



T.C. SANAYİ VE  
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



**BEBKA**  
Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı

# 2020 YILI AJANS FAALİYET RAPORU

OCAK - ARALIK 2020

[bebka.org.tr](http://bebka.org.tr)





T.C. SANAYİ VE  
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



**BEBKA**  
Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı

# 2020 YILI AJANS FAALİYET RAPORU

---

OCAK - ARALIK 2020



## YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU



BEBKA olarak Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinden oluşan TR41 bölgemizin ekonomik, sosyal, mekânsal ve çevresel kalkınmasına yönelik çalışmalar yürütmekte; ilgili kurum ve kuruluşlarla iş birliği içerisinde bölgemizde önemli proje ve yatırımların hayata geçmesini sağlamaktayız. Ajansımız 2020 yılında da girişimcilikten kırsal kalkınmaya, yatırım fizibilitelerinden turizm ve tanıtım faaliyetlerine kadar birçok konuda sürdürdüğü faaliyet, proje ve destekler ile bölgenin kalkınmasında öncü rol oynamaya devam etmiştir.

2020 yılının başından itibaren tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19 salgını sürecinde ülkemiz gerekli tedbirleri başarıyla hayata geçirirken; Kalkınma Ajansları da Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımızın koordinasyonunda salgının ekonomik ve sosyal etkilerin azaltılması hedefiyle salgın özelinde oluşturulan COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Mali Destek Programı kapsamında bölge illerinde başarılı bulunan üç projeye yaklaşık 3 milyon

TL destek sağlamıştır. Daha önceden destek almaya hak kazanmış diğer projelerde ise, salgından kaynaklanabilecek sorunlar mücbir sebep kapsamında değerlendirilmiş ve altı aya kadar süre uzatımı imkânı sağlamıştır. Ayrıca COVID-19 Salgınının Ekonomik ve Sosyal Etkilerinin Değerlendirilmesi çalışmasıyla il özelinde ekonomik ve sosyal gelişmeler, teknoloji ve yenilik altyapısı ve politika önerileri başlıklarında sonuç raporları hazırlanıp Bakanlığa arz edilmiştir.

Bu yıl da başarı ile yürütülen Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında Yıldırım Belediyesi'nin "Yıldırım İstihdam Kompleksi" projesi, Bursa Büyükşehir Belediyesi'nin "Gönül Ağı Yaşlı Destek Projesi", Pazaryeri Belediye Başkanlığı'nın "Topraktan Sofralara Kadın Eli" projesi, Eskişehir İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nün "Sosyal Kooperatifimizle Çalışma Yaşamındayız: Zihin Yetersizliği Olan Gençlerin İstihdamının Desteklenmesi" ile Ermetal Teknolojik Eğitimler Vakfı'nın



"Uzman Atölye İşgücü Yetiştirme ve İstihdam" projeleri desteklenerek toplam 6,7 milyon TL kaynak kullanılmıştır. Bunlara ek olarak 2020 yılında aynı program çerçevesinde Mihalgazi Belediyesi'nin "Toprağın Bereketi Sofralarda" Projesi, Bilecik-Söğüt Ertuğrul Gazi Birliği'nin "İTEA Dikim Atölyesi Projesi" ve S.S. Osmaneli Kadın Girişimi Üretim Ve İşletme Kooperatifi'nin "Modern Seralar Kadın Eli İle Filizleniyor" projelerine toplam 4,2 milyon TL kaynak kullanılacaktır.

Ajansımız COVID-19 salgınına yönelik tedbirler doğrultusunda 2020 yılı için planlanan faaliyet, toplantı ve eğitimleri çevrimiçi ortamda gerçekleştirerek TR41 bölgesinin kalkınma hedef ve stratejilerine yönelik çalışmalarına devam etmiştir. Bu hassas dönemde çalışmalarını tüm hızıyla sürdüren ve bu sürece destek sunan herkese teşekkür ederek 2020 yılı Faaliyet Raporunu kamuoyunun bilgilerine sunuyorum.

**Bilal ŞENTÜRK**

Bilecik Valisi  
BEBKA Yönetim Kurulu Başkanı



## GENEL SEKRETER SUNUŞU



Tüm dünya ile birlikte COVID-19 salgını etkisinde geçirdiğimiz 2020 yılında, Ajansımız üstüne düşen görevleri başarılı bir şekilde yerine getirmiş; tüm çalışmalarını, proje ve faaliyetlerini yer yer çevrimiçi ortama taşıyarak hız kesmeden sürdürmüştür.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından salgınının ekonomik ve sosyal etkilerinin değerlendirilmesi amacıyla yürütülen çalışma kapsamında Ajansımız bölgesel düzeyde COVID-19 salgınından etkilenecek başlıca sektörlerin tespiti, salgının ekonomik ve sosyal etkileri ve COVID-19 Krizinin İşletmeler Üzerindeki Etkileri üzerine araştırma ve analiz çalışmalarını tamamlamıştır. Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) ve Bakanlığımız koordinasyonunda yürütülen COVID-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi kapsamındaki çalışmalar ve analizler Tekstil ve Otomotiv sektörleri özelinde devam etmektedir.

2020 yılı Sonuç Odaklı Programlarımızı destekleyecek şekilde eğitim ve danışmanlık hizmetlerine yönelik 2,3 milyon TL bütçeli 2020 yılı Teknik Destek Programına bölge illerinden

başvurusu yapılan toplam 109 projeden 107'sinin değerlendirmeye alınmış ve bu projelerin 43'ünün başarılı bulunmuştur.

Diğer taraftan yine sonuç odaklı programlarımızın çerçevesinde, bölgenin yenilikçilik ve girişimcilik kapasitesinin geliştirilmesine yönelik projelerin fizibilite çalışmalarının desteklenmesine yönelik 2 (iki) milyon TL bütçeli 2020 yılı Fizibilite Desteği Programına bölgemizden 11 başvuru alınmış, bu başvurulardan 3'ü başarılı bulunmuştur. Başarılı bulunan tekliflerden biri nanoteknoloji mükemmeliyet merkezi kurulumu ile ilgili olup diğer teklif ise zeytin ürününe yönelik lisanslı depo tesisini konu almaktadır. Sözleşme imza aşamasında olan diğer teklif ise Bilecik ilinde tarihi bir alanın turizme kazandırılmasına yönelik yatırım ve rekreasyon faaliyetlerini kapsamaktadır.

Güdümlü Proje Desteği kapsamında ise Eskişehir Sanayi Odası'nın "Mesleki Eğitim Merkezi" projesi Bakanlık tarafından onaylanmış olup, yaklaşık 7,4 milyon TL destek sağlanacaktır. Aynı dönemde Bursa'da BEBKA



tarafından desteklenmekte olan İleri Kompozit Malzemeler Araştırma ve Mükemmeliyet Merkezi (İKMAMM) tamamlanmıştır. Toplamda 12,5 milyon TL destek sağladığımız Merkez ile kompozit malzeme üretimi için araştırma ve teknik destek faaliyetleri tek bir çatı altında gerçekleştirilebilecektir.

Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı kapsamında yürütülen Yazılım Geliştirme ve Kodlama Atölyeleri ile gençlerin teknoloji geliştirme süreçlerine katılımlarını sağlamak ve teknoloji alanında girişimcilik kültürünün gelişimine katkı sağlamak amaçlanmıştır. Bu sayede genç girişimciler tarafından teknoloji odaklı girişimlerin hayata geçirilmesine ve bu girişim fikirlerinin hayata geçirilmesi için gereken yazılım, uygulama geliştirme ve kodlama bilgisinin sağlanması ile startupların ihtiyaç duyduğu teknoloji yöneticisi ortakların yetiştirilmesine yönelik olarak bölgede tespit edilen ihtiyaç doğrultusunda Bursa, Eskişehir, Bilecik illerinde gençlere yönelik olarak yazılım geliştirme ve kodlama alanında atölyeler düzenlenmiştir.

Bölgesindeki ekonomik ve sosyal kalkınma çalışmalarını desteklemekle yükümlü olan BEBKA, bugüne kadar yürüttüğü TechUP ve SeedUP programları ile teknoloji ve yenilik odaklı girişimciliğin desteklenmesi ile ekonomik alanda kalkınmaya destek olmayı hedeflerken, bölgemizde ve ülkemizde toplum refahının artırılması ve sosyal kalkınmanın sağlanması gayesi ile de sosyal girişimcilik konusunda bilinirlik ve farkındalık oluşturulması ve bu hususta bölgemizdeki sosyal yenilikçilik ekosisteminin ve sosyal girişimcilik altyapısının güçlendirilmesini amaçlamaktadır.

Ajansımızın 2020 yılında gerçekleştirdiği faaliyetlerin detayları faaliyet raporunda yer almaktadır. Çalışmalarda emeği geçen Yönetim Kurulu üyelerimize, COVID-19 sebebiyle yaşanan tüm zorluklara rağmen çalışmalarını aksatmayan tüm Genel Sekreterlik çalışanlarına ve bu süreçte desteğini esirgemeyen tüm kurum ve kuruluşlara teşekkür ederim.

**M. Zeki DURAK**

Genel Sekreter  
Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı



# İÇİNDEKİLER

YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU	iv
GENEL SEKRETER SUNUŞU	vi
İÇİNDEKİLER	viii
TABLolar	x
ŞEKİLLER	x
GRAFİKLER	x
KISALTMALAR DİZİNİ	xi
1. GENEL BİLGİLER	1
1.1. VİZYON VE MİSYON	1
1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	1
1.3. Ajansa İlişkin Bilgiler	2
1.3.1. Fiziksel Yapı	2
1.3.2. Teşkilat Yapısı	3
1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	5
1.3.4. İnsan Kaynakları	6
1.3.5. Sunulan Hizmetler	11
1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	15
2. AMAÇ VE HEDEFLER	16
2.1. TEMEL AMAÇLAR	16
2.2. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER	16
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	17
3.1. Mali Bilgiler	17
3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları	17
3.1.1.1. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	19
3.1.2. Mali Denetim Sonuçları	20
3.1.3. Diğer Faaliyetler	20
3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ	22
3.2.1. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON BİRİMİ FAALİYETLERİ	22
3.2.1.1. Araştırma ve Analiz Çalışmaları	34
3.2.1.2. Ajansın Düzenli Faaliyetleri	38
3.2.1.3. Bölgesel Kalkınma ve Ekonomi Göstergelerinin Takibi	39
3.2.1.4. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Koordinasyon Toplantısı	40
3.2.2. PROGRAM YÖNETİMİ BİRİMİ FAALİYETLERİ	40
3.2.2.1. 2020 Yılı COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı Süreci Faaliyetleri	40
3.2.2.2. 2020 Yılı Mali Destek Programları	45
3.2.2.3. 2020 Yılı Teknik Destek Programı	47
3.2.2.4. 2020 Yılı Fizibilite Desteği Programı	49





3.2.2.5.	2020 Yılı Güdümlü Proje Desteği	50
3.2.2.6.	2020 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP)	51
3.2.2.7.	PYB Tarafından Katılım Sağlanan / Düzenlenen Toplantı ve Eğitimler	53
3.2.3.	İZLEME VE DEĞERLENDİRME BİRİMİ FAALİYETLERİ	55
3.2.3.1.	2020 Yılı Mali Destek Programları	55
3.2.3.2.	2019 Yılı Mali Destek Programları	57
3.2.3.3.	2018 Yılı Mali Destek Programları	58
3.2.3.4.	2016 Yılı Mali Destek Programları Proje Sonrası Denetimleri	59
3.2.3.5.	2018 Yılı Mali Destek Programları Proje Sonrası Denetimleri	60
3.2.3.6.	2015 Yılı Mali Destek Programları Etki Değerlendirmesi	60
3.2.3.7.	Güdümlü Proje Destekleri	61
3.2.3.8.	2019 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı	63
3.2.3.9.	2020 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı	64
3.2.3.10.	2019 Yılı Teknik Destek Programı	64
3.2.3.11.	2020 Yılı Teknik Destek Programı	64
3.2.3.12.	2019 Yılı Fizibilite Desteği Programı	65
3.2.3.13.	2020 Yılı Fizibilite Desteği Programı	66
3.2.3.14.	İDB Diğer Faaliyetler	66
3.2.4.	YATIRIM DESTEK VE TANITIM FAALİYETLERİ	68
3.2.4.1.	Uluslararası İř Birlikleri ve Yatırımcı İlişkileri	70
3.2.4.2.	Yatırımcılara Yönelik Destek ve Tanıtım Faaliyetleri	70
3.2.4.3.	Bölgenin Yatırım Olanaklarının Tanıtımı ve Diğer Sektörel Faaliyetler	74
3.2.5.	HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ FAALİYETLERİ	92
3.2.5.1.	Ajansın Taraf Olduğu Dava ve Takiplerde Ajansı Temsil Etmek	92
3.2.5.2.	Raporlar, Mütalaalar ve Bilgi Notları	92
3.2.5.3.	Sözleşme Hazırlanması ve İncelenmesi	92
3.2.6.	İLETİŞİM VE TANITIM FAALİYETLERİ	93
3.2.6.1.	Kurumsal İletişim Faaliyetleri	93
3.2.6.2.	Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri	94
3.2.7.	PERFORMANS SONUŐLARI TABLOSU	97
4.	KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	102
4.1.	stnlkler	102
4.2.	Zayıflıklar	102
4.3.	Değerlendirme	102
5.	ÖNERİ VE TEDBİRLER	103
	EK-1 YÖNETİM KURULU ÜYELERİ (2020)	105



## TABLolar

Tablo 1. Mezun Olunan Bölüme Göre Mevcut Personelin Dağılımı	6
Tablo 2. 2020 Finansman Cetveli (TL)	17
Tablo 3. 2020 yılı Gelir Bütçesi Gerçekleşmeleri (TL)	17
Tablo 4. 2020 yılı Gider Gerçekleşmeleri ve Ödenen Proje Avansları (TL)	18
Tablo 5. 2020 Yılı Mali Destek Programı İl Bazında Proje Başvuru Sayıları	42
Tablo 6. 2020 Yılı Mali Destek Programı Proje Konularının Dağılımı	42
Tablo 7. 2020 Yılı COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı Ön İnceleme Sonuçları	43
Tablo 8. 2020 Yılı COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programının Kurum Türüne Göre Dağılımı	44
Tablo 9. 2020 Yılı COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı Sonuçları Özet Tablo	44
Tablo 10. 2020 Yılı Teknik Destek Programı Başvuruları Bilgileri	49
Tablo 11. 2020 Yılı Fizibilite Desteği Programı Başvuruları Bilgileri	50
Tablo 12. SOGEP Kapsamında Başarılı Olarak Değerlendirilen Projeler	53
Tablo 13. Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri	71
Tablo 14. Performans Sonuçları Tablosu	97

## ŞEKİLLER

Şekil 1. Organizasyon Şeması	3
Şekil 2. Temel Değer ve İlkelerimiz	16

## GRAFİKLER

Grafik 1. BEBKA Personelinin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı	7
Grafik 2. BEBKA Personelinin Cinsiyete Göre Dağılımı	7
Grafik 3. BEBKA Personelinin Yaşa Göre Dağılımı	7
Grafik 4. BEBKA Personelinin Deneyim Durumuna Göre Dağılımı	8
Grafik 5. BEBKA Personelinin Yabancı Dil Bilgisine Göre Dağılımı	8
Grafik 6. Gelir Oranları	19
Grafik 7. Harcama Oranları	20
Grafik 8. 2020 Yılı Mali Destek Programı İllere Göre Proje Başvuruları	42
Grafik 9. 2020 Yılı SOGEP- İllere Göre Proje Öneri Sayıları	52



## KISALTMALAR DİZİNİ

3D	Three Dimension (Üç Boyutlu)
AB	Avrupa Birliği
Ar-Ge	Araştırma ve Geliştirme
A.Ş.	Anonim Şirket
AVM	Alışveriş Merkezi
B2B	Business-to-business (İkili iş görüşmesi)
BEBKA	Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı
BKİ	Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı
BOZGİDED	Bozüyük Girişimciliği Destekleme Derneği
BTTO	Bursa Teknoloji Transfer Ofisi
BTSO	Bursa Ticaret ve Sanayi Odası
BUTAL	Bursa Test ve Analiz Laboratuvarı
BUTTİM	Bursa Uluslararası Tekstil ve Ticaret Merkezi
CNC	Computer Numerical Control (Bilgisayar Sayısal Kontrol)
DOSAB	Demirtaş Organize Sanayi Bölgesi
DYK	Destek Yönetim Kılavuzu
EaSI	Employment and Social Innovation Programme (İstihdam ve Sosyal Yenilik Programı)
EBYS	Elektronik Belge Yönetim Sistemi
EOSB	Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi
E-TUYS	Elektronik Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Bilgi Sistemi
GAP	Güneydoğu Anadolu Projesi
GEKSOP	Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programının
GPD	Güdümlü Proje Desteği
İDB	İzleme ve Değerlendirme Birimi
İŞGEM	İş Geliştirme Merkezleri
İKA	İpekyolu Kalkınma Ajansı
KAGM	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü
KAYS	Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KOBİ	Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KOSGEB	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KSS	Küçük Sanayi Sitesi
KÜSİ	Kamu-Üniversite-Sanayi-İş Birliği
MDP	Mali Destek Programı
MİB	İdari ve Mali İşler Birimi
MOBTEM	Mobilya Test ve Malzeme Kütüphanesi Merkezi
MTAL	Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi
MEVKA	Mevlâna Kalkınma Ajansı



NATO	North Atlantic Treaty Organization (Kuzey Atlantik Antlaşması Örgütü)
OİB	Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği
OSB	Organize Sanayi Bölgesi
PPKB	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
PYB	Program Yönetimi Birimi
SeedUP	İnovatif Girişimcilik Programı
SGK	Sosyal Güvenlik Kurumu
SiAD	Sanayici ve İş Adamları Derneği
STB	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
SOP	Sonuç Odaklı Program
SOGEP	Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı
TechUP	Teknoloji Odaklı Hızlandırıcı Programı
TEKNOSAB	Bursa Teknoloji Organize Sanayi Bölgesi
TİGEM	Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü
TİM	Türkiye İhracatçılar Meclisi
TOBB	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
TSE	Türk Standartları Enstitüsü
TSO	Ticaret ve Sanayi Odası
TTTMM	Tekstil ve Teknik Tekstil Mükemmeliyet Merkezi
TTO	Teknoloji Transfer Ofisi
TÜFE	Tüketici Fiyat Endeksi
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
TÜYAP	Tüm Fuarçılık Yapım A.Ş
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜBİTAK-MAM	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu Marmara Araştırma Merkezi
TÜRKONFED	Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu
TÜSİAD	Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği
UNDP	United Nations Development Programme (Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı)
UNESCO	United Nations Educational, Scientific and Cultural Organisation (Birleşmiş Milletler Eğitim, Bilim ve Kültür Örgütü)
UTÜM	Ulusal Temiz Üretim Merkezi
ÜFE	Üretici Fiyat Endeksi
WBS	WORLDDEF Business School
WORLDDEF	World E-Commerce Forum (Dünya E-İhracat Forumu)
YDO	Yatırım Destek Ofisi
YER-MEK	Türkiye'de Yerleşim Merkezlerinin Kademelenmesi
Yİ-ÜFE	Yurtiçi Üretici Fiyat Endeksi
YOİKK	Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu
YVSOP	Yenilik ve Verimlilik Sonuç Odaklı Program
YKF	Yerel Kalkınma Fırsatları



T.C. SANAYİ VE  
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



BEBKA  
BURSA ESKİŞEHİR BİLECİK KALKINMA AJANSI



# 1. GENEL BİLGİLER

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA), 08.02.2006 tarih ve 26074 sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 5449 sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun"un 3. maddesine dayanılarak Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda 14 Temmuz 2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. 703 sayılı KHK'nın 17/d maddesiyle, 641 sayılı Kalkınma Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin birçok maddesi yürürlükten kaldırılmasının ardından 1 (bir) no'lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesininin 387. maddesiyle, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı (STB)'na bağlanmıştır.

## 1.1. VİZYON VE MİSYON

Ajansımızın vizyonu;

Bölgesinde sürdürülebilir kalkınmaya öncülük ederek ulusal kalkınma vizyonuna katkı sağlayan, bölgesel kalkınmada ulusal ve uluslararası alanda tanınan, saygın ve etkin bir kurum olmak

Ajansımızın misyonu;

Bölgesinde sürdürülebilir kalkınmayı hızlandırmak ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak amacıyla yerel düzeyde işbirlikleri geliştirip koordinasyon sağlayarak bölgesel kalkınmayı planlamak, yönlendirmek ve desteklemek.

## 1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Kalkınma Ajanslarının görev ve sorumlulukları 4 (dört) numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 188. maddesinde ifade edildiği üzere aşağıdaki gibidir:

- Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bildirmek.
- Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek.
- Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen kaynakları, iç ve dış kaynaklı fonları bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.

- h.** Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- i.** Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- j.** Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla iş birliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- k.** Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- l.** Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

## 1.3. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

### 1.3.1. Fiziksel Yapı

Ajansın merkez ofisi Bursa'dadır. Eskişehir ve Bilecik'te Yatırım Destek Ofisleri (YDO) faaliyetlerine devam etmektedir. Bursa YDO da Merkez ofis ile aynı yerde yatırımcılara hizmet vermektedir.



#### **Bursa Merkez Ofisi:**

Altınova Mah. İstanbul Cad. 424/4 BUTTİM Plaza Kat:6-8  
Osmangazi

#### **Bursa Yatırım Destek Ofisi:**

Altınova Mah. İstanbul Cad. 424/4 BUTTİM Plaza Kat:6  
Osmangazi



#### **Eskişehir Yatırım Destek Ofisi:**

Hoşnudiye Mah. 732. Sok. No:44/4 Efe Plaza B Blok Kat  
2 Tepebaşı



#### **Bilecik Yatırım Destek Ofisi:**

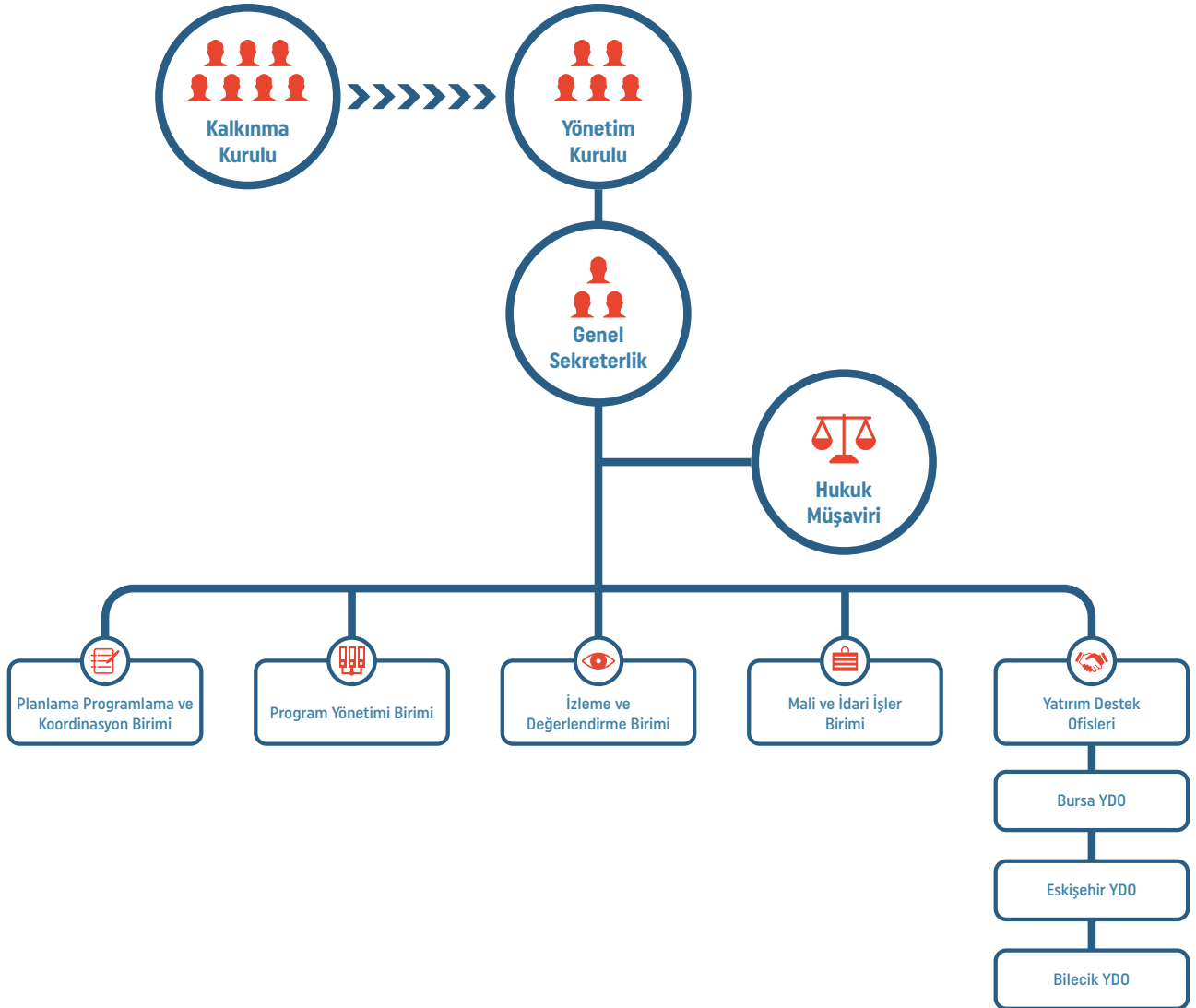
Bilecik 1. Organize Sanayi Bölgesi Gazi Bulvarı No:2  
Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası Binası

Ajansın faaliyetlerinde ekonomik ve fonksiyonel verimliliği sağlamak ve görünürliğini artırmak amacıyla yeni bir hizmet binası ihtiyacı değerlendirilmiş ve 26 Aralık 2017 tarihli Yönetim Kurulu Kararına istinaden 6 Şubat 2018 tarihinde imzalanan protokol ile Bursa Organize Sanayi Bölgesi içerisinde 3742 m2 alan hizmet binası yapılması amacıyla Ajansımıza tahsis edilmiştir. 26 Şubat 2020 tarihinde yapılan ihale sonrasında 19 Mart 2020 tarihinde Yüklenici firmaya iş yeri teslimi yapılarak Ajans hizmet binası yapımı başlatılmıştır. Ajans hizmet binası yapım işi Aralık ayında tamamlanmış olup geçici kabul sürecine geçilmiştir.

### 1.3.2. Teşkilat Yapısı

4 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 190. maddesinde ifade edildiği üzere Ajans, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden müteşekkildir. Kalkınma Kurulu danışma organı, Yönetim Kurulu karar organı, Genel Sekreterlik icra organıdır. BEBKA organizasyon yapısı aşağıda görülmektedir.

Şekil 1. Organizasyon Şeması







## Kalkınma Kurulu

BEBKA Kalkınma Kurulu, bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında iş birliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere oluşturulmuştur.

Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri 4 (dört) numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 192. maddesinde belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şunlardır:

- Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

Kalkınma Kurulu üyelikleri 15 Ağustos 2016 tarihli ve 2016/9112 sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla kaldırılmıştır.

## Yönetim Kurulu

4 (dört) numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 193. maddesinde ifade edildiği üzere Yönetim Kurulu; birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur. Ancak, birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı ayrı kurulmuş bulunması halinde, yönetim kurulunda yer alacak temsilci Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Ajansı yönetim kurulu başkanı temsil eder ve yönetim kurulunun başkanı validir.

Bu bilgiler ışığında, BEBKA Yönetim Kurulu; Bursa, Eskişehir ve Bilecik illeri valileri, belediye başkanları, Bilecik İl Genel Meclisi Başkanı ile ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşmaktadır. BEBKA Yönetim Kurulu ayda bir kez toplanmaktadır.

Yönetim kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göndermek.
- Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göndermek.
- Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümünü onaylamak.
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla genel sekretere devredebilir.



## Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter yönetim kuruluna karşı sorumludur.

Genel Sekreterin görev ve yetkileri şunlardır:

- Yönetim kurulu kararlarını uygulamak.
- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- Yönetim kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralınmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek mali destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla iş birliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- Ajansın sekreteryaya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

### 1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

2020 yılında, teknolojik gelişmeler ve yeni ihtiyaçlar doğrultusunda bilgi işlem alt yapısı ve donanım ihtiyaçları takip edilerek eksiklikler giderilmiştir. Ajans faaliyetlerinin etkin bir şekilde yerine getirebilmesi için 2020 yılında bilgi işlem alt yapısının geliştirilmesine yönelik olarak yapılan çalışmalar genel olarak aşağıda sıralanmıştır:

- Ajans iş ve işlemlerinin daha hızlı ve etkin şekilde yapılabilmesi için Office 365 kullanılmaya devam edilmiştir, kurulum gerektirmeden tarayıcı üzerinden Office programları, e-posta ve diğer sistemler ile uyumlu hale getirilerek aktif bir şekilde kullanılmaya devam etmektedir.
- E-posta depolama sistemi Ajans sunucusundan ayrılarak güncel Office 365 sisteminin kullanımı devam etmektedir, bu sayede tüm personel istediği cihazdan daha güvenli bir şekilde e-postalarına ulaşarak işleri aksamadan yürütülmektedir.
- Ajans ofislerinde kullanılan faks programlarının çevrimiçi faks sistemine geçilerek gönderilen iletilerin daha hızlı ulaşabilmesi için yeni sistem kullanılmaya başlanmıştır.
- Çevrimiçi toplantılar için Zoom adlı program alınarak kullanıma başlanmıştır.
- Yeni sunucuları kurulumu tamamlanmış ve işletim sistemleri en güncel versiyona geçirilmiştir.
- Yeni yedekleme üniteleri ile yedekleme sistemi daha güvenli hale getirilmiştir.
- Ofisler arasında merkez sunucu erişimi ve ortak alan kullanımı güçlendirmek, güvenli hale getirmek, sorunsuz kullanıma açmak için YDO ofislerinde metro internet kullanılmaya devam etmektedir.



## 1.3.4. İnsan Kaynakları

İnsan kaynakları politikasının amacı, Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzman, ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesi ile sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

31 Aralık 2020 itibariye Ajansımızda Genel Sekreter hariç olmak üzere, 32 uzman, 5 destek personeli ve 1 Hukuk Müşavirliği Hizmetlerinden Sorumlu Personel olmak üzere toplam 38 personel görev yapmaktadır. 696 sayılı Kanun Hükmünde Kararname kapsamında, danışma/santral/haberleşme, temizlik ve şoförlük hizmetleri için Bursa'da 6 kişi, Bilecik ve Eskişehir'de birer kişi sürekli işçi olarak istihdam edilmektedir.

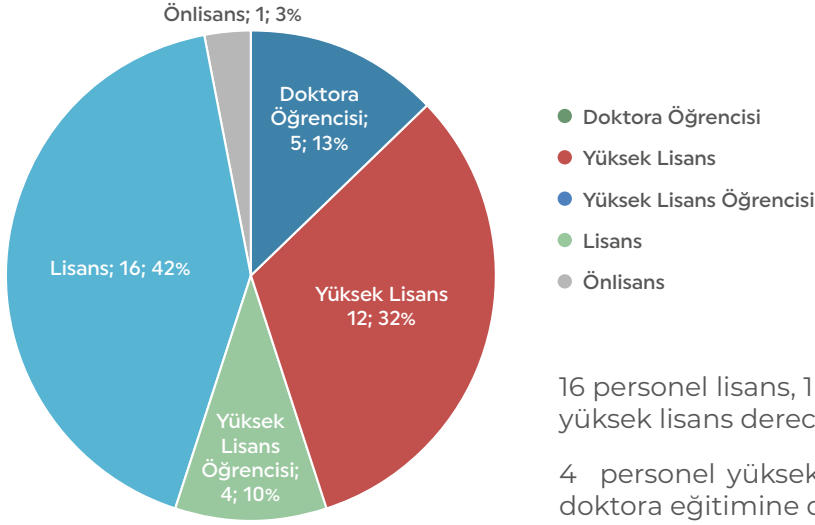
Ajansımızda mühendislikten sosyal bilimlere kadar çeşitli alanlarda farklı disiplinlerden mezun personel olup, ayrıca yüksek lisans derecesine sahip olan, yüksek lisans ve doktora eğitime devam eden personel de bulunmaktadır.

Aşağıdaki tablo ve grafiklerde yukarıda sözü geçen düzenlemelerle sürekli işçi olarak istihdam edilen personel bilgisi dikkate alınmamıştır.

**Tablo 1.** Mezun Olunan Bölüme Göre Mevcut Personelin Dağılımı

MEZUN OLUNAN BÖLÜM	BİRİM BAŞKANI / YDO KOORDİNATÖRÜ	HUKUK MÜŞAVİRİ	UZMAN	DESTEK PERSONELİ	GENEL TOPLAM
Bilgisayar Mühendisliği			1		1
Çevre Mühendisliği			1		1
Elektrik Elektronik Mühendisliği			1		1
Endüstri Mühendisliği			3		3
Gıda Mühendisliği	1				1
Hukuk		1			1
İktisat	2		1	1	4
İnşaat Mühendisliği	1				1
İstatistik			1		1
İşletme	1		8	2	11
Makine Mühendisliği			1		1
Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi			1		1
Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler	1		2		3
Şehir ve Bölge Planlama	1		3		4
Uçak Teknolojisi				1	1
Uluslararası İlişkiler			1		1
Ziraat Mühendisliği			1	1	2
GENEL TOPLAM	7	1	25	5	38

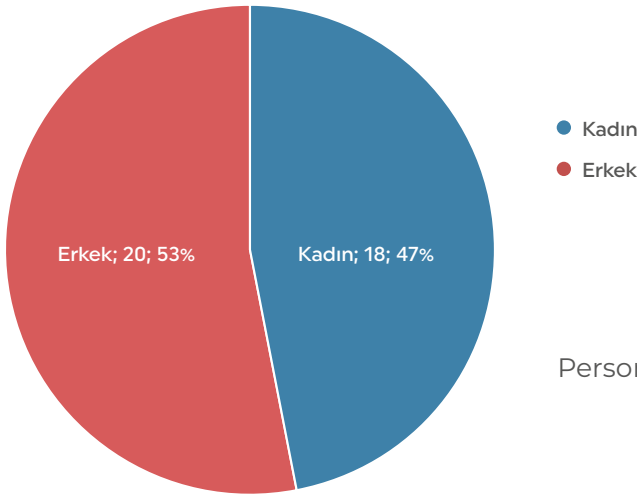
**Grafik 1.** BEBKA Personelinin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı



16 personel lisans, 1 personel ön lisans ve 12 personel yüksek lisans derecesine sahiptir.

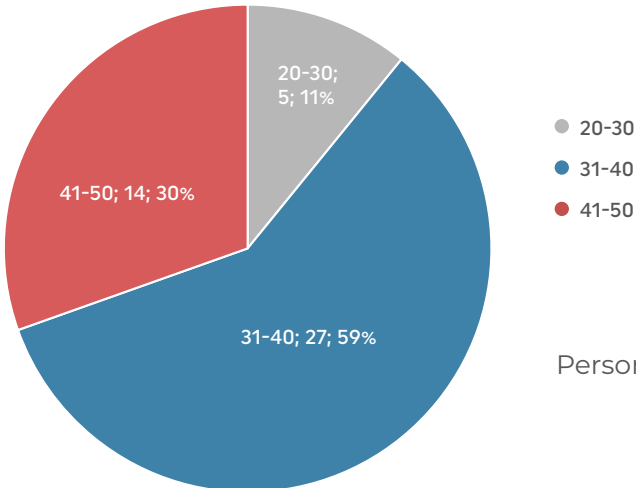
4 personel yüksek lisans eğitimine, 5 personel ise doktora eğitimine devam etmektedir.

**Grafik 2.** BEBKA Personelinin Cinsiyete Göre Dağılımı



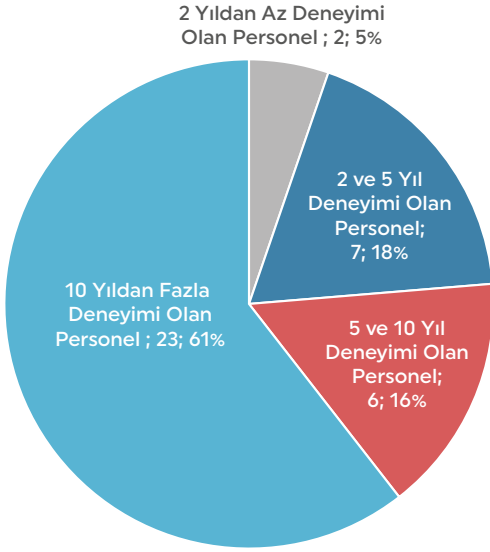
Personelin 18'si kadın 20'si erkektir.

**Grafik 3.** BEBKA Personelinin Yaşa Göre Dağılımı



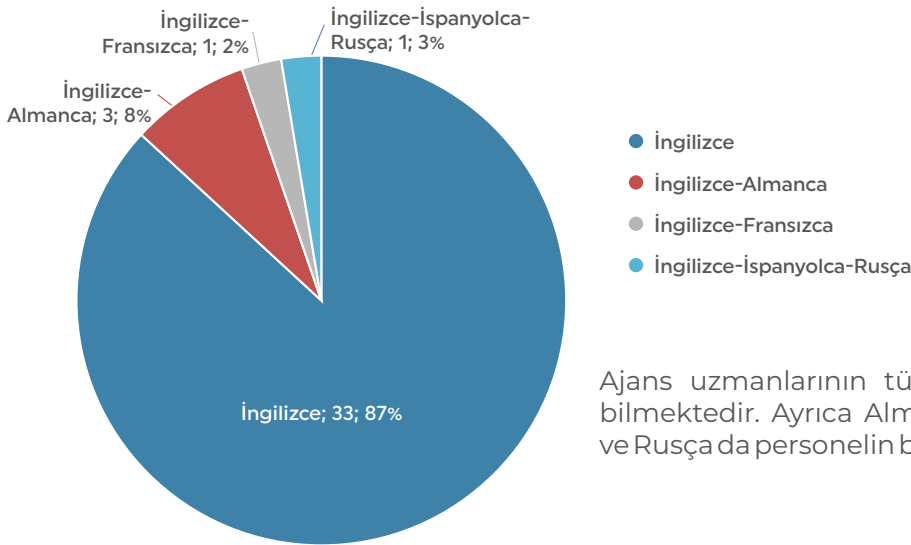
Personelin yaş ortalaması 36'dır.

**Grafik 4.** BEBKA Personelinin Deneyim Durumuna Göre Dağılımı



İş deneyimi 2 yıldan az personel sayısı 2, 2-5 yıl olan personel sayısı 7, 5-10 yıl olan personel sayısı 6 ve 10 yıldan fazla olan personel sayısı 23'tür.

**Grafik 5.** BEBKA Personelinin Yabancı Dil Bilgisine Göre Dağılımı



Ajans uzmanlarının tümü ileri seviyede İngilizce bilmektedir. Ayrıca Almanca, İspanyolca, Fransızca ve Rusça da personelin bildiği diğer diller arasındadır.

Ajans personelinin bireysel performanslarını yönetmek, çalışanların gelişimine destek olmak ve dolayısıyla kurumun performansını arttırmak amacıyla performans yönetimi sistemi uygulamasına devam edilmektedir. Her bir personeli öncelikle bağlı bulunduğu birim başkanının daha sonra da Genel Sekreterin değerlendirmesini öngören bu sistemde, hukuk müşaviri, birim başkanları ve YDO koordinatörleri Genel Sekreter tarafından değerlendirilmektedir.



## Eğitim ve Seminerler

Ajans çalışanlarının performanslarının artırılması ve kurumun daha nitelikli hizmet sunabilmesi amacıyla 2020 yılı için bir eğitim planı çalışması yapılmış ve plan çerçevesinde aşağıdaki eğitimlere ve çeşitli seminerlere katılım sağlanmıştır;

- 8-9 Ocak 2020 tarihlerinde Ajans tarafından düzenlenen "Temiz Üretim Eğitimi"ne katılım sağlanmıştır.
- 13-14 Ocak 2020 tarihlerinde Peryön tarafından düzenlenen "Eğitim İhtiyaç Analizi Eğitimi"ne katılım sağlanmıştır.
- 21-22 Ocak 2020 tarihlerinde Ankara'da düzenlenen "Horizon 2020 Bilgi Çoğaltıcıları Eğitimi"ne katılım sağlanmıştır.
- 5-6 Şubat 2020 tarihlerinde Ajans tarafından düzenlenen "TRIZ Eğitimi"ne katılım sağlanmıştır.
- 17 Şubat 2020 tarihinde Birleşik Krallık Uluslararası Ticaret Departmanı tarafından İstanbul'da düzenlenen "UK Technology Conference İstanbul 2020 Semineri"ne katılım sağlanmıştır.
- 20 Şubat 2020 tarihinde Boğaziçi Üniversitesi Yenilikçi Tarım ve Gıda İşletmeciliği Platformu tarafından İstanbul'da düzenlenen "Tarım ve Gıda Değer Zinciri; İklim Değişikliği ve Sürdürülebilir Tarım Zirvesine"ne katılım sağlanmıştır.
- 2-3 Mart 2020 tarihleri arasında Birleşmiş Milletler Kadın Birimi tarafından Ankara'da düzenlenen "Toplumsal Cinsiyete Duyarlı Mülteci Destek Eğitim Programı"na katılım sağlanmıştır.
- 7 Nisan 2020 tarihinde TÜRKONFED tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "İşletmenizi Korona Salgınının Ekonomik Etkilerinden Korumanın 11 Adımı Semineri"ne katılım sağlanmıştır.
- 16 Nisan 2020 tarihinde çevrimiçi platformda düzenlenen "Burhanettin Duran; COVID-19 Sonrası Dünya Web Semineri" ne katılım sağlanmıştır.
- 17 Nisan 2020 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği (MBB) Şehir Teknolojileri ve İnovasyon Merkezi tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "Dijital Dönüşüm ve COVID-19 Web Seminerine" ne katılım sağlanmıştır.
- 18 Nisan 2020 tarihinde çevrimiçi platformda düzenlenen "Talha Köse; COVID-19 Sonrası Küresel Çalışma Trendleri Semineri" ne katılım sağlanmıştır.
- 21 Nisan 2020 tarihinde çevrimiçi platformda düzenlenen "Murat Yeşiltaş; COVID-19 Sonrası Ortadoğu'nun Güvenliği Web Semineri" ne katılım sağlanmıştır.
- 23 Nisan 2020 tarihinde çevrimiçi platformda düzenlenen "İsmail Çağlar; Salgın Zamanı Kriz İletişimi Web Semineri" ne katılım sağlanmıştır.
- 28 Nisan 2020 tarihinde çevrimiçi platformda düzenlenen "Muhittin Ataman; COVID-19 Salgınının Uluslararası Siyaset Üzerindeki Etkisi Web Semineri" ne katılım sağlanmıştır.
- 29 Nisan 2020 tarihinde MBB Şehir Teknolojileri ve İnovasyon Merkezi tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "COVID-19 ile Mücadelede Blok Zincir Teknolojisi Semineri" ne katılım sağlanmıştır.
- 30 Nisan 2020 tarihinde çevrimiçi platformda düzenlenen "Nebi Miş; COVID-19 Sonrası Ulusal Siyasetlerde Değişim ve Yönetim Web Semineri" ne katılım sağlanmıştır.
- 30 Nisan 2020 tarihinde çevrimiçi platformda düzenlenen "ARGEMENTOR+ TÜBİTAK Destekli KOBİ Mentorluğu Programı"na katılım sağlanmıştır.
- 2 Mayıs 2020 tarihinde çevrimiçi platformda düzenlenen "Zeliha Eliaçık; COVID-19 Salgınının Almanya'daki Seyri ve Siyasi Etkileri Semineri"ne katılım sağlanmıştır.
- 5 Mayıs 2020 tarihinde çevrimiçi platformda düzenlenen "Nurullah Gür COVID 19'un Küresel Ekonomik Sisteme Etkileri Web Semineri"ne katılım sağlanmıştır.
- 7 Mayıs 2020 tarihinde çevrimiçi platformda düzenlenen "Atilla Arkan; COVID 19 Süreci Eğitimi Nasıl Dönüştürür? Semineri"ne katılım sağlanmıştır.



- 8 Mayıs 2020 tarihinde çevrimiçi platformda düzenlenen "Animasyonu Konuşuyoruz; Dünyada Animasyon Semineri"ne katılım sağlanmıştır.
- 9 Mayıs 2020 tarihinde çevrimiçi platformda düzenlenen "Nesibe Kurt Konca; Yargıda COVID-19 Tedbirleri Semineri"ne katılım sağlanmıştır.
- 12 Mayıs 2020 tarihinde çevrimiçi platformda düzenlenen "Kılıç Buğra Kanat; COVID-19 Sonrası ABD Web Semineri"ne katılım sağlanmıştır.
- 14 Mayıs 2020 tarihinde çevrimiçi platformda düzenlenen "Kemal İnat; COVID-19 Sonrası Ortadoğu Siyaseti Web Semineri"ne katılım sağlanmıştır.
- 16 Mayıs 2020 tarihinde çevrimiçi platformda düzenlenen "Murat Aslan; Güvenliğin Dönüşümü Semineri"ne katılım sağlanmıştır.
- 19 Mayıs 2020 tarihinde çevrimiçi platformda düzenlenen "Zafer Meşe; COVID-19 Sonrası Avrupa Birliği'nin Geleceği Seminerine"ne katılım sağlanmıştır.
- 21-22 Mayıs 2020 tarihlerinde çevrimiçi platformda düzenlenen "Sosyal Ekonomi Misyonu Proje Teklif Çağrısı Eğitimi"ne katılım sağlanmıştır.
- 22 Mayıs 2020 tarihinde GAP BKİ Başkanlığı tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "Tarım ve Tarıma Dayalı Sanayide Entegre Kaynak Verimliliği Projesi Eğitimi"ne katılım sağlanmıştır.
- 27 Mayıs 2020 tarihinde TTGV Ideaport tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "Günümüzün ve geleceğin malzemeleri: Polimerler, Fiber kompozitler ve Nanokompozitler Semineri"ne katılım sağlanmıştır.
- 17 Haziran 2020 tarihinde Uluslararası Göç Politikaları Geliştirme Merkezi tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "Geleceği Düşünmek: Dijitalleşme, Göç ve Girişimcilik; Coronavirus Pandemi Döneminde Göç ve Girişimcilik Semineri"ne katılım sağlanmıştır.
- 8 Temmuz 2020 tarihinde TÜBİTAK Avrupa Birliği Çerçeve Programlar Müdürlüğü tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "TÜBİTAK UFUK2020 KOBİ Destekleri Bilgilendirme Semineri"ne katılım sağlanmıştır.
- 9 Temmuz 2020 tarihinde İKA tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "Üretim Süreçlerinde Kaynak Verimliliği Eğitimi"ne katılım sağlanmıştır.
- 9 Temmuz 2020 tarihinde Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "Teşvik Ekspertiz Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.
- 14 Temmuz 2020 tarihinde TESEV ve Friedrich Naumann Vakfı (FNS) tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "Sürdürülebilir Bir Kent için Veri Ekosisteminin İyileştirilmesi programına"na katılım sağlanmıştır.
- 21 Temmuz 2020 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile TÜBİTAK tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "Ufuk2020 KOBİ Destek Programı"na katılım sağlanmıştır.
- 6 Ağustos 2020 tarihinde çevrimiçi platformda Ajans uzmanlarınca düzenlenen "Ekonomik ve İstatistiki Veriler Eğitimi"ne katılım sağlanmıştır.
- 21 Ağustos 2020 tarihinde Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "Stratejik Çevresel Değerlendirme Bölgesel Çalıştayı"na katılım sağlanmıştır.
- 24-28 Ağustos 2020 ve 31 Ağustos-03 Eylül 2020 tarihlerinde Özyeğin Üniversitesi tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "Yerel ve Kırsal Kalkınma Eğitimleri" ne katılım sağlanmıştır.
- 14-18 Eylül 2020 tarihlerinde çevrimiçi platformda düzenlenen "Fizibilite Hazırlama Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.
- 15 Eylül 2020 tarihinde çevrimiçi platformda düzenlenen "Üretimde Verimlilik ve Dijital Dönüşüm Semineri"ne katılım sağlanmıştır.
- 25 Eylül 2020 tarihinde çevrimiçi platformda düzenlenen "Türkiye Yeşil OSB Webinarı"na katılım sağlanmıştır.
- 29 Eylül 2020 tarihinde Finlandiya Yenilik Fonu – Sitra tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "WCEF Webinarı"na katılım sağlanmıştır.



- 30 Eylül 2020 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü (KAGM) ve Facebook tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "Facebook ve Instagram Reklamları Eğitimi"ne katılım sağlanmıştır.
- 6 Ekim 2020 tarihinde Kişisel Verileri Koruma Kurumu tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "Kişisel Verilerin Korunması Hukuku Semineri"ne katılım sağlanmıştır.
- 12 Ekim 2020 tarihinde Asya Verimlilik Teşkilatı tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "Yalın Üretim ve Sanayi 4.0 Kavramlarının Bütünleştirilmesi Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.
- 22 Ekim 2020 tarihinde çevrimiçi platformda düzenlenen "Sıfır Atık Yönetimi Semineri"ne katılım sağlanmıştır.
- 16-20 Kasım 2020 tarihlerinde Asya Verimlilik Teşkilatı tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "Yeşil Verimlilik Eğitimleri" ne katılım sağlanmıştır.
- 25-27 Kasım 2020 tarihlerinde Asya Verimlilik Teşkilatı tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "Kamu Sektörü Verimliliği için Kamu Dijital Hizmetleri Konusunda Eğitici Eğitimi"ne katılım sağlanmıştır.
- 7 Aralık 2020 tarihinde T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve Güney Marmara Kalkınma Ajansı (GMKA) tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "Akkuyu Nükleer Güç Santrali (NGS) Tedarikçi Bilgilendirme Web Semineri" ne katılım sağlanmıştır.

### 1.3.5. Sunulan Hizmetler

Genel Sekreterlik;

- Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi,
- Program Yönetimi Birimi,
- İzleme ve Değerlendirme Birimi,
- Mali ve İdari İşler Birimi,
- Yatırım Destek Ofislerinden (Bursa, Eskişehir, Bilecik olmak üzere 3 ofis) oluşmaktadır. Ayrıca doğrudan Genel Sekretere bağlı olarak hizmet veren Hukuk Müşaviri istihdam edilmektedir.

### Planlama, Programlama ve Koordinasyon Biriminin Görevleri (PPKB)

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB) bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü arttırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel bazda plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla iş birliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü arttırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- Bölgeye ilişkin istatistiki verileri toplamak, bu verileri güncellemek ve veri tabanları oluşturmak,
- Bölge Planı çalışmalarında ihtiyaç duyulacak Coğrafi Bilgi Sistemlerinin kullanımına ilişkin altyapı sağlanması, sayısal veri tabanı, yazılım ve mekânsal analiz üretme konularında çalışmalar yapmak,





- Ulusal Kalkınma Planı ile uyumlu olarak yerel aktörlerin katılımını sağlayarak bölge planını hazırlamak veya hazırlanmasını koordine etmek,
- Bölge planında tanımlanan amaç ve önceliklerin bir veya birkaçının gerçekleştirilmesine yönelik olarak bölgesel operasyonel programları hazırlamak,
- Ajansın yıllık çalışma programını ve diğer birimler ile koordineli bir şekilde hazırlamak ve mevzuatta belirtilen mercilere sunmak,
- Çalışma programının hazırlanmasında bütçe ilgili konuları Mali ve İdari İşler Birimi ile koordineli çalışmak,
- Ajansın altı aylık ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak, mevzuatla belirlenmiş mercilere sunmak,
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek ve katkıda bulunmak,
- Bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak,
- Diğer birimlerle iş birliği içinde, bölge planı ve programları ile destek programlarını değerlendirilmesine yönelik program düzeyinde performans göstergelerini belirlemek ve performans değerlendirmesini yapmak,
- Ajansın kurumsal performans değerlendirmesi çalışmalarını takip etmek,
- Bölge planında önceliklendirilmiş konularda kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliği ve iletişimi geliştirmek,
- Kalkınma Kurulu toplantılarının gerçekleştirilmesini sağlamak ve üyelerle ilgili iş ve işlemleri yürütmek,
- Kurumsal iletişim, halkla ilişkiler, kurumsal internet sitesinin güncellenmesi, basılı materyallerin tasarımı ve basımı, ajans faaliyet ve etkinliklerinin etkin şekilde tanıtılmasını sağlamak.

## Program Yönetimi Biriminin Görevleri (PYB)

Program Yönetim Birimi (PYB), PPKB tarafından hazırlanan bölge planı ve çalışma programlarına göre oluşturulacak destek programlarının yönetiminden sorumlu birimdir. PYB, tüm destekler kapsamında, başvuruların alınmasından, destek almaya hak kazanan projelerin/ faaliyetlerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasından sorumludur. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Yeni destek mekanizmaları ile ilgili araştırma yapmak ve geliştirmek,
- Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,
- Destek programları kapsamında, Destek Yönetim Kılavuzunda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,
- Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, fizibilite desteği uygulamalarına yönelik başvuru rehberini hazırlamak ve Ajans internet sitesinde yayımlamak,
- Destek programlarının bölgede tanıtımı için gerekli tedbirleri almak,
- Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri düzenlemek ve gerçekleştirmek,
- Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte, Ajans internet sayfasında "Sıkça Sorulan Sorular (SSS)" bölümünde yayımlayarak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,



- Proje ve faaliyet desteği başvurularını kabul ederek kayıt altına almak,
- Gerekli durumlarda teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak ve bunları yayımlamak,
- Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek, seçim sürecini organize etmek,
- Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,
- Proje seçim ve değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,
- İzleme ve Değerlendirme Birimi ile birlikte destek verilecek olan projelere ön izleme ziyaretleri gerçekleştirmek ve proje risklerini tespit etmek,
- Genel Sekreterin talebiyle, destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini yapılan değerlendirmeler ışığında revize etmek, proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
- Destek verilecek projeleri değerlendirecek olan değerlendirme komitesinde görevlendirilecek üyelerin seçim kriterlerini belirlemek ve seçim sürecini organize etmek,
- Değerlendirme komitesiince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan destek almaya hak kazananların listesini kamuoyuna ilan etmek,
- Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
- Proje başvuruları, değerlendirme süreci ve seçilen projelerle ilgili temel verilerin bilgi sisteminde tutularak arşivlenmesini sağlamak,
- Destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme Birimine devretmek,
- Gündümlü proje desteği fikirleri geliştirmek ve gündümlü proje desteklerinin koordinasyonunu yapmak.

## İzleme ve Değerlendirme Biriminin (İDB) Görevleri

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB), Ajans tarafından hazırlanan plan ve programlar çerçevesinde desteklenen projelerin izleme ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması hususunda çalışmalar yapar. Destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Bu nedenle destek programları çerçevesinde başarılı olup, sözleşmesi imzalanan projelerin uygulanması, izlenmesi, yasa ve usullere uygunluğunun kontrolü, yararlanıcının sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenir. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Program Yönetimi Birimi ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,
- Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak ve bunların sonuçlarını ön ödemenin yapılabilmesi için Mali ve İdari İşler Birimine bildirmek,
- Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara eğitimler vermek,
- Yararlanıcıları projelerin uygulanması ve bilgi sisteminin etkin kullanımına yönelik bilgilendirmek,
- Proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin bilgi sistemine aktarılmasını sağlamak,
- Yararlanıcıların projelerin uygulama aşamasındaki sorularını yanıtlamak, sıkça sorulan sorulardan oluşan bir listeyi cevapları ile birlikte Ajansın internet sitesinde yayınlamak,



- Sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak ve projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasını temin etmek,
- Sözleşme değişikliği, feshi, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında gereken işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda Hukuk Müşavirini ve Mali ve İdari İşler Birimini bilgilendirmek,
- Yararlanıcıların ödeme taleplerini teknik ve mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için Mali ve İdari İşler Birimine görüşünü iletme,
- Projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- Yararlanıcılara, uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
- Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yapmak ve riskleri önceden tespit ederek, düzeltici ve önleyici tedbirleri almak,
- PPKB/PYB ile birlikte destek programları ile ilgili değerlendirme raporları (altı aylık ve yıllık) hazırlamak.

## Mali ve İdari İşler Biriminin (MİB) Görevleri

Mali ve İdari İşler Birimi (MİB), Ajansın muhasebe, satın alma, insan kaynakları, bilgi işlem ve diğer idari işlere ilişkin faaliyetlerini yürütmekle sorumludur. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Ajans muhasebe kayıtlarını gerçekleştirmek, hak sahiplerine ödemelerin yapılmasını sağlamak,
- Ajans gelirlerinin takip ve tahsili, finansal kaynaklarının yönetilmesi, duran varlıkların takibi, raporlama ve muhasebe ile ilgili diğer görevleri gerçekleştirmek,
- Ajans mal/hizmet/yapım işi satın alma işlemlerinin gerçekleştirmek,
- Ajans idari işlerinin takibini yapmak,
- Personel işe alım ve uyum süreçlerinin yürütülmesini sağlamak,
- Ajans personelinin eğitim ihtiyaçlarının belirlenmesi ve tamamlanması, izinler ve diğer insan kaynakları faaliyetlerinin yürütülmesi sağlamak,
- Ajansın yıllık bütçesini diğer birimler ile koordineli bir şekilde hazırlamak ve mevzuatta belirtilen mercilere sunmak,
- Ajansın bilgi işlem sistemi ile ilgili yazılım ve donanım ihtiyaçlarının tespit ve temin edilmesi, bilgi işlem teknolojilerinin doğru ve güvenli şekilde kullanılması için gereken tedbirlerin alınması, bilgi işlem ile ilgili diğer faaliyetlerin gerçekleştirilmesini sağlamak,
- Evrak kayıt işlemleri, yazışmalar, dosyalama ve arşiv sistemini koordine etmek,
- Ajansın sağladığı desteklerin proje/faaliyet düzeyinde mali denetim ve yönetim işlemlerini yürütmek,
- Ajansın denetimi ile ilgili mevzuatta belirtilen hükümlerin yerine getirilmesini sağlamak.

## Yatırım Destek Ofisleri (YDO)

- Bölge illerinde, özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek, yatırımları izlemek,
- İlgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek,



- Başvurular hakkında ön inceleme yapmak,
- Yatırımcılara teşviklerle ilgili bilgi vermek, müracaatları almak
- Teşvik belgelerini yatırımcılara teslim etmek, yatırımların ara izlemelerini yapmak, kapama vizelerini gerçekleştirmek, Genel Sekreterliğe ve ilgili Bakanlığa sunulmak üzere rapor hazırlamak,
- Mali destek programlarının duyurularını ve tanıtımını yapmak,
- Ajansın o ildeki tüm organizasyonlarının sevk ve idaresine destek olmak (Çalıştay, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu vs.)
- İldeki proje hazırlanmasına ilişkin kurumsal kapasiteyi ve beşerî sermayeyi artırıcı faaliyetler yapmak (Proje yazma eğitimleri, bilgilendirme toplantıları vs.)
- Genel Sekreterlik bünyesindeki çalışma birimlerinin o ilde gerçekleştirilecek planlama, program yönetimi, izleme çalışmalarına destek vermek.

## Hukuk Müşavirliği

- Ajans tarafından düzenlenen ya da Ajansın tarafı olduğu sözleşme, yönerge, protokol gibi metinleri incelemek ve bu dokümanların ilgili mevzuat hükümlerine uygunluklarını denetlemek,
- Ajansın hukuki sürece intikal eden dosyalarının hukuki sürecini, Ajans'ın taraf olduğu dava, icra ve diğer hukuki süreçleri takipleri takip etmek,
- Genel Sekreter ya da diğer birimlerce talep edilen konular ile ilgili hukuki, mali, cezai sonuçlar doğuracak işlemlerle ilgili olarak ya da kanun, kanun hükmünde kararname, tüzük ve yönetmelik tasarıları hakkında görüş bildirmek.

### 1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği, Ajans tarafından çıkarılan Yönergeler ve yapılan düzenleme ve görevlendirmeler çerçevesinde Ajansımız İç Kontrol Değerlendirme Komisyonu ile Risk Yönetim Komitesi ocak ayı içerisinde toplanarak Ajansın iç kontrol sistemi ve risk yönetimine ilişkin yıllık olağan gözden geçirme faaliyetlerini gerçekleştirmişlerdir.

Ayrıca 02.06.2020 tarihi itibarıyla, İç Denetçi istihdam edilene kadar iç denetim süreçlerinin yürütülmesi için Ajans Hukuk Müşaviri görevlendirilmiştir.

## 2. AMAÇ VE HEDEFLER

### 2.1. TEMEL AMAÇLAR

4 (dört) numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 184. maddesinde ifade edildiği üzere BEBKA'nın temel amaçları:

- Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak.
- TR41 Bölgesinde yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak olarak tanımlanmıştır.

### 2.2. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

BEBKA, TR41 Bursa Eskişehir Bilecik bölgesinin gelişmesine yön verecek amaç ve öncelikleri içeren bir stratejik belge olan ve 30.12.2014 tarih ve 2014/1 sayılı Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu kararı ile onaylanan 2014-2023 Bölge Planı'nı bölgemizdeki kamu kurum ve kuruluşlarının, sivil toplum örgütlerinin ve özel sektör temsilcilerinin katılımıyla hazırlamış ve bölge planı çalışmalarında 3 (üç) gelişme eksenini belirlemiştir.

#### Uluslararası Alanda Yüksek Rekabet Gücü

Sanayi sektöründeki genel eğilimlere paralel olarak yapısal dönüşümlerin gerçekleştirilmesi, yenilikçi, yüksek katma değerli ürünlere geçişin sağlanması ve bu yolla sanayide verimlilik ve rekabetçiliğin artırılması.

#### Beşerî Gelişme ve Sosyal İçerme

Eğitim, sağlık ve diğer sosyal hizmetlerin geliştirilerek sosyal içerme stratejilerinin oluşturulması ve sosyokültürel altyapının ve kent kültürünün geliştirilmesi

#### Dengeli Mekânsal Gelişme ve Sürdürülebilir Çevre

Çevresel sorunların sürdürülebilir bir yaklaşımla çözülmesi, çevresel-kentsel kalitenin artırılması, kamu kurum ve kuruluşlarının ve yerel yönetimlerin teknik altyapılarının geliştirilerek hizmet kalitesinin artırılması yolu ile yaşam koşullarının iyileştirilmesi

### Temel Değer ve İlkelerimiz:

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın çalışma ve faaliyetlerinde temel aldığı değer ve ilkeler şu şekildedir:

Şekil 2. Temel Değer ve İlkelerimiz



## 3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın 2020 yılına ilişkin bütçe uygulama sonuçları, mali tablolara ilişkin açıklamalar ve mali denetim sonuçları bu bölümde verilmiştir.

### 3.1. MALİ BİLGİLER

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın 2020 yılına ilişkin bütçe uygulama sonuçları, mali tablolara ilişkin açıklamalar ve mali denetim sonuçları bu bölümde verilmiştir.

#### 3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansımızın 2020 bütçesine önceki yıllardan devreden nakit gelirler 91.674.134,61 TL ve 2019 yılında ödenen fakat giderleştirilmemiş proje ödeneği avansları 8.742.354,17 TL olarak gerçekleşmiş ve Tablo 2'de gösterilmiştir.

**Tablo 2.** 2020 Finansman Cetveli (TL)

KODU	FİNANSMAN ADI	FİNANSMAN TUTARI	NET FİNANSMAN TUTARI
1	HAZIR DEĞERLER	91.674.134,61	91.674.134,61
1.1	Hazır Değerler (Normal)	91.674.134,61	91.674.134,61
1.2	Hazır Değerler (Şartlı Bağış ve Yardım)	0,00	0,00
2	MENKUL KIYMETLER VE VARLIKLAR	0,00	0,00
3	ÖN ÖDEMELER	8.742.354,17	8.742.354,17
	<b>TOPLAM</b>	<b>100.416.488,78</b>	<b>100.416.488,78</b>

Ajansın 2020 yılı bütçesindeki gelir tahminleri ile 2020 yılında gerçekleşen gelirler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 3.** 2020 yılı Gelir Bütçesi Gerçekleşmeleri (TL)

BÜTÇE GELİR KALEMLERİ	BÜTÇE GELİR TAHMİNLERİ	GERÇEKLEŞEN GELİRLER	GERÇEKLEŞME ORANI
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	7.500.000,00	10.053.568,91	%134,05
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	515.096,96	515.096,96	%100,00
Belediyelerden Aktarılan Paylar	25.833.409,96	21.654.615,41	%83,82
Ticaret ve Sanayi Odalarından Aktarılan Paylar	960.569,50	960.569,50	%100,00
Faaliyet Gelirleri	10.000,00	22.514,00	%225,14
AB Sağlanan Fonlar	0,00	36.136,99	%0,00
Bağış ve Yardımlar	0,00	4.248.675,00	%0,00
Önceki Yıllardan Devreden Gelirler	6.000.000,00	1.849.414,42	%30,82
Diğer Gelirler	8.000.000,00	7.827.238,99	%97,84
<b>TOPLAM</b>	<b>48.819.076,42</b>	<b>47.167.830,18</b>	<b>%96,62</b>



Tablo 3'te de görüleceği üzere; Ajansımıza, 2020 yılında yerel yönetimler, ticaret ve sanayi odaları ile merkezi yönetim bütçesinden aktarılması öngörülen tutar toplamı (gelir tahmini) 48.819.076,42 TL'dir. 2020 yılında Merkezi Yönetimden Ajansımıza 10.053.568,91 TL aktarım olmuştur. İl Özel İdareleri 515.096,96 TL, Belediyeler 21.654.615,41 TL, Ticaret ve Sanayi Odaları 960.569,50 TL ödeme yapmışlardır. Bu kalemlerin toplamı olarak 23.130.281,87 TL gelir elde edilmiştir. Ajansımızın diğer gelirler kalemi içerisinde 7.810.504,22 TL'si faiz gelirlerinden olmak üzere toplam 47.167.830,18 TL gelir gerçekleşmesi olmuştur.

Ajansımıza katkı payı ödemekle mükellef kurumların 2020 yılına ilişkin katkı payı borçları Belediyeler hariç olmak üzere genel itibarla tahsil edilmiştir. Gecikmiş borçlara ilişkin anapara ve işleyen faizler ise ilgisine göre İller Bankası veya Maliye Bakanlığı tarafından kesinti yoluyla tahsil edilmektedir. Buna göre önceki yıllardan kalan alacaklardan tahsilat 6.000.000 TL olarak öngörülmüştür. 2020 yılında bu alacaklardan 1.849.414,42 TL tahsil edilmiştir. Bu tutarın içerisinde İller Bankası'na bildirim yapılarak kaynakta kesinti yapılmak suretiyle tahsil edilmiş olanlar da yer almaktadır.

**Tablo 4.** 2020 yılı Gider Gerçekleşmeleri ve Ödenen Proje Avansları (TL)

KURUM. SINIF.	FONK. SINIF.	EKON. SINIF.	GİDER KALEMİ	GERÇEKLEŞME TUTARI (TL)	PAY (%)
50			KALKINMA AJANSLARI		
4			DOĞU MARMARA BÖLGESİ		
41			TR41 DÜZEY 2 KALKINMA AJANSI	56.946.402,00	%100,00
	1		Genel Hizmetler	39.774.236,32	%69,85
		1	Genel Yönetim Hizmetleri	36.721.075,09	%64,48
		1	Personel Giderleri	9.234.064,03	%16,22
		2	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	2.971.567,07	%5,22
		3	Sermaye Giderleri	24.515.443,99	%43,05
		9	Yedek Ödenekler	0	%0,00
	2		İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	4.974,97	%0,01
	3		Plan, Program ve Proje Hizmetleri	27.618,57	%0,05
	4		Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	1.503.022,66	%2,64
	5		Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	1.517.545,03	%2,66
	2		Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	17.172.165,88	%30,15
		1	Proje Destekleme Hizmetleri	16.378.602,08	%28,76
		1	Proje Teklif Çağrısı Yöntemiyle Verilen Destekler	8.490.406,52	%14,91
		2	Güdümlü Proje Destekleri	3.820.093,71	%6,71
		3	Pilot Destek Uygulamaları	2.713.201,85	%6,82
		4	SOGEP Desteği	1.354.900,00	%3,69
	2		Faaliyet Destekleme Giderleri	793.563,60	%1,39
		2	Fizibilite Desteği	793.563,60	%1,39

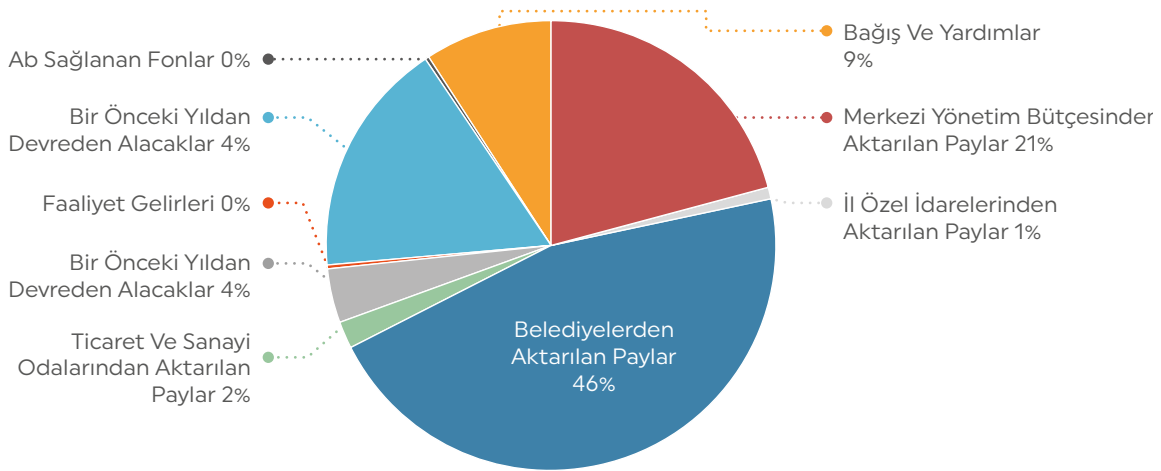
Gider gerçekleştirmeleri tablosunda görüldüğü üzere (Tablo 4); 2020 yılında 9.234.064,03 TL personel gideri, 2.971.567,07 TL mal ve hizmet alım gideri ve 24.515.443,99 TL sermaye gideri olmak üzere toplam **36.721.075,09 TL** genel yönetim hizmetleri gideri gerçekleştirilmiştir. İzleme, değerlendirme ve koordinasyon hizmetleri kapsamında **4.974,97 TL**; plan, program ve proje hizmetleri kapsamında **27.618,57 TL**; araştırma ve geliştirme hizmetleri kapsamında **1.503.022,66 TL**; tanıtım ve eğitim hizmetleri kapsamında **1.517.545,03 TL** gider gerçekleştirilmiştir.

Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri kapsamında toplam **17.172.165,68 TL** proje gideri gerçekleştirilmiştir. 2020 yılında toplam 10.995.880,39 TL ön ödeme yapılmış fakat giderleşmediği için gider tablosuna yansıtılmamıştır. 2020 yılında Teknik Destek Programları kapsamında 859.115,10 TL ödeme yapılmıştır.

### 3.1.1.1. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Önceki yıllardan 2020 yılına devreden 91.674.134,61 TL'lik nakit finansmana ilaveten 2020 yılında, merkezi yönetim bütçesinden 10.053.568,91 TL, kurumların Ajansa olan 2020 yılı katkı payı borçlarından 23.130.281 TL, önceki yıllardan devreden gelirlerden 1.849.414 TL, Şartlı Bağış ve Yardımlardan 4.248.675 TL, AB sağlanan fonlardan 36.136 TL ve faaliyet ve diğer gelirler 7.849.752 TL faaliyet ve diğer gelirler ile birlikte toplam 138.841.964 TL Ajans bütçesi elde edilmiştir. 2020 yılında tahsil edilen gelirlere ilişkin dağılım oranları Grafik 6' da gösterilmiştir.

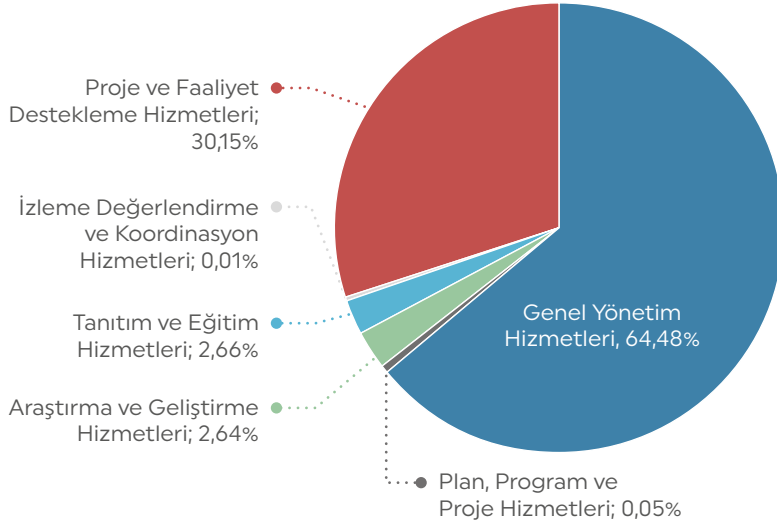
**Grafik 6. Gelir Oranları**



2020 yılında gerçekleşen giderler 56.946.402 TL'dir. Bu tutarın 17.172.165 TL'si proje ve faaliyet destekleme giderleri olup Ajansın tüm harcamasının %30,15'ine tekabül etmektedir. Geri kalan 39.774.236 TL ise genel yönetim hizmetleri ve diğer giderlere harcanmıştır.



**Grafik 7.** Harcama Oranları



## 3.1.2. Mali Denetim Sonuçları

### Dış Denetim

2020 yılı içerisinde Ajansın 2019 yılı faaliyetlerine ilişkin dış denetimi gerçekleştirilmiştir. Dış denetim raporu 2020 yılı Mart ayında bağımsız denetim firması tarafından hazırlanarak Yönetim Kuruluna sunulmak üzere 1 nüshası Ajansa, diğer nüshaları İçişleri ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlıklarına sunulmuştur. Rapor, Ajans Yönetim Kurulu toplantısında değerlendirilmiştir. Denetim raporunda, kurum içinde iç denetçi bulunmaması hususu eleştiri konusu olmuş, diğer tüm denetim alanları için "Olumlu Görüş" verilmiştir.

## 3.1.3. Diğer Faaliyetler

### Ajansın Genel İdari Faaliyetleri

Kullanıcı hatalarını minimize etme ve Ajanslar arasında uygulama standardını sağlamaya yönelik olarak Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda TÜBİTAK tarafından geliştirilen ve 2015 yılında tüm Ajanslarda kullanılması zorunlu tutulan Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) bütçe ve muhasebe modülü güncel versiyonları takip edilerek Ajansımızda kullanımına devam edilmektedir. Ayrıca giden evrakın elektronik ortamda yazılmasına, gelen evrakın yine elektronik ortamda kaydedilmesi ve arşivlenmesine imkân sağlayan Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) kullanılmaya devam edilmektedir.

### Kurumsal Stratejik Plan Hazırlanması

Ajansın bölge planındaki hedeflerin gerçekleştirilmesinde oynayacağı rolü ve kurumsal stratejik yönelimini ortaya koyan, 2020-2024 dönemini kapsayacak stratejik plan hazırlık süreci tamamlanmış olup bu çerçevede belirlenen amaçlar doğrultusunda temel ilke ve politikalar, öncelikler ve bunlara ulaşmak için izlenecek yol ve yöntemler planlanmıştır. Söz konusu stratejik plan 26 Ağustos 2020 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısında onaylanmış olup yürürlüğe girmiştir.

## **Eğitim İhtiyaç Analizi Eğitimi**

Bölgemizde yer alan kamu kurumlarının ve diğer kâr amacı gütmeyen kurumların eğitim ihtiyaç analizlerini yaparak etkili eğitim planlaması yapabilmelerinin sağlanması ve bu doğrultuda hazırlayacakları proje teklifleri ile teknik destek programlarının daha verimli hale getirilmesi için "Eğitim İhtiyaç Analizi Teknikleri" eğitimi düzenlenmiştir. İki gün süren programda; insan kaynakları yönetimi, işe alım, performans yönetimi, kariyer ve yetenek yönetimi, eğitim yönetimi konularında eğitim ihtiyaç analizi yöntemlerinin nasıl uygulanacağı aktarılmıştır.

Ajansımız tarafından düzenlenen eğitime diğer Ajansların insan kaynakları sorumluları ve birim başkanları davet edilmiştir. 15 Kalkınma Ajansı personelinin katıldığı eğitimde, teorik ve pratik bilgiler verilmiş yarım gün süren çalıştay ile de Ajansların eğitim ihtiyacı ortaya konulmaya çalışılmış ve grup sunumları ile değerlendirmeler yapılmıştır.

En önemli kaynağı insan kaynağı olan Ajanslarımızın personelinin bölgenin ihtiyaçları ve çağın gereksinimlerine uygun olarak doğru teknikler kullanılarak planlanması ve uygulanması için önümüzdeki dönemlerde de benzer İK eğitimlerine devam edilmesi planlanmaktadır.



## 3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ

### 3.2.1. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri

#### Yenilik ve Verimlilik Programı (YVSOP) Faaliyetleri

##### Üretimde Verimlilik ve Dijital Dönüşüm Semineri

15 Eylül 2020 tarihinde Üretimde Verimlilik ve Dijital Dönüşüm başlığı altında çevrimiçi seminer düzenlenmiştir. Bursa Enerji Verimliliği Merkezi ve Bursa Model Fabrika temsilcilerinin panelist olduğu seminerde bölge paydaşları hizmetleri, enerji verimliliği ve dijital dönüşüm teknolojileri, yalın üretim ve dijital dönüşüm başta olmak üzere kaynak verimliliği konularında bilgilendirilmiştir.

##### Eskişehir Endüstriyel Simbiyoz Olanaklarının Araştırılması Projesi

Eskişehir Endüstriyel Simbiyoz Olanaklarının Araştırılması Projesi ile Eskişehir OSB içerisinde yer alan firmaların birbirleri veya OSB dışında yer alan endüstriyel simbiyoz potansiyeline sahip firmalar ile çeşitli iş birliği imkânlarını değerlendirerek ve ortaklıklar kurarak çevresel etkilerini (kaynak kullanımı, atık üretimi, karbon salımı vb.) azaltmalarına ve rekabet avantajı sağlamalarına imkân tanıyacak "Endüstriyel Simbiyoz" olanaklarının belirlenmesi hedeflenmiştir.

2019 yılında tamamlanmış olan projenin raporu yayına hazırlanarak basımı ve ilgili kurumlara dağıtımını gerçekleştirilmiştir. Ocak ve Şubat aylarında çalışmaya konu olan firmalar ile görüşmeler yapılarak projelerin hayata geçmesi yönünde kolaylaştırıcılık rolü üstlenilmiştir.



##### Uygulamalı Temiz Üretim Eğitimi

YVSOP kapsamında kaynak verimliliği uygulamalarının yaygınlaştırılması; temiz üretim çalışmalarının önemi, kazanımları ve olanak değerlendirmesinin nasıl yapılacağı konularında bilgi vermek ve mevcut iyi uygulama örneklerini paylaşmak üzere Uygulamalı Temiz Üretim Eğitimleri düzenlenmiştir. 2019 yılında Eskişehir ve Bilecik'te gerçekleştirilen eğitim, Bursa'da 8-9 Ocak 2020 tarihlerinde Uludağ OSB ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir.

Ülkemizde 'Ulusal Temiz Üretim Merkezi' görevini yürüten TÜBİTAK-MAM Çevre ve Temiz Üretim Enstitüsü (ÇTÜE) ve illerdeki yerel kurumların iş birliğinde düzenlenen iki günlük eğitimlerde, bölgedeki üretim faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkilerin azaltılması, kaynak ve enerji kullanımındaki verimliliğin artırılması yoluyla çevre dostu üretime geçiş konuları ele alınmıştır.

İmalat sanayi firmalarında atık oluşumu ile su ve enerji tüketimini azaltmaya yönelik temiz üretim uygulamalarının geliştirilmesinin hedeflendiği, Ulusal Temiz Üretim Merkezi (UTÜM) uzmanlarının verdiği ve işletmelerin çevre yöneticileri ile üretim sorumlularının katılacağı eğitimlerde, temiz üretim denetimi vaka çalışması, veri analizi ve temiz üretim olanaklarının belirlenmesi, temiz üretim olanaklarının önceliklendirilmesi konuları da değerlendirilirken, tesis gezisi de düzenlenerek katılımcılar tarafından uygulama da yapılmıştır.



### Yerli Otomobil Değerlendirme ve İstişare Toplantıları

Bursa ili Gemlik ilçesinde kurulması planlanan yerli otomobil fabrikasının başta Bursa olmak üzere bölgemize ve yakın çevreye etkisi, otomotiv sektörünün bu gelişmeler çerçevesinde durumunun ve ihtiyaçlarının ele alınması amacıyla BEBKA koordinasyonunda bir danışma kurulu oluşturulmuştur. Yerli otomobil üretim sürecinde başta Bursa olmak üzere bölge illeri ve yakın çevremizdeki ilgili sektörlerin, kurum ve kuruluşların çalışmalarının yönlendirilmesi, bölgesel kapasitenin hareket geçirilmesi ve izlenecek sürecin takip edilmesi amacıyla periyodik görüşme ve istişare toplantılarının bu danışma kurulu aracılığıyla yürütülmesi amaçlanmıştır.

İlki 22 Ocak 2020 tarihinde BEBKA Bursa merkez ofisinde yapılan Yerli Otomobil Değerlendirme ve İstişare Toplantısına bölgede otomotiv ve ilgili alanlarda ihtisaslaşmış kurum ve kuruluşlar, eğitim kurumları yetkilileri gibi yerli otomobilin üretilmesi sürecinde etkin olabilecek ve bu konuda önde gelen kurum ve kuruluşların temsilcileri katılım sağlamış olup genel bir durum değerlendirilmesi yapılmıştır.

BEBKA koordinasyonunda düzenlenen ikinci toplantıda Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (OİB MTAL) ev sahipliğinde 7 Şubat 2020 tarihinde düzenlenmiştir. Bu toplantılarda bölge özelinde yerli otomobil üretim sürecinde alınabilecek görevler, ilgili kurum ve kuruluşlarla iş birlikleri fırsatlarının ortaya konulması, bu süreçte alınabilecek görevler, toplantı paydaşların konu ile ilgili çalışmalarının konsolide edilmesi ve periyodik olarak bu toplantılara devam edilmesi yönünde kararlar alınarak yerli otomobil üretim sürecinin yakından takip edilmesinin önemi ortaya koyulmuştur.



### **TRIZ Yaratıcı Problem Çözme Eğitimleri**

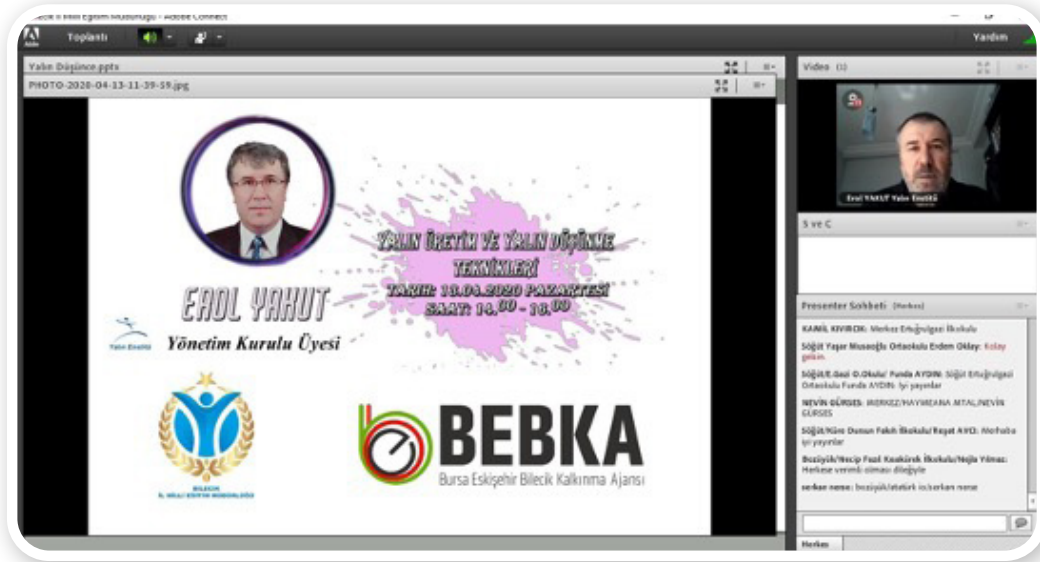
TR41 bölgesinde bulunan firmaların kurumsal kapasitesinin artırılması ve inovasyon odaklı problem çözme yeteneklerinin geliştirilmesi amacıyla TUSAŞ Bursa Uludağ Üniversitesi Ar-Ge Merkezi iş birliğiyle, 'TRIZ Yaratıcı Problem Çözme Eğitimi' düzenlenmiştir. Bölge illerinde bulunan Ar-Ge veya tasarım merkezi olan 27 firma temsilcisinin katılım sağladığı eğitimler Bursa Nilüfer Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir.

Eğitim ile firmaların yaratıcılık seviyelerinin yükseltilmesi, inovatif ürün ve süreç tasarımı için yeni araçların öğrenilmesi ile bölgemizdeki orta-yüksek ve yüksek teknolojlili ihracatın artması hedeflenmiştir. 1'er günlük 2 grup halinde gerçekleşen teorik ve uygulamalı eğitim programında; problem çözme sistematigi, çelişki matrisi, 39 parametre, 40 buluş prensibi, bilimsel etki veri tabanı vb. konular ele alınmıştır.



## Yalın Üretim ve Yalın Düşünme Teknikleri Eğitimi

Bilecik Yatırım Destek Ofisimiz koordinasyon ve organizasyonunda, Bilecik İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve Yalın Enstitü iş birliği ile; İl Milli Eğitim Müdürlüğü personeline yönelik, Yalın Enstitü Yönetim Kurulu Üyesi Erol Yakut tarafından "Yalın Üretim" temalı çevrimiçi eğitim düzenlenmiştir. Çevrimiçi platformda 2 saat süre ile gerçekleşen eğitime, farklı branş ve unvanlardan yaklaşık 1500 Milli Eğitim Müdürlüğü personeli katılım sağlamış olup, yalın üretim konusunda bir farkındalık sağlanmıştır.



## Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı Faaliyetleri

Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programının (GEGSOP) genel amacı; "TR41 bölgesinde girişimcilik ekosistemini geliştirerek bölgedeki girişimcilik kapasitesinin artırılması"dır. 2020 yılında bu kapsamda yapılan faaliyetler aşağıda sıralanmıştır.

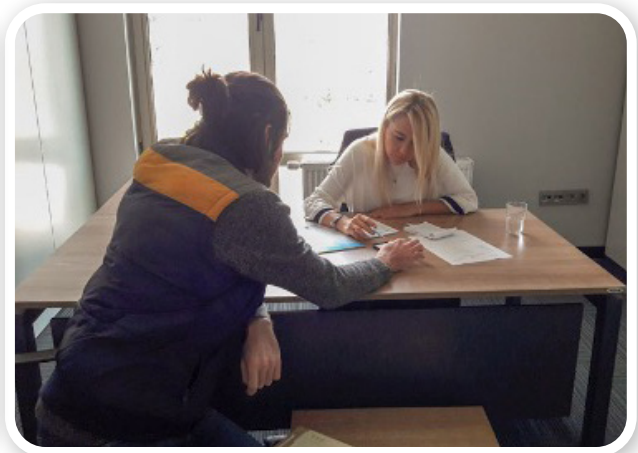
### **İnovatif Girişimcilik Programı - SeedUP**

GEGSOP kapsamında, inovatif iş fikirlerinin hayata geçirilmesi için iş kurmak isteyen girişimcilere destek vermeyi amaçlayan "SeedUP İnovatif Girişimcilik Programı" hayata geçirilmiştir. SeedUP, TR41 Bölgesinde ikamet eden inovatif iş fikirleri olan girişimcilerin iş fikirlerini hayata geçirerek ticarileştirmeleri ya da firmalarını kurmaları, bu süreçte eğitim ve mentorluklar ile desteklenerek belirli süre aralıkları ile takip edilecekleri uzun dönemli bir program olarak tasarlanmıştır.

Programda konvansiyonel girişimcilik eğitimlerinden farklı olarak inovatif girişimciler hedef kitle olarak belirlenmiştir. Ayrıca standart uygulamalı girişimcilik eğitiminin müfredatı süre ve içerik açısından geliştirilmiş, mentorluk ve firma kuruluşlarından sonra takip süreci ve finansmana erişim konusunda rehberlik unsurları eklenmiştir. SeedUP programının içeriği; KOSGEB uygulamalı temel girişimcilik eğitimi, ilave geliştirici girişimcilik eğitim modülleri, akademik ve sektörel mentorluklar, firma kurmak için mentorluk desteği, yatırımcıya iş fikrini sunma imkânı, firmasını kuran girişimciler için aylık takip mentorlukları olarak belirlenmiştir.

Programın detayları, Bursa Teknoloji Transfer Ofisi (BTTO) iş birliği ile geliştirilmiş olup programın yürütülmesi BTTO tarafından gerçekleştirilmiştir. Program kapsamında İŞKUR ve KOSGEB ile de iş birliği gerçekleştirilmiş olup, uygulamalı temel girişimcilik eğitimlerinin bu kapsamda düzenlenmiştir.

10 Nisan 2019 tarihinde gerçekleştirilen açılış toplantısı ile başlayan programda yapılan değerlendirmeler sonucunda 21 girişimci programa katılmaya hak kazanmıştır. Girişimciler KOSGEB tarafından onaylı eğitmenlerin verdiği toplam 56 saat uygulamalı temel girişimcilik eğitimi ve ilave girişimcilik eğitim modülleri ile desteklenmiştir. Girişimcilik eğitimlerine yeterli düzeyde katılım sağlayan ve programa devam etme konusunda isteklilik gösteren 14 girişimciye yönelik ihtiyaç analizleri yapılmış ve bu doğrultuda girişimcilere yönelik toplam 110 saat akademik ve sektörel mentorluk hizmeti sunulmuştur.



2 Temmuz tarihinde çevrimiçi olarak gerçekleştirilen Demoday etkinliği ile Programını başarıyla tamamlayan girişimciler, yatırımcılara projelerini anlatmışlardır. Panelin ardından SeedUP'ı başarıyla tamamlayan 10 girişimci etkinlik kapsamında Albaraka Garaj, TRANGELS ve Şirket Ortağım Melek Yatırımcı Ağlarına temsilcilerine girişimlerini aktarmıştır.

SeedUP Programı kapsamında 3 yeni firmanın kuruluşu tamamlanmış, bu firmalar toplam 515 bin TL ciro gerçekleştirmiştir. 2 yeni marka tescili yapılmış, 2 istihdam gerçekleştirilmiştir. Programı tamamlayan İki firma toplam 205 bin TL tutarında KOSGEB ileri girişimcilik ve makine desteği, bir firma da 200 bin TL tutarında TÜBİTAK BİGG desteği almaya hak kazanmıştır.

### **Melek Yatırımcılık Paneli**



2 Temmuz tarihinde SeedUP Programı kapsamında düzenlenen Demo Day etkinliği öncesinde Bursa Teknik Üniversitesi'nden Doç. Dr. Mehmet Yazıcı moderasyonunda gerçekleştirilen "Girişimcilik Ekosistemi ve Melek Yatırımcı Ağları Paneli"ne Bursa Teknik Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Arif Karademir, BEBKA eski Genel Sekreteri İsmail Gerim, Şirket Ortağım Melek Yatırımcı Ağı Başkanı Mehmet Buldurgan ve Albaraka Garaj Yöneticisi Nurettin Coşkun katılmıştır.

Panelde, genç işsizliğinden kaynaklı sorunlara ve bu sorunların çözümünde girişimciliğin önemine değinilmiştir. Girişimciliğin bir milli mesele olduğuna ve girişimciliğin desteklenmesinin bir hayır işi değil bir kalkınma hamlesi olduğuna vurgu yapılmıştır.

### **TechXtile Start-Up Challenge**

16-17 Aralık 2020 tarihlerinde Uludağ Tekstil İhracatçıları Birliği (UTİB), Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO), Uludağ Hazır Giyim ve Konfeksiyon İhracatçıları Birliği (UHKİB), BEBKA, Bursa Teknoloji Koordinasyon ve Ar-Ge Merkezi (BUTEKOM) iş birliğinde geçmiş yıllardan farklı olarak COVID-19 salgını nedeniyle çevrim içi TechXtile Start-Up Challenge etkinliği düzenlenmiştir.

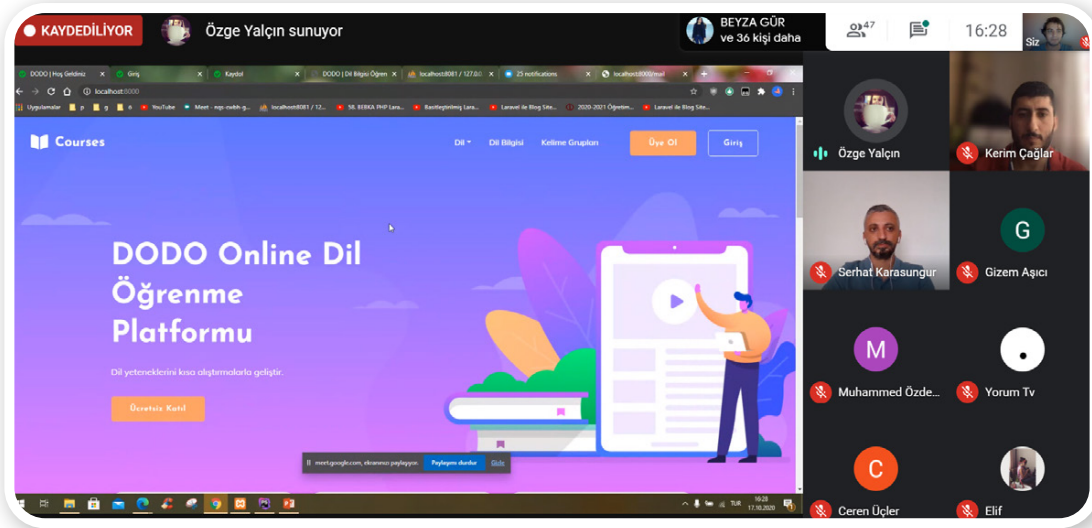
Etkinlik COVID-19 ile mücadele, akıllı tekstiller, sanal gerçeklik, teknik tekstil, enerji verimliliği, ekolojik tekstil ve sürdürülebilirlik, yapay zekâ, dijitalleşme gibi alanlarda fikirleri olan girişimciler, girişimci adayları ve Ar-Ge merkezlerinden 64 kişi 2 günlük temel girişimcilik eğitimleri almıştır. Bu eğitimlerden sonra sıkılaştırılmış bir mentorluk ve "Advance pitching" eğitimi alan 36 katılımcı etkinliğin yarı finalinde sunum yapmıştır. Final etkinliğinde açılış konuşmalarının ardından BEBKA tarafından desteklenen "Gelecek Sürdürülebilirlik" konulu bir panel gerçekleştirilmiştir. Bunun ardından finale kalan 13 girişimci jüriye sunuşlarını yapmışlardır. Yapılan değerlendirme sonucunda çeşitli kategorilerde ödüller sahiplerini bulmuştur. Genel kategoride birinci olan girişimciye medya iletişim paketi, kadın girişimci özel ödülü olarak ARYA kadın platformuna 1 yıllık üyelik ile kira ve muhasebe gideri desteği, derecede ilk altıya giren kişilere eğitim, mentorluk, patent, kira ve muhasebe gideri desteği sağlanmıştır. Bununla beraber, finale kalan bütün girişimcilere 2021 yılı süresince mentorluk desteği verilecektir.





### Yazılım Geliştirme ve Kodlama Atölyeleri

Gençlerin teknoloji geliştirme süreçlerine katılımlarını sağlamak ve teknoloji alanında girişimcilik kültürünün gelişimine katkı sağlamak, genç girişimciler tarafından teknoloji odaklı girişimlerin hayata geçirilmesine ve bu girişim fikirlerinin hayata geçirilmesi için gereken yazılım, uygulama geliştirme ve kodlama bilgisinin sağlanması ile firmaların ihtiyaç duyduğu teknoloji yöneticisi ortakların yetiştirilmesine yönelik olarak bölgede tespit edilen ihtiyaç doğrultusunda Bursa, Eskişehir, Bilecik illerinde gençlere yönelik olarak yazılım geliştirme ve kodlama alanında atölyeleri düzenlenmiştir.



İlk gerçekleştirilen atölye olan PHP&Laravel Atölyesi'ne başvurular Temmuz ayında alınmış, ön incelemeyi geçen 240 kişi sınava tabi tutulmuş ve 64 kişi mülakata davet edilmiştir. Ağustos ayında gerçekleştirilen mülakatlar sonucunda atölyeye 32 kişi kabul edilmiştir. 15 Ağustos-27 Eylül tarihleri arasında her Cumartesi-Pazar günleri saat 10.00-15.00 saat aralığında, 32 katılımcı ile toplamda 70 saat olarak gerçekleştirilen eğitimleri başarı ile tamamlayanlardan 18'i proje geliştirerek bu projelerin sunumlarını 17 Ekim 2020 tarihinde yapmışlardır.



6 Ekim 2020 tarihinde başvuru süreci sona eren C#.NET CORE ile MVC Atölyesi için toplam 972 başvuru yapılmış olup ön incelemeyi geçen 510 başvuru değerlendirmeye alınmıştır. Yapılan sınav sonucunda başarılı bulunan 84 genç mülakata davet edilmiştir. Mülakatlar sonucunda programa kabul edilen 36 kişi ile 24 Ekim-6 Aralık tarihleri arasında toplamda 70 saat olarak atölye gerçekleştirilmiştir. Atölyeyi başarı ile tamamlayan gençler 2021 yılı Ocak ayında projelerini sunacaklar.

### **Lise Öğrencileri İçin Girişimcilik Programı Eğiticilerin Eğitimi**

Girişimcilik kültürünün erken aşamada yaygınlaştırılmasını sağlayarak bölgenin girişimcilik ekosisteminin güçlendirilmesi için orta öğretim dönemindeki gençlere yönelik girişimcilik etkinlikleri gerçekleştirilmesi planlanmıştır. Bu kapsamda gerçekleştirilecek olan Lise Öğrencileri İçin Girişimcilik Programı'na katılacak öğrencileri bilgilendirecek ve onlara rehberlik edecek olan öğretmenlerin girişimcilik konusunda eğitilmeleri amacıyla Lise Öğrencileri İçin Girişimcilik Programı eğiticilerin eğitimi faaliyeti yürütülmüştür. Bursa, Eskişehir ve Bilecik İl Milli Eğitim Müdürlükleri ile iş birliği yapılarak öğretmenlere yönelik duyurular gerçekleştirilmiş ve İl Milli Eğitim Müdürlükleri tarafından girişimcilik programına katılım gösterebilecek okullardan 200 öğretmen belirlenmiştir. 21-22 Aralık 2020 tarihlerinde toplam 176 öğretmenin katılımı ile eğitimler tamamlanmıştır. Lise Girişimcilik Programı Öğretmen Eğitimi kapsamında Temel Girişimcilik, Lise Girişimcilik Program Uygulama Adımları ve Rehber Öğretmenliği, Tasarım Odaklı Düşünme, Sorun Çözümü Yaklaşımı, İhtiyaç-Fikir Değerlendirme, SWOT Analizi Eğitimi ve İş Modeli Kanvası başlıklarında eğitimler gerçekleştirilmiştir.

### **Bursa Sosyal Girişimcilik Ağı Toplantıları**

Bölgesindeki ekonomik ve sosyal kalkınma çalışmalarını desteklemekle yükümlü olan BEBKA, bugüne kadar yürüttüğü TechUP ve SeedUP programları ile teknoloji ve yenilik odaklı girişimciliğin desteklenmesi ile ekonomik alanda kalkınmaya destek olmayı hedeflerken, bölgemizde ve ülkemizde toplum refahının artırılması ve sosyal kalkınmanın sağlanması gayesi ile de sosyal girişimcilik konusunda bilinirlik ve farkındalık oluşturulması ve bu hususta bölgemizdeki sosyal yenilikçilik ekosisteminin ve sosyal girişimcilik altyapısının güçlendirilmesini amaçlamaktadır.

2019 yılında BEBKA tarafından gerçekleştirilen Sosyal Girişimcilik Semineri etkinliği ve Avrupa Birliği tarafından finanse edilen Türkiye Sosyal Girişimcilik Ağı Projesi etkinlikleri sayesinde bölgedeki sosyal girişimcilik ekosistemindeki paydaşlar ile daha yakından etkileşim kurulması imkânı doğmuştur. 2020 yılından itibaren Bursa Büyükşehir Belediyesi, Nilüfer Belediyesi, Yıldırım Belediyesi, Bursa TTO, Uludağ TTO, Bursa Uludağ Üniversitesi, KOSGEB, STK temsilcileri ve sosyal girişimcilerin katılımı ile Bursa Sosyal Girişimcilik Ağı oluşturulmuş ve yapılabilecek iş birlikleri hakkında düzenli olarak aylık toplantılar gerçekleştirilmiştir. İlki Simbiyoz Aktivite Derneği ev sahipliğinde gerçekleştirilen toplantılar daha sonra BEBKA, Bursa Uludağ Üniversitesi ve Uludağ TTO, NEXLAB, İnci Dönüşüm, Mutfak Herkesindir ve Nilüfer Belediyesi ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir.

Toplantılarda Bursa'daki sosyal girişimcilik gündemi değerlendirilmiş, katılımcılar faaliyetleri hakkında bilgi sunmuş ve sosyal girişimciliğin yaygınlaştırılması için yapılabilecekler ve sosyal girişimcilik alanında hayata geçirilebilecek iş birliği imkanları değerlendirilmiştir.



## Fark Yaratan Sosyal Girişimciler Semineri

T.C. SANAYİ VE  
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

**BEBKA**  
Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı

### SOSYAL GİRİŞİMCİLİK SOHBETLERİ #1 FARK YARATAN SOSYAL GİRİŞİMLER

**Moderatör**  
**Elif Boz Ulutaş**  
BEBKA  
Planlama Birim Başkanı

**Tuba Üstüner**  
Mühim Olan Sosyal Girişimi  
Kurucu ortak

**Duygu Vatan**  
Joon  
Kurucu Ortak

**İsmail H. Adıgüzel**  
Genç Haber & İki kitap &  
Acayip İşler atölyesi  
Kurucu ortak

**Hülya Aras**  
Simbiyoz Aktivite  
Kurucu ortak

bebka.org.tr



Sosyal girişimcilik konusunda farkındalık ve bilinirlik oluşturmak amacıyla Simbiyoz Aktivite Sosyal Girişimcilik ve Sosyal Gelişim Merkezi iş birliğiyle 22 Eylül 2020 tarihinde düzenlenen çevrimiçi seminerde sosyal girişimcilik ile ilgili yurtiçi ve yurtdışındaki gelişmeler değerlendirilirken başarılı sosyal girişimciler hikayelerini katılımcılarla paylaşmıştır. BEBKA Planlama Birim Başkanı Elif Boz Ulutaş moderatörlüğünde düzenlenen Fark Yaratan Sosyal Girişimciler Seminerine, Mühim Olan Kurucu Ortağı ve Akademisyen Doç. Dr. Tuba Üstüner, Joon Kurucu Ortağı Duygu Vatan, Genç Haber-İki Kitap-Acayip İşler Atölyesi Kurucu Ortağı ve Yazar İsmail Hilmi Adıgüzel, Simbiyoz Aktivite Kurucu Ortağı Hülya Aras konuşmacı olarak katılmıştır.

## ENHANCER Projesi

Avrupa Birliği tarafından fonlanan ve Uluslararası Göç Politikaları Geliştirme Merkezi (ICMPD) tarafından, T.C Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonu ile yürütülen ve geçim kaynağı ve istihdam imkanları aracılığıyla geçici koruma altındaki Suriyelilerin ev sahibi topluluklara katılımına katkıda bulunmak amacıyla düzenlenen ENHANCER projesi kapsamında hibe programları aracılığıyla yerel paydaşların istihdam yaratma kapasitelerinin geliştirilmesinin hedeflendiği iller arasında Bursa da yer almaktadır. Proje kapsamındaki illeri kapsayan her bir Ajansla, her il için yaklaşık birer saatlik toplantı gerçekleştirilmesi proje yürütücüsü tarafından hedeflenmiş olup bu kapsamda Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ve ICMPD yetkilileri ile Ajansımız çalışanlarının katılımı ile 1 Eylül 2020 tarihinde çevrimiçi olarak toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda, ENHANCER Projesindeki başlıca gelişmeler ve 2020 öncelikli faaliyetler ile bölgedeki öncelikli müdahale alanları görüşülmüştür.

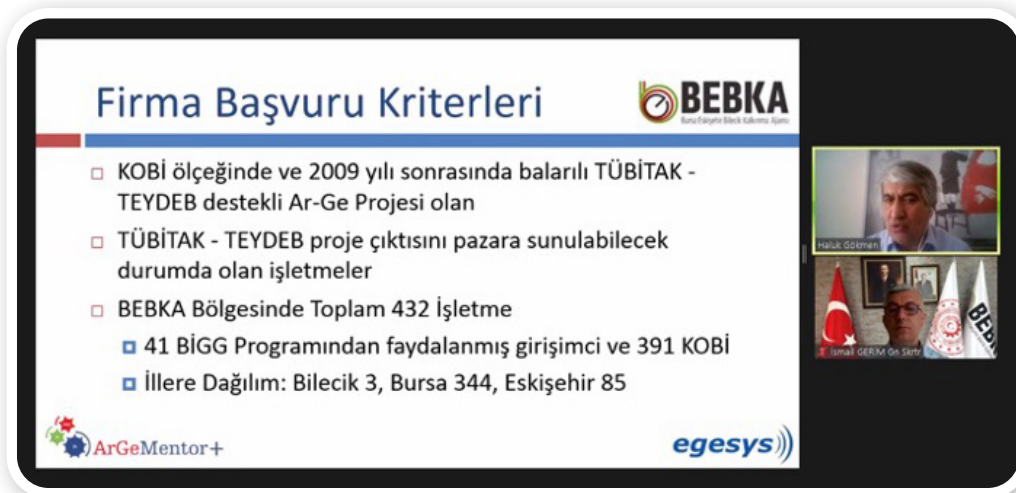
## ARGEMENTOR+ Mentorluk Programı

BEBKA olarak proje ortağı olduğumuz "ARGEMENTOR+ Mentorluk Programı", TÜBİTAK TEYDEB 1601-Yenilik Girişimcilik Alanlarında Kapasite Artırılmasına Yönelik Destek Programı BİGG+ Mentorluk Arayüz Modeli Geliştirme Çağrısı" kapsamında desteklenen 11 projeden biridir.

ARGEMENTOR+ projesinin amacı, TÜBİTAK Ar-Ge ve yenilik desteklerinden faydalanmış KOBİ'lerin yenilikçi ürünlerini pazara sunarak yurtiçi ve yurtdışı rekabet güçlerinin artırılmasını sağlamaktır. Program kapsamında ticari olgunluk seviyesi ile Ar-Ge ve yenilik kapasitesi artırılacak 30 firma belirlenecek, seçilen firmaların mevcut durum analizleri yapılacak, belirlenen iyileştirme faaliyetlerinin mentorluk mekanizması ile uygulanması sağlanacak, son olarak da desteğin etkileri ölçülecektir. Projenin hedef kitlesi 2009-2019 yılları arasında TÜBİTAK TEYDEB sanayi destek programlarında en az 1 (bir) projesi desteklenmiş KOBİ'lerdir.

Bölgemizde programa başvuru yapabilecek firmaları program hakkında bilgilendirmek ve firmaların başvuru yaparak mentorluk desteği almalarını sağlamak amacı ile 30 Nisan 2020 tarihinde çevrimiçi bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. BEBKA eski Genel Sekreteri İsmail Gerim moderatörlüğünde gerçekleşen toplantıda Proje Koordinatörü ve EGESYS Ar-Ge ve İnovasyon Merkezi Yönetici Ortağı Haluk Gökmen panelist olarak yer almıştır.

Firma başvuruları 30 Haziran 2020 tarihine kadar açık kalmış olup, başvuru sonuçları 31 Temmuz'da yayınlanmıştır.



**Firma Başvuru Kriterleri**

- KOBİ ölçeğinde ve 2009 yılı sonrasında balarılı TÜBİTAK - TEYDEB destekli Ar-Ge Projesi olan
- TÜBİTAK - TEYDEB proje çıktısını pazara sunulabilecek durumda olan işletmeler
- BEBKA Bölgesinde Toplam 432 İşletme
  - 41 BİGG Programından faydalanmış girişimci ve 391 KOBİ
  - İllere Dağılım: Bilecik 3, Bursa 344, Eskişehir 85

**BEBKA**  
BURSA ESKİŞEHİR BİLECİK KALKINMA AJANSI

**ArGeMentor+**

**egesys**

**Haluk Gökmen**

**İsmail GERİM Genel Sekreter**

## Yerel Kalkınma Fırsatları Sonuç Odaklı Programı Faaliyetleri

Mesleki Eğitim Faaliyetleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Kalkınma Ajansları için 2019 yılında belirlediği 'Mesleki ve Teknik Eğitim Teması' kapsamında, "Geleceğim Mesleğim" mottosuyla BEBKA tarafından 2020 yılında birçok faaliyet düzenlenmiştir.

### Teknik Geziler

Bursa İl Milli Eğitim Müdürlüğü iş birliği ile Bursa dağ yöresi ilçeleri Mesleki ve Teknik Anadolu Liseleri 9. sınıf öğrencileri için Mart ayında teknik geziler düzenlenmiştir. Düzenlenen teknik gezilere 92 öğrenci ve 11 öğretmen katılmış, ziyaretlerde firma yetkilileri tarafından tanıtıcı sunumlar yapıp sonrasında üretim alanları ziyaret edilmiştir.

Düzenlenen teknik geziler ile Büyükorhan, Harmancık, Keles ve Orhaneli'de mesleki ve teknik eğitim gören öğrenciler farklı günlerde 11 farklı firmayı ziyaret etmiştir.



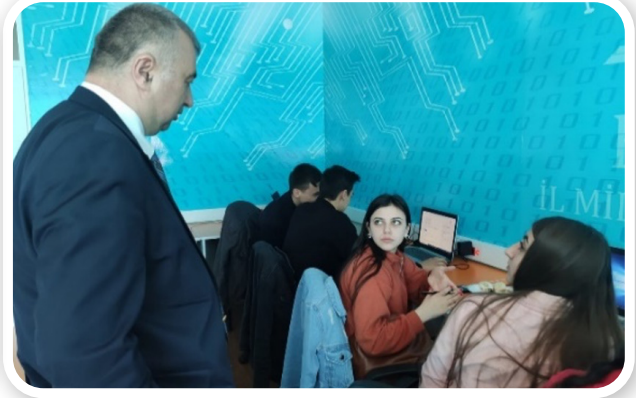
### Etkili Sunum Teknikleri Yarışması

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından belirlenen 'Geleceğim Mesleğim' teması kapsamında öğrencilerin topluluk içinde kendilerini ifade etme ve iletişim becerilerinin geliştirilmesi adına, İl Milli Eğitim Müdürlükleri iş birliğiyle Bursa, Eskişehir ve Bilecik'te bulunan tüm mesleki ve teknik lise okullarının katılacağı etkili sunuş yarışması düzenlenmiştir. "Girişimci Adımlar Yetkin Eller – GAYE" adı verilen program kapsamında yapılan yarışmaya bölgedeki okullardan yaklaşık 200 öğrenci (Bursa 79, Eskişehir 64, Bilecik 52) katılım sağlamıştır.

Final Yarışması organizasyonu ile tamamlanan etkinlikte mesleki ve teknik liselerde yer alan Eskişehir'den 64, Bilecik'ten 52, Bursa'dan 79 öğrencinin etkili sunum teknikleri eğitimi alması sağlanmıştır. Program kapsamında katılan tüm öğrencilere teorik ve atölye eğitimleri verilmiştir. Bu eğitimler sonunda yapılan jüri değerlendirmesinde seçilen 20 öğrenciye demoday eğitimleri verilmiştir. Sonrasında öğrencilerin "Geleceğim, Mesleğim" teması çerçevesinde sunum hazırlamaları ve sunmaları istenmiştir. Sunum yapan öğrenciler arasında jürinin seçtiği en iyi beş öğrenci finalde yarışmaya hak kazanmış ve İleri Sunum Teknikleri eğitimi almışlardır.

Katılım sağlayan tüm öğrencilere promosyon hediyeler verilmiştir, final organizasyonunda başarılı olan Eskişehir'den 10, Bilecik'ten 5, Bursa'dan 5 öğrenciye ödül verilmiştir. Eğitimler Bursa ve Bilecik illerinde Bursa Teknoloji Transfer Ofisi, Eskişehir'de ise Anadolu Üniversitesi iş birliğiyle gerçekleştirilmiştir. Bursa ve Bilecik'te finalde yarışan birinci olan öğrenciye 1.500 TL, ikinciye 1.000 TL, üçüncüye 500 TL ve mansiyon olarak son ikiye kalan öğrenciye 250'er TL para ödülü verilmiştir.

Eskişehir'de pandemi nedeniyle ara verilen programa Eylül ayında devam edilmiş, yapılan eğitimin ardından ilk 10 öğrenci seçilip bu öğrencilere 5-6 Ekim tarihlerinde mentorluk verilmiş ve 15 Ekim 2020 tarihinde Anadolu Üniversitesi ev sahipliğinde final programı gerçekleştirilerek BEBKA Genel Sekreteri M.Zeki Durak tarafından başarılı olan öğrencilere ödülleri verilmiştir.



### **Mesleki Eğitim Okul Kıyafeti Tasarım Yarışması**

Meslek liselerine olan talebin artırılması, öğrencilerin kendilerini rahat hissedebilecekleri, kişiliklerini yansıtabilecek, güncel trendlerle uyumlu, özgün; bununla birlikte kurumsal bir kimliğin içerisinde ait olma duygusunu aşıl原因an bir giyim tarzı oluşturulması için Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinde bulunan Mesleki ve Teknik Anadolu Liseleri Moda Tasarım Teknolojileri Alanı ve Grafik ve Fotoğraf alanı öğrencilerine yönelik "Geleceğim Mesleğim, Tasarım Benim" mottosuyla "Okul Kıyafeti Tasarım Yarışması" düzenlenmesi planlanmıştır.

Bu kapsamda Necatibey Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi koordinatörlüğünde bir şartname hazırlanmış ve 2 Mart 2020 tarihinde Bursa Ticaret ve Sanayi Odası Seminer Salonu'nda Bursa, Eskişehir ve Bilecik'ten ilgili okul sorumlularının katıldığı "Mesleki Eğitim Okul Kıyafeti Tasarım Yarışması Bilgilendirme Toplantısı" düzenlenerek, yarışmayla ilgili ayrıntılı bilgiler paylaşılmıştır. Jüri üyelerinin ve ödül töreni planlamasının da organize edildiği yarışma pandemi nedeniyle askıya alınmıştır.



Geleceğim Mesleğim,  
**Tasarım Benim**

**BEBKA**  
Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı

**BTSO**  
BURSA TİCARET VE SANAYİ ODASI

**ESO**  
Eskişehir Sanayi Odası

**MESLEKİ EĞİTİM OKUL KIYAFETİ  
TASARIM YARIŞMASI**

SON BAŞVURU TARİHİ : **18 MART 2020**  
SAAT : **17:00**

[www.bebka.org.tr](http://www.bebka.org.tr)

### Mesleki Eğitim İlçe Konferansları Programı

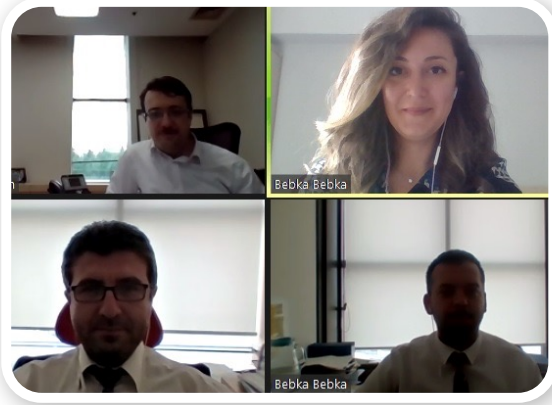
İlçe konferansları kapsamında Osmangazi, Yıldırım ve Nilüfer ilçelerinde bulunan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencilerine Mart ayında 3 farklı günde sanayicilerin isimlerin konuşmacı olarak katılacağı yarım günlük konferanslar organize edilmiş, ancak pandemi nedeniyle programlar iptal edilmiştir.

### **3.2.1.1. Araştırma ve Analiz Çalışmaları**

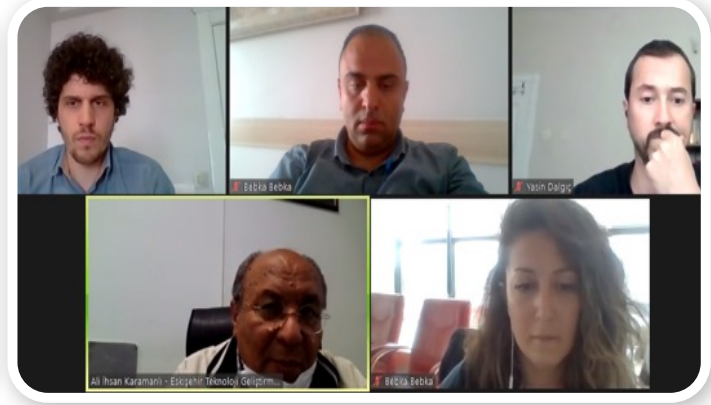
#### COVID-19 Salgınının Ekonomik ve Sosyal Etkilerinin Değerlendirilmesi

Bilindiği üzere küresel düzeyde etkili olan COVID-19 salgınının ülkemizde de ekonomik ve sosyal etkileri olmaktadır. Bu nedenle, gerek ulusal politika geliştirme sürecine katkı sağlamak, gerekse kalkınma ajanslarının salgın dönemi sonrasında yürütmesi gereken faaliyetlere altlık olması açısından salgının il ve bölge düzeyindeki etkilerinin belirlenmesi önemli görülmektedir. Buradan hareketle, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yapılan COVID-19 Salgınının Ekonomik ve Sosyal Etkilerinin Değerlendirilmesi çalışması yürütülmüştür.

BEBKA da bölgemizde COVID-19 salgınından etkilenecek başlıca sektörlerin tespiti ve salgının ekonomik ve sosyal etkileri üzerine araştırma ve analiz çalışmaları yürütmüştür. Bu kapsamda, haziran ayı içerisinde yerelde kamu kurumları, meslek örgütleri, üniversiteler, sanayi bölgeleri, teknoloji transfer ofisleri vb. ilgili kurum ve kuruluşların temsilcileriyle çevrimiçi ve yüz yüze görüşmeler yapılmış olup, resmi yazıyla talep edilen bilgi ve bulgular derlenmiştir. Bölgemizde PPKB ve YDO uzmanları; Bursa ilimizde 26, Eskişehir ilimizde 14 ve Bilecik ilimizde de 12 farklı kurum olmak üzere toplamda 52 temsilci ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.



Bursa Kurum Görüşmeleri



Eskişehir Kurum Görüşmeleri



Bilecik Kurum Görüşmeleri

Salgın sonrası uygulanacak politikaların ve alınacak tedbirlerin etkinliği açısından kamu kurumları, mahalli idareler, meslek örgütleri, üniversiteler, sanayi bölgeleri, teknoloji transfer ofisleri, teknoloji geliştirme bölgeleri ve sivil toplum kuruluşları ile yapılan görüşmeler ve temin edilen verilere yönelik incelemeler sonucunda ekonomik ve sosyal gelişmeler, teknoloji ve yenilik altyapısı ve politika önerileri başlıklarından oluşan il özelindeki sonuç raporları Temmuz ayında Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'ne sunulmuştur.

### **COVID-19 Krizinin İşletmeler Üzerindeki Etkileri: TR41 Bölgesi Yansımaları Webinarı**

Ajansımız tarafından 25 Haziran 2020 tarihinde "COVID-19 Krizinin İşletmeler Üzerindeki Etkileri: TR41 Bölgesi Yansımaları Webinarı", Hedefler için İş Dünyası Platformu ve Politika Analiz Laboratuvarı (PAL) iş birliğinde gerçekleştirilmiştir. TÜRKONFED, TÜSİAD ve UNDP'nin 2019 yılında ilk adımlarını attığı Hedefler için İş Dünyası Platformu, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarını (SKA) kurumsal politika ve stratejilerine entegre etmek isteyen büyük, orta ve küçük ölçekli tüm işletmeler, kamu - özel sektör iş birliğini gözeten tüm kamu kurumları, yerel yönetimler, akademi ve Sivil Toplum Kuruluşlarının katılımına açık bir platformdur.





**Covid-19 Krizinin İşletmeler Üzerindeki Etkileri** **TR41 Bölgesi Yansımaları**

**Moderatör**  
**Elif Boz Ulutaş**  
BEBKA  
Planlama Birim Başkanı

**Esen Çağlar**  
Politika Analiz Laboratuvarı  
Yönetici Ortak

**Pelin Kihitir Öztürk**  
Hedefler için İş Dünyası Platformu  
Direktör

**25 Haziran 2020 Perşembe Saat 14:00**

Moderatörlüğünü BEBKA Planlama Birim Başkanı Elif Boz Ulutaş'ın yaptığı webinar da Hedefler için İş Dünyası Platformu Direktörü Pelin Kihitir Öztürk ve Politika Analiz Laboratuvarı (PAL) Yönetici Ortağı Esen Çağlar ile birlikte COVID-19 salgınının Türkiye ekonomisine ve bölgemize etkileri değerlendirilmiştir.



Hedefler için İş Dünyası Platformu tarafından ilki 23-27 Mart 2020 tarihlerinde uygulanan çevrimiçi anketin devamı olarak 11-22 Mayıs 2020 tarihlerinde ikincisi gerçekleştirilen "COVID-19 İşletme Etki ve İhtiyaç Anketi" sonucunda elde edilen bulgular Türkiye ile kıyaslama yapılarak TR41 Bölgesi ölçeğinde COVID-19 Krizinin İşletmeler Üzerindeki Hasar Tespiti, Uyum Stratejileri, Devlet Destekleri ve Gelecek Öngörülerini, İhtiyaçlar ve Müdahale Öncelikleri başlıklarında yorumlanmıştır. Türkiye genelinde 619 firmanın katılım sağladığı ankete bölgemizden ise 61 firma yanıt vermiştir.

Analiz sonucunda, TR41 bölgesinde faaliyetlerini tamamen durdurmuş olan firmaların oranının Türkiye genelinden daha yüksek olduğu, TR41 bölgesindeki firmaların %66'sının yatırım ve büyüme planlarını ertelediği, %56'sının ise yeni borç almış durumda olduğu veya borçlarını yapılandırdığı tespit edilmiştir. Bölgedeki en büyük risk dış talep yetersizliği olarak öne çıkarken borç ödeyememe riskinin de Türkiye ortalamasından daha yüksek olduğu değerlendirilmiştir.



## **COVID-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi**

Japonya Hükümeti tarafından desteklenen, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü iş birliğiyle gerçekleştirilen COVID-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi; sağlık sisteminin güçlendirilmesi, kapsayıcı ve bütünlük kriz yönetimi ve COVID-19'un insan hakları ve sosyoekonomik etkilerinin ele alınması şeklinde üç bileşen altında toplanan etkinliklerden oluşmaktadır.

İkinci bileşen olan Kapsayıcı ve Bütünlük Kriz Yönetimi ve Yanıtı başlığında planlama, koordinasyon ve kriz yönetimi için ulusal ve alt ulusal kapasitelerin desteklenmesi amacıyla; Türkiye genelinde COVID-19 krizinden en çok etkilenen turizm, tekstil, lojistik, gıda, makine ve otomotiv sektörlerinin bölgesel düzeyde 35 adet kırılğan sektör analiz raporlarının ve kılavuzlarının geliştirilmesi ve için Kalkınma Ajansları ile birlikte çalışılması planlanmıştır. Ayrıca, kırılğan sektörlerin ticari faaliyetlerinin devamlılığını desteklemek ve krizlerde tedarik zincirindeki aksamaları önlemek için kırılğan sektörlerdeki işletmeler için pazar analizi yapılacaktır.

Kırılğan sektörlerde faaliyet gösteren 1.000 KOBİ'ye salgınlara (pandemilere) ve afetlere dayanıklılık kapasitelerini geliştirmek için teknik destek ve 30 KOBİ'ye birebir iş danışmanlığı sağlanacaktır. Kalkınma Ajanslarının, KOBİ'lerin güçlendirilmesi için yerel mekanizmaları kolaylaştırmaya dönük katkı sağlaması beklenmektedir. Ek olarak, COVID-19'un ne işte ne istihdamda olan (NEET) genç işsizliğine etkisi analiz edilmesi ve ne işte ne istihdamda 3.000 gencin dijital becerilerinin turizm, tekstil, lojistik, gıda, makine ve otomotiv sektörlerine yönelik e-ticaret, dış ticaret ve sosyal medya yönetimi eğitimleri ile geliştirilmesi planlanmıştır.

Ajansımız, TR41 Bölgesinde öne çıkan otomotiv ve tekstil sektörlerinde kırılğan sektörler analizi ve pazar analizi çalışmalarında başta firmalardan ve çatı kuruluşlardan bilgi ve veri teminine yönelik olmak üzere sürece katkıda bulunmaktadır. Bu doğrultuda 25.12.2020 tarihinde düzenlenen Tekstil Sektörü Odak Grup Toplantısı ve 6 Ocak 2021'de düzenlenmek üzere kararlaştırılan Otomotiv Sektörü Odak Grup Toplantısının organizasyonunda Ajansımız etkin rol üstlenmiştir. Odak grup toplantılarının ardından ilgili uzman personelin katılım sağladığı sektörel çalışma grupları, iki haftada bir düzenlenmeye devam etmektedir.

Kırılğan sektör rapor taslaklarından ilk tamamlanacak olan TR41 Bölgesi Tekstil Sektörü Raporunun, 2021 yılı Ocak ayının sonunda Ajansımızın görüşüne sunulması planlanmaktadır. UNDP Türkiye ve Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda danışman firmanın sektör uzmanlarınca yürütülen çalışmalar kapsamında nihai sektör raporlarının 2021 yılı Mart ayı sonunda tamamlanması hedeflenmektedir.

Ayrıca, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ve afet ve acil durumlara hazırlık konusunda koordinatör ajans olan Doğu Marmara Kalkınma Ajansı (MARKA) koordinasyonunda ajansların risk azaltma ve kriz/afet sonrası düze çıkma sürecine ve politikalara yönelik kapasite geliştirme eğitimleri yürütülmektedir. İlk ikisi Aralık ayında hizalama eğitimi şeklinde gerçekleştirilen ve kalan oturumlarının 2021 yılı Mart ayına kadar tamamlanması planlanan bu eğitimlere, Ajansımızdan 1 birim başkanı ve 4 uzman olmak üzere 5 personel katılım sağlamaktadır.

## **Üniversite İhtiyaç Analizi**

Nüfusu 3 milyonu geçen, kentsel gelişme ve sanayi gelişiminde hızla büyüme gösteren Bursa'da mevcut üniversitelerin bölünerek geliştirilmesi veya yeni üniversite(ler) kurulması ihtiyacı hâsıl olmuştur. Buna istinaden, 2019 yılı içerisinde "Bursa İli Yükseköğretim Stratejisi: Üniversite İhtiyaç Analizi" projesi yürütülmüştür. Söz konusu proje kapsamında nicel ve nitel saha çalışmaları doğrultusunda mevcut durum analizi yapılmıştır. Bursa ilinde okuyan üniversite öğrencileri, Bursa, Ankara, İzmir, İstanbul, Eskişehir, Kocaeli, Bilecik illerinde yer alan üniversitelerdeki akademisyenler



ile orta öğretimde eğitim gören 3. ve 4. sınıf öğrenci velilerine yönelik gerçekleştirilen nicel çalışma (anket), üniversite yöneticileri, vali ve büyükşehir belediye başkanı ile yapılan nitel saha araştırması ile paydaşlarla yapılan istişare toplantıları sonrasında Bursa ilinde tespit edilen beklenti ve ihtiyaçlara yönelik üniversite önerileri geliştirilmiştir.

Çalışma kapsamında, anket sonuçlarını içeren nicel ve mülakat çıktılarını içeren nitel saha raporu, eğitim analizi, ekonomik etki analizi, mekânsal analiz, strateji ve gelişme önerileri sonuç rapor taslakları Aralık ayı içerisinde Ajansa iletilmiş olup, 2020 yılı başında yapılan incelemeler sonucunda revize edilerek raporlar nihai hale getirilmiştir.

Oluşturulan sonuç raporunda üniversite(ler) için yer seçimleri, farklılaşma stratejisi, araştırma mükemmeliyeti/uzmanlaşma ve üniversite-sanayi iş birliği stratejisi konularına yer verilmiştir. Yönetişim yapısı için model oluşturulurken Türkiye’de faaliyet gösteren üniversitelerin farklı kuruluş ve yönetim yapıları incelenerek alternatif yönetim modellerine ilişkin senaryo analizi yapılmıştır.

Sonuç olarak, Bursa ilinde kurulabilecek üniversite modelleri olarak Butik Otomotiv Üniversitesi, Tematik Otomotiv Üniversitesi ve Tematik Teknoloji Üniversitesi önerileri geliştirilmiştir. Yeni kurulacak üniversite(ler) için öngörülen uzmanlaşma alanları otomotiv, nanoteknoloji & teknoloji geliştirme ve yapay zekâ olarak öne çıkmıştır. Çalışma sonucunda, Nilüfer ilçesinde Bursa Uludağ Üniversitesi’nin kapsamlı üniversite olarak yapısının sürdürülmesi, yeni üniversite(ler) için yer seçimi için alternatif öneriler olarak ise Gemlik ilçesinde Butik/Tematik Otomotiv Üniversitesi, Osmangazi ilçesinde Tematik Otomotiv Üniversitesi, merkez ilçelerde ise Tematik Teknoloji Üniversitesi kurulabileceğine yönelik öneriler geliştirilmiştir.

### 3.2.1.2. Ajansın Düzenli Faaliyetleri

#### Faaliyet Raporunun Hazırlanması

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 91. maddesi uyarınca hazırlanmış olan BEBKA 2019 yılı Faaliyet Birim Raporu 18 Şubat 2020 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Yönetim Kurulu’ndan alınan yetkiyle Yönetim Kurulu Başkanı tarafından imzalanan Ajans Faaliyet Raporu ise 20 Şubat 2020 tarihinde Bakanlığa iletilmiştir. 26 Ağustos 2020 tarihinde onaylanan, 2020 yılı Ara Faaliyet Raporu ise 27 Ağustos 2020 tarihinde Bakanlığa iletilmiştir.

#### Çalışma Programının Hazırlanması

Kalkınma Ajansları, 2018 yılından itibaren çalışmalarını Sonuç Odaklı Programlar üzerinden yürütmektedir. Bu kapsamda, 2014-2023 dönemini kapsayan TR41 Bölge Planı gelişme eksenleri, bölgenin kaynakları ve potansiyeli ve Ajansın üzerinde yoğunlaştığı ve uzmanlaştığı alanlar dikkate alınarak stratejik tercihler belirlenmiştir. Yapılan sektörel ve tematik analizler bu odak alanlara yoğunlaşmış ve mali destek programlarının altyapısını oluşturmuştur. Mali destek programları da bu alanlara yönelik olarak planlanmıştır.

TR41 bölgesi 2021-2023 dönemi stratejik alanlar/tercihler belirlenirken Ajansın odak alanları bu alanlara yönelik sektörel ve tematik analizler ile bölgenin mevcut durum ve potansiyeli dikkate alınmış; Ar-Ge ve İnovasyon, Sürdürülebilir Çevre, Girişimcilik, Kırsal Kalkınma ve Turizm stratejik alanlar/tercihler olarak belirlenmiştir.



2021-2023 yıllarında Ajans çalışmalarını belirleyen ve yukarıda bahsedilen stratejik tercihlere yönelik 3 (üç) adet sonuç odaklı program oluşturulmuş olup programlar aşağıdaki gibidir:

1. Yenilik ve Verimlilik
2. Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi
3. Kırsal Kalkınma ve Turizm Tanıtım

SOP'larda yer almayan proje ve faaliyetler, gerekçesi ve performans göstergeleri açıkça belirtilmek kaydıyla çalışma programında "Yerel Kalkınma Fırsatları (YKF)" başlığı altında yer almaktadır. Ajansın SOP'ları belirtilen çerçevede yürütebilmesi için kurumsal ve beşeri kapasitenin geliştirilmesi gerekmektedir. Bu doğrultuda gerçekleştirilecek faaliyetlere Kurumsal Dönüşüm başlığı altında yer verilmiştir.

Haziran ayı itibarıyla Sonuç Odaklı Programlar ve YKF doğrultusunda Çalışma Programına esas teşkil edecek olan 2021 yılı öncelik alanlarında yürütülecek faaliyetler, faaliyetlerin çıktıları ve bütçeleri iç yazı ile Ajansın ilgili birimlerinden talep edilmiştir. Birimlerden gelen faaliyetler doğrultusunda, 2021 yılı Çalışma Programı, sonuç odaklı programlar, sonuç odaklı programlar dışında kalan hususları içeren yerel kalkınma fırsatları ve kurumsal dönüşümü içerecek şekilde hazırlanmış olup, 2020 yılı Ağustos ayında Yönetim Kurulu onayı alınarak Bakanlık onayına sunulmuştur. Ayrıca 2021-2023 dönemi için Sonuç Odaklı Programlarının SOP Yönetim Planları Ekim ayında hazırlanmış olup Bakanlığa onay için gönderilmiştir. Diğer taraftan 2020 yılı Mali Destek Programlarının netleştirilmesinden sonra Bakanlık ve Yönetim Kurulu görüşleri doğrultusunda revize edilen 2020 yılı Çalışma Programı ve Bütçesi ise, 29.12.2020 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanı tarafından onaylanmış ve yeniden Bakanlığa sunulmuştur.

### 3.2.1.3. Bölgesel Kalkınma ve Ekonomi Göstergelerinin Takibi

#### BEBKA Ekonomi Göstergeleri Bülteninin Hazırlanması

2011 yılından itibaren yayınlanan Ekonomi Göstergeleri Bülteni ile başta TR41 Bölgesi ve illerinin bazı temel ekonomi göstergeleri bir araya getirilmekte, böylece bölgede ve illerde yaşanan ekonomik değişimlerin daha kolay izlenmesi amaçlanmaktadır.

Bu bültende, TR41 bölgesinin ekonomik hayatının ve performansının değerlendirilmesinde önemli olduğu düşünülen ve diğer bazı kurumlar tarafından aylık bazda yayımlanan Tüketici Fiyat Endeksi (TÜFE) ve Yurtiçi Üretici Fiyat Endeksi (Yİ-ÜFE); bölge illerindeki açılan-kapanan şirket sayıları, yapılan toplam ihracat, illerin en çok ihracat yaptığı ülkeler ve illerde ihracatın hangi sektörlerde yoğunlaştığı, bölge illerinin ihracatlarının teknoloji düzeyleri, güncel Ar-Ge merkezleri sayıları gibi veriler aylık bazda ve ilgili dönemlerde kümülatif bir özet şeklinde sunulmaktadır. Ayrıca, bölge illerinin ülkemizde farklı alanlarda "ilk olma" özelliklerinin yansıtıldığı bilgiler de verilmekte ve bu sayede bölgemiz hakkında bilgilendirme yapılmaktadır. Bölge özelindeki verilere ek olarak, ülke genelinde makroekonomik değişimleri de izlememizi sağlayan bazı önemli göstergeler yayınlanmakta, böylece hem bölge hem de ülke genelindeki ekonomik gelişmeler takip edilmektedir. BEBKA Ekonomi Göstergeleri Bülteni, 2018 yılı itibarıyla üçer aylık periyotlarla yayınlanmaya başlanmıştır.

Temel olarak Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) tarafından yayımlanan verilerin derlendiği Ekonomi Göstergeleri Bülteni, BEBKA kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.

### 3.2.1.4. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Koordinasyon Toplantısı

Bakanlığımız çatısı altında faaliyet gösteren bölge ve il düzeyinde taşra teşkilatı, bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşlar olarak koordineli ve iş birliği halinde hareket edilmesi amacıyla kalkınma ajansının merkezinin olduğu yerlerde Ajans tarafından, diğer illerde de Sanayi İl Müdürlükleri koordinasyonunda toplantılar gerçekleştirilmesi konusunda Kamu Üniversite Sanayi İş birliği (KÜSi) İl Planlama ve Geliştirme Kurulu görevlendirilmiştir.

Bu kapsamda bölgemizdeki illerden Bursa'da 21 Şubat 2020 ve 13 Temmuz 2020, Eskişehir'de 11 Şubat 2020, Bilecik'te 13 Ocak 2020 tarihlerinde koordinasyon toplantıları gerçekleştirilmiştir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı çatısı altında faaliyet gösteren il düzeyindeki kurumların koordinasyon içinde çalışmalarının sağlanması, iş birliklerinin artırılması ve kurumların faaliyetlerinin ilgili paydaşlar nezdinde bilinirliğinin artırılması amacıyla yapılan toplantılara Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlükleri, KOSGEB Müdürlükleri, TSE Bölge Koordinatörlüğü, TÜBİTAK BUTAL temsilcileri katılmışlardır. Toplantılarda kurumlar arası iletişim ve iş birliğinin artırılması, üniversite-sanayi iş birliği çalışmalarının takibi ve mali destek programları görüşülmüştür.



## 3.2.2. PROGRAM YÖNETİMİ BİRİMİ FAALİYETLERİ

### 3.2.2.1. 2020 Yılı COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı Süreci Faaliyetleri

BEBKA, Dünya Sağlık Örgütü tarafından küresel salgın hastalık olarak ilan edilen ve ülkemiz için de ciddi tehdit oluşturan COVID-19 ile mücadeleye katkı sağlayacak ve salgının etkilerinin azaltılmasına yönelik acil çözüm sunan projelerin desteklenmesi amacıyla "COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı"nı 1 Nisan 2020 tarihinde ilan etmiştir.



## Proje Tekliflerinin Başvuru Dönemi

COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı için 15 milyon TL'lik bütçe ayrılmıştır. Programa yapılacak başvurular Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) üzerinden alınmıştır. Proje başvurularının tamamlanması ve proje başvurularına ait taahhütnamelerin KAYS üzerinden e-imza ile imzalanması veya taahhütnamenin imzalı bir şekilde Ajansa e-posta olarak iletilmesi için son tarih 30 Nisan 2020 saat 18:00 olarak belirlenmiştir.

2020 yılının başında tüm dünyada yayılmaya başlayan salgının Mart ayı içinde ülkemize de sıçraması nedeniyle Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı harekete geçmiş ve ülkemizdeki 26 kalkınma ajansı ortak hareket ederek toplamda yaklaşık 220 milyon TL'lik desteğe çıkmıştır. Program kapsamında; kamu kurum ve kuruluşları, kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları, yerel yönetimler, birlik ve kooperatifler, sivil toplum kuruluşları, organize sanayi bölgeleri, sanayi siteleri, serbest bölge işletmecileri, teknoloji geliştirme bölgeleri, teknoloji transfer ofisi şirketleri, endüstri bölgesi ve iş geliştirme merkezi yönetici şirketleri ve özel kesim kuruluşları uygun başvuru sahipleri olarak belirlenmiştir.

Pandemi sürecinde sosyal mesafenin korunması ve salgının yayılımının yavaşlatılması adına başvuru sahiplerine yönelik bilgilendirmeler çevrimiçi olarak, e-posta ve telefonlar aracılığıyla yapılmıştır. Programın ilan edildiği 1 Nisan 2020 günü video konferans platformu üzerinden 72 kişinin katılım gösterdiği çevrimiçi bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir. Düzenlenen bu toplantı daha sonra Ajansın sosyal medya kanalına eklenerek yararlanıcıların izlemesi sağlanmıştır.



COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı kapsamında, 30 Nisan 2020'ye kadar KAYS'ta onaylanan 184 adet proje başvurusunun taahhütnamesi e-posta yoluyla Ajansa teslim edilmiştir.

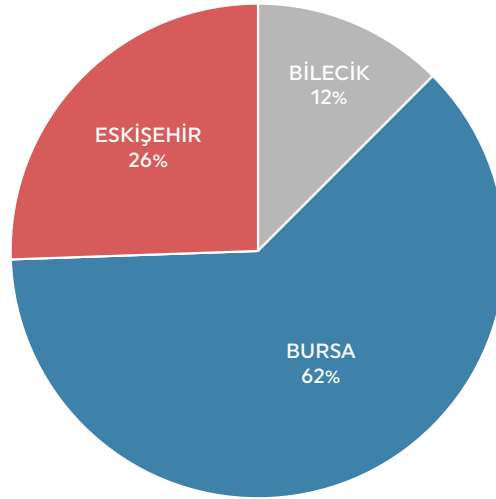
Programın iller bazında dağılımı aşağıdaki tabloda verilmiştir (Tablo 5). Buna göre, programa Bilecik'ten 23 adet, Bursa'dan 114 adet ve Eskişehir'den 47 adet proje başvurusu yapılmıştır.

**Tablo 5.** 2020 Yılı Mali Destek Programı İl Bazında Proje Başvuru Sayıları

İl	Genel Toplam
Bilecik	23
Bursa	114
Eskişehir	47
Genel toplam	184

Proje başvurularının illere göre dağılımı aşağıdaki grafikte verilmiştir.

**Grafik 8.** 2020 Yılı Mali Destek Programı İllere Göre Proje Başvuruları



Bölge genelinde programa yapılan projelerin konularına göre dağılımı aşağıda yer alan Tablo 6'da verilmiştir.

**Tablo 6.** 2020 Yılı Mali Destek Programı Proje Konularının Dağılımı

Maske/Tulum/Eldiven Gibi Koruyucu Kıyafet Üretimine Yönelik Proje Başvuru Sayısı	35
Dezenfektan Üretimine Yönelik Proje Başvuru Sayısı	14
Aşı ve Tanı Kiti Geliştirmeye Yönelik Proje Başvuru Sayısı	2
Makine, Cihaz ve Ekipman Üretimine Yönelik Proje Başvuru Sayısı	36
Tarım ve Gıda Üretimine Sürdürülebilirliğine Yönelik Proje Başvuru Sayısı	8
Sosyal İçerikli Proje Başvuru Sayısı (Gıda dağıtımı, dezavantajlı gruplar, eğitim vs.)	30
Analiz, Rapor gibi Akademik İçerikli Proje Sayısı	1
Hastane Altyapılarının İyileştirilmesi Yönelik Proje Başvuru Sayısı	6
Diğer Konularda Proje Sayısı	52



## Proje Tekliflerinin Değerlendirme Dönemi

Değerlendirme süreci, proje tekliflerinin son teslim tarihinden mali destek almaya hak kazanan projelerin ilanına kadar olan süreci kapsamaktadır. Bu süreç ön inceleme (uygunluk kriterlerinin kontrolü) ve panel değerlendirmesi aşamalarından oluşmaktadır.

COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı değerlendirme yöntemi diğer mali destek programlarından farklı olarak panel değerlendirme yoluyla yapılmıştır. Projeler için ilgili kamu kurumlarından, üniversitelerden, özel sektörden ve ajans uzmanlarından oluşan değerlendirme komitesi oluşturulmuş, her proje için 3 panelist görevlendirilmiştir. Panelistler, başvuru belgelerini dikkate alarak projeleri değerlendirmiş, gerekli görülmeleri halinde proje başvuru sahipleri belirlenen tarih ve saatte uzaktan erişim yöntemiyle projelerini sunarak, panelistlerin sorularını yanıtlamışlardır.

## Ön İnceleme Süreci

COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı kapsamında projelerin; geldiği gibi başvuru sahibi ve ortaklarının uygunluğu ile başvuru şartları ve gerekli belgelerin sağlanması yönünden başvuru rehberinde belirtilen kriterlere göre ön incelemesi yapılmıştır.

6 Nisan – 6 Mayıs tarihleri arasında 184 adet proje teklifi ön inceleme kontrol listesine göre 11 kişilik uzman ekip tarafından incelenerek uygunluk kriterleri yönünden kontrolleri tamamlanmıştır.

**Tablo 7.** 2020 Yılı COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı Ön İnceleme Sonuçları

İl	Ön İncelemede Elenenler	Değerlendirme Aşamasına Geçen	Genel Toplam
Bilecik	2	21	23
Bursa	25	89	114
Eskişehir	8	39	47
<b>Genel toplam</b>	<b>35</b>	<b>149</b>	<b>184</b>

Ön incelemesi yapılan 184 projeden 35'i programlar kapsamında belirlenen kriterleri sağlamadığı veya eksik evraklarını zamanında tamamlayamadığı için elenmiştir. Başvurusu tam olan veya eksik evrak sürecini zamanında tamamlayan 149 proje ön inceleme sürecini geçerek panel değerlendirmesi aşamasına geçmiştir.

## Panel Değerlendirme Süreci

Projelerin değerlendirmesi oluşturulan çevrimiçi panel aracılığıyla yapılmıştır. Değerlendirme sürecinde panel tarafından ihtiyaç duyulması halinde başvuru sahipleri uzaktan erişim yöntemiyle projeleri hakkında panel üyelerine bilgi vermişlerdir.

Panelistler, başvuru belgeleri ve gerçekleşmesi durumunda proje başvuru sahiplerinin sözlü anlatımları ile değerlendirmelerini yapmışlardır. Teklif edilen bütçe de dâhil olmak üzere başvurular, Değerlendirme Tablosundaki kriterlere göre değerlendirilmiştir. Değerlendirmede sırası ile projenin programın amaç ve önceliği ile ilgililiği, projenin COVID-19 ile mücadeleye etkisi ve salgının önlenmesine katkısı, projenin uygulanabilirliği, başvuru sahibinin kurumsal kapasitesi ile önerilen yöntemin kalitesi ve uygunluğu göz önüne alınmıştır. Nihai değerlendirme sonunda, toplam puanı asgari 60 (altmış) ve üzerinde olan projeler başarılı projeler olarak belirlenmiştir.





Panel değerlendirmeleri her proje için atanan 3 (üç) panelist tarafından; panel değerlendirme tablosu ve panel nihai raporunun doldurulması ile gerçekleştirilmiştir. Değerlendirme süreci kapsamında Ajans bünyesinde 20 uzman ile kamu kurum kuruluşları, üniversite ve özel sektörden de 15 panelist görevlendirilerek, toplamda 35 kişilik bir değerlendirme komitesi oluşturulmuştur.

Panel değerlendirmesi yapılan projeler Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın ilgili birimleri ile paylaşılarak, desteklenmesi uygun görülen projelerle ilgili bilgi verilmiştir. Panel değerlendirmesi yapılan 149 projeden her il bazında 1 (bir) proje başarılı bulunarak sözleşme aşamasına geçilmiştir.

**Tablo 8.** 2020 Yılı COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programının Kurum Türüne Göre Dağılımı

İllere Göre	Kar Amacı Güder	Kar Amacı Gütmez	Genel Toplam
<b>Bilecik</b>	<b>1</b>	<b>20</b>	<b>21</b>
<b>Başarılı</b>		1	1
<b>Başarısız</b>	1	19	20
<b>Bursa</b>	<b>46</b>	<b>43</b>	<b>89</b>
<b>Başarılı</b>		1	1
<b>Başarısız</b>	46	42	88
<b>Eskişehir</b>	<b>14</b>	<b>25</b>	<b>39</b>
<b>Başarılı</b>		1	1
<b>Başarısız</b>	14	24	38
<b>Genel Toplam</b>	<b>61</b>	<b>88</b>	<b>149</b>

Program kapsamında gelen ve Ar-Ge çalışmaları niteliğindeki başvurular Bakanlıkla yapılan çalışmalar doğrultusunda TÜBİTAK'a yönlendirilmiştir. Buna ilişkin veriler Tablo 9'da sunulmuştur.

**Tablo 9.** 2020 Yılı COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı Sonuçları Özet Tablo

Başvurusu Alınan Proje Sayısı	184
Ön İncelemeyi Geçen Proje Sayısı	149
Başarılı Bulunan ve Sözleşmeye Davet Edilen Proje Sayısı	3
Bakanlık Tarafından TÜBİTAK'a İletilen Proje Sayısı (Kamu + Özel)	4
Ajans Tarafından Bakanlığa İletilen Ar-Ge Niteliğine Sahip Proje Sayısı (KOBİ)	50
Bakanlık Tarafından Seçilen Ar-Ge Niteliğine Sahip Proje Sayısı (KOBİ)	34
Hastane Altyapılarının İyileştirilmesi Yönelik Proje Başvuru Sayısı	6
Diğer Konularda Proje Sayısı	52

COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı kapsamında başvuru yapan bütün yararlanıcılara proje sonuç bildirimini elektronik posta yoluyla gönderilmiştir.



### 3.2.2.2. 2020 Yılı Mali Destek Programları

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı, COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı yanında 2020 yılının son çeyreğinde Yenilik ve Verimlilik, Sanayi Altyapısının Geliştirilmesi ve Kırsalda Ekonomik Kalkınma olmak üzere 3 farklı mali destek programını daha ilan etmiştir. 11 Kasım 2020 tarihinde ilan edilen bu mali destek programlarının toplam bütçesi 50.000.000 TL olarak belirlenmiştir.

Toplam Destek Tutarı  
**50 milyon TL**

**2020 Yılı  
Mali Destek  
Programları**

Son başvuru tarihi: **31/01/2021**

Kırsalda Ekonomik Kalkınma Yenilik ve Verimlilik Sanayi Altyapısının Geliştirilmesi

T.C. SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI BEBKA Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı

### Yenilik ve Verimlilik Mali Destek Programı

2020 Yılı Yenilik ve Verimlilik Mali Destek Programının amacı; Bursa, Eskişehir, Bilecik Bölgesinde üretim ve hizmet süreçlerinin iyileştirilmesi, yenilik ve verimlilik uygulamalarının artırılmasıdır. Kâr amacı gütmeyen kurum ve kuruluşlara yönelik olarak hazırlanan bu programın öncelikleri:

**Öncelik 1.** Yerli ve milli üretiminin desteklenmesine, bölgenin yenilik odaklı gelişmesine, bilgi ve teknoloji üretimine ve/veya transferine yönelik ortak kullanım alanlarının kurulması ve geliştirilmesi

**Öncelik 2.** Ortak kullanım amacıyla kaynak verimliliğine yönelik yenilikçi yapıların kurulması ve geliştirilmesi

**Öncelik 3.** Üretim ve hizmet süreçlerinin koordinasyonunun sağlanmasına yönelik dijitalleşme altyapılarının kurulması ve geliştirilmesidir.

Programın toplam bütçesi **15.000.000 TL** olup proje başına mali destek tutarı **asgari 250.000 TL, azami tutar: 2.000.000 TL**'dir. Proje başına mali destek oranı da **asgari %25, azami %75** olarak belirlenmiştir.

**YENİLİK  
VE VERİMLİLİK  
MALİ DESTEK PROGRAMI**

Toplam Destek Tutarı  
**15 milyon TL**

Son başvuru tarihi: **31/01/2021**

T.C. SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI BEBKA Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı



## Sanayi Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı

Sanayi Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programının amacı; OSB ve KSS'lerin altyapı eksikliklerinin giderilmesiyle sanayi bölgelerinde yatırım ortamının iyileştirilmesidir. Bu amaçlara hizmet etmesi hedeflenen projeler için aşağıdaki öncelik alanları belirlenmiştir:

**Öncelik 1.** Su altyapısı, atık su altyapısı ve arıtma sistemlerinin kurulması ve/veya iyileştirilmesi

**Öncelik 2.** Katı atıkların toplanması, taşınması, geri kazanılması ve bertaraf edilmesi için atık yönetim sistemlerinin kurulması, gerekli tesislerinin inşa edilmesi ve/veya iyileştirilmesi

**Öncelik 3.** TR41 Bölgesindeki OSB ve KSS'lerin enerji altyapısı ihtiyaçlarının giderilmesi

Programın toplam bütçesi **27.000.000 TL** olup proje başına mali destek tutarı ve oranları, başvuru sahibinin niteliğine göre farklılık göstermektedir. Bu çerçevede proje başına mali destek tutarı, OSB'ler için **asgari 1.000.000 TL, azami tutar 4.000.000 TL** olup proje başına mali destek oranı da **asgari %25, azami %50** olarak belirlenmiştir. KSS'ler için ise proje başına mali destek tutarı, **asgari 500.000 TL, azami tutar 1.000.000 TL** olup proje başına mali destek oranının da **asgari %25, azami %75** olarak uygulanması hedeflenmektedir.

## Kırsalda Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı

2020 Yılı Kırsalda Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programının amacı; Bursa, Eskişehir, Bilecik bölgesinde kırsal alanlarda tarım ve sanayi iş birliğinin güçlendirilmesi ve ekonomik çeşitliliğin sağlanarak gelir artışına katkı sağlanmasıdır. Program öncelikleri ise

**Öncelik 1.** Kırsalda üretilen bitkisel ve hayvansal ürünlerin katma değerlerinin ve pazarlama imkânlarının artırılması,

**Öncelik 2.** Kırsalda kurulu tarım işletmelerinde ve tesislerinde yürütülen tarımsal faaliyetlerde yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımının yaygınlaştırılması

**Öncelik 3.** Tarımsal atıkların ekonomik değere dönüştürülmesi

**Öncelik 4.** Kırsalda turizm ve yöreye özgü değerlerin geliştirilmesi ve çeşitlendirilmesi olarak belirlenmiştir.

Programın toplam bütçesi **8.000.000 TL** olup proje başına mali destek tutarı **asgari 250.000 TL, azami tutar: 1.500.000 TL**'dir. Proje başına mali destek oranı da **asgari %25, azami %75** olarak belirlenmiştir.



**KIRSALDA  
EKONOMİK KALKINMA  
MALİ DESTEK PROGRAMI**

Toplam Destek Tutarı  
**8 milyon TL**

Son başvuru tarihi: **31/01/2021**

T.C. SANAYİ VE  
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

**BEBKA**  
Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı

İlan edilen mali destek programlarına ilişkin program tanıtımları 19 Kasım 2020 tarihinde yapılmış, tanıtımlar çevrim içi olarak yapılmış olup potansiyel başvuru sahiplerine programlar ile ilgili ayrıntılı bilgiler verilmiştir. Proje teklif çağrısı kapsamında, 03 Aralık 2020 tarihinde projelerin KAYS üzerinden başvurusunun nasıl yapılacağı, projelerin nasıl hazırlanması gerektiği, proje döngüsü yönetimi ve mantıksal çerçeve yaklaşımı gibi konuların ele alındığı ücretsiz, çevrim içi proje yazma eğitimi düzenlenmiştir. Proje başvuruları sürecinde başvuru sahiplerinin mali destek programları hakkında daha detaylı bilgi alabilmeleri, başvurusu yapılması planlanan proje(ler) ile ilgili sorularını yöneltebilmeleri ve görüş alışverişi yapılması amacıyla internet üzerinden randevu alınması suretiyle çevrim içi teknik yardım masası hizmeti verilmesi de planlanmış. 30 Aralık 2020 tarihi itibarıyla duyurusu yapılan teknik yardım masası hizmet 2021 yılının ikinci haftası itibarıyla, iki hafta boyunca gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

### 3.2.2.3. 2020 Yılı Teknik Destek Programı

Ajans; "Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği"nin 32. maddesinde yer aldığı şekliyle, yerel yönetimlerin başta planlama çalışmaları ile bölge plan ve programlarını uygulayıcı veya yerel kalkınma kapasitesini artırıcı faaliyetleri ile diğer kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşlarının, organize sanayi bölgelerinin, küçük sanayi sitelerinin, teknoparkların, teknoloji geliştirme bölgelerinin, endüstri bölgelerinin, iş geliştirme merkezlerinin, birliklerin ve kooperatiflerin ve sayılan bu kurum ve kuruluşların kurduğu veya ortağı olduğu işletmelerin yerel ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunabilecek çalışmaları için eğitim verme, program ve proje hazırlanmasına katkı sağlama, geçici uzman personel görevlendirme, danışmanlık sağlama, lobi faaliyetleri ve uluslararası ilişkiler kurma gibi kurumsal nitelikli ve kapasite geliştirici teknik destek hizmetleri sağlayabilmektedir.

Bu kapsamda TR41 Bölgesi'nin desteklenmesi adına 12 Mart 2020 tarihi itibarıyla Teknik Destek Programına çıkmıştır. Yapılan mevzuat değişikliği ile 2020 yılında kâr amacı güden işletmelerin de başvuru yapmasına olanak sağlanmıştır. Program önceliklerine göre proje başına 75.000 TL'ye kadar destek sağlanacak olan teknik destek programının toplam bütçesi 2.300.000 TL'dir. Programa ilk dönem başvuruları 30 Nisan 2020 tarihine kadar alınarak değerlendirme işlemleri Mayıs ayı içerisinde tamamlanmıştır. Mayıs-Haziran dönemine ait başvurular da 30 Haziran'a kadar alınmış, değerlendirmeleri Temmuz ayı içinde gerçekleştirilmiştir. Yine aynı şekilde Temmuz-Ağustos ve Eylül-Ekim dönemlerine ait başvuruların da dönem bitişini takip eden ilgili ay içinde değerlendirmeleri tamamlanmış olup başvuru sahiplerine gerekli bildirimler yapılmıştır.



2020 Yılı Teknik Destek Programının öncelikleri aşağıda sıralanmıştır:

#### **Öncelik 1: Yenilik ve Verimlilik**

Bölgede Ar-Ge ve yenilik odaklı, rekabetçi üretim ve hizmet süreçlerinin yaygınlaştırılması, kaynakların verimli ve etkin kullanımının sağlanmasına yönelik eğitim ve danışmanlık faaliyetlerinin desteklenmesi

#### **Öncelik 2: Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi**

Bölgede girişimcilik ekosistemini geliştirilmesi ve bölgedeki girişimcilik kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitim ve danışmanlık faaliyetlerinin desteklenmesi

#### **Öncelik 3: Kırsal Kalkınma ve Turizm Tanıtım**

Bölgede kır-kent dengesinin gözetilerek kırsal alanlarda ekonomik faaliyetlerin çeşitlendirilmesi ve geliştirilmesiyle sürdürülebilir kırsal kalkınmanın sağlanması; yerel zenginliklerin ve turizm potansiyelinin değerlendirilerek turizmde rekabet gücünün artırılmasına yönelik eğitim ve danışmanlık faaliyetlerinin desteklenmesi

#### **Öncelik 4: Yerel Kalkınma Fırsatları**

Bölgede yerel kalkınma fırsatı olarak belirlenen konularda kurum/kuruluşların kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik eğitim ve danışmanlık faaliyetlerinin desteklenmesi



2020 yılının ilk yarısında Teknik Destek Programına Mart-Nisan döneminde 17, Mayıs-Haziran döneminde 28 başvuru yapılırken, yılın ikinci yarısındaki Temmuz-Ağustos döneminde 25 ve Eylül-Ekim döneminde de 39 adet proje başvurusu olmuştur.

2020 yılı Teknik Destek Programı genel olarak değerlendirildiğinde, bölge illerinden başvurusu yapılan toplam 109 projeden 107'sinin değerlendirmeye alındığı ve bu projelerin 43'ünün başarılı bulunduğu görülmektedir. Başarılı bulunan projelerin 28'i Bursa, 10'u Eskişehir ve 5'i de Bilecik iline aittir. 2020 yılı Teknik Destek Programına ilişkin başvuru ve başarılı bulunan projeleri ilişkin bilgiler Tablo 10'da sunulmaktadır.

**Tablo 10.** 2020 Yılı Teknik Destek Programı Başvuruları Bilgileri

İl	Kar Amacı Güden	Kar Amacı Gütmeyen	Toplam Başvuru	Değerlendirme Aşamasına Geçen Proje	Başarılı Bulunan Proje
Bilecik	5	15	20	20	5
Bursa	19	47	66	65	28
Eskişehir	3	20	23	22	10
<b>Genel toplam</b>	<b>27</b>	<b>82</b>	<b>109</b>	<b>107</b>	<b>43</b>

### 3.2.2.4. 2020 Yılı Fizibilite Desteği Programı

2020 Yılı Fizibilite Desteği Programı, Teknik Destek Programı ile eş zamanlı olarak 12 Mart 2020 tarihinde açıklanmıştır. Toplam bütçesi 2.000.000 TL olan programın amacı; TR41 Bölgesi'nin kalkınması ve rekabet gücü açısından önemli fırsatlardan yararlanılmasına, bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin önlenmesine, Ajansın sonuç odaklı programları çerçevesinde bölgenin yenilikçilik ve girişimcilik kapasitesinin geliştirilmesine yönelik yatırım projelerinin fizibilite çalışmalarının desteklenmesidir. Bu program için talep edilebilecek destek tutarı asgari 25 bin TL ve azami 200 bin TL olarak belirlenmiştir. Fizibilite tekliflerine asgari %25, azami ise %75 oranında destek verilecek olan Fizibilite Desteği Programına yerel yönetimler, üniversiteler, kamu kurum ve kuruluşları, kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları, organize sanayi bölgeleri, teknoparklar, teknoloji geliştirme bölgeleri, endüstri bölgeleri, iş geliştirme merkezleri, sivil toplum kuruluşları, birlik ve kooperatifler başvuru sahibi olabilmektedirler.



Ekim ayı sonuna kadar başvuruları alınmış olan 2020 Yılı Fizibilite Desteğinin, Ajansın sonuç odaklı programları çerçevesinde belirlenen öncelikleri kapsamındaki faaliyetler aşağıda sıralanmıştır.

#### Öncelik 1: Yenilik ve Verimlilik

Bölgede Ar-Ge ve yenilik odaklı, rekabetçi üretim ve hizmet süreçlerinin yaygınlaştırılması, kaynakların verimli ve etkin kullanımının sağlanmasına yönelik fizibilite hazırlanması



### Öncelik 2: Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi

Bölgede girişimcilik ekosistemini geliştirilmesi ve bölgedeki girişimcilik kapasitesinin artırılmasına katkı sağlayacak fizibilitelerin hazırlanması

### Öncelik 3: Kırsal Kalkınma ve Turizm Tanıtım

Bölgede kır-kent dengesinin gözetilerek kırsal alanlarda ekonomik faaliyetlerin çeşitlendirilmesi ve geliştirilmesiyle sürdürülebilir kırsal kalkınmanın sağlanması; yerel zenginliklerin ve turizm potansiyelinin değerlendirilerek turizmde rekabet gücünün artırılmasına katkı sağlayacak fizibilitelerin hazırlanması

### Öncelik 4: Yerel Kalkınma Fırsatları

Bölgede aciliyet taşıyan ve kritik öneme sahip, yerel kalkınma fırsatı olarak değerlendirilebilecek projelere yönelik fizibilitelerin hazırlanması

2020 yılı Fizibilite Desteği Programında Ajansımıza 11 başvuru olmuştur. Bu başvuruların 6'sı Bursa, 2'si Eskişehir ve diğer 3'ü de Bilecik ilinden yapılmıştır. (Tablo 11) Fizibilite desteği programı kapsamında yılın ilk yarısında Ajansımıza Bursa'dan 2 fizibilite teklifi başvurusu yapılmışken ikinci yarısında ise bütün bölge illerinden olmak üzere 9 fizibilite başvurusu yapılmıştır. Yılın ikinci yarısında yapılan fizibilite desteği başvurularından biri, başvuru yapan kurumun eksik evrakları tamamlayamaması nedeniyle değerlendirmeye alınamamıştır. Haziran ayının başında gelen ilk proje değerlendirme sonucu başarılı bulunarak sözleşme aşamasına geçmiştir. Toplamda değerlendirme sürecine alınan 10 fizibilite teklifinden 2'si başarılı bulunmuş olup biri ile sözleşme imzalanırken diğeri de Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olup 2021 yılı içinde sözleşmesinin imzalanması beklenmektedir. Başarılı bulunup sözleşmesi imzalanan 2 fizibilite teklifi başvurusu da Bursa'dan yapılmıştır. Bu tekliflerden biri nanoteknoloji mükemmeliyet merkezi kurulum ile ilgili olup diğeri ise zeytin ürününe yönelik lisanslı depo tesisini konu almaktadır. Sözleşme imza aşamasında olan diğeri teklif ise Bilecik ilinde tarihi bir alanın turizme kazandırılmasına yönelik yatırım ve rekreasyon faaliyetlerini kapsamaktadır.

**Tablo 11.** 2020 Yılı Fizibilite Desteği Programı Başvuruları Bilgileri

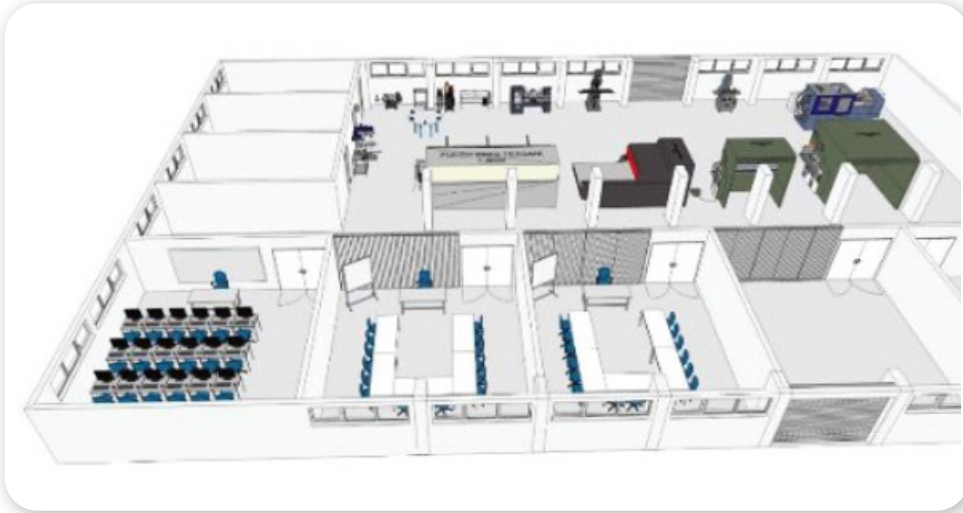
İl	Toplam Başvuru	Değerlendirme Aşamasına Geçen Proje	Başarılı Bulunan Proje
Bilecik	3	2	1
Bursa	6	6	2
Eskişehir	2	2	0
<b>Genel toplam</b>	<b>11</b>	<b>10</b>	<b>3</b>

## 3.2.2.5. 2020 Yılı GÜdümlü Proje Desteği

### Eskişehir Sanayi Odası Mesleki Eğitim Merkezi

Eskişehir Sanayi Odası'nın başvuru sahibi olduğu "Eskişehir Sanayi Odası Mesleki Eğitim Merkezi" güdümlü projesi ile Eskişehir sanayinin en çok ihtiyaç duyduğu alanlardan olan CNC, endüstriyel otomasyon, kaynak teknolojileri, plastik işleme ve endüstriyel tasarım konularında bölge gereksinimlerini karşılayabilecek, modern ve işlevsel bir merkez oluşturulması hedeflenmektedir.

Bakanlıktan gelen görüşler doğrultusunda proje ile ilgili düzenlemeler tamamlanmıştır. 3 Temmuz 2020 tarihinde sözleşmesi imzalanan projenin açılış toplantısı 17 Aralık 2020 tarihinde yapılmıştır. Toplam bütçesi 9,85 milyon TL olan projenin BEBKA desteğinin yaklaşık 7,4 milyon TL olması ve projenin yaklaşık 24 ay sürmesi hedeflenmektedir.



### 3.2.2.6. 2020 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP)

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda BEBKA, "İstihdam Edilebilirliği Artırmak" "Sosyal Girişimcilik ve Yenilikçilik" "Sosyal İçerme" ve "Sosyal Sorumluluk" alanlarında Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında 2020 yılı çağrısına çıkmıştır.

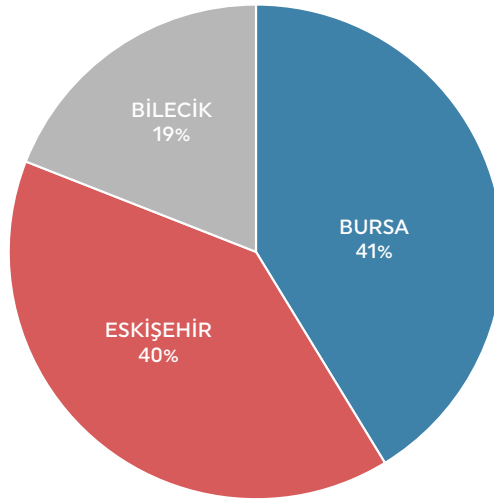
Başvuru sahipleri için 19 Mart 2020 tarihinde video konferans platformu üzerinden bilgilendirme e-toplantısı düzenlenmiştir. Ajansın proje hesabından ve telefon görüşmeleri aracılığıyla da başvuru sahiplerine bilgi verilmiştir.



12 Mart 2020 tarihinde duyurusu yapılan programa ön başvurular COVID-19 salgını nedeniyle 5 Haziran tarihine kadar uzatılmıştır. Bu tarihe kadar Bilecik'ten 12, Eskişehir'den 25 ve Bursa'dan 26 olmak üzere toplamda 63 proje öneri formu Ajansa ulaştırılmıştır. İllere göre başvuruların dağılımı aşağıdaki grafikte verilmiştir.



**Grafik 9.** 2020 Yılı SOGEP- İllere Göre Proje Öneri Sayıları



SOGEP Proje Öneri Formu ile yapılan ön başvurular programın amaç ve önceliklerine uygunluğu bakımından Ajans Değerlendirme Komisyonu tarafından değerlendirilmiş ve uygun projeler seçilmiştir. Her ilden 3 olmak üzere toplam 9 projenin seçimi yapılmıştır. Projeler, Ajans koordinasyonunda başvuru sahipleriyle geliştirilerek nihai hale getirilmiş ve proje başvurularının KAYS'a girişleri yapılmıştır. Projelere ait proje bilgi formu, bütçe ve iş planları Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına sunulmuştur. Bakanlık tarafından yapılan son değerlendirme sonucunda destek almaya hak kazanan projeler ve projelere ilişkin revizyon talepleri Ajansa bildirilmiştir. Bu bildirimle göre 3 (üç) proje başarılı olarak değerlendirilmiş (Tablo 12) olup başvuru sahipleri, projelerde ilgili revizyonlar tamamlanıp Bakanlığa tekrar iletdikten sonra, yazılı olarak yapılan bildirimle sözleşmeye davet edilmiştir. Başarılı olarak bildirilen ve sözleşmeye davet edilen projeler ve proje bütçeleri aşağıdaki tabloda verilmiştir:

**Tablo 12.** SOGEP Kapsamında Başarılı Olarak Değerlendirilen Projeler

İli	Proje Adı	Başvuru Sahibi	Proje Bütçesi (TL)	Uygun Görülen Destek Tutarı (TL)
Eskişehir	Toprağın Bereketi Sofralarda	Mihalgazi Belediyesi	1.369.900	1.100.000
Bilecik	İTEA Dikim Atölyesi Projesi	Bilecik-Söğüt Ertuğrul Gazi Birliği	2.052.815	1.100.000
Bilecik	Modern Seralar Kadın Eli İle Filizleniyor	S.S. Osmaniye Kadın Girişimi Üretim Ve İşletme Kooperatifi	3.104.657	2.000.000
<b>Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı Toplamı</b>			<b>6.527.372</b>	<b>4.200.000</b>

### 3.2.2.7. PYB Tarafından Katılım Sağlanan / Düzenlenen Toplantı ve Eğitimler

#### 2020 Yılı SOGEP Çalıştayı

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda Zafer Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde Afyonkarahisar'da 2020 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) Çalıştayı düzenlenmiştir. 20-21 Şubat 2020 tarihlerindeki çalıştaya Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü Kalkınma ve Yapısal Uyum Daire Başkanı Dr. Fatih Gökyurt, SOGEP Koordinatörü Kâmil Taşçı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Uzman ve Uzman Yardımcıları, Türkiye'deki 26 kalkınma ajansından SOGEP süreci ile ilgili birim başkanları ve uzmanlar katılım sağlamıştır.

Çalıştaya, Ajansımız adına Program Yönetimi Birim Başkanı Sabri Bayram ve PYB uzmanı Seher İleritürk katılmış olup 2 günlük çalıştay sırasında, Bakanlık tarafından örnek projeler arasında seçilen ve Eskişehir İl Millî Eğitim Müdürlüğü'nün başvuru sahibi olduğu "Sosyal Kooperatifimizle Çalışma Yaşamındayız: Zihin Yetersizliği Olan Gençlerin İstihdamının Desteklenmesi" projesinin PYB Birim Başkanı Sabri Bayram tarafından sunumu yapılmıştır.



## Bölgesel Gelişme Ekseninde Afet Öncesi Planlama ve Değerlendirme Toplantısı

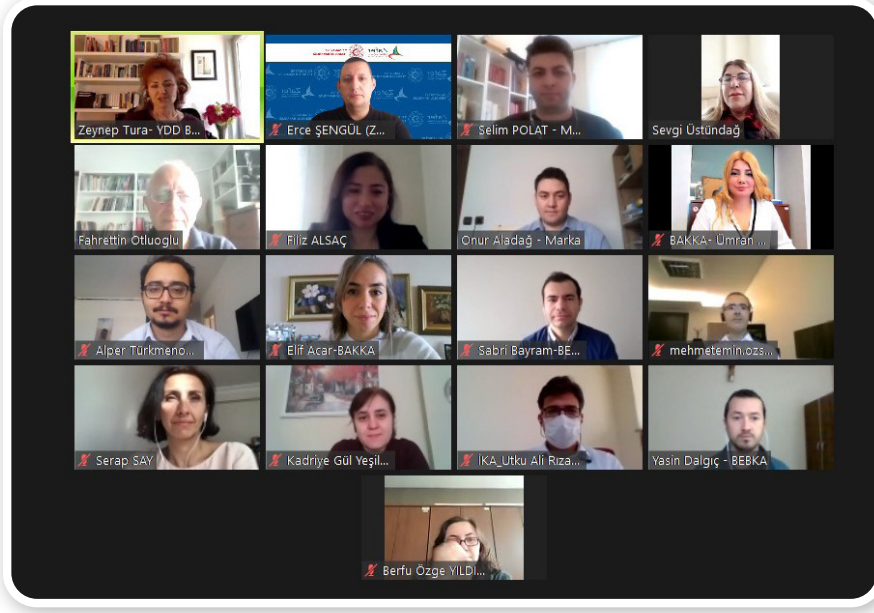
26 Ocak 2020 tarihinde gerçekleşen 6,8 büyüklüğündeki Elazığ-Sivrice depremi sonrası koordinasyon sürecinin ve sürecin geliştirilmesi gereken unsurların değerlendirilmesi, Ajansların şimdiye kadar afetlerle ilgili yaptığı çalışmalar ile ilgili tecrübe paylaşımı yapılması ve Ajansların önümüzdeki dönemde afetlerle mücadele kapsamında yapacakları çalışmalar hakkında müzakerelerde bulunulması amacıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü öncülüğünde ve Fırat Kalkınma Ajansı koordinasyonunda Elazığ'da toplantı düzenlenmiştir. Toplantıya PYB Birim Başkanı Sabri Bayram katılım sağlamıştır.



## Tematik Destek Mekanizmaları

Kalkınma Ajansları, bölgede ortaya çıkan sorunlara farklı çözüm önerilerinin getirilmesi amacıyla halihazırdaki destek mekanizmalarına ek olarak, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın yönlendirmesi ile 2020 yılında yeni destek mekanizması tasarımı çalışmalarını yürütmeye başlamıştır. Bu bağlamda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda Ajanslar arasında "En Yaratıcı Destek Türü" konulu fikir yarışması düzenlenmiştir. Bu kapsamda Ajanslar tarafından geliştirilen yeni destek türü önerileri bakanlığımıza iletilmiş ve 16-22 Eylül 2020 tarihleri arasında gerçekleştirilen sunum programı kapsamında Ajanslar, önermiş oldukları yeni destek türlerine ilişkin Bakanlık yetkilileri ve diğer Ajanslardan katılan temsilcilerine sunumlarını gerçekleştirmişlerdir.

BEBKA, yeni destek türü tasarımına ilişkin olarak İnovatif Girişimcilik Programı, Büyük Ölçekli Sanayi Şirketleri için Tedarikçi Geliştirme Programı ve Yönetim Danışmanlıkları Hızlandırıcı Programı olmak üzere üç farklı program önerisinde bulunmuş ve bu programların sunumunu gerçekleştirmiştir. Ajanslar tarafından sunulan yeni destek mekanizmaları önerileri, Bakanlık tarafından benzer tematik alanlar altında gruplandırılmıştır. Aynı zamanda, Bakanlık tarafından görevlendirilen koordinatör ajansların koordinasyonunda farklı temalardaki bu özel destek mekanizması uygulamaları için ihtiyaç duyulan mevzuat altyapısının geliştirilmesi için çalışmalar yapılması talimatı verilmiştir. Ajans olarak Büyük Ölçekli Sanayi Şirketleri için Tedarikçi Geliştirme Programı ve Yönetim Danışmanlıkları Hızlandırıcı Programı ve İnovatif Girişimcilik Programı kapsamında, benzer program içeriği önerisi olan ajansların yer aldığı ve bakanlığımız tarafından oluşturulan çalışma gruplarında aktif rol alınmıştır. Bu bağlamda oluşturulan çalışma gruplarında farklı tarihlerde ilgili ajansların katılımıyla toplantılar düzenlenmiş ve belirtilen temalarda ortak ihtiyaçlara cevap verebilecek destek türü tasarımı ve mevzuat altyapısı geliştirilmeye çalışılmıştır.



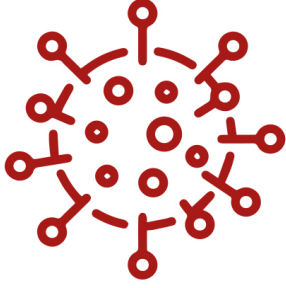
Bu süreçte hem Ajanslar arası yapılan bilgi ve tecrübe paylaşımları yapılmış hem de Bakanlık yetkilileriyle istişarelerde bulunulmuştur. Ek olarak, ilgili tematik alanlara yönelik ihtiyaç duyulan alanlarda eğitimler de alınmıştır. Özellikle yönetim danışmanlığı kavramının çerçevesinin netleştirilmesi, uluslararası standartları hakkında bilgi sahibi olunması ve kurgulanması hedeflenen destek programına ilişkin benzeri diğer hususların tartışılması amacıyla 7-11 Aralık 2020 tarihlerinde Yönetim Danışmanlığı Hizmet Yetkinlikleri Eğitimine katılım sağlanmıştır. Ajanslar tarafından ilgili tematik alanlarda yapılan yeni destek türü çalışmaları aralık ayı itibariyle tamamlanmış olup ilgili koordinatör ajans tarafından Bakanlığa iletilmiştir.

### 3.2.3. İZLEME VE DEĞERLENDİRME BİRİMİ FAALİYETLERİ

#### 3.2.3.1. 2020 Yılı Mali Destek Programları

Dünya Sağlık Örgütü tarafından küresel salgın hastalık olarak ilan edilen COVID-19 ile mücadeleye katkı sağlayacak ve salgının etkilerinin azaltılmasına yönelik acil çözüm sunan projelerin desteklenmesi amacıyla 2020 Yılı Mali Destek Programları kapsamında COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı proje çağrısına çıkmıştır. Program ile korona virüsünün yayılımının önlenmesi ve kontrol altına alınması, halk sağlığı için acil hazırlık ve müdahale çalışmalarının desteklenmesi, salgının ülke ve bölge ekonomisine negatif etkilerinin azaltılmasına yönelik yenilikçi uygulamalar geliştirilmesi amaçlanmıştır. Yapılan başvurular sonucunda 3 adet proje başarılı bulunmuştur.

Programın sonuçlarının ilânı sonrası İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB) tarafından gerekli hazırlıklar tamamlanarak sözleşme imzalama, yararlanıcıların proje yürütme süreçleri hakkında bilgilendirilmesi ve proje uygulama süreçleri başlatılmıştır.



## KALKINMA AJANSLARI COVID-19 İLE MÜCADELE VE DAYANIKLILIK PROGRAMI

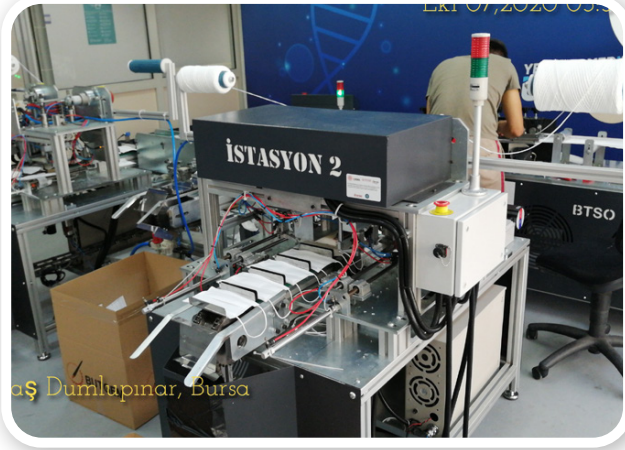
Destek Yönetim Kılavuzu (DYK)'nin sözleşmelerin imzalanmasını düzenleyen maddesi hükmünce sözleşmeye davet edilen başvuru sahipleri, istenen belgeleri tamamlayarak, sözleşme imzalamak üzere Ajansa başvurmuşlardır. Başarılı proje sahipleri ile mali destek sözleşmesi imzalama süreci tamamlanarak, bu projelerin uygulama dönemi başlatılmıştır. Süreç sonunda; Bursa, Eskişehir ve Bilecik'ten birer tane olmak üzere toplam 3 (üç) yararlanıcı ile sözleşme imzalanmıştır. Bu kapsamda söz konusu projelere toplam 2.843.695 TL destek sağlanacaktır.

Sözleşmesi imzalanarak uygulama aşamasına geçen projelere 2020 yılı Mayıs ayı içerisinde DYK'da dört temel izleme sistemi aracından biri olarak sayılan ilk izleme görüşmeleri gerçekleştirilmiştir. Sağlık Bakanlığı'nın uyarıları ve Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nden gelen talimatlara uygun olarak; COVID-19 önlemlerine göre yapılan proje kapsamındaki görüşmelerde sosyal mesafe kuralının uygulanmasına ve internet üzerinden uygun görüşme kanallarının kullanımına özen gösterilmiştir. Söz konusu proje bilgilendirme toplantıları kapsamında katılımcılara sözleşme belgeleri temin süreci aşaması, uygulama döneminde dikkat edilecek hususlar, Ajans satın alma kuralları, raporlamalar, ödemeler, görünürlük ve dokümantasyon gibi başlıklar anlatılmıştır. Bu görüşmeler, proje yönetimi ve uygulaması konusunda yararlanıcıya eğitim alma imkânı vererek, projenin önemli aşamalarını ve çıktılarını birebir tartışabilme fırsatı tanımıştır. Aynı zamanda proje sahasının uygulama öncesi durumu ortaya çıkarılmış, proje performans göstergeleri, ihtiyaçlar, olası sorunlar, muhtemel riskler ve önleyici tedbirler tespit edilerek karara bağlanmıştır. İlk izleme görüşmeleri sırasında mevzuatta belirtilen usul ve esaslar ile proje uygulamaları sırasında dikkat edilmesi gereken hususları içeren ve DYK eki olan (i3) İrtibat Kayıt Formu destek yararlanıcısına tebliğ edilerek imzalatılmıştır. Oluşturulan raporlar kapsamında bilgi sistemine ilk veri girişlerinin yapılması da sağlanmıştır.

DYK "İzleme Sistemi Araçları" maddesi uyarınca, yararlanıcıyı görev ve yükümlülükleri, COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı Uygulama Çerçevesi kapsamında tabi olunan usul, prosedür ve kurallar hakkında bilgilendirmek ve farkındalığını artırmak açısından önem arz eden ilk izleme görüşmeleri sonrasında, ön ödeme talep eden yararlanıcılara sözleşme imza tarihinden itibaren 5 iş günü içerisinde Uygulama Rehberi'nin "Ödeme Prosedürleri" hükümleri doğrultusunda ön ödeme işlemleri başlatılmıştır. Yararlanıcıların proje hesaplarına, projenin uygun maliyeti çerçevesinde öngörülen azami destek tutarının yüzde 60'ı oranında, mali desteğin ilk kısmını oluşturan avans niteliğindeki ön ödemeler gerçekleştirilmiştir.

İlk izleme görüşmelerinde oluşturulan güncel faaliyet takvimleri doğrultusunda 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'na tabi yararlanıcılar satın alma faaliyetlerini yürütmüşlerdir. DYK'nın satın alma ve ihalelere ilişkin düzenlemesi uyarınca, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'na tabi yararlanıcılar dışındaki kurum ve kuruluşlar ise Satın Alma Rehberinde belirtilen usul ve esaslara göre satın alma faaliyetlerini yürütmüşlerdir. Bu kapsamda, ilgili projenin İDB uzmanı satın alma sürecinin izlenmesi ve ihale kurallarına uygunluğun denetlenmesi amacıyla ihalelere katılım sağlamıştır.

2020 yılı içerisinde projeler kapsamında bir adet ara rapor ve iki adet nihai rapor sunulmuştur. Bir adet projenin nihai rapor incelemesi tamamlanarak nihai ödemesi yapılmış, diğer projenin nihai ödemesinin ise 2021 yılı Ocak ayı içerisinde yapılması planlanmaktadır. Devam eden bir projenin ise 2021 yılı Şubat ayı içerisinde tamamlanması beklenmektedir.



### 3.2.3.2. 2019 Yılı Mali Destek Programları

2019 yılı Mali Destek Programları kapsamında Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi ve Girişimcilik olmak üzere iki ana başlıkta başarılı bulunan toplamda 34 projenin faaliyet ve satın alma süreçleri 2020 yılı içerisinde de devam etmiştir. 2019 yılı Mali Destek Programları kapsamında projeler için sözleşme aşamasında feragat edilmemiş, ayrıca proje yürütme sürecinde fesih talebi alınmamıştır.

Yürütülen projeler için bu dönemde gerçekleştirilen izleme ziyaretlerinde projelerdeki faaliyet ve harcamalar, projelerdeki fiziki gerçekleşme durumları kontrol edilmiş, projelerde varsa riskli görülen faaliyet ve harcamalarla ilgili olarak yararlanıcılarla değerlendirmeler yapılmış ve bunlara bağlı olarak aksiyon planları oluşturulup uygulamaya konulmuştur. Bu şekilde projeler sona ermeden önce faaliyet ve satın almaların eksiksiz olarak gerçekleştirilmesi sağlanmaktadır.



DYK'nın satın alma ve ihalelere ilişkin düzenlemesi uyarınca, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'na tabi yararlanıcılar dışındaki kurum ve kuruluşları satın alma faaliyetlerinde Proje Uygulama Rehberi eki olan Satın Alma Rehberinde belirtilen usul ve esaslara göre satın almalarını gerçekleştirmişlerdir. Bu kapsamda, ilgili projenin İDB uzmanı satın alma sürecinin izlenmesi ve ihale kurallarına uygunluğunun denetlenmesi amacıyla ihalelere katılım sağlamış ve ihale belgelerini incelemiştir.

Proje uygulama sürecinin başlaması ve proje hesabında yer alan ön ödeme tutarlarının faaliyetler kapsamında kullanılmasının ardından 16 projenin ara raporları sunulmuştur. Söz konusu projelerin ara izleme ziyaretleri gerçekleştirilerek rapor inceleme süreçleri tamamlanmış ve ara ödemeleri gerçekleştirilmiştir.

2019 yılı MDP kapsamında yürütülen 34 adet projeden 29 adetinin uygulama süresi devam etmekte olup, 5 (beş) adet projenin uygulama süresi sona ermiştir. 5 (beş) adet projenin nihai rapor inceleme süreçlerinin tamamlanmasının ardından 2021 yılının ilk çeyreği içerisinde nihai ödemelerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

### 3.2.3.3. 2018 Yılı Mali Destek Programları

2018 yılı Mali Destek Programları kapsamında Sektörel Rekabetçiliğin Arttırılması, Endüstriyel Simbiyoz ve Kırsalda Ekonomik Kalkınma olmak üzere 3 (üç) ana başlıkta başarılı bulunan toplamda 42 adet projeden 8 adetinin sözleşme imza sürecinde feragat etmesiyle birlikte kalan 34 projenin faaliyet ve satın alma süreçleri yürütülmüştür.

Devam eden süreçte yararlanıcıların fesih talebinde bulunması üzerine 9 adet projenin fesih işlemleri gerçekleştirilmiştir. Kalan projeler için gerçekleştirilen anlık ve ara izleme ziyaretlerinde projelerdeki faaliyet ve harcamalar, projelerdeki fiziki gerçekleşme durumları kontrol edilmiş, projelerde varsa riskli görülen faaliyet ve harcamalarla ilgili olarak yararlanıcılarla değerlendirmeler yapılmış ve bunlara bağlı olarak aksiyon planları oluşturulup uygulamaya konulmuştur. Bu şekilde projeler sona ermeden önce faaliyet ve satın almaların eksiksiz olarak gerçekleştirilmesi sağlanmaktadır.



DYK'nın satın alma ve ihalelere ilişkin düzenlemesi uyarınca, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'na tabi yararlanıcılar dışındaki kurum ve kuruluşlar satın alma faaliyetlerinde Proje Uygulama Rehberi eki olan Satın Alma Rehberinde belirtilen usul ve esaslara göre satın almalarını gerçekleştirmişlerdir. Bu kapsamda, ilgili projenin İDB uzmanı satın alma sürecinin izlenmesi ve ihale kurallarına uygunluğunun denetlenmesi amacıyla ihalelere katılım sağlamış ve ihale belgelerini yerinde incelemiştir.



Proje uygulama sürecinin başlaması ve proje hesabında yer alan ön ödeme tutarlarının faaliyetler kapsamında kullanılmasının ardından sunulan 25 adet projenin ara raporları incelenmiştir. Söz konusu projelerin ara izleme ziyaretleri yapılmış, rapor onay süreçlerinin tamamlanmasını takiben ara ödemeleri gerçekleştirilmiştir.

COVID-19 salgını kapsamında proje faaliyetlerinin yerine getirilmesinde yaşanan sorunlar nedeniyle 5 adet projede süre uzatımı yapılmıştır.

2018 yılı Mali Destek Programları kapsamında yürütülen 25 adet projeden 24 adetinin uygulama süresi tamamlanmış olup 5 (beş) adet proje nihai rapor inceleme aşamasındadır. COVID-19 salgını kapsamında süre uzatımı alan bir adet projenin ise 2021 yılı şubat ayında tamamlanması beklenmektedir.

### **3.2.3.4. 2016 Yılı Mali Destek Programları Proje Sonrası Denetimleri**

Kalkınma Ajansları Proje faaliyet ve Destekleme Yönetmeliği 41'inci madde, "Ajans tarafından desteklenmiş ve bir önceki yıl nihai ödemesi tamamlanmış projelerin her yıl en az yüzde onu Ajans personeli veya zorunlu hallerde Ajans tarafından yetkilendirilmiş ve görevlendirilmiş denetçiler tarafından denetlenir." hükmüne yer vermektedir.

2020 yılının ilk yarısında, 2016 yılı Havacılık-Raylı Sistemler-Savunma Sanayi Mali Destek Programı ile Bilecik Mermer ve Doğaltaş Sektörü Mali Destek Programı kapsamında destek verilen ve tamamlanan 28 projenin proje sonrası denetimi gerçekleştirilmiştir. Söz konusu denetimler ilgili projeler kapsamda satın alınan makine ve ekipmanın mevcut olması, proje dokümanlarının muhafaza edilmesi ve görünürlük kurallarına uyulması kriterleri üzerinden yürütülmüştür.

Projelerin denetiminde kullanılacak formların oluşturulması ve denetimde görev alacak 2 (iki) uzman personelin görevlendirilmesi yapılarak denetim faaliyetleri titizlikle tamamlanmıştır. Proje sonrası denetimler proje faaliyetlerinin gerek Ajans mevzuatına gerekse destek sözleşmesine uygunluğunun denetlenmesine, sürdürülebilirlik kriterlerinin incelenmesine ve herhangi bir usulsüz uygulamanın tespiti durumunda gerekli raporlamanın yapılmasına imkân vermiştir.



### 3.2.3.5. 2018 Yılı Mali Destek Programları Proje Sonrası Denetimleri

2018 yılı Kırsalda ekonomik Kalkınma, Endüstriyel Simbiyoz ve Sektörel Rekabetçiliğin Artırılması Mali Destek Programları kapsamında destek verilen ve bir önceki yıl nihai ödemesi tamamlanmış projelerden 1 adet projenin proje sonra denetimi 2020 yılının ilk altı ayı içerisinde gerçekleştirilmiş olup tamamlanan 6 adet projenin denetimi de ikinci altı ay içinde gerçekleştirilmiştir.

Söz konusu denetimler ilgili projeler kapsamında satın alınan makine ve ekipmanın mevcut olması, proje dokümanlarının muhafaza edilmesi ve görünürlük kurallarına uyulması kriterleri üzerinden yürütülmüştür.

2018 yılı Mali Destek Programları kapsamında uygulama süresi sona erip nihai ödemesi üzerinden bir yıl geçmiş projelerin proje sonrası denetimlerine 2021 yılında da devam edilecektir.



### 3.2.3.6. 2015 Yılı Mali Destek Programları Etki Değerlendirmesi

Desteklenen proje ve faaliyetlerin istihdam, yatırım, ihracat, ithalat, turizm gibi konularda bölge kalkınması açısından doğurduğu etki ve sonuçları değerlendirmek amacıyla 2015 yılı Kırsalda Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı ve Sağlık Turizminin Geliştirilmesi Mali Destek Programı için etki değerlendirme çalışması başlatılmıştır. 29 Mayıs 2020 tarihinde Bursa Teknik Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (Bursa TTO) ile imzalanan sözleşme kapsamında hizmet alımı yoluyla gerçekleştirilmiş olan bu çalışma 6 ay sürmüştür.

Bursa TTO ile mutabık kalınan iş planına göre proje ekibi Ajansımızdan destek alan 48 projeyi yerinde ziyaret ederek yetkili kişilerle mülakat formatında anket çalışması gerçekleştirmiştir. Yapılan etki değerlendirme çalışması ile mali destek programları; başarısı, sonuçları, orta vadeli etkileri, ilgililik, etkinlik, etkililik, fayda, sürdürülebilirlik ve uygulama kriterleri çerçevesinde ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın "Kalkınma Ajanslarının Uygulanan Mali Desteklerin Değerlendirilmesine İlişkin Usul ve Esaslar" göz önünde bulundurularak değerlendirilmiştir.

Etki değerlendirme çalışması, birincil ve ikincil verilerin derlenmesi ve analizini içeren kapsamlı bir metodolojiye göre İzleme ve Değerlendirme Biriminin süreç takibinde gerçekleştirilmiştir. Çalışma kapsamında yararlanıcıların performans göstergeleri için belirledikleri hedefler ve elde ettikleri sonuçlar ve kullandıkları destek tutarları gibi ikincil verilerden oluşan izleme verileri konsolide edilerek düzenlenmiş ve analiz edilmiştir. Söz konusu çalışma izleme verileri yanında programlara ait başvuru rehberleri, ulusal ve bölgesel politikalar ve planlar, bölgesel araştırma

raporları ve Ajans mevzuatının incelenmesini, güncel literatür taramasını ve uluslararası kıyaslama yapılmasını da kapsamıştır.

Birincil verilerin toplanması sürecindeki ilgili paydaşları kapsayan saha çalışmaları ile 48 projenin yararlanıcısıyla yüz yüze anket gerçekleştirilerek destek programlarının değerlendirilmesine girdi oluşturacak birincil veriler toplanmıştır. Elde edilen tüm veri ve bilgilerin analizinin ardından nihai rapor hedeflenen süre içinde hazırlanarak Ajansa sunulmuştur.

### 3.2.3.7. GÜDÜMLÜ PROJE DESTEKLERİ

#### “İleri Kompozit Malzemeler Araştırma ve Mükemmeliyet Merkezi” Projesi

2016 yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği kapsamında Bursa Ticaret ve Sanayi Odası'nın “İleri Kompozit Malzemeler Araştırma ve Mükemmeliyet Merkezi” projesi desteklenmeye hak kazanmış ve sözleşmesi 18 Temmuz 2017 tarihinde imzalanmıştır.

İleri kompozit malzemeler için gerekli bilgi ve Ar-Ge ihtiyacını karşılayarak özellikle otomotiv, savunma ve havacılık, raylı sistemler, denizcilik ve rüzgâr enerjisi sektörlerine katkı sağlayan “İleri Kompozit Malzeme Araştırma ve Mükemmeliyet Merkezi'nin kurulmasını amaçlayan projenin toplam bütçesi 17.039.000 TL olup projeye 12.480.353 TL destek sağlanmıştır. Merkezin yeri, DOSAB tarafından belirlenen Eğitim Alanında inşa edilen Tekstil ve Teknik Tekstil Mükemmeliyet Merkezi (TTTMM) Binası İçinde 1.ve 2. kat olarak belirlenmiştir.

Proje kapsamında 8 farklı laboratuvar alt yapısında 52 adet cihaz/ekipman/yardımcı malzeme içeren Kompozit Malzeme Laboratuvarına destek olunup; Akreditasyon Süreci ön çalışma ve denetimleri gerçekleştirilerek başvuru yapmak üzere alt yapı oluşturulmuş; laboratuvar eğitimlerinin yapılması ile proje kapsamında iş birliği kurmak üzere üç yurtdışı ziyareti gerçekleştirilmiş ve üç iş birliği protokolü imzalanmıştır.

2016 yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği kapsamında desteklenmekte olan İleri Kompozit Malzemeler Mükemmeliyet Merkezi projesi 19 Ocak 2020 tarihinde tamamlanmış olup, merkez faaliyete geçmiştir.



## “Osmaneli Belediyesi İş Geliştirme Merkezi” Projesi

Bakanlık onayı ardından, Osmaneli Belediyesi'nin başvuru sahibi olduğu “Osmaneli Belediyesi İş Geliştirme Merkezi (İŞGEM)” başlıklı projenin sözleşme imza süreci 19 Kasım 2018 tarihinde tamamlanmıştır.

Özellikle yeni girişimcilere ve işletmelere en zorlandıkları ilk yıllarında çeşitli şekillerde destek olan, işletmelerin başlangıç aşamalarında karşılaştıkları riskleri en aza indiren istihdam yaratma ve iş kurma modeli olan İş Geliştirme Merkezi'nin kurulması ile Bilecik bölgesinin ekonomik gelişmesine katkı sağlanması amaçlanmaktadır. Kurulacak İŞGEM' in sahip olacağı imkânlar ve sunacağı hizmetlerle birlikte bölgedeki girişimcilik potansiyelinin ekonomik değere dönüşmesi hedeflenmektedir. Toplam bütçesi 1.367.200 TL olan projeye 900.000 TL destek sağlanacaktır.

İŞGEM'ler yönetim ve pazarlama desteği, muhasebe, hukuk, yasal ve bürokratik konularda destek, teknoloji danışmanlığı, uygun iş yeri mekânı ve ortak ofis ekipmanı sağlama gibi hizmetler sunmaktadır. Proje tamamlandıktan sonra restorasyonu tamamlanmış 7 adet konakta 10 adet işlik oluşturulacak olup bu işlikler bünyesinde 10 yeni işletme kurulacaktır. Ayrıca ofis donanım ve ekipmanları alınarak İŞGEM yönetim birimi faaliyetine başlayacaktır.

2020 yılı içerisinde, proje kapsamında 1 (bir) konağın restorasyon ihalesi 2020 yılı haziran ayında yapılmış olup, kalan 1 (bir) konağın ihalesine 2020 yılı temmuz ayında çıkmıştır. Oluşturulan işliklerde 2 (iki) otel işletmeciliğine ve bir tekstil atölyesine yer verilmiştir.

Uygulama süresi 24 ay olan projenin COVID-19 salgını kapsamında eylül ayı Yönetim Kurulu kararıyla 4 aylık süre uzatımı onaylanmış olup proje 20 Mart 2021 tarihinde sona erecektir.



## Eskişehir Sanayi Odası Mesleki Eğitim Merkezi

2018 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği kapsamında Eskişehir Sanayi Odası'nın başvuru sahibi olduğu “Eskişehir Sanayi Odası Mesleki Eğitim Merkezi” projesi desteklenmeye hak kazanmış ve sözleşmesi 4 Temmuz 2020 tarihinde imzalanmıştır.

Proje ile Eskişehir sanayiinin en çok ihtiyaç duyduğu alanlardan olan CNC, Endüstriyel Otomasyon, Kaynak Teknolojileri, Plastik İşleme ve Endüstriyel Tasarım konularında bölge gereksinimlerini karşılayabilecek, modern ve işlevsel bir merkez oluşturulacaktır. Proje için Eskişehir Turgut Reis Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'ne bulunan bir bina günün şartlarına göre modernize edilerek ve eğitim alt yapısı güçlendirilerek ESO-MEM için hizmet vermeye hazır hale getirilecektir. Merkez dahilinde bölgede faaliyet gösteren endüstri kuruluşlarına, işsiz gençlere, kadınlara, engellilere

ve çocuklara verilecek eğitim, danışmanlık ve özel proje uygulama desteği hizmetleri vasıtasıyla daha kalifiye ve iş piyasalarının talep ettiği niteliklere sahip insan kaynağının yerel ekonomiye kazandırılması amaçlanmaktadır. Hedef kitle olarak 22-35 yaş arası işsiz insanlar seçilmiştir. Toplam bütçesi 9.846.097 TL olan projeye 7.384.570 TL destek sağlanacaktır.

Projede sözleşme imza sürecinin tamamlanmasının ardından ilk izleme ziyareti gerçekleştirilerek ön ödeme tutarı yararlanıcı hesabına aktarılmıştır. Satın alma işlemleri başlatılmış olup mal alımı ve yapım işi ihalelerine ilgili projenin İDB uzmanı sürecin izlenmesi ve ihale kurallarına uygunluğun denetlenmesi amacıyla katılım sağlamış ve ihale belgelerini incelemiştir.

Proje kapsamında kurulacak merkezin açılış ve inceleme toplantısı için Turgut Reis Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'ne gerçekleştirilmiştir.



### 3.2.3.8. 2019 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı

2019 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında başarılı ilan edilen 5 (beş) adet projenin sözleşme imza süreçleri 2020 yılında tamamlanmış olup projelerin ilk izleme ziyaretlerinin gerçekleştirilmesinin ardından ön ödeme tutarları yararlanıcıların proje hesaplarına aktarılmıştır. Projelerin satın alma süreçleri ve faaliyetleri devam etmekte olup, 2021 yılı ikinci yarısında tamamlanmaları planlanmaktadır.

Projelerin tamamlanmasıyla birlikte 6,7 milyon TL destek sağlanmış olacaktır.



### 3.2.3.9. 2020 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı

2020 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında başarılı ilan edilen 4 (dört) adet projeden 3 (üç) adetinin sözleşme imza süreçleri 2020 yılı Kasım ayında tamamlanmış olup projelerin ilk izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Program kapsamında başarılı bulunan 1 (bir) adet proje için ise sözleşme imzalamaktan feragat edilmiştir. Projelerin tamamlanmasıyla birlikte 4,2 milyon TL destek sağlanmış olacaktır. Uygulama süreleri 18 ay olan projelerin 2021 yılının ilk yarısında tamamlanması beklenmektedir.

### 3.2.3.10. 2019 Yılı Teknik Destek Programı

Kurum/kuruluşların kurumsal kapasitelerini geliştirici eğitim ve danışmanlık ihtiyaçlarının karşılanacağı uzman/danışman desteği sağlamaya yönelik olan teknik destek programı Eylül-Ekim 2019 dönemi başvuruları kapsamında, 15 yararlanıcı ile 9 Aralık 2019 tarihinde teknik destek sözleşmeleri imzalanmıştır.

2020 yılı ocak ayı içerisinde satın alması tamamlanan Eylül-Ekim 2019 dönemi projeleri yararlanıcılarına eğitim hizmetinin alınacağı firma bilgileri iletilmiş, oluşturdukları eğitim planları doğrultusunda 14 projenin 9 Mart 2020 tarihine kadar eğitimleri tamamlanmıştır. 4 (dört) adet teknik destek projesi kapsamında Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nün COVID-19 salgını kapsamındaki ek tedbirlere ilişkin bilgilendirmesini içeren resmi yazısı çerçevesinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı nezdinde süre uzatımı gerçekleştirilmiştir. İDB Uzmanları tarafından anlık izleme ziyaretleri de gerçekleştirilen projeler kapsamında 485 kişi eğitim almıştır. Projelerin nihai rapor incelemeleri ve onay işlemleri tamamlanmış olup, Eylül-Ekim dönemi başarılı projeleri kapsamında toplamda 330.146 TL destek sağlanmıştır.



### 3.2.3.11. 2020 Yılı Teknik Destek Programı

2020 Teknik Destek Programı Mart-Nisan dönemi başarılı projelerinin ilan edilmesinin ardından destek almaya hak kazanan 7 projenin yararlanıcısı ile sözleşme imza süreçleri 15 Haziran 2020 tarihinde tamamlanmıştır. DYK "Sözleşmelerin İmzalanması ve Uygulama Dönemi" hükümlerine uygun olarak hizmet alımı yoluyla sağlanan eğitimlerin satın alma işlemleri tamamlanmıştır. Yüklenici firmaların eğitimlerini 2020 yılı ikinci yarısında gerçekleştirmesinin ardından sunulan nihai raporların inceleme süreçleri tamamlanarak toplamda 286.029 TL destek verilmiştir. Eğitimlerden 127 kişi yararlanmıştır.

Mayıs-Haziran ve Temmuz-Ağustos dönemi başarılı projelerinin ilan edilmesinin ardından destek almaya hak kazanan toplam 24 adet projenin yararlanıcısı ile sözleşme imza ve satın alma süreçleri tamamlanmış olup eğitim hizmetinin alınacağı firma bilgileri yararlanıcılara iletilmiş ve eğitim

planları doğrultusunda yüklenici firmalar tarafından teknik destek eğitimleri gerçekleştirilmeye başlanmıştır.

Eylül-Ekim dönemi kapsamında ise 10 adet proje başarılı bulunmuş olup 2020 yılı aralık ayı içerisinde sözleşmeleri imzalanmıştır. Ajans satın alma süreci başlatılan projelerin 2021 yılı haziran ayı içerisinde tamamlanması beklenmektedir.



### 3.2.3.12. 2019 Yılı Fizibilite Desteği Programı

Bölgesinin kalkınması ve rekabet gücü açısından önemli fırsatlardan yararlanılmasına, bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin önlenmesi, bölgenin yenilikçilik ve girişimcilik kapasitesinin geliştirilmesine yönelik projelerin fizibilite çalışmalarının desteklendiği 2019 yılı Fizibilite Desteği Programı kapsamında 9 (dokuz) adetinin sözleşme imza süreçleri DYK'nın "Fizibilite Sözleşmelerinin İmzalanması ve Uygulama Dönemi" maddesi uyarınca, tamamlanmıştır. 1 adet fizibilite desteği projesi için sözleşme aşamasında feragat edilmiştir. 2 (iki) adet proje ise yararlanıcının talebi üzerine Yönetim Kurulu kararıyla feshedilmiştir.

Sözleşmeleri imzalanan projelerin başvuru sahiplerinin 2020 yılı içinde yaptıkları ön ödeme talepleri değerlendirilerek, sözleşmede belirtilen proje hesap numaralarına destek tutarının %40'ı oranında ön ödemeler gerçekleştirilmiştir. Ön ödemeler sonrası yararlanıcılar satın alma süreçlerini tamamlayarak, fizibilite raporu hizmet alımı yapılacak yüklenici firmaları belirlemiştir. Uygulama süresi 2020 yılında da devam eden projelerden iki adetinin yararlanıcıların talebi üzerine Yönetim Kurulu kararıyla süre uzatımları gerçekleştirilmiştir. 2019 yılı Fizibilite Desteği programı kapsamında yürütülen 6 (altı) adet projeden 5 (beş) adetinin uygulama süresi tamamlanmış olup nihai rapor inceleme süreçleri yürütülmektedir. 1 (bir) adet projenin ise 2021 yılı Nisan ayında tamamlanması beklenmektedir. Projelerin tamamlanmasıyla Ajansımız, 6 projeye toplamda 848.684 TL destek vermiş olacaktır.





### 3.2.3.13. 2020 Yılı Fizibilite Desteği Programı

2020 yılı Fizibilite Desteği Programı kapsamında DYK'nın "Fizibilite Sözleşmelerinin İmzalanması ve Uygulama Dönemi" maddesi uyarınca, ilgili ayda toplanan Yönetim Kurulu'nun kararıyla desteklenmesi öngörülen fizibilite projesinin sözleşme imza süreçleri tamamlanmıştır.

Fizibilite Desteği Programı kapsamında 2020 yılı ilk altı ayı içinde sözleşmesi imzalanan 1 adet projenin ilk izleme ziyareti planlanmıştır. Devam eden süreçte proje kapsamında başvuru sahibinin yapacağı ön ödeme talebi değerlendirilerek, destek tutarının %40'ı oranında ön ödeme yapılacaktır.

İlk izleme ziyareti ve ön ödeme sonrası yararlanıcı satın alma süreçlerini tamamlayarak, fizibilite raporu hizmet alımının yapılacağı firmayı belirlemiş ve hizmet alımını gerçekleştirmiştir. Projeye Yönetim Kurulu kararıyla 6 ay süre uzatımı verilmiş olup projenin tamamlanmasıyla birlikte, Ajansımız, ilgili projeye 110.625 TL destek vermiş olacaktır.

2020 yılı ekim ayında sözleşmesi imzalanan ve 2021 yılında tamamlanacak olan 1 adet projenin ise yüklenici firma tarafından fizibilite rapor hazırlık sürecine başlanmıştır.

### 3.2.3.14. İDB Diğer Faaliyetler

#### Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı Kapsamında İmza Töreni

BEBKA merkez ofisinde Mali Destek Programı kapsamında destek almaya hak kazanan Eskişehir'den 3 (üç) okulun projeleri için imzalar atılmıştır. Düzenlenen imza töreni neticesinde, "Arttırılmış Gerçeklik Ortamında Yenilikçi Mesleki Eğitim Metotları ile Nitelikli İş Gücünün Oluşturulması" projesi ile Eskişehir Çifteler Şehit Osman Genç Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi 584.282 TL, "Yenil Nesil Endüstri 4.0 ile Yetiştiriyor Projesi" ile Sabiha Gökçen Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi 469.203 TL, "Endüstriyel Otomasyon Teknolojileri Alanının Endüstri 4.0 ile Entegrasyonu Projesi" ile Atatürk Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi 738.324 TL destek almaya hak kazanmıştır.

#### SOGEP (Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı) Kapsamında İmza Törenleri

2020 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme programı kapsamında destek almaya hak kazanan 3 (üç) kurumun projeleri için imzalar atılmıştır. İlgili projelerden "Modern Seralar Kadın Eli İle Filizleniyor" projesi 2.000.000 TL destek almaya hak kazanmış olup, Osmaniye Belediyesi ortaklığında Kadın Girişimi ve İşletme Kooperatifiyle Osmaniye'de imza töreni düzenlenmiştir. Düzenlenen imza törenine BEBKA Genel Sekreteri M. Zeki DURAK, Osmaniye Belediye Başkanı Münür ŞAHİN, Kooperatif Başkanı Mehparet GÖBEKÇİ ve diğer yöneticiler katılmıştır.



Bu projelerden Ertuğrul Gazi Birliği'nin "Alp Kıyafetleri Dikim Atölyesi" projesi 1.100.000 TL destek almaya hak kazanmış olup Söğüt Belediyesi'nin ortaklığında Ertuğrul Gazi Birliği ile imza töreni gerçekleştirilmiştir. İmza töreni imza törenine Bilecik Valisi Bilal Şentürk, BEBKA Genel Sekreteri M. Zeki Durak, Söğüt Kaymakamı Ömer Faruk Tuncer, Söğüt Belediye Başkanı İsmet Sever katılımıyla gerçekleştirilmiştir.



2020 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme programı kapsamında Mihalgazi Belediyesi tarafından yürütülecek "Toprağın Bereketi Sofralarda Projesi" için düzenlenen imza töreni de BEBKA Genel Sekreteri M. Zeki Durak ve Mihalgazi Belediye Başkanı Zeynep Güneş'in katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Proje 1.100.000 TL destek almaya hak kazanmıştır.





## Kalkınma Ajansları Etki Değerlendirme Çalışmaları Toplantısı

27 Şubat 2020 tarihinde Mevlana Kalkınma Ajansı (MEVKA) ev sahipliğinde "Kalkınma Ajansları Etki Değerlendirme Çalışmaları Toplantısı"na katılım sağlanmıştır. Toplantıda etki değerlendirme çalışmalarının daha üst düzeyde sahiplenen çalışmalar olduğu ve Ajansların hazırladığı etki değerlendirme çalışmalarının, Hazine ve Maliye Bakanlığı Devlet Destekleri Genel Müdürlüğü aracılığıyla Cumhurbaşkanlığına bağlı Ekonomi Politikaları Kuruluna iletileceği vurgulanmıştır. Toplantı kapsamında MEVKA'nın "2010 Yılı İktisadi Kalkınma MDP Etki Değerlendirme Çalışması", Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı'nın "2012 Yılı Yenilenebilir Enerji Kaynakları MDP Program Sonrası Değerlendirme Çalışması", Ahiler Kalkınma Ajansı'nın "2012 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı MDP Uygulama Sonrası Etki Değerlendirme Çalışması" sunumları gerçekleştirilmiştir.



## Çevrim İçi Fizibilite Hazırlık Eğitimleri

Fizibilite projelerinin yaygınlaştırılmasına katkı sağlamak ve konuyla ilgili farkındalığın artırılması amacıyla, ilgili kurum temsilcilerinin katılımıyla iki hafta süren çevrimiçi fizibilite hazırlık eğitimleri gerçekleştirilmiştir. Gerçek bir sınıf ortamının simule edildiği; her katılımcının sesli ve görüntülü olarak aktif katılım sağlayabildiği ve ekranını paylaşarak eğitimciden birebir destek alabildiği uygulama ağırlıklı eğitimlerde bölgedeki kurumların teknik kapasitelerinin artırılması hedeflenmiştir. Eğitimlere Bursa'dan 11, Eskişehir'den 12 ve Bilecik'ten 6 kişi olmak üzere 30 kurum temsilcisi katılım sağlamıştır. Devam şartını sağlayan katılımcılara sertifika verilmiştir.

## 3.2.4. YATIRIM DESTEK VE TANITIM FAALİYETLERİ

Bursa, Eskişehir ve Bilecik Yatırım Destek Ofisleri (YDO) 2020 yılında yatırımcılara yardımcı olmaya devam etmiş, yatırım ortamının tanıtılması ve bölgeye yatırımcı çekilebilmesi için çeşitli faaliyetlerde bulunmuştur.

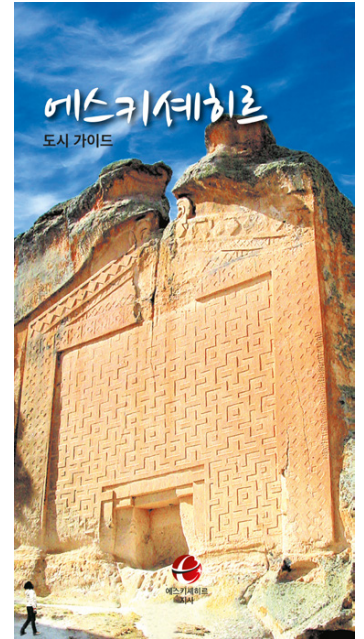
Bursa YDO tarafından 2020 yılında bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri kapsamında; 93 adet bilgilendirme ve danışmanlık faaliyeti telefon görüşmesi, e-posta ve yüz yüze görüşmeler şeklinde gerçekleştirilmiştir. Bu bilgilendirme faaliyetlerine ilişkin 43 gerçek paydaş/kişi ve 50 tüzel paydaş Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)'ne kaydedilmiştir. Araştırma ve analiz işlemleri kapsamında 18 adet çalışma gerçekleştirilmiştir. Eğitim faaliyetleri kapsamında, 5 adet eğitim programı düzenlenmiş ve 4 adet eğitim programına katılım sağlanmıştır. Tanıtım, Promosyon ve Organizasyon işlemleri kapsamında 16 adet organizasyon düzenlenmiş, 21 adet organizasyona katılım sağlanmıştır. Yatırım takibi işlemleri kapsamında; 12 adet yatırım süreci

takip edilmiştir. Yatırım teşvik işlemleri kapsamında Bursa YDO tarafından 21 adet teşvik belgesinin kapama ekspertizi süreci yürütülmüştür. Ajans Destek işlemleri kapsamında 5 adet işlem gerçekleştirilmiştir.



Eskişehir YDO tarafından 181 adet bilgilendirme ve danışmanlık faaliyeti telefon görüşmesi, e-posta ve yüz yüze görüşmeler şeklinde gerçekleştirilmiştir. Bu bilgilendirme faaliyetlerine ilişkin 42 gerçek paydaş/kişi ve 139 tüzel paydaş Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)'ne kaydedilmiştir. Araştırma ve analiz işlemleri kapsamında 68 adet çalışma gerçekleştirilmiştir. Tanıtım, Promosyon ve Organizasyon işlemleri kapsamında 66 adet organizasyon düzenlenmiş, 30 adet organizasyona katılım sağlanmıştır. Daha önce Türkçe, İngilizce ve Arapçası hazırlanan Eskişehir'in turizm değerlerinin bir dokümanda yer aldığı "Eskişehir İl Rehberi" Korece de hazırlanmıştır.

Bilecik YDO tarafından 93 adet bilgilendirme ve danışmanlık faaliyeti; telefon görüşmesi, e-posta ve yüz yüze görüşmeler şeklinde gerçekleştirilmiştir. Bu bilgilendirme faaliyetlerine ilişkin 43 gerçek paydaş/kişi ve 50 tüzel paydaş Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)'ne kaydedilmiştir. Eğitim faaliyetleri kapsamında 4 adet eğitim programına katılım sağlanmıştır. Araştırma ve Analiz işlemleri kapsamında 14 adet çalışma gerçekleştirilmiştir. Tanıtım, Promosyon ve Organizasyon işlemleri kapsamında 22 adet organizasyon düzenlenmiş, 18 adet organizasyona katılım sağlanmıştır. Teşvik işlemleri kapsamında 1 adet teşvik tamamlama vizesi işlemi gerçekleştirilmiştir. Ajans Destek işlemleri kapsamında 4 adet işlem gerçekleştirilmiştir.



### 3.2.4.1. Uluslararası İş Birlikleri ve Yatırımcı İlişkileri

#### Austria Showcase: Kış ve Dağ Turizmi Altyapı Sektörü Zirve Toplantısı

Avusturya İstanbul Başkonsolosluğu tarafından Uludağ'da organize edilen etkinlikte kayak merkezleri için altyapı ve danışmanlık hizmetleri sunan Avusturyalı firmalar sunum yapmış ve Türkiye'de faaliyet gösteren işletmelere bilgilendirme ve tanıtım faaliyetleri yürütmüştür.

Etkinlikte ayrıca T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı uzmanları ülkemizdeki kayak merkezlerinin mevcut durumları ve hedeflenen yatırımlarla ilgili bilgi vermiştir. Bursa YDO olarak yerel koordinasyonun sağlandığı etkinlikte Uludağ Kayak Merkezindeki altyapı ihtiyaçları ve diğer potansiyel yatırım alanları ile ilgili fikir alışverişinde bulunulmuştur.



### 3.2.4.2. Yatırımcılara Yönelik Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

Bursa, Eskişehir ve Bilecik Yatırım Destek Ofisleri 2020 yılında da bölgeye yerli ve yabancı yatırımcı çekilmesi amacıyla yatırımcıları bilgilendirme ve yatırım süreçleri hakkında yol gösterme faaliyetlerini sürdürmüştür.

Bu çerçevede bölgeye yatırım yapmak isteyen potansiyel yatırımcıların devlet destekleri, teşvikler ve diğer yasal süreçler konusundaki bilgi taleplerinin karşılanması, organize sanayi bölgeleri içinde ve dışında yatırım yapılabilecek arazilerin gösterilmesi, yatırımcıların organize sanayi bölge müdürlükleri, ticaret ve sanayi odaları ve yatırımlarla ilgili diğer kurumlarla olan ilişkilerinde koordinasyonun sağlanması hususlarında faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

Bölge illerinde gelen taleplere bağlı olarak yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini sonuçlandırmak üzere yatırımcıya destek olunması işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Bu hedef doğrultusunda 2020 yılında çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren farklı ülke ve bölgelerden yerli ve yabancı yatırımcı firmalara yatırım konularında yatırım desteği sağlanmıştır. Ayrıca bunlar dışında birçok firmanın devlet destekleri ve teşvikler konusundaki bilgi talepleri cevaplandırılmıştır. Yatırım desteği sağlanan sektörler otomotiv, makine-metal, tekstil, gıda,



mobilya, tarım, enerji, turizm gibi çok büyük bir çeşitlilik arz etmektedir. Yatırım Destek Ofislerine başvuran bireysel yatırımcılara, yatırımcı heyetleri ve iş adamları derneklerine devlet teşvikleri ve yasal yatırım süreçleri, yatırım yeri tahsisleri ve kurumsal iş birliği olanakları çerçevesinde bilgi ve destek sağlanmıştır.

Ayrıca yatırım destek faaliyetleri çerçevesinde yatırım yapılacak sektöre ve yatırım büyüklüklerine bağlı olarak KOSGEB, Ekonomi Bakanlığı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, TÜBİTAK, Kültür ve Turizm Bakanlığı gibi teşvik ve hibe desteği sağlayan diğer kurumlarla da irtibat kurmaları sağlanmıştır. Yatırım destek faaliyetleri çerçevesinde iş birliği ve koordinasyona önem verilmiş ve bölgedeki OSB'ler, TSO'lar, SİAD'lar ve farklı sektörlerde çatı kuruluş işlevi gören belli dernekler ve ihracatçı birlikleriyle iş birliği halinde yatırımcılara daha hızlı ve güvenilir bir yatırım desteği sağlanmıştır. Yatırımcıların izin ve idari işlemlerinin takibi için mevzuatta belirtilen şekilde bir dosyalama sistemi oluşturulmuş yatırımcılarla ilgili belge ve bilgiler dijital ortama da aktarılmıştır.

10.06.2018 tarih ve 30447 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararın Uygulanmasına İlişkin Tebliğ (Tebliğ No: 2012/1)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğe göre (No: 2018/2) yatırımcılar doğrudan Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü tarafından yönetilen web tabanlı bir uygulama olan Elektronik Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Bilgi Sistemi (E-TUYS) üzerinden Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne başvuru yapmaktadır. Kalkınma ajanslarına verilen yatırım teşvik belgelerinin izlenmesi, yatırım tamamlama vizesi ve kapama işlemlerinin yürütülmesi gibi işlemler, yatırım destek ofisleri tarafından yürütülmüştür.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın yatırım teşvik istatistiklerine göre Ocak 2020 – Aralık 2020 tarihleri arasında Bursa'da 549, Eskişehir'de 74 ve Bilecik'te ise 50 yatırım teşvik belgesi düzenlenmiştir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı mevzuatına uygun olarak yatırım takip formları, ara izleme dönemlerinde yatırımcı firmalar tarafından doldurularak tarafımıza gönderilmektedirler. Bu yatırım takip formlarındaki bilgiler Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın çevrimiçi bilgi sistemi olan Teşvik Bilgi Sistemi'ne girilmiştir.

2020 yılında Yatırım Destek Ofisleri tarafından bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri telefon görüşmesi, e-posta ve yüz yüze görüşmeler şeklinde gerçekleştirilmiş, bu bilgilendirme faaliyetlerine ilişkin bilgiler gerçek paydaş/kişi ve tüzel paydaşları Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)'ne kaydedilmiştir. (Tablo 13) Firmaların devlet destekleri ve teşvikler konusundaki bilgi talepleri cevaplandırılmıştır. Ofislerimize başvuran bireysel yatırımcılar, yatırımcı heyetleri ve iş adamları derneklerine devlet teşvikleri ve yasal yatırım süreçleri, yatırım yeri tahsisleri ve kurumsal iş birliği olanakları çerçevesinde bilgi ve destek sağlanmıştır.

**Tablo 13.** Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri

İli	Faaliyet Sayısı	Gerçek Paydaş/Kişi Sayısı	Tüzel Paydaş Sayısı
Bursa YDO	93	43	50
Eskişehir YDO	181	42	139
Bilecik YDO	93	43	50
<b>Toplam</b>	<b>367</b>	<b>128</b>	<b>239</b>

\*Tablo KAYS bilgilerine göre hazırlanmıştır.

Eskişehir'de yatırım işlemleri kapsamında ise; yatırım süreci takip edilen ve maden girdisi ile endüstriyel ürünler üretmek için yatırım yapmayı planlayan, aynı zamanda gerçekleşen üretimde bir endüstriyel simbiyoz olma örneği taşıyan yatırım konusunda Avusturya firması ile irtibata geçilmiştir. Yatırım yeri belirlenmiş olup, mevzuat araştırmaları, devlet destek ve teşvikleri konusunda ve yatırım süreci konusunda bilgi verilmektedir. Yatırım görüşmeleri devam etmektedir. Yatırımcıyı yönlendirme ve yatırım süreçlerinde mentorluk sağlama misyonu bakımından Bilecik YDO 2020 yılında da faaliyetlerine devam etmiş olup, çeşitli yatırımcı talepleri kapsamında organize sanayi bölgelerinde yer gösterme ve saha incelemelerine eşlik etme şeklinde gerçekleşmiştir.



## Yatırım Destek Platformu üzerinden gelen soruların cevaplanması

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından oluşturulan, devlet destekleri bilgilerini tek bir platformda toplayan [www.yatirimadestek.gov.tr](http://www.yatirimadestek.gov.tr) adresli internet sitesi üzerinden, yatırımcı ve girişimcilerin bölgemiz ile ilgili sordukları sorular Bursa YDO, Eskişehir YDO ve Bilecik YDO tarafından detaylı olarak cevaplanarak yine bu internet sitesi üzerinden yayınlanmıştır.





## Akkuyu Nükleer Güç Santrali (NGS) Tedarikçi Bilgilendirme Webinarı

2010 yılında Türkiye ve Rusya Federasyonu arasında imzalanan hükümetler arası anlaşma kapsamında başlatılan toplam dört reaktör ünitesinden oluşacak Akkuyu Nükleer Güç Santrali'nin (NGS) kurulmasına yönelik çalışmalar ve inşalar (her biri 1200 MW olan 4 reaktör) devam etmekte olup, Türk ve Rus şirketleri ortaklığında yürütülen projede yerli katkının artırılması açısından potansiyel Türk tedarikçilerin Akkuyu NGS Projesi ve ihale kuralları ile ilgili bilgilendirilmesi ve ana yüklenici ile bir araya getirilmesi amacı ile T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı koordinasyonunda 7 Aralık 2020 tarihinde BEBKA ve Güney Marmara Kalkınma Ajansı (GMKA) iş birliğinde "Tedarikçi Bilgilendirme Webinarı" düzenlenmiştir.

Webinarıda, Akkuyu NGS'nin kurulumuna yönelik ihaleler, santralin sahibi ve işletmecisi Akkuyu Nükleer A.Ş., santralin ana yüklenicisi olan Türk ve Rus şirketleri ortaklığında kurulan Titan 2 IC İçtaş İnşaat A.Ş. ile Türk Standartları Enstitüsü tarafından söz konusu projeye katkı sağlayabilecek alanlarda faaliyet gösteren firmalar bilgilendirilmiştir.

Akkuyu NGS'nin kurulumuna yönelik ihaleler, santralin sahibi ve işletmecisi Akkuyu Nükleer A.Ş. ile santralin ana yüklenicisi olan Türk ve Rus şirketleri ortaklığında kurulan Titan 2 IC İçtaş İnşaat A.Ş. tarafından Rus nükleer enerji devlet şirketi Rosatom ihale kurallarına göre düzenlenmektedir.

Türk ve Rus şirketleri ortaklığında yürütülen projede yerli katkının artırılması açısından potansiyel Türk tedarikçilerin Akkuyu NGS Projesi ve ihale kuralları ile ilgili bilgilendirilmesi ve ana yüklenici ile bir araya getirilmesi büyük önem taşımaktadır.

Bu hususta, tedarikçi firmalar başta olmak üzere ilgili tüm paydaşlara katılım sağlanması için Ajansımız tarafından bilgilendirme yapılmış olup, Ajans internet sitemizde ve sosyal medyada paylaşımlar yapılmıştır.

T.C. SANAYİ VE  
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

**BEBKA**  
BURSA ESKİŞEHİR BİLECİK KALKINMA AJANSI

T.C. ENERJİ VE TABİİ  
KAYNAKLAR BAKANLIĞI

**BTO**  
BURSA TİCARET VE SANAYİ ODASI

**ESO**  
ESKİŞEHİR  
SANAYİ  
ODASI

**AKKUYU NÜKLEER SANTRALİ TEDARİKÇİ  
BİLGİLENDİRME WEBİNARI**

07 Aralık 2020  
Saat: 14:00 - 16:00

Kayıt son tarihi:  
03 Aralık 2020

## Facebook ve Instagram Reklamları Eğitimi

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ve Facebook iş birliğinde yerelde dijital pazarlama alanında kurumsal kapasitenin artırılması amacıyla Çevrimiçi Webinar Programı serisi düzenlenmiştir.

Bu kapsamda, temel hedef kitlesi olarak belirlenen kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının Facebook ve Instagram üzerinden daha fazla kişiye etkili bir şekilde ulaşabilmeleri amacı ile 30 Eylül 2020 tarihinde "Facebook ve Instagram Reklamları Eğitimi" BEBKA ve Doğu Marmara Kalkınma Ajansı bölgelerinde ücretsiz ve Türkçe olarak gerçekleştirilmiştir.

Facebook ve Instagram Reklamları Eğitimi kapsamında, farklı reklam türleri, hedef kitle seçimi, bütçe ve zamanlama, reklam alanları, doğru görsel seçimi ve ölçümlene gibi başlıklar üzerinde durulmuştur. Eğitim katılımcıları ayrıca, Facebook destek ekibine doğrudan ulaşabilmek için yapmaları gereken işlemler hakkında da bilgilendirilmiştir.

Kurumların Facebook ve Instagram üzerinden daha fazla kişiye etkili bir şekilde ulaşabilmeleri amacı ile etkinlik duyurusu Ajansımız tarafından yapılmış olup, hedef kitlesi olarak belirlenen bölgemizdeki özel sektör, kamu kurumları ve sivil toplum kuruluşları etkinliğe davet edilmiştir.

Bu hususta, ilgili tüm paydaşlara katılım sağlanması için Ajansımız tarafından bilgilendirme yapılmış olup, Ajans internet sitemizde ve sosyal medyada paylaşımlar yapılmıştır.



Poster, Facebook ve Instagram Reklamları Eğitimi (Çevrimiçi) etkinliğinin duyurusunu içermektedir. Üst kısmında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Facebook ve BEBKA logosları yer almaktadır. Orta kısımda, bir grup insanın bir laptopu incelediği bir fotoğrafı gösteren bir görsel bulunmaktadır. Ön planda, Facebook ve Instagram ikonları yer almaktadır. Sağ alt köşede, etkinliğin tarihi ve saati belirtilmiştir: "Tarih: 30 Eylül 2020, Çarşamba Saat: 14:00 - 16:00". Alt sağ köşede, bebk.org.t adresi yer almaktadır.

### 3.2.4.3. Bölgenin Yatırım Olanaklarının Tanıtımı ve Diğer Sektörel Faaliyetleri

2020 yılında, bölgenin turizm ve yatırım açısından tanıtımını hedefleyen organizasyonların düzenlenmesine ya da bu amaçla düzenlenen organizasyonlara katılım sağlanmasına da büyük önem verilmiştir.

### İl Yatırım Ortamı Endeksi Çalışması

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından "il yatırım ortamı endeksi" çalışması başlatılmıştır. Bu çalışmayla birlikte her yıl düzenli olarak il düzeyinde yatırım ortamının değerlendirilmesi ve böylece detaylı mekânsal yatırım ortamı haritasının

ortaya konulması amaçlanmaktadır. Bu sayede bir taraftan Türkiye'nin genel yatırım ortamının iyileştirilmesi sürecinde yapılan çalışmaların ve oluşturulan politikaların yerel ihtiyaçlara ve mekânsal gerçekliğe uygun olarak gerçekleştirilmesi sağlanacak, diğer taraftan ise illerin detaylı yatırım ortamı bir rehber eşliğinde yerli ve yabancı yatırımcıların istifadesine sunulmuş olacaktır. Bu çalışma kapsamında Bursa'da faaliyet gösteren 17 adet organize sanayi bölgesi ve 2 (iki) adet de endüstri bölgesinden (Asil Çelik San. ve Tic. A.Ş./Orhangazi ve Gemlik Gübre Sanayi A.Ş.) detaylı veriler toplanmıştır. Aynı çalışma kapsamında Bilecik ilinde faaliyet gösteren 6, Eskişehir ilinde faaliyet gösteren 2 aktif organize sanayi bölgesinden Bakanlık tarafından talep edilen detaylı veriler temin edilerek tamamlanmış ve yatırım ortamına ilişkin diğer bilgiler de düzenlenerek Bakanlığa iletilmiştir.



## Bursa Turizm Platformu Toplantısı

Bursa Valiliği, Bursa Büyükşehir Belediyesi, ilgili kamu kurumları ve sektörün tüm bileşenlerinin katılımıyla Türkiye'de ilk kez kurulan Bursa Turizm Platformu'nun 4 Şubat 2020 tarihinde gerçekleştirilen aylık toplantılarına katılım sağlanmıştır.

Muradiye Kur'an ve El Sanatları Müzesi'nde Şubat ayında gerçekleştirilen toplantıya Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Alınur Aktaş, Bursa Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü Erhan Öztürk ve platform temsilcilerinin yanı sıra basın mensupları katılım sağlamıştır. Mevcut yürütülen faaliyetlerin yanı sıra Bursa'nın önümüzdeki dönemde turizm alanında yapacağı atılımların değerlendirildiği toplantıda Bursa Turizm Tanıtım ve Marka Stratejisi çalışması ve Güney Kore'de yürütülen tanıtım faaliyetleri hakkında bilgi verilmiştir.

COVID-19 salgını nedeniyle Mart, Nisan, Mayıs, Temmuz, Eylül, Ekim ve Aralık aylarında çevrim içi olarak gerçekleştirilen toplantılarda ise COVID-19 salgınının turizm sektörüne etkileri, sektör temsilcilerinin beklentileri ve önümüzdeki süreçte yürütülebilecek faaliyetler değerlendirilmiştir.





## Tarım ve Gıda Değer Zinciri Zirvesi "İklim Değişikliği ve Sürdürülebilir Tarım"

Boğaziçi Üniversitesi Yenilikçi Tarım ve Gıda İşletmeciliği Platformu tarafından organize edilen Tarım ve Gıda Değer Zinciri Zirvesi, tarım ve gıda sektörlerinin güncel konularını profesyoneller ve akademisyenler ile ele alarak; eğilimlerin ve geleceğin tarımının konuşulduğu konu başlıklarıyla bir istişare ortamı sunmuştur. Akademisyenler, lojistik firmaları, sektörün önde gelen yöneticileri ve girişimcilerden oluşan konuşmacılarıyla, farklı bakış açılarının bir araya geldiği zirve; katılımcılara interaktif işleyişle panellerde konuşulanları sektörün profesyonelleriyle birlikte yeniden değerlendirme fırsatı sunmuştur.

20 Şubat 2020 tarihinde gerçekleşen zirvede Kırsal Kalkınma ve Turizm Tanıtım Sonuç Odaklı Programı kapsamında düzenlenmesi planlanan iyi uygulama örneklerini inceleme ziyaretleri için TİGEM çiftlikleri, Boğaziçi Üniversitesi Yenilikçi Tarım ve Gıda İşletmeciliği Platformu, GAP ve Konya Ovası gibi Bölge İdareleri, Mavruz ve Elibelinde Tarım'ın ziyaret edilmesi konusunda ön görüşmeler yapılmıştır.



## OSB Ziyaretleri

27 Şubat 2020 tarihinde Bursa'nın Mustafakemalpaşa İlçesinde faaliyet gösteren Mustafakemalpaşa Organize Sanayi Bölgesi (OSB) ve Mermerciler İhtisas OSB ile birlikte Karacabey'de yapım çalışmaları devam eden, Bursa sanayisinin ölçek ekonomisi ve orta/yüksek teknolojiye yatırımlara geçişinde öncü rol üstlenmesi beklenen TEKNOSAB'a birer ziyaret düzenlenmiştir. Bu ziyaretlerde söz konusu OSB'lerin mevcut sorun, ihtiyaç ve diğer talepleri konusunda karşılıklı görüş alışverişinde bulunulmuştur. Bu ve benzeri ziyaretlerde ortaya konan ihtiyaçlar Ajans tarafından ilan edilecek mali destek programlarının kurgulanmasında değerlendirilmektedir. Diğer taraftan Bursa ili genelindeki OSB'lerde uygun yatırım parsellerinin anlık olarak görülebileceği ortak bir platform oluşturulması konusu da bu ziyaretlerde dile getirilmiştir. Son olarak Mustafakemalpaşa OSB içerisinde yapımı devam eden ve bu anlamda Bursa ilinin son yıllarda yapılan en büyük yatırımlardan olan, 350 bin m2 alanda yaklaşık 250 milyon \$'a mal olacak bebek bezi ve ambalaj ürünleri yatırımıyla ilgili de gelişmeler hususunda bilgi alınmıştır. Söz konusu yatırımın tamamlanmasıyla birlikte 1.500 kişiye istihdam sağlanması ve 150 milyon dolar ihracat yapılması hedeflenmektedir.



## Kişisel Koruyucu Donanım ve Tıbbi Cihaz Bilgilendirme Faaliyetleri

COVID-19 salgınının ilk ortaya çıktığı dönemde talebin yoğun olduğu cerrahi maske, koruyucu maske, dezenfektan vb. ürünlerin üretim, test ve onay süreçleri ile ilgili ciddi bir bilgi kirliliği oluşmuş ve kullanıma uygun olmayan ürünlerin üretilmesi sorunu ile karşı karşıya kalınmıştır. Bu aşamada Aile, Çalışma ve Sosyal Politikalar Bakanlığı İş Sağlığı ve Güvenliği Genel Müdürlüğü ve Sağlık Bakanlığı Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumundan yetkililer ile çevrimiçi toplantılar organize edilmiş ve kurulan iletişim grupları ile Türkiye genelinde konu ile ilgili sağlıklı bilgi paylaşımına imkân veren bir ortam Bursa Yatırım Destek Ofisi koordinasyonunda yürütülmüştür. Yürütülen süreç ile hem potansiyel yatırımcılar hem de ilgili kurumların doğru bilgilendirilmesine imkân sağlanmıştır. İlgili kurumların hazırladıkları kılavuz, rehber ve diğer bilgilendirme dokümanı talepte bulunan kişi ve kurumlarla paylaşılmıştır.

## Bursa Somut Kültür Envanterinin Çıkarılması-Kurum Ziyaretleri

'Bölgedeki Somut Kültür Envanterinin Çıkarılması' kapsamında turizm yatırımlarını çekmek ve bölgeye gelen turist sayısını artırmak amacı ile bölgedeki kültür varlıklarına ilişkin envanter çıkarılmasına destek sağlanmasını ve envanter çalışmaları neticesinde öncelikle müdahale edilmesi gereken yapı ve alanlar ile ihtiyaçları tespit etmek amacıyla, 4 Mart 2020 tarihinde Bursa Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu Müdürü Erdal Çetindağ, Bursa Müze Müdürü Saadet Çiğdem Durakoğlu ve Bursa Röleve ve Anıtlar Müdürü Aylin Kırlangıç ziyaret edilerek, konu istişare edilmiştir.



## İzник Alan Yönetim Planı Arama Toplantısı

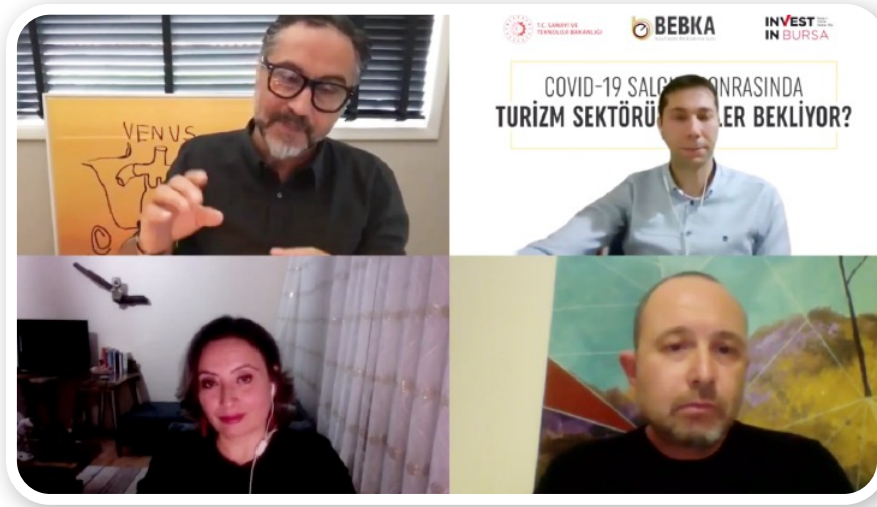
Kültür ve Turizm Bakanlığı ile Bursa Büyükşehir Belediyesi, İzник Alan Başkanlığı tarafından İzник'in UNESCO Dünya Miras Adaylığı hazırlık çalışmaları kapsamında, İzник'in kültürel ve doğal değerlerini korumak, tanıtmak, İzник'in sosyal, kültürel, fiziksel ve ekonomik gelişimini sağlamak için yapılması gereken çalışmaların tanımlanmasını hedefleyen İzник Tarihi Alan Yönetim Planının elde edilmesi için ortak akıl ve işbirliği sağlamak amacıyla 12 Mart 2020 tarihinde Bursa Merinos Atatürk Kültür ve Kongre Merkezi'nde "İzник Alan Yönetim Planı Arama Toplantısı" gerçekleştirilmiştir. Bursa YDO olarak söz konusu toplantı sırasında oluşturulan gruplarda moderatörlük görevi yerine getirilmiş, buna ilişkin sunum gerçekleştirilmiş ve toplantı sonunda ise grup çalışmalarının sonuçlarına ilişkin rapor hazırlanmıştır.



## “COVID-19 Salgını Sonrasında Turizm Sektörünü Neler Bekliyor?” Webinarı

Bursa YDO tarafından organize edilen “COVID-19 salgını sonrasında turizm sektörünü neler bekliyor?” webinarı (internet semineri) önemli konukların katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Seminerde, Türkiye'nin COVID-19 nedeniyle ortaya çıkan fırsatlardan yararlanmasının turizm sektöründe yenilikleri de beraberinde getireceğinin altı çizilmiştir.

COVID-19 salgını sürecinin turizm sektörüne etkileri, BEBKA Bursa YDO Koordinatörü Erhan Öztürk'ün moderatörlüğünde, Anadolu Üniversitesi Turizm Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Semra Günay Aktaş, I Mean It - Los Angeles CEO/Grafik Tasarımcısı Emrah Yücel ve Gastronomi Turizmi Derneği Başkanı Gürkan Boztepe'nin katılımıyla ele alınmıştır.



## Bursa Turizm Tanıtım ve Marka Stratejisi Toplantıları

Bursa Valiliği koordinasyonunda, BEBKA tarafından, Bursa Büyükşehir Belediyesi iş birliği ile, turizmde sürdürülebilirliğin sağlanması ve Bursa'nın uluslararası bir cazibe merkezi olması amacıyla yürütülen “Bursa Turizm Tanıtım ve Marka Stratejisi” çalışması kapsamında odak grup ve bilgilendirme toplantıları tamamlanmıştır.

Yürütülen “Bursa Turizm Tanıtım ve Marka Stratejisi” çalışmasında, turizmin önemli paydaşları olan turizm seyahat acenteleri ve rehberler, otel ve restoran yetkilileri, tarih, kültür ve sağlık turizmi, termal turizm, kış turizmi doğa turizmi-eko turizm, çarşı esnafı ve AVM ile pazarlama ve tanıtım temsilcileri 4 dört ayrı odak grup toplantısında bir araya gelmiştir. 2019 yılında yapılan 4 (dört) toplantı ile birlikte çalışma kapsamında bugüne kadar 8 (sekiz) odak grup toplantısı yapılmıştır.

Odak grup toplantılarında, yürütülen çalışma ve yol haritası hakkında bilgi verilerek, Bursa algısı üzerine yapılan araştırmalar konusunda yapılan sunumun ardından katılımcıların görüşleri alınmıştır. Katılımcılardan Bursa turizminin güçlü ve zayıf yönleri, turistlerin Bursa'ya neden geldiği ve Bursa'daki turizm destinasyonları hakkında fikirleri alınarak, şehrin turizmdeki payının artması için neler yapılabileceği hakkında değerlendirmeleri sorulmuştur.

Bilgilendirme toplantısında ise Bursa Turizm Tanıtım ve Marka Stratejisi çalışmasını yürüten firma temsilcileri tarafından bugüne kadar yürütülen çalışmalarda elde edilen bulgular ışığında hazırlanan strateji önerisi katılımcılara sunulmuştur. Çalışmada turistlerin gözünden Bursa algısı ile hedef turist kitlelerinin beklentilerini de içeren strateji önerisinde, hedef pazarlar ve bu pazarlarda önceliklendirilecek turizm türlerine de yer verilmiştir. Toplantıda Bursa'nın tanıtımında kullanılacak temel mesaj ve logo önerileri de katılımcıların görüşüne sunulmuştur.

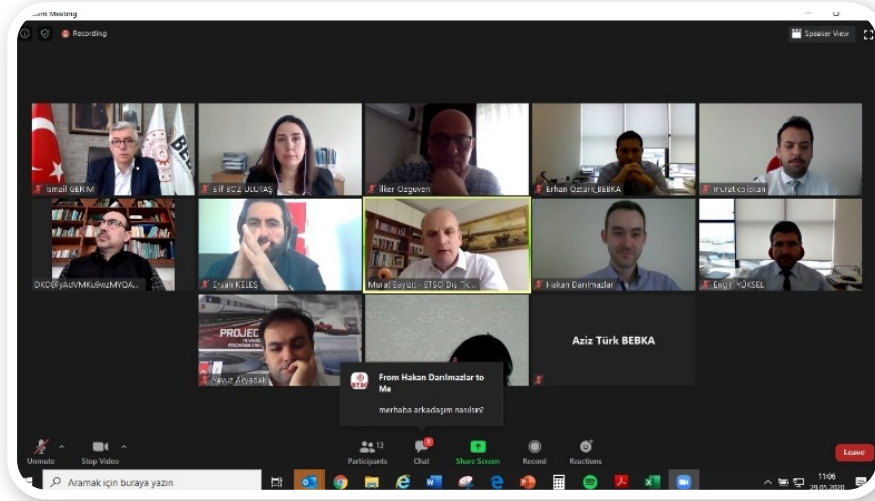
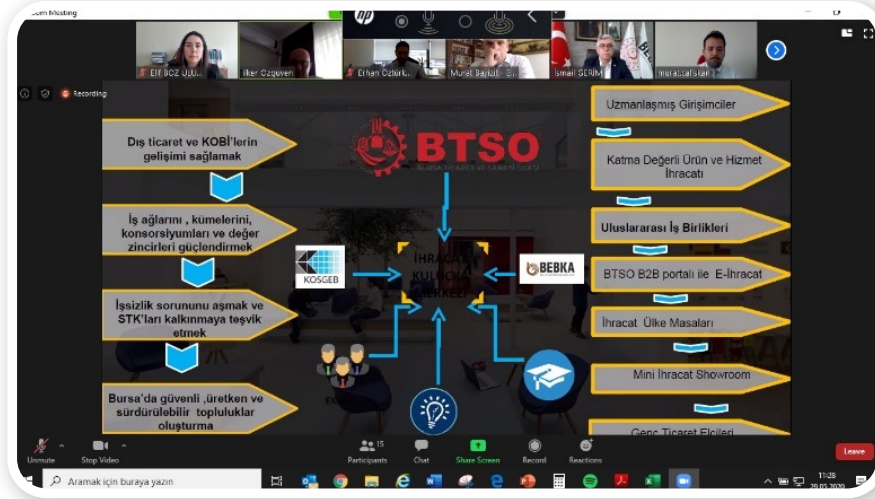
Çalışmanın bundan sonraki aşamasında strateji belgesine son halinin verilmesi, belirlenecek hedef pazarlara ve turist profillerine yönelik yürütülecek tanıtım faaliyetlerinin tanımlanması, Bursa'nın tanıtımında kullanılacak tasarım konseptlerinin belirlenmesi ve eylem planının uygulama sürecinde görev alacak kurum çalışanlarına bundan sonraki tanıtım faaliyetlerinin doğru bir şekilde yürütülebilmesi için eğitim verilmesi çalışmaları yürütülecektir.



## İhracat Kuluçka Merkezi Değerlendirme Toplantısı

Bursa'da 6.000 civarında ihracat yapan firma bulunmakta olup, bunun ancak 1.500'ü (%25'i) devamlı ihracat yapmaktadır. Bu firmaların da 80-100 civarında olanı Bursa'dan gerçekleştirilen toplam ihracatın yaklaşık %85'ini gerçekleştirmektedir. İlimizdeki düzenli ihracat yapan firma sayısının artırılması ve 43.000 oda üyesinin bulunduğu Bursa'da bu gruba yeni firmaların da katılabilmesi amacıyla Bursa Ticaret ve Sanayi Odası ile birlikte bir "ihracat kuluçka merkezi" kurulması fikri gündeme gelmiştir. Söz konusu merkezin Ajansımızın inşaatı devam eden yeni binasının bir bölümünde konumlandırılabilmesi konusunda BTO yetkilileriyle bir değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. Bu toplantıda söz konusu merkezin yönetim yapısı, iş modeli, gelir kaynakları, sunulacak hizmetler gibi hususlarda görüş ve öneriler dile getirilmiştir.

Söz konusu yapı ile birlikte ilimizde dış ticaret ile ilgili terminolojiden korkan, diğer taraftan kalite sertifikaları bulunup, yetkin de üretim kabiliyetine sahip firmalara destek vermek hedeflenmektedir.



## Ön Fizibilitelerin Tamamlanması

23 Temmuz 2019 tarih ve 30840 mükerrer sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan On Birinci Kalkınma Planı'nın 326.7'nci maddesinde ve 2019-2020 Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) Yatırım Ortamı Çerçeve Eylem Planı'nın 5'inci maddesinde yer alan "İllerin ve bölgelerin öne çıkan yatırım fizibiliteleri Kalkınma Ajanslarının da katkısı alınarak belirlenecek ve bu yatırımların hayata geçirilmesi için Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi ile işbirliği içinde yatırımcılara tanıtımı yapılacaktır." tedbiri kapsamında STB Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü (KAGM) koordinasyonunda ilimizin potansiyelini açığa çıkaracak, ekonomik kalkınmasına ivme kazandıracak projeler geliştirilerek üretimi destekleyecek, ön fizibiliteleri hazırlanmış bir proje havuzu çalışması yürütülmektedir.

Bu doğrultuda Bursa iline yönelik olarak KAGM tarafından ön onayı verilen aşağıdaki örnek yatırım başlıklarında ön fizibilite raporları hazırlanarak Bakanlığa gönderilmiştir.

1. Ambalajlı Kaynak Suyu Ön Fizibilitesi
2. Beş Yıldızlı Otel Yatırımı Ön Fizibilitesi
3. Biyogaz Tesisi Yatırımı Ön Fizibilitesi
4. Deri İşleme Tesisi Ön Fizibilitesi
5. Mermer İşleme Tesisi Ön Fizibilitesi
6. Meyve Sebze İşleme Tesisi Ön Fizibilitesi
7. Tekstil Geri Dönüşüm Tesisi Ön Fizibilitesi

Eskişehir iline yönelik olarak KAGM tarafından ön onayı verilen aşağıdaki örnek yatırım başlıklarında ön fizibilite raporları hazırlanarak Bakanlığa gönderilmiştir.

1. Eskişehir İli Tarım ve Hayvancılık Faaliyetlerinden Kaynaklanan Atıklardan Enerji Üretimi Projesi Ön Fizibilitesi
2. Eskişehir İli Rüzgâr Elektrik Santral Parçalarının Üretim Yatırımı Cam Elyaftan Kanat İmalatı Ön Fizibilitesi
3. Kamp ve Karavan Turizmüne Uygun Bungalov Tipi Konaklama Tesisi Ön Fizibilitesi

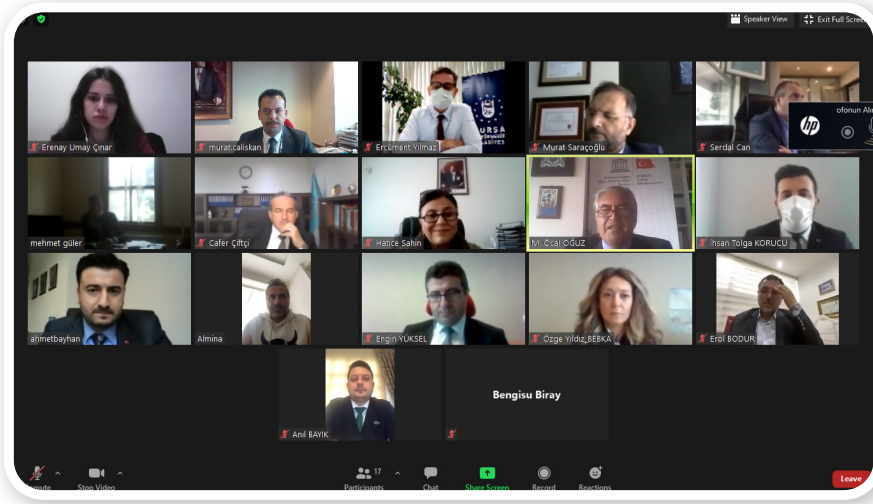
Bilecik iline yönelik olarak KAGM tarafından ön onayı verilen aşağıdaki örnek yatırım başlıklarında ön fizibilite raporları hazırlanarak Bakanlığa gönderilmiştir.

1. Dört Yıldızlı Otel Yatırımı Ön Fizibilitesi
2. Meyve/Sebze/İşleme/Paketleme Tesisi Ön Fizibilitesi
3. Turizme Yönelik Binicilik Tesisi Ön Fizibilitesi
4. Pazaryeri İlçesi Eko turizme Uygun Konaklama Tesisleri Ön Fizibilitesi
5. Mermer İşleme Tesisi Yatırımları Ön Fizibilitesi

Önümüzdeki süreçte bu ön fizibilite rapor sayısının artırılarak yerli ve yabancı yatırımcılara sunulması hedeflenmektedir.

## UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı Projesi

Birleşmiş Milletler Eğitim, Bilim ve Kültür Örgütü (UNESCO) tarafından 2004 yılında başlatılan ve çeşitli bölgelerden, farklı gelir seviyeleri, kapasite ve nüfusa sahip şehirleri yaratıcı endüstriler alanında çalışmak üzere bir araya getiren bir girişim olan Yaratıcı Şehirler Ağı programına Bursa'nın da dahil edilmesi için Bursa Büyükşehir Belediyesi ve Bursa Yatırım Destek Ofisimiz öncülüğünde gerekli çalışmalar başlatılmıştır. Bu doğrultuda öncelikle UNESCO Türkiye Milli Komisyonu Başkanı Prof. Dr. Özal Oğuz ve ilgili paydaşların katılımıyla Bursa Merinos AKKM'de bir değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.



Yerel aktörler tarafından yürütülen kültürel endüstrilerin yaratıcı, ekonomik, sosyal potansiyelini geliştirmeyi amaçlayan söz konusu program kapsamında ilimizin tüm dinamiklerinin katkılarının alınması amacıyla 29 Aralık 2020 tarihinde Bursa Merinos AKKM'de bir değerlendirme toplantısı daha gerçekleştirilmiş, bu toplantıda Bursa'nın "Zanaat ve Halk Sanatları" alanında başvuru süreci başlatması konusunda mutabık kalınmıştır.



## İlçe Raporları Hazırlanması

2012 yılında Ajans tarafından İlçe Raporları hazırlanmış ve raporda ilçelerin demografik, ekonomik sosyal alandaki mevcut durumları ortaya konmuştur. 2020 yılında söz konusu rapordaki veriler güncellenmesi ve 2021 yılında yayınlanması hedeflenmiştir. 2020 yılı içerisinde İl Müdürlükleri, SGK, TÜİK gibi kurumlardan veriler toplanmış ve ilçe raporlarının şablonu oluşturulmuştur. 2021 yılında yapılacak ilçe ziyaretleri ile hem ilçelerimizin kırsal ve ekonomik alandaki potansiyelleri tespit edilmiş hem de 2021 kırsal kalkınma konusundaki ihtiyaçları derlenmiş olacaktır. Ayrıca Türkiye'de Yerleşim Merkezlerinin Kademelenmesi (YER-MEK) Raporu ile kurumlarla yapılacak görüşmeler ışığında ilde öne çıkan sorun ve talepler derlenecektir. Hazırlanan raporun 2021 yılı Mali Destek Programları ve potansiyel güdümlü proje havuzu için önemli girdi sağlaması beklenmektedir. Bununla birlikte bu raporlar paydaşlar ile paylaşılarak bölgede kırsal kalkınma üzerinde politikalar geliştirilecek ve eylem planları üzerine altlık oluşturulacaktır. Bölgeye özgü tarım ürünlerinden elde edilen gelirin artırılması ve katma değerli ürünlerin üretilmesine yönelik yürütülecek çalışmalara söz konusu ilçe raporlarının yön vermesi hedeflenmektedir.

## "Turizm Sektörü Rekabetçiliğini Artırmak İçin Girişimciliğin Desteklenmesi" Eğitimi

İslam Ülkeleri İstatistik, Ekonomik ve Sosyal Araştırma ve Eğitim Merkezi (SESRIC) tarafından düzenlenen "Turizm Sektörü Rekabetçiliğini Artırmak İçin Girişimciliğin Desteklenmesi" konulu eğitim, uluslararası düzeyde 60 üyenin katılımı ile gerçekleştirilmiştir. 8-12 Haziran 2020 tarihlerinde Azerbaycan Devlet Turizm Ajansı'nın yararlanıcı olduğu "Turizm Sektörü Rekabetçiliğini Artırmak İçin Girişimciliğin Desteklenmesi" konulu eğitim programı çevrimiçi olarak gerçekleştirilmiştir.

Eğitimin son gününde Bursa YDO Koordinatörü Erhan Öztürk "Türkiye'de Bölgesel Kalkınma Ajanslarının Turizm faaliyetlerine Katkıları" başlıklı oturumda TR41 Bölgesinde BEBKA olarak yürütülen faaliyetler ve verilen proje destekleri ile bölgedeki iyi uygulama örneklerini katılımcılara aktardı. Gerçekleştirilen sunumun ardından katılımcıların soruları Erhan Öztürk tarafından yanıtlanmış ve tecrübe paylaşımı ile olası iş birliği alanları katılımcılar ile değerlendirilmiştir.



## Eskişehir'in Turizm Temalı Hedef Ülke Analizini Ortaya Koyan Turizm Pazarlama Stratejisi

BEBKA tarafından, turizme yönelik araştırma, analiz ve yatırım-tanıtım çalışmalarına ve Eskişehir'in sahip olduğu turizm potansiyelinin etkin tanıtımına odaklanılarak doğru pazarlara ulaşılması hedeflenmektedir. Bundan yola çıkılarak Eskişehir merkez ve ilçelerine ait turizm değerleri için hedef ülkelerin ve bu ülkelere yönelik pazarlama stratejilerinin ortaya konulduğu "Turizm Kaynaklarının/Temalarının Mekânsal Analizi ile Turizm Pazarlama Stratejisi" hazırlanması çalışması kapsamında Anadolu Üniversitesi Turizm Fakültesi ile 2019 yılında iş birliği protokolü imzalanmıştır. Söz konusu çalışma 2020 yılında tamamlanarak, turizmdeki değişen trendlerin göz önüne alındığı temalar üzerinden tanıtım çalışmalarının yürütülmesi için hedef ülkelerin ve bu ülkelere yönelik pazarlama stratejilerinin belirlendiği bir turizm pazarlama stratejisi hazırlanmıştır. Söz konusu çalışma hakkında paydaşların bir araya geldiği bilgilendirme toplantıları 14 Temmuz 2020 tarihinde Eskişehir Sanayi Odası'nda ve 3 Eylül 2020 tarihinde Anadolu Üniversitesi ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir.



## Çevrimiçi World E-Commerce Forum

World E-Commerce Forum 2020, WORLDEF öncülüğünde İngiltere Ticaret Bakanlığı ve Türkiye İhracatçılar Meclisinin (TİM) organizasyon partnerliği ile 16 Mayıs Cumartesi günü sanal ortamda gerçekleşti. Türkiye Ticaret Bakanlığının da desteklediği forumda, e-ihracat odağında oturumlar, workshoplar, birebir görüntülü görüşmeler ve iş birliği toplantıları düzenlenmiştir.

İngiltere ve Türkiye'den 5 binden fazla üretici, tedarikçi, e-ticaret ve e-ihracat firma ile pazaryerinin yer aldığı etkinlikte BEBKA eski Genel Sekreteri İsmail Gerim "E-ihracat Kalkınma Planı" konulu panelde konuşmacı olarak yer almıştır. Ayrıca etkinlikte Bursa YDO'nun yer aldığı sanal standımızda yatırım destek uzmanlarımız Ajansımızın faaliyetleri ve yatırımcılara verdiğimiz hizmetlerle ilgili bilgi vermiştir.

## E-İhracat Yol Haritası Webinarı

WORLDEF Business School (WBS) iş birliğinde 23 Mayıs 2020 tarihinde gerçekleştirilen çevrimiçi webinarda bölgede faaliyet gösteren firmalara yönelik e-ihracat yol haritası üzerine değerlendirmelerde bulunulmuştur.



## E-İhracat Liderleri Webinarı

BEBKA ve WBS iş birliği ile gerçekleştirilen webinarında Sefamerve Genel Müdürü Mehmet Metin Okur, ebebek E-ticaret Direktörü Emre İlban ve Mughe Gourmet kurucusu Müge Yörük Ergüleç katılarak e-ihracatta başarılı olmanın sırlarını, bilgi ve tecrübelerini paylaşmıştır.

Webinarında ayrıca, yeni yatırım ekonomisi ve yeni kurallar, müşteri edinim maliyet hesabı, ortalama performans değerleri ve fiyatlandırma, kategori performansı hesabı ve önemi, terk etme oranı hesabı ve terk eden müşterileri geri getiren yolları, sepette bırakma oranı ve önemi, en iyi e-ticaret siteleri nasıl başarılı oluyorlar, e ticarete başarılı olmanın sırları değerlendirilmiştir.

## E-İhracat Çevrimiçi Eğitimi

BEBKA ve WBS iş birliği ile, Bilecik iş dünyasından Haibrag markasıyla Murat Kadir Gül, Mughe Gourmet kurucusu Müge Ergüleç, Propars kurucu ortaklarından Engin Sezgin ve WBS genel müdürü Orxan İsayev katılımıyla E-İhracat çevrimiçi eğitimi 14 Temmuz 2020'de gerçekleştirilmiştir. E-ihracat alanında çalışan veya çalışmak isteyen kişi ve kurumlarca ilgiyle karşılanan etkinlikte Bilecikli iş adamı Gül, Haibrag markasının kuruluşu ve faaliyetleri hakkında bilgi verdi.



**BEBKA** | **WBS** WORLDDEF BUSINESS SCHOOL  
Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı

# E-İhracat Liderleri

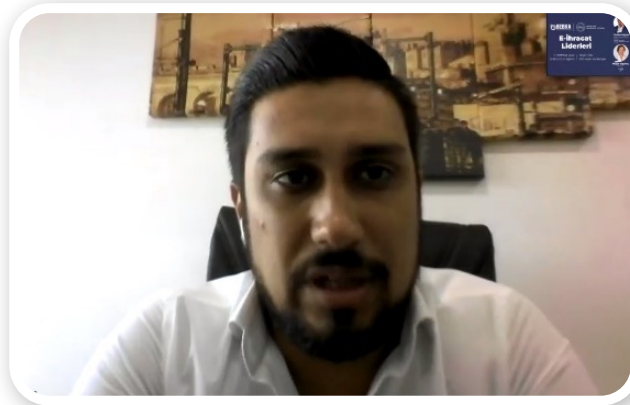
14 Temmuz 2020 | 15:00-17:00  
Online Canlı Eğitim | 500 kişilik kontenjan

**Orxan İsayev**  
WBS Genel Müdürü  
WORLDDEF BUSINESS SCHOOL

**Engin Sezgin**  
Kurucu Ortak  
Propars

**Müge Ergüleç**  
Kurucu  
Mughe Gourmet

**Murat Gül**  
CEO  
Haibrag



## Türkiye Kamu Üniversite Sanayi İş birliği (KÜSi) Heyet Ziyaretleri

27.06.2015 tarih ve 29399 sayılı Resmi Gazete' de yayınlanan KÜSi Stratejisi ve Eylem Planı (2015-2018) çerçevesinde ülkemizin AR-GE ve inovasyon kapasitesinin artırılması, üniversite ve sanayinin etkin bir şekilde birlikteliğinin sağlanması, üniversitelerde üretilen bilginin sanayiye aktararak sanayi profilimizin orta-yüksek ve yüksek teknoloji alanlara çevrilmesi, kamunun AR-GE ve inovasyon destekleri hakkında bilgilendirilmesi ve sanayinin ihtiyacı doğrultusunda ilgili öğretim üyelerinin özel sektör kuruluşlarına yönlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, Ticaret İl Müdürlüğü, TSE, KOSGEB, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri, Üniversite gibi kurumların temsilcilerinden oluşan KÜSi heyeti ile yeni model çerçevesinde planlanan firma ve kurum ziyaretleri ve KÜSi'nin diğer faaliyetlerine katılım sağlanmıştır.

YDO uzmanları ziyaret edilen firmalara Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Sistemi ve Ajans destekleri hakkında bilgi vermiş, kurumlardan yaptıkları çalışmalar hakkında bilgi alınırken, firmalardan sektördeki gelişmeler hakkında geribildirim alınmıştır.

## Animasyon Sektörü Danışma Kurulu Toplantısı

4 Mart 2020'de Animasyon Sektörü Danışma Kurulu Toplantısı, Eskişehir Anadolu Üniversitesi Yunus Emre Kampüsü'nde gerçekleştirilmiştir. 2020 yılında animasyon sektörüne yönelik planlanan çalışmaların daha kapsayıcı, verimli ve etkili olabilmesi amacıyla tüm paydaşların fikir ve görüşlerinin alındığı toplantıya ilgili kurum temsilcileri ile animasyon film yapımcıları ve özel şirket yetkilileri de katılmıştır. Toplantıda; 2020 yılında BEBKA'nın gerçekleştirmeyi planladığı B2B etkinlikleri ve film yarışmasının içeriği ele alınmıştır.

## "Animasyonu Konuşuyoruz" Webinar Serisi

21 Nisan, 8 Mayıs ve 18 Mayıs 2020 tarihlerinde; COVID-19 pandemi sürecinin animasyon sektörüne etkileri, tehditler ve fırsatlar, dijital mecralar, dünyada animasyon sektöründeki gelişmelerin ele alındığı çevrimiçi paneller gerçekleştirilmiştir. Söz konusu webinar serisine canlı yayında yaklaşık 350 kişi katılım sağlamıştır.



## Animasyonda Uzaktan Eğitim Programı

İl Millî Eğitim Müdürlükleri ile iş birliği yapılarak okullarda animasyona ilgi duyan görsel sanatlar ve diğer ilgili bölümlerden bir öğretmen grubu oluşturulmuştur. Söz konusu grupta yer alan öğretmenlere yönelik 2020 yılı içerisinde "Animasyon teknikleri, Animasyon tarihi ve Türkiye, Animasyonda senaryo yazım teknikleri, 3D Animasyon ve Animasyon yapım süreçleri"nin Anadolu Üniversitesi Animasyon Bölümü ve Bahçeşehir Üniversitesi Animasyon Bölümü Başkanları, Anima Okul temsilcileri ve önemli projelerin senaristleri tarafından anlatılacağı programa ilişkin ön toplantılar gerçekleştirilmiştir.



## Kanada Hedef Pazar Danışmanlık Programı

TR41 Bölgesinde yer alan 'Animasyon, Oyun, Yazılım ve Bilgisayar ve İletişim Teknolojileri' sektörlerinde faaliyet gösteren firmalara yönelik olarak yurtdışında iş yapma kültürünün ve pazarlama kabiliyetlerinin geliştirilmesi amacıyla, Eskişehir YDO koordinasyonunda Eskişehir, Bursa ve Bilecik illerinden belirlenmiş 35 adet firma için, 26 Ekim – 30 Ekim 2020 tarihleri arasında, Kuzey Amerika İş Dünyası ve Ekonomisine Genel Bakış, Müşteri Araştırma ve Geliştirme Teknikleri, Kuzey Amerika'da Pazarlama Dinamikleri - Growth Hacking, Kuzey Amerika'da Pazarlama Dinamikleri - Arama Motoru Pazarlaması, Kuzey Amerika'da Satış Dinamikleri , Etketif Sunum Teknikleri başlıklarında çevrimiçi eğitim düzenlenmiştir. Eğitimlerin ardından belirlenen 6 firma için öncelikle Kanada pazarı üzerinden Kuzey Amerika pazarında yer alan potansiyel müşterilerle B2B görüşmeler ayarlanması, yatırım talebi olan firmalar için potansiyel yatırımcılarla görüşülmesi, kuluçka ve girişim hızlandırma fırsatlarını değerlendirmek isteyen firmalar için ilgili organizasyonlarla görüşülmesi, yurtiçi ve yurtdışı pazarlama, yeni nesil pazarlama konularında danışmanlık verilmesi sürecine başlanmıştır.



## Dijital Pazarlama Danışmanlık Programı

TR41 bölgesinde faaliyet gösteren firmaların dijital pazarlama konusunda kapasite geliştirebilmeleri ve e-ticaret siteleri üzerinden satış yapabilmelerine yönelik eğitim ve danışmanlığı da içine alan "Dijital Pazarlama Danışmanlık Programı"na Eskişehir YDO koordinasyonunda üç il de kapsayacak şekilde Sanayi ve Ticaret Odaları iş birliği ile 1 Aralık 2020 tarihinde başlanmıştır. Program kapsamında dijital pazarlama konusundaki farkındalık ve kapasitelerini artırmak isteyen Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinde faaliyet gösteren 120 firmaya 30 saatlik çevrimiçi eğitim ve eğitim sonrasında belirlenecek 30 firmaya ise danışmanlık hizmeti verilmiştir.

Program ile firmaların, internet üzerindeki görünürlük, ürün ve üretim kabiliyetlerinin artması, farklı yöntemlerle dijital pazarlama kanallarına dahil edilmeleri, hedef ülkelerine özel olarak çevrimiçi tanıtım yollarının belirlenmesi, dijital mağazacılık altyapılarının kurulmasına ilişkin süreçlere dahil edilmeleri, e-ticaret ve e-ihracat kabiliyetlerinin artırılması hedeflenmiştir.

Programın eğitim konuları ise; Google AdWords reklamları, SEO (arama motoru optimizasyonu), sosyal medya pazarlaması, içerik pazarlaması, mobil pazarlama, e-posta pazarlama, etkileşimli pazarlama (influencer marketing), remarketing (yeniden hedefleme), B2B pazarlama, satış ortaklığı (affiliate marketing) ve sıfırdan internet sitesi kurma ve yönetmedir.



## AR-GE Merkezleri Yönetim Danışmanlığı Programı Hazırlık Çalışmaları

AR-GE Merkezleri Yönetim Danışmanlığı Programı Hazırlık Çalışmaları kapsamında 29-30 Ocak 2020 ve 3 Şubat 2020 tarihlerinde Bilecik'te bulunan 4 (dört) Ar-Ge Merkezi ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Bu görüşmeler çerçevesinde ileride gerçekleştirilmesi düşünülen AR-GE Merkezleri Yönetim Danışmanlığı Programı'na dair Ar-Ge merkezlerinin ihtiyaç ve talepleri edinilmiş ve bu talepler doğrultusunda hazırlık çalışmalarına devam edilmektedir.

## "Girişimciliğin Köşe Taşları" Seminer Programı

Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası, BEBKA ve Bilecik Ticaret İl Müdürlüğü iş birliğinde "Girişimciliğin Köşe Taşları" konulu seminer programı Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası konferans salonunda düzenlenmiştir.

Kadın girişimciliğinin güçlendirilmesi ve girişimci kadın sayısının artırılmasını temin etmek maksadı ile düzenlenen programa il protokolü, kadın girişimciler ve girişimci adaylarından oluşan yaklaşık 50 kişilik bir grup katılmıştır.



## Bozüyük Girişimciliği Destekleme Derneği (BOZGİDED) Kurum Tanıtım Toplantısı

Mesleki ve Teknik Eğitim veren Liselerde öğrenim gören öğrencilere yönelik olarak Bozüyük Girişimciliği Destekleme Derneği (BOZGİDED) tarafından Sanayi sektörüne hizmet veren kamu kurumlarının tanıtıldığı bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.

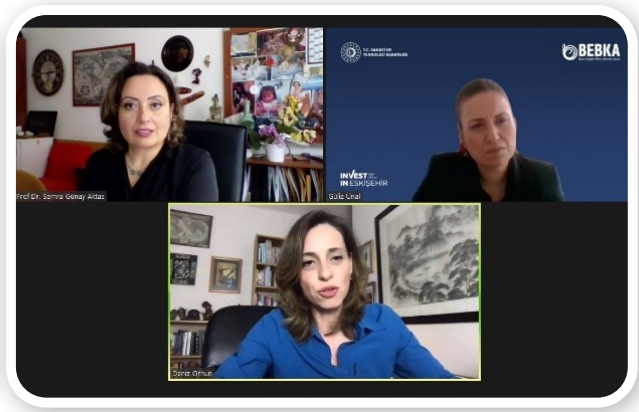
İŞKUR, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, TÜBİTAK, KOSGEB, BEBKA, TSE ve Bilecik TSO yetkilileri tarafından öğrencilere kurumların görev ve sorumlulukları ile faaliyetleri hakkında bilgi verilmiştir.

BEBKA olarak Bilecik'teki Mesleki ve Teknik lise öğretmen ve öğrencilere Ajansı tanıtan bir sunum gerçekleştirilmiştir.



## Kırsal Turizmde Yöresel Ürünlerin Değerlendirilmesi Webinarı

12 Haziran 2020'de Ziraat Mühendisi & Master Şef Deniz Orhun ve Anadolu Üniversitesi Turizm Fakültesi Öğretim üyesi Prof. Dr. Semra Günay Aktaş'ın katılımı ile Eskişehir YDO Koordinatörü Güliz Ünal'ın moderatörlüğünde webinar gerçekleştirilmiştir. Söz konusu webinarında; İklim değişimlerinin turizme ve tarıma etkisi, yeni gıda kaynaklarının ortaya çıkışı, yöresel ürünlerin bilinirliği ve sağlık; COVID-19 Sonrası turizmde yiyecek içecek sektöründeki gelişmeler; yaygın olarak bilinmeyen yiyecek içecek kaynaklarımızın kırsal turizmle ekonomiye kazandırılması konuları ele alınmıştır.



## Eskişehir Foto Safari Programı

24-27 Ağustos 2020 tarihlerinde sosyal medya fenomeni fotoğraf sanatçılarına yönelik Eskişehir Foto Safari tanıtım ve gezi programı düzenlenmiştir. Toplamda 4 milyondan fazla takipçisi olan fenomenlere Eskişehir'de bulunan tarihsel, kültürel ve popüler mekanlar hakkında detaylı bilgilendirme yapılmıştır. Şehir merkezinde Kurşunlu Külliyesi, Cam, Lületaşı ve Ney Atölyeleri ile Mevlevihane, Atlıhan El Sanatları Çarşısı, Odunpazarı Modern Müze (OMM), Balmumu Heykelleri Müzesi ve Osmangazi Üniversitesi Atlı Terapi Merkezi'ni gezen fenomen fotoğrafçılar, gezi programının ikinci günü Frig Vadisi'ni ziyaret etmiştir

Ziyaretlerinin üçüncü ve dördüncü günlerinde Çifteler ilçesinde Sakaryabaşı ve çevresini, Seyitgazi ilçesinde Şucaeddin Veli Türbesi ve Seyyid Battal Gazi Türbesi'ni, Sivrihisar ilçesinde açık hava müzesi, saat kulesi, kilim müzesi, Alemşah Kümbeti, Ulu Cami, Ermeni Kilisesi ve Nasreddin Hoca Kültür Evi'ni gezen fenomenler, Eskişehir'de kaldıkları 4 gün boyunca çektikleri fotoğraf ve sosyal medya paylaşımları ile Eskişehir'in kültürel ve tarihi değerlerini takipçilerinin beğenisine sunulmuştur.



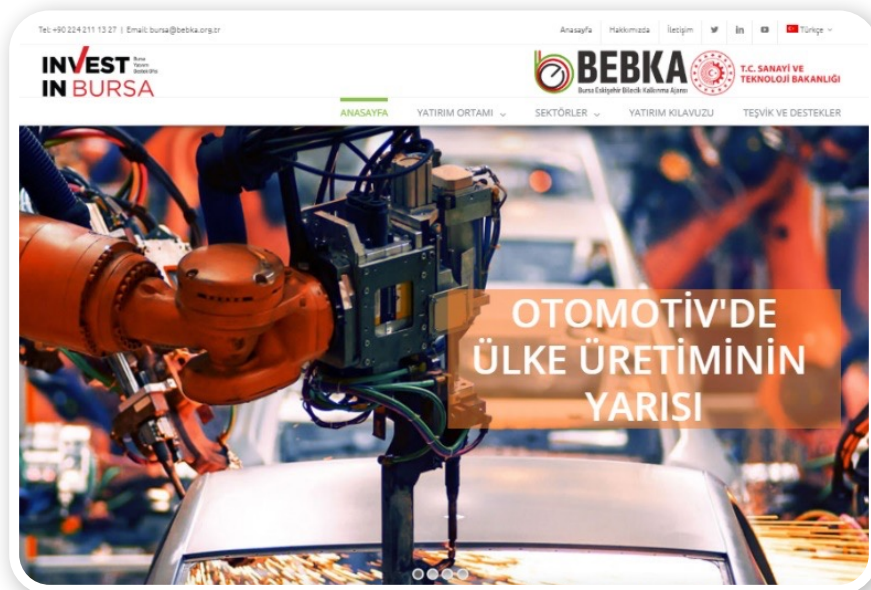


## Turizm Platformu Alt Komisyon Çalışmaları

Bilecik Valiliği koordinasyonunda, Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü ve BEBKA iş birliğiyle turizm alanındaki paydaşlar arasında iş birliğini sağlamaya yönelik 'Bilecik Turizm Platformu' kurulmuş; 2019 yılı Kasım ve Aralık aylarında gerçekleştirilen Bilecik Valisi Bilal Şentürk başkanlığında geniş katılımlı iki toplantının ardından platform çerçevesinde kurulan Tarih ve Kültür Turizmi, Doğa Turizmi ve Ekonomik Yaşam komisyonlarının çalışmaları devam etmektedir. Ekonomik Yaşam Komisyon Başkanlığı görevi kapsamında, platformun ilk faaliyet olarak öngörülen "Bilecik İli Kent Arşivi"nin oluşturulması hedefi doğrultusunda ocak ve şubat aylarında komisyon üyelerine yönelik anket çalışması ve yüz yüze görüşmeler tarafımızca ve Komisyon Koordinatörü Bilecik Ticaret İl Müdürlüğü ile işbirliği içinde gerçekleştirilmiş, ekonomik yaşam envanteri hazırlanmıştır.

## İnternet Siteleri

Yatırım destek faaliyetlerinin ve bölgenin yatırım imkânlarının daha etkin ve yaygın bir biçimde tanıtımını yapmak, yerli ve yabancı ziyaretçilere Bölgemiz yatırım ortamı ve sektörleri hakkında ve yatırım süreçleriyle ilgili bilgi veren amacıyla [www.investinbursa.gov.tr](http://www.investinbursa.gov.tr), [www.investineskisehir.gov.tr](http://www.investineskisehir.gov.tr), [www.investinbilecik.gov.tr/](http://www.investinbilecik.gov.tr/) internet sitelerinde YDO'lar tarafından hem faaliyetlerine ilişkin hem de yatırım gündemine ilişkin haberleri paylaşılmaktadır.







## 3.2.5. HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ FAALİYETLERİ

### 3.2.5.1. Ajansın Taraf Olduğu Dava ve Takiplerde Ajansı Temsil Etmek

Ajansın taraf olduğu dava ve takiplerde Ajans temsil edilmiş, hukuki tedbirler alınması gereken hususların tespiti yapılarak gerekli önleyici ve/veya düzeltici tedbirlerin alınması sağlanmıştır.

### 3.2.5.2. Raporlar, Mütalaalar ve Bilgi Notları

Ajans Yönetim Kurulu, Genel Sekreter, Çalışma Birimleri ve Ajansın diğer paydaşları tarafından sözlü veya yazılı olarak iletilen soru ve talepler, ilgili diğer personel ve birimler ile iş birliği halinde hukuki açıdan incelenerek aynı usulde cevaplanmış; rapor, mütalaa veya bilgi notu hazırlanmasını gerektiren hususlarda gerekli araştırma yapılmıştır. Yapılan araştırmalar neticesinde hukuki uyumsuzlukları önleyici öneriler geliştirilmiştir.

### 3.2.5.3. Sözleşme Hazırlanması ve İncelenmesi

Ajans tarafından gerek mal, hizmet ve yapım işi tedarikine yönelik olarak, gerekse de destek mekanizmalarına ilişkin olarak imzalanan sözleşmeler, ilgili personel ile iş birliği halinde hazırlanmış veya incelenerek hukuki görüş bildirilmiştir.



## 3.2.6. İLETİŞİM VE TANITIM FAALİYETLERİ

### 3.2.6.1. Kurumsal İletişim Faaliyetleri

#### Kurumsal İletişim Stratejisinin Geliştirilmesi Faaliyetleri

Ajansımız bünyesinde kurumsal iletişim faaliyetleri kapsamında kurumsal iletişim stratejisinin oluşturulması ve medya ilişkilerinin yönetilmesi konusunda çalışmalara devam edilmiştir. Bu çalışmalar, basın bültenlerinin hazırlanması, internet sitesinin güncellenmesi, periyodik dergi çıkarılması ve basın kuruluşları aracılığıyla kamuoyunun Ajans faaliyetleri hakkında bilgilendirilmesi olarak detaylandırılmıştır.

#### Medya İlişkileri

Ajans tarafından yürütülen faaliyetlerden kamuoyunun haberdar olması amacıyla basın bültenleri hazırlanarak yerel ve ulusal basın kuruluşlarına servis edilmiştir. Ayrıca ulusal ve yerel gazeteler ile dergiler için özel haberler hazırlanmıştır. İlgili haber metinleri ve fotoğraflar arşivlenmiştir.

Ajans hakkında medyada yer alan haberleri takip etmek amacıyla bir medya takip firmasından hizmet alımı yapılmıştır. Ajansımız 2020 yılında yerel ve ulusal yazılı basında 2.010 defa yer almıştır.

#### BEBKA Haber

2012 yılından beri Ajansı tanıtan, Ajans faaliyetleri konusunda haberleri duyuran ve ilgili paydaşlara dağıtılan BEBKA Haber Dergisi üç ayda bir yayınlanmaya devam etmektedir. Dergi ile kurumun uzun dönemli planlanmış stratejik amaçlarına ulaşabilmesi ve kurum felsefesinin ilgili paydaş kurumlara doğru bir şekilde anlatılması amaçlanmaktadır.

Dergi içeriğinde Ajans faaliyetlerini, desteklerini ve hedeflerini tüm paydaşlara aktarmaya ağırlık verilmektedir. 3 (üç) ayda bir yayımlanan her sayıda çeşitli konularda röportajlara ve BEBKA'nın destek verdiği projelerden haberlere yer verilmektedir. 2020 yılında 4 (dört) sayı yayınlanmıştır.

#### İnternet Sitesi

Ajansın kurumsal internet sitesi Ajans hakkında bilgi alınması, faaliyetlerinin tanıtılması, desteklerin takibi ve gerekli dosyalara ulaşılması açısından çok önemli işlevleri yerine getirmektedir. 2020 yılında da sitenin geliştirilmesi ve güncellenmesi için çalışmalar devam etmiş, Ajans ile ilgili haberler ve duyurular kurumsal siteden duyurulmuştur.

#### Sosyal Medya

İletişim stratejisi çerçevesinde bölgesel, ulusal ve uluslararası yazılı, sesli ve görsel basın araçları yanı sıra sosyal medya olanaklarından da faydalanılmaktadır. Sosyal medya uygulamalarının ve Ajans internet sitesinin hedef kitleler ile iletişim sağlanmasına hizmet edecek şekilde kullanılması amaçlanmaktadır. Kurumsal Twitter, LinkedIn, Facebook, Instagram ve Youtube hesapları yoluyla paydaşlara ulaşılmaktadır.



## 3.2.6.2. TEMSİL VE TANITIM FAALİYETLERİ

### Kurumsal İletişim Stratejisinin Geliştirilmesi Faaliyetleri

Ajansın bilinirliğini ve kurumsal farkındalığını arttırmak, kamuoyunun Ajans ve faaliyetleri hakkında yeterli bilgi sahibi olmasını sağlamak amacıyla yapılacak faaliyetler ile Ajansın çeşitli platformlarda temsili faaliyetleri yürütülmekte, bölgemizdeki kurum ve kuruluşlarca bölgenin sorunları ve kalkınmasıyla ilgili düzenlenen toplantılar ve benzeri organizasyonlara Ajansı temsilen katılım ve katkı sağlanmaktadır. Bununla beraber, bölgeye gelen ve Ajansımızı ziyaret eden yerli ve yabancı önemli kişiler, potansiyel yatırımcılar ve kurum temsilcileri ağırlanarak Ajansın en iyi şekilde temsil edilmesi sağlanmaktadır.

2020 yılı içerisinde diğer kurum ve kuruluşlar tarafından düzenlen ve Ajansımızın temsil edildiği etkinlikler aşağıda sıralanmıştır:

- 14 Ocak 2020 tarihinde Kayseri'de düzenlenen "Erciyes Summit Etkinliği"ne katılım sağlanmıştır.
- 28 Ocak 2020 tarihinde Ankara Kalkınma Ajansı ve D-Cube (Döngüsel Ekonomi Kooperatifi) tarafından Ankara'da düzenlenen "Döngüsel Ekonomi Paydaş Buluşması 2. Programı"na katılım sağlanmıştır.
- 28 Ocak 2020 ve 21 Nisan 2020 tarihlerinde BTSO tarafından düzenlenen "Çevre Konseyi"ne katılım sağlanmıştır.
- 4-6 Şubat 2020 tarihlerinde Kastamonu'da düzenlenen "UNESCO 4. Somut Olmayan Kültürel Miras Kış Okulu Etkinliği" ne katılım sağlanmıştır.
- 7 Şubat 2020 tarihinde Kalkınma ve Yatırım Bankası AŞ tarafından İstanbul'da düzenlenen "Dünya Bankası İstihdam Projesi Paydaş Bilgilendirme Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.
- 11 Şubat 2020 tarihinde Eskişehir Şeker ve Makine Fabrikalarına Endüstriyel Simbiyoz Ziyareti düzenlenmiştir.
- 13 Şubat 2020 ve 3 Mart 2020 tarihlerinde BTSO tarafından düzenlenen "BTSO Dış Ticaret Konseyi" ne katılım sağlanmıştır.
- 20 Şubat 2020 tarihinde Zafer Kalkınma Ajansı tarafından Afyon'da düzenlenen "SOGEP Kalkınma Ajansları Çalıştayı" na katılım sağlanmıştır.
- 26 Şubat 2020 tarihinde BTSO Sağlık Konseyi tarafından düzenlenen "Sağlık Konseyi" ne katılım sağlanmıştır.
- 6 Mart 2020 tarihinde Uludağ'da düzenlenen "Austria Showcase Kış ve Dağ Turizmi Altyapı Sektörü Zirve Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.
- 6 Mart 2020 tarihinde İnegöl Mobilya Sanayicileri Derneği tarafından düzenlenen "İMOS Arama Konferansı"na katılım sağlanmıştır.
- 16 Mart 2020 tarihinde Yalın Enstitü ile görüşme sağlanmıştır.
- 17 Nisan 2020 tarihinde BTSO Makine Konseyi tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "BTSO Makine Konseyi Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.
- 21 Nisan 2020 tarihinde TÜRKONFED, TÜSİAD ve UNDP tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "COVID-19: Ekonomik Durum Değerlendirmesi ve Deneyim Paylaşımı"na katılım sağlanmıştır.
- 22 Nisan 2020 tarihinde VAT firması tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "Enerji verimliliği yönetim danışmanlığı görüşmesi"ne katılım sağlanmıştır.



- 28 Nisan 2020, 5 Mayıs 2020 tarihlerinde Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD) tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "Döngüsel Ekonomi Sohbetleri"ne katılım sağlanmıştır.
- 5 Mayıs 2020 tarihinde Marmara Belediyeler Birliği (MBB) Şehir Politikaları Merkezi tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "Şehir Konuşmaları Çevrimiçi/ Kentleri Dönüştüren Salgınlar Programına" na katılım sağlanmıştır.
- 13 Mayıs 2020 tarihinde BTSO tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "BTSO Mobilya Konseyi Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.
- 14 Mayıs 2020 tarihinde çevrimiçi platformda düzenlenen "(COSME) Programı Sosyal Ekonomi Misyonları Teklif Çağrısı Bilgilendirme Toplantısı" na katılım sağlanmıştır.
- 16 Mayıs 2020 tarihinde WORLD ECOMMERCE FORUM (WORLDDEF) tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "Geleneksel Ticaretten E-Ticarete; İngiltere-Türkiye Ticaret İlişkileri Programına"na katılım sağlanmıştır.
- 21 Mayıs 2020 tarihinde Hedefler için İş Dünyası Platformu tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "Döngüsel Ekonomi Buluşması- Tekstil Programına"na katılım sağlanmıştır.
- 28 Mayıs 2020 tarihinde çevrimiçi platformda düzenlenen "EaSI - İstihdam ve Sosyal Yenilik Programı Teklif Çağruları Tanıtım ve Bilgilendirme Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.
- 29 Mayıs 2020 tarihinde BTSO tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "Dış Ticaret Konseyi Toplantısı" na katılım sağlanmıştır.
- 29 Mayıs 2020 tarihinde Hedefler için İş Dünyası Platformu tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "Döngüsel Ekonomi Buluşması- Mimari ve Kentsel Planlamada Döngüsel Ekonomi Programına"na katılım sağlanmıştır.
- 3 Haziran 2020 tarihinde Uludağ Tekstil İhracatçı Birlikleri tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "TechXtile Start-Up Challenge Akıl- Fikir Buluşmaları - Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri Proramına"na katılım sağlanmıştır.
- 11 Haziran 2020 tarihinde TÜRKONFED, TÜSiAD ve UNDP tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "COVID-19 Krizinin İşletmeler Üzerindeki Etkileri 2. Anket Sonuç Raporu Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.
- 23 Haziran 2020 tarihinde Seranit firmasına ziyaret gerçekleşmiştir.
- 2 Temmuz 2020 tarihinde Hedefler İçin İş Dünyası Platformu tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "Türkiye'nin Döngüsel Ekonomiye Geçişini Hızlandırma Çalışma Grubu Tanışma Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.
- 25 Ağustos 2020 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve UNDP tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "COVID-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi Toplantısına"na katılım sağlanmıştır.
- 3 Eylül 2020, 1 Ekim 2020, 19 Kasım 2020 tarihlerinde Hedefler İçin İş Dünyası Platformu tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "Türkiye'nin Döngüsel Ekonomiye Geçişini Hızlandırma Çalışma Grubu Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.
- 23 Eylül 2020 tarihinde T.C Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ve Uluslararası Göç Politikaları Geliştirme Merkezi (ICMPD) tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "Gaziantep ve Şanlıurfa illeri için Ortak Kullanım Tesisleri Pilot Hibe Programı (ENHANCER) Programına"na katılım sağlanmıştır.
- 25 Eylül 2020 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı & Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "COVID-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi Mutabakat Zaptı İmza Töreni" ne katılım sağlanmıştır.



- 27 Ekim 2020 tarihinde çevrimiçi platformda düzenlenen "Bursa İl Su Yönetimi Koordinasyon Kurulu Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.
- 27 Ekim 2020 tarihinde Sürdürülebilirlik Adımları Derneği ve UNDP Türkiye tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "Sorunlara Çözümler Buluşması - Döngüsel Ekonomi Programına" na katılım sağlanmıştır.
- 4 Kasım 2020 ve 4 Aralık 2020 tarihlerinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı & Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "COVID-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi Tekstil Çalışma Grubu Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.
- 10 Kasım 2020 tarihinde T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve UNDP Türkiye tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "COVID-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi Kırılgan Sektör Analizleri Tanışma ve Teknik İstişare Toplantısı" na katılım sağlanmıştır.
- 13 Kasım 2020 tarihinde T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve UNDP Türkiye tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "UNDP Türkiye Kırılgan Sektör Analizleri / Otomotiv Sektörü Teknik İstişare Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.
- 20 Kasım 2020 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı & Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "COVID-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi- Kırılgan Sektörler Analizi Tekstil Sektörü Çalışma Grubu Tanışma ve Ön Değerlendirme Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.
- 7 Aralık 2020 tarihinde T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve UNDP tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "UNDP Türkiye Kırılgan Sektör Analizleri / Otomotiv Sektörü Odak Grup Toplantısı Öncesi Ön Organizasyon Programı"na katılım sağlanmıştır.
- 09 Aralık 2020 tarihinde İzmir Kalkınma Ajansı ve Enerji Sanayicileri ve İş Adamları Derneği tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "BEST For Energy – Enerjide Etkin ve Sürdürülebilir Dönüşümün Desteklenmesi Projesi Açılış Etkinliği ve Türkiye’de Temiz Enerji Teknolojileri Paneli"ne katılım sağlanmıştır.
- 16 Aralık 2020 tarihinde "Türkiye Yeterlilikler Sisteminin ve Çerçevesinin Uygulanması Operasyonunun (TUYEP) Açılış Konferansı" na katılım sağlanmıştır.
- 23 Aralık 2020 tarihinde Doğu Marmara Kalkınma Ajansı tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "Öğrenen ve Yenilikçi KOBİ’ler için Bölgesel Ekosistemin Oluşturulması- InnoHabitS" proje kapanış toplantısı"na katılım sağlanmıştır.
- 27 Ağustos 2020 tarihinde Bursa Büyükşehir Belediyesi tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "Bursa'nın Akıllı Şehre Dönüşümü Projesi Doğrulama Çalıştayına katılım sağlanmıştır.
- 24 Aralık 2020 tarihinde Bursa Büyükşehir Belediyesi tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "Bursa'nın Akıllı Şehre Dönüşümü Projesi 3. Strateji Çalıştayı" na katılım sağlanmıştır.

### 3.2.7. PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU

Mülga Kalkınma Bakanlığı tarafından Kalkınma Ajanslarının performansını değerlendirmek amacıyla performans kriterleri belirlenmiştir. Bu kriterlerle beraber Ajansımızın belirlediği kriterlere ilişkin 2020 yılı gerçekleştirmeleri aşağıdadır.

**Tablo 14.** Performans Sonuçları Tablosu

Kriterler	Performans Göstergeleri	Değer	Açıklama
<b>Katılım, Yönetişim, İş birliği Geliştirme ve Koordinasyon</b>	Mali desteklerle ilgili olmayan düzenlenen toplantı, seminer, çalıştay sayısı <sup>1</sup>	45	Uygulamalı Temiz Üretim Eğitimi
			Yerli Otomobil Değerlendirme ve İstişare Toplantıları (2)
			Üretimde Verimlilik ve Dijital Dönüşüm Semineri
			TRIZ Yaratıcı Problem Çözme Eğitimleri
			Yalın Üretim ve Yalın Düşünme Teknikleri Eğitimi
			SeedUP Girişimcilik Eğitimleri (7)
			Melek Yatırımcılık Paneli
			Yazılım Geliştirme ve Kodlama Atölyeleri (2)
			Lise Öğrencileri İçin Girişimcilik Programı Eğitimcilerin Eğitimi
			Bursa Sosyal Girişimcilik Toplantıları (5)
			Fark Yaratan Sosyal Girişimciler Semineri
			ARGEMENTOR+ KOBİ Mentorluğu Programı Bilgilendirme Webinarı
			COVID-19 Krizinin İşletmeler Üzerindeki Etkileri: TR41 Bölgesi Yansımaları
			Kırsal Turizmde Yöresel Ürünlerin Değerlendirilmesi
			COVID-19 Tecrübeleri: Güney Kore Örneği
			Animasyonu Konuşuyoruz #1
			Animasyonu Konuşuyoruz #2: Dünyada Animasyon
			Animasyonu Konuşuyoruz #3
Animasyon Sektörü Danışma Kurulu Toplantısı			
COVID-19 Salgını Sonrasında Turizm Sektörünü Neler Bekliyor?			
E-İhracat Liderleri			

<sup>1</sup> Çevrimiçi yayınlar için canlı izlenme sayıları ile birlikte 31 Aralığa kadar video platformu üzerinden görüntülenme sayıları verilmiştir.



Kriterler	Performans Göstergeleri	Değer	Açıklama
			E-ihracat Yol Haritası
			Turizm Sektörü Rekabetçiliğini Artırmak İçin Girişimciliğin Desteklenmesi Eğitimi
			Bursa Turizm Tanıtım ve Marka Stratejisi Odak Grup Toplantıları (4)
			Bursa Turizm Tanıtım ve Marka Stratejisi Bilgilendirme Toplantısı
			Girişimciliğin Köşe Taşları Seminer Programı
			Kanada Hedef Pazar Eğitim Programı
			Dijital Pazarlama Eğitim Programı
			Eskişehir Turizm Temalarının Mekansal Analizi ve Pazarlama Stratejisi Bilgilendirme Toplantıları
			Bozüyük Girişimciliği Destekleme Derneği (BOZGİDED) Kurum Tanıtım Toplantısı
			Uygulamalı Temiz Üretim Eğitimi (20)
			Yerli Otomobil Değerlendirme ve İstişare Toplantıları (35)
			Üretimde Verimlilik ve Dijital Dönüşüm Semineri (130)
			TRIZ Yaratıcı Problem Çözme Eğitimleri (27)
			Bursa Sosyal Girişimcilik Toplantıları (45)
			SeedUP Girişimcilik Eğitimleri (11)
			Melek Yatırımcılık Paneli (5)
			Yazılım Geliştirme ve Kodlama Atölyeleri (68)
		8390	Lise Öğrencileri İçin Girişimcilik Programı Eğitimcilerin Eğitimi (176)
			Fark Yaratan Sosyal Girişimciler Semineri (310)
			ARGEMENTOR+ KOBİ Mentorluğu Programı Bilgilendirme Webinarı (20)
			COVID-19 Krizinin İşletmeler Üzerindeki Etkileri: TR41 Bölgesi Yansımaları (159)
			Kırsal Turizmde Yöresel Ürünlerin Değerlendirilmesi (2787)
			COVID-19 Tecrübeleri: Güney Kore Örneği (247)
			Animasyonu Konuşuyoruz #1 (360)
			Animasyonu Konuşuyoruz #2 Dünyada Animasyon (671)
	Mali desteklerle ilgili olmayan düzenlenen toplantılara katılan kişi sayısı		



Kriterler	Performans Göstergeleri	Değer	Açıklama
			Animasyonu Konuşuyoruz #3 (596)
			Animasyon Sektörü Danışma Kurulu Toplantısı (30)
			Eskişehir Turizm Temalarının Mekânsal Analizi ve Pazarlama Stratejisi Bilgilendirme Toplantıları (90)
			Kanada Hedef Pazar Eğitim Programı (35)
			Dijital Pazarlama Eğitim Programı (120)
			"Girişimciliğin Köşe Taşları" Seminer Programı (50)
			COVID-19 salgını sonrasında turizm sektörünü neler bekliyor? (203)
			E-İhracat Liderleri (457)
			E-ihracat Yol Haritası (91)
			"Turizm Sektörü Rekabetçiliğini Artırmak İçin Girişimciliğin Desteklenmesi" Eğitimi (30)
			Bursa Turizm Tanıtım ve Marka Stratejisi Odak Grup Toplantıları (48)
			Bursa Turizm Tanıtım ve Marka Stratejisi Bilgilendirme Toplantısı (20)
			Bozüyük Girişimciliği Destekleme Derneği (BOZGİDED) Kurum Tanıtım Toplantısı (50)
			Yalın Üretim ve Yalın Düşünme Teknikleri Eğitimi (1500)
<b>Analizler ve Strateji Geliştirme</b>	Hazırlanan kapsamlı ve nitelikli rapor, analiz, strateji dokümanları	22	BEBKA Ekonomi Göstergeleri Bülteni (2)
			TR41 Bölgesinde İl Düzeyinde Çalışmayan, Eğitim ve Öğrenimde Olmayan Gençlik (NEET) Araştırması Raporu
			Eskişehir'in Turizm Temalı Hedef Ülke Analizini Ortaya Koyan Turizm Pazarlama Stratejisi
			Bursa Turizm Tanıtım ve Marka Stratejisi
			Üniversite İhtiyaç Analizi
			Bursa ilinde Ambalajlı Kaynak Suyu Ön Fizibilite Raporu
			Bursa ilinde Beş Yıldızlı Otel Yatırımı Ön Fizibilite Raporu
			Bursa ilinde Biyogaz Tesisi Yatırımı Ön Fizibilite Raporu
			Bursa ilinde Deri İşleme Tesisi Ön Fizibilite Raporu





Kriterler	Performans Göstergeleri	Değer	Açıklama
			Bursa ilinde Mermer İşleme Tesisi Ön Fizibilite Raporu
			Bursa ilinde Meyve Sebze İşleme Tesisi Ön Fizibilite Raporu
			Bursa ilinde Tekstil Geri Dönüşüm Tesisi Ön Fizibilite Raporu
			Eskişehir İli Kamp ve Karavan Turizmine Uygun Bungalov Tipi Konaklama Tesisi Ön Fizibilite Raporu
			Eskişehir İli Rüzgâr Elektrik Santral Parçalarının Üretim Yatırımı Cam Elyaftan Kanat İmalatı Ön Fizibilite Raporu
			Eskişehir ilinde Tarım ve Hayvancılık Faaliyetlerinden Kaynaklanan Atıklardan Enerji Üretimi Ön Fizibilite Raporu
			Bilecik ilinde Dört Yıldızlı Otel Yatırımı Ön Fizibilite Raporu
			Bilecik ilinde Meyve/Sebze/İşleme/Paketleme Tesisi Ön Fizibilite Raporu
			Bilecik ilinde Turizme Yönelik Binicilik Tesisi Ön Fizibilite Raporu
			Bilecik ilinde Pazaryeri İlçesi Eko turizme Uygun Konaklama Tesisleri Ön Fizibilite Raporu
			Bilecik ilinde Mermer İşleme Tesisi Yatırımları Ön Fizibilite Raporu
			COVID-19 Salgınlarının Ekonomik ve Sosyal Etkilerinin Değerlendirilmesi
<b>Yeni Model ve Yöntem Geliştirme</b>	Geliştirilen yeni model sayısı	-	
<b>Destek Uygulamaları</b>	MDP Proje Başvuru Sayısı	184	COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı
	MDP Bilgilendirme ve Eğitim Toplantıları Sayısı	1	Çevrimiçi toplantı
<b>Yatırım Destek ve Tanıtım</b>	MDP Bilgilendirme ve Eğitim Toplantılarına Katılan Kişi Sayısı	640	Canlı izlenme (72) video görüntüleme (568)
	Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyet sayısı	367	Bursa (93), Eskişehir (181), Bilecik (93)
	Bilgilendirme ve Danışmanlık Desteği Sağlanan Kişi Sayısı	128	Bursa (43), Eskişehir (42), Bilecik (43)
	Bilgilendirme ve Danışmanlık Desteği Sağlanan Tüzel Paydaş Sayısı	239	Bursa (50), Eskişehir (139), Bilecik (50)
	Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	1	Austria Showcase: Kış ve Dağ Turizmi Altyapı Sektörü Zirve Toplantısı



Kriterler	Performans Göstergeleri	Değer	Açıklama
	Tanıtım Materyalleri	10	BEBKA Haber (2 sayı)
			Eskişehir İl Rehberi (Korece)
			Bursa Teşvik Broşürü (Korece)
			Visit Bursa Broşürü (Korece)
			Bursa Factsheet Broşürü (Korece)
			Eskişehir Factsheet Broşürü (Korece)
			Bilecik Teşvik Broşürü (Korece)
			Bilecik Factsheet Broşürü (Korece)
			Bilecik Factsheet Broşürü (İngilizce)
Kurumsallaşma	Basında yer alma	1.697	Ulusal (86), Bölgesel (174), (Yerel 1437)
	Twitter takipçi sayısı	5.160	
	LinkedIn sayfası takipçi sayısı	5.418	
	Facebook sayfası takipçi sayısı	1.917	
	Instagram takipçi sayısı	786	
	Youtube takipçi sayısı	768	
	İnternet sitesi ziyaretçi sayısı	78.406	www.bebka.org.tr (62.935) www.bursainvest.gov.tr (4.050) www.investineskisehir.gov.tr (6.985) www.investinbilecik.gov.tr (4.436)
İnternet Sitesi Sayfa Görüntüleme Sayısı	393.371	www.bebka.org.tr (360.498) www.bursainvest.gov.tr (10.679) www.investineskisehir.gov.tr (14.074) www.investinbilecik.gov.tr (8.120).	
Yerel Paylar	Belediyeler Tahsil oranı	%83,82	31.12.2020 tarihi itibarıyla muaccel katkı payı borçlarına ilişkin tahsilat oranıdır.
	İl Özel İdareler Tahsil Oranı	%100	Muaccel borç bulunmamaktadır.
	TSO tahsil oranı	%100	Muaccel borç bulunmamaktadır.



## 4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### 4.1. ÜSTÜNLÜKLER

Kalkınma Ajansımızın üstünlükleri aşağıdaki gibi sıralanabilir:

- Kalkınma Ajansımızın üstünlükleri aşağıdaki gibi sıralanabilir:
- Farklı mesleki disiplinlerden, yabancı dil donanımlı, veri-analiz-raporlama, proje yönetimi, denetim vb. konularda tecrübe sahibi nitelikli insan kaynağı
- Gelişmelere hızlı cevap verebilen esnek ve dinamik kurum anlayışı
- İletişimi kuvvetli, diğer kurumlar ile güçlü iş birliği kuran yapı
- Özerk bütçe yapısı ve kullanma esnekliği
- Yerelde sahiplenmeyi artıracak güçlü Yönetim Kurulu yapısı

### 4.2. ZAYIFLIKLAR

BEBKA'nın görev ve sorumluluklarının yerine getirmesinde karşılaşılan ve sorun teşkil edebilen geliştirilmeye açık zayıf yönleri aşağıdaki şekilde verilebilir:

- Ajans Bölge Planının bölgedeki paydaşlar üzerinde bağlayıcılığının olmaması
- Mali destekler ve yatırım destek alanında diğer kurumlarla yetki ve hizmet çakışması
- Paydaş beklentilerinin yüksek oluşu ve farklı kesimlere hizmet vermede odaklanma sorunu
- Ajansın mali destek uygulama araçlarında değişiklik ve belirsizlikler
- İkincil mevzuatların yetersiz oluşu, yönergeler ile mevzuat yetersizliğinin giderilmeye çalışması

### 4.3. DEĞERLENDİRME

2014-2023 dönemini kapsayan TR41 Bölge Planı gelişme eksenleri, bölgenin kaynakları ve potansiyeli ve Ajansın üzerinde yoğunlaştığı ve uzmanlaştığı alanlar dikkate alınarak stratejik tercihler belirlenmiştir. Yapılan sektörel ve tematik analizler bu odak alanlara yoğunlaşmış ve mali destek programlarının altyapısını oluşturmuştur.

TR41 Bölgesi 2020-2022 dönemi stratejik alanlar/tercihler belirlenirken 2020-2024 BEBKA Stratejik Plan kapsamında belirlenen stratejik temalar, bu temalar kapsamında yapılan sektörel ve tematik analizler ile bölgenin mevcut durum ve potansiyeli dikkate alınmış; Rekabetçi Üretim ve Verimlilik, Yatırım Ortamının İyileştirilmesi ve Girişimcilik, Turizm ve Tanıtım, Dengeli Mekânsal Gelişme ve Kapsayıcı Büyüme stratejik alanlar/tercihler olarak belirlenmiştir.

2020 – 2022 yıllarında Ajans çalışmalarını belirleyen ve yukarıda bahsedilen stratejik tercihlere yönelik 3 (üç) adet sonuç odaklı program oluşturulmuş olup programlar aşağıdaki gibidir:

1. Yenilik ve Verimlilik
2. Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi
3. Kırsal Kalkınma ve Turizm Tanıtım

Bu kapsamda, 2020 yılında, Ajansımız proje ve bilgi üreten bir kurum olma yolunda ilerlemeye devam etmiştir. Yapılan mutad sektörel toplantılar, çalıştaylar ve analiz çalışmaları yürütülmüştür.



## 5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Ülkemizde bulunan 26 Kalkınma Ajansı arasında iş birliği sağlanarak, iyi uygulama örneklerinin yaygınlaştırılması ve bilgi, tecrübe paylaşımı ile görüş alışverişi yapılarak çalışmaların daha etkin bir şekilde yürütülmesinin sağlanması tavsiye edilmektedir.

Ajansın faaliyetleri ile ilgili olan diğer kurum ve kuruluşlarla T.C. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi, KOSGEB, Merkezi Finans ve İhale Birimi, T.C. Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı, Tarımsal ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu vb.) Ajans arasında bilgilendirmeyi sağlayacak, proje destek faaliyetlerinde mükerrerliği önleyecek, istihbarat ve iletişim süreçlerini kolaylaştıracak bir çevrim içi iletişim sisteminin kurulması ve bu kurumların faaliyetlerinden yararlanan kişi ve/veya kuruluşların sistemdeki bilgilerinin entegre edilerek, kurulacak çevrim içi sistemde takip edilebilirliğin kolaylaştırılmasının da ileriki aşamada son derece yararlı olacağı düşünülmektedir.

Yatırım destek sürecinde Yatırım Destek Ofislerinin daha etkin hale gelmesini sağlamak ve yatırımcıya daha verimli ve hızlı hizmet sunmak amacıyla ilgili kurum ve kuruluşların mevzuatında da Yatırım Destek Ofisi mevzuatında geçen hususların yer almasının sağlanması uygun olacaktır.

İzleme ve değerlendirme süreçlerinin iyileştirilmesi için ise yararlanıcıların tabi oldukları satın alma kuralları başta olmak üzere proje uygulama dönemi ile ilgili mevzuatın güncellenmesi ve sadeleştirilmesi gerekmektedir. KAYS üzerindeki işlemlerin elektronik imza ile yapılmasının etkinleştirilerek resmîyet kazanması ve burada yapılan işlemler için (yararlanıcılar ve Ajanslar tarafından) tekrardan ıslak imzalı yazışma yapılmasına gerek kalmaması da süreçleri kolaylaştıracaktır.



## EK-1 YÖNETİM KURULU ÜYELERİ (2020)



**Yakup CANBOLAT**  
Bursa Valisi



**Erol AYYILDIZ**  
Eskişehir Valisi



**Bilal ŞENTÜRK**  
Bilecik Valisi



**Alınur AKTAŞ**  
Bursa Büyükşehir  
Belediye Başkanı



**Prof. Dr. Yılmaz  
BÜYÜKERŞEN**  
Eskişehir Büyükşehir  
Belediye Başkanı



**Semih ŞAHİN**  
Bilecik  
Belediye Başkanı



**Osman YILMAZ**  
Bilecik İl Genel Meclisi Başkanı



**İbrahim BURKAY**  
Bursa Ticaret ve Sanayi  
Odası Başkanı



**Metin GÜLER**  
Eskişehir Ticaret  
Odası Başkanı



**Şükrü KESKİN**  
Bilecik Ticaret ve Sanayi  
Odası Başkanı







### **Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı**

Altınova Mah. İstanbul Cad. 424/4 Buttım İş Merkezi  
Buttım Plaza Kat 6 16250 Osmangazi/Bursa TÜRKİYE  
Tel: 0 224 211 13 27 Faks: 0 224 211 13 29



@tceebka



/bebka



/tceebka



/tceebka



/tceebka

**bebka.org.tr**