunma sanayi, havacılık, raylı sistemler, malzeme teknolojileri) sektörlerde Ar-Ge ve yenilik odaklı ihtisaslaşma kapasitesinin geliştirilmesi,
- **Öncelik 2:** Bölgede üretim faaliyetlerinden kaynaklanan olumsuz çevresel etkilerin azaltılması, kaynak ve enerji kullanımındaki verimliliğin artırılması yoluyla sürdürülebilir üretime geçişin sağlanması,
- **Öncelik 3:** Bölgede girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi ve bölgedeki girişimcilik kapasitesinin artırılması,
- **Öncelik 4:** Animasyon sektörü ve dijital oyun tasarım ve uygulamalarının geliştirilmesi,

- **Öncelik 5:** Bölgenin tanıtım ve yatırım imkanlarının geliştirilmesi,
- **Öncelik 6:** Bölgenin sosyal gelişiminin desteklenmesi.



2019 Yılı Teknik Destek Programı Mart-Nisan Döneminde Ajansın teslim aldığı 10'u Bursa'dan, 9'u Eskişehir'den ve 5'i Bilecik'ten olmak üzere toplam 24 proje başvurunun ön inceleme ile teknik ve mali değerlendirmeleri Mayıs ayı içerisinde gerçekleştirilmiştir. Ön incelemesi tamamlanan projelerin teknik ve mali değerlendirme sonuçlarına göre Bursa'dan 4, Eskişehir'den 7 ve Bilecik'ten 2 olmak üzere toplam 13 teknik destek başvurusu 65 ve üzeri puan alarak başarılı projeler arasında yer almış, 11 proje başarısız olmuştur.

Mayıs-Haziran döneminde ise Ajansa teslim edilen 23 projeden 10'u Bursa'dan, 7'si Eskişehir'den ve 6'sı Bilecik'ten yapılmıştır. Bu projelerin değerlendirilmesi Temmuz ayı içerisinde gerçekleştirilecektir.

Tablo 12. 2019 Yılı Teknik Destek Programı Dönemlere göre İllerin Başvuru Sayıları

İl	Başvuru Sayıları		Genel Toplam
	Mart-Nisan	Mayıs-Haziran	
Bilecik	5	6	11
Eskişehir	9	7	16
Bursa	10	10	20
TOPLAM	24	23	47

3.2.2.3. 2019 Yılı Fizibilite Desteği Programı

2019 Yılı Fizibilite Desteği Programı, Teknik Destek Programı ile eş zamanlı olarak 18 Mart 2019 tarihinde açıklanmıştır. Toplan bütçesi 1.500.000 TL olan programın amacı; TR41 (Bursa, Eskişehir, Bilecik) bölgesinin kalkınması ve rekabet gücü açısından önemli fırsatlardan yararlanılmasına, bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin önlenmesi, bölgenin yenilikçilik ve girişimcilik kapasitesinin geliştirilmesine yönelik projelerin fizibilite çalışmalarının desteklenmesidir. Bu program için talep edilebilecek destek tutarı asgari 25 bin TL ve azami 200 bin TL olarak belirlenmiştir. Fizibilite Desteği Programına yerel yönetimler, üniversiteler, kamu kurum ve kuruluşları, kamu kurumu niteliğindeki

meslek kuruluşları, organize sanayi bölgeleri, teknoparklar, teknoloji geliştirme bölgeleri, endüstri bölgeleri, iş geliştirme merkezleri, sivil toplum kuruluşları, birlik ve kooperatifler başvuru sahibi olabilmektedirler.



Ekim ayı sonuna kadar açık kalacak olan 2019 Yılı Fizibilite Desteği'nin öncelikleri kapsamındaki faaliyetler aşağıda sıralanmıştır.

- **Öncelik 1:** Bölgede öne çıkan sektörlerde Ar-Ge ve yenilik odaklı ihtisaslaşma kapasitesinin geliştirilmesi
- **Öncelik 2:** Bölgede çevre ve yenilenebilir enerji yatırımları yoluyla sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlanması
- **Öncelik 3:** Bölgede girişimcilik ekosistemini geliştirilmesi ve bölgedeki girişimcilik kapasitesinin artırılması
- **Öncelik 4:** Bölgenin tanıtım ve yatırım imkanlarının geliştirilmesi

Fizibilite Desteği Programına yılın ilk yarısında toplam 2 fizibilite teklifi başvurusu olmuştur. Her iki başvuru da Eskişehir ilinden gelmiştir. Mayıs ayı içerisinde gelen ilk proje başvurusunun teknik ve mali değerlendirmesi gerçekleştirilerek proje başarılı bulunmuştur. Haziran ayı içerisinde teslim edilen diğer projenin ön inceleme ile teknik ve mali değerlendirmesi Temmuz ayı içerisinde gerçekleştirilecektir.

3.2.2.4. 2019 Yılı Gündümlü Proje Desteği

Eskişehir Sanayi Odası Mesleki Eğitim Merkezi

Eskişehir Sanayi Odası'nın başvuru sahibi olduğu "Eskişehir Sanayi Odası Mesleki Eğitim Merkezi" gündümlü projesi ile; Eskişehir sanayiinin en çok ihtiyaç duyduğu alanlardan olan CNC, Endüstriyel Otomasyon, Kaynak Teknolojileri, Plastik İşleme ve Endüstriyel Tasarım konularında bölge gereksinimlerini karşılayabilecek, modern ve işlevsel bir merkez oluşturulması hedeflenmektedir.



3 Ekim 2018 tarihinde Ön Mutabakat Metni imzalanan ve 10 Ocak 2019 tarihinde Eskişehir Sanayi Odası tarafından Ajansa sunulan "Eskişehir Sanayi Odası Mesleki Eğitim Merkezi" güdümlü projesinin Genel Sekreterlik tarafından görevlendirilen Değerlendirme Komisyonu tarafından 10 – 18 Ocak 2019 tarihlerinde ön inceleme ile teknik ve mali değerlendirmeleri gerçekleştirilmiştir. Ajans çalışma programında onaylanan Eskişehir Sanayi Odası Mesleki Eğitim Merkezi güdümlü projesinin, fizibilite raporu üzerinde çalışılmaktadır.

3.2.2.5. PYB Tarafından Katılım Sağlanan / Düzenlenen Toplantı ve Eğitimler

21 Ocak 2019 tarihinde, Bursa Esnaf ve Sanatkarlar Odalar Birliği (BESOB) tarafından Mustafakemalpaşa'da gerçekleştirilen ve devlet desteklerinin anlatıldığı toplantıya Program Yönetim Birimi adına Birim Başkanı Sabri Bayram ve Uzman Seher İleritürk katılım sağlamıştır. Destek veren diğer devlet kurumlarından; İŞKUR, KOSBEG, PTT ve SGK'nın da katılım sağladığı toplantıda katılımcılara bu kurumların desteklerinden bahsedilerek soruları yanıtlanmıştır.

13 Mart 2019 tarihinde Bozüyük Ticaret ve Sanayi Odasında İş-Kur İstihdam Destekleri, KOSGEB Reel Sektör Destekleri ve BEBKA Destekleri'nin anlatıldığı toplantıda Program Yönetim Biriminden Feyza Yapar sunum yapmıştır.

8 Mayıs 2019 tarihinde BEKSİAD ziyareti ile 2019 yılı Mali Destek Programı ile ilgili olarak BEKSİAD yönetimine bilgi verilmiştir. Toplantıya Program Yönetim Biriminden Sabri Bayram ve Seher İleritürk katılım sağlamıştır.



Program Yönetim Birimleri Toplantısı

Kalkınma Ajansları Program Yönetimi Birimleri Birinci Genel Değerlendirme Toplantısı, Zafer Kalkınma Ajansının ev sahipliğinde 10-11 Nisan 2019 tarihlerinde Kütahya'da gerçekleştirilmiştir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürü Barış Yeniçeri, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü Daire Başkanı ve uzmanları, Türkiye genelindeki 26 Kalkınma Ajansı Program Yönetimi Birim Başkanları, ilgili birim uzmanları ile Bölge Kalkınma İdareleri temsilcilerinin katılımı ile toplantıda program yönetim birimlerinin işleyişi, karşılaştıkları problemler ve çözüm önerileri üzerinde görüşmeler yapılmıştır. Toplantıya Ajansımız adına Birim Başkanı Sabri Bayram ile uzmanlardan Feyza Yapar ve Seher İleritürk katılım sağlamıştır.



TSE Yapı Malzemeleri Müdürlüğü Laboratuvarı Ziyareti

9 Mayıs 2019 tarihinde Bursa Teknik Üniversitesi tarafından 2018 Fizibilite Desteği Programı kapsamında yürütülen "Mobilya Test ve Malzeme Kütüphanesi Merkezi (MOBTEM)" fizibilitesi ile ilgili olarak TSE'ye ziyaret düzenlenmiştir. Ziyarete Ajansımız adına Program Yönetim Biriminden Sabri Bayram ve Talha Göktaş katılım sağlamıştır. Fizibilitede İnegöl'e kurulması planlanan mobilya test merkezi ile ilgili fikir sahibi olmak ve uygulama örneğini görmek adına TSE Yapı Malzemeleri Müdürlüğü Laboratuvarı ziyaret edilmiştir.



3.2.3. İZLEME VE DEĞERLENDİRME BİRİMİ FAALİYETLERİ

3.2.3.1. 2018 Yılı Mali Destek Programları

2018 Yılı Mali Destek Programları kapsamında Sektörel Rekabetçiliğin Arttırılması, Endüstriyel Simbiyoz ve Kırsalda Ekonomik Kalkınma olmak üzere üç ana başlıkta başarılı bulunan toplamda 42

adet projeden 8 (sekiz) adetinin sözleşme imza sürecinde feragat etmesiyle birlikte kalan 34 projenin faaliyet ve satınalma süreçleri devam etmiştir.

Ön ödeme talebinde bulunan yararlanıcılara Uygulama Rehberi'nin "Ödeme Prosedürleri" hükümleri doğrultusunda ön ödemeleri gerçekleştirilmiştir.

Yararlanıcıların fesih talebinde bulunması üzerine 6 (altı) adet projenin fesih işlemleri 2019 yılı ilk 6 ay içerisinde gerçekleştirilmiştir. Yararlanıcılar, fesih talebini ve gerekçelerini ayrıntılı olarak açıkladıkları bildirim mektubunu, istenilen fesih tarihinden en az bir ay önce Ajansa sunmuş, fesih kararları ilgili ayın Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır.

Devam eden projeler için bu dönemde gerçekleştirilen anlık ve ara izleme ziyaretlerinde projelerdeki faaliyet ve harcamalar, projelerdeki fiziki gerçekleşme durumları kontrol edilmiş, projelerde varsa riskli görülen faaliyet ve harcamalarla ilgili olarak yararlanıcılarla değerlendirmeler yapılmış ve bunlara bağlı olarak aksiyon planları oluşturulup uygulamaya konulmuştur. Bu şekilde projeler sona ermeden önce faaliyet ve satın almaların eksiksiz olarak gerçekleştirilmesi sağlanmaktadır.



Yararlanıcılardan 5 (beş) adedi ara rapor sunmuştur. Bu projelere gerçekleştirilen izleme ziyaretleri ve rapor incelemesi sonucunda onay verilen 5 (beş) projenin ara ödemeleri yapılmıştır.

Destek Yönetim Kılavuzu (DYK)'nın satın alma ve ihalelere ilişkin düzenlemesi uyarınca, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'na tabi yararlanıcılar dışındaki kurum ve kuruluşlar satın alma faaliyetlerinde Proje Uygulama Rehberi eki olan Satın Alma Rehberinde belirtilen usul ve esaslara göre satın almalarını gerçekleştirmişlerdir. Bu kapsamda, ilgili projenin İDB uzmanı satın alma sürecinin izlenmesi ve ihale kurallarına uygunluğun denetlenmesi amacıyla ihalelere katılım sağlamış ve ihale belgelerini yerinde incelemiştir. 2018 Yılı Mali Destek Programları kapsamında toplamda 10 (on) projenin ihalesine katılım gerçekleştirmiştir.

Kırsalda Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında uygulama süreleri sona eren 2 (iki) adet projenin nihai raporları Ajans incelemesi için sunulmuş, 1 (bir) tanesinin incelemesi tamamlanarak nihai ödemesi yapılmış; diğerinin ise nihai rapor inceleme süreci devam etmektedir.



3.2.3.2. 2014 Yılı Mali Destek Programları Etki Değerlendirmesi

Desteklenen proje ve faaliyetlerin istihdam, yatırım, ihracat, ithalat, turizm gibi konularda bölge kalkınması açısından doğurduğu etki ve sonuçları değerlendirmek amacıyla 2014 yılı Sosyal Kalkınmaya Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı, Kırsalda Ekonomik Gelişim, İşbirliği ve Gelişim, Çevre Küçük Ölçekli Altyapı, Çevre Dostu Üretim Mali Destek Programları için etki değerlendirme çalışması başlatılmıştır. 19.10.2018 tarihinde satın alma ihalesi gerçekleşen ve 30.10.2018 tarihinde bir danışmanlık firması ile imzalanan sözleşme kapsamında hizmet alımı yoluyla gerçekleştirilmiş olan bu çalışma 5 (beş) ay sürmüştür. Firma ile mutabık kalınan iş planına göre Danışman Firma Ajansımızdan destek alan 62 projeye yerinde ziyaret gerçekleştirerek yetkili kişilerle mülakat formatında anket çalışması gerçekleştirmiştir. Mali destek programları; başarısı, sonuçları, orta vadeli etkileri, ilgililik, etkinlik, etkililik, fayda, sürdürülebilirlik ve uygulama kriterleri çerçevesinde ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın 21.01.2019 tarihli yazısı ekinde iletilen "Kalkınma Ajansları Uygulanan Mali Desteklerin Değerlendirilmesine İlişkin Usul ve Esaslar" göz önünde bulundurularak değerlendirilmiştir.

Etki değerlendirmesi çalışması, birincil ve ikincil verilerin derlenmesi ve analizini içeren kapsamlı bir metodolojiyle gerçekleştirilmiştir. Çalışmanın ilk aşamasında, yararlanıcıların performans göstergeleri için belirledikleri hedefler ve elde ettikleri sonuçlar ve kullandıkları destek tutarları gibi ikincil verilerden oluşan izleme verileri konsolide edilmiş, düzenlenmiş ve analiz edilmiştir. İzleme verileri dışında programlara ait başvuru rehberleri, ulusal ve bölgesel politikalar ve planlar, bölgesel araştırma raporları ve ajans mevzuatı da incelenmiş ve programların değerlendirilmesinde girdi olarak kullanılmıştır. Konuya ilişkin güncel literatür taraması ve uluslararası kıyaslama da yapılmıştır. Birincil verilerin toplanması sürecinde ilgili tüm paydaşları kapsayan saha çalışmaları yürütülmüştür. Buna göre, çalışmanın başında Ajans uzmanlarıyla mülakat gerçekleştirilerek programlar hakkında detaylı bilgi alınmıştır. Bunu takiben, Ajans'tan mali destek alan toplam 62 projenin yararlanıcısıyla yüz yüze anket gerçekleştirilmiştir. Anket uygulaması ile çalışma kapsamındaki destek programlarının değerlendirilmesine girdi oluşturacak birincil verilerin toplanması sağlanmıştır. Elde edilen tüm veri ve bilgilerin analizinin ardından nihai rapor hazırlanarak Ajansa sunulmuştur.

2014 Yılı MDP *Etki Değerlendirme Raporu*, 28.05.2019 tarihli Ajans yazımızla Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne iletilmiş, 24.06.2019 tarihli Yönetim Kurulunda ise söz konusu raporun bilgilendirme sunumu gerçekleştirilmiştir.

3.2.3.3. Güdümlü Proje Destekleri

“İleri Kompozit Malzemeler Araştırma ve Mükemmeliyet Merkezi” Projesi

2016 Yılı Güdümlü Proje Desteği kapsamında Bursa Ticaret ve Sanayi Odası'nın “İleri Kompozit Malzemeler Araştırma ve Mükemmeliyet Merkezi” projesi desteklenmeye hak kazanmış ve sözleşmesi 18 Temmuz 2017 tarihinde imzalanmıştır.

İleri kompozit malzemeler için gerekli bilgi ve Ar-Ge ihtiyacını karşılayarak özellikle otomotiv, savunma ve havacılık, raylı sistemler, denizcilik ve rzgr enerjisi sektörlerine katkı sağlayan “İleri Kompozit Malzeme Araştırma ve Mükemmeliyet Merkezi'nin kurulmasını amaçlayan projenin toplam bütçesi 17.039.000 TL olup projeye 12.760.000 TL destek sağlanacaktır. Merkezin yeri, DOSAB tarafından belirlenen Eğitim Alanında inşa edilen Tekstil ve Teknik Tekstil Mükemmeliyet Merkezi (TTMM) Binası içinde 1.ve 2. Kat olarak belirlenmiştir.



Proje kapsamında 8 (sekiz) farklı laboratuvar alt yapısında 52 adet cihaz/ekipman/yardımcı malzeme içeren Kompozit Malzeme Laboratuvarına sahip olunması; Akreditasyon Süreci n çalışma ve denetimlerinin gerçekleştirilmesi ve başvuru yapmak üzere alt yapının oluşturulması; laboratuvar eğitimlerinin yapılması ile proje kapsamında işbirliği kurmak üzere en az üç yurtdışı ziyaretinin gerçekleşmesi ve iki işbirliği protokolü imzalanması hedeflenmiştir.

2019 yılı içerisinde, proje satınalmaları ile faaliyetlerin yürütülmesine devam edilmiştir. Mal, hizmet ve yapım işi satın almaları kapsamında gerçekleştirilen 4 (dört) adet ihaleye DYK hükümlerince, satın alma sürecinin izlenmesi ve ihale kurallarına uygunluğun denetlenmesi amacıyla ilgili İDB uzmanları tarafından katılım sağlanmıştır. Bu ihaleler sonucunda, 2.360.000 TL tutarında alım gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında yararlanıcı tarafından sunulacak ara rapor ile ilgili destek ve denetim faaliyetleri devam etmektedir.

“Osmaneli Belediyesi İş Geliştirme Merkezi” Projesi

Bakanlık onayı ardından, Osmaneli Belediyesi'nin başvuru sahibi olduğu “Osmaneli Belediyesi İş Geliştirme Merkezi (İşGEM)” başlıklı projenin sözleşme imza süreci 19 Kasım 2018 tarihinde tamamlanmıştır. Osmaneli Belediyesi bünyesinde gerçekleştirilen imza töreni ile proje uygulama süreci başlamıştır. Bu kapsamda, 10 Aralık 2018 tarihinde projeye ilk izleme ziyaretinde bulunularak güncel faaliyet takvimi oluşturulmuş, Yararlanıcının talepte bulunması sonrası projenin 360.000 TL tutarında n ödemesi 17.12.2018 tarihinde yapılmıştır.

Özellikle yeni girişimcilere ve işletmelere en zorlandıkları ilk yıllarında çeşitli şekillerde destek olan, işletmelerin başlangıç aşamalarında karşılaştıkları riskleri en aza indiren istihdam yaratma ve iş kurma modeli olan İş Geliştirme Merkezi'nin kurulması ile Bilecik bölgesinin ekonomik gelişmesine katkı sağlanması amaçlanmaktadır. Kurulacak İŞGEM' in sahip olacağı imkanlar ve sunacağı hizmetlerle birlikte bölgedeki girişimcilik potansiyelinin ekonomik değere dönüşmesi hedeflenmektedir. Toplam bütçesi 1.367.200 TL olan projeye 900.000 TL destek sağlanacaktır.

İŞGEM'ler yönetim ve pazarlama desteği, muhasebe, hukuk, yasal ve bürokratik konularda destek, teknoloji danışmanlığı, uygun iş yeri mekânı ve ortak ofis ekipmanı sağlama gibi hizmetler sunmaktadır. Proje tamamlandıktan sonra restorasyonu tamamlanmış 7 adet konakta 10 adet işlik oluşturulacak olup bu işlikler bünyesinde 10 yeni işletme kurulacaktır. Ayrıca ofis donanım ve ekipmanları alınarak İŞGEM yönetim birimi faaliyetine başlayacaktır.

İlk izleme ve ön ödemenin yapılmasını takiben proje satınalmaları ile faaliyetlerin yürütülmesine başlanmıştır. 2019 yılı Ocak ayı içerisinde, proje kapsamında 3 konağın tadilatı ihalesine çıkmış olup işin bitirilmesinin ardından yüklenici firmaya ödeme gerçekleştirilmiştir. İki konağın restorasyonuna ilişkin şubat ve mayıs aylarında gerçekleştirilen ihaleler sonrası ise yüklenici ile sözleşmeler imzalanmış ve restorasyon işlemlerine başlanmıştır.

Uygulama süresi 24 ay olan proje 20.11.2020 tarihinde sona erecektir.



3.2.3.4. 2018 Yılı Teknik Destek Projeleri

Kurum/kuruluşların kurumsal kapasitelerini geliştirici eğitim ve danışmanlık ihtiyaçlarının karşılanacağı uzman/danışman desteği sağlamaya yönelik olan teknik destek projeleri Temmuz-Ağustos 2018 dönemi başvuruları kapsamında destek almaya hak kazanan 13 yararlanıcı ile 4 Ekim 2018 tarihinde, Eylül-Ekim 2018 dönemi başvuruları kapsamında, 19 yararlanıcı ile 4 Aralık 2018 tarihinde teknik destek sözleşmeleri imzalanmıştır. Kasım-Aralık 2018 dönemi başvuruları kapsamında ise 16 yararlanıcı ile 4 Şubat 2019 tarihinde, yedek listede bulunan 1 (bir) adet projenin yararlanıcısı ile de 26 Mart 2019 tarihinde teknik destek sözleşmeleri imzalanmıştır.

Ocak ayı içerisinde satın alması tamamlanan Eylül-Ekim 2018 dönemi projeleri yararlanıcılarına eğitim hizmetinin alınacağı firma bilgileri iletilmiş, oluşturdukları eğitim planları doğrultusunda 05.03.2019 tarihine kadar eğitimleri tamamlanmıştır. Destek alan 19 projeye İDB Uzmanları tarafından eğitimlere anlık izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Projeler kapsamında 538 kişi eğitim almıştır. Projelerin nihai

rapor incelemeleri ve onay işlemleri tamamlanmış olup, Eylül-Ekim dönemi başarılı projeleri kapsamında toplamda 237.684 TL destek sağlanmıştır.



Kasım-Aralık dönemi başarılı projelerinden 7 (yedi) tanesi ile Bursa Ajans Ofisinde proje yetkili kişilerinin katılımıyla imza törenleri gerçekleştirilmiştir. Satın alması tamamlanan yararlanıcılara eğitim hizmetinin alınacağı firma bilgileri iletilmiş, oluşturdukları eğitim planları doğrultusunda eğitimleri tamamlanmıştır. Kasım-Aralık dönemine ait söz konusu 17 projenin eğitimlerine İDB Uzmanları tarafından anlık izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Projeler kapsamında 646 kişi eğitim almıştır. Projelerin nihai rapor incelemeleri ve onay işlemleri tamamlanmış olup, Kasım-Aralık dönemi başarılı projeleri kapsamında toplamda 256.490 TL destek sağlanmıştır.



2019 Teknik Destek Programı Mart-Nisan dönemi başarılı projelerinin ilan edilmesinin ardından destek almaya hak kazanan 13 projenin Yararlanıcısı ile sözleşme imza süreci tamamlanarak, DYK "Sözleşmelerin İmzalanması ve Uygulama Dönemi" hükümlerine uygun olarak hizmet alımı yoluyla

sağlanacak eğitimlerin satınalma işlemleri sonuçlanmıştır. 2019 Mart-Nisan dönemi başarılı projelerinden 2 tanesi ile Bursa Ajans Ofisinde proje yetkili kişilerinin katılımıyla imza törenleri düzenlenmiştir. Satın alması tamamlanan Yararlanıcılara eğitim hizmetinin alınacağı firma bilgileri iletilmiş olup, oluşturacakları eğitim planları doğrultusunda eğitimler gerçekleştirilecektir.

3.2.3.5. 2018 Yılı Fizibilite Desteği Projeleri

Bölgesinin kalkınması ve rekabet gücü açısından önemli fırsatlardan yararlanılmasına, bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin önlenmesi, bölgenin yenilikçilik ve girişimcilik kapasitesinin geliştirilmesine yönelik projelerin fizibilite çalışmalarının destekleneceği Fizibilite Desteği Programı kapsamında DYK'nın "Fizibilite Sözleşmelerinin İmzalanması ve Uygulama Dönemi" maddesi uyarınca, ilgili ayda toplanan Yönetim Kurulu'nun kararıyla desteklenmesi öngörülen fizibilite projelerinin sözleşme imza süreçleri tamamlanmıştır.

2018 yılı Fizibilite Desteği Programı kapsamında sözleşmeleri imzalanan 11 adet projenin ilk izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Yararlanıcıyı görev ve yükümlülükleri, tabi olduğu usul, prosedür ve kurallar hakkında bilgilendirmek ve farkındalığını artırmak amacıyla gerçekleştirilen ilk izleme ziyaretlerinin tamamlanmasının ardından, ön ödeme talepleri değerlendirilerek, başvuru sahibinin sözleşmede belirtilen proje hesap numaralarına destek tutarının %40'ı oranında ön ödemeler yapılmıştır. Yapılan ilk izleme ziyaretleri ve ön ödemeler sonrası yararlanıcılar ihale süreçlerini tamamlamışlardır. Hizmet alımı yoluyla gerçekleştirilen satınalmalar sonrası yüklenici firmalar fizibilite raporlarını sözleşme süreleri içerisinde tamamlayacaklardır. 2018 yılı Fizibilite Desteği programı kapsamında Ajansımız, toplamda 11 projeye 1.158.135 TL destek vermiş olacaktır.



2019 yılı Fizibilite Desteği Programı kapsamında destek almaya hak kazanan Eskişehir İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nün "Mesleki Eğitim Merkezi" projesinin sözleşme süreci 2019 Haziran ayı içerisinde tamamlanmış ve ilk izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında ön ödeme talebinde bulunulacak olup, yararlanıcı tarafından satınalma süreci başlatılacaktır.

3.2.3.6. İDB Diğer Faaliyetler

Başarılı Projeler Envanteri

2012-2016 yılları arasında Ajansımızın yürüttüğü proje teklif çağrıları kapsamında desteklenen 166 adet başarılı projeye yönelik olarak İDB uzmanları tarafından proje bilgileri ve görseller derlenerek Başarılı Projeler Envanteri oluşturulmuştur. Söz konusu çalışmanın kitap tasarım süreci devam etmektedir.

Afiş-Görsel Çalışması

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından talep edilen ve Ajansımızın desteklediği projelerden seçilen iyi uygulama örnekleri kapsamında projelerin bölgeye katkılarını ortaya koymak adına bir infografik çalışması yürütülmüştür.

TRT Avaz Proje Tanıtım Çekimleri

Ajansımızın destek verdiği projelerin tanıtımı amacıyla TRT tarafından 3 adet yararlanıcı ile röportajlar yapılmış ayrıca proje alanlarında çekimler gerçekleştirilmiştir.



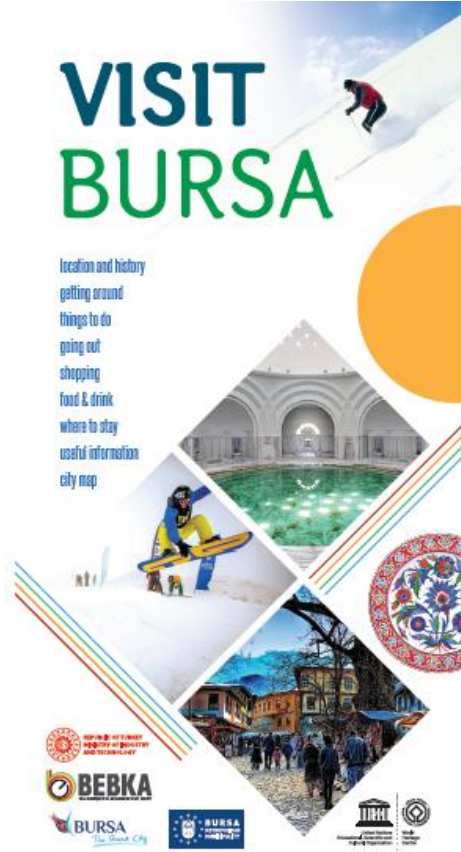
Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Tecrübe Paylaşımı Toplantısı

25 Nisan 2019 tarihinde İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA) işbirliği ile Bursa Ticaret Sanayi Odası (BTSO) ev sahipliğinde düzenlenen Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Tecrübe Paylaşımı Toplantısı kapsamında; İSTKA tarafından desteklenen Zemin İstanbul, Bilgiyi Ticarileştirme Merkezi, Akademiden Girişime Yenilikçi Dönüşüm Programı (LeanLab), ScaleUp Girişimci Hızlandırma Programı ile 3 Boyutlu Tıbbi ve Endüstriyel Tasarım Laboratuvarı (TETLAB) Projeleri hakkında bilgi ve deneyim paylaşımı yapılmıştır.



3.2.4. YATIRIM DESTEK VE TANITIM FAALİYETLERİ

Bursa Yatırım Destek Ofisi (YDO) 2019 yılının ilk altı ayında da yatırımcılara yardımcı olmaya devam etmiş, yatırım ortamının tanıtılması ve bölgeye yatırımcı çekilebilmesi için çeşitli faaliyetlerde bulunmuştur.



Bursa YDO tarafından 2019 yılında bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri kapsamında; 130 adet bilgilendirme ve danışmanlık faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Araştırma ve analiz işlemleri kapsamında; 3 adet çalışma yapılmıştır. Eğitim faaliyetleri kapsamında; 10 adet eğitim programına katılım sağlanarak 75 saat eğitim alınmıştır. Tanıtım, Promosyon ve Organizasyon işlemleri kapsamında 28 adet organizasyon düzenlenmiş, 31 adet organizasyona katılım sağlanmıştır. 2018 yılında Teşvik işlemleri kapsamında, 3 adet bölgesel teşvik belgesi başvurusu alınmış; 5 firmanın yatırım teşvik belge revizesi işlemleri yapılmıştır. Bursa YDO tarafından 2 adet teşvik belgesinin ekspertiz ve tamamlama vizesi işlemleri yürütülmüştür.

Tanıtım ve bilgilendirme materyali olarak, Bursa YDO tarafından yabancı ziyaretçilere yönelik İngilizce dilinde 'Visit Bursa' broşüründeki veriler güncellenmiş, ek bilgilerle içerik genişletilmiş ayrıca popüler ziyaret noktalarının harita konumlarına yönlendirme yapan kare kodları içeren büyük bir boy harita eklenmiştir. Hazırlanan broşür basılmış ve dağıtımı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, bu dönemde broşürün Arapçasını

oluşturmak üzere çeviri çalışması yürütülmüştür.

Bursa Yatırım Destek Ofisimizce, Bursa ilimizin yatırım ortamının potansiyel yatırımcılara tanıtılması ve yatırım çekmek amacıyla kullanılacak, güncel verileri içeren bir tanıtım filmi hazırlanarak Türkçe, İngilizce, Rusça ve Arapça olmak üzere 4 (dört) farklı dilde yayınlanmıştır.

Ayrıca Bursa'da Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından desteklenen yatırım teşvikleri hakkında bilgilerin yer aldığı 'Yatırım Teşvik Sisteminde Bursa' broşürünün içeriği güncellenmiştir. İngilizce ve Arapça çeviri çalışmaları yürütülen broşür Türkçe, İngilizce ve Arapça olarak 3 dilde basılmıştır. Hazırlanan broşürün dağıtımı görüşme sağlanan yatırımcılara, ilgili kurumlara ve etkinliklerde katılımcılara yapılmaktadır.

Eskişehir YDO tarafından 116 adet bilgilendirme ve danışmanlık faaliyeti telefon görüşmesi, e-posta ve yüz yüze görüşmeler şeklinde gerçekleştirilmiş, bu alanda toplamda 3 (üç) Uzman personel tarafından 73,2 adam saat hizmet verilmiştir. Bu bilgilendirme faaliyetlerine ilişkin 24 gerçek paydaş/kişi ve 92 tüzel paydaş Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)'ne kaydedilmiştir. Araştırma ve analiz işlemleri kapsamında; toplam 20 adet çalışma gerçekleştirilmiştir. Eğitim faaliyetleri kapsamında; 4 (dört) adet eğitim alınmıştır. "Tanıtım, Promosyon ve Organizasyon" işlemleri kapsamında 12 adet organizasyon düzenlenmiş, 29 adet organizasyona katılım sağlanmıştır.

Bilecik YDO tarafından 2019 yılının ilk altı ayında 44 adet bilgilendirme ve danışmanlık faaliyeti; telefon görüşmesi, e-posta ve yüz yüze görüşmeler şeklinde gerçekleştirilmiş, bu alanda toplamda 2 uzman ve 1 (bir) koordinatör personel tarafından 24,55 adam saat hizmet verilmiştir. Bu bilgilendirme faaliyetlerine ilişkin 24 gerçek paydaş/kişi ve 20 tüzel paydaş Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)'ne

kaydedilmiştir. Araştırma ve Analiz işlemleri kapsamında; 5 adet çalışma gerçekleştirilmiş ve çalışmalar için 72 adam saat hizmet harcanmıştır. Eğitim faaliyetleri kapsamında; 9 adet eğitim programına katılım sağlanarak 44 saat eğitim alınmıştır. Tanıtım, Promosyon ve Organizasyon işlemleri kapsamında; 3 (üç) katılım sağlanan organizasyon dahilinde 89 adam saat görev alınmıştır. Ajans Destek işlemleri kapsamında ise 1 adet işlem gerçekleştirilmiştir. Yatırım teşvik işlemleri kapsamında Bilecik YDO tarafından bir ekspertiz ve bir ekspertiz dahil tamamlama vizesi olmak üzere iki firma için teşvik faaliyeti gerçekleştirilmiştir.

3.2.4.1. Uluslararası İş Birlikleri ve Yatırımcı İlişkileri

Bursa Tekstil ve Hazır Giyim İş Forumu

Bursa tekstil ve hazır giyim sektörünün ihracat hacminin geliştirilmesi hedefi doğrultusunda Arap ülkelerinden gelen alım heyeti ile Bursa'daki üreticiler ve tedarikçilerin uygun bir ortamda bir araya gelerek iş birliği ve alım-satım anlaşmaları yapmaları amacıyla T.C. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi ve Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) koordinasyonunda, Bursa Ticaret ve Sanayi Odası ve Uludağ İhracatçı Birlikleri iş birliği ile 26-27 Şubat 2019 tarihleri arasında 'Bursa Tekstil ve Hazır Giyim İş Forumu' organize edilmiştir.

Arap ülkelerinden gelen iş adamı, basın mensubu ve iş dünyasının önemli isimlerinden oluşan 65 kişilik bir heyetin ağırlandığı forumun ilk gününde yapılan sunumlarda Bursa iş ve yatırım ortamı tanıtılmıştır. Sunumların ardından başlayan ve gün boyu devam eden ikili iş görüşmelerinde Arap iş insanları ile 200'e yakın Bursalı iş insanımız 600'e yakın iş görüşmesi gerçekleştirmiştir. Forumun ilk günü akşamında ayrıca Arap ülkelerinden gelen konuklar, Bursa protokolü ve Bursalı iş insanlarıyla bir Gala yemeği düzenlenmiştir.



İki günlük 'Bursa Tekstil ve Hazır Giyim İş Forumu' organizasyonunun ikinci gününde ise bazı Arap iş insanları ilk gün görüştüğü Bursalı firmaları yerinde ziyaret etmişler, diğerleri ise BEBKA tarafından Bursa'nın tekstil sektörünün önde gelen firmalarının ve iş kümelerinin yer aldığı Vişne Caddesi, BUTTİM ve Kozahan'a düzenlenen iş ziyaretlerine katılarak ürünleri yerinde inceleme ve ikili iş görüşmeleri yapma olanağı elde etmişlerdir. Etkinlik programı kapsamında Uludağ, Kozahan gibi Bursa'nın tarihi ve turistik yerlerine düzenlenen geziler ile ayrıca yabancı konuklara Bursa'nın sosyal, kültürel ve turistik potansiyeli tanıtılmıştır.

Türkiye Birleşik Krallık Savunma ve Havacılık İşbirliği Çalıştayı ve İkili Görüşmeleri

27 Mart 2019 tarihinde Savunma ve havacılık alanında Birleşik Krallık ve Bursa arasındaki iş hacminin geliştirilmesi amacı ile Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO) ev sahipliğinde savunma sanayi alanında yetkinliği yüksek 30'a yakın Bursalı firmanın Birleşik Krallık' tan gelen iş dünyası temsilcileriyle buluşturulduğu ve İkili iş görüşmelerinin gerçekleştirildiği organizasyona Bursa YDO katılım sağlamıştır.



Açılış konuşmalarının ve Birleşik Krallık' tan gelen firma temsilcileri sektöre ilişkin sunularının ardından Bursa YDO Koordinatörü Erhan Öztürk Bursa'daki yatırım ortamı, yatırım destek ofisimizin sunduğu hizmetler ve faaliyetlerimiz hakkında sunum yapmıştır. Bursa iş dünyası temsilcileri ile İngiltere'den gelen firma temsilcileri ikili iş görüşmeleri gerçekleştirdiği etkinliğin ikinci bölümünde ise savunma ve havacılık sektöründe faaliyet gösteren İngiliz firmalarla görüşmeler (B2B) yapan Yatırım Destek Ofisi yetkilileri Bursa yatırım potansiyeli ve hizmetlerimiz hakkında bilgi verirken işbirliği olanaklarıyla ilgili fikir alışverişinde bulunmuşlardır.

Türk-Alman Ticaret Günleri

Almanya Büyükelçiliği, Alman-Türk Sanayi ve Ticaret Odası ve Almanya Yakın ve Orta Doğu Yatırım Destek Birliği (NUMOV) işbirliğinde KOSGEB'in destekleriyle Bursa Ticaret ve Sanayi Odası'nda 17.si düzenlenen Türk-Alman Ticaret Günleri etkinliği 15-16 Nisan 2019 tarihlerinde iki ülke ticaret hacminin gelişmesine katkı sağlama amacıyla Türk ve Alman iş insanlarının yanı sıra kamu kurum temsilcilerinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Açılış konuşmalarının ardından Almanya'dan gelen firmaların üst düzey yöneticilerinin şirketlerinin çalışmaları hakkında sunular yaptığı etkinliğe Bursa YDO uzmanları katılım sağlamıştır. Programın ikili iş görüşmeleri bölümünde Ajansımızla görüşme talebi yapan firmalar ile bir araya gelmiş, ilimizin yatırım ortamı, Ajansımız ve yatırım destek ofisimizin sunduğu hizmetler ve yatırımla ilgili devlet destekleri hakkında detaylı bilgilendirme yapılmıştır.

Hessen Kalkınma Ajansı (HTAI)'nın BEBKA Ziyareti

17. Türk-Alman Ticaret Günleri etkinliği kapsamında Bursa'ya gelen Hessen Kalkınma Ajansı (HTAI) Genel Müdürü Dr. Rainer Waldschmidt, Almanya Fahri Konsolosu Sibel Cura-Ölçüoğlu ve Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi danışmanları, Bursa'daki temasları kapsamında BEBKA Genel Sekreterliği'ne ziyaret gerçekleştirmiştir. 15 Nisan 2019 tarihinde yapılan toplantıda ortak çalışılabilecek endüstriyel simbiyoz, akıllı uzmanlaşma, girişimcilik gibi. Ajans faaliyetleri ve projeleri ile işbirliği konuları değerlendirilmiştir.



3.2.4.2. Yatırımcılara Yönelik Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

Bursa Yatırım Destek Ofisi 2019 yılının ilk altı ayında da bölgeye yerli ve yabancı yatırımcı çekilmesi amacıyla yatırımcıları bilgilendirme ve yatırım süreçleri hakkında yol gösterme faaliyetlerini sürdürmüşlerdir.

Bu çerçevede bölgeye yatırım yapmak isteyen potansiyel yatırımcıların devlet destekleri, teşvikler ve diğer yasal süreçler konusundaki bilgi taleplerinin karşılanması, organize sanayi bölgeleri içinde ve dışında yatırım yapılabilecek arazilerin gösterilmesi, yatırımcıların organize sanayi bölge müdürlükleri, ticaret ve sanayi odaları ve yatırımlarla ilgili diğer kurumlarla olan ilişkilerinde koordinasyonun sağlanması hususlarında faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

Bölge illerinde gelen taleplere bağlı olarak yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini sonuçlandırmak üzere yatırımcıya destek olunması işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Bu hedef doğrultusunda 2019 yılının ilk altı ayında çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren farklı ülke ve bölgelerden yerli ve yabancı yatırımcı firmalara yatırım konularında yatırım desteği sağlanmıştır. Ayrıca bunlar dışında birçok firmanın devlet destekleri ve teşvikler konusundaki bilgi talepleri cevaplandırılmıştır. Yatırım desteği sağlanan sektörler otomotiv, makine-metal, tekstil, gıda, mobilya, tarım, enerji, turizm gibi çok büyük bir çeşitlilik arz etmektedir. Ofislerimize başvuran bireysel yatırımcılar, yatırımcı heyetleri ve iş adamları derneklerine devlet teşvikleri ve yasal yatırım süreçleri, yatırım yeri tahsisleri ve kurumsal işbirliği olanakları çerçevesinde bilgi ve destek sağlanmıştır.

Ayrıca yatırım destek faaliyetleri çerçevesinde yatırım yapılacak sektöre ve yatırım büyüklüklerine bağlı olarak KOSGEB, Ekonomi Bakanlığı, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, TÜBİTAK, Kültür ve Turizm Bakanlığı gibi teşvik ve hibe desteği sağlayan diğer kurumlarla da irtibat kurmaları sağlanmıştır. Yatırım destek faaliyetleri çerçevesinde işbirliği ve koordinasyona önem verilmiş ve bölgedeki OSB'ler, TSO'lar, SİAD'lar ve farklı sektörlerde çatı kuruluş işlevi gören belli dernekler ve ihracatçı birlikleriyle işbirliği halinde yatırımcılara daha hızlı ve güvenilir bir yatırım desteği sağlanmıştır. Yatırımcıların izin ve idari işlemlerinin takibi için mevzuatta belirtilen şekilde bir dosyalama sistemi oluşturulmuş yatırımcılarla ilgili belge ve bilgiler dijital ortama da aktarılmıştır.

10/06/2018 tarih ve 30447 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararın Uygulanmasına İlişkin Tebliğ (Tebliğ No: 2012/1)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğe göre (No: 2018/2) yatırımcılar doğrudan Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü tarafından

yönetilen web tabanlı bir uygulama olan Elektronik Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Bilgi Sistemi (E-TUYS) üzerinden Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne başvuru yapmaktadır. Kalkınma ajanslarına verilen yatırım teşvik belgelerinin izlenmesi, yatırım tamamlama vizesi ve kapama işlemlerinin yürütülmesi gibi işlemler, yatırım destek ofisleri tarafından yürütülmüştür.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın yatırım teşvik istatistiklerine göre Ağustos 2009 – Nisan 2019 tarihleri arasında Bursa'da 2244, Eskişehir'de 601 ve Bilecik'te ise 302 yatırım teşvik belgesi düzenlenmiştir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı mevzuatına uygun olarak yatırım takip formları, ara izleme dönemlerinde yatırımcı firmalar tarafından doldurularak tarafımıza gönderilmektedirler. Bu yatırım takip formlarındaki bilgiler Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın çevrimiçi bilgi sistemi olan Teşvik Bilgi Sistemi'ne girilmiştir.

2019 yılının ilk altı ayında Yatırım Destek Ofisleri tarafından bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri telefon görüşmesi, e-posta ve yüz yüze görüşmeler şeklinde gerçekleştirilmiş, bu bilgilendirme faaliyetlerine ilişkin bilgiler gerçek paydaş/kişi ve tüzel paydaşları Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)'ne kaydedilmiştir. Firmaların devlet destekleri ve teşvikler konusundaki bilgi talepleri cevaplandırılmıştır. Ofislerimize başvuran bireysel yatırımcılar, yatırımcı heyetleri ve iş adamları derneklerine devlet teşvikleri ve yasal yatırım süreçleri, yatırım yeri tahsisleri ve kurumsal işbirliği olanakları çerçevesinde bilgi ve destek sağlanmıştır.

Tablo 13. Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri

	Faaliyet Sayısı	Gerçek Paydaş/Kişi Sayısı	Tüzel Paydaş Sayısı
Bursa YDO	116	49	67
Eskişehir YDO	116	24	92
Bilecik YDO	44	24	20

*Tablo KAYS bilgilerine göre hazırlanmıştır.

Türkiye Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği (KÜSİ) Heyet Ziyaretleri

27.06.2015 tarih ve 29399 sayılı Resmi Gazete' de yayınlanan KÜSİ Stratejisi ve Eylem Planı (2015-2018) çerçevesinde ülkemizin Ar-Ge ve inovasyon kapasitesinin artırılması, üniversite ve sanayinin etkin bir şekilde birlikteliğinin sağlanması, üniversitelerde üretilen bilginin sanayiye aktarılarak sanayi profilimizin orta-yüksek ve yüksek teknoloji alanlara çevrilmesi, kamunun Ar-Ge ve inovasyon destekleri hakkında bilgilendirilmesi ve sanayinin ihtiyacı doğrultusunda ilgili öğretim üyelerinin özel sektör kuruluşlarına yönlendirilmesi amaçlanmaktadır.



Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, Ticaret İl Müdürlüğü, TSE, KOSGEB, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri, Üniversite gibi kurumların temsilcilerinden oluşan KÜSİ heyeti ile yeni model çerçevesinde planlanan firma ve kurum ziyaretleri ve KÜSİ'nin diğer faaliyetlerine katılım sağlanmıştır.

YDO uzmanları ziyaret edilen firmalara Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Sistemi ve Ajans destekleri hakkında bilgi vermiş, kurumlardan yaptıkları çalışmalar hakkında bilgi alınırken, firmalardan sektördeki gelişmeler hakkında geribildirim alınmıştır.

18-19 Şubat 2019 tarihleri arasında Trabzon'da gerçekleştirilen KÜSİ Çalışma Grubu 12. Koordinasyon Toplantısı ile 20-21 Haziran 2019 tarihleri arasında İstanbul'da 13. Koordinasyon Toplantısına katılım sağlanmıştır.

Animasyon Sektörü Danışma Kurulu Toplantısı

7 Şubat 2019'da BEBKA koordinasyonunda Anadolu Üniversitesi işbirliği ile Uluslararası Animasyon ve Dijital İşler Festivali kapsam ve içeriğinin, sektörel gelişmelerin ve bu sektörlerle yönelik BEBKA desteklerinin kapsam ve içeriğinin değerlendirildiği bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Sektörden temsilcilerin de yer aldığı toplantıda sektörün özellikle co-production (ortak yapım) anlaşmalarında yaşadıkları sorunlar ve öneriler ele alınmış, gerçekleştirilmesi muhtemel çalışmalarda bu konunun geliştirilmesinin önemine vurgu yapılmıştır.



Öğrencilere ve Animasyon Firmalarına Yönelik Atölye Çalışması

18-29 Mart 2019'da en iyi animasyon dalında Oscar ödülü almış bir animasyon filmi olan "Spider-Man: Into the Spider-Verse" filminin yapımında görev almış animatörlerden Ozan Başaldı Anadolu Üniversitesi Animasyon bölümü öğrencileri ve animatörler ile buluşturuldu. Spiderman filminin yapımı, 2D ve 3D animasyon uygulamalarına yönelik çalışmalar ve dünyadaki animasyon piyasası ile ilgili görüş ve deneyimlerin aktarıldığı etkinlikte Anadolu Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi Animasyon Bölümü derslik ve laboratuvarlarında animasyon atölye çalışmaları ve öğrencilerin kendi çalışmalarını paylaştığı birebir görüşmeler düzenlenmiştir.



Sonuç Odaklı Program Pilot Alanlar İstişare Çalıştayı

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından 2019 yılı içerisinde Birleşmiş Milletler Kalkınma Programının (UNDP) işbirliğiyle örnek SOP'ların tasarlanması planlanmaktadır. Bu kapsamda, Bursa Eskişehir Bilecik, Orta Karadeniz ve Trakya Kalkınma Ajanslarının sırasıyla Animasyon Sektörünün Geliştirilmesi, Sağlık Endüstrisinin Geliştirilmesi ve Tohumculuk Sektörünün Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programları pilot uygulama için seçilmiştir. 24 Haziran 2019'da UNDP ev sahipliğinde gerçekleştirilen çalıştayda; BEBKA tarafından hazırlanan Animasyon Sektörü Sonuç Odaklı Programı çerçevesi katılımcılar ile paylaşarak, bugüne kadar sektöre yönelik yapılan özellikle tanıtım, işgücünü geliştirmeye yönelik çalışmalar, kurumlarla işbirliği faaliyetleri, devlet desteklerinin etkinliği ve sektöre yönelik farkındalığı arttırmaya dönük Ajans çalışmaları aktarılmıştır. Bu bağlamda özellikle hazırlanan sektör raporu ve proje çalışmaları katılımcılarla paylaşılmıştır.



Eskişehir'in Turizm Temalı Hedef Ülke Analizini Ortaya Koyan Turizm Pazarlama Stratejisi Hazırlanması

BEBKA tarafından, turizme yönelik araştırma, analiz ve yatırım-tanıtım çalışmalarına ve Eskişehir'in sahip olduğu turizm potansiyelinin etkin tanıtımına odaklanılarak doğru pazarlara ulaşılması hedeflenmektedir. Bundan yola çıkılarak Eskişehir merkez ve ilçelerine ait turizm değerleri için hedef ülkelerin ve bu ülkelere yönelik pazarlama stratejilerinin ortaya konulacağı "Turizm Kaynaklarının/Temalarının Mekânsal Analizi ile Turizm Pazarlama Stratejisi" hazırlanması çalışması kapsamında Anadolu Üniversitesi Turizm Fakültesi ile bir hizmet alım protokolü imzalanmıştır. Söz konusu çalışma ile turizmdeki değişen trendlerde göz önüne alınarak temalar üzerinden tanıtım çalışmalarının yürütülmesi; hedef ülkelerin ve bu ülkelere yönelik pazarlama stratejilerinin ortaya koyulacağı bir turizm pazarlama stratejisi hazırlanacaktır.

Eskişehir'de Turizm Toplantıları

4 Ocak 2019'da otel ve acente temsilcileri ile Eskişehir Yatırım Destek Ofisinde gerçekleştirilen toplantılarda; katılım sağlanan fuarların içeriği, etkinliği ve katılımcıların önerileri ele alınmış olup, sektörün tanıtımı için işbirliği fırsatları da değerlendirilmiştir.



3.2.4.3. Bölgenin Yatırım Olanaklarının Tanıtımı ve Diğer Sektörel Faaliyetler

2019 yılının ilk altı ayında bölgenin turizm ve yatırım açısından tanıtımını hedefleyen organizasyonların düzenlenmesine ya da bu amaçla düzenlenen organizasyonlara katılım sağlanmasına da büyük önem verilmiştir. Bu kapsamda ulusal ve uluslararası birçok etkinliğe katılım sağlanarak gerekli tanıtımlar yapılmıştır.

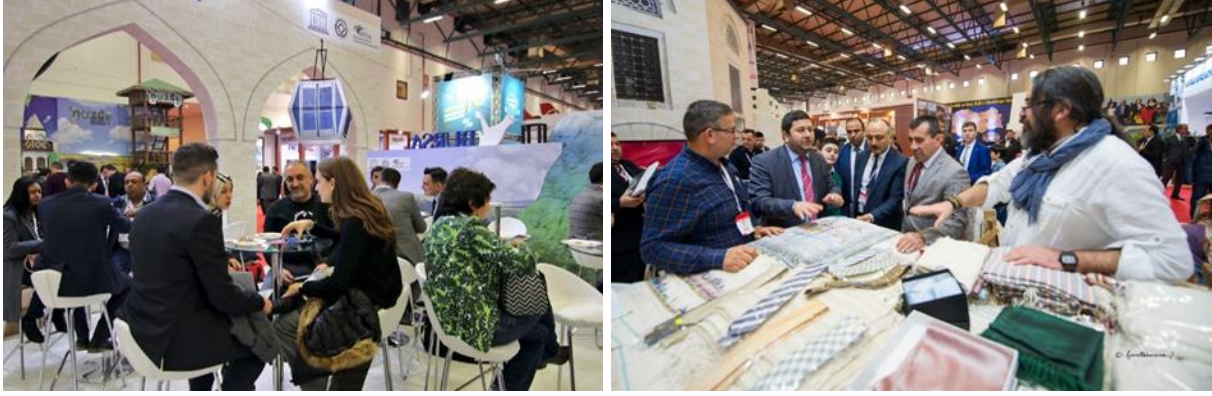
Yönetim Kurulunca, Bursa olarak katılım sağlama kararı alınan EMITT Turizm Fuarı ve Hestourex Fuarı için anlaşmalar yapılmış, stant yeri sözleşmesi ve kiralaması, stant tasarım, yapım ve kurulum sözleşmesi ile fuara katılan temsilcilerin kayıt vb. işlemleri Bursa YDO tarafından yürütülmüştür.

EMITT (Doğu Akdeniz Turizm ve Seyahat Fuarı) 2019

TR41 bölgesinin turistik tarihi ve kültürel özelliklerinin tanıtımını sağlamak ve geleceğe yönelik turizm temalı iş bağlantıları kurmak amacıyla 31 Ocak – 3 Şubat 2019 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleşen EMITT (Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı) kapsamında Bursa ili tanıtılmıştır.

Fuar hazırlık sürecinde Bursa Turizm Platformu kapsamında yapılan toplantılarda stant tasarımı ile ilgili ortak karar alınmış olup, GÜMTOB (Güney Marmara Turistik Otelciler ve İşletmeciler Birliği Derneği),

TÜRSAB Güney Marmara Bölge Yürütme Kurulu ve diğer katılımcı temsilcileriyle stant içi yerleşim ve ön hazırlık toplantıları yapılmıştır.



Bursa Valiliği, Bursa Kültür Turizm Tanıtma Birliği, ilçe belediyeleri, BEBKA, BUSAT (Bursa Sağlık Turizmi Derneği), GÜMTOB (Güney Marmara Turistik Otelciler ve İşletmeciler Birliği Derneği)'a bağlı oteller ve TÜRSAB Güney Marmara Bölge Yürütme Kurulu'na bağlı acentelerle birlikte fuara 168 metrekarelik bir stantla katılım sağlanmıştır. Bu yıl konsept stant formatını hayata geçirdiğimiz Bursa standında, Osmanlı döneminden itibaren ipek ticaretinin merkezi Koza Han ile Bursa'nın ve ülkemizin önemli değerlerinden biri olan ipekçilik ana tema olarak işlenmiştir. Suni kar yağışının yapıldığı Uludağ kış köşesi ile Uludağ'ın dört mevsim turizm merkezi olduğunu temsil eden Uludağ yaz köşesi ise fuar ziyaretçilerinin yoğun ilgisini çekmiştir.

Bursa'nın tarihi ve kültürel değerleri Türk ve dünya turizmcilerine tanıtılan fuarda, özellikle katılımcı turizmcilerin profesyonel anlamda ikili iş görüşmeleri (B2B) yapmaları amaçlanmıştır. BEBKA Bursa YDO tarafından ikili görüşmeler yapılmış, yabancı ülke stantları ziyaret edilerek Bursa tanıtımı yapılmıştır. İngilizce ve Arapça hazırlanan tanıtım materyali ile yatırım ortamını anlatan materyaller de sektör temsilcilerine ve ziyaretçilere sunulmuştur.

Eskişehir ve ilçeleri tarihi, doğal ve kültürel değerleri yanında yöresel lezzetleriyle fuarda yer aldı. Lületaşı eserlerinin sergilendiği stant alanında Yunus Emre, Nasreddin Hoca, Frig Vadisi ve Eskişehir'i tanıtan materyaller ziyaretçiler ile paylaşıldı. Eskişehir'in turizm değerleriyle öne çıkan ilçelerinin de yer aldığı standta Eskişehir'de faaliyet gösteren seyahat acenteleri ve otel temsilcileri tarafından 100'e yakın otel ve acente temsilcisi ile görüşmeler gerçekleştirildi. Hindistan'dan ve Filistin'den gelen tur operatörleriyle görüşme gerçekleştirildi. Bu görüşmelerde, yabancı turistlerin Türkiye'de gerçekleştirdiği tur rotalarında Eskişehir'in yer alması konusu görüşüldü.



Bilecik standında 4 gün boyunca Kınık Köyü'ne özgü çömlek yapımı canlı performansı sergilenmiştir. Ayrıca Bilecik standını ziyaret edenlere Osmaneli'nin ayva ve nar lokumu, Pazaryeri'nin meşhur boza ve helvası ikram edilmiştir. Fuarda ilçe ve belde belediyeleri ile turizm işletmelerine de ürün ve hizmetlerini tanıtmaya imkânı vermek amacıyla ayrı ayrı tanıtım masaları tahsis edilmiştir.



Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı İyi Uygulama Örnekleri İstisare Toplantısı

4 Mart 2019 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı toplantı salonunda Yatırım Destek Ofislerinin (YDO) bugüne kadar gerçekleştirmiş olduğu başarılı faaliyetleri tanıtımının yapılması ve iyi uygulama örneklerinin paylaşılması amacıyla bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıya Kalkınma Ajansları Genel Müdürü Sayın Barış Yeniçeri, Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi Başkan Yardımcısı Mustafa Rumeli, ilgili genel müdürlüklerin daire başkanları ve 81 il YDO personelinden katılım sağlanmıştır. Başarılı örneklerinin analiz edilip Ajansların kendi bölgelerine uyabilecek çalışmalar konusunda görüşmeler yapması amacıyla YDO iyi uygulama örneklerinin ilgili YDO personelleri tarafından sunulduğu programda BEBKA tarafından Animasyon Sektörünün Geliştirilmesi konulu sunum yapılmıştır.



Uludağ Alan Başkanlığı Değerlendirme Toplantısı

Türkiye'nin en önemli kayak merkezi konumunda bulunan Uludağ Kayak Merkezi'nde çeşitli kurumlar arasındaki yetki karmaşasını sona erdirmek üzere Kültür ve Turizm Bakanlığı öncülüğünde, bir alan başkanlığı yönetim modeli kurulması planlanmıştır. Bu konuda Bursa Valimizin oluşturduğu çalışma grubu içerisinde BEBKA ve İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü yetkilileri yer almış olup, bu çalışma grubunda

mevzuat hazırlama, literatür ve yurtdışı örnek incelemesi çalışmaları yürütülmüştür. Söz konusu çalışmalar sırasında ilgili tüm paydaşlardan da görüşleri toplanarak oluşturulan rapor ve alan başkanlığı kurulması hakkında hazırlanan kanun taslağı Kültür ve Turizm Bakanlığı'na ulaştırılmıştır. İlgili raporun değerlendirilmesi aşamasında Uludağ'daki otel sahipleri ve mekanik tesis işletmecilerinin görüş ve önerilerini bizzat dinlemek üzere Kültür ve Turizm Bakanlığı üst düzey yetkililerinden oluşan bir heyet ile 19.03.2019 tarihinde bir değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. Söz konusu toplantıda, çalışmalarımız sonunda oluşturulan kanun taslağı ve gerekçeleri hakkında detaylı olarak değerlendirmelerde bulunulmuştur.



Hestourex Dünya Sağlık, Spor, Alternatif Turizm Kongre ve Fuarı

Antalya Anfaş Fuar ve Kongre Merkezi'nde Cumhurbaşkanlığı himayeleri ile 4-7 Nisan 2019 tarihleri arasında üçüncüsü düzenlenen Dünya'nın önde gelen Sağlık, Spor ve Alternatif Turizm Fuarı Hestourex 2019'a BEBKA olarak Bursa Eskişehir ve Bilecik ortak standı ile katılım sağlanmıştır.

Spor turizmini geliştirmek, sağlık tesislerinin ve alternatif turizmin tanıtımını sağlamak amacıyla düzenlenen fuara 165 ülke temsilcisinden oluşan alım heyeti katılmış, fuar kapsamında gerçekleştirilen B2B görüşmelerde bölge illerinin sağlık, termal, spor ve alternatif turizm değerleri yanında turizm yatırım imkanları hakkında detaylı bilgilendirmeler yapılmıştır. Stantta ayrıca ziyaretçilere üç ilin tanıtımına yönelik kitap, broşür gibi tanıtım dokümanları ile çeşitli promosyon ürünleri dağıtılmıştır.





Bursa Turizm Platformu Toplantıları ve Turizme İlişkin Diğer Toplantı ve Ziyaretler

Bursa'da turizm alanında ortak akıl oluşturmak üzere, Bursa Valiliği önderliğinde Bursa İl Kültür Turizm Müdürlüğü, Bursa Büyükşehir Belediye Başkanlığı, Bursa Ticaret ve Sanayi Odası, Güney Marmara Otelciler Birliği (GÜMTOB), TÜRSAB Güney Marmara Bölge Yürütme Kurulu gibi kamu, özel sektör çatı kuruluşları ile sivil toplum kuruluşlarını bir araya getiren 'Bursa Turizm Platformu' oluşturulmuştur. Bursa Turizm Platformu üyeleri Ağustos 2017'den bu yana aylık toplantılarla bir araya gelmektedir. Bursa Yatırım Destek Ofisi, Bursa'daki turizm sektöründeki gelişmeleri takip etmek üzere, platformun aylık düzenli toplantılarına ve platformun düzenlediği ziyaretlere katılım sağlamaktadır.

İslam İşbirliği Teşkilatı Uluslararası Öğrenci Staj Programı Toplantıları

İslam İşbirliği Teşkilatı'na (İİT) bağlı İslam Ülkeleri İstatistik, Ekonomik ve Sosyal Araştırmalar ve Eğitim Merkezi (SESRIC), Yurtdışı Türkler ve Akraba Toplulukları Başkanlığı (YTB), Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) ve Ensar Vakfı'nın ortaklığıyla yürütülen OIC Intern Uluslararası Staj Programı'nın daha geniş kitlelere duyurulması adına düzenlenen tanıtım toplantıları BEBKA koordinasyonunda düzenlenmiştir.



Türkiye ve İslam İşbirliği Teşkilatı üye ülkeleri arasında gerçekleşen bir öğrenci staj hareketliliği olan OIC Intern Uluslararası Öğrenci Staj Programının tanıtımının yapıldığı Bursa, Eskişehir ve Bilecik'te düzenlenen toplantılarda İslam İşbirliği Teşkilatı'na üye ülkelerdeki gençlere yönelik yürütülen programda gençlerin kendi ülkeleri dışındaki işletme ve kurumlarda staj imkanları ele alınmış, programın amacı, hedef kitleleri, kriterleri, aşamaları, başvuru ve mülakat sürecine dair bilgilendirme yapılmıştır.

Interalpın 2019 Fuarı (International Trade Fair for Alpine Technologies)

5-10 Mayıs 2019 tarihleri arasında Avusturya'nın Tirol Eyaleti'nin başkenti Innsbruck şehrinde düzenlenen 23. Uluslararası INTERALPIN Kış Turizmi fuarı ve firma saha ziyaretlerine Türkiye Delegasyonu olarak katılım sağlanmıştır.

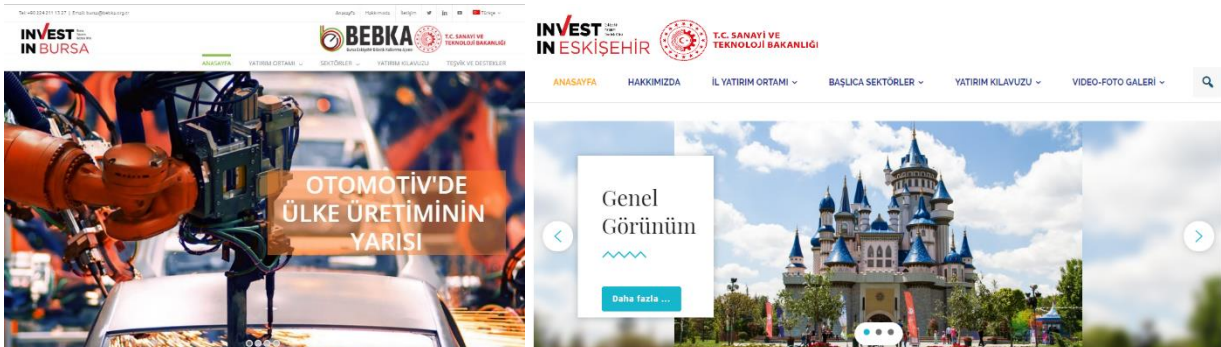
Ziyaretin ilk gününde Avusturya menşei Tiroler Rohre firmasının üretim tesisi ziyaret edilmiştir. 1947 yılında kurulan ve 70 yıllık bir geçmişi bulunan firmanın üretim hattı baştan sona katılımcı delagasyonlara gezdirilmiş olup, firma olarak iş ortaklarına sundukları çözümlerden bahsedilmiştir. Avusturya'nın ünlü kayak merkezlerinden Stubai Gletscher'e yapılan teknik ziyarette ise kayak merkezi yetkililerinden tesisler, büyüklük, ortalama ziyaret hakkında bilgi edinilmiştir. Uludağ Teleferik hattını da yapan firma olan Avusturya merkezli Leitner Ropeways firmasına yapılan ziyarette firma yetkilileri tarafından turnike sistemleri, biletleme, kontrol yazılımları konusunda hakkında sunumlar yapılmıştır.

Program kapsamında yer alan B2B etkinliği için Avusturya Ticaret Odaları Birliği (WKO) Innsbruck merkezinde gerçekleştirilmiş olup firma ve kurumlar ile ikili iş görüşmeleri (B2B) yapılmıştır. Bu görüşmelerde özellikle ülkemizin en önemli kayak merkezi konumundaki Uludağ'ın gerek 4 mevsim olarak etkin bir şekilde kullanılabilmesi ve gerekse de makine/ekipman altyapısı açısından eksikliklerinin giderilmesi, yeni teknolojilerin tespit edilebilmesi açısından verimli görüşmeler gerçekleştirilmiştir.



İnternet Siteleri

Yatırım destek faaliyetlerinin ve bölgenin yatırım imkânlarının daha etkin ve yaygın bir biçimde tanıtımını yapmak, yerli ve yabancı ziyaretçilere Bursa yatırım ortamı ve sektörleri hakkında ve yatırım süreçleriyle ilgili bilgi veren amacıyla www.investinbursa.gov.tr, www.investineskisehir.gov.tr, www.investinbilecik.gov.tr internet sitelerinde YDolar tarafından hem faaliyetlerine ilişkin hem de yatırım gündemine ilişkin haberleri paylaşılmaktadır.



Kadın Girişimciliği ve Sosyal Girişimcilik Etkinliği

BEBKA işbirliğinde Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi tarafından “Ülkemizde ve Bilecik’te Kadın Girişimciler ve Sosyal Girişimcilik” konulu program 2-3 Mayıs 2019 tarihlerinde Üniversite Fen-Edebiyat fakültesinde gerçekleştirilmiştir. Bilecik Gölpazarı ilçesi Kurşunlu Köyü Gölflanoz Kooperatifi temsilcisi kadın girişimciler tarafından program kapsamında sunum gerçekleştirilmiş; köylerinde ortaya koydukları eko-turizm ve kırsal kalkınma çalışmaları hakkında bilgi aktarılmıştır.

ERTEV Uygulamalı Eğitimi

Ermetal Teknolojik Eğitimler Vakfı (ERTEV) ve BEBKA koordinasyonunda Bozüyük Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi personeline ve öğrencilerine okul yerleşkesinde Maker Karavan’da CNC, Freze vb. tezgahlarda eğitim verildi. Uygulamalı eğitimle müspet bilimlerle uyumlu olarak teknik ve mesleki beceri kazanımlarına katkı sağlanmak amaçlanmıştır.



Üniversite Sanayi İşbirliğine Dayalı Ar-Ge Proje Pazarı Etkinliği

Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesinin 22 Şubat 2019 tarihinde düzenlediği Üniversite-Sanayi İşbirliğine Dayalı Ar-Ge Proje Pazarı etkinliğine yatırım destek ofisimizce katılım sağlanmıştır. Aralarında Avrupa Birliği ve TÜBİTAK destekli projelerin de yer alacağı Proje Pazarı’nda, Türkiye’de farklı disiplinlerde faaliyet gösteren Ar-Ge merkezlerinin ve sanayi kuruluşlarının temsilcileri bir araya gelmiştir. Etkinlik kapsamında Ajansımızın girişimcilik faaliyetleri ve destekleri hakkında bilgiler içeren bir sunum gerçekleştirilmiştir.



Kore Cumhuriyeti Ziyareti

TR41 bölgesi turizminin canlandırılması, bölgenin sahip olduğu tarihi, kültürel, doğal turizm değerlerinin yeni pazarlar ve turizm rotası oluşturularak cazibesinin artırılması, bölgemize yurtdışından daha fazla turist gelmesinin sağlanması ile bölgemizin ve ülkemizin döviz turizm gelirlerinin artırılması amaçlarıyla Kore Cumhuriyeti başkenti Seul'e bölge temsilcilerinden oluşan bir heyet ile ziyaret gerçekleştirilmiştir. Güney Kore'de faaliyet gösteren 45 seyahat acentesinin yetkilisi ve Seul'de faaliyet gösteren en büyük 5 (beş) turizm acentesinin yöneticileriyle görüşmelerde bulunulmuş; sunumlar ve birebir görüşmeler süresince Güney Koreli ilgililere Bursa, Eskişehir ve Bilecik illeri hakkında bilgi verilerek; dokümanlar, videolar ve fotoğraflar aracılığı ile bölgenin tanıtılması amaçlanmıştır.



3.2.5. HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ FAALİYETLERİ

2019 yılında, Hukuk Müşavirliği Hizmetlerinden Sorumlu Personel tarafından şu faaliyetler gerçekleştirilmiştir;

3.2.5.1. Ajansın Taraf Olduğu Dava ve Takiplerde Ajansı Temsil Etmek

Ajansın taraf olduğu dava ve takiplerde Ajans temsil edilmiş, hukuki tedbirler alınması gereken hususların tespiti yapılarak gerekli önleyici ve/veya düzeltici tedbirlerin alınması sağlanmıştır.

3.2.5.2. Raporlar, Mütalaalar ve Bilgi Notları

Ajans Yönetim Kurulu, Genel Sekreter, Çalışma Birimleri ve Ajansın diğer paydaşları tarafından sözlü veya yazılı olarak iletilen soru ve talepler, ilgili diğer personel ve birimler ile işbirliği halinde hukuki açıdan incelenerek aynı usulde cevaplanmış; rapor, mütalaa veya bilgi notu hazırlanmasını gerektiren hususlarda gerekli araştırma yapılmıştır. Yapılan araştırmalar neticesinde hukuki uyumsuzlukları önleyici öneriler geliştirilmiştir.

3.2.5.3. Sözleşme Hazırlanması ve İncelenmesi

Ajans tarafından gerek mal, hizmet ve yapım işi tedarikine yönelik olarak, gerekse de destek mekanizmalarına ilişkin olarak imzalanan sözleşmeler, ilgili personel ile işbirliği halinde hazırlanmış veya incelenerek hukuki görüş bildirilmiştir.

3.2.6. İLETİŞİM VE TANITIM FAALİYETLERİ

3.2.6.1. Kurumsal İletişim Faaliyetleri

Kurumsal İletişim Stratejisinin Geliştirilmesi Faaliyetleri

Ajansımız bünyesinde kurumsal iletişim faaliyetleri kapsamında kurumsal iletişim stratejisinin oluşturulması ve medya ilişkilerinin yönetilmesi konusunda çalışmalara devam edilmiştir. Bu çalışmalar, basın bültenlerinin hazırlanması, internet sitesinin güncellenmesi, periyodik dergi çıkarılması ve basın kuruluşları aracılığıyla kamuoyunun Ajans faaliyetleri hakkında bilgilendirilmesi olarak detaylandırılmıştır.

Medya İlişkileri

Ajans tarafından yürütülen faaliyetlerden kamuoyunun haberdar olması amacıyla basın bültenleri hazırlanarak yerel ve ulusal basın kuruluşlarına servis edilmiştir. Ayrıca ulusal ve yerel gazeteler ile dergiler için özel haberler hazırlanmıştır. İlgili haber metinleri ve fotoğraflar arşivlenmiştir.

Ajansın basına açık toplantılarında basın davetlerinin yapılması ve basın mensuplarının toplantı sırasında bilgilendirilmesi konusunda çalışmalar yürütülmüştür. Ajans hakkında medyada yer alan haberleri takip etmek amacıyla bir medya takip firmasından hizmet alımı yapılmıştır. Ajansımız 2019 yılı ilk 6 ayda yerel ve ulusal yazılı basında 929, televizyonda 27 defa yer almıştır.

BEBKA Haber

2012 yılından beri Ajansı tanıtan, Ajans faaliyetleri konusunda haberleri duyuran ve ilgili paydaşlara dağıtılan BEBKA Haber Dergisi üç ayda bir yayınlanmaya devam etmektedir. Dergi ile kurumun uzun dönemli planlanmış stratejik amaçlarına ulaşabilmesi ve kurum felsefesinin ilgili paydaş kurumlara doğru bir şekilde anlatılması amaçlanmaktadır.

Dergi içeriğinde Ajans faaliyetlerini, desteklerini ve hedeflerini tüm paydaşlara aktarmaya ağırlık verilmektedir. 3 (üç) ayda bir yayımlanan her sayıda çeşitli konularda röportajlara ve BEBKA'nın destek verdiği projelerden haberlere yer verilmektedir. 2019 yılında derginin altıncı yılında 29.ve 30. Sayıları dijital olarak yayınlanmıştır.

İnternet Sitesi

Ajansın kurumsal internet sitesi Ajans hakkında bilgi alınması, faaliyetlerinin tanıtılması, desteklerin takibi ve gerekli dosyalara ulaşılması açısından çok önemli işlevleri yerine getirmektedir. 2019 yılında da sitenin geliştirilmesi ve güncellenmesi için çalışmalar devam etmiş, Ajans ile ilgili haberler ve duyurular kurumsal siteden duyurulmuştur.

Sosyal Medya

İletişim stratejisi çerçevesinde bölgesel, ulusal ve uluslararası yazılı, sesli ve görsel basın araçları yanı sıra sosyal medya olanaklarından da faydalanılmaktadır. Sosyal medya uygulamalarının ve Ajans internet sitesinin hedef kitleler ile iletişim sağlanmasına hizmet edecek şekilde kullanılması amaçlanmaktadır. Kurumsal Twitter, LinkedIn, Facebook ve Youtube hesapları yoluyla paydaşlara ulaşılmaktadır.

3.2.6.2. TEMSİL VE TANITIM FAALİYETLERİ

Ajansın bilinirliğini ve kurumsal farkındalığını arttırmak, kamuoyunun Ajans ve faaliyetleri hakkında yeterli bilgi sahibi olmasını sağlamak amacıyla yapılacak faaliyetler ile Ajansın çeşitli platformlarda temsili faaliyetleri yürütülmekte, bölgemizdeki kurum ve kuruluşlarca bölgenin sorunları ve kalkınmasıyla ilgili düzenlenen toplantılar ve benzeri organizasyonlara Ajansı temsilen katılım ve katkı sağlanmaktadır. Bununla beraber, bölgeye gelen ve Ajansımızı ziyaret eden yerli ve yabancı önemli kişiler, potansiyel yatırımcılar ve kurum temsilcileri ağırlanarak Ajansın en iyi şekilde temsil edilmesi sağlanmaktadır.

2019 yılı içerisinde diğer kurum ve kuruluşlar tarafından düzenlen ve Ajansımızın temsil edildiği etkinlikler aşağıda sıralanmıştır:

- 10-12 Ocak 2019 tarihleri arasında Ankara'da Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen "Genel Sekreterler Toplantısı" na katılım sağlanmıştır.
- 24 Ocak 2019 tarihinde Eskişehir'de düzenlenen "Türkiye için Endüstriyel Simbiyoz Yol Haritası Geliştirilmesi Projesi Çalıştayı" na katılım sağlanmıştır.
- 15 Şubat 2019 tarihinde Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ve TÜBİTAK tarafından Ankara'da düzenlenen "KAYS İnsan Kaynakları Modülü Toplantısı" na katılım sağlanmıştır.
- 18-19 Şubat 2019 tarihleri arasında Trabzon'da gerçekleştirilen KÜSİ Çalışma Grubu 12. Koordinasyon Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 22-23 Şubat 2019 tarihleri arasında Trakya Kalkınma Ajansı tarafından Tekirdağ'da düzenlenen "Kalkınma Ajansları Hukuk Müşavirleri Tecrübe Paylaşım Toplantısı" na katılım sağlanmıştır.
- 4 Mart 2019 tarihinde İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü tarafından düzenlenen "Bursa ve Deprem Gerçeği Konferansı" na katılım sağlanmıştır.
- 22 Mart 2019 tarihinde Bursa Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen "Otizm Eylem Planı İl İzleme ve Değerlendirme Kurulu Toplantısı" na katılım sağlanmıştır.
- 4-7 Nisan 2019 tarihleri arasında Antalya'da Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen 2018 Yılı Değerlendirme ve 2019 Yılı Planlama Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 12 Nisan 2019 tarihinde Bursa Ticaret ve Sanayi Odası tarafından düzenlenen "Lojistik A.Ş. Bilgilendirme Toplantısı" na katılım sağlanmıştır.
- 15 Nisan 2019 tarihinde Bursa Ticaret ve Sanayi Odası tarafından düzenlenen "Lojistik Konsey Toplantısı" na katılım sağlanmıştır.
- 1-3 Mayıs 2019 tarihleri arasında Yalova'da Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen "Kalkınma Ajansları ve Bölge Kalkınma İdareleri Koordinasyon Toplantısı" na katılım sağlanmıştır.
- 3 Mayıs 2019 tarihinde İstanbul'da düzenlenen "Bilgi Ekonomisi ve İnovasyon Haftası Etkinliği" ne katılım sağlanmıştır.
- 3-4 Mayıs 2019 tarihlerinde Ticaret Bakanlığı koordinasyonuyla Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) tarafından düzenlenen Türkiye İnovasyon Haftası'na katılım sağlanmıştır.
- 13-14 Haziran 2019 tarihleri arasında Belçika'nın Brüksel kentinde Avrupa Kalkınma Ajansları Birliği'nin (EURADA) liderlik ettiği konsorsiyum tarafından yürütülen ve Ajansımızın proje

iştirakçisi olarak yer aldığı OASIS (Optimizing support for innovating SMEs-Yenilikçi KOBİ'ler için desteklerin optimize edilmesi) projesi kapsamında "Improving SME Segmentation and Innovation Support" çalıştayına katılım sağlanmıştır.

- 18 Haziran 2019 tarihinde Eskişehir Vehbi Koç Kongre Merkezinde gerçekleştirilen TOBB Türkiye Teknoloji Buluşmalarına katılım sağlanmıştır.
- 20-21 Haziran 2019 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen KÜSİ Çalışma Grubu 13. Koordinasyon Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 24 Haziran 2019 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ile Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı iş birliğinde düzenlenen "Sonuç Odaklı Program Pilot Alanlar İstişare Çalıştayı" na katılım sağlanmıştır.

3.2.7. PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU

Mülga Kalkınma Bakanlığı tarafından Kalkınma Ajanslarının performansını değerlendirmek amacıyla performans kriterleri belirlenmiştir. Bu kriterlerle beraber Ajansımızın belirlediği kriterlere ilişkin 2019 yılı gerçekleştirmeleri aşağıdadır.

Tablo 14. Performans Sonuçları Tablosu

Kriterler	Performans Göstergeleri	Değer	Açıklama
Katılım, Yönetişim, İşbirliği Geliştirme ve Koordinasyon	Mali desteklerle ilgili olmayan düzenlenen toplantı, seminer, çalıştay sayısı	15	Animasyon Sektörü Danışma Kurulu Toplantısı
			TR41 Bölgesi Sanayide Yenilik ve Rekabetçilik Şurası
			Sosyal Girişimcilik Semineri
			Eskişehir Endüstriyel Simbiyoz Sinerji Çalıştayı
			SeedUP İnovatif Girişimcilik Programı-Açılış Toplantısı
			Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Tecrübe Paylaşımı Toplantısı
			SESRIC Staj Programı (OIC Intern) Bilgilendirme Toplantıları (3)
			2020 Yılı Çalışma Programı ve Stratejik Plan Toplantısı
			Kore Cumhuriyeti Ziyareti Kapsamında Acentelere Yönelik Bölge Tanıtım Toplantısı
			Ülkemizde ve Bilecik'te Kadın Girişimciler ve Sosyal Girişimcilik Programı
Uygulamalı Temiz Üretim Denetimi Eğitimleri (2)			

Kriterler	Performans Göstergeleri	Değer	Açıklama
			Öğrencilere ve Animasyon Firmalarına Yönelik Atölye Çalışması
			Animasyon Sektörü Danışma Kurulu Toplantısı (40)
			TR41 Bölgesi Sanayide Yenilik ve Rekabetçilik Şurası (194)
			Sosyal Girişimcilik Semineri (148)
			Eskişehir Endüstriyel Simbiyoz Sinerji Çalıştayı (71)
			SeedUP İnovatif Girişimcilik Programı-Açılış Toplantısı (88)
			Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Tecrübe Paylaşımı Toplantısı (153)
	Mali desteklerle ilgili olmayan düzenlenen toplantılara katılan kişi sayısı	1.034	SESRIC Staj Programı (OIC Intern) Bilgilendirme Toplantıları Bursa (10), Eskişehir (35) Bilecik (18)
			2020 Yılı Çalışma Programı ve Stratejik Plan Toplantısı (30)
			Kore Cumhuriyeti Ziyareti Kapsamında Acentelere Yönelik Bölge Tanıtım Toplantısı (60)
			Ülkemizde ve Bilecik'te Kadın Girişimciler ve Sosyal Girişimcilik Programı (100)
			Uygulamalı Temiz Üretim Denetimi Eğitimleri Eskişehir (17) Bilecik (15)
			Öğrencilere ve Animasyon Firmalarına Yönelik Atölye Çalışması (55)
	Yapılan Anket Sayısı	2.326	Eskişehir Endüstriyel Simbiyoz Çalışması (51)
			TR41 Bölgesi Yenilik ve Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi (146)
			Kurumsal Stratejik Plan (747)
			2014 Yılı Mali Destek Programları Etki Analizi (62)
			NEET Çalışması (1320)
Analizler ve Strateji Geliştirme		2	BEBKA Ekonomi Göstergeleri Bülteni (Ocak-Mart)

Kriterler	Performans Göstergeleri	Değer	Açıklama
	Hazırlanan kapsamlı ve nitelikli rapor, analiz, strateji dokümanları		TR41 Bölgesi Yenilik ve Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi
Yeni Model ve Yöntem Geliştirme	Geliştirilen yeni model sayısı	1	İnovatif Girişimcilik Programı
Destek Uygulamaları	MDP Proje Başvuru Sayısı	94	Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi MDP (65) Girişimcilik MDP (29)
	MDP Bilgilendirme ve Eğitim Toplantıları Sayısı	8	3 Lansman Toplantısı, 5 adet bilgilendirme ve eğitim toplantısı
	MDP Bilgilendirme ve Eğitim Toplantılarına Katılan Kişi Sayısı	790	Bilgilendirme Toplantısı (790 kişi) Eğitimler (336)
Yatırım Destek ve Tanıtım	Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyet sayısı	276	Bursa (116), Eskişehir (116), Bilecik (44)
	Bilgilendirme ve Danışmanlık Desteği Sağlanan Kişi Sayısı	97	Bursa (49), Eskişehir (24), Bilecik (24)
	Bilgilendirme ve Danışmanlık Desteği Sağlanan Tüzel Paydaş Sayısı	179	Bursa (67), Eskişehir (92), Bilecik (20)
	Uluslararası Düzeyde Düzenlenen Organizasyonlar	2	Bilim Şenliği Bursa Tekstil ve Hazır Giyim İş Forumu
	Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	3	EMITT Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı Hestourex Fuarı Interalpin 2019 Fuarı
	Tanıtım Materyalleri	7	BEBKA Haber (3 ayda bir hazırlanır/2 adet) Eskişehir City Guide Bursa Visit Broşürü Yatırım Teşvik Sisteminde Bursa (İngilizce, Türkçe, Arapça)
	Kurumsallaşma	Basında yer alma	1757
Twitter takipçi sayısı		4.141	
Linkedin takipçi sayısı		2514	

Kriterler	Performans Göstergeleri	Değer	Açıklama
	İnternet sitesi ziyaretçi sayısı	36.437	www.bebka.org.tr (30.939) www.bursainvest.gov.tr (1.708) www.investineskisehir.gov.tr (2.779) www.investinbilecik.gov.tr (1.011)
	İnternet Sitesi Sayfa Görüntüleme Sayısı	197.679	www.bebka.org.tr (184.201) www.bursainvest.gov.tr (5.230) www.investineskisehir.gov.tr (5.211) www.investinbilecik.gov.tr (3.037)
Yerel Paylar	Belediyeler Tahsil oranı	%53,19	31.06.2019 tarihi itibarıyla muaccel katkı payı borçlarına ilişkin tahsilat oranıdır.
	İl Özel İdareler Tahsil Oranı	%100	Muaccel borç bulunmamaktadır.
	TSO tahsil oranı	%15,19	31.06.2019 tarihi itibarıyla muaccel katkı payı borçlarına ilişkin tahsilat oranıdır

4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1. ÜSTÜNLÜKLER

Kalkınma Ajansımızın üstünlükleri aşağıdaki gibi sıralanabilir:

- ❖ Ajans personelinin eğitimli ve yetkin olması
- ❖ Ajans personelinin geçmiş iş deneyimleri itibarıyla farklı alanlardaki deneyimleriyle karşılaşılan sorunlar karşısında pratik çözümler sunması
- ❖ Yönetim Kurulu üyelerinden kaynaklanan kurumun güçlü temsil yapısı
- ❖ Özerk bir bütçeye sahip olması
- ❖ Gelişmiş bir bölgede olmanın avantajı

4.2. ZAYIFLIKLAR

BEBKA'nın görev ve sorumluluklarının yerine getirmesinde karşılaşılan ve sorun teşkil edebilen geliştirilmeye açık zayıf yönleri aşağıdaki şekilde verilebilir:

- ❖ Kalkınma ajanslarının misyonunun kamuoyunca yeterince tanınmaması
- ❖ Bölgesel kalkınma politikaları ve proje hazırlama kültürü gibi konularda bölge halkının yeterli bilgiye sahip olmaması
- ❖ Ajansın planlama, strateji geliştirme gibi çalışmalarını için yeterli düzeyde ve güncel veriye ulaşmakta zorluklar yaşanması
- ❖ Ajans bölgesel kalkınma çalışmaları ve koordinasyonundan sorumlu tutulmasına rağmen ajansın yaptırım gücünün ve düzenleyici rolünün yeterli olmaması

4.3. DEĞERLENDİRME

2014-2023 dönemini kapsayan TR41 Bölge Planı gelişme eksenleri, bölgenin kaynakları ve potansiyeli ve Ajansın üzerinde yoğunlaştığı ve uzmanlaştığı alanlar dikkate alınarak stratejik tercihler belirlenmiştir. Yapılan sektörel ve tematik analizler bu odak alanlara yoğunlaşmış ve mali destek programlarının altyapısını oluşturmuştur. Mali destek programları da bu alanlara yönelik olarak planlanmıştır.

TR41 bölgesi 2019-2021 dönemi stratejik alanlar/tercihler belirlenirken Ajansın odak alanları bu alanlara yönelik kümelenme analizleri, sektörel ve tematik analizler ile bölgenin mevcut durum ve potansiyeli dikkate alınmış *Ar-Ge ve İnovasyon, Sürdürülebilir Çevre, Girişimcilik, Yaratıcı Endüstriler* stratejik alanlar/tercihler olarak belirlenmiştir.

2019 – 2021 yıllarında Ajans çalışmalarını belirleyen ve yukarıda bahsedilen stratejik tercihlere yönelik 4 (dört) adet sonuç odaklı program oluşturulmuş olup programlar aşağıdaki gibidir:

1. Yenilik Temelli Sektörel Dönüşüm
2. Sürdürülebilir Üretime Geçiş
3. Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi
4. Animasyon Sektörünün Geliştirilmesi

Bu kapsamda, 2019 yılında, Ajansımız proje ve bilgi üreten bir kurum olma yolunda önemli adımlar atmıştır. Yapılan mutlak sektörel toplantılar, çalıştaylar ve analiz çalışmaları yürütülmüştür. Özellikle endüstriyel simbiyoz, girişimcilik, akıllı uzmanlaşma ve animasyon üzerine çalışmalara odaklanılmış, bu alanlarda birçok faaliyet ve etkinlik düzenlenmiştir.

Bölgemizin yerli ve yabancı turizm yatırımcılarına tanıtımı gerçekleştirmek amacıyla dünyada önemli fuarlar arasında yer alan Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı – EMITT başta olmak üzere turizm fuarlarına katılım sağlanmıştır.

2019 yılında “Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi” ve “Girişimcilik” alanlarında toplam 27 milyon TL hibe verilecek mali destek programları açılmıştır. Toplam 17 milyon TL bütçeli “Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi” programının amacı, bölgemizde imalat sanayinin ihtiyaç duyduğu alanlarda mesleki eğitimin geliştirilmesi yoluyla bölgenin rekabet gücünün artırılmasını hedeflenmiştir. 10 milyon TL bütçeli “Girişimcilik” programının amacı ise, TR41 Bölgesinde girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi, yenilikçi ve teknolojik girişimciliğin yaygınlaştırılması ve girişimcilik kültürünün geliştirilmesi ile TR41 bölgesinin rekabet gücünün artırılması olarak belirlenmiştir.

5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Ülkemizde bulunan 26 Kalkınma Ajansı arasında işbirliği sağlanarak, iyi uygulama örneklerinin yaygınlaştırılması ve bilgi, tecrübe paylaşımı ile görüş alış verişi yapılarak çalışmaların daha etkin bir şekilde yürütülmesinin sağlanması tavsiye edilmektedir.

Ajansın faaliyetleri ile ilgili olan diğer kurum ve kuruluşlarla T.C. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi, KOSGEB, Merkezi Finans ve İhale Birimi, T.C. Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı, Tarımsal ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu vb.) Ajans arasında bilgilendirmeyi sağlayacak, proje destek faaliyetlerinde mükerrerliği önleyecek, istihbarat ve iletişim süreçlerini kolaylaştıracak bir online iletişim

sisteminin kurulması ve bu kurumların faaliyetlerinden yararlanan kişi ve/veya kuruluşların sistemdeki bilgilerinin entegre edilerek, kurulacak online sistemde takip edilebilirliğin kolaylaştırılmasının da ileriki aşamada son derece yararlı olacağı düşünülmektedir.

Yatırım destek sürecinde Yatırım Destek Ofislerinin daha etkin hale gelmesini sağlamak ve yatırımcıya daha verimli ve hızlı hizmet sunmak amacıyla ilgili kurum ve kuruluşların mevzuatında da Yatırım Destek Ofisi mevzuatında geçen hususların yer almasının sağlanması uygun olacaktır.

İzleme ve değerlendirme süreçlerinin iyileştirilmesi için ise yararlanıcıların tabi oldukları satın alma kuralları başta olmak üzere proje uygulama dönemi ile ilgili mevzuatın güncellenmesi ve sadeleştirilmesi gerekmektedir. KAYS üzerindeki işlemlerin elektronik imza ile yapılmasının etkinleştirilerek resmiyet kazanması ve burada yapılan işlemler için (yararlanıcılar ve Ajanslar tarafından) tekrardan ıslak imzalı yazışma yapılmasına gerek kalmaması da süreçleri kolaylaştıracaktır.

Uygun görüşle arz ederim.

.../.../2019

İsmail GERİM

Genel Sekreter

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı

Uygundur.

.../.../2019

Özdemir ÇAKACAK

Eskişehir Valisi

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı

Yönetim Kurulu Başkanı

EK-1 YÖNETİM KURULU ÜYELERİ (2018)



Yakup CANBOLAT
Bursa Valisi



Özdemir ÇAKACAK
Eskişehir Valisi



Bilal ŞENTÜRK
Bilecik Valisi



Alinur AKTAŞ
Bursa Büyükşehir
Belediye Başkanı



**Prof. Dr. Yılmaz
BÜYÜKERŞEN**
Eskişehir Büyükşehir
Belediye Başkanı



Semih ŞAHİN
Bilecik
Belediye Başkanı



İbrahim BURKAY
Bursa Ticaret ve Sanayi
Odası Başkanı



Celalettin KESİKBAŞ
Eskişehir Sanayi
Odası Başkanı



Şükrü KESKİN
Bilecik Ticaret ve Sanayi
Odası Başkanı



Osman YILMAZ
Bilecik İl Genel Meclisi Başkanı