

## ÇALIŞMA PROGRAMI ÖZETİ



**Bursa Eskişehir Bilecik  
Kalkınma Ajansı  
BEBKA**

**Düzenlenme Tarihi:  
31 Mayıs 2018**

## 1. GİRİŞ

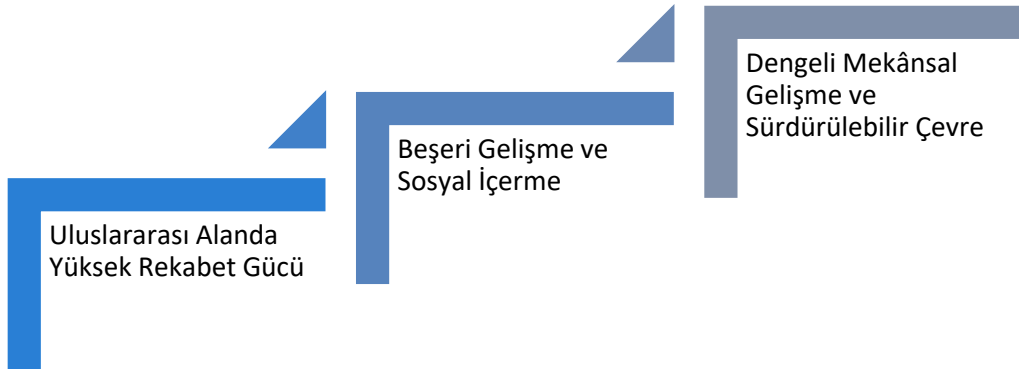
Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA), 08.02.2006 tarih ve 26074 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 5449 sayılı “Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun” un 3. maddesine dayanılarak Kalkınma Bakanlığı’nın koordinasyonunda 14 Temmuz 2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

BEBKA Yönetim Kurulu; Bursa, Eskişehir ve Bilecik Valileri, Belediye Başkanları, Bilecik İl Genel Meclisi Başkanı ile Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarından oluşmaktadır. Her ay düzenli olarak toplanan Yönetim Kurulu Ajansın karar organıdır. Ajansımızın Yönetim Kurulu Başkanlığı 2017 yılı Temmuz ayında Bilecik Valiliği’ne geçmiştir.

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetimi Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Mali ve İdari İşler Birimi ile Bursa, Eskişehir ve Bilecik Yatırım Destek Ofislerinden oluşmaktadır.

2014-2023 Bursa Eskişehir Bilecik Bölge Planı Kalkınma Bakanlığı’nın Ajansımıza verdiği yetki kapsamında, bölgemizdeki paydaşların geniş ve etkin katılımıyla hazırlanmış olup BEBKA Yönetim Kurulu ve Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu tarafından onaylanmıştır.

Bursa Eskişehir Bilecik illerinin potansiyelinden hareket ederek belirlenen doğal ve kültürel miras, uluslararası rekabet ve sürdürülebilir yaşam temaları bir araya getirilmiş ve bölgenin geleceğine ilişkin başarı hedefi yani 2023 Bölge Vizyonu “*Kuruluştan Kurtuluşa Geçmişin Mirasını Değer Katarak Geleceğe Taşıyan, Uluslararası Düzeyde Rekabetçi; Sürdürülebilir Üretim, Yenilik ve Yaşam Merkezi*” olarak belirlenmiştir. Bu vizyona ulaşmak için 3 temel gelişme eksenini belirlemiştir.



Bu eksenler doğrultusunda mevcut kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlayacak ve yerel potansiyeli harekete geçirecek bölgesel öncelikler planın ana hedeflerini oluşturmuştur.

Bölge Planı ile katılımcı bir yaklaşımla belirlenmiş temel kalkınma politikalarını ve uygulamaya konulacak tedbirleri hayata geçirmek ve kalkınma hedeflerine azami katkıyı sağlamak amacıyla 2018 yılı için, Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda program yönetimine geçiş sağlanmıştır. Programlar

Bölge Planındaki bütün bir gelişme eksenini veya kapsamlı bir bölüm yerine sonuç alınabilir, iyi tanımlı, etkili bir yönetim için uygun ölçekte ve bölgedeki paydaşların dâhil olup takip edebilecekleri düzeyde tasarlanmaya çalışılmıştır. Bu çerçevede; ajansımızca bugüne kadar yürütülen kümelenme analizleri ve sektörel çalışmalar doğrultusunda stratejik alanlar belirlenmiş ve bu alanlara yönelik sonuç odaklı programlar hazırlanarak orta vadeli hedefler oluşturulmuştur.

2018 yılında Sonuç Odaklı Programlarımız kapsamında yerel paydaşlarla uygulamaya konulması gereken temel proje ve faaliyetler müzakere edilecek ve SOP Yönetim Planları oluşturulacaktır. Kurumlar arasında sorumluluk paylaşımı; paydaşların görev ve faaliyet alanları, teknik ve mali kapasiteleri değerlendirilerek belirlenecektir.

## 2. STRATEJİK TERCİHLER

2014-2023 dönemini kapsayan TR41 Bölge Planı gelişme eksenleri, bölgenin kaynakları ve potansiyeli ve Ajansın üzerinde yoğunlaştığı ve uzmanlaştığı alanlar dikkate alınarak stratejik tercihler belirlenmiştir. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı 2014 yılında odak alanlarını belirlemiş ve 2015 yılı çalışma programı döneminden itibaren odak alanlar ve bu alanlarda müdahale türlerini geliştirmiştir. Yapılan sektörel ve tematik analizler bu odak alanlara yoğunlaşmış ve mali destek programlarının altyapısını oluşturmuştur. Mali destek programları da bu alanlara yönelik olarak planlanmıştır.

TR41 bölgesi 2018-2020 dönemi stratejik alanlar/tercihler belirlenirken Ajansın odak alanları bu alanlara yönelik kümelenme analizleri, sektörel ve tematik analizler ile bölgenin mevcut durum ve potansiyeli dikkate alınmış *Ar-Ge ve İnovasyon, Sürdürülebilir Çevre, Girişimcilik, Yaratıcı Endüstriler* stratejik alanlar/tercihler olarak belirlenmiştir.

2018 – 2020 yıllarında Ajans çalışmalarını belirleyen ve yukarıda bahsedilen stratejik tercihlere yönelik 4 adet sonuç odaklı program oluşturulmuş olup programlar aşağıdaki gibidir:

1. Yenilik Temelli Sektörel Dönüşüm
2. Sürdürülebilir Üretime Geçiş
3. Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi
4. Animasyon Sektörünün Geliştirilmesi

**Yenilik Temelli Sektörel Dönüşüm** yaklaşımı, 10. Kalkınma planında doğrudan ele alınan temel hedefler arasında yer almaktadır. Nitelikli insan yapısıyla yenilikçi üretimin istikrarlı büyüme ve refah seviyesinin artışında kilit rol oynadığının vurgulandığı planda özellikle imalat sanayinde ortanın üstü ve yüksek teknoloji sektörlerinin ihracattaki payını artırmanın önemine ayrıca vurgu yapılmaktadır. Bu çerçevede, 2014-2023 TR41 Bölge Planında Ar-Ge ve yenilik, ileri teknoloji kullanan sanayi üretimine geçişin hızlandırılması için yapılacak çalışmalar özellikle desteklenmesi gereken alanların başında yer almaktadır. Yine 2023 Türkiye İhracat Stratejisinde vurgulandığı üzere, ülkemizdeki refah artışının temelinde mevcut sektörlerdeki teknolojik gelişimle beraber ortaya çıkacak yeni alanlardaki etkinliğin ve üretimin de son derece önemli olduğu ortaya çıkmaktadır. Bu çerçevede, özellikle savunma sanayi,

havacılık ve malzeme teknolojileri TR41 Bölgesi için özel odak alanlar arasında yer almaktadır. 2014-2023 TR41 Bölge Planında yer alan Ar-Ge ve Yenilikçilik Kapasitesinin Güçlendirilmesi ve Verimliliğin Artırılması ile Bölgenin Öncü ve Potansiyeli Olan Stratejik Sektörlerinin Geliştirilerek, İleri Teknoloji Kullanan Sanayi Üretimine Geçilmesi öncelikleri 2018-2020 dönemi için hazırlanan **“Yenilik Temelli Sektörel Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı”**nın temelini oluşturmaktadır. İçerdiği yenilikçilik mantığı ve bölge ölçeğinde tematik bir odaklanmayı temel alan bu sonuç odaklı program, özellikle KOBİ ölçeğini esas almakta ve bölgesel inovasyonun KOBİ’ler ölçeğinde gerçekleştirilebileceğini vurgulamaktadır. Bu açıdan bakıldığında, TR41 bölgesi için hazırlanacak strateji belgesi hem ajans çalışmalarını hem de bölge özelinde farklı kurum ve kuruluşlar tarafından yürütülecek faaliyetler için de bir kılavuz niteliği taşıyacak ve bölgesel odaklanmayı sağlayarak kaynakların etkin kullanımını arttıracaktır.

Onuncu Kalkınma Planında sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşmak için küresel ölçekte başlayan yeni büyüme modeli arayışlarıyla birlikte “yeşil büyüme” kavramı önem kazanmıştır. Bu kavram çerçevesinde, ulusal ölçekte yeşil büyüme fırsatları değerlendirilerek, çevreye duyarlı üretimi destekleyen uygulamalara öncelik verileceğine vurgu yapılmıştır. Türkiye Sanayi Stratejisi Belgesi (2015-2018) altında ise “Kaynakların etkin kullanıldığı, daha yeşil ve rekabetçi sanayi yapısına dönüşümün sağlanması” stratejik hedefi belirlenmiştir. Ulusal planlarla uyumlu olarak BEBKA tarafından hazırlanan TR41 2014-2023 Bölge Planı’nda da endüstriyel simbiyoz yaklaşımına yer verilmiştir. Buna göre, “Dengeli Mekânsal Gelişme ve Sürdürülebilir Çevre” gelişme ekseninde, “Sanayide atık oluşumu, su ve enerji tüketimini azaltmaya yönelik uygulamalara ve temiz üretime geçişin sağlanması” önceliği belirlenmiş olup bu öncelik altında “En iyi teknik ve teknolojilerin etkin kullanılarak temiz üretimin gerçekleştirilmesi”, “Temiz üretim uygulamaları hakkında sanayinin bilinçlendirilmesi”, “Çevre dostu teknolojilerin geliştirilmesine yönelik Ar-Ge çalışmaları ve üretiminin desteklenmesi” ve “Firmalar arası iş birliği ve dayanışmayı artırarak hem çevresel hem ekonomik getiriler sağlayan Endüstriyel Simbiyoz uygulamaların hayata geçirilmesi” tedbirleri tanımlanmıştır.

Buradan hareketle **“Sürdürülebilir Üretime Geçiş Sonuç Odaklı Programı”** ile bölgemizde üretim faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkilerin azaltılması, kaynak ve enerji kullanımındaki verimliliğin artırılması yoluyla çevre dostu üretime geçişe katkı sağlamak amaçlanmaktadır. Sürdürülebilir üretime geçiş için temiz üretim (eko-verimlilik), endüstriyel simbiyoz ve yeniden üretim konularına odaklanılacaktır.

10. Kalkınma Planı’nda da belirtildiği gibi KOBİ’lerin rekabet güçlerinin artırılarak ekonomik büyümeye katkısının yükseltilmesi temel amaçtır. Bu kapsamda, öncelikle hızlı büyüyen veya büyüme potansiyeline sahip girişimler ile ürün, hizmet ve iş modeli açılarından yenilikçi KOBİ’lerin desteklenmesi esastır. Bursa Eskişehir Bilecik 2014-2023 Bölge Planı’nda belirtildiği gibi, bölgede başta üniversiteler olmak üzere kurum ve kuruluşlarda girişimcilik ve yenilik kültürünün geliştirilmesine ihtiyaç vardır. Buna yönelik olarak Bölge Planı’nda “Yatırım ortamının iyileştirilmesi ve girişimciliğin desteklenmesi” önceliği belirlenmiştir. Bu öncelik altında “Başta kadın ve genç girişimciliği olmak üzere dezavantajlı gruplara yönelik girişimciliğin desteklenmesi ve geliştirilmesi”, “İş geliştirme merkezleri aracılığı ile ihtiyaç duyulan

ürün üretiminde yeni işletmelerin kurulmasının teşvik edilmesi”, “Finansmana erişimi kolaylaştıracak bölgesel girişim sermayesi, melek yatırımcı ve risk sermayesi gibi finansman modellerinin geliştirilmesi ve etkinleştirilmesi” ve “Üniversiteler başta olmak üzere diğer eğitim kurumları, kamu kurum ve kuruluşlarında girişimcilik ve yenilik kültürünün yaygınlaştırılması” tedbirleri yer almaktadır. Söz konusu tedbirleri gerçekleştirmeye yönelik olarak “**Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı**” tanımlanmıştır. Bu sonuç odaklı program kapsamında, “Türkiye Girişimcilik Stratejisi ve Eylem Planı(GİSEP)”nın 2015-2018 çalışması müdahale alanlarından olan “Yenilikçi Girişimciliğin Desteklenmesi” müdahale alanında Ajansımız TechUP ve SeedUP gibi programlar geliştirmiş, “Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri” müdahale alanına yönelik olarak “Mentor Yetiştirme Eğitimleri” planlamış, TechUP ve SeedUP programlarının içeriğinde yatay ve dikey mentorluklar ile tamamlayıcılığı sağlamıştır. “Finansmana Erişim” müdahale alanına yönelik olarak ise bölgemizde Melek Yatırımcılık konusunda farkındalık artırıcı çeşitli faaliyetler gerçekleştirmekte ve önümüzdeki dönemde de Melek Yatırımcılık tanıtım ve yaygınlaştırma faaliyetlerine devam edecektir. Ayrıca Bakanlığımız koordinasyonunda modellenen “Bölgesel Girişim Sermayesi Çalışması” kapsamında bölgemizde hangi firmaların yatırım yapılmaya uygun olduğu konusunda bir araştırma çalışması yürütülecektir.

10. Kalkınma Planı doğrultusunda, ülkemizde animasyon sektöründe önemli markaların oluşması ve yerli yapım animasyon filmlerinin birer kültürel ihraç ürününe dönüşmesi gerek ekonomik gerek sosyal açıdan bir gereklilik olarak değerlendirilebilir. Yine Plan’da sektörün gelişimi açısından ödül, destek, tanıtım ve pazarlama mekanizmalarının çeşitliliği ve önemi vurgulanmıştır. 10. Kalkınma Planı’nda kültür ve sanata ilişkin temel amaç ise kültürel zenginliğin ve çeşitliliğin geliştirilerek gelecek kuşaklara aktarılması, kültür ve sanat faaliyetlerinin yaygınlaştırılması, milli kültür ve ortak değerler çerçevesinde toplumsal bütünlüğün ve dayanışmanın güçlendirilmesi şeklinde ifade edilmiştir. Bursa Eskişehir Bilecik Bölge Planı 2014-2023 kapsamında temel önceliklerden birisi de bölgenin öncü ve potansiyeli olan stratejik sektörlerinin geliştirilerek, ileri teknoloji kullanan sanayi üretimine geçilmesidir. Bu öncelik altında yer verilen tedbirlerden birisi ise bölgede potansiyeli olan kültür endüstrisi, sinema ve animasyon sektörlerinin geliştirilmesidir. Bölgemizde yer alan Eskişehir ili, eğitim altyapısı, sosyo-kültürel yapı ve animasyon sektörüne uygun yatırım ortamı ile sektörel açıdan önemli bir gelişme potansiyeline sahiptir. Son yıllarda ülkemizde yaşanan sektörel gelişmeler ile animasyon sektörünün Eskişehir’deki gelişme potansiyeline istinaden, “**Animasyon Sektörünün Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı**” oluşturulmuştur.

**Kurumsal Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı** kapsamında ajansın kurumsal kapasitesinin geliştirilmesi hedeflenmiştir. Ajans organizasyon yapısının performans odaklı bir sisteme kavuşturulması ve personel yetkinliğinin Sonuç Odaklı Programlar kapsamında odaklanılan sektörel ve tematik alanlarda geliştirilmesine yönelik faaliyetler planlanmıştır. Ulusal ve uluslararası düzeyde Ajansın tanıtımına ve çeşitli kurumlarla iş birliği geliştirmesine zemin hazırlayacak kurumsal iletişim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesine de bu program altında yer verilmiştir.

Sonuç Odaklı Programlar altındaki faaliyetlere ek olarak Ajans tarafından 2018 yılında yürütülecek Araştırma, Analiz ve Programlama, İş birliği ve Koordinasyon, Kapasite Geliştirme, Tanıtım ve Yatırım Destek, Proje Teklif Çağruları, GÜdümlü Projeler, Fizibilite Desteği ve Teknik Destek Faaliyetleri “**Yerel Kalkınma Fırsatları**” başlığı altında tanımlanmıştır.

Onuncu Kalkınma Planında, turizm sektöründen çevreye duyarlı ve ekolojik potansiyelin değerlendirildiği sektör olarak bahsedilmektedir. Onuncu Kalkınma Planına göre turist başına elde edilen gelir seviyesinin artırılma ihtiyacı devam etmektedir. Ayrıca turizm potansiyeli, ticaret hizmetlerinin gelişmesinde önemli fırsatlardan biri olarak da görülmektedir. Türkiye Turizm Stratejisi 2023'te destinasyon odaklı planlama yaklaşımı kapsamında kırsal kalkınma için turizm potansiyelinin harekete geçirilmesi ele alınmıştır. Ulusal plan ve strateji belgeleri ile uyumlu olarak hazırlanan TR41 2014 – 2023 Bölge Planı kapsamındaki önceliklerden biri de “Turizm Türlerine Özgü Tanıtım, Konaklama ve Ulaşım Altyapısının Güçlendirilerek Hizmet Kalitesinin Yükseltilmesi” önceliğidir. Bu öncelik altında “Turizm sektörünün yapısının, hedef pazar ayrıştırmasının ve tanıtım faaliyetlerinin yöntemi ve içeriğinin tespitinin bilimsel ve teknik analizlere dayanılarak yapılması ve kullanılmasının yaygınlaştırılması”, “Bölgenin potansiyeline uygun olarak sağlık turizmi, kış turizmi, kültür ve tarih turizmi, tarım turizmi ve doğa turizminin geliştirilerek turizmde çeşitliliğin sağlanması” ve “Gölge oyunları, ipekböcekçiliği, çömlekçilik, ahşap oymacılığı gibi el sanatları ile yerel ürün ve faaliyetlerin markalaşmasına yönelik bilinçlendirme yapılması” tedbirleri yer almaktadır.

Bölge planındaki diğer bir öncelik ise “Kırsal yaşamın sürdürülebilirliğinin sağlanması ve kırsal kalkınma”dır. Bu öncelik altında agroturizm, ekoturizm, yayla turizmi, gastronomi turizmi ve doğa turizmi açısından zengin bir potansiyele sahip olan bölgenin altyapı ve tanıtım açısından desteklenerek kırsal ekonominin canlandırılması tedbiri yer almaktadır.

Söz konusu tedbirleri gerçekleştirmek üzere **Yerel Kalkınma Fırsatları** kapsamında şehirlerimizi sahip oldukları farklı değerleri ile tanıtarak turizme kazandırma hedefleri doğrultusunda; bölge illerinde turizme yönelik araştırma, analiz ve yatırım-tanıtım çalışmalarına önem verilecektir.

Bölgenin **yatırım imkânlarının tespitine, tanıtımına ve bölgede yatırımcı ilişkilerinin geliştirilmesine** yönelik faaliyetler 2018 yılında da Ajansın öncelik verdiği alanlardan biridir. 19 ve 20 Haziran 2012 tarihlerinde Resmi Gazetede yer alan “Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar ve Uygulamasına İlişkin Tebliğ” ile kalkınma ajansları yatırım teşvik başvurularının alınması ve izlemesine ilişkin görev almış bulunmaktadır. Bu kararlar gereğince 2013 yılından itibaren yatırım teşvik belgesi başvuruları ve akabinde izleme faaliyetleri yatırım destek ofisleri tarafından gerçekleştirilmektedir. Yatırım Destek Ofisleri faaliyetleri iller bazında hazırlanan Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri ve eylem planları doğrultusunda sürdürülecektir.

2016 yılında başlayıp devam edecek projeler ile sözleşmesi 2017 yılında imzalanacak yeni güdümlü projeler için de **izleme ve değerlendirme** faaliyetleri yürütülecektir.

Tablo 1. Sonuç Odaklı Programlar ve TR41 2014-2023 Bölge Planı İlişkisi

Sonuç odaklı program	Bölge planı gelişme eksenini	Bölge planı önceliği	Bölge planında alınan tedbirler
<b>Yenilik Temelli Sektörel Dönüşüm</b>	Uluslararası Alanda Yüksek Rekabet Gücü	Ar-Ge ve Yenilikçilik Kapasitesinin Güçlendirilmesi ve Verimliliğin Artırılması	<ul style="list-style-type: none"> <li>Başta KOBİ'ler olmak üzere işletmelerin Ar-Ge, yenilikçilik, ürün geliştirme, tasarım ve kurumsallaşma alanlarında yetenek ve kapasitelerinin artırılması, bu alanlarda akreditasyon ve sertifikasyon çalışmalarının yaygınlaştırılması</li> </ul>
		Bölgenin Öncü ve Potansiyeli Olan Stratejik Sektörlerinin Geliştirilerek, İleri Teknoloji Kullanan Sanayi Üretimine Geçilmesi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tekstil sektöründe teknik tekstil ürünleri üretimine (inşaat tekstili, geotekstil, karbon elyafı vb.) yönelik dönüşümün sağlanması</li> <li>Makine sektöründe Türkiye'de ve bölgede ithalata bağımlılığı yüksek düzeyde olan (rezonatör, servo motor, kontrolör ekipmanları vb.) teknoloji yoğun ürün üretiminin geliştirilmesi</li> <li>Havacılık sektöründe rekabet gücünü artırmak amacıyla teknoloji yoğun ürün üretimi, yazılım, tasarım, entegrasyon, bakım-onarım süreçlerinin ve yan sanayisinin geliştirilmesi</li> </ul>
<b>Sürdürülebilir Üretime Geçiş</b>	Dengeli Mekânsal Gelişme ve Sürdürülebilir Çevre	Sanayide atık oluşumu, su ve enerji tüketimini azaltmaya yönelik uygulamalara ve temiz üretime geçişin sağlanması	<ul style="list-style-type: none"> <li>En iyi teknik ve teknolojilerin etkin kullanılarak temiz üretimin gerçekleştirilmesi</li> <li>Temiz üretim uygulamaları hakkında sanayinin bilinçlendirilmesi</li> <li>Çevre dostu teknolojilerin geliştirilmesine yönelik Ar-Ge çalışmaları ve üretiminin desteklenmesi</li> <li>Firmalar arası iş birliği ve dayanışmayı artırarak hem çevresel hem ekonomik getiriler sağlayan Endüstriyel Simbiyoz uygulamaların hayata geçirilmesi</li> </ul>
<b>Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi</b>	Uluslararası Alanda Yüksek Rekabet Gücü	Yatırım ortamının iyileştirilmesi ve girişimciliğin desteklenmesi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Başta kadın ve genç girişimciliği olmak üzere dezavantajlı gruplara yönelik girişimciliğin desteklenmesi ve geliştirilmesi</li> <li>İş geliştirme merkezleri aracılığı ile ihtiyaç duyulan ürün üretiminde yeni işletmelerin kurulmasının teşvik edilmesi</li> <li>Finansmana erişimi kolaylaştıracak bölgesel girişim sermayesi, melek yatırımcı ve risk sermayesi gibi finansman modellerinin geliştirilmesi ve etkinleştirilmesi</li> <li>Üniversiteler başta olmak üzere diğer eğitim kurumları, kamu kurum</li> </ul>

Sonuç odaklı program	Bölge planı gelişme eksenı	Bölge planı önceliği	Bölge planında alınan tedbirler
			ve kuruluşlarında girişimcilik ve yenilik kültürünün yaygınlaştırılması
<b>Animasyon Sektörünün Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı</b>	Uluslararası Alanda Yüksek Rekabet Gücü	Bölgenin Öncü ve Potansiyeli Olan Stratejik Sektörlerinin Geliştirilerek, İleri Teknoloji Kullanan Sanayi Üretimine Geçilmesi	<ul style="list-style-type: none"><li>Bölgede potansiyeli olan kültür endüstrisi, sinema ve animasyon sektörlerinin geliştirilmesi</li></ul>

2014-2023 Bölge Planında öngörülen gelişme eksenleri ve buna bağlı hedefler ile daha önce yürütölen faaliyetler dikkate alınarak 2018-2020 yıllarını içerecek şekilde tanımlanan Sonuç Odaklı Programlar kapsamındaki faaliyetler aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.



### 3. Faaliyetler ve Zaman Planlaması

SONUÇ ODAKLI PROGRAMLAR				Zaman Planı (2018 Yılı)											
SOP	Faaliyet	Bileşen	Yöntem	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
<b>Yenilik Temelli Sektörel Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı</b>															
<b>Araştırma, Analiz ve Programlama Faaliyetleri</b>															
YTSD	TR41 Bölgesi Akıllı İhtisaslaşma Stratejisinin Geliştirilmesi için Çalışma ekibinin kurularak ilk analizlerin yapılması	Faaliyet	Araştırma, Analiz ve Programlama												
YTSD	TR41 Bölgesi Akıllı İhtisaslaşma Strateji Belgesinin oluşturulması	Faaliyet	Araştırma, Analiz ve Programlama												
YTSD	Akıllı İhtisaslaşma mali destek programının hazırlanması	Alt Program	Araştırma, Analiz ve Programlama												
<b>İşbirliği ve Koordinasyon Faaliyetleri</b>															
YTSD	Tekstil sektöründe Ar-Ge Proje Pazarı kapsamında proje pazarının gerçekleştirilmesi	Faaliyet	İş birliği ve Koordinasyon												
YTSD	Tekstil sektöründe Ar-Ge Proje Pazarı kapsamında İkili iş birliğine uygun ve istekli firma ve akademisyenlerin seçimi	Faaliyet	Diğer Faaliyetler												
YTSD	Tekstil sektöründe Ar-Ge Proje Pazarı kapsamında Firma-Akademisyen buluşmaları	Faaliyet	Faaliyet												
YTSD	Kümelenme faaliyetlerinin izlenmesi, teknik destek sağlanması	Faaliyet	İş birliği ve Koordinasyon												
<b>Kapasite Geliştirme Faaliyetleri</b>															

SONUÇ ODAKLI PROGRAMLAR				Zaman Planı (2018 Yılı)											
SOP	Faaliyet	Bileşen	Yöntem	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
YTSD	Tekstil sektöründe Ar-Ge Proje Pazarı kapsamında eşleştirilen projelerin başlatılması ve takibi	Faaliyet	Kapasite Geliştirme												
YTSD	Akıllı ihtisaslaşmaya yönelik kapasite geliştirme faaliyetleri	Faaliyet	Kapasite Geliştirme												
YTSD	Bölgesel 4. Sanayi Devrimi Konferansı düzenlenmesi	Faaliyet	Kapasite Geliştirme												
YTSD	Fuara katılım sağlanması	Faaliyet	Kapasite Geliştirme												
<b>Proje Teklif Çağruları/ Mali Destek Programları ve Gündümlü Projeler</b>															
YTSD	Sektörel Rekabetçiliğin Artırılması Mali Destek Programı	Alt Program	MDP												
YTSD	Akıllı İhtisaslaşma Mali Destek Programı 2019	Alt Program	MDP												
YTSD	Akıllı İhtisaslaşma Alanlarının Geliştirilmesine Yönelik Gündümlü Proje	Proje	Gündümlü Proje												
<b>Sürdürülebilir Üretime Geçiş Sonuç Odaklı Programı</b>															
<b>Araştırma, Analiz ve Programlama Faaliyetleri</b>															
SÜSOP	Endüstriyel Simbiyoz Çalıştayları Sonuç Raporu	Faaliyet	Analiz												
SÜSOP	Ön Fizibilite Raporları	Proje	Araştırma ve Geliştirme												
SÜSOP	Pilot Projelerin hayata geçirilmesi	Faaliyet	Araştırma ve Geliştirme												
<b>İş birliği ve Koordinasyon Faaliyetleri</b>															

SONUÇ ODAKLI PROGRAMLAR				Zaman Planı (2018 Yılı)											
SOP	Faaliyet	Bileşen	Yöntem	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
SÜSOP	Temiz Üretime Yönelik Firma Görüşmeleri	Faaliyet	İkili görüşme												
SÜSOP	Endüstriyel Simbiyoz Yönelik Firma Görüşmeleri	Faaliyet	İkili görüşme												
SÜSOP	Yeniden Üretime Yönelik Firma Görüşmeleri	Faaliyet	İkili görüşme												
<b>Kapasite Geliştirme Faaliyetleri</b>															
SÜSOP	Temiz Üretim Bilgilendirme Toplantıları	Faaliyet	Toplantı												
SÜSOP	Endüstriyel Simbiyoz Bilgilendirme Toplantısı ve Çalıştay	Faaliyet	Toplantı/Çalıştay												
SÜSOP	Teknik Destek	Alt Program	TD												
<b>Proje Teklif Çağrılar/ Mali Destek Programları ve GÜdümlü Projeler</b>															
SÜSOP	Endüstriyel Simbiyoz Mali Destek Programı	Alt Program	MDP												
<b>Tanıtım ve Yatırım Destek Faaliyetleri</b>															
SÜSOP	Endüstriyel Simbiyoz Broşürü Oluşturulması	Faaliyet	Yayın												
<b>Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı</b>															
<b>Araştırma, Analiz ve Programlama Faaliyetleri</b>															
GEG	Girişimcilik Ekosistemi Eylem Planının hazırlanması	Faaliyet	Analiz, Araştırma ve Programlama												
GEG	Girişimcilik Ekosistemine yönelik MDP hazırlık çalışması	Faaliyet	Analiz, Araştırma ve Programlama												
<b>Kapasite Geliştirme Faaliyetleri</b>															

SONUÇ ODAKLI PROGRAMLAR				Zaman Planı (2018 Yılı)											
SOP	Faaliyet	Bileşen	Yöntem	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
GEG	TechUP Programının tasarımı ve yürütülmesi	Faaliyet	Kapasite geliştirme												
GEG	SeedUP programının tasarımı ve yürütülmesi	Faaliyet	Kapasite geliştirme												
GEG	Mentor Yetiştirme Eğitimlerinin düzenlenmesi	Faaliyet	Kapasite geliştirme												
GEG	Melek yatırımcı tanıtım seminerlerinin düzenlenmesi	Faaliyet	Kapasite geliştirme												
GEG	Akredite edilmiş melek yatırımcıların potansiyel melek yatırımcılar ile buluşturulması	Faaliyet	Kapasite geliştirme												
GEG	Çocuk girişimcilik eğitimlerinin düzenlenmesi	Faaliyet	Kapasite Geliştirme												
<b>Tanıtım ve Yatırım Destek Faaliyetleri</b>															
GEG	MMG 3. Ar-Ge ve İnovasyon Zirvesi ve Sergisi	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek												
<b>Proje Teklif Çağruları/ Mali Destek Programları ve Gündümlü Projeler</b>															
GEG	Girişimcilik mali destek programının tasarlanması ve yürütülmesi	Alt Program	MDP												
GEG	Osmaneli İŞGEM gündümlü projesi	Proje	GPD												
<b>Animasyon Sektörünün Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı</b>															
<b>Araştırma, Analiz ve Programlama Faaliyetleri</b>															
ASG	Uluslararası Anadolu Animasyon Festivali hazırlığı ve fizibilitesinin yapılması	Faaliyet	Araştırma ve Geliştirme												

SONUÇ ODAKLI PROGRAMLAR				Zaman Planı (2018 Yılı)											
SOP	Faaliyet	Bileşen	Yöntem	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
ASG	İngilizce animasyon sektörü raporunun hazırlanması ve güncellenmesi	Faaliyet	Araştırma ve Geliştirme												
<b>İş birliği ve Koordinasyon Faaliyetleri</b>															
ASG	Eskişehir Animasyon Sektörü Danışma Kurulu toplantılarının düzenlenmesi	Faaliyet	İş birliği ve Koordinasyon												
<b>Tanıtım ve Yatırım Destek Faaliyetleri</b>															
ASG	Animasyon sektörüne yönelik tanıtım materyallerinin hazırlanması	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek Faaliyetleri												
<b>Kurumsal Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı</b>															
<b>Araştırma, Analiz ve Programlama Faaliyetleri</b>															
KDS	İşgücü Planlaması ve İş Yüğü Analizi	Faaliyet	Analiz												
KDS	Hizmet İçi Eğitim İhtiyacının Analizi	Faaliyet	Analiz												
KDS	Kurumsal Stratejik Plan Hazırlanması	Faaliyet	Araştırma, Analiz ve Programlama												
KDS	Ekonomi Göstergeleri Bülteninin Yayımlanması	Faaliyet	Araştırma, Analiz ve Programlama												
KDS	Çalışma Programı ve Bütçe Hazırlanması	Faaliyet	Araştırma, Analiz ve Programlama												

SONUÇ ODAKLI PROGRAMLAR				Zaman Planı (2018 Yılı)											
SOP	Faaliyet	Bileşen	Yöntem	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
KDS	Öncelik Belirleme Toplantıları Düzenlenmesi		Araştırma, Analiz ve Programlama												
<b>İş birliği ve Koordinasyon</b>															
KDS	Sonuç Odaklı Programların Kurgulanması ve Yönetim Planlarının Hazırlanması	Faaliyet	İş birliği ve Koordinasyon												
KDS	Yurtdışı Kalkınma Ajansları ve Diğer İlgili Kurumlarla İş birliği Faaliyetleri	Faaliyet	İş birliği ve Koordinasyon												
<b>Kapasite Geliştirme</b>															
KDS	Personel Temini	Faaliyet	Kapasite Geliştirme												
KDS	Hizmet İçi Planlı ve Plansız Eğitimlerin Alınması	Faaliyet	Kapasite Geliştirme												
KDS	Ajansın Personelinin Bilgi ve Tecrübesinin Geliştirilmesine Yönelik Faaliyetler	Faaliyet	Kapasite Geliştirme												
KDS	Ajans Personelinin Performansını ve Ajansa Bağlılığını Artırıcı Faaliyetler	Faaliyet	Kapasite Geliştirme												
<b>Tanıtım ve Yatırım Destek</b>															
KDS	Kurumsal İletişim Faaliyetleri için Genel Paydaş Veri Tabanının Geliştirilmesi ve Takibi	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek												
KDS	Medya İlişkilerinin Geliştirilmesi ve Yönetimi	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek												
KDS	Ajansın Tanıtılması ve Temsil Edilmesine Yönelik Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek												
KDS	Ajans Faaliyetleri ve Desteklerinin Tanıtımına Yönelik Faaliyetlerin Yürütülmesi	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek												

SONUÇ ODAKLI PROGRAMLAR				Zaman Planı (2018 Yılı)											
SOP	Faaliyet	Bileşen	Yöntem	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
KDS	Yatırımcılara Yönelik Bilgilendirme Faaliyetlerinin Yapılması	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek												
KDS	Bilgi Bankasının Güncellenmesi Yatırımcılara Yönelik Bilgilerin Güncel Tutulması	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek												
KDS	Yatırımcı Paydaş Bilgi Sistemi Kullanılması ve Güncellenmesi	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek												
KDS	Yatırım Yerine İlişkin Faaliyetler	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek												
KDS	Teşvik Sistemi Kapsamında Faaliyetlerin Yürütülmesi	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek												
<b>Ajans Destekleri</b>															
KDS	Proje Teklif Çağruları Öncelik Belirleme Toplantıları Düzenlenmesi	Faaliyet	MDP												
KDS	Proje Teklif Çağrularına Ait Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması ve Basımı	Faaliyet	MDP												
KDS	Proje Teklif Çağrılarının İlanı ve Bilgilendirme Yapılması	Faaliyet	MDP												
KDS	Mali Destek Programları Kapsamında Yürütülecek Diğer Faaliyetler	Faaliyet	MDP												
KDS	Fizibilite Desteğinin İlanı ve Değerlendirilmesi	Faaliyet	FD												
KDS	Güdümlü Proje Desteği Bilgilendirme ve Proje Geliştirme Faaliyetleri	Faaliyet	GPD												
KDS	Teknik Destek Programının İlanı ve Değerlendirilmesi	Faaliyet	TD												
KDS	Proje Teklif Çağrısı Usulüyle Destek Alan Projelerin İzlenmesi ve Değerlendirilmesi	Faaliyet	MDP												



SONUÇ ODAKLI PROGRAMLAR				Zaman Planı (2018 Yılı)											
SOP	Faaliyet	Bileşen	Yöntem	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
KDS	Fizibilite Desteği Alan Projelerin İzlenmesi ve Değerlendirilmesi	Faaliyet	FD												
KDS	Güdümlü Proje Desteği Alan Projelerin İzlenmesi ve Değerlendirilmesi	Faaliyet	GPD												
KDS	Teknik Destek Alan Projelerin İzlenmesi ve Değerlendirilmesi	Faaliyet	TD												
KDS	Tamamlanan Projelere Denetimlerin Gerçekleştirilmesi	Faaliyet	MDP												
KDS	Tamamlanan Projelerin Etki Analizleri	Faaliyet	MDP												
<b>AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler</b>															
KDS	Avrupa Birliği Proje Geliştirme Çalışmaları	Faaliyet	AB Kapsamındaki Projeler												
<b>Diğer Proje ve Faaliyetler</b>															
KDS	Personel Ödemeleri	Faaliyet	Diğer Proje ve Faaliyetler												
KDS	Personel Performans Yönetim Sisteminin Uygulanması ve Geliştirilmesi	Faaliyet	Diğer Proje ve Faaliyetler												
KDS	İç Kontrol Sisteminin Geliştirilmesi	Faaliyet	Diğer Proje ve Faaliyetler												
KDS	Bağımsız Dış Denetimin Yapıtırılması	Faaliyet	Diğer Proje ve Faaliyetler												
KDS	Ajans Genel İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Faaliyet	Diğer Proje ve Faaliyetler												
KDS	Merkez Ofis ve Yatırım Destek Ofislerinin Yapımı, Tefrişatı ve Düzenlenmesi	Faaliyet	Diğer Proje ve Faaliyetler												



SONUÇ ODAKLI PROGRAMLAR				Zaman Planı (2018 Yılı)											
SOP	Faaliyet	Bileşen	Yöntem	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
KDS	Kalıcı Ajans Binası Yapıtırılması	Faaliyet	Diğer Proje ve Faaliyetler												
KDS	Araç Kiralanması ve Akaryakıt vb. Giderlerinin Karşıllanması	Faaliyet	Diğer Proje ve Faaliyetler												
KDS	Kurumun İhtiyaç Duyduğu Bilgisayar, Ağ Bağlantıları, Diğer Donanımların ve Yazılımların Temini	Faaliyet	Diğer Proje ve Faaliyetler												
KDS	Yönetim Kurulu Toplantıları	Faaliyet	Diğer Proje ve Faaliyetler												
KDS	Yıllık ve Ara Faaliyet Raporları	Faaliyet	Diğer Proje ve Faaliyetler												
<b>Yerel Kalkınma Fırsatları</b>															
<b>Araştırma, Analiz ve Programlama Faaliyetleri</b>															
YKF	TR41 bölgesinde İl Düzeyinde Çalışmayan, Eğitim ve Öğrenimde Olmayan Gençlik (NEET) Araştırması ve Müdahale Alanlarının Belirlenmesi	Faaliyet	Araştırma, Analiz												
YKF	Bursa İli Yabancı Yatırımcı Raporunun Hazırlanması	Faaliyet	Araştırma, Analiz												
YKF	Gemlik Limanları Kapasite Raporunun Hazırlanması	Faaliyet	Araştırma, Analiz												
YKF	Bursa İli Özel Yatırım Bölgeleri Raporunun Hazırlanması	Faaliyet	Araştırma, Analiz												
<b>İş birliği ve Koordinasyon</b>															
YKF	Bilecik Arama Konferansı	Faaliyet	İş birliği ve Koordinasyon												

SONUÇ ODAKLI PROGRAMLAR				Zaman Planı (2018 Yılı)											
SOP	Faaliyet	Bileşen	Yöntem	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
YKF	Bursa 7. Secince Expo Düzenlenmesi	Faaliyet	İş birliği ve Koordinasyon												
<b>Kapasite Geliştirme</b>															
YKF	Bilecik'te Devlet Destekleri Süreçleri Hakkında Bilgilendirme Toplantısının Düzenlenmesi	Faaliyet	Kapasite Geliştirme												
YKF	BEBKA Akademi Adı Altında Kar Amacı Gütmeyen Kurumlara Yönelik Eğitimler Düzenlenmesi	Faaliyet	Kapasite Geliştirme												
<b>Tanıtım ve Yatırım Destek</b>															
YKF	TR41 Bölgesinin Turizm Potansiyelinin Tanıtımının Yapılması	Faaliyet	Tanıtım												
YKF	Kırsalda Tasarım Etkinliği – Kınık Köyü Toprağın Hediyesi	Faaliyet	Tanıtım												
YKF	TR41 Bölgesi Yatırım İmkânlarının Etkin Tanıtımının Yapılması	Faaliyet	Yatırım Destek												
<b>Proje Teklif Çağrıları</b>															
YKF	Önceki Yıllarda İmzalanan Proje Destek Ödemeleri	Faaliyet	MDP												
YKF	2018 Yılı Kırsalda Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı	Faaliyet	MDP												
<b>Güdümlü Proje Destekleri</b>															
YKF	Mihalgazi Küçük Ölçekli İşletmeleri Geliştirme Merkezi Güdümlü Projesi	Faaliyet	GPD												
YKF	İnegöl Yeni Fuar Alanı Projesi	Faaliyet	GPD												
YKF	Bilecik Bilim & Uzay Teknolojileri Merkezi – Bilgi evi (BUTEM)	Faaliyet	GPD												

SONUÇ ODAKLI PROGRAMLAR				Zaman Planı (2018 Yılı)											
SOP	Faaliyet	Bileşen	Yöntem	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
YKF	Önceki Yıllarda İmzalanan Proje Destek Ödemeleri	Faaliyet	GPD												
<b>Fizibilite Desteği</b>															
YKF	2018 Yılı Fizibilite Desteği	Faaliyet	FD												
<b>Teknik Destek</b>															
YKF	2018 Yılı Teknik Destek Programı	Faaliyet	TD												
YKF	Önceki Yıllarda İmzalanan Proje Destek Ödemeleri	Faaliyet	TD												

 Planlanan Faaliyet  
 Düzenli/Sürekli Faaliyet

## 4. SONUÇ ve DEĞERLENDİRME

2014-2023 Bursa Eskişehir Bilecik Bölge Planı'nın gelişme eksenleri esas olmak üzere amaç, hedef ve stratejileri doğrultusunda bölgenin mevcut durumu ve potansiyeli dikkate alınarak belirlenen Sonuç Odaklı Programların geliştirilmesi ve yönetim planlarının hazırlanması 2018 yılında gerçekleştirilecektir. Bölgedeki paydaşların yetkinlikleri, insan kaynakları ve bütçe durumları göz önüne alınarak görev paylaşımları yapılacak ve bölgenin kalkınma hedeflerine ulaşma yolunda somut adımlar atılacaktır. 2018 yılı sonrasında SOP'ların uygulama çalışmalarına hız verilecek mali ve teknik destekler bu stratejik alanlara yoğunlaşacaktır.

**Yenilik Temelli Sektörel Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı** kapsamında hem ajansımızın belli alanlara odaklanması hem de bölge potansiyelinin değerlendirilebilmesi amacıyla TR41 bölgesi Akıllı İhtisaslaşma Strateji Belgesinin hazırlanması ve bu kapsamda ortaya konulacak alanlara yönelik odaklı sektörel ihtisaslaşma, kümelenme ve mali destek programlarının oluşturulması amaçlanmaktadır. Ayrıca, bölgede faaliyet gösteren farklı sektörlerde Ar-Ge ve inovasyon kültürünün geliştirilmesi ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulabilmesi için İnno-Up programı hayata geçirilecektir. BEBKA koordinatörlüğünde, üniversite-sanayi iş birliğini destekleyici faaliyetler ele alınacaktır.

2015 yılında "Fizibilite ve Altyapı Aşaması" tamamlanan Endüstriyel Simbiyoz Programı kapsamında 2016 yılı başında "Uygulama ve Sürdürülebilirlik Aşaması"na geçilmiş olup ilk aşamada elde edilen çıktılar doğrultusunda sinerjilerin hayata geçirilmesi, gerekli sistematüğün oluşturulması ve sürdürülebilirliğin sağlanmasına yönelik önlemlerin alınması için çalışmalar başlatılmıştır. 2017 yılı içerisinde seramik sektörüne yönelik endüstriyel simbiyoz fizibilite çalışması tamamlanmış olup, mermer sektörüne yönelik fizibilite çalışması tamamlanmıştır. **Sürdürülebilir Üretime Geçiş Sonuç Odaklı Programı** kapsamında, 2018 yılında da temiz üretim ve endüstriyel simbiyoz projelerinin hayata geçirilmesi için çalışmalar devam edecektir.

2015 yılında üzerinde çalışılmaya başlanan girişimcilik konusunda ise faaliyetler artarak devam edecektir. **Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı** altında Bölgede melek yatırımcılık konusunda farkındalık artırıcı faaliyet ile bölgesel veya il bazında melek yatırımcı ağlarının kurulmasına yönelik bilgilendirme ve teknik altyapının geliştirilmesine yönelik yönlendirici faaliyetler 2018 yılı için planlanmaktadır. Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi ve Teknoloji Odaklı Hızlandırıcı Programı(TechUp) tasarlanmıştır. Bu kapsamda, 2018 yılında pilot girişim hızlandırma ve inovasyon odaklı mentorluk programı çalışmalarına devam edilmesi hedeflenmektedir. Eskişehir'de 2016 yılında yapılan melek yatırımcılık tanıtım seminerlerine benzer faaliyetlerin Bursa'da da gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

**Animasyon Sektörünün Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı** altında sektörüne yönelik çalışmalar da aynı şekilde 2018 yılında devam edecek ve bölgenin bu konuda kapasite ve altyapısının geliştirilmesi hedeflenecektir.

**Kurumsal Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı** kapsamında, sektörel sonuç odaklı programlar kapsamındaki faaliyetlerle ilgili olarak izleme ve değerlendirme faaliyetleri, projelerin sonlandırılması ve kapanış faaliyetleri gibi tüm süreçlerin takibi ve raporlanması Ajansımız tarafından gerçekleştirilecektir.

Ajans nitelikli insan kaynakları ile bölgedeki diğer kamu kurum ve kuruluşlarının çalışmalarına destek sağlamakta, çeşitli iş birliklerinin geliştirilmesine ve rutin faaliyetler dışında kapasite geliştirici faaliyetlerin kurum ve kuruluşların gündemine gelmesine ve yürütülmesine öncülük etmektedir.

Kurumsallaşma anlamında, personelin teknik kapasitesinin en üst seviyeye çıkarılması ve yeni işe alınan personelin bölgeyi derinlemesine tanınmasına yönelik olarak eğitim ve inceleme çalışmalarının devam ettirilmesi ve bölgeye yönelik stratejik karar alabilecek kurum konumunun kuvvetlendirilmesi hedeflenmektedir.

Ajans sahip olduğu insan kaynakları ile Ajansın olanaklarını etkin bir şekilde kullanarak bölge planı vizyonunu hayata geçirmeyi hedeflemektedir. Bu hedefe ulaşmadaki temel aracı ise insan kaynakları politikası ile belirlenmiş çerçevede personelin eğitim altyapısıdır. Diğer yandan bu dönemde Ajans kurumsal altyapısının geliştirilmesi planlanmaktadır.

2012 Mali destek programlarının etki değerlendirilmesinin ardından 2014 yılı mali destek programıyla ilgili olarak uygulama sonrası etki değerlendirme raporu hazırlanacaktır. Bu analizlerden çıkan sonuçlar değerlendirilerek, programların yapılandırılması ve izleme süreçlerinde iyileştirme amaçlı gerekli tedbirler alınacaktır.

Gerek yerli gerekse de yabancı yatırımcı için önem arz eden bir konu haline gelen yatırıma uygun yerlerin önceden belirlenmesi ve sistematik bir yapıda yatırıma uygun yerlerin saptanması için gerekli çalışmalar 2018 yılında yürütülecektir. Ayrıca 'İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi'ne dayanarak '2018 Yılı Eylem Planı' uygulanacaktır.

Ayrıca, Bursa, Eskişehir ve Bilecik'teki yatırım destek ofisleri yatırım destek ve tanıtım faaliyetlerini daha etkin ve hızlı bir şekilde gerçekleştirilecektir. Bölge illerindeki ofisler, o bölgedeki yatırımcılara ve yatırım imkanlarına dair daha net bir bakış açısı ve daha yakın bir sosyal sermaye ağı kurulabilmesine imkan verecektir. Yeni teşvik sistemi kapsamında Ajanslara verilen görevler doğrultusunda yatırım teşviklerinin başvuru kabulleri ve verilen teşviklerin izleme faaliyetleri devam edecektir.

**Yerel Kalkınma Fırsatları** altında, sonuç odaklı programlar bünyesinde yer almayan proje ve faaliyetlere yer verilmiştir. Bu kapsamda, Araştırma, Analiz ve Programlama Faaliyetleri, İşbirliği ve Koordinasyon Faaliyetleri, Kapasite Geliştirme Faaliyetleri, Tanıtım ve Yatırım Destek Faaliyetleri, Proje Teklif Çağruları, GÜdümlü Proje Destekleri, Doğrudan Fizibilite Desteği ve Teknik Destek yürütülecek olup bölge illerinde gerçekleştirilebilecek güdümlü proje fikirlerinin hayata geçirilmesi sağlanacaktır. Dolayısıyla olası güdümlü proje uygulamalarının 2018-2020 yıllarında yapılması planlanmaktadır.