

# FAALİYET RAPORU

2016



**Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı**  
Yeni Yalova Yolu 4.Km Buttim İş Merkezi  
Buttim Plaza Kat:6 Osmangazi/Bursa TÜRKİYE  
T: 0224 211 13 27 • F: 0224 211 13 29  
bebka@bebka.org.tr • www.bebka.org.tr





### Azmi ÇELİK

Eskişehir Valisi  
Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı  
Yönetim Kurulu Başkanı

## YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU

**B**EBKA 2016 yılında stratejik ve öncelikli alanlar olarak belirlenen kümelenme, endüstriyel simbiyoz, girişimcilik, tasarım ve yaratıcı endüstriler gibi alanlarda analiz yapma, strateji geliştirme ve bölgesel kapasiteyi geliştirecek etkinlikleri düzenleme üzerine çalışmalarına devam etmiştir.

Bölge planı vizyonu doğrultusunda belirlenen önceliklere göre hazırlanan Mali Destek Programları aracılığı ile Ajans, bölgenin kalkınmasına katkı sağlayacak projelere destek vermektedir. 2016 Yılı Mali Destek Programları kapsamında, kar amacı güden kuruluşlara yönelik "Havacılık, Raylı Sistemler ve Savunma" ve "Bilecik Doğaltaş ve Mermer" sektörlerine yönelik programlar-

la bölgemiz için stratejik önem taşıyan bu sektörlerle destek verilmesi amaçlanmıştır.

Güdümlü Proje Desteği kapsamında ise Bursa ve Eskişehir'de birer proje sürdürülmektedir. Bunlardan biri olan Tekstil ve Teknik Tekstil Mükemmeliyet Merkezi'nin projesindeki yapım işi tamamlanmış olup laboratuvar test cihazları için de satın alma işlemleri devam etmektedir. Aynı şekilde Eskişehir için planlanan "Eskişehir Fuar ve Kongre Merkezi" projesinin bölgemiz ekonomisine katkı sağlayacaktır.

BEBKA mali destek faaliyetlerinin yanı sıra bölge için doğru politikalar belirleyebilmek ve kurumları yönlendirmek amacıyla bölgenin sosyo-ekonomik durumunu, mekânsal

organizasyonunu, diğer bölge ve ülkelerle ilişkilerini anlamak amacıyla çalışmalar yürütmektedir. Bu amaçla bölgenin gereksinimleri doğrultusunda stratejik öneme sahip kümelenme, yaratıcı endüstriler, endüstriyel simbiyoz gibi konularla ilgili çeşitli analizler yapılmakta, bölge potansiyelini en üst düzeye çıkarmak için faaliyet ve organizasyonlar düzenlenmektedir. Bu kapsamda 2016 yılı içinde ARGE Proje Pazarları, Bilim Şenliği, Tasarım Zirvesi, Animasyon Yarışması ve Festivali ve Uludağ Sürdürülebilir Turizm Planı Tanıtım Toplantısı ve Çalıştayı gibi birçok etkinlik düzenlendi.

Ajansın önemli bir görev alanı olan potansiyel yatırımcıların teknik olarak desteklenmesi, teşvik başvurularının alınması, izlenmesi

ve kapatma işlemleri ve bölgenin yatırım ve turizm imkanlarının ulusal ve uluslararası alanda tanıtılması amacı ile bir çok çalışma yapılmaktadır. BEBKA Yatırım Destek Ofisleri yabancı yatırımcıları bölgemize çekmek için uluslararası işbirlikleri geliştirirken yatırımcılara teknik destek sunarak bölgemizin yatırım potansiyelini güçlendirmektedir.

BEBKA'nın bölgedeki tüm aktörlerin desteğiyle yürüttüğü çalışmaların geliştirerek devam edeceğine inanıyorum. 2016 yılında gerçekleştirilen çalışmalarda emeği geçen Yönetim Kurulu üyelerimize ve Genel Sekreterlik çalışanlarına, bu çalışmalara katkı sağlayan ve işbirliği yapan tüm kurum ve kuruluşlara teşekkürlerimi sunarım.



**Yunus Fatih KADIOĞLU**

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı  
Genel Sekreter Vekili

## GENEL SEKRETER SUNUŞU

**B**ursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA), yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmayı hedeflemektedir.

BEBKA 2010 yılından 2016 yılına kadar 16 ayrı başlıkta mali destek programı açarak turizmde sürdürülebilir sanayiye, çevreden kırsal kalkınmaya kadar 300'e yakın projeyi destekledi. Bu yıl toplam 16 milyon TL bütçeli iki başlıkta ilan edilen Proje Teklif Çağrılarında Havacılık - Raylı Sistemler - Savunma Sanayi Mali Destek Programına ile Bilecik Mermer ve Doğaltaş Sektörü Mali Destek Programına toplam 92 adet proje başvurusu yapıldı. Yapılan bu 92 proje başvurusundan; Havacılık - Raylı Sistemler - Savunma Sanayi Mali Destek Programı kapsamında 27 proje, Bilecik Mermer ve Doğaltaş Sektörü Mali Destek Programı kapsamında 9 proje olmak üzere toplam 36 proje asil listede yer alarak destek almaya hak kazandı.

Bu süreçte mali destek faaliyetlerinin yanı sıra bölge için doğru politikalar belirleyebilmek ve kurumları yönlendirmek amacıyla bölgenin gereksinimleri doğrultusunda stratejik öneme sahip kümelenme, yaratıcı

endüstriler, turizm, endüstriyel simbiyoz ve girişimcilik gibi konularla ilgili çeşitli analizler yapıldı ve bu alanlarda faaliyet ve organizasyonlar düzenlendi.

Bu hedef doğrultusunda Uludağ ve yakın çevresinde turizm olanaklarının dört mevsime yayılması, geliştirilmesi ve sürdürülebilirliğinin sağlanması ile Uludağ'ın kış turizmde uluslararası cazibe merkezi olması amacıyla "Uludağ Sürdürülebilir Turizm Planı Tanıtım Toplantısı ve Çalıştayı" Uludağ'da gerçekleştirildi.

2014 yılında, bölgedeki endüstriyel simbiyoz uygulamalarının yaygınlaştırılması temel amacıyla başlatılan Bursa Eskişehir Bilecik Endüstriyel Simbiyoz Programında 2016 yılında "Uygulama ve Sürdürülebilirlik Aşaması"na geçilmiş olup Ajansımız ayrıca programın sürdürülebilirliği, bölgedeki altyapının hazırlanması ile TR41 Bölgesi için bölgesel bir endüstriyel simbiyoz ağı ve yönetim modeli geliştirilmesi amacıyla başvurduğu Newton-Katip Çelebi Fonu'ndan destek almaya hak kazandı.

Bölgemizde melek yatırımcılık konusunda farkındalığı artırmak, melek yatırımcı olabilecek kişilerin eğitilmesi ve yatırımların

özendirilmesi için "Melek Yatırımcılık Tanıtım Semineri ve İş Melekleri Kampı" ve sonrasında girişimcilerle yatırımcıları bir araya getiren "Girişimci-Yatırımcı Buluşması" gerçekleştirildi. Ayrıca bölgemizdeki inovasyon odaklı girişimciliğin güçlendirilmesi, teknoloji tabanlı firmaların desteklenerek büyüme ve gelişmeye katkı sağlanmasını amaçlayan "Tech- UP-Teknoloji Odaklı Hızlandırıcı Programı" Kasım ayında gerçekleştirilen açılış toplantısı ile başlatıldı.

Geçen yıl bölgemizdeki yerel yönetimler, ticaret sanayi odaları, ihracatçı birlikleri ve üniversiteler ile işbirliği içinde başlatılan inovasyon ve Tasarım Buluşmaları etkinliklerine bu yıl da devam edildi. Bu çerçevede AR-GE Proje Pazarı, Bilim Şenliği, 2.Anadolu Animasyon Yarışması ve kapsamı 'Dijital İşler' ile genişletilen, animasyon sektörünün ve animasyon severlerin yoğun ilgi gösterdiği 2.Anadolu Animasyon ve Dijital İşler Festivali ile Kent mimarisinden endüstriye, tekstilden mobilyaya kadar tasarıma dair her şeyin ele alındığı 2.Tasarım Zirvesi gibi etkinlikler düzenlendi.

2016 yılında, Ajansımızın önemli bir görev alanı olan potansiyel yatırımcıların teknik olarak desteklenmesi, teşvik başvurularının

alınması, izlenmesi ve kapatma işlemleri, bölgenin yatırım ve turizm imkanlarının ulusal ve uluslararası alanda tanıtılması ve yabancı yatırımcıların bölgeye çekilmesi amacı ile bir çok çalışma yapıldı. Yatırım Destek Ofislerimiz bu kapsamda bölge illerimizin turizm potansiyelini ve yöresel ürünlerini ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtmak amacıyla EMITT Fuarı, Cidde Fuarı, Riyad Fuarı, Travel Turkey ve ATM Dubai Turizm Fuarları ile YÖREX Fuarı'na katılım sağlamıştır. Ayrıca Bilecik turizminin geliştirilmesi hedefi ile Bilecik Info Gezileri, Bursa'nın Medikal ve Termal Turizm potansiyelini tanıtmak ve yabancı yatırımcıları çekmek amacı ile Medikal ve Termal Turizm Forumu gerçekleştirildi.

2016 yılı Faaliyet Raporu'nda yıl içerisinde gerçekleştirilen tüm faaliyetlerimiz hakkında bilgilere ulaşabilirsiniz. Ajansımızın başarılı çalışmalarında emeği geçen Ajans çalışanlarına ve bizden desteğini esirgemeyen Yönetim Kurulumuzun değerli üyelerine teşekkürlerimi sunarım.

## İÇİNDEKİLER

|                                                                 |    |
|-----------------------------------------------------------------|----|
| YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU                                   | 4  |
| GENEL SEKRETER SUNUŞU                                           | 6  |
| İÇİNDEKİLER                                                     | 8  |
| TABLolar                                                        | 10 |
| ŞEKİLLER                                                        | 11 |
| KISALTMALAR DİZİNİ                                              | 12 |
| 1. GENEL BİLGİLER                                               | 14 |
| 1.1. Vizyon ve Misyon                                           | 14 |
| 1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar                              | 14 |
| 1.3. Ajansa İlişkin Bilgiler                                    | 15 |
| 1.3.1. Fiziksel Yapı                                            | 15 |
| 1.3.2. Teşkilat Yapısı                                          | 16 |
| 1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar                            | 18 |
| 1.3.4. İnsan Kaynakları                                         | 18 |
| 1.3.5. Sunulan Hizmetler                                        | 22 |
| 1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi                            | 25 |
| 2. AMAÇ VE HEDEFLER                                             | 26 |
| 2.1. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın Temel Amaçları | 26 |
| 2.2. Temel Politikalar ve Öncelikler                            | 26 |
| 3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER               | 27 |
| 3.1. Mali Bilgiler                                              | 27 |
| 3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları                                 | 27 |
| 3.1.1.1. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar               | 29 |
| 3.1.2. Mali Denetim Sonuçları                                   | 31 |

|                                                                                |    |
|--------------------------------------------------------------------------------|----|
| 3.1.3. Diğer Hususlar                                                          | 31 |
| 3.2. Performans Bilgileri                                                      | 31 |
| 3.2.1. Planlama, Programlama ve Koor. Birimi Faaliyetleri                      | 31 |
| 3.2.1.1. Sektörel Geliştirme ve Yönlendirme Faaliyetleri                       | 31 |
| 3.2.1.2. Sektörel ve Tematik Analizler                                         | 41 |
| 3.2.1.3. Ekonomik, Sosyal ve Mekânsal Analizler                                | 42 |
| 3.2.1.4. Bölgesel Kalkınma ve Ekonomi Göstergelerinin Takibi                   | 47 |
| 3.2.1.5. Ajansın Düzenli Faaliyetleri,                                         | 48 |
| 3.2.2. Program Yönetimi Birimi Faaliyetleri                                    | 48 |
| 3.2.2.1. 2016 Yılı Mali Destek Programı Süreci Faaliyetleri                    | 48 |
| 3.2.2.2. 2016 Yılı Teknik Destek Programı                                      | 57 |
| 3.2.2.3. 2016 Yılı Güdömlü Proje Desteği                                       | 59 |
| 3.2.3. İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri                             | 60 |
| 3.2.3.1. Etki Analizi                                                          | 60 |
| 3.2.3.2. 2016 Yılı Mali Destek Programları                                     | 60 |
| 3.2.3.3. 2015 Yılı Mali Destek Programları                                     | 62 |
| 3.2.3.4. 2014 Yılı Mali Destek Programları                                     | 62 |
| 3.2.3.5. Güdömlü Proje Destekleri                                              | 63 |
| 3.2.4. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri                                  | 64 |
| 3.2.4.1. Uluslararası İşbirlikleri ve Yatırımcı İlişkileri                     | 65 |
| 3.2.4.2. Türkiye'de Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirmesi Projesi (RICA)     | 68 |
| 3.2.4.3. İllerin Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi                          | 69 |
| 3.2.4.4. Yatırımcılara Yönelik Destek ve Tanıtım Faaliyetleri                  | 70 |
| 3.2.4.5. Bölgenin Yatırım Olanaklarının Tanıtımı ve Diğer Sektörel Faaliyetler | 72 |

## İÇİNDEKİLER

|                                                        |    |
|--------------------------------------------------------|----|
| 3.2.5. Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri                  | 88 |
| 3.2.6. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri                | 88 |
| 3.2.6.1. Kurumsal İletişim Faaliyetleri                | 88 |
| 3.2.6.2. Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri                | 89 |
| 3.2.7. Performans Sonuçları Tablosu                    | 91 |
| 4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ | 93 |
| 4.1. Üstünlükler                                       | 93 |
| 4.2. Zayıflıklar                                       | 93 |
| 4.3. Değerlendirme                                     | 93 |
| 5. ÖNERİ VE TEDBİRLER                                  | 93 |
| EK-1 YÖNETİM KURULU ÜYELERİ (2016)                     | 94 |

## TABLolar

|                                                                                                     |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tablo 1. Mezun Olunan Bölüme Göre Mevcut Personelin Dağılımı                                        | 19 |
| Tablo 2. 2016 Finansman Cetveli (TL)                                                                | 27 |
| Tablo 3. 2016 Gelir Bütçesi Gerçekleşmeleri (TL)                                                    | 27 |
| Tablo 4. 2016 Yılı Gider Gerçekleşmeleri ve Ödenen Proje Avansları (TL)                             | 28 |
| Tablo 5. 2016 Yılı Mali Destek Programları Destek Miktarları                                        | 49 |
| Tablo 6. 2016 Yılı Mali Destek Programları Bilgilendirme Toplantıları Takvimi ve Katılımcı Sayıları | 51 |
| Tablo 7. 2016 Yılı Mali Destek Programları Eğitim Takvimi ve Katılımcı Sayıları                     | 51 |
| Tablo 8. 2016 Yılı Mali Destek Programları İl Bazında Proje Başvuru Sayıları                        | 52 |
| Tablo 9. Bursa İlinden Gelen Proje Başvuru Sayıları                                                 | 53 |

## ŞEKİLLER

|                                                                                    |    |
|------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Sekil 1. BEBKA Organizasyon Şeması                                                 | 16 |
| Sekil 2. BEBKA Personelinin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı                          | 20 |
| Sekil 3. BEBKA Personelinin Cinsiyete Göre Dağılımı                                | 20 |
| Sekil 4. BEBKA Personelinin Deneyim Durumuna Göre Mevcut Dağılımı                  | 21 |
| Sekil 5. BEBKA Personelinin Yabancı Dil Bilgisine Göre Dağılımı                    | 21 |
| Sekil 6. Temel Değer ve İlkelerimiz                                                | 26 |
| Sekil 7. Gelir Oranları                                                            | 30 |
| Sekil 8. Harcama Oranları                                                          | 30 |
| Sekil 9. 2016 Yılı Mali Destek Programları Proje Başvuruları (Programa Göre)       | 52 |
| Sekil 10. Başarılı Bulunarak Asil Listede Yer alan Projelerin illere Göre Dağılımı | 56 |

|                                                                                   |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tablo 10. Eskişehir ilinden Gelen Proje Başvuru Sayıları                          | 53 |
| Tablo 11. Bilecik ilinden Gelen Proje Başvuru Sayıları                            | 53 |
| Tablo 12. Başarılı Bulunarak Asil Listede Yer alan Projelerin İstatiksel Dağılımı | 55 |
| Tablo 13. Başarılı Bulunarak Asil Listede Yer alan Projelerin İstatiksel Dağılımı | 56 |
| Tablo 14. Bursa ilinde Kazanan Projelerin İlçelere Göre Dağılımı                  | 56 |
| Tablo 15. Eskişehir ilinde Kazanan Projelerin İlçelere Göre Dağılımı              | 57 |
| Tablo 16. Bilecik ilinde Kazanan Projelerin İlçelere Göre Dağılımı                | 57 |
| Tablo 17. 2016 Yılı Teknik Destek Programı Proje Başvuru ve Kazanan Sayıları      | 58 |

## KISALTMALAR DİZİNİ

|               |                                                               |              |                                                                               |
|---------------|---------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| 2D.....       | Two dimensional (iki boyutlu)                                 | EMITT.....   | Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı                             |
| 3D.....       | Three dimensional (üç boyutlu)                                | ESO.....     | Eskişehir Sanayi Odası                                                        |
| AB .....      | Avrupa Birliği                                                | GEKA .....   | Güney Ege Kalkınma Ajansı                                                     |
| AHIKA .....   | Ahiler Kalkınma Ajansı                                        | GÜMTOB ..... | Güney Marmara Otelciler Birliği                                               |
| Ar-Ge .....   | Araştırma ve Geliştirme                                       | GPD .....    | Güdümlü Proje Desteği GPD                                                     |
| ATM .....     | Arabian Travel Market - Arap Seyahat Fuarı                    | GZFT .....   | Güçlü Yönler, Zayıflıklar, Fırsatlar ve Tehditler                             |
| BAKA .....    | Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı                                  | IDI.....     | International Development Ireland                                             |
| BEBKA .....   | Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı                       | IDB.....     | İzleme ve Değerlendirme Birimi                                                |
| BEKSIAD ..... | Bebe Çocuk Konfeksiyon Sektörü Sanayici ve İşadamları Derneği | İKMAMM.....  | İleri Kompozit Malzemeler Araştırma ve Mükemmeliyet Merkezi                   |
| BTSO .....    | Bursa Ticaret ve Sanayi Odası                                 | İSGEM.....   | İş Geliştirme Merkezleri                                                      |
| BUSAT .....   | Bursa Sağlık Turizmi Derneği                                  | İTO .....    | İstanbul Ticaret Odası                                                        |
| BUTEKOM.....  | Bursa Tekstil & Konfeksiyon AR-GE Merkezi                     | KAYS.....    | Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi                                            |
| ÇKA .....     | Çukurova Kalkınma Ajansı                                      | KB.....      | Kalkınma Bakanlığı                                                            |
| ÇPBYM .....   | Bütçe ve Muhasebe Yönetimi                                    | KOBİ.....    | Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler                                         |
| DİKA.....     | Dicle Kalkınma Ajansı                                         | KOSGEB.....  | Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı |
| DOĞAKA.....   | Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı                                  | KSS.....     | Küçük Sanayi Sitesi                                                           |
| EBİM.....     | ESOGÜ Biyo-Inovasyon Merkezi                                  |              |                                                                               |
| EBYS .....    | Elektronik Belge Yönetim Sistemi                              |              |                                                                               |

KUDAKA.....Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı  
 KUTSO.....Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası  
 MARKA.....Doğu Marmara Kalkınma Ajansı  
 MERNİS.....Nüfus İdare Sistemi  
 MİB.....İdari ve Mali İşler Birimi  
 OECD.....Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü  
 ORAN.....Orta Anadolu Kalkınma Ajansı  
 OSB.....Organize Sanayi Bölgesi  
 PCA.....Temel Bileşenler Analizi  
 PPKB.....Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi  
 PYB.....Program Yönetimi Birimi  
 RICA.....Türkiye'de Bölgesel Yatırım Ortamı  
 Değerlendirmesi Projesi  
 SERKA.....Serhat Kalkınma Ajansı  
 SETEK.....Sürdürülebilir Ev Tekstili Kümesi  
 SIAD.....Sanayici ve İş Adamları Derneği  
 SSS.....Sıkça Sorulan Sorular  
 TRAKYAKA.....Trakya Kalkınma Ajansı  
 TOBB.....Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği

TSO.....Ticaret ve Sanayi Odası  
 TTO.....Teknoloji Transfer Ofisi  
 TTTSD.....Türkiye Tekstil Terbiye Sanayicileri Derneği  
 TÖYAP.....Tüm Fuarçılık Yapım A.Ş.  
 TÜBİTAK.....Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu  
 TÜFE.....Tüketici Fiyat Endeksi  
 TÜİK.....Türkiye İstatistik Kurumu  
 TYDTA.....Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı  
 ÜFE.....Üretici Fiyat Endeksi  
 UTİB.....Uludağ Tekstil İhracatçıları Birliği  
 UÜ-TTO.....Uludağ Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi  
 YDO.....Yatırım Destek Ofisi  
 Yİ-ÜFE.....Yurtiçi Üretici Fiyat Endeksi  
 WBG.....Dünya Bankası Grubu  
 WAIPA.....World Association of Investment Promotion  
 Agencies - Dünya Yatırım Ajansları Birliği  
 ZEKA.....Zafer Kalkınma Ajansı

## 1. GENEL BİLGİLER

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA), 08.02.2006 tarih ve 26074 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 5449 sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun"un 3. maddesine dayanılarak Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda 14 Temmuz 2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

### 1.1. VİZYON VE MİSYON

#### Ajansımızın vizyonu;

Bölgesinde sürdürülebilir kalkınmaya öncülük ederek ulusal kalkınma vizyonuna katkı sağlayan, bölgesel kalkınmada ulusal ve uluslararası alanda tanınan, saygın ve etkin bir kurum olmak

#### Ajansımızın misyonu;

Bölgesinde sürdürülebilir kalkınmayı hızlandırmak ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak amacıyla yerel düzeyde işbirlikleri geliştirip koordinasyon sağlayarak bölgesel kalkınmayı planlamak, yönlendirmek ve desteklemek.

### 1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Kalkınma Ajanslarının görev ve sorumlulukları 25.07.2009 tarih ve 5449 sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun"un 5. maddesinde ifade edildiği üzere aşağıdaki gibidir:

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na bildirmek.
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve

yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.

- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- 5449 sayılı kanunun 4. maddesinin 2. fıkrasının (c) bendi çerçevesinde ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- Ajansın faaliyetleri, mali yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

### 1.3. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

#### 1.3.1. FİZİKSEL YAPI

Ajansın merkez ofisi Bursa'dadır. Eskişehir ve Bilecik'te yatırım destek ofisleri faaliyetlerine devam etmektedir. Bursa Yatırım Destek Ofisi de Merkez ofis ile aynı yerde yatırımcılara hizmet vermektedir.



**Bursa Merkez Ofis:**  
Altınova Mah. İstanbul Cad. 424/4  
Buttim Plaza Kat:6 No:601 Osmangazi



**Eskişehir Yatırım Destek Ofisi:**  
Hoşnudiye Mah. 732. Sok. No:44/4  
Efe Plaza B Blok Kat 2 Tepebaşı

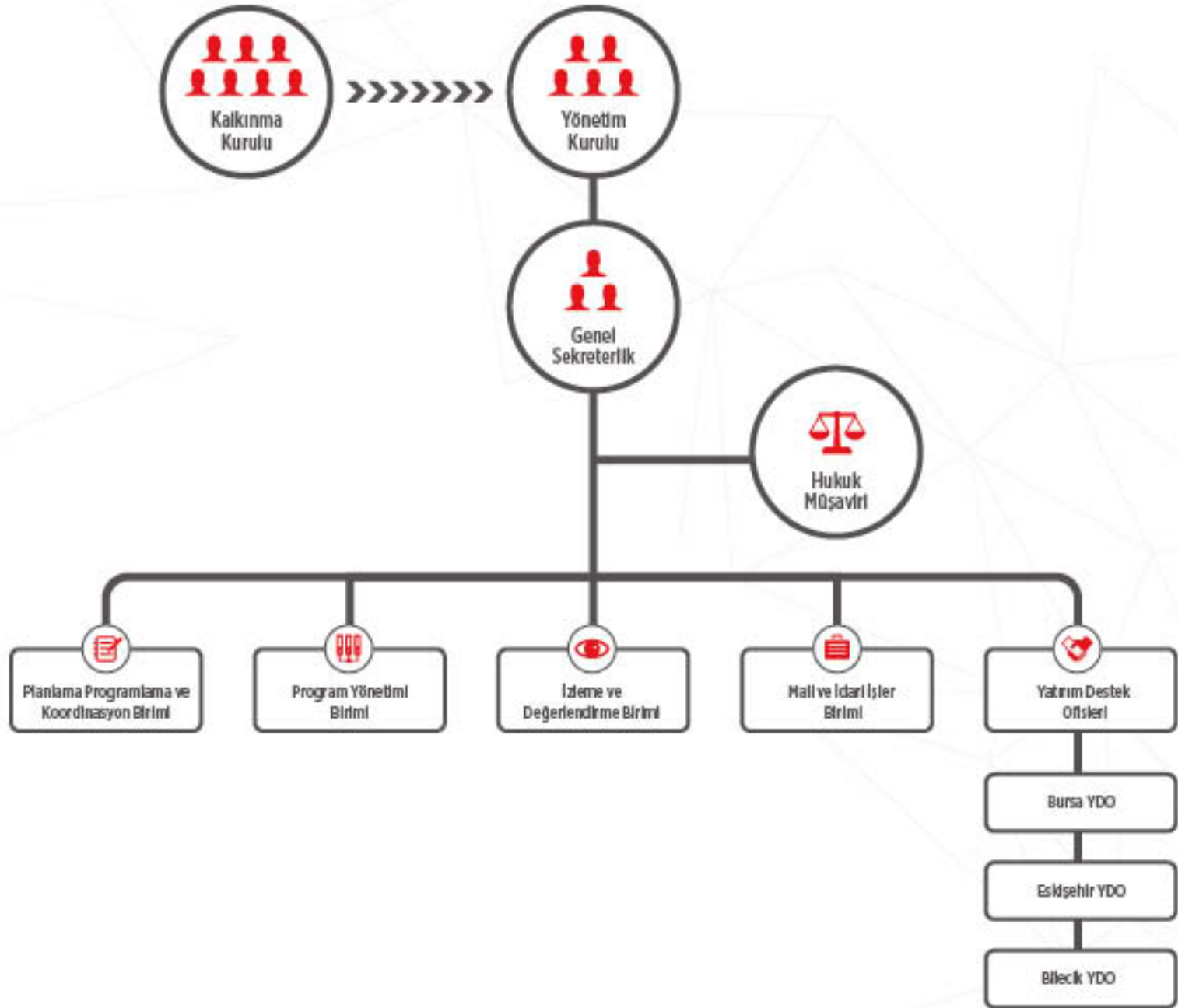


**Bilecik Yatırım Destek Ofisi:**  
Bilecik 1. Organize Sanayi Bölgesi Gazı Bulvarı No:2  
Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası Binası

### 1.3.2. TEŞKİLAT YAPISI

5449 sayılı kanunun 7. maddesinde ifade edildiği üzere Ajans, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden müteşekkildir. Kalkınma Kurulu danışma organı, Yönetim Kurulu karar organı, Genel Sekreterlik icra organıdır. BEBKA organizasyon yapısı aşağıda görülmektedir.

Şekil 1. BEBKA Organizasyon Şeması



### Kalkınma Kurulu

BEBKA Kalkınma Kurulu, bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere oluşturulmuştur. Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri 5449 sayılı kanunun 9. maddesinde belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şunlardır:

- Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- Toplantı sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

### Yönetim Kurulu

5449 sayılı kanunun 10. maddesinde ifade edildiği üzere Yönetim Kurulu; birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur. Ancak, birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı ayrı kurulmuş bulunması halinde, yönetim kurulunda yer alacak temsilci Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Ajansı yönetim kurulu başkanı temsil eder ve yönetim kurulunun başkanı validir.

Bu bilgiler ışığında, BEBKA Yönetim Kurulu; Bursa, Eskişehir ve Bilecik illeri valileri, belediye başkanları, Bilecik İl Genel Meclisi Başkanı ile ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşmaktadır. BEBKA Yönetim Kurulu ayda bir kez toplanmaktadır. Yönetim kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.

- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- Genel Sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla genel sekretere devredebilir.

### Genel Sekreterlik

Genel sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri genel sekreterdir. Genel sekreter yönetim kuruluna karşı sorumludur.

Genel Sekreterin görev ve yetkileri şunlardır:

- Yönetim kurulu kararlarını uygulamak.
- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- Ajans gelirlerini toplamak, 4. maddeye göre belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- Yönetim kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.

- Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek mali destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- Ajansın sekreteryaya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

### 1.3.3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

2016 yılında, teknolojik gelişmeler ve yeni ihtiyaçlar doğrultusunda bilgi işlem alt yapısı ve donanım ihtiyaçları takip edilerek eksiklikler giderilmiştir. Ajans faaliyetlerinin etkin bir şekilde yerine getirebilmesi için 2016 yılında bilgi işlem alt yapısının geliştirilmesine yönelik olarak yapılan çalışmalar genel olarak aşağıda sıralanmıştır:

- Paydaş bilgi sistemi faaliyete geçirilerek kurum internet sitesine entegre edilmiştir.
- Ajans demirbaşlarının daha iyi takip edilebilmesi için yeni bir demirbaş takip programı yeni güncellemeler ile daha kullanışlı hale getirilmiştir.
- Daha net görüntü tespiti yapılabilmesi için Ajans güvenlik kameraları yenilenmiştir.

- Personelimizin kullanmakta olduğu bilgisayarlar yenilenmiştir.
- Misafir ağı (hot-spot) cihazı alınarak her kullanıcının kendi kullanıcı adı/şifresini oluşturması ve Merkezî Nüfus İdare Sistemi (MERNİS) kontrolü ile kayıtların alınması temin edilmiş, internet kullanım, takip ve güvenlik sistemleri geliştirilmiştir.
- Tüm kablosuz ağların tek merkezden kontrol edilmesi sağlanmıştır.
- Yatırım Destek Ofislerinin kesintisiz ve düzenli olarak merkez ofise bağlanabilmesi için metro internet altyapısı kurulmuş ve kullanılmaya başlanmıştır.

### 1.3.4. İNSAN KAYNAKLARI

İnsan kaynakları politikasının amacı, Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzman, ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesi ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

İnsan kaynağı ihtiyaç planı hazırlanırken aşağıdaki hususlar dikkate alınır.

- Ajansın mevcut yapısının, ortaya çıkacak veya ortaya çıkması muhtemel yeni ihtiyaçları karşılayıp karşılayamayacağı,
- Ajansın faaliyet alanının zaman içerisindeki değişimlere göre alması muhtemel yeni şekli ve bu çerçevede iş hacminde beklenen gelişmeler,
- Teknik, ekonomik ve sosyal gelişmelerin, Ajansın personel ihtiyacında gelecek yıllarda meydana getirmesi muhtemel değişiklikler,
- Gelecek yıllarda emeklilik, istifa gibi çeşitli nedenlerle Ajans'ta boşalması muhtemel pozisyonlar,
- Ajans içinde ihtiyaç duyulan eğitim ve yetiştirme faaliyetleri,
- Çalışma birimlerinin ihtiyaç ve özellikleri,
- Personel istihdamını etkileyen teknolojik yenilikler ve insan kaynağındaki niteliksel gelişmeler,
- Bütçe imkânları.

Personel İstihdamı, 5449 Sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği hükümleri doğrultusunda sınav ilanına çıkılması ve yarışma sınavı düzenlenmesi suretiyle gerçekleştirilmektedir.

2016 yılı sonu itibariye Ajansımızda Genel Sekreter hariç olmak üzere, 30 uzman, 4 destek personeli ve 1 Hukuk Müşavirliği Hizmetlerinden Sorumlu Personel olmak üzere toplam 35 personel görev yapmaktadır. Danışma/santral/haberleşme, temizlik ve

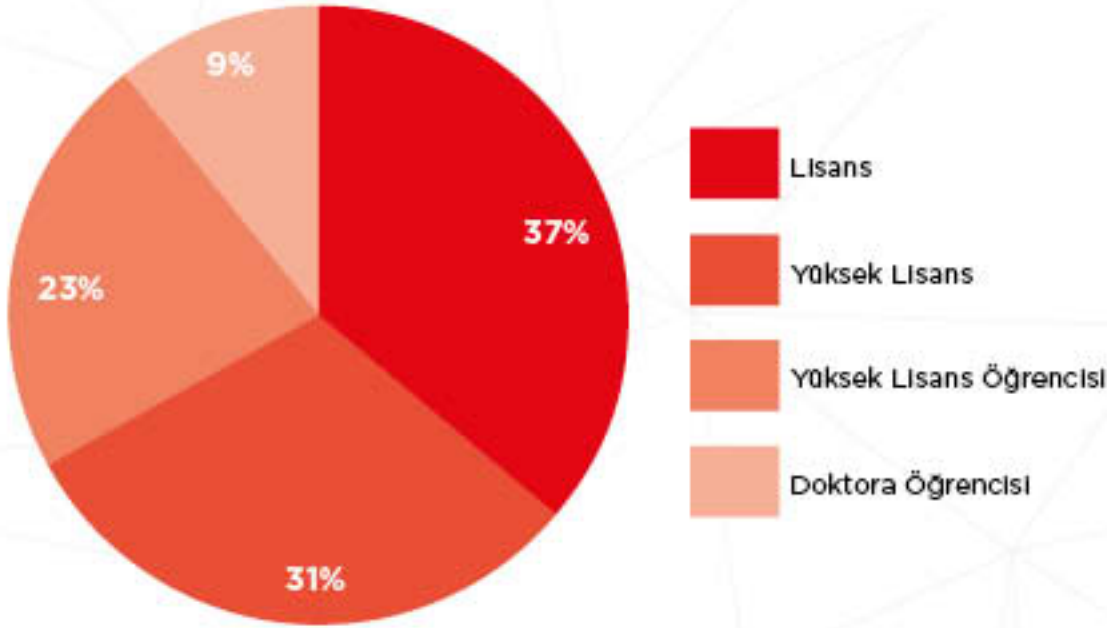
şoförlük hizmetleri hizmet satın alımı yoluyla gerçekleştirilmektedir.

Ajansımızda mühendislikten sosyal bilimlere kadar çeşitli alanlarda farklı disiplinlerden mezun personel olup, ayrıca yüksek lisans ve doktora seviyesinde lisansüstü derecesine sahip olan ve lisansüstü eğitime devam eden personel de bulunmaktadır. Mezun olunan bölüme göre mevcut personelin dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

**Tablo 1. Mezun Olunan Bölüme Göre Mevcut Personelin Dağılımı**

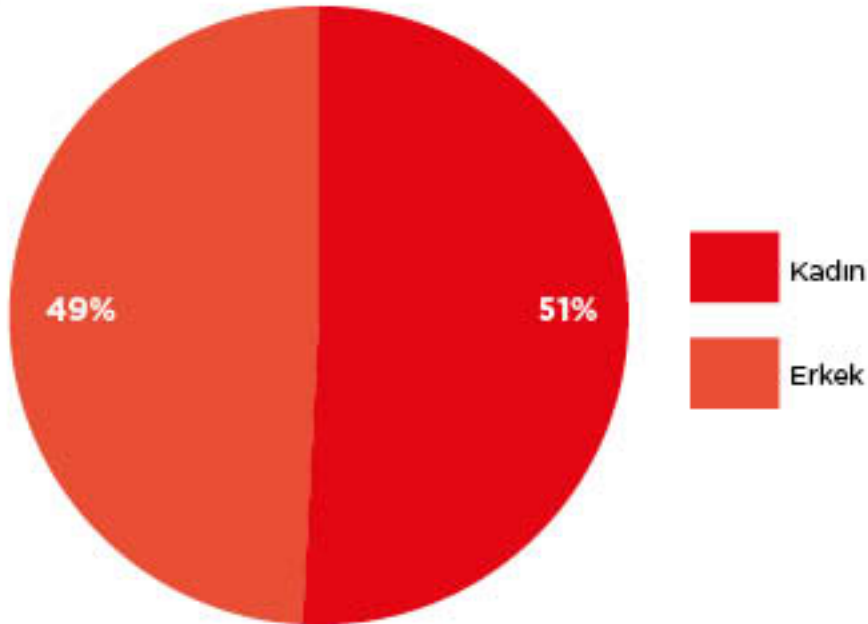
| MEZUN OLUNAN BÖLÜM                       | GENEL SEKRETER | HUKUK MÜŞAVİRİ | UZMAN     | DESTEK PERSONELİ | GENEL TOPLAM |
|------------------------------------------|----------------|----------------|-----------|------------------|--------------|
| Çevre Mühendisliği                       |                |                | 1         |                  | 1            |
| Endüstri Mühendisliği                    |                |                | 3         |                  | 3            |
| Gıda Mühendisliği                        |                |                | 1         |                  | 1            |
| Hukuk                                    |                | 1              |           |                  | 1            |
| İktisat                                  |                |                | 4         | 1                | 5            |
| İnşaat Mühendisliği                      |                |                | 1         |                  | 1            |
| İstatistik                               |                |                | 1         |                  | 1            |
| İşletme                                  |                |                | 9         | 2                | 11           |
| Kamu Yönetimi ve Siyaset Bilimi          |                |                | 3         |                  | 3            |
| Matematik                                |                |                | 1         |                  | 1            |
| Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler |                |                | 2         |                  | 2            |
| Şehir ve Bölge Planlama                  |                |                | 2         |                  | 2            |
| Uluslararası İlişkiler                   |                |                | 1         |                  | 1            |
| Ziraat Mühendisliği                      |                |                | 1         | 1                | 2            |
| <b>GENEL TOPLAM</b>                      | <b>0</b>       | <b>1</b>       | <b>30</b> | <b>4</b>         | <b>35</b>    |

Şekil 2. BEBKA Personelinin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı



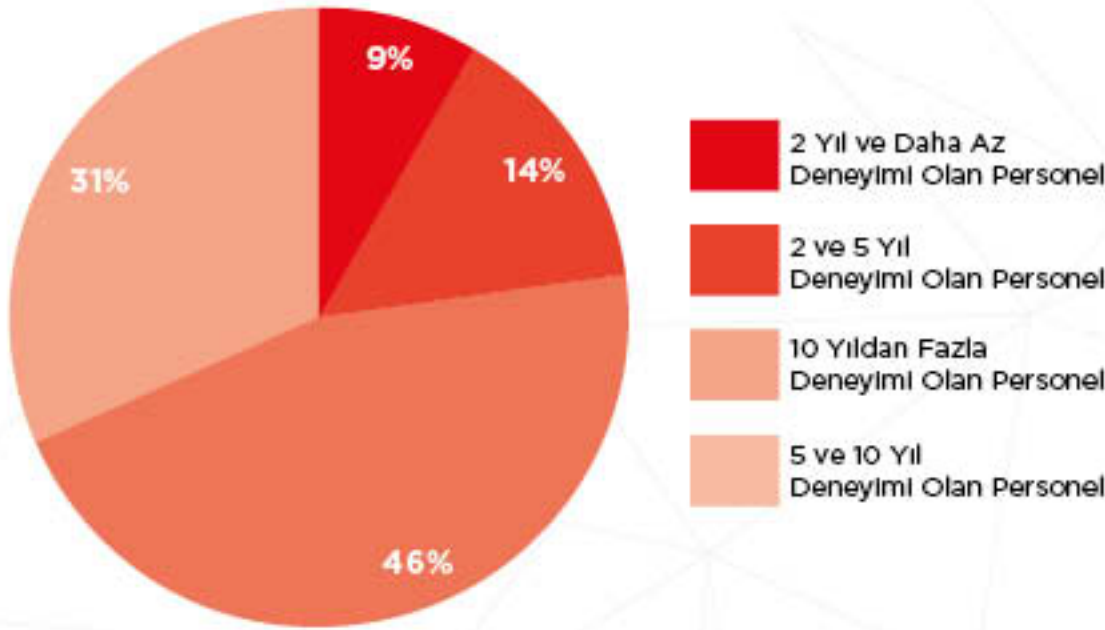
13 personel lisans, 11 personel yüksek lisans derecesine sahiptir. 8 personel yüksek lisans, 3 personel ise doktora eğitimine devam etmektedir.

Şekil 3. BEBKA Personelinin Cinsiyete Göre Dağılımı



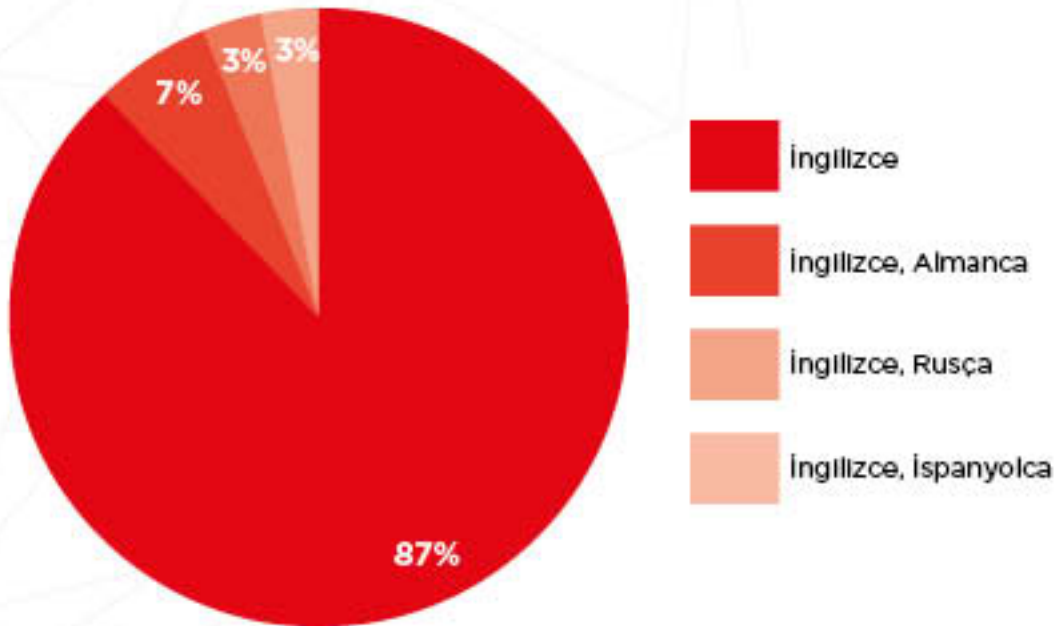
Personelin 18'i kadın 17'si erkektir.

Şekil 4. BEBKA Personelinin Deneyim Durumuna Göre Mevcut Dağılımı



Deneyim süresi 2 yıldan az olan personel sayısı 3, deneyim süresi 2-5 yıl olan personel sayısı 5, deneyim süresi 5-10 yıl olan personel sayısı 16 ve deneyim süresi 10 yıldan fazla olan personel sayısı 11'dir.

Şekil 5. BEBKA Personelinin Yabancı Dil Bilgisine Göre Dağılımı



Ajans uzmanlarının tümü ileri seviyede İngilizce bilmektedir. Ayrıca Almanca, Fransızca, İtalyanca, Rusça ve İspanyolca da personelin bildiği diğer diller arasındadır.

Ajans personelinin bireysel performanslarını yönetmek, çalışanların gelişimine destek olmak ve dolayısıyla kurumun performansını arttırmak amacıyla performans yönetimi sistemi uygulamasına devam edilmektedir. Her bir personeli öncelikle bağlı bulunduğu birim başkanının daha sonra da Genel Sekreterin değerlendirmesini öngören bu sistemde, hukuk müşaviri, birim başkanları ve YDO koordinatörleri Genel Sekreter tarafından değerlendirilmektedir. Performans yönetimi sisteminin yeni ihtiyaçlar dolayısıyla güncellenmesi ve geliştirilmesi çalışmalarına devam edilmektedir.

### Eğitim ve Seminerler

Ajans çalışanlarının performanslarının artırılması ve kurumun daha nitelikli hizmet sunabilmesi amacıyla 2016 yılı için bir eğitim planı çalışması yapılmış ve plan çerçevesinde aşağıdaki eğitimler alınmıştır:

- 21 Ocak 2016 tarihinde TÜBİTAK Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Teknolojiler Araştırma Merkezi (BİLGEM) tarafından düzenlenen "Yatırım Destek Ofisi Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.
- 25-27 Ocak 2016 tarihleri arasında "Proje Çevrim Yönetimi Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.
- 25 Şubat 2016 tarihinde tüm Ajans çalışanları İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi'ne katılmıştır.
- 7-9 Mart 2016 tarihleri arasında Kalkınma Bakanlığı ve Dünya Bankası tarafından düzenlenen "Yatırım Destek Ofislerine Yönelik Yatırım Promosyon Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.
- 28 Mart 2016 tarihinde "Güvenli Sürüş Teknikleri Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.
- 2-3 ve 9-10 Nisan tarihleri arasında düzenlenen "Anonim Şirketler Hukuku Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.
- 25-29 Nisan tarihleri arasında Türkiye Kalkınma Bankası tarafından verilen "Fizibilite Etüdü Hazırlama Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.
- 16-17 Mayıs 2016 tarihleri arasında Türkiye Kalkınma Bankası tarafından verilen "Girişimcilik Ve Girişimin Finansmanı Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.
- 23-24 Mayıs 2016 tarihleri arasında Türkiye Kalkınma Bankası tarafından verilen "Temel Makroekonomik Göstergelerin Yorumlanması Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.
- 24-26 Mayıs tarihleri arasında Dünya Bankası tarafından dü-

zenlenen "Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirme Projesi - Anket Analizi Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.

- 3 Mayıs 2016 ile 2 Haziran 2016 tarihleri arasında 3 uzman tarafından 30 saatlik "Photoshop Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.
- 9-11 Ağustos tarihleri arasında düzenlenen "Endüstriyel Sımbiyoz Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.
- 1 Eylül 2016 tarihinde "Etki Analizi Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.
- 1-2 Eylül 2016 tarihleri arasında Ankara'da düzenlenen "Ufuk 2020 Bilgi Çoğaltıcıları Eğitimi"ne katılım sağlanmıştır.
- 24-25 Ekim 2016 tarihleri arasında Kütahya'da düzenlenen "Teşvik Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.
- 10-11 Aralık ve 17-18 Aralık 2016 tarihleri arasında TÜRAVAK tarafından düzenlenen "Limited Şirketler Hukuku Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.
- 27 Aralık 2016 tarihinde Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından uygulanan, Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti eş finansmanı ile gerçekleştirilen "Rekabetçi Sektörler Programı Semineri" ne katılım sağlanmıştır.

### 1.3.5. SUNULAN HİZMETLER

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği;

- Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi,
- Program Yönetimi Birimi,
- İzleme ve Değerlendirme Birimi,
- Mali ve İdari İşler Birimi,
- Yatırım Destek Ofislerinden (Bursa, Eskişehir, Bilecik olmak üzere 3 ofis)

oluşmaktadır. Ayrıca doğrudan Genel Sekretere bağlı olarak hizmet veren Hukuk Müşavirliği Hizmetlerinden Sorumlu Uzman Personel İstihdam edilmektedir.

### Planlama, Programlama ve Koordinasyon Biriminin Görevleri (PPKB)

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB) bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü arttırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel bazda plan ve

programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- Bölgeye ilişkin istatistikî verileri toplamak, bu verilerin güncellemek ve veri tabanları oluşturmak,
- Bölge Planı çalışmalarında ihtiyaç duyulacak Coğrafi Bilgi Sistemlerinin kullanımına ilişkin altyapı sağlanması, sayısal veri tabanı, yazılım ve mekânsal analiz üretme konularında çalışmalar yapmak,
- Kalkınma Bakanlığı koordinatörlüğünde Ulusal Kalkınma Planı ile uyumlu olarak yerel aktörlerin katılımını sağlayarak bölge planını hazırlamak veya hazırlanmasını koordine etmek,
- Bölge planında tanımlanan amaç ve önceliklerin bir veya birkaçının gerçekleştirilmesine yönelik olarak bölgesel operasyonel programları hazırlamak,
- Ajansın yıllık çalışma programını ve diğer birimler ile koordineli bir şekilde hazırlamak ve mevzuatta belirtilen mercilere sunmak,
- Çalışma programının hazırlanmasında bütçe ilgili konuları Mali ve İdari İşler Birimi ile koordineli çalışmak,
- Ajansın altı aylık ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak, mevzuatla belirlenmiş mercilere sunmak,
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek ve katkıda bulunmak,
- Bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak,
- Diğer birimlerle işbirliği içinde, bölge planı ve programları ile destek programlarını değerlendirilmesine yönelik program düzeyinde performans göstergelerini belirlemek ve performans değerlendirmesini yapmak,
- Ajansın kurumsal performans değerlendirmesi çalışmalarını takip etmek,
- Bölge planında önceliklendirilmiş konularda kamu kesimi,

özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliği ve iletişimi geliştirmek,

- Kalkınma Kurulu toplantılarının gerçekleştirilmesini sağlamak ve üyelerle ilgili iş ve işlemleri yürütmek,
- Kurumsal iletişim, halkla ilişkiler, kurumsal web sitesinin güncellenmesi, basılı materyallerin tasarımı ve basımı, ajans faaliyet ve etkinliklerinin etkin şekilde tanıtılmasını sağlamak.

### Program Yönetimi Biriminin Görevleri (PYB)

Program Yönetim Birimi (PYB), PPKB tarafından hazırlanan bölge planı ve çalışma programlarına göre oluşturulacak destek programlarının yönetiminden sorumlu birimdir. PYB, tüm destekler kapsamında, başvuruların alınmasından, destek almaya hak kazanan projelerin/faaliyetlerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasından sorumludur. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Yeni destek mekanizmaları ile ilgili araştırma yapmak ve geliştirmek,
- Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,
- Destek programları kapsamında, Destek Yönetim Kılavuzunda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,
- Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, doğrudan faaliyet desteği uygulamalarına yönelik başvuru rehberini hazırlamak ve Ajans internet sitesinde yayımlamak,
- Destek programlarının bölgede tanıtımı için gerekli tedbirleri almak,
- Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri düzenlemek ve gerçekleştirmek,
- Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte, Ajans internet sayfasında "Sıkça Sorulan Sorular (SSS)" bölümünde yayımlayarak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,
- Proje ve faaliyet desteği başvurularını kabul ederek kayıt altına almak,
- Gerekli durumlarda teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak ve bunları yayımlamak,

- Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek, seçim sürecini organize etmek,
- Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,
- Proje seçim ve değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,
- İzleme ve Değerlendirme Birimi ile birlikte destek verilecek olan projelere ön izleme ziyaretleri gerçekleştirmek ve proje risklerini tespit etmek,
- Genel Sekreterin talebiyle, destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini yapılan değerlendirmeler ışığında revize etmek, proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
- Destek verilecek projeleri değerlendirecek olan değerlendirme komitesinde görevlendirilecek üyelerin seçim kriterlerini belirlemek ve seçim sürecini organize etmek,
- Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan destek almaya hak kazananların listesini kamuoyuna ilan etmek,
- Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
- Proje başvuruları, değerlendirme süreci ve seçilen projelerle ilgili temel verilerin bilgi sisteminde tutularak arşivlenmesini sağlamak,
- Destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme Birimine devretmek,
- GÜDÜMLÜ proje desteği fikirleri geliştirmek ve GÜDÜMLÜ proje desteklerinin koordinasyonunu yapmak.

### **İzleme ve Değerlendirme Biriminin (İDB) Görevleri**

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB), Ajans tarafından hazırlanan plan ve programlar çerçevesinde desteklenen projelerin izleme ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması hususunda çalışmalar yapar. Destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Bu nedenle destek programları çerçevesinde başarılı olup, sözleşmesi imzalanan projelerin uygulanması, izlenmesi, yasa ve usullere uygunluğunun kontrolü, yararlanıcının sorunları ve

ihtiyaçları ile yakından ilgilenir. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Program Yönetimi Birimi ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,
- Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak ve bunların sonuçlarını ön ödemenin yapılabilmesi için Mali ve İdari İşler Birimine bildirmek,
- Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara eğitimler vermek,
- Yararlanıcıları projelerin uygulanması ve bilgi sisteminin etkin kullanımına yönelik bilgilendirmek,
- Proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin bilgi sistemine aktarılmasını sağlamak,
- Yararlanıcıların projelerin uygulama aşamasındaki sorularını yanıtlamak, sıkça sorulan sorulardan oluşan bir listeyi cevapları ile birlikte Ajansın internet sitesinde yayınlamak,
- Sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak ve projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasını temin etmek,
- Sözleşme değişikliği, feshi, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında gereken işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda Hukuk Müşavirini ve Mali ve İdari İşler Birimini bilgilendirmek,
- Yararlanıcıların ödeme taleplerini teknik ve mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için Mali ve İdari İşler Birimine görüşünü iletmek,
- Projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- Yararlanıcılara, uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
- Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yapmak ve riskleri önceden tespit ederek, düzeltici ve önleyici tedbirleri almak,
- PPKB/PYB ile birlikte destek programları ile ilgili değerlendirme raporları (altı aylık ve yıllık) hazırlamak.

### Mali ve İdari İşler Biriminin (MİB) Görevleri

Mali ve İdari İşler Birimi (MİB), Ajansın muhasebe, satın alma, İnsan kaynakları, bilgi işlem ve diğer İdari İşlere ilişkin faaliyetlerini yürütmekle sorumludur. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Ajans muhasebe kayıtlarını gerçekleştirmek, hak sahiplerine ödemelerin yapılmasını sağlamak,
- Ajans gelirlerinin takip ve tahsili, finansal kaynaklarının yönetilmesi, duran varlıkların takibi, raporlama ve muhasebe ile ilgili diğer görevleri gerçekleştirmek,
- Ajans mal/hizmet/yapım işi satın alma işlemlerinin gerçekleştirmek,
- Ajans İdari İşlerinin takibini yapmak,
- Personel işe alım ve uyum süreçlerinin yürütülmesini sağlamak,
- Ajans personelinin eğitim ihtiyaçlarının belirlenmesi ve tamamlanması, izinler ve diğer İnsan kaynakları faaliyetlerinin yürütülmesi sağlamak,
- Ajansın yıllık bütçesini diğer birimler ile koordineli bir şekilde hazırlamak ve mevzuatta belirtilen mercilere sunmak,
- Ajansın bilgi işlem sistemi ile ilgili yazılım ve donanım ihtiyaçlarının tespit ve temin edilmesi, bilgi işlem teknolojilerinin doğru ve güvenli şekilde kullanılması için gereken tedbirlerin alınması, bilgi işlem ile ilgili diğer faaliyetlerin gerçekleştirilmesini sağlamak,
- Evrak kayıt işlemleri, yazışmalar, dosyalama ve arşiv sistemini koordine etmek,
- Ajansın sağladığı desteklerin proje/faaliyet düzeyinde mali denetim ve yönetim işlemlerini yürütmek,
- Ajansın denetimi ile ilgili mevzuatta belirtilen hükümlerin yerine getirilmesini sağlamak.

### Yatırım Destek Ofisleri (YDO)

- Bölge illerinde, özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer İdari iş ve işlemlerini yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek, yatırımları izlemek,
- İlgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek,
- Başvurular hakkında ön inceleme yapmak,

- Yatırımcılara Ekonomi Bakanlığı'nın verdiği teşviklerle ilgili bilgi vermek, müracaatları almak ve ilgili belgeleri Ekonomi Bakanlığına göndermek,
- Ekonomi Bakanlığı tarafından onaylanan bölgedeki tüm teşvik belgelerini yatırımcılara teslim etmek, yatırımların ara izlemelerini yapmak, kapama vizelerini gerçekleştirmek, Genel Sekreterliğe ve Ekonomi Bakanlığına sunulmak üzere rapor hazırlamak,
- Mali destek programlarının duyurularını ve tanıtımını yapmak,
- Ajansın o ildeki tüm organizasyonlarının sevk ve idaresine destek olmak (Çalıştay, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu vs.)
- İldeki proje hazırlanmasına ilişkin kurumsal kapasiteyi ve beşeri sermayeyi artırıcı faaliyetler yapmak (Proje yazma eğitimleri, bilgilendirme toplantıları vs.)
- Genel Sekreterlik bünyesindeki çalışma birimlerinin o ilde gerçekleştirilecek planlama, program yönetimi, izleme çalışmalarına destek vermek.

### Hukuk Müşavirliğinden Sorumlu Uzman Personel

- Ajans tarafından düzenlenen ya da Ajansın tarafı olduğu sözleşme, yönerge, protokol gibi metinleri incelemek ve bu dokümanların ilgili mevzuat hükümlerine uygunluklarını denetlemek,
- Ajansın hukuki sürece intikal eden dosyalarının hukuki sürecini, Ajans'ın taraf olduğu dava, icra ve diğer hukuki süreçleri takipleri takip etmek,
- Genel Sekreter ya da diğer birimlerce talep edilen konular ile ilgili hukuki, mali, cezai sonuçlar doğuracak işlemlerle ilgili olarak ya da kanun, kanun hükmünde kararname, tüzük ve yönetmelik tasarıları hakkında görüş bildirmek.

### 1.3.6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği, Ajans tarafından çıkarılan Yönergeler ve yapılan düzenleme ve görevlendirmeler çerçevesinde Ajansımız İç Kontrol Değerlendirme Komisyonu ile Risk Yönetim Komitesi toplanarak Ajansın iç kontrol sistemi ve risk yönetimine ilişkin yıllık olağan gözden geçirme faaliyetlerini gerçekleştirmişlerdir.

## 2. AMAÇ VE HEDEFLER

### 2.1. BURSA ESKİŞEHİR BİLECİK KALKINMA AJANSI'NIN TEMEL AMAÇLARI

25.07.2009 tarih ve 5449 sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun"un 1. Madde-sinde de belirtildiği üzere BEBKA'nın temel amaçları:

- Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasında-ki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullan-ımını sağlamak.
- TR41 Bölgesinde yerel potansiyeli harekete geçirmek sure-tiyle, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandı-rmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak olarak tanımlanmıştır.

### 2.2. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

BEBKA, TR41 Bursa Eskişehir Bilecik bölgesinin gelişmesine yön verecek amaç ve öncelikleri içeren bir stratejik belge olan ve 30.12.2014 tarih ve 2014/1 sayılı Bölgesel Gelişme Yüksek Ku-rulu kararı ile onaylan 2014-2023 Bölge Planı'nı bölgemizdeki kamu kurum ve kuruluşlarının, sivil toplum örgütlerinin ve özel sektör temsilcilerinin katılımıyla hazırlamış ve bölge planı çalış-malarında 3 gelişme eksenini belirlemiştir.

#### • Uluslararası Alanda Yüksek Rekabet Gücü

Sanayi sektöründeki genel eğilimlere paralel olarak yapısal dö-nüşümlerin gerçekleştirilmesi, yenilikçi, yüksek katma değerli ürünlere geçişin sağlanması ve bu yolla sanayide verimlilik ve rekabetçiliğin artırılması.

#### • Beşerî Gelişme ve Sosyal İçerme

Eğitim, sağlık ve diğer sosyal hizmetlerin geliştirilerek sosyal içerme stratejilerinin oluşturulması ve sosyokültürel altyapının ve kent kültürünün geliştirilmesi

#### • Dengeli Mekânsal Gelişme ve Sürdürülebilir Çevre

Çevresel sorunların sürdürülebilir bir yaklaşımla çözülmesi, çev-resel-kentsel kalitenin artırılması, kamu kurum ve kuruluşlarının ve yerel yönetimlerin teknik altyapılarının geliştirilerek hizmet kalitesinin artırılması yolu ile yaşam koşullarının iyileştirilmesi.

#### Temel Değer ve İlkelerimiz:

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın çalışma ve faaliyet-lerinde temel aldığı değer ve ilkeler şu şekildedir:

Şekil 6. Temel Değer ve İlkelerimiz



### 3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### 3.1. MALİ BİLGİLER

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın 2016 yılına ilişkin bütçe uygulama sonuçları, mali tablolara ilişkin açıklamalar ve mali denetim sonuçları bu bölümde verilmiştir.

#### 3.1.1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

Ajansımızın 2017 bütçesine önceki yıllardan devreden nakit gelirler 40.973.307,81 TL ve 2016 yılında ödenen fakat giderleştirilmemiş proje ödeneği avansları 13.959.899,20 TL olarak gerçekleşmiş ve Tablo 2'de gösterilmiştir.

Tablo 2. 2016 Finansman Cetveli (TL)

| KODU    | FİNANSMAN ADI                              | FİNANSMAN TUTARI | NET FİNANSMAN TUTARI |
|---------|--------------------------------------------|------------------|----------------------|
| 1       | Hazır Değerler                             | 40.973.307,81    | 40.973.307,81        |
| 1.1     | Hazır Değerler (Normal)                    | 40.973.307,81    | 40.973.307,81        |
| 1.2     | Hazır Değerler<br>(Şartlı Bağış Ve Yardım) | 0,00             | 0,00                 |
| 2       | Menkul Kıymetler ve Varlıklar              | 0,00             | 0,00                 |
| 3       | Ön Ödemeler                                | 13.959.899,20    | 13.959.899,20        |
| TOPLAM: |                                            | 54.933.207,01    | 54.933.207,01        |

Ajansın 2016 yılı bütçesindeki gelir tahminleri ile 2016 yılında gerçekleşen gelirler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 3. 2016 Gelir Bütçesi Gerçekleşmeleri (TL)

| BÜTÇE GELİR KALEMLERİ                          | BÜTÇE GELİR TAHMİNLERİ | GERÇEKLEŞEN GELİRLER | GERÇEKLEŞME ORANI |
|------------------------------------------------|------------------------|----------------------|-------------------|
| Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar   | 14.906.600,00          | 15.712.815,00        | 105,41%           |
| İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar         | 237.077,65             | 237.077,65           | 100,00%           |
| Belediyelerden Aktarılan Paylar                | 12.947.045,39          | 10.404.371,34        | 80,36%            |
| Ticaret Ve Sanayi Odalarından Aktarılan Paylar | 537.775,63             | 710.521,04           | 132,12%           |
| Faaliyet Gelirleri*                            | 2.000.000,00           | 1.226,21             | 0,06%             |
| BÜTÇE GELİR KALEMLERİ                          | BÜTÇE GELİR TAHMİNLERİ | GERÇEKLEŞEN GELİRLER | GERÇEKLEŞME ORANI |
| Önceki Yıllardan Devreden Gelirler             | 1.500.000,00           | 530.610,57           | 35,37%            |
| Diğer Gelirler                                 | 0,00                   | 3.426.868,21         | 0,00%             |
| TOPLAM:                                        | 32.128.498,67          | 31.023.490,02        | 96,56%            |

\* Faaliyet Gelirleri başlığında bütçelenen faiz gelirleri, muhasebe sistemi (KAYS) tarafından Diğer Gelirler kaleminde gösterilmektedir. Bu nedenle beklenen gelirler ile gerçekleşen gelirlerde farklılık oluşmuştur.

Tablo 3'de de görüleceği üzere; Ajansımıza, 2016 yılında yerel yönetimler, ticaret ve sanayi odaları ile merkezi yönetim bütçesinden aktarılması öngörülen tutar toplamı (gelir tahmini) 28.628.498,67 TL'dir. 2016 yılında; Merkezi Yönetimden 15.712.815,00 TL tutarında tahsilat yapılmıştır. İl Özel İdareleri 237.077,65 TL, Belediyeler 10.404.371,34 TL, Ticaret ve Sanayi Odaları 710.521,04 TL ödeme yapmışlardır. Bu kalemlerin toplamı olarak 27.064.785,03 TL gelir elde edilmiş ve %94,54 gerçekleşme sağlanmıştır. Ajansımızın diğer gelirler kalemi olarak faiz gelirlerinden 3.426.868,21 TL gelir gerçekleşmesi olmuştur. Daha önceki yıllarda Faiz gelirleri Faaliyet gelirleri içerisinde gösterildiği için bütçe tahmini bu kaleme yapılmış ancak KAYS sisteminde yapılan değişiklik sonrası Faiz Gelirleri kalemi Diğer Gelirler Kalemine kaydırılmıştır.

Ajansımıza katkı payı ödemekle mükellef kurumların 2016 yılına ilişkin katkı payı borçları genel itibarıyla mali yılı içerisinde ilgili kurumlarca Ajans hesaplarına intikal ettirilmiştir. Gecikmiş borçlara ilişkin anapara ve işleyen faizler ise ilgisine göre İller Bankası veya Maliye Bakanlığı tarafından kesinti yoluyla tahsil edilmektedir. Buna göre yılbaşında (2016 yılı bütçesi için) ön-

ceki yıllardan kalan alacaklar 1.500.000,00 TL olarak öngörülmüştür. 2016 yılında bu alacaklardan 530.610,57 TL İller Bankası'na bildirim yapılarak kaynakta kesinti yapılmak suretiyle tahsil edilmiştir.

11 Eylül 2014 tarih ve 29116 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 6552 sayılı "İş Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması ile Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına Dair Kanun" kapsamında Ajansımıza başvuran ve protokol imzalanarak gecikmiş borçları yapılandırılan 5 belediyenin yapılandırılan borçlarına ilişkin tutarlar taksit ödeme zamanlarında tahsil edilmiş olup ödemelerde herhangi bir gecikme yaşanmamıştır.

2017 yılı bütçe hazırlık çalışmalarına başlanmış, bu kapsamda Ajansa katkı payı ödeme yükümlülüğü bulunan kurumlara resmi yazı yazılarak Ajansın 2017 yılı bütçesi için katkı payı bildiriminde bulunmaları talep edilmiştir. Bildirimde bulunan kurumların ajansımıza ilettikleri 2016 yılı kesin hesap cetvelleri, bildirimde bulunmayan kurumların ise internet sitelerinde yayınladıkları faaliyet raporları aracılığı ile katkı payı belirlenmiştir.

**Tablo 4. 2016 Yılı Gider Gerçekleşmeleri ve Ödenen Proje Avansları (TL)**

| KURUM. SINIF. | FONK. SINIF. | EKON. SINIF. | GİDER KALEMİ                 | GERÇEKLEŞME TUTARI (TL) | PAY (%) |
|---------------|--------------|--------------|------------------------------|-------------------------|---------|
| 50            |              |              | Kalkınma Ajansları           |                         |         |
| 4             |              |              | Doğu Marmara Bölgesi         |                         |         |
|               | 41           |              | TR41 Düzey 2 Kalkınma Ajansı | 30.251.706,16           | 100,00% |
|               | 1            |              | Genel Hizmetler              | 13.570.391,32           | 44,86%  |
|               |              | 1            | Genel Yönetim Hizmetleri     | 7.485.960,23            | 24,75%  |
|               |              | 1            | Personel Giderleri           | 6.096.249,31            | 20,15%  |
|               |              | 2            | Mal ve Hizmet Alım Giderleri | 1.389.710,92            | 4,59%   |
|               |              | 9            | Yedek Ödenekler              | 0                       | 0,00%   |

| KURUM. SINIF.       | FONK. SINIF. | EKON. SINIF. | GİDER KALEMİ                                      | GERÇEKLEŞME TUTARI (TL) | PAY (%)        |
|---------------------|--------------|--------------|---------------------------------------------------|-------------------------|----------------|
|                     |              | 2            | İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri   | 195.722,71              | 0,65%          |
|                     |              | 3            | Plan, Program ve Proje Hizmetleri                 | 97.678,76               | 0,32%          |
|                     |              | 4            | Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri                | 4.120.614,41            | 13,62%         |
|                     |              | 5            | Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri                      | 1.670.415,21            | 5,52%          |
|                     | 2            |              | Proje Ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri           | 16.681.314,84           | 55,14%         |
|                     |              | 1            | Proje Destekleme Hizmetleri                       | 16.681.314,84           | 55,14%         |
|                     |              | 3            | Transferler                                       | 16.681.314,84           | 55,14%         |
|                     |              | 1            | Proje Teklif Çağrısı Yöntemiyle Verilen Destekler | 16.681.314,84           | 55,14%         |
|                     |              | 2            | Faaliyet Destekleme Giderleri                     | 0,00                    | 0,00%          |
|                     |              | 3            | Transferler                                       | 0,00                    | 0,00%          |
|                     |              | 2            | Doğrudan Faaliyet Desteği                         | 0,00                    | 0,00%          |
| <b>TOPLAM (1+2)</b> |              |              | <b>Toplam Giderler Ve Ödenen Proje Destekleri</b> | <b>30.251.706,16</b>    | <b>100,00%</b> |

Gider gerçekleştirmeleri tablosunda görüldüğü üzere (Tablo 4); 2016 yılı içerisinde 6.096.249,31 TL personel gideri, 1.389.710,92 TL mal ve hizmet alım gideri olmak üzere toplam 7.485.960,23 TL genel yönetim hizmetleri gideri gerçekleşmiştir. İzleme, değerlendirme ve koordinasyon hizmetleri kapsamında 195.722,71 TL; plan, program ve proje hizmetleri kapsamında 97.678,76 TL; araştırma ve geliştirme hizmetleri kapsamında 4.120.614,41 TL; tanıtım ve eğitim hizmetleri kapsamında 1.670.415,21 TL gider gerçekleşmiştir.

Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri kapsamında toplam 16.468.582,96 TL proje gideri gerçekleşmiş olup, ayrıca, muhasebesel olarak giderleşmeyen, dolayısıyla mali raporlara gider olarak yansımayan 7.902.757,63 TL proje avans ödemesi yapılmıştır. Ödenen avanslarla birlikte projelere ödenen toplam tutar 24.371.340,59 TL'ye ulaşmaktadır.

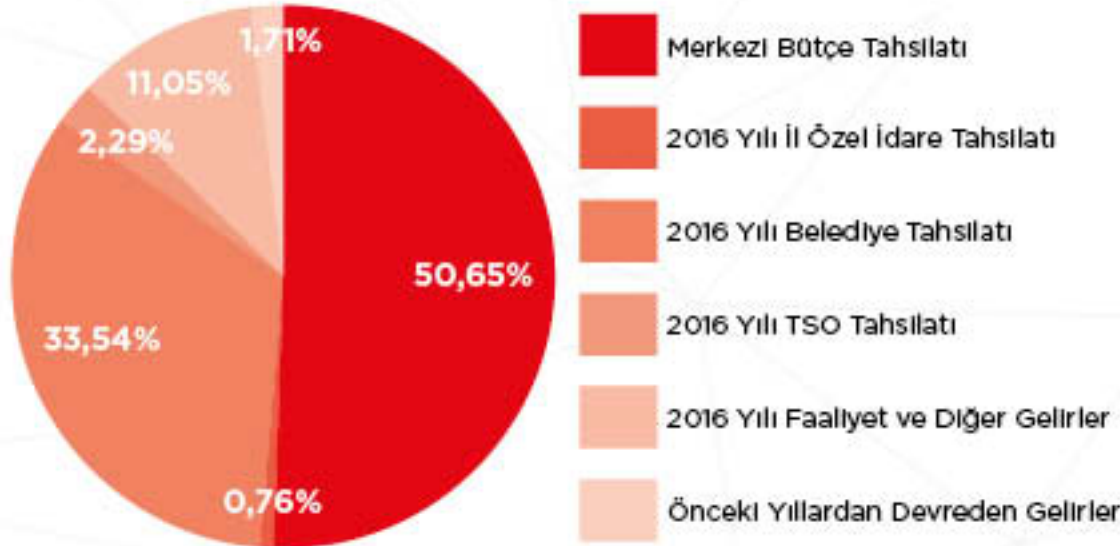
2013 yılı Mali Destek Programı 2016 yılında son ödemenin yapıl-

masıyla tamamen sonlandırılmış ve program kapatılmıştır. 2014 yılı Mali Destek Programı kapsamında karşılıklı sözleşme imzalanan kurum ve kuruluşlara ilişkin 2016 yılında ara ve nihai raporlar gelmeye ve proje ödemeleri yapılmaya başlanmıştır. 2016 yılı Mali Destek Programına ilişkin sözleşme imzalama dönemi devam etmekte olup bir kısmı için ödemeler yapılmıştır. 2015 ve 2016 yılları Teknik Destek Programları kapsamında 2016 yılında 609.519,44 TL ödeme yapılmıştır.

### 3.1.1.1. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Önceki yıllardan 2016 yılına devreden 54.933.207,01 TL'lik nakit finansmana ilaveten 2016 yılında kurumların Ajansa olan 2016 yılı katkı payı borçlarından 28.628.498,67 TL gelir tahsilatı daha sağlanmış ve 3.958.704,99 TL faaliyet gelirleri ile birlikte toplam gelir 87.700.919,26 TL'ye ulaşmıştır. 2016 yılında tahsil edilen gelirler ile önceki yıllardan 2016'ya devreden gelirlerle ilişkin dağılım oranları Şekil 6'da gösterilmiştir.

Şekil 7. Gelir Oranları



2016 yılında gerçekleşen giderler 30.251.706,16 TL'dir. Bu tutarın 16.681.314,84 TL'si proje giderleri olup Ajansın tüm harcamasının %55,14'üne tekabül etmektedir. Geri kalan 13.570.391,32 TL ise genel yönetim hizmetleri ve diğer giderlere harcanmıştır.

Şekil 8. Harcama Oranları



### 3.1.2. MALİ DENETİM SONUÇLARI

#### Dış Denetim

2016 yılı içerisinde Ajansın 2015 yılı faaliyetlerine ilişkin dış denetimi gerçekleştirilmiştir. Dış denetim raporu 2016 yılı Mart ayında bağımsız denetim firması tarafından hazırlanarak Yönetim Kuruluna sunulmak üzere 1 nüshası Ajansa, diğer nüshaları Kalkınma Bakanlığı ve Müsteşarlığa gönderilmiştir. Rapor, Ajans Yönetim Kurulu toplantısında değerlendirilmiştir. Denetim raporunda, kurum içinde iç denetçi bulunmaması hususu eleştiri konusu olmuş, diğer tüm denetim alanları için "Olumlu Görüş" verilmiştir.

#### Sayıştay Denetimi

Sayıştay denetçileri, 20-27 Ekim 2015 ve 18-22 Ocak 2016 tarihleri arasında Ajansımıza gelerek 2015 yılı iş ve işlemlerini yerinde incelemiş ve denetlemişlerdir. Nihai rapor kurumumuza 4 Ekim 2016 tarihinde ulaşmıştır ve Ajansımızca gerekli hususlar gözden geçirilmeye başlanmıştır. 2016 yılı denetim çalışmaları kapsamında 26-30 Aralık tarihleri arasında Sayıştay Başkanlığı denetçisi tarafından ajansımızda denetim yapılmış henüz bu denetime ilişkin rapor Ajansımıza iletilmemiştir.

### 3.1.3. DİĞER HUSUSLAR

#### Ajansın Genel İdari Faaliyetleri

Kullanıcı hatalarını minimize etme ve Ajanslar arasında uygulama standardını sağlamaya yönelik olarak Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda TUBİTAK tarafından geliştirilen ve 2015 yılında tüm Ajanslarda kullanılması zorunlu tutulan Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) bütçe ve muhasebe modülü güncel versiyonları takip edilerek Ajansımızda kullanımına devam edilmektedir. Ayrıca giden evrakın elektronik ortamda yazılmasına, gelen evrakın yine elektronik ortamda kaydedilmesi ve arşivlenmesine imkân sağlayan Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) kullanılmaya devam edilmektedir.

### 3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ

#### 3.2.1. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOOR. BİRİMİ FAALİYETLERİ

##### 3.2.1.1. SEKTÖREL GELİŞTİRME VE YÖNLENDİRME FAALİYETLERİ

#### 3. Bölgesel Küme Buluşması

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından, bölgedeki küme girişimlerinin birbirini tanıması, karşılıklı tecrübelerin aktarılması, kümelenme sürecine başlama ve destek alma aşamasında olan sektörel grup ve derneklerin bu süreçle ilgili bilgi birikimlerinin artırılması amacıyla düzenlenmeye başlanan "Bölgesel Küme Buluşmaları"nın üçüncüsü 17 Mart 2016 tarihinde Bursa'da gerçekleştirilmiştir. 3. Bölgesel Küme Buluşması'na, Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinde faaliyet gösteren kümelerin yetkilileri, çatı kuruluşlar ve ilgili birçok dernek katılmış olup yürüttükleri ve yürütmeyi hedefledikleri çalışmalar hakkında bilgi vermişler, karşılıklı fikir alışverişinde bulunmuşlardır.

Sözü edilen toplantıda Türkiye'deki, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 'Kümelenme Destek Programı' kapsamında destek almaya hak kazanan ilk küme olan Eskişehir Bilecik Kütahya Seramik İş Kümesi (EBK), diğer katılımcılara ilgili desteğe başvuru süreci ve sonrasında yürütmüş oldukları faaliyetler ile ilgili bilgi vermiştir. Yine aynı destek programı kapsamında, Bursa Ticaret Sanayi Odası'nın (BTSO) koordinatörlüğünde ve Bursa Tekstil ve Konfeksiyon Ar-Ge Merkezi'nin (BUTEKOM) yürütücülüğünde başvurusu yapılan "Sürdürülebilir Ev Tekstili Kümesi (SETEK)" projesi hakkında BUTEKOM tarafından bilgilendirme yapılmış ve bu destek programına katılım için diğer küme yapılanmaları teşvik edilmeye çalışılmıştır. Bu tür desteklerin hem destek programını yürüten hem de bu süreçleri yaşamış kurumlar tarafından, bölgedeki diğer paydaşlara bilgi aktarılması yanında bölgedeki küme yapılanmaları arasında işbirliği, bilgi akışı ve yardımlaşma düzeyinin artırılması amacıyla bu küme buluşmalarının önümüzdeki dönemde de zenginleştirilerek artırılması planlanmaktadır.

### Akıllı Hareketlilik Kümelenmesi

TÜBİTAK MAM koordinatörlüğünde başlayan Akıllı Hareketlilik Kümelenmesi (Smart Mobility Clustering) oluşturulmasının amacı, yerli, akıllı, otonom, elektrikli ve/veya hibrit araçların üretimine yönelik yenilikçi malzeme ve komponentlerin tasarımı ve üretimi, bu ürünlerin kullanıldığı yerli, akıllı, otonom, elektrikli ve hibrit araçların üretilmesidir. Bu kapsamda, kamu-üniversite-sanayi işbirliği çerçevesinde, yerli, akıllı, otonom, elektrikli ve/veya hibrit araç üretimi için kümede bulunması gereken diğer zinciri unsurlarının (hizmet tedarikçilerinin, parça ve bileşen tedarikçilerinin, makine ve donanım tedarikçilerinin, ar-ge hizmeti tedarikçilerinin) işbirliğinde Akıllı Hareketlilik Kümelenmesi oluşturulup uluslararası (UFUK-2020) ve ulusal programlara başvurular yapılması planlanmıştır.

TÜBİTAK-MAM tarafından başlatılan kümelenme çalışmasına daha çok Bursa ve Kocaeli'de sektöre yönelik faaliyet gösteren

firmalar, üniversiteler, ticaret ve sanayi odaları ve ilgili dernekler dahil edilmiştir. 27.09.2016 tarihinde Gebze TÜBİTAK MAM'da gerçekleştirilen Akıllı Hareketlilik Kümelenme Çalıştayı'na katılım sağlanmış olup, Akıllı Hareketlilik konusunda yol haritasının oluşturulması, eylem planlarının ve Ar-Ge proje konularının belirlenmesine yönelik çalışmalarına iştirak edilmiştir. BEBKA ve kümelenme yapısı içindeki diğer kurum ve kuruluşlar ile TÜBİTAK MAM ve TÜBİTAK BİLGEM arasında Akıllı Hareketlilik Kümelenmesi konusunda işbirliğini geliştirmek, kanun yapıcılara yol gösterici olacak stratejileri ve yol haritalarını belirlemek ve ihtiyaç duyulan mevzuatın geliştirilmesini sağlamak, ulusal ve uluslararası ortak projelerin yürütülmesi için gerekli Ar-Ge ve inovasyon altyapısını oluşturmak, yenilikçi KOBİ'lerin uygulamalarında ihtisaslaşmalarına katkı sağlamak yoluyla KOBİ'lerin ve ülkemizin uluslararası ölçekte rekabet gücünü artırmak için işbirliği protokolü imzalanmıştır. Bu protokol çerçevesinde, küme üyeleri düzenli olarak bir araya gelerek küme yapısının geliştirilmesi için faaliyetler planlayacaktır.



### Endüstriyel Simbiyoz Programı

2014 yılında başlatılan Bursa Eskişehir Bilecik Endüstriyel Simbiyoz Programının temel amacı, bölgedeki endüstriyel simbiyoz uygulamalarının yaygınlaştırılmasına yönelik olarak farkındalığın artırılması, bölgesel ve sektörel analizlerin yapılarak mevcut potansiyelin ve stratejinin belirlenmesi, fizibilite çalışmalarının yapılması, iletişim faaliyetlerinin yürütülmesi ve endüstriyel simbiyoz uygulamalarının sürdürülebilirliğine ve yaygınlaştırılmasına yönelik altyapının oluşturulmasının sağlanmasıdır.

Yürütülen program iki aşamadan meydana gelmektedir:

- 1) Fizibilite ve Altyapı Aşaması
- 2) Uygulama ve Sürdürülebilirlik Aşaması

2015 yılı sonuna kadar süren "Fizibilite ve Altyapı Aşaması" kapsamında, bölgedeki endüstriyel simbiyoz potansiyelinin ortaya konması, sektörler ve firmalar arası olası işbirliği alanlarının (sinerjilerin) belirlenmesi amacıyla fizibilite raporu hazırlanmış, üç ilde toplam 4 bilgilendirme toplantısı ve sinerji çalıştay gerçekleştirilmiştir.

2016 yılı başında "Uygulama ve Sürdürülebilirlik Aşaması"na geçilmiş olup ilk aşamada elde edilen çıktılar doğrultusunda sinerjilerin hayata geçirilmesi, gerekli sistematüğün oluşturulması ve sürdürülebilirliğin sağlanmasına yönelik önlemlerin alınması için çalışmalar başlatılmıştır.

Çalıştaylarda ortaya çıkan potansiyel projelerin hayata geçirilmesi için bir çok firma ve kurum yetkilisi ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Bu projeler arasında yer alan "Hastanelerde Kullanılmış Flakonların Geri Dönüşümü Ve Patoloji Sıvılarının Yeniden Değerlendirilmesi" ile "Seramik Karo ve Seramik Sağlık Gereçleri Üretiminde Açığa Çıkan Atıksu Arıtma Kekklerinin Çimento Sektöründe Simbiyotik Kullanılabilirliği" üzerine fizibilite

çalışmaları başlatılmıştır. Ayrıca "Mermer Atıklarından Katma Değeri Yüksek Kimyasal Madde Üretimine Yönelik Ön Fizibilite Çalışması" için süre başlatılmıştır.

Bu kapsamda programın sürdürülebilirliği ve bölgedeki altyapının hazırlanması amacıyla Ajansımız Newton-Katip Çelebi Fonu'na başvurarak "Bursa Eskişehir Bilecik Bölgesi'nde Düşük Karbon Ekonomisine ve Kaynak Verimliliğine Geçiş İçin Endüstriyel Simbiyoz Kapasite Artırımı Projesi"ne destek almaya hak kazanmıştır.

TÜBİTAK-British Council bilimsel iş birliği çerçevesinde yürütülen Newton-Katip Çelebi Fon Programı, İngiltere ve Türkiye arasında, Türkiye'nin toplumsal refahı ve ekonomik kalkınması ile doğrudan ilgili olan konularda, araştırma ve yenilik paylaşımına dayanan iş birlikleri kurulmasını amaçlamaktadır. Fonun amacı Türkiye ve İngiltere'deki bilimsel araştırma ve inovasyon sektörlerini bir araya getirerek Türkiye'deki ekonomik kalkınma ve toplumsal refah alanlarında karşılaşılan sorunlara ortak çözümler geliştirmektir.

1 Haziran 2016 tarihinde sözleşmesi imzalanan ve bütçesi yaklaşık 59.000 Sterlin olan projenin ana amacı, TR41 Bölgesi için bölgesel bir endüstriyel simbiyoz ağı ve yönetim modeli geliştirmektir.

Proje kapsamında, öncelikle İngiltere'den gelen 2 eğitmen aracılığıyla 9-11 Ağustos 2016 tarihleri arasında Endüstriyel Simbiyoz Eğitimi gerçekleştirilmiştir. BEBKA proje ekibi tarafından, organize sanayi bölgeleri, ticaret ve sanayi odaları ve benzeri yerel kurumların ilgili yöneticilerinin katıldığı eğitimde dünyadaki uygulamalar hakkında bilgi edinilmesi, yol haritasının geliştirilmesi, faaliyet planı ve zaman çizelgesinin oluşturulması üzerine konular ele alınmıştır.



Ayrıca bölgesel ve ulusal düzeyde daha geniş bir kitleyle bilgi ve deneyimleri paylaşmak üzere 1 Şubat 2017 tarihinde "Endüstriyel Simbiyoz Konferansı ve Proje Pazarı" organize edilmek üzere çalışmalar başlatılmıştır.

Son olarak TR41 Bölgesi'nde bölgesel bir endüstriyel simbiyoz ağı ve yönetim modelinin geliştirilmesi için bilgi desteği sağlanması amacıyla dünyadaki en başarılı endüstriyel simbiyoz uygulamalarından biri olarak İngiltere'deki sistemin incelenmesi amacıyla 19-24 Şubat 2017 tarihleri arasında bu ülkeye bir tecrübe paylaşımı ziyareti düzenlenecektir.

### Yaratıcı Endüstriler

#### VIII. Uluslararası AR-GE Proje Pazarı Zirvesi

BEBKA, Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO) ve Uludağ Tekstil İhracatçıları Birliği (UTİB) işbirliğinde, 12-13-14 Mayıs 2016 tarihleri arasında, Bursa Merinos Atatürk Kültür Merkezi'nde 'UTİB Tekstil ve Konfeksiyon Sektöründe VIII. Uluslararası AR-GE Proje Pazarı Zirvesi'ni düzenlemiştir.

Etkinlik öncesinde uluslararası akademik camiaya çağrılar yapılmış, ulusal düzeyde sanayi temsilcileri davet edilmiştir. Türkiye genelinde 5 farklı ilde üniversiteler ve OSB'lerin katılımı ile tanıtım toplantıları gerçekleştirilmiş, yoğun bilgilendirme süreçleri yürütülmüştür.



Proje pazarına 705 adet proje başvurusu alınmıştır. Gelen proje önerileri, akademisyenler ve sanayicilerden oluşan hakemler tarafından uzmanlık alanlarına göre incelenmiş, toplam 447 hakeme toplam 1366 proje ataması gerçekleştirilmiş, toplam 978 değerlendirme tamamlanmıştır. Değerlendirmeler sonucunda, koruyucu ve askeri tekstiller, nanoteknoloji ve tekstil uygulamaları,

taşıt tekstilleri (kara, deniz, hava-uzay, demiryolu), tekstil makinaları ve ekipmanları, tekstil ve konfeksiyon sektörüne yönelik alınmış patentler ve tıbbi tekstiller ve tıbbi cihazlar kategorilerinde 287 projenin 189'u sergilenmeye hak kazanmış, 98 proje ise aldıkları puana göre etkinlik proje kitabında yer almaya hak kazanmıştır.



8. Uluslararası Ar-Ge Proje Pazarı Zirvesi kapsamında bu yıl üçüncü defa Tekstil ve Konfeksiyon Sektörüne yönelik meslek liseleri ve meslek yüksekokulu öğrencilerinin de etkinliğe aktif bir şekilde katılımını sağlamak amacıyla Meslek Liseleri ve Meslek Yüksekokulları arasında "Proje Fikri Yarışması" düzenlenmiştir. 3. olan 2 proje ve 1. ve 2. olan birer proje olmak üzere 4 proje ödülle layık bulunmuştur.



Tekstil alanında 7 farklı kategoriden toplamda 189 proje sergilenmiştir. Ayrıca Başarı Hikâyeleri gurubunda 13 proje, Meslek Liseleri ve Meslek Yüksekokulu Öğrencileri 3. Proje Fikri Yarışması kapsamında 16 proje, Lif ve Polimer Sempozyumu kapsamında 10 poster sergilenmiştir.

Bu yıl üçüncüsü düzenlenen 'Türkiye Tekstil İnovasyon Ligi' kapsamında Tekstil ve Konfeksiyon sektöründeki şirket ve işletmelerin katılabileceği inovasyon Alt Yapısı, İnovasyon Kaynakları ve İnovasyon Sonuçlarını ölçmeye yarayan bir anket hazırlanmış ve lige giren firmalar belirlenmiş, etkinlik kapsamında açıklanmıştır.

Etkinlik boyunca farklı alanlarda paneller gerçekleştirilmiştir.

Akademisyenler, basın, öğrenci, sanayici olmak üzere yaklaşık 1350 kişi katılım göstermiştir.

### Bilim Şenliği

Bursa Büyükşehir Belediyesi tarafınca düzenlenen, BEBKA ortaklığında, Türk Hava Yolları (THY) ana sponsorluğunda, Bursa Bilim ve Teknoloji Merkezi ev sahipliğinde 5. THY Bursa Bilim Şenliği "Çevre ve Enerji" konsepti ile 6-7-8 Mayıs 2016 tarihlerinde Bursa Merinos Park'ta gerçekleştirilmiştir.

Bilim Şenliği 2016 kapsamında bu yıl ikinci kez düzenlenen proje yarışmasının dereceye giren 50 finalist, toplamda 102.000 TL'lik para ödülünün sahibi olmuştur.



Yarışmaya, Bilim ve Teknoloji konsepti kapsamında aşağıdaki kategorilerde başvurular alınmıştır:

- Fizik
- Yenilenebilir Enerji Kaynakları
- Enerji Depolama Sistemleri
- Enerji Verimliliği
- Geri Dönüşüm Uygulamaları
- Hayatı Kolaylaştıran Tasarımlar
- Kimya
- Akıllı Kentler
- Bilişim ve Yazılım Teknolojileri
- Mekanik Fonksiyonellik
- Elektrik - Elektronik Sistemler
- Uzay Teknolojileri
- Biyoloji

Son başvuru tarihi 1 Nisan 2016 olan Proje Yarışması'na toplamda 1360 proje başvuruda bulunmuştur. Proje yarışmasının ödül töreni, Merinos Parkı'nda yapılmıştır. Toplam 50 finalistin yarıştığı proje yarışmasında, 4 ayrı kategoride ilk 3'e giren 12 finalist ve geri kalan 38 proje toplam 102.000 TL'lik para ödülü verilmiştir. Geçen yıldan farklı olarak ilk 3'e giremeyen tüm projelere 500 TL ve 1.000 TL olmak üzere mansiyon ödülleri verilmiştir. Proje yarışması kapsamında finale kalan 15 Usta Mucit, 15 Genç Mucit ve 10 Çocuk Mucit ve 10 Minik Mucit projelerini sergilemiştir.

Bu yıl düzenlenen Bursa Bilim Şenliği kapsamında, Bursa Bilim Şenliği 2014'e göre atölye sayısı %100'e yakın oranda artırılmıştır. Şenlik kapsamında 97 atölye çadırında eş zamanlı olarak 54 farklı atölye çalışması gerçekleştirilmiş ve toplam 72.882 atölye katılımcısı kaydedilmiştir. Bursa Bilim Şenliği sahnesinde 3 gün boyunca birçok farklı bilim gösteri ekibi, amatör ve profesyonel grup tarafından performans sergilenmiş, bu yıl ilk kez sahnede bilim oturumları gerçekleştirilmiştir. Şenliğe toplamda yaklaşık 230.000 ziyaretçi katılım göstermiştir. Bilim Şenliği'nde 24 farklı üniversiteden toplam 67 gönüllü görev almıştır.





### Tasarım Zirvesi

Inovasyon ve tasarım, günümüzde, birçok endüstri için en rekabetçi unsur haline gelmiştir. TR41 bölgesinde ekonomik getirisi yüksek mobilya, otomotiv, tekstil, makine gibi endüstrilerde tasarım ve AR-GE, nitelikli işgücünün artması ve yüksek katma değerli ürünler üretim kapasitesinin artırılması önem arz etmektedir.

Bölgemizde tasarım becerilerini güçlendirmek, ilgili endüstrilerde gelişen teknoloji ve tasarımlara yönelik bilgilendirme ve bölgemizde tasarım düşünce ve felsefesinin gelişmesine katkı sağlamak amacı ile, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) ve Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO) öncülüğünde bu yıl ikincisi düzenlenen Tasarım Zirvesi, 25 - 26 Kasım 2016 tarihlerinde Merinos Atatürk Kongre ve Kültür Merkezi'nde gerçekleştirilmiştir.

Türkiye'den ve dünyadan alanında uzman birçok tasarımcı ve akademisyenin iki gün boyunca seminer ve konferanslarla tecrübelerini katılımcılara aktardığı Tasarım Zirvesi'nde; Anon Parot, Prof. Dr. Alper Ay, Engin Ayaz, Ezra Çetin & Tuba Çetin, Nicoline Dorsman, Percy Emmett, Doç. Dr. Çiğdem Kaya, Gökhan Karakuş ve Raf Stesmans gibi profesyoneller "Kobiler İçin Tasarım Destekleri", "Uluslararası Tasarım Yarışmaları", Tasarım Odaklı Düşünce Tekniği ile Yeni İş Sahaları Keşfetmek", "Yaşayan Kentler Tasarlamak", "Yerel Değerlerin Modern Tasarım Pratiğinde Yeniden Ele Alınması", "Akıllı Tekstiller", "Gelenekselden Geleceğe Zamansız Mobilyalar" ve "Global Tasarım Trendlerini Okumak" gibi başlıklar altında tekstilden mobilyaya kadar çeşitli alanlarda tasarımın yerini değerlendirmişlerdir.



Zirve kapsamında Merinos AKKM Hüdavendigâr salonunda sergi alanı oluşturulmuştur. Bu alanda, farklı sektörlerden bölgede tasarım değeri taşıyan objeler (mobilya, tekstil, endüstriyel tasarım, vs.), moda tasarımları ve ileri teknoloji tekstil ürünleri ile bölgemizin tasarım okulu olan Faruk Saraç Tasarım MYO öğrencileri tarafından üretilen bölgelerimizin kültürünü yansıtan sergi düzenlenmiştir.

Panel ve konferansların yanı sıra, Tasarımda Türk Tarzının Oluşturulması, Yaratıcı İş Modelleri Geliştirmek ve Girişimcilik, Deneyisel Tekstil Tasarımı, Kurumsal Kimlik ve Şehir, Yaratıcı Düşünce atölyeleri ile Food Design ve Moleküler Gastronomi, Penelope Dokuma Simulasyon Çizim Programı, Portfolyo Hazırlama ve Autodesk Fusion 360 ile 3D Tasarım konularında seminerler düzenlenmiştir.

Tasarım Zirvesi'ni bu yıl sanayiciler, akademisyenler, öğrenciler ve ünlü tasarımcılarla birlikte yaklaşık 1000 kişi ziyaret etmiştir.





## 2. Junio Show Genç Tasarımcılar Yarışması

BEBKA, BTO ve BEKSİAD (Bebe Çocuk Konfeksiyon Sektörü Sanayici ve İşadamları Derneği) işbirliğinde, Genç Tasarımcılar Yarışması' düzenlenmiştir. Yarışma öğrencilerin sektör ile buluşmasını hedefleyen öncü yarışmalardan biri niteliğindedir. Bebek ve çocuk giyim sektörüne yenilikçi tasarımlar ve yeni yetenekler kazandırmak amacıyla bu sene 'Barış' temalı yeni koleksiyonlar tasarlamaya davet edilmiştir. Üniversitelerin güzel sanatlar, sanat ve tasarım fakültelerinin lisans ve ön lisans programları ile yükseköğretim kurumlarının tekstil, tekstil mühendisliği, tasarım ve moda ile ilgili bölümlerinden öğrencilerin katıldığı yarışmada; katılımcılar, çocukların umut ve sevgi dolu dünyasından ilham alarak ve Barış ve Sevgi temalı çocuk ve bebek kıyafetleri tasarlamışlardır.

Yarışma 24 Ekim 2016 tarihinde ilan edilmiş, hedef kitlenin takip ettiği elektronik mecralarda yoğun bir şekilde duyurulmuş, Türkiye genelinde ilgili fakülte ve bölümleri olan üniversitelere 10 tane tanıtım toplantısı gerçekleştirilmiştir. Son teslim tarihi 23 Aralık 2016 olan yarışmaya, kategorilere göre Bebek: 18, Erkek Çocuk: 10, Kız Çocuk: 26 başvuru gerçekleşmiştir. Kız çocuk kategorisine gelen 2 proje, başvuru koşullarını sağlamaması sebebi ile değerlendirme dışı bırakılmış olup toplam 52 başvuru değerlendirmeye alınmıştır. Sektörden deneyimli tasarımcılar, akademisyenler ve özel sektör temsilcilerinden oluşan Jüri başvuruları değerlendirmiş bebek, erkek çocuk, kız çocuk ve en inovatif tasarım alanlarında her bir kategoride 3, en inovatif tasarım alanında 1 olmak üzere toplam 10 öğrenci ödüle layık görülmüştür. Kazananlara 10 Ocak 2017 tarihinde başlayan Junio Show Bebe, Çocuk Hazır Giyim ve Çocuk İhtiyaçları Fuarı kapsamında düzenlenen ödül töreninde plaketleri takdim edilmiştir.

## Teknoloji Odaklı Hızlandırıcı Programı - TechUP

BEBKA bölgemizdeki inovasyon odaklı girişimciliğin güçlendirilmesi, teknoloji tabanlı firmaların desteklenerek büyüme ve gelişmeye katkı sağlanmasını amaçlayan "Teknoloji Odaklı Hızlandırıcı Programı"nı üniversiteler (Anadolu Üniversitesi ve Eskişehir Osmangazi Üniversitesi) ile Teknoloji Transfer Ofisleri (ARİNKOM ve ETTOM) ile birlikte tasarlamıştır. Programın ilk etabı Eskişehir ve Bilecik'teki firmalara yönelik olarak planlanmıştır. Programda amaç bu illerde, faaliyet gösterdiği alanda yenilikçi ve teknolojik bir ürün/hizmeti olan, fakat söz konusu atılımı finansal kısıtlar veya tecrübe eksikliği gibi sebepler ile gerçekleştiremeyen en az 3 ay önce kurulmuş, tercihen ciro elde etmiş firmaların büyüme hedeflerinin mentorlar gözetiminde desteklenmesi ve firmanın yatırım yapılabilir hale getirilmesidir. Programın hedeflediği firmalar, teknolojik yenilik içeren firmalar olup Eskişehir ve Bilecik için toplam 10 firma hedeflenmektedir. Bu firmalar, iş fikri ile değil, geliştirdiği teknolojik yenilik/ürün/hizmet ile değerlendirilecek olup, Eskişehir ve Bilecik'te faaliyet gösteren firmalar seçilecektir.

Bu firmalar, mentor desteği ile hızlandırıcı programına alınacak, programın sonunda düzenlenecek olan Demo Day (girişimci-yatırımcı buluşması) ile firmaların yatırımcı karşısına çıkması sağlanacaktır. Toplam 7 ay sürecek olan programın açılış toplantısı 22 Kasım 2016 tarihinde yapılmıştır. 2017 yılının ilk yarısında tamamlanması planlanan program için 52 adet başvuru alınmıştır. Bu başvurular incelenerek ön değerlendirmeyi geçen 20 firma Değerlendirme Kurulu önünde proje sunumlarını gerçekleştirmek üzere davet edilecektir. Hızlandırıcı Programı'na alınacak 10 firma kurulda alınan puanlara göre belirlenecek ve firma-mentör çalışmalarına 2017 yılında başlanacaktır.

### Dirençli Şehirler Çalışması

The Organisation for Economic Co-operation and Development (Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü; OECD) Dirençli Kentler Projesi kentlerin geçmişteki ekonomik, sosyal, çevresel ve kurumsal krizlere karşı ne kadar güçlü, ne kadar dirençli ve esnek olduğunu, gelecekteki olası şoklara nasıl tepki vereceğini ölçen, bununla ilgili politikalar geliştirmeyi hedefleyen bir çalışmadır. Bu çalışma kapsamında dünya genelinde 10 şehir seçilmiştir. Bu şehirler arasında ülkemizi Bursa ve Antalya kentleri temsil ederken, diğer şehirler ise Belo Horizonte (Brezilya), Cardiff (Birleşik Krallık), Kobe (Japonya), Kyoto (Japonya), Lizbon (Portekiz), Oslo (Norveç), Ottawa (Kanada) ve Tampere (Finlandiya)'dır.

BEBKA bu projeye Kalkınma Bakanlığı talimatları doğrultusunda dâhil olmuş ve akabinde OECD Sürdürülebilir Kalkınma için Bölgesel Politikalar Daire Başkanı Setsuko Saya konu ile ilgili Ajanslarla iletişime geçmiştir. Aralık 2015'te Ajansa gönderilen 15 soruluk anket için detaylı bir hazırlık çalışması yapılmış, gerekli bölümlerde Bursa Büyükşehir Belediyesi'nin teknik bilgisine başvurulmuştur. Son tarih olan 1 Şubat 2016 tarihine kadar Ajansımız anket sorularını cevaplandırarak istenen veri seti ve ekler ile birlikte OECD'ye iletmıştır. Anketi müteakip Saya tarafından hazırlanan ilk değerlendirme raporu Mart ayının başında Ajansımızın görüşlerine sunulmuştur.

Bursa Vaka Çalışması'nın taslak halı olan bu ön değerlendirmeye ilgili gerekli değişiklik önerilerimiz iletilmiştir. Buna ek olarak, Saya'nın il ve bölge haritaları, ilave veri setleri konusundaki talepleri karşılanarak Bursa Vaka Çalışması Ajansımızın katkıları ile nihai hale getirilmiştir. Ardından Bursa Vaka Çalışması'nın sonuç kısmını tartışmak ve kenti görmek üzere 3-4 Mayıs 2016 tarihinde Saya'nın kentimize gerçekleştirdiği ziyarette, Bursa

Büyükşehir Belediyesi ile birlikte mezkûr çalışmanın üzerinden detaylı tartışmalar yapılarak belediyenin de teknik bilgi ve şehrin vizyonu anlamında görüşlerinin aktarılması sağlanmıştır.

Projenin ilk fazının sonuçlarının paylaşıldığı 21 Haziran 2016 tarihindeki Dirençli Kentler Lizbon Toplantısı'nda Türkiye'yi BEBKA'nın yanı sıra Kalkınma Bakanlığı, Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı (BAKA) ve Antalya Büyükşehir Belediyesi temsil etmiştir. Çalışmada her şehrin temsilcileri kentin Vaka Çalışması'nı sunmuştur. Toplantıya bakan, belediye başkanı, ekonomik ve sosyal kalkınmadan sorumlu kent temsilcileri, uzmanlar ve akademisyenler düzeyinde katılım sağlanmıştır.

Projenin ikinci fazında kentlerin dirençliliği konusunda göstergelerin vaka çalışmasına konu kentler ile birlikte belirlenip bu göstergelerin takip edilmesi planlanmaktadır. BEBKA projenin ikinci fazında da yer alıp şehrin dayanıklılığının daha da güçlendirilmesi için çalışmalara devam edecektir.



### 3.2.1.2. SEKTÖREL VE TEMATİK ANALİZLER

#### TR41 Bölgesi Havacılık Sektörü Raporu

Ülkemizde son dönemlerde önemi daha da artan havacılık sektörü hem sivil anlamda hem de savunma sanayi bağlamında stratejik sektörler arasında değerlendirilmektedir. Özellikle son yıllarda, sektörün yeni geliştiği ve büyük potansiyel barındıran ülkeler göz önüne alındığında yük ve yolcu taşımacılığı ile birlikte savunma sanayi alanlarında sektörün önümüzdeki dönemde de büyük bir talep doğuracağı ortaya çıkmaktadır. Bu amaçla, hem ülke içinde ihtiyaç duyulan üretimlerin yapılması, hem de geliştirilen teknolojik üretim süreçlerinin ve ürünlerin ihraç edilmesi bakımından giderek artan bu pazardan hem ülke hem de bölgesel olarak alınan payı arttırabilmek için gerekli altyapıların ve diğer gereksinimlerin hızlı bir şekilde karşılanması gerekmektedir.

Bu amaçla BEBKA, bölge illerimizde havacılık sektörünün hem sivil hem de savunma sanayi alanlarında faaliyet gösteren ve/veya göstermek isteyen, bu alanlarda kabiliyetlerini, üretim altyapılarını, teknolojik donanımlarını, insan kaynaklarını, dış pazarlarını geliştirmek isteyen sektör temsilcilerini desteklemek amacıyla ilgili sektöre yönelik bir ihtiyaç analizi çalışması yürütmüştür. 2015 yılının son dönemlerinde başlatılan çalışmalar dâhilinde havacılık sektöründe faaliyet gösteren ve/veya göstermek isteyen özel sektör temsilcileri, küme organizasyonları, çatı kuruluşlar gibi önemli paydaşlar ziyaret edilmiştir. Ortaya konulan ihtiyaç analizi, sektörün mevcut durumunun hem dünya hem de ülke ölçeğinde analiz edilerek önümüzdeki dönemde yaşanması muhtemel gelişmelerin de göz önüne alındığı ve bu bağlamda bölge potansiyelinin ortaya konulduğu bir çalışma niteliğini taşımaktadır.

Bu çalışma aynı zamanda 2016 Yılı Mali destek programının temel gerekçelerini ortaya koymuş olup, bölgedeki sektör temsilcilerinin temel ihtiyaçlarına yönelik bir çerçeve oluşturulması aşamasında önemli katkılar sağlamıştır. Hem mali destek programı kapsamında ortaya konulan destekler, hem de daha sonrasında bölge içinde sektörün yönlendirilmesi için sistematik bir yaklaşımla hazırlanan TR41 Bölgesi Havacılık Raporu'nun, orta-

ya konulan sorunların makro çözümü yanında bölgesel bağlamda da özellikli alanlarda ihtiyaç duyulan başta finansman olmak üzere diğer alanlarda da hem kalkınma ajansı hem de diğer farklı kurum ve kuruluşlara ait mevzuatın elverdiği destek mekanizmaları dâhilinde önemli girdi sağlayacağı düşünülmektedir.

#### TR41 Bölgesi Raylı Sistemler Sektörü Raporu

Önümüzdeki dönemde ülkemizin makro politikalarında yer alan ulaşım stratejilerinin çok önemli bir bölümünü tramvay, hafif raylı sistem, metro, demiryolu ve hızlı tren gibi ulaşım araçlarının temini ve güzergah altyapılarının oluşturulması teşkil etmektedir. Bu durum, ilgili sektörde önemli bir talebi ortaya koymakta ve temini açısından yerli firmalara büyük fırsatlar sunmaktadır. Yerli üretimle geliştirilecek tecrübenin de uluslararası alanda önemli pazar fırsatlarını ortaya çıkarması kuvvetle muhtemeldir.

Raylı sistemler sektörü bağlamında önemli bir üretim merkezi konumunda olan TR41 Bölgesi, özellikle Eskişehir ve Bursa illerinde var olan üretim potansiyeli ve tecrübesi ile önümüzdeki dönemde ortaya çıkacak olan ihtiyacın karşılanmasında önemli bir pay sahibi olma avantajına sahiptir. Bölgede var olan raylı sistemler sektörüne ilişkin altyapı ve insan kaynağının hızlı bir şekilde geliştirilebilmesi sektörün gelişiminin ivme kazanması açısından kritik bir husus olarak ortaya çıkmaktadır.

Bu gerçeğin ışığında BEBKA, ilgili sektörde faaliyet gösteren, raylı sistemler sektörüne ilişkin üretim tecrübesini geliştirmek isteyen firmalara yönelik bir saha çalışması yürütmüştür. Bu saha çalışması ile firmaların yaşamış olduğu sorunlar ve bu sorunlara yönelik çözüm önerileri ele alınmıştır. Saha çalışması sonucunda firmaların başta finansman olmak üzere yaşadıkları problemler ve bu problemlere yönelik geliştirilmesi önerilen destek alanları gibi konular ele alınarak sektöre ilişkin TR41 Bölgesi Raylı Sistemler Sektörü Raporu hazırlanmıştır. Hazırlanan çalışmanın taslağı sektör paydaşlarının görüşüne sunulmuş ve gelen geri bildirimler doğrultusunda TR41 Bölgesi Raylı Sistemler Sektörü Raporu nihai hale getirilmiştir. Bu raporun, başta TR41 Bölgesi olmak üzere ülkemizde raylı sistemler sektörüne ilişkin üretim ve hizmet üreten bütün kurum ve kuruluşlara fayda sağlayacağı düşünülmektedir.

### OECD Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Artırılması Projesi

2014 yılının Kasım ayında başlatılan ve 22 ay sürecek olup Avrupa Birliği ve Türkiye tarafından finanse edilmekte olan Türkiye'de Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi Projesi, bölgesel ve sektörel rekabet politikalarının iyileştirilmesini ve Kalkınma Ajansları, Kalkınma Bakanlığı ve Türkiye'deki ilgili diğer kurumlar arasındaki koordinasyonun geliştirilmesini amaçlamaktadır. Proje kapsamında 18 Şubat 2016 tarihinde Bursa'da BEBKA'nın işbirliği ve kamu ve özel sektör temsilcileri ile akademisyenler ve bağımsız uzmanların katılımı ile bir teknik çalıştay gerçekleştirilmiştir. Çalıştay hali hazırda proje kapsamında gerçekleştirilmiş analizlerden bazılarını bölgedeki paydaşlara sunmayı ve yerel düzeydeki nitel bilgileri toplamayı ve geribildirim almayı hedeflemiştir. Çalıştay kapsamında; Proje ve seçilen bulgular bölgesel paydaşlara sunulmuş ve geribildirim alınmış, bölgedeki olası öncelikli sektörler büyük mevcut sektörler ile potansiyel gelişmekte olan faaliyetleri kapsayan bir çerçevede tartışılmış ve son olarak da bölgedeki makine ve kimya sektörlerinin mekânsal gelişimi tartışılmıştır. TR41 bölgesinde öne çıkan sektörler olarak çalıştayda değerlendirilen tekstil ürünlerinin imalatı, motorlu kara taşıtı, treyler (römork) ve yarı treyler (yarı römork) imalatı, gıda ürünlerinin imalatı ve fabrikasyon metal ürünleri imalatı (makine ve teçhizat hariç) gibi sektörler kuvvetli yanları, sınırlamaları ve potansiyellerinin değerlendirilmesi bakımından ele alınmışlardır. Proje kapsamında pilot sektörler olarak seçilen Makine ve Kimya sektörleri, söz konusu sektörlerin gelişimini etkilemiş veya durgunluğuna sebep olmuş faktörler, ilgili sektörlerin gelişimi konusundaki mevcut sınırlamalar ve sektör büyümesini arttırabilecek fırsatlar ve son olarak da makine ve kimya ürünlerinin üretimini ve ihracatını destekleyebilecek politika eylemleri bakımından çalıştay kapsamında görüşülmüştür.

### 3.2.1.3. EKONOMİK, SOSYAL VE MEKÂNSAL ANALİZLER

#### Uludağ Sürdürülebilir Turizm Planı

Bursa Valiliği koordinasyonunda Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) yürütücülüğünde ekonomik, sosyal ve çevresel dengelerin dikkate alınarak Uludağ ve yakın çevresinde turizm olanaklarının dört mevsime yayılması, geliştirilmesi ve sürdürülebilirliğinin sağlanması ile Uludağ'ın kış turizminde

uluslararası cazibe merkezi olması amacıyla "Uludağ Sürdürülebilir Turizm Planı" çalışması yürütülmüştür.

Çalışma, kış mevsiminde önemli bir kayak merkezi olması yanında Uludağ'ın, sahip olduğu diğer doğal ve kültürel özelliklerinin de ön plana çıkarılması, bu yolla kış turizmi ile birlikte potansiyeli olan bütün turizm çeşitlerinin ele alınarak bütünsel ve dört mevsim boyunca turistlere hitap eden bir turizm merkezi olması amacıyla Alaçam Bölgesi ile bütünleşik "Uludağ 4 Mevsim Sürdürülebilir Turizm Planı" çalışması yürütülmesini kapsamaktadır.

Ayrıca, Uludağ çevresinde yer alan Alaçam bölgesi özelinde özellikle kış turizmine yönelik yeni bir kış sporları merkezinin mekânsal olarak planlanması ve mevcut merkez ile bütünleştirilmesine yönelik gerekli mekânsal plan çalışmaları ve buna ilişkin fizibilite çalışmalarının ortaya konulması çalışma kapsamında yer almaktadır. Plan kapsamındaki diğer bir husus da Uludağ'ın mevcut durumda ve geleceğe yönelik olarak tanıtımı ve pazarlanması amacıyla "Uludağ Tanıtım ve Pazarlama Stratejisi"nin geliştirilmesidir.

Plan sürecinde; ATC Consultants firması kurucusu ve direktörü Walter Czerny başta olmak üzere yabancı danışmaların katılımı ile 7 Mart 2016 tarihinde Ajansımızda açılış toplantısı yapılmış olup, toplantıda proje sürecinin nasıl yürütüleceğine ilişkin yöntemler ve zaman planlaması hakkında bilgi alınmıştır.



Uludağ Sürdürülebilir Turizm Planı Açılış Toplantısı

Saha ziyaretleri kapsamında, proje ile ilgili yürütülen sürece ve ihtiyaca yönelik ilgili paydaşlar bilgilendirilmiştir. Uzmanlar tarafından kış turizmine yönelik kapasite ve potansiyele yönelik değerlendirmeler ve analizler ile pist yapısı, mekanik tesislerin düzeyine ve kış turistlerinin profillerine ilişkin araştırmalar yapılmıştır. Ayrıca, kış turizminde yaşanan temel sorunlar tespit edilmiştir.



**Paydaş görüşmeleri**

Buna istinaden, 29 Nisan 2016 tarihinde "Uludağ Sürdürülebilir Turizm Planı Tanıtım Toplantısı ve Çalıştayı" Uludağ Bof Otel'de gerçekleştirilmiştir. Bursa Valisi ve BEBKA Yönetim Kurulu Başkanı Münir Karaloğlu, Bursa Büyükşehir Belediye Başkan Vekili Şükrü Köse, Uludağ Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Yusuf Ulcay, Osmangazi Kaymakamı Enver Ünlü, Türkiye Kayak Federasyonu Başkanı Erol Yazar, Orman ve Su İşleri Bakanlığı Milli Parklar Daire Başkanı Hamza Sezer, Bursa Kent Konseyi Başkanı Hasan Çepni, BTSO Yönetim Kurulu Üyesi Hasan Gürses, Bursa Büyükşehir Belediyesi Genel Sekreter Yardımcısı Bayram Vardar'ın da katıldığı toplantıda Uludağ Sürdürülebilir Turizm Planı çalışmaları hakkında bilgilendirme yapılmış olup dünya örnekleri üzerinden kış turizmindeki trendler sunulmuştur. Çalıştayda ise Uludağ ve yakın çevresine yönelik temel eğilimler ve sorun tespiti yapılmış olup ardından proje önerileri geliştirilmiştir.



**Uludağ Sürdürülebilir Turizm Planı Tanıtım Toplantısı**



**Uludağ Sürdürülebilir Turizm Planı Çalıştayı**

Çalışma kapsamında yerel paydaşların da görüşünü almak üzere, 1 Haziran 2016 tarihinde Bursa Merinos Atatürk Kongre Kültür Merkezi'nde Uludağ ve yakın çevresi (Alaçam bölgesi, dağ yöreleri vb.) için "Uludağ Yerleşimleri 4 Mevsim Sürdürülebilir Turizm Çalıştayı" gerçekleştirilmiştir. Programın ilk kısmında Uludağ ve yakın çevresi için yapılan çalışmalar hakkında bilgi verilmiş ve Avusturya'nın 4 mevsim turizm tecrübelerini anlatan sunum yapılmıştır. Sunumların ardından Uludağ yöresindeki paydaşların; programın öğleden sonraki kısmında ise İnegöl ve Alaçam bölgesindeki paydaşların görüş ve önerileri alınmıştır.

20 Haziran 2016 tarihinde Orman ve Su İşleri II. Bölge Müdürlüğü ev sahipliğinde "Uludağ Sürdürülebilir Turizm Planı Tecrübe Paylaşımı Toplantısı" gerçekleştirilmiştir. Başta Orman ve Su İşleri Bakanlığı Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü Milli Parklar Daire Başkanı Hamza Sezer olmak üzere Uludağ Milli Parkı ve yakın çevresinde yetkili olan ve çalışmalar yürüten ana paydaşlarımızın bir araya geldiği toplantıda Avusturya Hohe Tauern Milli Park Direktörü Sn. Peter RUPITSCH tarafından Avusturya'daki milli park uygulama örnekleri aktararak uluslararası tecrübe paylaşımı yapılmıştır.

Hohe Tauern Nationalpark Koordinatörü Peter Rupitsch, Orman ve Su İşleri Bakanlığı 2. Bölge Milli Parklar Şube Müdürlüğü, danışman firma ve BEBKA yetkilileri katılımı ile toplantı öncesinde gerçekleşen saha gezisinde Uludağ Milli parkı Giriş Kapisında yer alan Uludağ Milli Parkı Ziyaretçi Tanıtım Merkezi'nde Uludağ Milli Parkı'nın tanıtım sunumu izlenmiştir. Ardından Uludağ Milli Parkındaki odak alanlar ile 1. ve 2. Gelişim Bölgelerindeki oteller ve mekanik tesisler incelenmiştir.

Çalışma kapsamında, çalışma metodolojisinin dokümantasyonu, literatür taraması yapılması ve iyi uygulama örneklerinin araştırılması, veri toplama ve paydaş görüşmeleri, paydaş ziyaretleri ve çalışmaya yönelik bilgi ve belge temini, sektör temsilcileri ile yüz yüze görüşmeler ve mülakatlar ile paydaş görüşme raporlarının hazırlanmasını içeren ilk aşama tamamlanmıştır.



**Uludağ Yerleşimleri 4 Mevsim Sürdürülebilir Turizm Çalıştayı**



**Uludağ Sürdürülebilir Turizm Planı Tecrübe Paylaşımı Toplantısı**

Çalışmanın 2. aşaması olan, Uludağ Planlama Alanı ve Alaçam Planlama Bölgesi için mevcut durum analizi, mekânsal analizler ve teknik analizler yapılarak rapor olarak sunulmuştur. Bursa Valiliği koordinasyonunda ilgili paydaşlarla görüşmeler yapılarak yapılan tespitler ve geliştirilen öneriler hakkında görüşler alınmıştır. Kurumların görüşleri doğrultusunda gerekli düzeltmeler yapılmıştır.

Bu kapsamda, 29 Haziran 2016 tarihinde 2. Bölge Milli Parklar Şube Müdürlüğü ziyaret edilerek mekânsal önerilerin yer aldığı plan taslağı üzerinden yetkililerin masa başında görüşleri alınmıştır.

11 Temmuz 2016 tarihinde Orman ve Su İşleri Bakanlığı Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü Milli Parklar Daire Başkanı Hamza Sezer makamında ziyaret edilerek çalışmada gelinen aşama hakkında bilgilendirilmiştir. Mevcut durum analizi, mekânsal analizler ve teknik analizler sonucu tespit edilen sorunlar ve çözüm önerilerini içeren sunum gerçekleştirilmiştir. Başta mekanik tesisler olmak üzere plan kapsamında geliştirilen öneriler hakkında daire başkanı ve planlama ekibinin görüşleri alınmıştır.

29 Temmuz 2016 tarihinde Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü Milli Parklar Daire Başkanı Hamza Sezer, 2. Bölge Milli Parklar Şube Müdürlüğü, Kültür ve Turizm Bakanlığı yetkililerinin katılımıyla Uludağ saha ziyareti gerçekleştirilmiştir. Yetkililerin saha ziyaretinin ardından plan kapsamında geliştirilen öneriler tartışılmıştır.

23 Ağustos 2016 tarihinde Bursa Valisi Sn. İzzettin Kılıç makamında ziyaret edilerek plan çalışması hakkında bilgilendirilmiştir. Analizler sonucunda Uludağ'daki otopark, pist, mekanik tesis, teknik kar vb. konularda tespit edilen sorunlar sunulmuş ve geliştirilen çözüm önerileri aktararak Vali'nin görüşleri alınmıştır.



7 Ekim 2016 tarihinde Doğa Koruma ve Milli Parklar 2.Bölge Müdürlüğü ve Uludağ ile ilgili işlemleri koordine eden Bursa Vali Yardımcısı Sn. Mustafa Altıntaş makamında ziyaret edilmiştir. Görüşmede plan çalışmasının detayları anlatılarak Valiliğin Uludağ ile ilgili çalışmaları hakkında bilgi alınmıştır.

Son olarak 2 Aralık 2016 tarihinde Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü Milli Parklar Daire Başkanı Hamza Sezer Ajansımızı ziyaret etmiş olup çalışmada geline son aşama hakkında bilgi verilmiştir. Kurumlarla yapılan görüşmeler sonucunda başta mekanik tesislere yönelik düzenlemeler olmak üzere geliştirilen öneriler ve Uludağ için planlanan taslak yönetim modeli sunularak daire başkanının görüşleri not edilmiştir.

Çalışmanın son aşaması olan strateji ve plan geliştirme kapsamında, Uludağ ve Alaçam Bölgesi ile bütünleşik "Uludağ 4 Mevsim Sürdürülebilir Turizm Planı", Uludağ ve Alaçam bölgelerinin bölgesel, ulusal ve de uluslararası platformlarda tanıtımını sağlayacak "Uludağ Tanıtım ve Pazarlama Stratejisi" çalışmaları tamamlanarak nihai rapor Aralık ayı içerisinde teslim edilmiştir.

### Kalkınma Ajansları Kış Turizmi Platformu

Türkiye'nin en gözde kış turizm merkezlerine yönelik yürütülen planlama, tanıtım ve markalaşma çalışmalarının ortak bir strateji çerçevesinde gerçekleştirilmesi amacıyla oluşturulan Kış Turizmi Platformu'nun ilk toplantısı 15-16 Şubat 2016 tarihleri arasında Erzurum'da yapılmıştır. Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı'nın ev sahipliğinde Palandöken Kayak Merkezi'nde düzenlenen toplantıya; BEBKA, Doğu Marmara Kalkınma Ajansı (MARKA), Serhat Kalkınma Ajansı (SERKA), Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN) ve Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı (KUDAKA)'dan Ajans Genel Sekreterleri ve ilgili personel katılmıştır.

Toplantıya katılan Ajansların sorumluluk alanlarında yer alan Palandöken, Uludağ, Kartalkaya, Erciyes ve Sarıkamış kış turizm merkezlerinin ulusal ve uluslararası platformlarda tanıtılması ve pazarlama çalışmalarının bütüncül bir yaklaşımla yürütülmesi, bu alanda kullanılan kaynakların verimliliğinin ve etkinliğinin artırılması için ortak faaliyetler düzenlenmesi planlanmaktadır. Toplantının sonunda, Ajanslar arasında Kış Turizm Merkezleri Platformu İşbirliği protokolü imzalanmıştır. İşbirliği kapsamında, tecrübe paylaşımı, planlama, tanıtım ve markalaşma ana başlıklarında ortak çalışmaların yürütülmesi kararlaştırılmıştır.

### Bilecik Temapark

Bilecik ilinin tarihi ve kültürel kimliğinin tanıtılması ve turizmin geliştirilmesi; Bilecik'in tarihini, kültürünü ve doğasını kullanarak farklı bir eğlence deneyimi yaratmak amacıyla yapılması planlanan Bilecik Temapark projesi için kavramsal ve detaylı proje ve fizibilite çalışmaları yapılması için Ajansımız tarafından çalışmalar yürütülmektedir. Bu çalışmalar kapsamında ilk olarak temaparklarla ilgili literatür incelenmiş, dünyada yer alan önemli temapark projeleri ile ilgili araştırmalar gerçekleştirilmiştir. Bilecik ili Turizmi ile ilgili turizm dokümanları, turizm strateji belgeleri ve kalkınma planları gözden geçirilmiştir. "Kuruluştan Kurtuluşa - Osmanlı'nın Beşiği Bilecik" konsepti, Bilecik şehri için hazırlanan turizm strateji belgelerinin omurgasını oluşturmakta olup çeşitli eğlence unsurları ile desteklenen bir yaşayan tarih kenti konsepti Bilecik Temapark projesinin konsepti olarak tespit edilmiştir. Bilecik Temapark projesinin hazırlık çalışmaları kapsamında Bilecik Turizm Marka Kent Stratejik Kalkınma Planı'nı hazırlayan ekiple görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Ülkemizde hayata geçirilmesi planlanan tematik turizm mekanları ile ilgili çalışmalar yürütmekte olan çeşitli kurumlar ile iletişime geçilerek tecrübe paylaşımında bulunulmuştur. Yaşayan

tarikh kent konsepti için gereken içeriği oluşturulması için tarih, turizm, yerel kültür, mimari, peyzaj, eğlence vb. farklı alanlarda bilgi sahibi kişilerden bir ekip oluşturulması için çalışmalar yürütülmüştür. Bu çalışmalar kapsamında Bursa Alan Başkanlığı, Uludağ Üniversitesi, Bilecik Üniversitesi, Sakarya Üniversitesi, Düzce Üniversitesi, Osmangazi Belediyesi gibi çeşitli kuruluşlardan akademisyen, sanat tarihçisi, mimar, planlamacı ve tarihçiler ile görüşmeler gerçekleştirilmiş ve bu kişilerden görüş ve önerileri alınmıştır.

### 3.2.1.4. BÖLGESEL KALKINMA VE EKONOMİ GÖSTERGELERİNİN TAKİBİ

#### BEBKA Ekonomi Göstergeleri Bülteninin Hazırlanması

2011 yılından itibaren aylık yayınlanan Ekonomi Göstergeleri Bülteni ile başta TR41 Bölgesi ve illerinin bazı temel ekonomi göstergeleri bir araya getirilmekte, böylece bölgede ve illerde yaşanan ekonomik değişimlerin daha kolay izlenmesi amaçlanmaktadır.

Bu bültende, TR41 bölgesinin ekonomik hayatının ve performansının değerlendirilmesinde önemli olduğu düşünülen ve diğer bazı kurumlar tarafından aylık bazda yayımlanan Tüketici Fiyat Endeksi (TÜFE) ve Yurtiçi Üretici Fiyat Endeksi (Yİ-ÜFE); bölge illerindeki açılan-kapanan şirket sayıları, aylık bazda yapılan toplam ihracat, illerin en çok ihracat yaptığı ülkeler ve illerde ihracatın hangi sektörlerde yoğunlaştığı gibi veriler özet bir şekilde sunulmaktadır. Ayrıca, bölge illerinin ülkemizde farklı alanlarda "ilk olma" özelliklerinin yansıtıldığı bilgiler de verilmekte ve bu sayede bölgemiz hakkında bilgilendirme de yapılmaktadır. Bölge özelindeki verilere ek olarak, ülke genelinde makroekonomik değişimleri de izlememizi sağlayan bazı önemli

göstergeler de yayınlanmakta, böylece hem bölge hem de ülke genelindeki ekonomik gelişmeler takip edilmektedir.

Temel olarak Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), Türkiye İhracatçıları Meclisi (TİM) ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) tarafından yayımlanan verilerin derlendiği ekonomi göstergeleri bülteni, kitapçık şeklinde basılmakta, bölgedeki önemli paydaşlara matbu olarak ulaştırılmakta ve aynı zamanda BEBKA kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.

#### TR41 Bölgesi Kalkınma Endeksi Çalışması

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı, bölge illerinin ülke geneli iller arasında kalkınma ve gelişmişlik bağlamında konumunun periyodik analizlerle ortaya konulmasını sağlamak amacıyla Türkiye ve TR41 Bölgesi için Gelişme Endeksi çalışmasını yürütmüştür. Bölge illerinin ülke içindeki konumunu ortaya koyan iller bazında yapılan çalışmaya ek olarak TR41 Bölgesi illeri ilçeleri bazında yapılan çalışmalarda ortaya konulan sonuçlar iki ayrı rapor şeklinde hazırlanmıştır.

İlgili çalışmalar Türkiye'de hem iller bazında hem de TR41 ilçeleri bazında yıllar itibarıyla kısa periyotlar için ve daha genel çerçevede kalkınma göstergelerinden yola çıkılarak gelişmişlik endekslerinin hesaplanmasını ve bu endekslere dayanan sıralamaların ortaya konulmasını amaçlamıştır. 2015 yılının son çeyreğinde başlatılan ve Uludağ Üniversitesi Ekonometri Bölümü danışmanlığında yürütülen çalışmalar sonucunda hazırlanan gelişmişlik endeksi raporları hem bölge illerinin hem de ilçelerinin mevcut durumlarının ortaya konulmasını ve mevcut gelişmelerin takip edilmesi bağlamında önemli yol gösterici araçlar olarak değerlendirilmektedir.

İller bazında yürütülen çalışma altı alt tema dikkate alınarak he-

saplanmıştır. Ekonomik gelişmişlik, beşeri gelişmişlik, yenilikçilik, yaşam kalitesi ve erişilebilirlik ve girişimcilik gibi farklı temalarda ele alınan 65 göstergeden hareketle yürütülen çalışmada; 2008-2014 dönemi için 81 ile alt sürdürülebilirliği olan ve tutarlı, endeks oluşturmak için çok değişkenli istatistik tekniklerinden Temel Bileşenler Analizi (Principal Component Analysis; PCA) başlıca metodoloji olarak ele alınmıştır. İlçeler bazında yürütülen çalışmada da yine PCA metodu kullanılmış ve TR41 bölgesi illerinde yer alan 39 ilçe çerçevesinde 2012-2014 dönemi için genel bir kalkınma endeksi hesaplanmıştır.

TR41 bölgesi gibi çok illi bir bölgenin hem kendi illerinin kendi aralarında hem de geniş perspektifte 81 il içinde sıralamasının belirlenmesi, bunun yanında TR41 ilçelerinin de yıllar itibarıyla sıralamaya tabi tutulmasının ve bu sürecin yıllar itibarıyla süreklilik kazanacak bir yapıda ele alınması bölgesel gelişme politikalarının belirlenmesi bağlamında önemli olduğu düşünülmektedir. Özellikle farklı iller ve ilçeler için uygulanması esas alınan ve/veya alınacak politikaların, destek ve teşvik mekanizmalarının bilimsel ölçütlere dayalı ve objektif bir bakış açısıyla oluşturulmasının politika etkinliği çerçevesinde faydalı olacağına inanılmaktadır.

### Kalkınma Göstergeleri Kitabı

Bölge içi gelişmişlik farklılıklarının giderilmesine yönelik çalışmalar yürütmekle yükümlü olan BEBKA'nın bu alanda yürüttüğü çalışmalardan biri 'Kalkınma Göstergeleri' çalışmasıdır.

2012 yılında ilki ve 2016 yılında da dördüncüsü yayımlanan, "Kalkınma Göstergeleriyle TR41 Bursa Eskişehir Bilecik" çalışmasının içerdiği göstergelerin güncellenmesine bu yılda ulaşılan güncel veri/istatistiklerle başlanmıştır. Bir önceki çalışmada 2007-2013 yılları itibarıyla yer verilen göstergeler, yeni çalışmada 2009-2014 yıllarını içerecek şekilde hazırlanmıştır.

"Kalkınma Göstergeleriyle TR41 Bursa Eskişehir Bilecik 2009-2014" çalışması, TR41 Bölge illeri ile Türkiye'yi karşılaştırmaya izin verecek şekilde oluşturulan, TR41 bölgesi ve illerinin Tür-

kiye ile kıyaslanmasına izin veren geniş bir gösterge setinden oluşmaktadır. Buna yönelik olarak, 2016 yılı içinde istatistiklerin açıklanma dönemine ve elde edilebilirliğine bağlı olarak güncellenen istatistikler kitap halinde basılıp ilgili kurumlara ve paydaşlara gönderilmiştir.

### Bursa, Eskişehir, Bilecik Anahtar Rakamlar Kitapları

2014 yılında hazırlanmış olan "TR 41 Anahtar Rakamlar 2013" adlı bölgeyle ilgili istatistik/göstergelerin özet olarak paylaşıldığı yayın, 2016 yılında il bazlı olarak "Bursa/Eskişehir/Bilecik Anahtar Rakamlar" adlarıyla güncellenmeye başlanmıştır. İstatistik ve göstergelerin daha görsel bir hale getirilmeye çalışıldığı bu çalışmayla, seçilen temalarda bölge illeri için önemli anahtar istatistik ve göstergelerin paylaşılması hedeflenmektedir. Bursa ili için hazırlanan yayın, kullanılacak istatistiklerin ve grafiklerin güncellenmesinin ve de İngilizce diline tercümesinin yapılmasının ardından tasarım sürecinin sonunda matbu halde ilgili paydaşlara dağıtılmıştır. Eskişehir ve Bilecik Anahtar Rakamlar yayınlarının ise hazırlanması tamamlanmış, tasarım sürecine başlanmıştır.

### 3.2.1.5. AJANSIN DÜZENLİ FAALİYETLERİ

#### Faaliyet Raporunun Hazırlanması

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 91.maddesi uyarınca hazırlanmış olan Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı 2015 Yılı Ajans Faaliyet Raporu 16 Mart 2016 tarihinde onaylanmıştır. 2016 Yılı Ara Faaliyet Raporu ise 10 Ağustos 2016 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

### 3.2.2. PROGRAM YÖNETİMİ BİRİMİ FAALİYETLERİ

#### 3.2.2.1. 2016 YILI MALİ DESTEK PROGRAMI SÜRECİ FAALİYETLERİ

22 Şubat 2016 tarihinde ilan edilen "Havacılık - Raylı Sistemler - Savunma Sanayi Mali Destek Programı" ve "Bilecik Mermer ve Doğaltaş Sektörü Mali Destek Programı" başlıklı Mali Destek Programlarının başvuru ve değerlendirme süreci başlatılmıştır.

### Proje Tekliflerinin Başvuru Dönemi

2016 Yılı Mali Destek Programları 22 Şubat 2016 tarihinde ilan edilmiştir. Havacılık - Raylı Sistemler - Savunma Sanayi Mali Destek Programı ile; havacılık, raylı sistemler ve savunma sanayi sektörlerindeki işletmelerin üretim altyapılarının ve kabiliyetlerinin geliştirilmesi ile yüksek katma değerli sektörlerin rekabet güçlerinin artırılması, Bilecik Mermer ve Doğaltaş Sektörü Mali Destek Programı ile; Bilecik ilinde doğaltaş sektöründe faaliyet göstermekte olan işletmelerin ürünlerinin işlenmesi, enerji sarfiyatlarının düşürülmesi, katma değeri yüksek yenilikçi ürünlerin tasarlanması ve üretilmesi yoluyla rekabet güçlerinin artırılması amaçlanmıştır.

Toplam 16 milyon TL'lik bütçesi olan programların proje tekliflerine ilişkin başvurular Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) üzerinden 02 Mayıs 2016 tarihine kadar tamamlanmış ve 09 Mayıs 2016 tarihine kadar ise Bursa, Eskişehir ve Bilecik ofislerine posta yoluyla veya elden teslim edilmiştir.



## 2016 YILI MALİ DESTEK PROGRAMLARI

BİLECİK MERMER VE DOĞALTAŞ SEKTÖRÜ  
MALİ DESTEK PROGRAMI

HAVACILIK, RAYLI SİSTEMLER,  
SAVUNMA SANAYİ MALİ DESTEK PROGRAMI



Tablo 5. 2016 Yılı Mali Destek Programları Destek Miktarları

| Mali Destek Programının Adı                                       | Destek Miktarı (TL) |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Havacılık - Raylı Sistemler - Savunma Sanayi Mali Destek Programı | 12.000.000          |
| Bilecik Mermer ve Doğaltaş Sektörü Mali Destek Programı           | 4.000.000           |
| <b>TOPLAM</b>                                                     | <b>16.000.000</b>   |

Mali Destek Programlarının İlanından sonra il merkezleri ve ilçelerde bilgilendirme toplantıları ile eğitimler hızlı bir şekilde başlatılmıştır. Eğitimler, proje yazma ve KAYS kullanımı konularını içermiştir. Bilgilendirme toplantıları ve eğitimler nisan ayı başında tamamlanmıştır. 2016 Yılı Proje Teklif Çağrısı dönemine ilişkin gerçekleştirilen bilgilendirme toplantıları, eğitimler ve katılımcı sayıları aşağıdaki tablolarda verilmiştir.



Tablo 6. 2016 Yılı Mali Destek Programları Bilgilendirme Toplantıları Takvimi ve Katılımcı Sayıları

| Tarih      | Toplantının Yapıldığı Yer |        | Katılımcı Sayısı |
|------------|---------------------------|--------|------------------|
| 25.02.2016 | Bilecik (Lansman)         | Merkez | 55               |
| 29.02.2016 | Eskişehir (Lansman)       | Merkez | 77               |
| 03.03.2016 | Bursa (Lansman)           | Merkez | 107              |
| 04.03.2016 | Bursa                     | Merkez | 36               |
| 09.03.2016 | Bilecik                   | Merkez | 21               |
| 10.03.2016 | Eskişehir                 | Merkez | 34               |
| 11.03.2016 | Bursa                     | Merkez | 31               |
| 15.03.2016 | Bursa                     | Merkez | 12               |
| 16.03.2016 | Eskişehir                 | Merkez | 19               |
| 17.03.2016 | Bilecik                   | Merkez | 16               |
| 18.03.2016 | Eskişehir                 | Merkez | 42               |
| TOPLAM     |                           |        | 450              |

Tablo 7. 2016 Yılı Mali Destek Programları Eğitim Takvimi ve Katılımcı Sayıları

| Tarih      | Eğitimin Verildiği Yer |        | Katılımcı Sayısı |
|------------|------------------------|--------|------------------|
| 08.03.2016 | Bursa                  | Merkez | 5                |
| 22.03.2016 | Bilecik                | Merkez | 8                |
| 23.03.2016 | Eskişehir              | Merkez | 47               |
| 25.03.2016 | Bursa                  | Merkez | 14               |
| 29.03.2016 | Bursa                  | Merkez | 9                |
| 30.03.2016 | Eskişehir              | Merkez | 13               |
| 31.03.2016 | Eskişehir              | Merkez | 22               |
| 01.04.2016 | Bursa                  | Merkez | 16               |
| TOPLAM     |                        |        | 134              |

2016 yılı içerisinde gerçekleşen bilgilendirme toplantılarına 450, eğitimlere 134 kişi katılım sağlamıştır (Tablo 6 ve Tablo 7). Ajansın internet sitesindeki Sıkça Sorulan Sorular bölümünde sözlü veya yazılı olarak gelen ve tüm başvuru sahiplerini ilgilendiren sorular ve cevapları yayınlanmıştır.

2016 yılı Mali Destek Programları kapsamında, mali destek programlarına başvuru yapılabilecek somut bir projesi olan ve projesi hakkında fikir alışverişinde bulunmak isteyen başvuru sahiplerinin yararlanabilmesi amacıyla Teknik Yardım Masası Hizmeti sunulmuştur. Bölgedeki kurum ve kuruluşlardan proje sunmak isteyen başvuru sahipleri sistem üzerinden randevu alarak Ajansa Bursa, Eskişehir ve Bilecik ofislerinde görevli uzmanlarla görüşme imkânı bulmuştur. Bu kapsamda sistemde toplam 64 adet kayıt açılmış ve 25 adet görüşme gerçekleştirilmiştir.

2016 yılı Mali Destek Programları kapsamında, son başvuru tarihi olan 09 Mayıs 2016 tarihi saat 17:00 itibarıyla Ajansa toplam 92 adet proje teklifi teslim edilmiş ve teslim edilen proje listesi noter tarafından tutanakla kayıt altına alınmıştır.

Proje tekliflerinin program ve il bazında dağılımı aşağıdaki tabloda verilmiştir (Tablo 8). Buna göre, Havacılık - Raylı Sistemler - Savunma Sanayi Mali Destek Programı'na 67 adet, Bilecik Mermer ve Doğaltaş Sektörü Mali Destek Programı'na 25 adet proje başvurusu yapılmıştır.

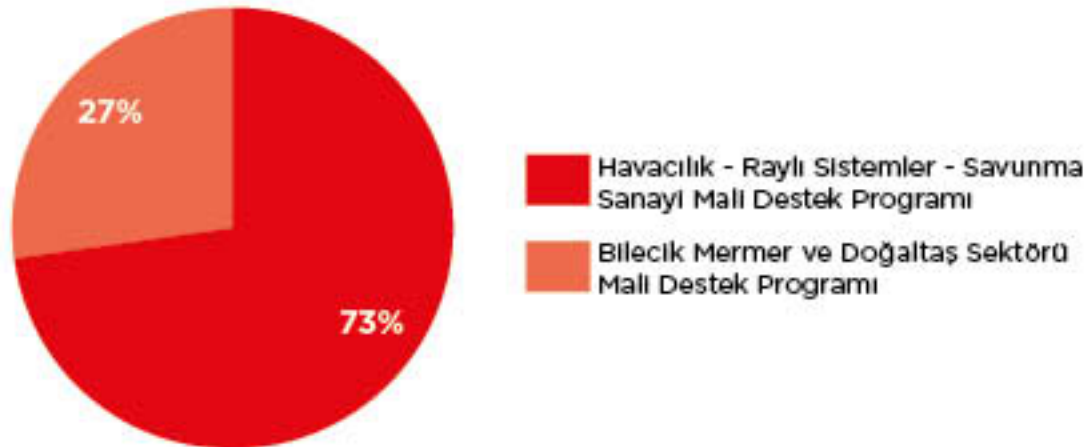
2016 yılı mali destek programları kapsamında Bursa'dan 31, Eskişehir'den 35, Bilecik'ten 26 adet proje başvurusu alınmıştır. Proje başvurularının programlara göre dağılımı aşağıdaki grafikte verilmiştir (Şekil 9).



**Tablo 8. 2016 Yılı Mali Destek Programları İl Bazında Proje Başvuru Sayıları**

| 2016 YILI MDP | Havacılık - Raylı Sistemler - Savunma Sanayi Mali Destek Programı | Bilecik Mermer ve Doğaltaş Sektörü Mali Destek Programı | Toplam    |
|---------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------|
| BİLECİK       | 1                                                                 | 25                                                      | 26        |
| BURSA         | 31                                                                | -                                                       | 31        |
| ESKİŞEHİR     | 35                                                                | -                                                       | 35        |
| <b>Toplam</b> | <b>67</b>                                                         | <b>25</b>                                               | <b>92</b> |

**Şekil 9. 2016 Yılı Mali Destek Programları Proje Başvuruları (Programa Göre)**



2016 yılı Mali Destek Programlarından, Havacılık - Raylı Sistemler - Savunma Sanayi Mali Destek Programı TR41 Bölgesi'ndeki tüm işletmelere yönelik, Bilecik Mermer ve Doğaltaş Sektörü Mali Destek Programı ise Bilecik'teki tüm işletmelere yönelik olarak hazırlanmıştır. Proje tekliflerinin ilçelere göre dağılımı aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.

**Tablo 9. Bursa İlinden Gelen Proje Başvuru Sayıları**

| İlçe Adı      | Proje Sayısı |
|---------------|--------------|
| Nilüfer       | 25           |
| Osmangazi     | 3            |
| Karacabey     | 2            |
| Yenişehir     | 1            |
| <b>TOPLAM</b> | <b>31</b>    |

**Tablo 10. Eskişehir İlinden Gelen Proje Başvuru Sayıları**

| İlçe Adı      | Proje Sayısı |
|---------------|--------------|
| Odunpazarı    | 32           |
| Tepebaşı      | 3            |
| <b>TOPLAM</b> | <b>35</b>    |

**Tablo 11. Bilecik İlinden Gelen Proje Başvuru Sayıları**

| İlçe Adı      | Proje Sayısı |
|---------------|--------------|
| Bozüyük       | 1            |
| Gölpazarı     | 2            |
| Merkez        | 13           |
| Osmaneli      | 8            |
| Söğüt         | 2            |
| <b>TOPLAM</b> | <b>26</b>    |

### Proje Tekliflerinin Değerlendirme Dönemi

Değerlendirme süreci, proje tekliflerinin son teslim tarihinden mali destek almaya hak kazanan projelerin ilanına kadar olan süreci kapsamaktadır. Bu süreç ön inceleme (İdari kontrol ve uygunluk kontrolü), teknik ve mali değerlendirmeden oluşmaktadır.

### Ön İnceleme Süreci

10-23 Mayıs 2016 tarihleri arasında 92 adet proje teklifi ön inceleme kontrol listesine göre 4 kişilik uzman ekip tarafından incelenerek idari ve uygunluk yönünden kontrolleri tamamlanmıştır. Eksik evrakı olan proje başvuru sahiplerine eksiklerin tamamlanması için ek süre verilmiştir. Ön inceleme sürecini geçen 92 adet proje bir sonraki aşama olan teknik ve mali değerlendirme sürecine geçmiştir.

### Teknik ve Mali Değerlendirme Süreci Bağımsız Değerlendirici Süreci

Teknik ve mali değerlendirme sürecinde görev alacak bağımsız değerlendirici adayları, 207 kişilik bağımsız değerlendirici havuzundan eğitim durumu, uzmanlık seviyesi, destek programı konusu ile ilgili tecrübesi, proje yönetimi ve önceki değerlendirme tecrübelerine göre değerlendirilerek üç kişilik komisyon tarafından seçilmiş ve Ajansa davet edilmiştir. Ön inceleme sürecini geçen 92 adet proje 23-30 Mayıs 2016 tarihleri arasında en az iki bağımsız değerlendirici tarafından okunarak puanlanmıştır.

Projelerin başarı sıralaması, iki bağımsız değerlendiricinin vermiş olduğu puanların aritmetik ortalaması alınarak tespit edilmiştir. İki bağımsız değerlendiricinin vermiş olduğu puanlar arasında on beş puan ve üzeri fark olması veya bir bağımsız değerlendiricinin 65 puanın altında, diğersinin ise 65 puan veya üzerinde puan vermesi halinde, proje tekrar değerlendirilmek üzere üçüncü bir bağımsız değerlendiriciye inceletilmiştir. 92 adet projenin puanlanması için 10 adet bağımsız değerlendirici toplam 8 gün boyunca görev almıştır. Yaklaşık 213 adet okuma

ve 720 adam saatlik çalışma ile bağımsız değerlendirici süreci tamamlanmıştır.

### Ön İzleme Süreci

2016 Yılı Mali Destek Programları değerlendirme sürecinin bir parçası olarak toplam 92 proje için Haziran ayı içerisinde İzleme ve Değerlendirme Birimi ile birlikte ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Ön izleme ziyaretlerinde ajans uzmanları tarafından; başvuru sahiplerinin yasal temsilcilerinin veya diğer sorumlu kişilerin proje amaçları, faaliyetleri ve eş finansman miktarı hakkında bilgi sahibi olup olmadığı, başvuru sahibinin işletmesinde halihazırda fiilen üretim yapılıp yapılmadığı, mevcut tesis ve ekipmanın durumu, projelerin uygulanacağı yerlerle ilgili bir mülkiyet sorunu olup olmadığı ve başvuru sahiplerinin beyan ettiği bilgiler ve başvuru dosyası doğrultusunda projelerde risk doğuracak izin, ruhsat problemlerinin olup olmadığı hususları gözlemlenmiştir.

Bunlara ek olarak uzmanlar tarafından projelerin uygulamaya geçmesi halinde izlemeler esnasında dikkat edilmesi gereken hususlar projeler özelinde belirlenerek raporlara yansıtılmıştır. Ön izleme ziyaretleri sonuçları Değerlendirme Komitesine sunulmuştur.

### Değerlendirme Komitesi Süreci

2016 yılı Haziran içerisinde İzleme ve Değerlendirme Birimi ile birlikte yapılan ön izleme ziyaretlerinin tamamlanmasının ardından, Haziran ayı içinde Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin 20. maddesi uyarınca bağımsız değerlendiricilerin yaptıkları teknik ve mali değerlendirmeler üzerinde görüş oluşturmak ve bunları raporlamak üzere Değerlendirme Komitesi, çalışmalarına başlamıştır. İlk olarak Değerlendirme Komitesini oluşturmak için üniversiteler, Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüklerinden adaylar talep edilmiş ve toplam 22 aday isim belirlenmiştir. Daha sonra bu adaylar içinden her iki program için 7 kişilik tek bir Değerlendirme Komitesi oluşturu-

bulmuştur. Değerlendirme komitesi, bağımsız değerlendirici çalışmalarını inceleyerek tavsiyelerde bulunmuş ve projelerin nihai listesi oluşturulmuştur.

Ayrıca proje ön izleme çalışmalarına katılan birim uzmanları komite toplantılarına katılarak izlenimlerini komite üyelerine aktarmıştır. Değerlendirme komitesi çalışmalarını tamamlayarak Yönetim Kurulu'na sunulmak üzere asıl ve yedek listede yer alan projeler belirlenmiştir.

### Bütçe Revizyonu Süreci

Değerlendirme Komitesi Raporunun Genel Sekreterliğe intikal ettirilmesinin ardından Temmuz ayı içerisinde, Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin 21.maddesinin 10.fıkrası uyarınca başarılı projeler listesinde yer alan projelerin bütçe kalemleri ve bunlar için öngörülen bütçe tutarlarının ayrı ayrı incelemesi gerçekleştirilmiştir.

Ön izleme ziyaretleri kapsamında yüz yüze görüşmelerde elde edilen bilgiler de revizyon için kullanılmıştır. Bütçe çalışmaları

rının tamamlanması ile Genel Sekreterlik görüşü hazırlanmıştır. Yönetim Kurulu onayının ardından Değerlendirme Komitesi tarafından tavsiye edilen asıl listede yer alan 36 adet projeye 15.547.748,80 TL mali destek tahsis edilmesine karar verilmiştir.

### Kazanan Projelerin İlanı Dönemi

Yönetim Kurulu'nun onayının ardından, 27 Ekim 2016 tarihinde BEBKA tarafından yürütülen "Havacılık - Raylı Sistemler - Savunma Sanayi Mali Destek Programı" ve "Bilecik Mermer ve Doğaltaş Sektörü Mali Destek Programı, 2016 yılı Mali Destek Programı değerlendirme sonuçları Ajansın internet sitesinden kamuoyuna ilan edilmiştir. Değerlendirme süreci sonucunda toplam 36 adet proje asıl listede yer alarak programın toplam bütçesi dâhilinde destek almaya hak kazanmıştır. Asıl listede yer alan 36 adet projenin, 11 adedi Bursa, 16 adedi Eskişehir ve 9 adedi Bilecik illerindeki kurum ve kuruluşlar ile firmaların başvurularıdır.

Buna göre, 2016 yılı mali destek programları kazanan projelerin il ve program bazında dağılımı aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

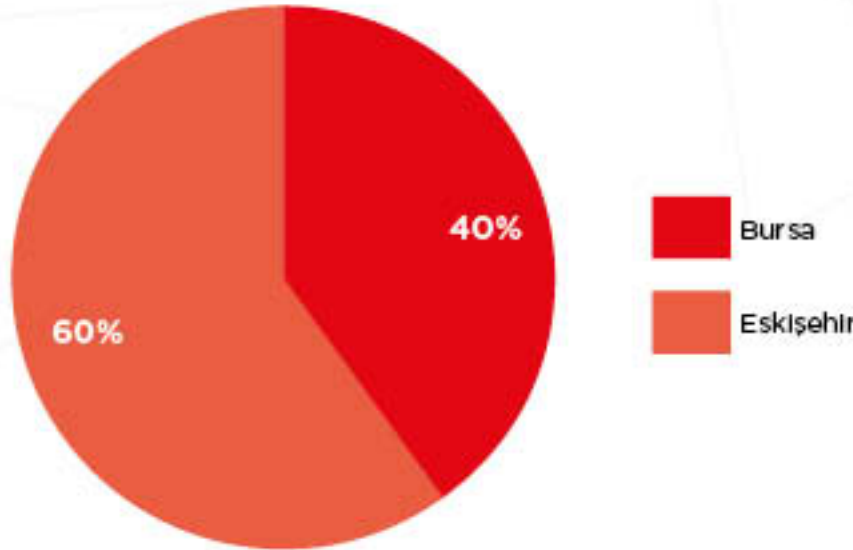
**Tablo 12. Başarılı Bulunarak Asıl Listedeki Yer Alan Projelerin İstatistiksel Dağılımı**

| Mali Destek Programının Adı                             |                    | İLLER        |              |              | Toplam        |
|---------------------------------------------------------|--------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
|                                                         |                    | BURSA        | ESKİŞEHİR    | BİLECİK      |               |
| Havacılık - Raylı Sistemler - Savunma Sanayi            | Proje Sayısı       | 11           | 16           | 0            | 27            |
|                                                         | %                  | 40           | 60           | 0            |               |
|                                                         | Destek tutarı (TL) | 4.929.929,52 | 6.718.668,97 | 0            | 11.648.598,49 |
|                                                         | %                  | 42           | 58           | 0            |               |
| Bilecik Mermer ve Doğaltaş Sektörü Mali Destek Programı | Proje Sayısı       | 0            | 0            | 9            | 9             |
|                                                         | %                  | 0            | 0            | 100          |               |
|                                                         | Destek tutarı (TL) | 0            | 0            | 3.923.671,48 | 3.923.671,48  |
|                                                         | %                  | 0            | 0            | 100          |               |

Tablo 13. Başarılı Bulunarak Asıl Listede Yer alan Projelerin İstatiksel Dağılımı

| İller     | Proje Sayısı | %    | Destek tutarı (TL) | %    |
|-----------|--------------|------|--------------------|------|
| BURSA     | 11           | 40%  | 4.929.929,52       | 43%  |
| ESKİŞEHİR | 16           | 60%  | 6.718.668,97       | 57%  |
| BİLECİK   | 9            | 100% | 3.923.671,48       | 100% |
| Toplam    | 36           |      | 15.547.748,80      |      |

Şekil 10. Başarılı Bulunarak Asıl Listede Yer alan Projelerin İllere Göre Dağılımı



Tablo 14. Bursa İlinde Kazanan Projelerin İlçelere Göre Dağılımı

| BURSA        | Proje Sayısı | Proje Sayısı | %  |
|--------------|--------------|--------------|----|
| Niğöfer      | 8            | 11           | 40 |
| Osmangazi    | 2            |              |    |
| Yenişehir    | 1            |              |    |
| BURSA TOPLAM | 11           |              |    |

Tablo 15. Eskişehir İlinde Kazanan Projelerin İlçelere Göre Dağılımı

| ESKİŞEHİR        | Proje Sayısı | Proje Sayısı | %  |
|------------------|--------------|--------------|----|
| Odunpazarı       | 16           | 16           | 60 |
| ESKİŞEHİR TOPLAM | 16           |              |    |

Tablo 16. Bilecik İlinde Kazanan Projelerin İlçelere Göre Dağılımı

| BİLECİK        | Proje Sayısı | Proje Sayısı | %    |
|----------------|--------------|--------------|------|
| Merkez         | 5            | 9            | 100% |
| Gölpazarı      | 2            |              |      |
| Osmaneli       | 2            |              |      |
| BİLECİK TOPLAM | 9            |              |      |

### Sözleşmelerin İmzalanması

Kazanan projelerin ilan edilmesinden itibaren, projeler İzleme ve Değerlendirme Birimi'ne devredilmiş ve sözleşmelerin imzalanması ile birlikte projelerin uygulama dönemi başlamıştır.

### 3.2.2.2. 2016 YILI TEKNİK DESTEK PROGRAMI

2016 Yılı Teknik Destek Programı, 1 Temmuz 2016 Cuma günü ilan edilerek başlatılmıştır. 600.000 TL bütçe ayrılan program Temmuz-Ağustos, Eylül-Ekim ve Kasım-Aralık dönemlerini kapsayacak şekilde düzenlenmiştir. Programın öncelikli konuları aşağıdaki gibi belirlenmiştir:

- Ar-Ge ve yenilikçilik
- İşgücü, üretim ve enerji verimliliği
- Gıda güvenliği eğitimleri
- Endüstriyel tasarım, faydalı model, patent ve markalaşma ile ilgili eğitimler
- Kırsal kalkınmayı destekleme ve geliştirilmesine yönelik eğitim ve danışmanlık hizmetleri
- Çevresel sürdürülebilirlik ve yenilenebilir enerji kullanımını teşvik için bu alandaki mevzuata yönelik yaygınlaştırma ve bilinçlendirmenin artırılması

- Özel sosyal politika gerektiren grupların yaşam kalitelerinin ve toplumsal hayata katılımlarının artırılması
- Öncelikle eğitim ve sağlık hizmeti sağlayan kurumların insan kaynağı kapasitesinin ve hizmet kalitesinin artırılması
- Çevresel sürdürülebilirliğin sağlanması
- Beşeri sermayenin ve sosyal yaşamın geliştirilmesi
- Tarım, turizm ve yenilenebilir enerji alanında sahip olunan potansiyelin değerlendirilmesi

Programa uygun başvuru sahipleri ise şunlardır:

- Yerel Yönetimler,
- Kamu Kurum ve Kuruluşları,
- Kamu Kurumu Niteliğindeki Meslek Kuruluşları,
- Sivil Toplum Kuruluşları,
- Organize Sanayi Bölgeleri (OSB'ler),
- Küçük Sanayi Siteleri (KSS'ler),
- Teknoloji Geliştirme Bölgeleri (Teknopark ve Teknokentler),
- İş Geliştirme Merkezleri (İŞGEM'ler),
- Birlikler ve Kooperatifler,
- Yukarıda sayılan kurum ve kuruluşların kurduğu veya ortağı olduğu işletmeler

### 2016 Yılı Teknik Destek Programı Proje Başvuru ve Kazanan Sayıları

2016 yılı Teknik Destek Programı Temmuz-Ağustos başvuru dönemi 31.08.2016 tarihi itibarıyla sonuçlanmış olup, kazanan projeler 20.09.2016 tarihinde ilan edilmiştir.

2016 yılı Teknik Destek Programı için Temmuz-Ağustos döneminde, Bursa'dan 30, Eskişehir'den 7 ve Bilecik'ten 6 olmak üzere 43 adet proje başvurusu kabul edilmiştir. Bu dönemde, Bursa'dan 22, Eskişehir'den 4 ve Bilecik'ten 5 olmak üzere toplamda 31 proje 65 ve üzeri puan alarak başarılı projeler arasında yer almıştır.

2016 Yılı Teknik Destek Programı için tahsis edilen 600.000 TL'lik bütçe, Temmuz-Ağustos döneminde başarılı olan projeler

tarafından kullanılmadığından 2016 Yılı Teknik Destek Programı başvuruları Eylül-Ekim döneminde de devam etmiştir.

Eylül-Ekim dönemi başvuru dönemi 31.10.2016 tarihi itibarıyla sonuçlanmış olup, kazanan projeler 18.11.2016 tarihinde ilan edilmiştir. Eylül-Ekim döneminde Bursa'dan 17, Eskişehir'den 13 ve Bilecik'ten 6 olmak üzere 36 adet proje başvurusu kabul edilmiştir. Bu dönemde, Bursa'dan 12, Eskişehir'den 6 ve Bilecik'ten 2 olmak üzere toplamda 20 proje 65 ve üzeri puan alarak başarılı projeler arasında yer almıştır.

2016 Yılı Teknik Destek Programı başvuruları Kasım-Aralık döneminde de devam etmiş olup başvuru dönemi 30.12.2016 tarihi itibarıyla sonuçlanmış olup değerlendirme aşamasında olan toplam 28 adet proje bulunmaktadır.

**Tablo 17. 2016 Yılı Teknik Destek Programı Proje Başvuru ve Kazanan Sayıları**

| İller               | Temmuz-Ağustos | Eylül-Ekim | Genel Toplam |
|---------------------|----------------|------------|--------------|
| <b>Bursa</b>        | <b>30</b>      | <b>19</b>  | <b>49</b>    |
| Başarılı            | 22             | 12         |              |
| Başarısız           | 8              | 7          |              |
| <b>Eskişehir</b>    | <b>7</b>       | <b>12</b>  | <b>19</b>    |
| Başarılı            | 4              | 6          |              |
| Başarısız           | 3              | 6          |              |
| <b>Bilecik</b>      | <b>6</b>       | <b>5</b>   | <b>11</b>    |
| Başarılı            | 5              | 2          |              |
| Başarısız           | 1              | 3          |              |
| <b>Genel Toplam</b> | <b>43</b>      | <b>36</b>  | <b>79</b>    |

### 3.2.2.3. 2016 YILI GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ

#### “ESOGÜ Biyo-Inovasyon Merkezi (EBİM)”

Eskişehir İli için Eskişehir Osmangazi Üniversitesi (ESOGÜ) ile birlikte ESOĞÜ Biyo-Inovasyon Merkezi (EBİM) güdümlü proje çalışmaları yürütülmektedir. Daha önce proje bilgi formu Kalkınma Bakanlığı'na sunulan ve bakanlık yetkililerine detaylı bilgi verilen projenin fizibilite çalışmasının yapılması hususunda Kalkınma Bankası'yla 2016 yılı Ocak ayında anlaşmaya varılmıştır. Fizibilite çalışması kapsamında şubat ayında GATA Medikal Tasarım ve Üretim Merkezi'ne bir ziyaret gerçekleştirilmiştir. Bunun dışında ESOĞÜ ve Kalkınma Bankası yetkilileriyle projenin gelişim süreciyle ilgili olarak sıklıkla toplantılar düzenlenmiştir. Kalkınma Bankası fizibilite çalışmasını mayıs ayı içerisinde tamamlamıştır. Çalışma tamamlandıktan sonra projenin faaliyet ve maliyet detayları hakkında Kalkınma Bakanlığı'na sunum yapılmış ve fizibilite raporu bakanlığa iletilmiştir. Konuyla ilgili bakanlıktan gelecek cevaba istinaden proje çalışmalarına hız verilecektir.

#### “İleri Kompozit Malzemeler Araştırma ve Mükemmeliyet Merkezi” Projesi

Bursa Ticaret ve Sanayi Odası başvuru sahipliğinde İleri Kompozit Malzemeler Araştırma ve Mükemmeliyet Merkezi için çalışmalar 2015 yılı ikinci yarısında başlamıştır. Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamında fizibilite çalışması tamamlanan merkezin projesi Kalkınma Bakanlığına sunulmuş, karşılıklı görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında ilgili firma ve kurum ziyaretleri yapılmış, projenin bölgenin ihtiyaçlarına göre şekillenmesi ve bölgede tanıtılması için anket çalışmaları yürütülmüştür. Mayıs ayı sonunda BEBKA 2016 yılı Çalışma Programı güncellenerek proje ile ilgili bilgi formu Bakanlığın onayına sunulmuştur. Bakanlığın onayından sonra Ağustos ayında gerçekleşen Yönetim Kurulu'nda ön mutabakat metni ve ön çalışma raporu kabul edilerek BTSO'ya güdümlü projesine ait başvurunun Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemine girişinin yapılması için yüz seksen gün süre tanınmıştır. Gelinecek noktada fizibilite güncellenmiş olup, proje yazılma aşamasındadır. Başvurunun 2017 yılı başında tamamlanması planlanmaktadır.



### Diğer GÜDÜMLÜ Proje Fikirleri

Henüz proje geliştirme aşamasında olan Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi'nin yürütücüsü olacağı fiziki ve laboratuvar altyapısının oluşturulmasını içeren "Enerji Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi Kurulumu" projesi ile Bilecik İl Özel İdaresi sorumluluğunda yürütülecek olan "Tarih Kokan Toprak Şifa Veren Su"- Söğüt/Çaltı Termal Tesisi" projesinin Bilgi Formları hazırlanarak Aralık ayında toplanan Yönetim Kurulu gündeminde görüşülmüştür. Buna göre söz konusu projelerin 2017 yılı Çalışma Programına eklenerek Kalkınma Bakanlığı onayına sunulması değerlendirilmiştir.

### 3.2.3. İZLEME VE DEĞERLENDİRME BİRİMİ FAALİYETLERİ

#### 3.2.3.1. ETKİ ANALİZİ

Desteklenen proje ve faaliyetlerin istihdam, yatırım, ihracat, ithalat, turizm gibi konularda bölge kalkınması açısından doğurduğu etki ve sonuçları değerlendirmek amacıyla 2012 yılı Sürdürülebilir Sanayi, Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı ve Turizm Tanıtım Mali Destek Programları için etki analizi çalışması 14.10.2016 tarihinde tamamlanmıştır. Uluslararası bir danışmanlık firması ile hizmet alımı yoluyla sürdürülen bu çalışma yüzelli günde tamamlanmıştır. Çalışma kapsamında ajansımızdan destek alan otuzüç projeye yerinde ziyaret gerçekleştirilerek yetkili kişilerle derinlemesine mülakat formatında anket çalışması gerçekleştirilmiştir. Mali destek programı, başarısı, sonuçları, orta vadeli etkileri ilgililik, verimlilik, etkililik, fayda, sürdürülebilirlik ve uygulama kriterleri çerçevesinde ölçülerek değerlendirilmiş ve sonuçlar rapor halinde sunulmuştur.

#### 3.2.3.2. 2016 YILI MALİ DESTEK PROGRAMLARI

2016 Yılı Mali Destek Programları kapsamında Ajansımızdan destek almak için sunulan projelerin değerlendirmesi süreci tamamlanmıştır. Değerlendirme sürecinin bir aşaması olarak gerçekleştirilen proje ön izleme ziyaretleri de bu sene başvuruda bulunan doksan iki projenin tümü için yapılmıştır. Eskişehir, Bilecik ve Bursa'da bulunan projeler için yapılan bu ön izleme ziyaretlerinde projelerin risk ve ihtiyaç analizleri gerçekleştirilmiştir.



2016 yılı Mali Destek programları kapsamında proje başlangıç eğitimleri 01.11.2016 tarihinde Bursa - Merinos AKKM'de gerçekleştirilmiştir. Eğitime otuzbeş firmadan elli iki kişi katılım sağlamıştır. Toplantıda; projenin uygulanmasından sorumlu uzman personel tanıtılarak sözleşme süreci, genel koşullar, özel koşullar ve sözleşmenin ekleri açıklanmış, genel ve idari hükümleri mali hükümler ve ödeme prosedürleri, sözleşme değişikliği ve fesih koşulları anlatılmıştır. İzleme ve ödeme süreçleri vurgulanarak proje döngüsünün tanıtımı yapılmış, izleme araçları ve faaliyetleri hakkında ayrıntılı bilgi verilmiştir.



2016 yılı Mali Destek programları kapsamında sözleşme imzalamaya hak kazanan asıl projelerin sözleşme imza süreci tamamlanmıştır. Süreç sonunda; Bursa'dan 7, Eskişehir'den 15 ve Bilecik'ten 5 yararlanıcı ile sözleşme imzalanmıştır. Sözleşmesi imzalanan projelerin ilk izleme ziyaretleri tamamlanarak ön ödeme risk değerlendirmeleri yapılmıştır. Projelerin ön ödeme süreci devam etmektedir.



2016 yılı Mali Destek programları kapsamında, sözleşme imzalamaya hak kazanan yararlanıcılardan 9'u sözleşme imzalamaktan feragat etmiştir. Feragat eden projelerin yerine sözleşme imzalanacak yedek projelerin imza süreci halihazırda devam etmektedir.

### 3.2.3.3. 2015 YILI MALİ DESTEK PROGRAMLARI

2015 Yılı Mali Destek Programları kapsamında 49 başarılı proje başvuru sahibi Ajansımız ile mali destek sözleşmesi imzalamıştır. Bu projelerden bir tanesi 2016 yılı içerisinde yararlanıcı ile karşılıklı olarak feshedilmiş kalan kırksekiz projenin uygulama dönemi 2016 yılında da devam etmiştir. Devam eden projeler için bu dönemde gerçekleştirilen ara, anlık ve nihai izleme ziyaretlerinde projelerdeki faaliyet ve harcamalar, projelerdeki fiziki gerçekleşme durumları kontrol edilmiş, projelerde varsa riskli görülen faaliyet ve harcamalarla ilgili olarak yararlanıcılarla değerlendirmeler yapılmış ve bunlara bağlı olarak aksiyon planları oluşturulup uygulamaya konulmuştur. Bu şekilde projeler sona ermeden önce faaliyet ve satın almaların eksiksiz olarak gerçekleştirilmesi sağlanmaktadır. Diğer taraftan hak ediş durumlarına göre de bu projelerin ara ve nihai ödemeleri sözleşme uyarınca gerçekleştirilmiştir.



### 3.2.3.4. 2014 YILI MALİ DESTEK PROGRAMLARI

2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında Ajansımızdan mali destek almaya hak kazanan proje başvuru sahiplerinden 66 tanesi Ajansımız ile mali destek sözleşmesi imzalamıştır. 59 projenin uygulama dönemi 2015 yılında, kalan 7 projenin ise 2016 yılında tamamlanmıştır. 2016 yılında tamamlanan projeler için 1 proje hariç, proje sonrası değerlendirme raporları ve proje kapanış raporları düzenlenerek proje kapanışları gerçekleştirilmiştir. 2016 yılı sonunda tamamlanan projelerin kapanışları sonrasında nihai olarak program kapanış raporu hazırlanacaktır.



### 3.2.3.5. GÜDÜMLÜ PROJE DESTEKLERİ

Sözleşmeleri 2015 yılında imzalanan Bursa Ticaret ve Sanayi Odası'nın "Tekstil ve Teknik Tekstil Mükemmeliyet Merkezi" isimli yirmi-dört ay süreli projesi ile Eskişehir Ticaret Odasının "Eskişehir Fuar ve Kongre Merkezi" isimli projesinin yürütülmesine devam edilmektedir. "Tekstil ve Teknik Tekstil Mükemmeliyet Merkezi" projesindeki yapım işi tamamlanmıştır. Laboratuvar test cihazları için de satın alma işlemleri devam etmektedir. "Eskişehir Fuar ve Kongre Merkezi" projesi içinse düzenlenen ilk ihalede sunulan tekliflerin tümünün proje bütçesini aşması nedeniyle iptal edilmiş ve yeniden ihaleye çıkmıştır. İkinci ihale sonucunda süreç sözleşmeye bağlanarak inşaat başlamıştır. İnşaat işleri devam etmekte olup 4. hakediş ödemesi yapılmıştır.



### 3.2.4. YATIRIM DESTEK VE TANITIM FAALİYETLERİ

Bursa Yatırım Destek Ofisi (YDO), Eskişehir YDO ve Bilecik YDO 2016 yılında da yatırımcılara yardımcı olmaya devam etmiş, yatırım ortamının tanıtılması ve bölgeye yatırımcı çekilebilmesi için çeşitli faaliyetlerde bulunmuştur.

Bursa YDO tarafından 2016 yılında bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri kapsamında; 215 kişi/kurum ile görüşülmüştür. Araştırma ve analiz işlemleri kapsamında; 7 adet çalışma yapılmıştır. Eğitim faaliyetleri kapsamında; 14 adet eğitim programına katılım sağlanarak 271 saat eğitim alınmıştır. 1 adet eğitim programı düzenlenmiş, toplam 6 saat ve 100 kişiye eğitim sağlanmıştır. Tanıtım, Promosyon ve Organizasyon işlemleri kapsamında 30 adet organizasyon düzenlenmiş, 22 adet organizasyona katılım sağlanmıştır. Ajans destek işlemleri kapsamında ise 4 adet işlem gerçekleştirilmiştir. Yatırım yeri işlemleri kapsamında; OSB ve KSS'lerle iletişime geçilerek Bursa'da yatırıma uygun yerler derlenmiş, yatırıma uygun yerler 3 adet özel sektöre ait atıl kalan bina/tesis bilgisi Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmiştir. T.C. Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı aracılığıyla ve doğrudan Bursa YDO ile iletişime geçen 2 yabancı yatırımcı için yatırıma uygun yer, 1 yabancı yatırımcı için yatırım ortaklığı, 1 yabancı yatırımcı için yatırım yapılacak sektör ve yer konularında danışmanlık sağlanmıştır. Teşvik işlemleri kapsamında; 1 adet genel teşvik belgesi verilmiş, 1 adet teşvik belgesi revize edilirken, 2 adet belgenin de tamamlama işlemleri yapılmıştır.

Tanıtım ve bilgilendirme materyali olarak, Bursa YDO tarafından yerli ve yabancı yatırımcıya yönelik Türkçe ve İngilizce dillerinde 'Bursa Yatırım Ortamı ve Sektörler / Bursa Investment Climate & Sectors' kitabı hazırlanmış, kitabın baskısı ve yerel paydaşlara dağıtımı gerçekleştirilmiştir.

Eskişehir YDO tarafından 2016 yılında Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri kapsamında; 182 kişi/kurum ile görüşülmüştür. Yatırım yeri işlemleri kapsamında; 17 adet atıl kalan bina/tesis bilgileri edinilerek Kalkınma Bakanlığı ile paylaşılmıştır; ayrıca 1 yabancı yatırımcı için yatırım yeri araştırma faaliyeti yürütülmüştür. Teşvik işlemleri kapsamında; 2 adet belgenin ekspertiz ve tamamlama işlemleri yapılmıştır. Araştırma ve analiz işlemleri kapsamında; toplam 10 adet çalışma gerçekleştirilmiş-

tir. Eğitim faaliyetleri kapsamında; 14 adet eğitim programına katılım sağlanarak, personel yaklaşık 195 saat eğitim almıştır. Tanıtım, Promosyon ve Organizasyon işlemleri kapsamında 31 adet organizasyon düzenlenmiş, 77 adet organizasyona katılım sağlanmıştır. Ajans Destek işlemleri kapsamında ise 3 adet işlem gerçekleştirilmiştir.

Bilecik YDO tarafından 2016 yılında Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri kapsamında; 265 kişi/kurum ile görüşülmüştür. Yatırım yeri işlemleri kapsamında; 5 adet atıl kalan bina/tesis bilgileri edinilerek Kalkınma Bakanlığı ile paylaşılmıştır. 101 adet yatırıma uygun yer, arazi stoğuna eklenmiştir. Araştırma ve Analiz işlemleri kapsamında; 27 adet çalışma yapılmıştır. Eğitim faaliyetleri kapsamında; 14 adet eğitim programına katılım sağlanarak yaklaşık 197 saat eğitim alınmıştır. Tanıtım, Promosyon ve Organizasyon işlemleri kapsamında 20 adet organizasyon düzenlenmiş, 34 adet organizasyona katılım sağlanmıştır. Ajans Destek işlemleri kapsamında ise 5 adet işlem gerçekleştirilmiştir.



### 3.2.4.1. ULUSLARARASI İŞBİRLİKLERİ VE YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

#### Malezya Sosyal Medya Temsilcilerinden Oluşan Heyet Ziyareti

BEBKA ve Türkiye Cumhuriyeti Malezya Kuala Lumpur Büyükelçiliği Kültür Tanıtma Müşavirliği İşbirliğiyle, Malezyalı yazılı, görsel ve sosyal medya temsilcisinden oluşan bir heyet Bursa'da ağırlanmıştır.

Türkiye Cumhuriyeti Malezya Kuala Lumpur Büyükelçiliği Kültür Tanıtma Müşavirliği İşbirliğiyle gerçekleştirilen proje kapsamında Malezya'dan gelen heyet, Ocak ayında 3 gün boyunca Bursa'nın çeşitli kültürel değerlerinde incelemelerde bulunmuşlardır.

Bursa'yı Malezya halkına özellikle kış turizmi destinasyonu olarak tanıtmak, Bursa'nın tarihi ve kültürel yönlerinin yanında gastronomisi ile de Malezya'da bilinirliğini artırıp, bu ülkeden gelen turist sayısını artırmaya yönelik olarak gerçekleştirilen ziyaretler dizisi Cumalıkızık'la başlamıştır.

Malezya'nın seyahat ve yemek alanında yazılı, görsel ve sosyal medyasında yayın yapan gazete editörleri, blog yazarları, internet yayıncıları ve sosyal medya temsilcilerinden oluşan heyet, daha sonra Uludağ'ın kış turizmi potansiyelini yerinde deneyimlemişlerdir.

Heyet, Uludağ'ın yanında Bursa şehir merkezinde bulunan önemli tarihi mekânlardan Muradiye Külliyesi, Tophane, Kozahan, Ulu Cami ve Yeşil Cami gibi mekânları da ziyaret etmiştir. Malezyalı ekip sahip oldukları internet siteleri, sosyal medya hesapları ve editörü oldukları gazetelerin turizm eklerinde yayımlanmak üzere gidilen mekânlarda fotoğraf ve film çekimlerinde bulunmuştur. Bursa mutfağının çeşitli örneklerini de deneme fırsatı bulan ekip, Bursa'yı gastronomi yönüyle de tanıtmak için görsel malzeme toplama fırsatını bulmuştur.

Son olarak, heyete Bursa'da ev sahipliği yapan BEBKA'yı ziyaret eden heyetle toplantıda Bursa Yatırım Destek Ofisi hazır bulunmuş, Bursa turizmi ve gastronomisi ile BEBKA'yı tanıtan bir sunum yapmıştır. Soru ve cevapların ve Bursa'nın tanıtımıyla ilgili temennilerin ardından heyet, ülkelerine dönmek üzere uğurlanmıştır.

Ziyaret ertesi, blog sahipleri Bursa'nın ana tema olarak ele alındığı blog sayfasını, gazete mensupları Bursa'nın işlendiği yazıyı yayımlamış, film şirketi sahipleri de hazırladıkları filmi sosyal medya üzerinden paylaşmışlardır.



### Yenbu Valiliği Heyet Ziyareti

Suudi Arabistan'ın Yenbu şehrinin üst düzey yetkililerinin Bursa'yı ziyareti kapsamında, Bursa Valiliği'nin himayelerinde, BEBKA ve Bursa Sağlık Turizmi Derneği (BUSAT) işbirliğinde 24 Mart 2016 tarihinde bir toplantı organize edilmiştir.

Organizasyon BUSAT Başkanı Sedat Demir'in Bursa Medikal ve Termal Turizmüne yönelik yaptığı sunum ile başlamıştır. Bursa'nın tanıtımı, Bursa'da medikal ve termal turizmin önemi, gerçekleştirilmesi ve planlanan medikal projeler hakkında bilgi verilmiştir. Akabinde BUSAT Yönetim Kurulu üyesi Dr. Metin Yurdakoş, Bursa'nın medikal turizmüne yönelik öne çıkan konular hakkında sunum yapmıştır. BUSAT konuşmalarının ardından Yenbu Valisi Musaid Bin Yahya El-Selim bir konuşma yapmıştır. Toplantı dilek ve temennilerin ardından sona ermiştir.



### Hollanda Büyükelçiliği Ekonomi İşleri Bölümü Ziyareti

Hollanda Kralliyeti Büyükelçiliği, Hollanda Ekonomik Ağı Türkiye (Netherlands Economic Network Turkey) yetkilileri Jeroen Kelderhuis, Derya Kaplan ve Floris Pas'tan oluşan 3 kişilik heyet BEBKA Eskişehir Yatırım Destek Ofisi'ni 7 Nisan 2016 tarihinde ziyaret etmiştir.

Toplantı, Eskişehir yatırım ortamı ve BEBKA'nın çalışmalarına ilişkin yapılan kapsamlı sunumla başlamıştır. Toplantıda potansiyel işbirlikleri görüşülmüş ve Hollanda Büyükelçiliği Ekonomi İşleri Bölümü'nün 2016 yılı Kasım ayında planladığı Hollandalı İşadamlarının Eskişehir ziyareti üzerinde değerlendirme yapılmıştır.

### Hollanda Büyükelçiliği Ziyareti

Hollanda Kralliyeti Büyükelçisi Sn. Cornelis van Rij, Hollanda Ekonomik Ağı Türkiye (Netherlands Economic Network Turkey) yetkilisi Jeroen Kelderhuis, Ferda Başdoğan ve Dax Slager'tan oluşan 4 kişilik heyet BEBKA Eskişehir Yatırım Destek Ofisi'ni 28.11.2016 tarihinde ziyaret etmiştir.

Toplantı, Eskişehir yatırım ortamı ve BEBKA'nın çalışmalarına ilişkin yapılan kapsamlı sunumla başlamıştır. Toplantıda potansiyel işbirlikleri görüşülmüş ve Hollanda Büyükelçisi Cornelis van Rij'e şehrin yatırım ortamı hakkında bilgi verilmiş ve görüş alışverişinde bulunulmuştur.



### Güney Afrika Elçiliği Ziyareti

BEBKA Bursa Yatırım Destek Ofisi, Güney Afrika Cumhuriyeti Ankara Büyükelçiliği Müsteşarı Puleng Chaba ile Ticaret ve Yatırım Sorumlusu Sultan Onacak'tan oluşan Güney Afrika Büyükelçiliği heyetine Bursa yatırım ortamıyla ilgili sunum gerçekleştirmiştir. 7 Ekim 2016 tarihinde yapılan ziyaret sırasındaki sunumda, Bursa'nın ekonomik ve coğrafi önemine değinilirken, ildeki mevcut sektörlerin büyüklükleri, firma sayısı, çalışan sayısı ve dış ticaret rakamları paylaşılmıştır. Yapılan toplantıda, Güney Afrika'daki yatırım ortamı hakkında bilgiler veren Müsteşar Chaba ülkelerine yatırım yapan Türk işadamları sayısını artırmayı hedeflediklerini ve BEBKA ile kurulabilecek işbirliğinin Bursa ve Güney Afrika arasında karşılıklı ticaret ve iş ilişkilerini artırmada önemli olduğunu belirtmiştir.



### 21. WAIPA Dünya Yatırım Konferansı

2016 yılında WAIPA Üyeliği ile Bursa, Eskişehir ve Bilecik'e doğrudan yabancı yatırımcı çekmek ve bölgeyi yabancı yatırımcılara tanıtmak konusunda önemli bir yeri olan işbirliği ağına katılım devam ettirilmiştir. 13-14 Ekim 2016 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen WAIPA Dünya Yatırım Konferansı'na, uluslararası tanıtım ajansları, kamu sektöründen yetkililer, gelişim sektör liderleri, özel sektör temsilcileri ve Doğrudan Yatırım Politika ve stratejisi ile ilgili bulunan akademisyenler katılım göstermiştir.

Konferansın ilk günü, WAIPA üyesi katılımcılara yönelik kurumsal çalıştaylar ve WAIPA'nın faaliyetleri ve finansal tablolarının oylamaya sunulduğu Genel Kurul organizasyonu ile tamamlanmıştır. Konferansın ikinci günü, "Sosyal gelişim hedeflerinin sağlanması için doğrudan yatırımların kullanılması ve yönetilmesi", "Uluslararası tanıtım ajanslarının hizmet kalitesinde teknolojinin etkisi", "Özel sektör yatırımlarının pazara giriş etkisindeki faktörlerin analizi" başlıklı paneller gerçekleştirilmiştir.



### 3.2.4.2. TÜRKİYE'DE BÖLGESEL YATIRIM ORTAMI DEĞERLENDİRMESİ PROJESİ (RICA)

'Türkiye'de Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirmesi Projesi' (RICA- Regional Investment Climate Assessment Project) Avrupa Birliği (AB) ve Kalkınma Bakanlığı tarafından finanse edilmiş, iki yıl sürerek Eylül 2016'da tamamlanmış bir projedir. Proje, Dünya Bankası Grubu (WBG) tarafından uygulanmış, ana faydalanıcısı olan Kalkınma Bakanlığı'nın Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürlüğü tarafından koordine edilmiştir.

Sürdürülebilir bölgesel kalkınmayı desteklemek amacıyla, böl-

gesel ve merkezi kurumlarda kapasite geliştirilmesine katkıda bulunmak ve yatırım ortamında iyileştirmelerin kesintisiz olarak yapılabilmesini hedefleyen proje kapsamında Dünya Bankası uzmanlarınca verilen Yatırım Tanıtımın Temelleri Eğitimi (Mart 2016), İşletme Anketi Veri Analizi Eğitimi, STATA Eğitimi (Mayıs 2016)'ne ve Yatırım Tanıtım Stratejisi Geliştirme Çalıştayı (Eylül 2016)'na Yatırım Destek Ofislerince katılım sağlanmıştır.

Dünya Bankası koordinasyonunda, özel firmalarca 81 ilde toplam 6000 işletmeye uygulanan İşletme Anketi'nin alan uygulamasına özel araştırma firma görevlisi ile Ocak 2016'da katılım sağlanmıştır.



### 3.2.4.3. İLLERİN YATIRIM DESTEK VE TANITIM STRATEJİSİ

Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliğine göre Ajansların il düzeyinde hazırlamak zorunda olduğu 'İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi' hazırlığı, 19.10.2016 tarihinde Bakanlıktan gelen 'İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Hazırlama Rehberi' ile hızlanmış ve Bursa, Eskişehir, Bilecik Yatırım Destek Ofisleri tarafından hazırlanmıştır.

Bursa Yatırım Destek ve Tanıtım Strateji Belgesi hazırlanması sürecinde, öncelikli olarak sektörlerdeki yatırımların önündeki engellerin ve sorunların saptanması yoluna gidilmiştir. Bu bağlamda, sektörel bir dağılım gözetilerek sektörlerin lokomotif kuruluş ve işletmeleri, organize sanayi bölgeleri gibi toplam 24

paydaşla yarı yapılandırılmış mülakat şeklinde görüşmeler gerçekleştirilmiş, çatı kuruluşların sektör temsilcilerinin görüşleri derlenmiştir. Paydaşlardan; yatırım yapılma sebepleri, yatırım ortamına ilişkin konularla (altyapı, istihdam, tedarik, AR-GE, işbirlikleri, dış ticaret, mevzuat, destekler vb.) ilgili görüşler, yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik öneriler alınmış; yatırım ortamını etkileyebilecek unsurları değerlendirmeleri talep edilmiştir. Paydaşların görüşleri ile Bursa yatırım ortamı geneli ve sektörlerle ilişkin Güçlü, Zayıf, Fırsat, Tehdit (GZFT) analizi yapılmıştır. Sorun alanlarının belirlenmesinin ardından, 2023 yılına kadarki süre için ilin yatırım destek ve tanıtım alanında hedefleri ile 2017 yılı Bursa Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi taslağı hazırlanmış, Kalkınma Bakanlığına görüş için sunulmuştur.



**BUSİAD Yönetim Kurulu Ziyareti**

Eskişehir Yatırım Destek ve Tanıtım Strateji belgesi hazırlıkları kapsamında ilde yaklaşık 30 adet kamu ve özel sektör kuruluşu ile yüzyüze görüşmeler gerçekleştirilerek il genelinde strateji ve eylem planı oluşturulmuştur. Söz konusu görüşmeler, araştırma ve çalışmalar sonucunda Eskişehir Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi, Eskişehir YDO tarafından hazırlanmış ve Kalkınma Bakanlığına görüş için sunulmuştur.



**BİSİSO Genel Sekreterliği Ziyareti**

Bilecik Yatırım Destek ve Tanıtım Strateji belgesi kapsamında yaklaşık 25 adet kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşu ile görüşmeler yapılmıştır. Bu kapsamda ilin yatırım destek ve tanıtım ile ilgili mevcut durumu, sorunları ve sorunlara yönelik çözümler getiren eylemleri hazırlanmıştır. Bilecik YDO tarafından hazırlanan belge, Kalkınma Bakanlığına görüş alınmak için sunulmuştur.

### T.C. Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı (TYDTA)'na Ziyaret

27 Ekim 2016 tarihinde, Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Ankara Ofisi tarafından organize edilen toplantıya TYDTA Kalkınma Ajanslarıyla İşbirliği Daire Başkanı Mustafa RUMELİ, Kalkınma Ajanslarıyla İşbirliği Dairesi Uzmanları, Kalkınma Bakanlığı Bölgesel Rekabet Edebilirlik Daire Başkanı Serkan VALANDOVA ve ORAN, OKA, AHİKA ve BEBKA'nın Yatırım Destek Ofisi çalışanları katılım sağlamıştır. Toplantıda, TYDTA, ulusal bazda yatırım destek ve tanıtım stratejisi hazırlanma sürecini ve yatırım destek stratejisi eylem planını sunmuştur. Katılım sağlayan Ajanslar, Kalkınma Bakanlığı tarafından gönderilen "Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Hazırlama Rehberi"ne ilişkin olarak, strateji belgesi hazırlanması konusunda belirlenecek yol haritası ve karşılıklı bilgi ve tecrübe paylaşımı yapmıştır.



### 3.2.4.4. YATIRIMCILARA YÖNELİK DESTEK VE TANITIM FAALİYETLERİ

Bursa, Eskişehir ve Bilecik Yatırım Destek Ofisleri 2016 yılında da bölgeye yerli ve yabancı yatırımcı çekilmesi amacıyla yatırımcıları bilgilendirme ve yatırım süreçleri hakkında yol gösterme faaliyetlerini sürdürmüşlerdir.

Bu çerçevede bölgeye yatırım yapmak isteyen potansiyel ya-

tırımcıların devlet destekleri, teşvikler ve diğer yasal süreçler konusundaki bilgi taleplerinin karşılanması, organize sanayi bölgeleri içinde ve dışında yatırım yapılabilecek arazilerin gösterilmesi, yatırımcıların organize sanayi bölge müdürlükleri, ticaret ve sanayi odaları ve yatırımlarla ilgili diğer kurumlarla olan ilişkilerinde koordinasyonun sağlanması hususlarında faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

Bölge illerinde gelen taleplere bağlı olarak yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini sonuçlandırmak üzere yatırımcıya destek olunması işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Bu hedef doğrultusunda 2016 yılında çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren farklı ülke ve bölgelerden yerli ve yabancı yatırımcı firmalara yatırım konularında yatırım desteği sağlanmıştır. Ayrıca bunlar dışında birçok firmanın devlet destekleri ve teşvikler konusundaki bilgi talepleri cevaplandırılmıştır. Yatırım desteği sağlanan sektörler otomotiv, makine-metal, tekstil, gıda, mobilya, tarım, enerji, turizm gibi çok büyük bir çeşitlilik arz etmektedir. Ofislerimize başvuran bireysel yatırımcılar, yatırımcı heyetleri ve iş adamları derneklerine devlet teşvikleri ve yasal yatırım süreçleri, yatırım yeri tahsisleri ve kurumsal işbirliği olanakları çerçevesinde bilgi ve destek sağlanmıştır.

Ayrıca yatırım destek faaliyetleri çerçevesinde yatırım yapılacak sektöre ve yatırım büyüklüklerine bağlı olarak KOSGEB, Ekonomi Bakanlığı, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, TÜBİTAK, Kültür ve Turizm Bakanlığı gibi teşvik ve hibe desteği sağlayan diğer kurumlarla da irtibat kurmaları sağlanmıştır. Yatırım destek faaliyetleri çerçevesinde işbirliği ve koordinasyona önem verilmiş ve bölgedeki OSB'ler, TSO'lar, SİAD'lar ve farklı sektörlerde çatı kuruluş işlevi gören belli dernekler ve ihracatçı birlikleriyle işbirliği halinde yatırımcılara daha hızlı ve güvenilir bir yatırım desteği sağlanmıştır. Yatırımcıların izin ve idari işlemlerinin takibi için mevzuatta belirtilen şekilde bir dosyalama sistemi oluşturulmuş yatırımcılarla ilgili belge ve bilgiler dijital ortama da aktarılmıştır.

19.06.2012 tarih ve 28328 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 2012/3305 Sayılı "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar"la yürürlüğe giren yeni teşvik sistemi kapsamında kalkınma ajanslarına verilen yatırım teşvik belgelerinin izlenmesi, yatırım

tamamlama vizesi ve kapama işlemlerinin yürütülmesi ve yatırım teşvik belgesi başvurularının alınması gibi işlemler, yatırım destek ofisleri tarafından yürütülmüştür.

Bu kapsamda 2009-2016 dönemine ait yatırım teşvik belgeleriyle ilgili olarak Bursa'da 1447, Eskişehir'de 366 ve Bilecik'te ise 180 teşvik belgeli yatırım bulunmaktadır. Ekonomi Bakanlığı mevzuatına uygun olarak yatırım takip formları yatırımcı firmalar tarafından doldurularak tarafımıza gönderilmektedirler. Bu yatırım takip formlarındaki bilgiler Ekonomi Bakanlığı'nın çevrimiçi bilgi sistemi olan Teşvik Bilgi Sistemi'ne girilmiştir. Bu kapsamda yapılan faaliyetler hakkında Kalkınma Bakanlığı'na da bilgi verilmiştir.

**2009'dan itibaren Bursa'da 1447, Eskişehir'de 366 ve Bilecik'te ise 180 teşvik belgeli yatırım bulunmaktadır. Firmalar bu yatırımlar için yatırım takip formu doldurarak Ajansımıza göndermekte, gelen bilgi ve formlar Ekonomi Bakanlığının veri tabanına işlenmekte ve Bakanlığa 6 aylık periyotlar halinde rapor olarak sunulmaktadır.**

Ocak 2016'da Bursa için 2001-2005, 2006-2010 ve 2011-2015 olmak üzere seçilen üç dönemdeki teşvik belgeli yatırımların değişimlerinin incelendiği rapor webte yayımlanmıştır.

2016 yılı sonu itibarıyla Bursa'da 124 gerçek, 91 tüzel paydaş; Eskişehir'de 97 gerçek, 85 tüzel paydaş; Bilecik'te 73 gerçek, 192 tüzel paydaş bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri kapsamında destek sağlanmıştır. Ayrıca bununla birlikte birçok firmanın devlet destekleri ve teşvikler konusundaki bilgi talepleri cevaplandırılmıştır. Ofisimize başvuran bireysel yatırımcılar, yatırımcı heyetleri ve iş adamları derneklerine devlet teşvikleri ve yasal yatırım süreçleri, yatırım yeri tahsisleri ve kurumsal işbirliği olanakları çerçevesinde bilgi ve destek sağlanmıştır.

### Yatırım Destek Ofisleri Teşvik Eğitimi ve Tecrübe Paylaşımı

Zafer Kalkınma Ajansı (ZEKA) ev sahipliğinde Kütahya'da düzenlenen, teşvik eğitimi ve tecrübe paylaşımı toplantısına Kasım 2016'da katılım sağlanmıştır. ZEKA Kütahya YDO Koordinatörü ve GEKA Muğla YDO Koordinatörü tarafından interaktif bir şekilde yürütülen eğitime Karacadağ KA, GMKA, DİKA, BAKKA, AHİKA, Mevlana KA, DOĞAKA, BAKA, TRAKYAKA ve ÇKA Yatırım Destek Ofisi çalışanları katılmıştır. Eğitimde, teşvik belgesi müracaatında, tamamlama vizesinde izlenmesi gereken basamaklar ve dikkat edilmesi gereken hususlara yer verilmiştir. Ekonomi Bakanlığı'ndan katılım sağlayan üç uzman tarafından teşvik mevzuatında yapılan son değişiklikler sunulmuştur. Yatırım Destek Ofislerini bir araya getiren toplantıyla YDO'ların uygulamalarına ilişkin tecrübeler paylaşılmış, teşviklere ilişkin karşılaşılan sorunlar ve çözüm önerileri tartışılmıştır.



### 3.2.4.5. BÖLGENİN YATIRIM OLANAKLARININ TANITIMI VE DİĞER SEKTÖREL FAALİYETLER

2016 yılında bölgenin turizm ve yatırım açısından tanıtımını hedefleyen organizasyonların düzenlenmesine ya da bu amaçla düzenlenen organizasyonlara katılım sağlanmasına da büyük önem verilmiştir. Bu kapsamda ulusal ve uluslararası birçok etkinliğe katılım sağlanarak gerekli tanıtımlar yapılmıştır.

Yönetim Kurulunca, 2017 yılında katılım sağlama kararı alınan Cidde Turizm Fuarı, EMITT Turizm Fuarı, ITB Berlin Turizm Fuarı ve Riyad Turizm Fuarı için anlaşmalar yapılmış, yerler tahsis edilmiş ve gerekli görüşmeler yapılmıştır.

### EMITT Turizm Fuarı

TR41 bölgesinin turistik tarihi ve kültürel özelliklerinin tanıtımını sağlamak ve geleceğe yönelik turizm temalı iş bağlantıları kurmak amacıyla Bursa ve Bilecik illerinin ayrı ayrı standlarla katıldığı 28-31 Ocak 2016 tarihlerinde gerçekleşen Doğu Akdeniz Turizm ve Seyahat Fuarı (EMITT) kapsamında il bazında faaliyetler yürütülmüştür. İlk iki günün profesyonellere ayrıldığı dört günlük fuarın 2016 yılında 20. Yılı kutlanmıştır.

Güney Marmara Otelciler Birliği (GÜMTOB), BUSAT, Merinos Atatürk Kültür ve Kongre Merkezi, Karacabey ve Mustafakemalpaşa ilçelerinin temsilcilerinin de bulunduğu Bursa standında Harmancık Belediyesi de BEBKA projeleri ile gerçekleşen Harmancık Eko Turizm Tesisleri ile yerini almıştır.

BEBKA Bursa Yatırım Destek Ofisi'nin Harmancık Eko Turizm Tesisleri mevcut durumuna ilişkin hazırladığı raporun ardından, tesislerin sürdürülebilirliğinin sağlanması ve Harmancık'ta kırsal turizmin geliştirilmesine yönelik olarak tanıtım faaliyetlerine katkıda bulunmak üzere Harmancık Belediyesi'nin de yer aldığı EMITT fuarında tanıtım faaliyetlerini gerçekleştirmiştir. Harmancık Eko Turizm tesisleri standında BEBKA tarafından oluşturulan broşürler ziyaretçilere sunulmuştur.



Fuarın üçüncü günü "EMITT 2016 Sponsorlar ve En İyiler" Plaket Töreni'nde, Bursa Valiliği "En Etkin Organizasyon ve İşbirliği" ödülüne layık görülmüştür.

Bilecik'i kültürel ve turistik açıdan ilgili paydaşlara tanıtmak amacıyla katılım sağlanan fuarda Bilecik'in Osmanlı'nın kuruluş toprakları olması özelliğini yansıtan standında, ziyaretçilere şehrin tanıtımına yönelik CD, kitap, broşür ve çeşitli promosyon ürünleri dağıtılmıştır.



Kurulan standta özellikle Bilecik'in tarihi, kültürel ve doğal güzelliklerini gösteren görseller katılımcılardan büyük ilgi görmüştür. Bilecik standında 4 gün boyunca sergilenen Kınık Köyü'ne özgü çömlek yapımı canlı performansı ziyaretçiler tarafından ilgi ile izlenmiştir. Ayrıca Bilecik standını ziyaret edenlere Osmaneli'nin ayva ve nar lokumu, Pazaryeri'nin meşhur boza ve helvası ikram edilmiştir. Sedirlerde bol bol fotoğraf çekirme fırsatı bulan misafirler, ayrıca çömlek yapma fırsatını bulmuştur. Fuarda ayrıca, 360 derece tanıtım turları, tanıtıcı filmlerimiz, İngilizce ve Türkçe dilleriyle hazırlanan tanıtım CD'leri ve fotoğraf slaytlarıyla şehrin tanıtımı yapılmıştır.

BEBKA tarafından Türkçe, İngilizce, Almanca, Rusça ve Arapça olmak üzere 5 dilde hazırlanan illerin tanıtım CD'si, büyük ekranda ziyaretçilere sunulmuştur. Bilecik standı ayrıca, Turizm Report ekibi tarafından "En Otantik Stand" olarak seçilmiş ve ödüle layık görülmüştür.

### YÖREX Yöresel Ürünler Fuarı

Her yıl Antalya'da düzenlenen Yöresel Ürünler Fuarı'nın 7'si 26-30 Kasım 2016 tarihlerinde Antalya'da gerçekleşmiştir. Bilecik ilinin kültürel değerlerini, doğal güzelliklerini ve turistik yerlerini tanıtmak amacıyla fuara stand alanı kurularak katılım sağlanmış ve ziyaretçiler tarafından yoğun ilgi görmüştür. Bilecik'e özgü Pazarcık Soydan Bozası ve Helvası, Hanımeli ve Gölana ürünleri, Osmaneli Yörem Ticaret ürünleri, Bilecik Halk Eğitim Merkezi dokümaları ile Kınık Köyü çömleği ziyaretçilere sunulmuştur.

Ayrıca Bilecik'in Kınık Köyü'nde sanatsal dokunuşların ince işçiliğine sahip olan çömlekçiliğin tanıtılması amacıyla da fuar süresince ziyaretçilerin bireysel katılımlarıyla beraber çömlek ustası canlı performans sergilemiştir.



### Travel Turkey Fuarı

8-11 Aralık 2016 tarihleri arasında İzmir'de gerçekleştirilen 10. Travel Turkey Fuarı'na, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA), Eskişehir Valiliği, Eskişehir İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Bilecik Valiliği ve Bilecik Belediyesi işbirliği ile katılım sağlanmıştır. Fuarda 36 ülke ile 60 ilden toplam 1179 katılımcı yer almıştır.

4 gün boyunca devam eden fuarda, Eskişehir standı kamu-özel sektör işbirliğinin güzel bir örneği olarak İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ile birlikte Türkiye Oteller Birliği Eskişehir Temsilciliği, Türkiye Seyahat Acentaları Birliği Eskişehir Temsilciliği, seyahat acentaları ve otellere de ev sahipliği yapmıştır. Stantlara gelen tur firması yetkilileri ile birebir görüşmeler yapılarak önemli işbirlikleri sağlanmıştır.



Bilecik ilinin kültürel değerlerini, doğal güzelliklerini ve turistik yerlerini tanıtmak amacıyla Kayı Boyu Otağı konseptli stand ile fuarda yer alınmıştır. Fuarda Pazarcık bozası ve helvası, Osmaneli ayva ve nar lokumu, Osmanlı şerbeti ile Kınık Köyü çömeği ziyaretçilerin beğenisine sunulmuştur.

Aynı zamanda stand alanına kurulan mini gösterim salonunda ilgililere sunulan Şeyh Edebalı temalı 3 boyutlu Bilecik tanıtım filmi de ilin tanıtımı açısından oldukça faydalı olmuştur. Fuar kapsamında ayrıca Bilecik Kınık çömlekçiliğini tanıtmak amacıyla çömlek ustası tarafından 4 gün boyunca canlı performans sergilenmiştir.

### Cidde Turizm Fuarı

3-5 Şubat 2016 tarihlerinde 19 ülkeden 220 kurum ve 30 Türk turizm firmasının katılım sağladığı 6. Cidde Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı, 15 binden fazla ziyaretçiye ev sahipliği yapmıştır. Cidde Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı'nda Bursa olarak ilk defa katılım sağlanmıştır.

Bursa İli destinasyon tanıtımı 40 m2'lik müstakıl standta yapılmıştır. Bursa'nın, 'ŞEHRİN 5 HALİ' temasıyla tanıtımı yapılmış, temanın bileşenleri, sağlık, gizem, heyecan, keşif ve macera olarak belirlenmiştir.



### 2. Medikal&Termal Turizm Forumu

2. Medikal&Termal Turizm Forumu, Bursa Valiliği'nin himayesinde BEBKA, Bursa Büyükşehir Belediyesi, Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO) ve Bursa Sağlık Turizmi Derneği (BUSAT)'nın işbirliği ile 14-16 Mart 2016 tarihinde Bursa'da gerçekleştirilmiştir.

15 Mart 2016 tarihinde Forum, BUSAT Başkanı Doç. Dr. Sedat Demir'in açılış konuşmasıyla başlamış, BTSO Sağlık Konseyi Başkanı, Bursa Büyükşehir Belediyesi Başkan Vekili Abdülkadir Karlık, Arap Turizm Birliği Başkanı Dr. Bandar Fahad AL Fehaid'in konuşmaları ile devam etmiştir.



Açılış konuşmalarının ardından, B2B Encounters'dan Mert Özkök, 'Positioning of Bursa as a Health Tourism Destination' sunumunu yapmıştır. Sunum sırasında, neden Bursa'ya hasta gönderilir sorusu katılımcılarla interaktif şekilde cevaplanmaya çalışılmıştır. Ardından, International Medical Travel Journal editörü Keith Pollard, 'What Makes a Destination Attractive for Health Tourism?' (Ne Sağlık Turizmi İçin bir Destinasyonu Cazip Yapar?) başlıklı sunumunda sağlık turizminde önemli olan coğrafya, kültür, altyapı, imaj, çevre, risk/ödül ve fiyat olmak üzere yedi unsura değinmiştir.

Günün ikinci yarısında, B2B (ikili) görüşmeler gerçekleştirilmiştir. İki gün boyunca, BEBKA Bursa Yatırım Destek Ofisi, görüşme masasında 19 ülkeden 35 kuruluş/firma temsilcisiyle B2B görüşmesi yapmış, Kalkınma Ajansı tanıtımı yapılmış, firma çalışma alanlarıyla ilgili bilgi alınırken ülkelerin Türkiye ve Bursa'yla sağlık turizmi alanındaki ilişkileri öğrenilmiş, Bursa ve sağlık turizmiyle ilgili katılımcıların görüşleri alınmıştır.

Haziran 2016'da etkinliğin Bursa'daki satım heyeti tarafından değerlendirilmesi için internet üzerinden '2. Bursa Medikal & Termal Turizm Forumu Değerlendirme Anketi' uygulanmış, anket sonuçları raporlaştırılmıştır.

### ATM Dubai Turizm Fuarı

Reed Travel Exhibitions tarafından yılda bir kez düzenlenen ve Birleşik Arap Emirlikleri'nin en büyük şehri olan Dubai'de yapılan Arabian Travel Market (ATM) Dubai Turizm Fuarına, Avrupa, Ortadoğu, Arap, Asya, Rus, İskandinav, Afrika ve diğer dünya ülkelerinden yoğun katılım olmaktadır. 25-28 Nisan tarihlerinde 23.sü gerçekleşen ATM Dubai Turizm Fuarı'na, Bursa'nın 2 standı ile katılım gerçekleştirilmiştir. Türkiye'de yükselen Ortadoğu pazarındaki eğilimlerin belirlendiği fuara, Türkiye'den oteller, seyahat acenteleri ile sektörün diğer kurum ve kuruluşları katılmışlardır.

Bursa İli, ATM Dubai Turizm Fuarı'na 80 m<sup>2</sup> ve 50 m<sup>2</sup> olmak üzere iki farklı stand ile temsil edilmiştir. 50 m<sup>2</sup>'lik standta sadece destinasyon tanıtımı ve Bursa'ya yatırım yapacak yatırımcılara yönelik tanıtım gerçekleştirilmiştir. Diğer standta ise Güney Marmara Otelciler Birliği (GÜMTOB) ve seyahat acenteleri tanıtım gerçekleştirmiştir.

### Riyad Turizm Fuarı

12 - 15 Nisan 2016 tarihleri arasında 55 Ülkeden 200'ün üzerinde sektör temsilcisinin katılım sağladığı Suudi Arabistan'ın Riyad şehrinde düzenlenen '8. Riyad Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı'na katılım sağlanmıştır.



### Bursa Kooperatifçiliğinin Vizyonu Panel ve Çalıştayı

BEBKA ve Bursa Ticaret İl Müdürlüğü yürütücülüğünde, Bursa'da faaliyet gösteren kooperatifleri tüm yönleriyle değerlendirmek, kooperatifleri daha etkin ve verimli hale getirip çağın ihtiyaçlarına ayak uyduran istikrarlı yapılar olması amacıyla sorunların çözümünü kolaylaştırmak ve kooperatifçiliğin geliştirilmesi amacıyla 31 Mayıs 2016 tarihinde "Bursa Kooperatifçiliğinin Vizyonu Paneli" gerçekleştirilmiştir.



'Bursa Kooperatifçiliğinin Vizyonu Paneli'ne panelist olarak Türkiye kooperatifçiliğinde söz sahibi akademisyenlerin yanında, Güm-rük ve Ticaret Bakanlığı temsilcisi ile Bursa kooperatifçiliğinin önemli temsilcileri katılmıştır. Panelin ardından, günün ikinci yarısında, 21 kurum/kooperatiften 25 katılımcı ile 'Bursa Kooperatifçilik Çalıştayı' gerçekleştirilmiştir. Çalıştay, "GZFT (Güçlü Zayıf Fırsat Teh-dit) Grup Çalışması" ve "Hedef ve Stratejilerin Belirlenmesi" olarak iki aşamalı olarak yürütülmüştür.



Panel ve çalıştay sonuçlarını, kooperatifçiliğin ve Bursa kooperatifçiliğinin mevcut durumunu içeren 'Bursa Kooperatifçiliğinin Viz-yonu Panel ve Çalıştay Raporu' Ekim 2016'da yayımlanmıştır.

### Bursa Dağ İlçeleri Teşvik Bilgilendirme Toplantıları

Orhaneli, Büyükorhan, Harmancık ve Keles Belediyelerinin İnisiyatifi ile organize edilen 'Devlet Destekleri Tanıtım Programları'na, Bursa Yatırım Destek Ofisi olarak katılım sağlanmıştır.

Bursa Yatırım Destek Ofisi ve Program Yönetim Biriminden uzmanlar; yatırım destek ve tanıtım faaliyetleri, Ekonomi Bakanlığı Teşvik Sistemi ve Ajans Destekleri hakkında bilgilendirme yapmıştır.

KOSGEB, Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu, Bursa Büyükşehir Belediyesi - Kırsal Hizmetler Dairesi, Bursa Orman Bölge Müdürlüğü - Orman ve Köy İşleri Şubesi, Bursa İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü'nden yetkililer ise devlet destekleri hakkında kendi kurumlarının fırsatları hakkında bilgi vermişlerdir.

Sunumların ardından soru-cevap bölümüne geçilmiş, kurumlara yöneltilen soruların yanıtlanmasının ardından toplantı sona ermiştir.

### Bölge Mucitler Sergisi

Eskişehir, Bilecik ve Kütahya illerinin katılımıyla ve Bozüyük Girişimciliği Destekleme Derneği tarafından organize edilen Bölge Mucitler Sergisi'nin 1.si 15 Mart 2016 tarihinde Anadolu Üniversitesi'nde, 2.si 30 Kasım 2016 tarihinde Kütahya Dumlupınar Üniversitesinde açılmıştır. Sergilerde BEBKA adına da bir stand açılmıştır.

Mart ayında düzenlenen sergiye Bilecik Milli Eğitim Müdürlüğü, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi, Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası, Bilecik TSO Kadın Girişimciler Kurulu ve Bilecik Genç Girişimciler Kurulu, Eskişehir ETO Kadın Girişimciler Kurulu, Eskişehir ESO Genç Girişimciler Kurulu, Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası (KUTSO) Kadın Girişimciler Kurulu, Kütahya KUTSO Genç Girişimciler Kurulu, Anadolu Üniversitesi, KOSGEB, ARİNKOM, meslek liseleri, özel sektör temsilcileri gibi kurum ve kuruluşlar da katılım sağlamıştır. Eczacıbaşı Vitra, Kütahya Seramik gibi kurumsal şirketler de yenilikçi ürünlerini katılımcılarla paylaşmıştır. Ayrıca Avrupa Birliği fonlarından faydalanan meslek liseleri de kendi projeleri ile ilgili bilgi vermiştir.



Bölge Mucitleri Sergisinin düzenlenmesindeki amaç, araştırma ve geliştirme, inovasyon ve markalaşma konularında başta öğrenciler olmak üzere toplumun tüm paydaşlarında farkındalık yaratmak ve konuyla ilgili kurum ve kuruluş arasında koordinasyon sağlamak olup, bu sayede patent veya faydalı model sahibi kişi, işletme, kurum ve kuruluşların stant açarak sergide ürünlerini tanıtması olmuştur. Sergide, bölgede araştırma-geliştirme ve inovasyon çalışması yürüten şirketler ile temas sağlanmış, BEBKA standını ziyaret eden şirketlere ve öğrencilere ajans faaliyetleri, mali destek programları, girişimcilik, Ar-Ge ve inovasyon konularında ve diğer devlet destekleri hakkında bilgi verilmiştir. Bunun dışında, bölgedeki meslek liselerinin inovasyona yönelik projeleri hakkında bilgi alınmış, yerel düzeydeki kamu kurum ve kuruluşları ile iletişim sağlanmıştır.

Kasım ayında düzenlenen sergiye İse Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası, Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası, Kütahya Dumlupınar Üniversitesi, Eskişehir Sanayi Odası, Eskişehir Ticaret Odası, Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası, Uşak Ticaret ve Sanayi Odası, Bozüyük Ticaret ve Sanayi Odası, Tavşanlı Ticaret ve Sanayi Odası, Simav Ticaret ve Sanayi Odası, Gediz Ticaret ve Sanayi Odası, KOSGEB, meslek liseleri, özel sektör temsilcileri gibi kurum ve kuruluşlar da katılım sağlamıştır. Eczacıbaşı Vitra, Kütahya Seramik gibi kurumsal şirketler de yenilikçi ürünlerini katılımcılarla paylaşmıştır. Ayrıca Avrupa Birliği fonlarından faydalanan meslek liseleri de kendi projeleri ile ilgili bilgi vermiştir.

Bir gün süren etkinliklere yoğun şekilde katılım gerçekleşmiş ve katılımcılar, sergide yer alan stantlara büyük ilgi göstermiştir.

### **Animasyon Sektörü Çalışmaları** **Animasyon Sektör Raporu**

BEBKA, TR41 Bölgesinde potansiyeli olan animasyon endüstrisinin geliştirilmesini ve Bölge Planı doğrultusunda Eskişehir'in bir animasyon üssü olma hedefine katkı sağlamayı amaçlama-

katdır. Bu hedef doğrultusunda, Eskişehir Yatırım Destek Ofisi; öncelikle sektörün genel durumunu, gerek ülkemizde gerekse Eskişehir'de sektörün mevcut sorunlarını ve bu sorunların bertaraf edilebilmesi için yapılması gerekenleri ortaya çıkarmak amacıyla 2016 yılının Ocak ayından itibaren Animasyon Sektör Raporu çalışmasını başlatmış ve raporu tamamlamıştır.

Rapor çalışmaları doğrultusunda gerekli kaynak ve literatür taramaları yapılmış, ülkemizde faaliyet gösteren animasyon stüdyoları ile görüşülmüş, Eskişehir'de çalıştay etkinliği düzenlenmiş ve anket çalışması gerçekleştirilmiştir. İlk olarak, kaynak ve literatür çalışmaları ile dünyada ve Türkiye'de sektöre ait genel verilere ulaşılmaya çalışılmıştır. İkinci olarak, Türkiye genelinde animasyon stüdyoları ile yüz yüze görüşülerek ülkemizde sektörün mevcut sorunlarının ortaya çıkarılması amaçlanmıştır. Yine yapılan çalıştay etkinliği ile de Eskişehir'in mevcut durumu ve sorunları tespit edilmiştir. Son olarak, sektöre yönelik anket çalışması yapılmış ve sektörün genel çerçevesi ortaya çıkarılmıştır. Raporda genelden özele giden bir perspektif izlenmiş ve son olarak, sonuç ve öneriler bölümü ile sektöre ve mevcut duruma ilişkin strateji ve öneriler geliştirilmiştir.

### **Animasyon Sektörü Temsilcileri ile Yapılan Görüşmeler**

Eskişehir'deki animasyon sektörünün gelişmesine katkı sağlamak amacı ile BEBKA'nın yaptığı çalışmalar çerçevesinde, animasyon sektör yetkilileri ile Ocak ve Şubat aylarında görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Yapılan ziyaretlerde, İstanbul başta olmak üzere, Eskişehir ve Ankara'da, sektörün önde gelen çizgi film serileri, uzun metraj film, reklam, oyun gibi alanlarda 2D, 3D, stop-motion, görsel efekt gibi tekniklerle faaliyet gösteren yaklaşık 30 firma ile görüşme yapılmıştır.

Firma yetkilileri ile yapılan görüşmelerde animasyon sektörünün Eskişehir'deki potansiyeli üzerinde durularak daha önce yapılan çalışmalar tanıtılmış, önümüzdeki yıllarda Eskişehir'de

yürütülecek faaliyetler için firmaların katkı ve katılımları yönünde destek talep edilmiştir. Bunun dışında, Türkiye'de animasyon sektörünün mevcut durumu, sektör ihtiyaçları, sektörde kalite standartlarının artırılmasına yönelik atılması gereken adımlar, İnsan kaynaklarının geliştirilmesi, ulusal ve uluslararası pazarda rekabet gücünün artırılması amaçlı yapılması gerekenler gibi konularda firma yetkililerinin görüşleri alınmıştır.

Eskişehir'in animasyon üssü olabilmesi için bir strateji belirlemek amacıyla BEBKA tarafından yürütülen bu ziyaretlerden alınan geri bildirimler, Mayıs ayında düzenlenen 2. Anadolu Animasyon ve Dijital İşler Festivali için önemli bir girdi oluşturmıştır.

### Animasyon Sektörü Anket Çalışması

Animasyon sektör raporu çalışmaları kapsamında İstanbul, Ankara ve Eskişehir'de olmak üzere toplam 60 animasyon stüdyosuna e-posta yoluyla ulaşılarak hazırlanan anket formu gönderilmiş ve animasyon sektörüne, yapılan çalışmalara ve ihtiyaçlara ilişkin çeşitli sorular yöneltilmiştir. 22 adet stüdyodan geri bildirim alınmıştır. Anket çalışmasına ilişkin geri bildirimler, Animasyon Sektör Raporu'nda değerlendirilmiştir.

### 2. Anadolu Animasyon ve Dijital İşler Festivali Kapsamında Sektör Buluşması-Çalıştay

22 Mart 2016 tarihinde, Anadolu Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi, Anadolu Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi Çizgi Film (Animasyon) Bölümü, sektör temsilcileri ve akademisyenlerin geniş katılımıyla "Eskişehir Animasyon Sektörü Buluşması" düzenlenmiştir.

Eskişehir'de sektör için bir ilk olan bu buluşmada, akademisyenler, firmalar, animasyoncular ve ilgili kuruluşlar yer alırken, katılımcılar gruplar halinde beş masaya ayrılmış, Türkiye'de ve Eskişehir'de animasyon sektörüne ilişkin sorunlar ve sektörün gelişmesine yönelik öneriler konuşulmuş, belirlenen çözüm önerilerinin hayata geçmesi adına izlenecek yol haritası hakkında da görüş alışverişinde bulunulmuştur. Çalıştay çıktıları, Animasyon Sektör Raporu için girdi oluşturmıştır.



### Animasyon Film Yarışması Üniversite Tanıtımı Faaliyetleri

2. Anadolu Çizgi Film (Animasyon) Yarışması tanıtımı 12 üniversitede yapılmıştır. Yarışmanın tanıtımı amacı ile BEBKA yetkilileri, Türkiye genelinde animasyon bölümü veya ilgili eğitim veren 12 üniversite ve meslek yüksekokulunu ziyaret ederek ilgilenen tüm öğrencilere yarışma hakkında bilgi vermiştir. İstanbul, Ankara, Aydın, İzmir, Eskişehir ve Kütahya illerinde düzenlenen tanıtım turlarına üniversitelerden yoğun ilgi gösterilirken, öğrenciler ve akademisyenler yarışmaya yönelik görüş ve önerilerini de aktarma fırsatı elde etmişlerdir.

Yarışmanın daha geniş kitlelerde tanınmasını amaçlayan üniversite turlarına yaklaşık 250 öğrenci ve akademisyen katılım göstermiş olup, yarışma hakkında sorular yanıtlanırken bir yandan da yarışmanın ve yine BEBKA tarafından 10-11 Mayıs 2016 tarihlerinde ikincisi gerçekleştirilen festivalin içeriğine yönelik öneriler de paylaşılmıştır.

### 2. Anadolu Animasyon ve Dijital İşler Festivali

Dünya genelinde görsel ve işitsel endüstrinin yaklaşık yüzde 25'ini oluşturan, TV, sinema, internet, ticari uygulamalar ve dijital platformlar ile sosyal medyanın vazgeçilmez aktörü haline gelen ve tekstil, oyuncak, gıda gibi diğer sektörlerden gelen getirisiyle de önemli bir pazar oluşturan çizgi film ve animasyon sektörünün ülkemizdeki gelişimine katkı sağlamak amacıyla Eskişehir Valiliği koordinasyonunda, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından geçen sene ilki düzenlenen Anadolu Çizgi Film (Animasyon) Yarışması ve Festivali'nin ikincisi bu yıl 10-11 Mayıs 2016 tarihlerinde Eskişehir'de gerçekleştirilmiştir.

Festivale yurtiçinden ve yurtdışından önemli animasyon yapımcıları, oyun tasarımcıları, artırılmış gerçeklik alanında çalışan uzmanlar katılmıştır. Animasyon ve dijital dünya ile ilgili tüm



alanları kapsayan festivalde; animasyonun simülasyon, mimari, reklam, savunma sanayi, medikal alanlarında nasıl geliştiğine dair paneller gerçekleştirilmiştir. Festivale International Animation Consulting Group kurucu ortağı ve aynı zamanda 20 yıllık Walt Disney tecrübesi olan William (Bill) Dennis ile Mehmet Kurtuluş, Ayşe Şule Bilgiç, Varol Yaşaroğlu, Cemre Özkurt, Özgür Atamer, Arcan Kırıl ve daha birçok önemli isim katılmıştır. Festival kapsamında atölye etkinlikleri, animasyon film gösterimleri, Eskişehir temalı canlı çizim gösterisi ve portfolyo görüşmeleri yapılmıştır. Ayrıca, Türkiye'nin animasyon alanında faaliyet gösteren stüdyo, kurum ve kuruluşları festival sergi alanında yer alma şansı yakalamıştır. Sergi alanı sayesinde stüdyolar ve profesyoneller ile animasyon sektörüne ilgi duyan öğrenciler arasında sağlıklı bir network ortamı sağlanmıştır. Festivale yaklaşık 1000 kişi katılmıştır.

Festivalde gerçekleşen başlıca panel konuları; yüksek teknoloji sektörlerinde bir iletişim aracı olarak animasyon, sanal gerçeklik uygulamalarında yeni atılımlar, reklamcılık sektöründe animasyon karakterlerin iletişimde başarısı, oyunlarda başarılı görsel tasarım geliştirme metotları, uluslararası pazarda animasyon sektörü özelinde pazarlama, iş geliştirme ve medya satın alma süreçleri, animasyon dünyasında son eğilimler olmuştur. Festivalde gerçekleşen atölye çalışmaları ise senaryo ve karakter tasarım üzerine gerçekleşmiştir. Ayrıca, Kötü Kedi Şerafettin ve Fırıldak Ailesi Orta Dünya filmlerinin de gösterimleri yapılmıştır.



Festival kapsamında 2. Anadolu Animasyon Yarışması ödül töreni de düzenlenmiştir. Gökalp Gönen, Altın Vuruş isimli animasyon filmi ile 25.000 TL'lik birincilik ödülünün sahibi olurken; Şeyma Kavak Gökçek, Vakitsiz Horoz isimli çalışması ile 20.000 TL'lik ikincilik ödülünü kazanmıştır. Batuhan Köksal, Arkhe isimli kısa filmi ile 15.000 TL'lik üçüncülük ödülünü elde ederken; Can Erkan, Guguk Kuşu isimli filmi ile 5.000 TL'lik öğrenci özel ödülüne layık görülmüştür.

### Annecy Uluslararası Animasyon Film Festivali

Eskişehir'deki animasyon sektörü potansiyelini geliştirmek adına yapılan çalışmalar kapsamında, 13-18 Haziran 2016 tarihleri



arasında Fransa'da düzenlenen ve dünyanın en önde gelen animasyon festivallerinden biri olan Annecy Animasyon Film Festivali'ne katılım sağlanmıştır.

"Anatolia Animation / Turkey-Eskişehir" (Anadolu Animasyon/ Türkiye-Eskişehir) konsepti ile festivalde stant açılmıştır. Festivalde BEBKA yetkilileri, Anadolu Üniversitesi Animasyon Bölümü akademisyen ve öğrencileri ile Türk Animasyon Sektörü temsilcileri katılım sağlamışlardır.

Festivalde, katılımcılara Eskişehir'de düzenlenen Animasyon Festivali ve Animasyon Yarışması hakkında bilgi verilirken, Tür-

kiye'de ve özellikle Eskişehir'de yer alan firmalar ve animasyon projeleri hakkında kısa bilgiler içeren kataloglar katılımcılarla paylaşılmıştır. Türkiye'nin animasyon sektöründe önde gelen animasyon stüdyolarının yetkilileri ile birçok ülke temsilcileri, BEBKA standında iş görüşmeleri gerçekleştirmişlerdir. Uzun metraj Türk animasyon filmi olan "Kötü Kedi Şerafettin" in festivalde gösterimi yapılmış ve animasyon izleyicilerinin beğeni-sine sunulmuştur. Festivalde ayrıca Anadolu Üniversitesi Ani-masyon Bölümü öğrencilerine, portfolyolarını festivale gelen birçok firma ve kişiye sunarak staj yapma ve yeni iş olanakları için fırsat yaratma şansı verilmiştir.

Festival kapsamında, 40'a yakın ülkeden temsilcilerin katıldığı oturularda görüşmeler yapılmış ve farklı ülkelerle işbirliği ola-nakları değerlendirilmiştir. Eskişehir'de animasyon sektörünün potansiyeli anlatılırken, gelecek yıllarda Türkiye'nin daha derin-lemesine tanıtılacağı platformların oluşturulabilmesi amacıyla festival yetkilileriyle görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Bunun ya-nında Çin, Kanada, Fransa gibi ülkelerin animasyon sektörlerine yönelik konferanslarına katılım sağlanarak, yetkililerle geleceğe yönelik değerlendirmeler yapılmıştır.

Festival kapsamında animasyonda sanal gerçeklik uygulamaları ve uygulanan son teknolojileri de yakından inceleme fırsatı elde edilmiştir. Kanada ve Danimarka gibi farklı ülkelerde animasyon sektörüne yön veren destek mekanizmaları ve işletme modelleri hakkında toplantılar yapılarak uygulamaların Türkiye'ye adap-tasyonu değerlendirilmiştir. Uygulanan projelerin yatırımcılarla buluşması takip edilmiş, Türkiye'ye uyarlanması konusunda de-ğerlendirmeler yapılmıştır.

Annecy Animasyon Festivali'ne katılım ile Eskişehir animasyon sektörünün dünyaya tanıtımı anlamında önemli bir adım atılmış olup, sektörün ve Anadolu Animasyon ve Dijital İşler Festiva-li'nin gelişimine ilişkin önemli kazanımlar elde edilmiştir.



### Animasyon Sektörü Tanıtım Materyalleri

Fransa'nın Annecy kentinde gerçekleşen Uluslararası Animas-yon Film Festivali'ne stant alanı ile katılan BEBKA, Türkiye'de faaliyet gösteren animasyon firmalarının ve freelancer (bağımsız tasarımcı) projelerinin uluslararası alanda tanıtımını yapmak amacıyla Anadolu Animasyon Proje Kataloğu hazırlamıştır. Eskişehir YDO tarafından Türkiye ve Eskişehir'deki firmalardan proje bilgileri belli bir formatta temin edilerek hazırlanan ve toplam 21 adet projenin yer aldığı katalogda animasyon projelerine ilişkin teknik ve özet bilgilere yer verilmiştir.

Bu yıl Eskişehir'de ikincisi gerçekleşen Anadolu Animasyon ve Dijital İşler Festivali'nin ve festivale katılan firma, kurum ve kuruluşların tanıtımına yönelik BEBKA tarafından İngilizce ve Türkçe dillerinde olmak üzere 2. Anadolu Animasyon ve Dijital İşler Festivali 2016 Kataloğu hazırlanmıştır. Katalogda animasyon, oyun, görsel efekt, reklam, simülasyon vb. alanlarda faaliyet gösteren firmalar ve sektörle ilgili kurum ve kuruluşların detaylı bilgilerine yer verilmiştir. Hazırlanan katalog, Uluslararası Annecy Animasyon Film Festivali'nde katılımcılar ile paylaşılmıştır.



Uluslararası Annecy Animasyon Film Festivali'nde kullanılmak üzere BEKA tarafından "Anadolu Animasyon - Eskişehir" konsepti ve "Eskişehir, Türkiye'nin Animasyon Üretim Merkezi Olacak!" sloganıyla İngilizce broşür hazırlanmıştır. Broşürde Anadolu Animasyon Film Yarışması, Eskişehir Anadolu Üniversitesi, BEKA, Animasyon Ar-Ge Merkezi ve Anadolu Animasyon ve Dijital İşler Festivali'ne yönelik özet bilgilere yer verilmiştir. Hazırlanan broşür, Annecy'de katılımcılar ile paylaşılmıştır.



### İTO Animasyon Sektörel Toplantı

İstanbul Ticaret Odası (İTO) tarafından "Animasyon Sektöründe Sorunlar ve Beklentiler" konulu sektörel toplantı, 30 Kasım 2016 tarihinde İTO Eğitim ve Sosyal Hizmetler Vakfı Cemile Sultan Kuru Tesisleri'nde düzenlenmiştir. Toplantıya İTO temsilcileri, çeşitli çocuk kanallarının yetkilileri, animasyon stüdyoları, akademisyenler ve ilgili kamu kurum ve kuruluşlardan uzmanlar ve BEBKA Animasyon Sektör Raporunu hazırlayan Eskişehir YDO Uzmanı M. Emre KÜÇÜKOĞLU katılım sağlamıştır. Türk animasyon sektörünün sorunlarının tartışıldığı toplantıda, Eskişehir Yatırım Destek Ofisi olarak katılım sağlanmış ve "BEBKA Animasyon Sektörü Raporu" konulu geniş kapsamlı bir sunum gerçekleştirilmiştir.



### Turist Rehberleri İçin Bilecik Info Gezisi

Bilecik'te BEBKA tarafından 2014 ve 2015 yıllarında düzenlenen Info gezilerin (tanıtım gezileri) üçüncüsü; Bilecik Valiliği koordinasyonunda, Bilecik Belediyesi ile işbirliği içinde 29-30-31 Mart 2016 tarihlerinde İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa, Kocaeli, Çanakkale illerinden gelen 45 kokartlı turizm rehberine yönelik olarak düzenlenmiştir. Bilecik'i tur programlarına dahil etmiş olan acentelerde görev yapan ve ayrıca profesyonel olarak rehberlik görevini sürdüren kokartlı rehberlere; Bilecik'in doğal, tarihi, kültürel turizm değerleri tanıtılmış; bilinçli, kalıcı, doğru ve etkili bir Bilecik tanıtımını sağlamak bu etkinlikteki temel amaç olmuştur. Mekânlar gezilirken tarihsel süreç ve yaşanan hikâyelerle bütünselliğin sağlanmasının o ile ilişkin algının oluşmasında önemli rol sahibi olduğu fıkırdan yola çıkarak faaliyet gerçekleştirilmiştir.



Program dahilinde rehberlere; Bozüyük, Gölpaazarı, Osmaneli, Pazaryeri ve Söğüt ilçeleri ile Merkez ilçedeki turizm potansiyelleri tanıtılmış, Bilecik Turizm Potansiyeli hakkında eğitim verilmiş, kırsal turizmden eko-turizme, tarih turizminden inanç turizmine kadar farklı alternatifler hakkında bilgi verilmiştir.

Programın son günü Pelitözü Gölü'nde gerçekleşen kapanış toplantısında; Bilecik protokolü ile bir araya gelen rehberler Bilecik'in bir turizm merkezi olması için çaba sarf edeceklerini belirtmişlerdir.

### Seyahat Acenteleri İçin Bilecik Info Gezisi

Bilecik turizm potansiyellerini tanıtmaya yönelik info gezilerin dördüncüsü Bilecik Valiliği koordinasyonunda, Bilecik Belediyesi ile işbirliği içinde 2-3 Nisan 2016 tarihlerinde seyahat acentelerine yönelik olarak düzenlenmiştir.

İstanbul, Ankara, Bursa illerinden yaklaşık 40 turizm acentesinin sahipleri ve yöneticilerine yönelik olarak düzenlenen etkinlikte, ilgililerin Bilecik'in turizm potansiyeli yüksek yerlerini görme ve kendi tur organizasyonlarına dahil etmeleri amaçlanmıştır. Gezi süresince Bozüyük, Gölpaazarı, Osmaneli, Pazaryeri ve Söğüt ilçeleri ile Merkez ilçedeki turizm değerlerini gezme imkanı bulan katılımcılar, mevcut potansiyelden oldukça memnun kaldıklarını ve Bilecik'in turizme hazır olduğunu ifade etmişlerdir.

### İnternet Siteleri

Yatırım destek faaliyetlerinin ve bölgenin yatırım imkânlarının daha etkin ve yaygın bir biçimde tanıtımını yapmak amacıyla kurulan internet sitesi güncellenerek yatırım tanıtımında daha aktif yer almaları yönünde çalışmalar yapılmıştır. İnternet sitelerinde yatırıma yönelik olarak, OSB'ler ile ilgili bilgiler, yatırım ortamı, ekonomi, yatırım işlemleri hakkında bilgi, analiz, yayın ve raporlara yer verilmiş ve yayında olan [www.investinbursa.gov.tr](http://www.investinbursa.gov.tr), [www.investineskisehir.gov.tr](http://www.investineskisehir.gov.tr) ve [www.investinbilecik.gov.tr](http://www.investinbilecik.gov.tr) internet sitelerinin içerikleri güncellenmiştir.



### 3.2.5. HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ FAALİYETLERİ

Ajans Yönetim Kurulunun 14.03.2014 tarihli kararı ile, Hukuk Müşavirliği Hizmetlerinden Sorumlu Personel görevlendirilmiştir. Bu kapsamda 2016 yılında, Hukuk Müşavirliği Hizmetlerinden Sorumlu Personel tarafından şu faaliyetler gerçekleştirilmiştir;

#### a. Ajansın Taraf Olduğu Dava ve Takiplerde Ajansı Temsil Etmek

Ajansın taraf olduğu dava ve takiplerde Ajans temsil edilmiş, hukuki tedbirler alınması gereken hususların tespiti yapılarak gerekli önleyici ve/veya düzeltici tedbirlerin alınması sağlanmıştır.

#### b. Raporlar, Mütalaalar ve Bilgi Notları

Ajans Yönetim Kurulu, Genel Sekreter, Çalışma Birimleri ve Ajansın diğer paydaşları tarafından sözlü veya yazılı olarak iletilen soru ve talepler, ilgili diğer personel ve birimler ile işbirliği halinde hukuki açıdan incelenerek aynı usulde cevaplanmış; rapor, mütalaa veya bilgi notu hazırlanmasını gerektiren hususlarda gerekli araştırma yapılmıştır. Yapılan araştırmalar neticesinde hukuki uyumsuzlukları önleyici öneriler geliştirilmiştir.

#### c. Sözleşme Hazırlanması ve İncelenmesi

Ajans tarafından gerek mal, hizmet ve yapım işi tedarikine yönelik olarak, gerekse de destek mekanizmalarına ilişkin olarak imzalanan sözleşmeler, ilgili personel ile işbirliği halinde hazırlanmış veya incelenerek hukuki görüş bildirilmiştir.

### 3.2.6. İLETİŞİM VE TANITIM FAALİYETLERİ

#### 3.2.6.1. KURUMSAL İLETİŞİM FAALİYETLERİ

##### Kurumsal İletişim Stratejisinin Geliştirilmesi Faaliyetleri

Ajansımız bünyesinde kurumsal iletişim faaliyetleri kapsamında kurumsal iletişim stratejisinin oluşturulması ve medya ilişkilerinin yönetilmesi konusunda çalışmalara devam edilmiştir. Bu çalışmalar, basın bültenlerinin hazırlanması, internet sitesinin güncellenmesi, periyodik dergi çıkarılması ve basın kuruluşları aracılığıyla kamuoyunun Ajans faaliyetleri hakkında bilgilendirilmesi olarak detaylandırılmıştır.

Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinden farklı demografik özellikleri ve farklı sektörleri temsil eden katılımcıların BEBKA faaliyetlerinin yerindelik ve etkinliğine yönelik algı düzeyinin ölçülmesi ve iletişim stratejisinin paydaşların işbirliğinde tasarlanması amacıyla algı anketi gerçekleştirilmiştir. Anket çalışmasında BEBKA'nın tanınırlığı ve bilinirliğine ilişkin algıyı ölçmeye ilişkin sorular yanında BEBKA faaliyetlerinin etkinliği ve verimliliği ile Ajans çalışanlarının paydaş taleplerinin yerine getirilmesi hususundaki yetkinliği ve yeterliliğini ölçen sorular da ankete dahil edilmiştir. 2013 yılında gerçekleştirilmiş ankette yer alan ve güncelliğini koruyan sorulara bu ankette de yer verilmesi, Ajansın paydaşlar nezdindeki algısında meydana gelen değişikliklerin ölçülmesine imkân tanımıştır.

##### Medya İlişkileri

Ajans tarafından yürütülen faaliyetlerden kamuoyunun haberdar olması amacıyla basın bültenleri hazırlanarak yerel ve ulusal basın kuruluşlarına servis edilmiştir. Ayrıca ulusal ve yerel gazeteler ile dergiler için özel haberler hazırlanmıştır. İlgili haber metinleri ve fotoğraflar arşivlenmiştir.

Ajansın basına açık toplantılarında basın davetlerinin yapılması ve basın mensuplarının toplantı sırasında bilgilendirilmesi konusunda çalışmalar yürütülmüştür. 2016 Yılı Mali Destek Programlarının tanıtılması amacıyla Mart ayında Bursa, Eskişehir ve Bilecik'te, 2.Medikal&Termal Turizm Forumu'nun duyurulması için ise Bursa'da basın toplantısı düzenlenmiştir.

Ajans hakkında medyada yer alan haberleri takip etmek amacıyla bir medya takip firmasından hizmet alımı yapılmıştır. Bu haberler günlük olarak kurumsal internet sitesine yüklenmiştir.

##### BEBKA Haber

2012 yılından beri Ajansı tanıtan, Ajans faaliyetleri konusunda haberleri duyuran ve ilgili paydaşlara dağıtılan BEBKA Haber Dergisi üç ayda bir yayınlanmaya devam etmektedir. Dergi ile kurumun uzun dönemli planlanmış stratejik amaçlarına ulaşabilmesi ve kurum felsefesinin ilgili paydaş kurumlara doğru bir şekilde anlatılması amaçlanmaktadır.

Dergi içeriğinde Ajans faaliyetlerini, desteklerini ve hedeflerini tüm paydaşlara aktarmaya ağırlık verilmektedir. 3 ayda bir yayımlanan her sayıda çeşitli konularda röportajlara ve BEBKA'nın destek verdiği projelerden haberlere yer verilmektedir. 2016 yılında yayınlanan sayılarda geleceğin sektörleri olan havacılık, raylı sistemler ve savunma sanayi, girişimcilik ve melek yatırımcılık ile tekno-girişimcilik olmak üzere birçok konuda içerik hazırlanmıştır.

### İnternet Sitesi

Ajansın kurumsal internet sitesi Ajans hakkında bilgi alınması, faaliyetlerinin tanıtılması, desteklerin takibi ve gerekli dosyalara ulaşılması açısından çok önemli işlevleri yerine getirmektedir. 2016 yılında da sitenin geliştirilmesi ve güncellenmesi için çalışmalar devam etmiştir. Ajans ile ilgili haberler ve duyurular kurumsal siteden duyurulmuştur.

### Genel Paydaş Bilgi Tabanı Oluşturulması ve Takibi

İletişim stratejisinin uygulanmasına temel teşkil eden iletişim veri tabanı geliştirilmesi en önemli faaliyetler arasında yer almaktadır. BEBKA Paydaş Bilgi Sistemi ile ilgili gerekli analiz çalışmaları yaptırılarak paydaş bilgi tabanı için bir yazılım hazırlanmıştır.

Ayrıca, gerekli durumlarda paydaş veri tabanında bulunan kişilere konular özelinde epostalar yoluyla bilgilendirme yapılmış ve anketler gönderilerek Ajans faaliyetleri hakkında görüşleri alınmıştır. Bu veri tabanı ile BEBKA'nın tüm paydaşlarına ve etkinliklerine katılan kişilere, internet sitesi üzerinden BEBKA'dan haberdar olmak için kayıt yaptıran ziyaretçilere BEBKA çalışmaları ve duyuruların etkin bir şekilde ulaştırılması hedeflenmektedir.

### Sosyal Medya

İletişim stratejisi çerçevesinde bölgesel, ulusal ve uluslararası yazılı, sesli ve görsel basın araçları yanı sıra sosyal medya olanaklarından da faydalanılmaktadır. Sosyal medya uygulamalarının ve Ajans internet sitesinin hedef kitleler ile iletişim sağlanmasına hizmet edecek şekilde kullanılması amaçlanmaktadır. Kurumsal Twitter, LinkedIn ve Youtube hesapları oluşturulmuş

olup sosyal medya yoluyla paydaşlara ulaşılmaktadır. Kurumun faaliyetleri, duyuruları ve yayınları özellikle Twitter aracılığı ile günlük olarak takipçilere iletilmektedir. 2016 yılı içerisinde Twitter takipçi sayısı 2445'e ulaşmış olup bu dönem içerisinde 679 adet paylaşım yapılmıştır.

### 3.2.6.2. TEMSİL VE TANITIM FAALİYETLERİ

Ajansın bilinirliğini ve kurumsal farkındalığını arttırmak, kamuoyunun Ajans ve faaliyetleri hakkında yeterli bilgi sahibi olmasını sağlamak amacıyla yapılacak faaliyetler ile Ajansın çeşitli platformlarda temsili faaliyetleri yürütölmekte, bölgemizdeki kurum ve kuruluşlarca bölgenin sorunları ve kalkınmasıyla ilgili düzenlenen toplantılar ve benzeri organizasyonlara Ajansı temsilen katılım ve katkı sağlanmaktadır. Bununla beraber, bölgeye gelen ve Ajansımızı ziyaret eden yerli ve yabancı önemli kişiler, potansiyel yatırımcılar ve kurum temsilcileri ağırlanarak Ajansın en iyi şekilde temsil edilmesi sağlanmaktadır.

Ayrıca Ajansın desteklerinin ve faaliyetleri Ar-Ge proje pazarı, sektörel toplantılar veya fuar ve benzeri platformlarda ve organizasyonlarda ilgili kurumlarla işbirliği yapılarak, bu organizasyonlarda Ajansın tanıtımı sağlanmaktadır. Broşür dağıtılması, toplantının bir bölümünde Ajans ile ilgili sunum yapılması, Ajansı tanıtıcı stantların kurulması, Ajansı tanıtıcı konuşma yapılması ve benzeri yollarla bu tanıtım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

2016 yılı içerisinde diğer kurum ve kuruluşlar tarafından düzenlenen ve Ajansımızın temsil edildiği etkinlikler aşağıda sıralanmıştır.

- 14 Ocak 2016 tarihinde Gürsu Latif Dörtçelik Meslek ve Teknik Anadolu Lisesi'nde BEBKA tanıtımı ile 'Proje Hazırlama ve Örnek Projeler' sunumu gerçekleştirilmiştir.
- 3-5 Şubat 2016 tarihleri arasında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından düzenlenen "Stratejik Çevresel Değerlendirme Bölgesel Çalıştayı" na katılım sağlanmıştır.
- 1-4 Mart 2016 tarihleri arasında TÜBİTAK tarafından düzenlenen "KAYS Projesi Çalışma Programı, Bütçe ve Muhasebe

Yönetimi (ÇPBM) ve Bordo Bileşenleri Çalıştayı" na katılım sağlanmıştır.

- 15-16 Mart 2016 tarihinde Uludağ Üniversitesi tarafından düzenlenen "Ar-Ge Günleri" ne katılım sağlanmıştır.
- 30 Mart 2016 tarihinde BUTEKOM ve Türkiye Tekstil Terbiye Sanayicileri Derneği (TTTSD) tarafından düzenlenen "Tehlikeli Atıkların Sıfır Deşarjı Bilgilendirme Semineri" ne katılım sağlanmıştır.
- Ocak, Şubat ve Mart aylarında Bursa Büyükşehir Belediyesi tarafından 9 ilçe de düzenlenen su kirliliği, hava kirliliği, görüntü kirliliği ile ilgili "İlçeler Çevre Sorunlarını Belirliyor Çalıştayı" larına katılım sağlanmıştır.
- Devlet Teşvikleri Tanıtım Programı dâhilinde düzenlenmiş Bilgilendirme Toplantıları'na Program Yönetimi Biriminden 4 uzman ve Bursa Yatırım Destek Ofisi'nden 1 uzman katılım sağlamıştır.
  - o 6 Nisan 2016 tarihinde Orhanlı İlçesinde,
  - o 8 Nisan 2016 tarihinde Büyükorhan İlçesinde,
  - o 9 Nisan 2016 tarihinde Harmancık İlçesinde,
  - o 15 Nisan 2016 tarihinde Keles İlçesinde

düzenlenen toplantılarda Ajansın faaliyetleri, destek türleri, bugüne kadar bölgeye sağlamış olduğu destekler, geliştirdiği projeler ve genel yatırım teşvikleri hakkında katılımcılara bilgi verilmiştir.

- 7-8 Nisan 2016 tarihleri arasında TÜBİTAK, Merkezi Finans ve İhale Birimi, International Development Ireland (IDI) tarafından düzenlenen "Turkey In Horizon 2020 - 2. Bilgi Çoğaltıcıları Çalıştayı" na katılım sağlanmıştır.
- 27-29 Nisan 2016 tarihinde TÜBİTAK - BİLGEM tarafından düzenlenen "KAYS Projesi 6. Çalıştayı" na katılım sağlanmıştır.
- 23 Mayıs 2016 tarihinde Eskişehir'de Siemens tarafından dü-

zenlenen "Endüstri 4.0 Paneli"ne katılım sağlanmıştır.

- 25-28 Mayıs 2016 tarihleri arasında Süleyman Demirel Üniversitesi tarafından düzenlenen "12. Ulusal Tarım Ekonomisi Kongresi" ne katılım sağlanmıştır.
- 1 Haziran 2016 tarihinde Bursa Büyükşehir Belediyesi tarafından düzenlenen "İlçeler Çevre Sorunlarını Belirliyor" proje kapanış toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 15 Temmuz 2016 tarihinde Bilecik'te düzenlenen "2.Köyünü Yaşat Heykel Sempozyumu" na katılım sağlanmıştır.
- 20 Temmuz 2016 tarihinde Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından düzenlenen "Coğrafi Bilgi Sistemleri Altyapısı Kurulması Çalıştayı" na katılım sağlanmıştır.
- 1 Eylül 2016 tarihinde Afyon da düzenlenen "Mermer, Blok, Doğaltaş, Makine Teknolojileri, Sarf Malzemeleri ve İş Makineleri Fuarı" na katılım sağlanmıştır.
- 6 Eylül 2016 tarihinde Ankara da düzenlenen "Yatırım Tanıtım Stratejisi Geliştirme Çalıştayı" na katılım sağlanmıştır.
- 8 Eylül 2016 tarihinde Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile TÜBİTAK tarafında düzenlenen "Sanayide Temiz Üretim Olanaklarının ve Uygulanabilirliğinin Belirlenmesi Projesi ile Demir Çelik Sektörü Çalıştayı" na katılım sağlanmıştır.
- 27 Eylül 2016 tarihinde TÜBİTAK MAM tarafından düzenlenen "Akıllı Hareketlilik Kümelenmesi Çalıştayı" na katılım sağlanmıştır.
- 13-14 Ekim 2016 tarihleri arasında WAIPA tarafından düzenlenen "Dünya Yatırım Konferansı" na katılım sağlanmıştır.
- 22 Kasım 2016 tarihinde BTO tarafından yürütülen Destek Kapısı Projesi kapsamında teklif çağrısı usulüyle proje desteği veren kurumların yer aldığı bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 15 Aralık 2016 tarihinde Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı tarafından düzenlenen "6. Kırsal Kalkınma Planı İzleme Komite Toplantısı" na katılım sağlanmıştır.

### 3.2.7. PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU

Kalkınma Bakanlığı tarafından Kalkınma Ajanslarının performansını değerlendirmek amacıyla performans kriterleri belirlenmiştir. Bu kriterlerle beraber Ajansımızın belirlediği kriterlere ilişkin 2016 yılındaki gerçekleştirmeler aşağıdadır.

| Kriterler                        | Performans Göstergeleri                                                       | Değer | Açıklama                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Katılım ve Yönetişim             | Mali desteklerle ilgili olmayan düzenlenen toplantı, seminer, çalıştay sayısı | 13    | 3. Bölgesel Kümelenme Toplantısı<br>Melek Yatırımcılık Tanıtım Semineri ve İş Melekleri Kampı<br>Eskişehir Girişimci Yatırımcı Buluşması<br>Uludağ Sürdürülebilir Turizm Planı Tanıtım Toplantısı ve Çalıştayı<br>Uludağ Yerleşimleri 4 Mevsim Sürdürülebilir Turizm Çalıştayı<br>Uludağ Sürdürülebilir Turizm Planı Tecrübe Paylaşımı Toplantısı<br>Türkiye'de Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi Projesi Çalıştayı<br>Bursa Kooperatifçiliğinin Vizyonu Panel ve Çalıştayı<br>2. Anadolu Animasyon ve Dijital İşler Festivali Kapsamında Sektör Buluşması-Çalıştay<br>2. Anadolu Animasyon Yarışması<br>Endüstriyel Simbiyoz Eğitimi<br>2. Junishow Genç Tasarımcılar Yarışması<br>Teknoloji Odaklı Hızlandırıcı Programı - TechUP açılış toplantısı                                                                    |
|                                  | Mali desteklerle ilgili olmayan düzenlenen toplantılara katılan kişi sayısı   | 672   | 3. Bölgesel Kümelenme Toplantısı (25)<br>Melek Yatırımcılık Tanıtım Semineri ve İş Melekleri Kampı (68)<br>Eskişehir Girişimci Yatırımcı Buluşması (66)<br>Uludağ Sürdürülebilir Turizm Planı Tanıtım Toplantısı ve Çalıştayı (78)<br>Uludağ Yerleşimleri 4 Mevsim Sürdürülebilir Turizm Çalıştayı (33)<br>Uludağ Sürdürülebilir Turizm Planı Tecrübe Paylaşımı Toplantısı (20)<br>Türkiye'de Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi Projesi Çalıştayı (20)<br>Bursa Kooperatifçiliğinin Vizyonu Panel ve Çalıştayı (140)<br>2. Anadolu Animasyon ve Dijital İşler Festivali Kapsamında Sektör Buluşması-Çalıştay (51)<br>Endüstriyel Simbiyoz Eğitimi (19)<br>Teknoloji Odaklı Hızlandırıcı Programı - TechUP açılış toplantısı (152)<br>2. Anadolu Animasyon Yarışması (63)<br>2. Junishow Genç Tasarımcılar Yarışması (52) |
| Analizler ve Strateji Geliştirme | Hazırlanan kapsamlı ve nitelikli rapor, analiz, strateji dokümanları          | 7     | Kalkınma Göstergeleriyle TR41 Bursa Eskişehir Bilecik 2009-2014<br>BEBKA Ekonomi Göstergeleri Bölteni (12)<br>Harmancık Eko-Turizm Tesisleri Değerlendirme Raporu<br>Bursa Kooperatifçiliğinin Vizyonu Raporu<br>TR41 Bölgesi Havacılık Sektörü Raporu<br>TR41 Bölgesi Raylı Sistemler Sektörü Raporu<br>Bursa Anahtar Rakamlar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

| Kriterler                      | Performans Göstergeleri                                         | Değer   | Açıklama                                                                                                                                                 |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2016 Yılı Mali Destek Programı | Proje Başvuru Sayısı                                            | 92      |                                                                                                                                                          |
|                                | Bilgilendirme Toplantıları Sayısı                               | 11      |                                                                                                                                                          |
|                                | Bilgilendirme Toplantılarına Katılan Kişi Sayısı                | 450     |                                                                                                                                                          |
|                                | Eğitim Toplantıları Sayısı                                      | 8       |                                                                                                                                                          |
|                                | Eğitim Toplantılarına Katılan Kişi Sayısı                       | 134     |                                                                                                                                                          |
| Yatırım Destek                 | Ara İzlemesi Yapılacak Teşvik Belgesi Sayısı                    | 1,851   | Bursa (1370), Eskişehir (339) ve Bilecik (142)                                                                                                           |
|                                | Bilgilendirme ve Danışmanlık Destegİ Sağlanan Firma/Kişi Sayısı | 315     | Bursa (94), Eskişehir (77), Bilecik (144)                                                                                                                |
| Tanıtım                        | Uluslararası Düzeyde Düzenlenen Organizasyonlar                 | 1       | VII. Türkiye Tekstil ve Konfeksiyon Sektöründe Uluslararası Ar-Ge Proje Pazarı                                                                           |
|                                | Ulusal Düzeyde Düzenlenen Organizasyonlar                       | 4       | Bilim Şenliği                                                                                                                                            |
|                                |                                                                 |         | 2. Medikal&Termal Turizm Forumu                                                                                                                          |
|                                |                                                                 |         | 2. Anadolu Animasyon ve Dijital İşler Festivali                                                                                                          |
|                                | Katılım Sağlanan Fuar Sayısı                                    | 7       | Tasarım Zirvesi                                                                                                                                          |
|                                |                                                                 |         | EMITT Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı                                                                                                  |
|                                |                                                                 |         | Cidde Turizm Fuarı                                                                                                                                       |
|                                |                                                                 |         | Arabian Travel Market (ATM) Dubai Turizm Fuarı                                                                                                           |
|                                |                                                                 |         | Riyad Turizm Fuarı                                                                                                                                       |
|                                |                                                                 |         | Annecy Uluslararası Animasyon Film Festivali                                                                                                             |
|                                |                                                                 |         | YÖREX Yöresel Ürünler Fuarı                                                                                                                              |
|                                |                                                                 |         | Travel Turkey Turizm Fuarı                                                                                                                               |
|                                | Yatırım Destek Siteleri Ziyaretçi Sayısı                        | 2.697   | Bursa Invest İnternet Sitesi (1.600)                                                                                                                     |
| Kurum-salışma                  | İnternet Sitesi Sayfa Görüntülenme Sayısı                       | 3.951   | Eskişehir Invest İnternet Sitesi (281)                                                                                                                   |
|                                |                                                                 |         | Bilecik Invest İnternet Sitesi (816)                                                                                                                     |
|                                |                                                                 |         | Bursa Invest İnternet Sitesi (2.614)                                                                                                                     |
|                                | Tanıtım Materyalleri                                            | 6       | Eskişehir Invest İnternet Sitesi (296)                                                                                                                   |
|                                |                                                                 |         | Bilecik Invest İnternet Sitesi (1.041)                                                                                                                   |
| Yerel Paylar                   | İnternet Sitesi Ziyaretçi Sayısı                                | 53.295  | BEBKA Haber (3 ayda bir hazırlanır/3 adet)                                                                                                               |
|                                | İnternet Sitesi Sayfa Görüntülenme Sayısı                       | 297.451 | Anadolu Animasyon Tanıtım Materyalleri (3 broşür/katalog)                                                                                                |
|                                | Basın da yer alma                                               | 1898    | www.bebka.org.tr                                                                                                                                         |
| Yerel Paylar                   | Belediyeler Tahsil oranı                                        | 84,36%  | Ulusal (259), bölgesel (218), yerel (1421)                                                                                                               |
|                                | İl Özel İdareler Tahsil Oranı                                   | 100%    | 30.06.2016 tarihi itibarıyla muaccel katkı payı borçlarına (2009-2016 kümülatif) ilişkin tahsilat oranıdır. Yapılandırılan borçlar dikkate alınmamıştır. |
|                                | TSO tahsil oranı                                                | 100%    | Muaccel borç bulunmamaktadır.                                                                                                                            |

## 4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### 4.1. ÜSTÜNLÜKLER

Kalkınma Ajansımızın üstünlükleri aşağıdaki gibi sıralanabilir:

- Ajans personelinin eğitilmiş ve yetkin olması
- Ajans personelinin geçmiş iş deneyimleri itibarıyla farklı alanlardaki deneyimleriyle karşılaşılan sorunlar karşısında pratik çözümler sunması
- Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu üyelerinden kaynaklanan kurumun güçlü temsil yapısı
- Özerk bir bütçeye sahip olması
- Gelişmiş bir bölgede olmanın avantajı

### 4.2. ZAYIFLIKLAR

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın zayıf yönleri ise aşağıdaki şekilde verilebilir:

- Kalkınma ajanslarının misyonunun kamuoyunca yeni tanınıyor olması
- Bölgesel kalkınma politikaları ve proje hazırlama kültürü gibi konularda bölge halkının yeterli bilgiye sahip olmaması
- Bürokratik işlemler ve süreçlerin zorlaması nedeniyle hızlı hareket edilmemesi ve karar alınmasının yavaşlaması
- Ajansın planlama, strateji geliştirme gibi tüm faaliyet çalışmaları için yeterli düzeyde ve güncel veriye ulaşmakta yaşanan zorluklar
- Ajans bölgesel kalkınma çalışmaları ve koordinasyonundan sorumlu tutulmasına rağmen ajansın yaptırım gücünün ve düzenleyici rolünün yeterli olmaması

### 4.3. DEĞERLENDİRME

2016 yılında, Ajansımız proje üreten ve bilgi üreten bir kurum olma yolunda önemli adımlar atmıştır. Yapılan mutad sektörel toplantılar, çalıştaylar ve analizlere ek olarak daha yoğun bir biçimde sektörel analiz faaliyetleri yürütülmüştür. Özellikle endüstriyel simbiyoz, girişimcilik ve yaratıcı sektörler çalışmalarına odaklanılmış, bu alanlarda bir çok faaliyet ve etkinlik düzenlenmiştir.

2016 yılı Mali Destek programları kapsamında havacılık, raylı sistemler, savunma ile doğaltaş ve mermer sektörlerinin desteklenmesi hedeflenmiş, programın ilanı sonrası tanıtım, bilgilendirme ve eğitimlerle bölge paydaşlarına ulaşılmıştır. Proje kabul ve değerlendirme süreçleri de titizlikle sürdürülmüştür.

Bölgemizin yerli ve yabancı turizm yatırımcılarına tanıtımı gerçekleştirmek amacıyla dünyada önemli fuarlar arasında yer alan Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı - EMITT ve Dubai'de düzenlenen Arabian Travel Market (ATM) başta olmak üzere fuarlara katılım sağlanmıştır.

Ajansımız kurumsal kimliğin ve iletişimin güçlendirilmesi için de faaliyetler yürütmüştür. BEBKA faaliyetlerini ve bölgemizi tanıtmak amacıyla hazırlanan BEBKA Haber dergisi üç ayda bir yayınlanmakta ve ilgili tüm paydaşlara dağıtılmaktadır. İletişim stratejisi çerçevesinde bölgesel, ulusal ve uluslararası yazılı, sesli ve görsel basın araçları yanı sıra ve sosyal medya olanaklarından faydalanılarak Ajans'ın doğru stratejilerle, doğru iletişim araçları kullanarak, kendini doğru şekilde konumlandırması sağlanması için çalışmalar yürütülmüştür.

### 5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Türkiye'de bulunan 26 Kalkınma Ajansı arasında işbirliği sağlanarak, iyi uygulama örneklerinin yaygınlaştırılması ve bilgi, tecrübe paylaşımı ile görüş alış veriş yapılarak çalışmaların daha etkin bir şekilde yürütülmesinin sağlanması tavsiye edilmektedir.

Ajans faaliyetlerinde kullanılmak üzere ihtiyaç duyulan yeterli ve güncel verilere ulaşma konusunda yaşanan sıkıntı üzerine benzer konularda analiz, tespit, anket çalışması yapan diğer veri sağlayan kurumlarla işbirliği içerisinde çalışması için düzenlemelerin yapılması uygun olacaktır.

Yatırım destek sürecinde Yatırım Destek Ofislerinin daha etkin hale gelmesini sağlamak ve yatırımcıya daha verimli ve hızlı hizmet sunmak amacıyla ilgili kurum ve kuruluşların mevzuatında da Yatırım Destek Ofisi mevzuatında geçen hususların yer almasının sağlanması uygun olacaktır.

İzleme ve değerlendirme süreçlerinin iyileştirilmesi için ise yararlanıcıların tabi oldukları satın alma kuralları başta olmak üzere proje uygulama dönemi ile ilgili mevzuatın güncellenmesi ve sadeleştirilmesi gerekmektedir. KAYS üzerindeki işlemlerin elektronik imza ile yapılarak resmîyet kazanması ve burada yapılan işlemler için (yararlanıcılar ve Ajanslar tarafından) tekrardan ıslak imzalı yazışma yapılmasına gerek kalmaması da süreçleri kolaylaştıracaktır.

**EK-1 YÖNETİM KURULU ÜYELERİ (2016)**



**İzzettin KÜÇÜK**  
Bursa Valisi



**Azmi ÇELİK**  
Eskişehir Valisi



**Süleyman ELBAN**  
Bilecik Valisi



**Recep ALTEPE**  
Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı



**Prof. Dr. Yılmaz BÜYÜKERŞEN**  
Eskişehir Büyükşehir Belediye Başkanı



**Selim YAĞCI**  
Bilecik Belediye Başkanı



**İbrahim BURKAY**  
Bursa Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı



**Metin GÜLER**  
Eskişehir Ticaret Odası Başkanı



**MEFAİL ATEŞ**  
Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı



**OĞUZ SERTLER**  
Bilecik İl Genel Meclisi Başkanı





---

Yeni Yalova Yolu 4.Km Buttim İş Merkezi Buttim Plaza Kat:6 Osmangazi/Bursa TÜRKİYE  
T: 0224 211 13 27 • F: 0224 211 13 29 • [bebka@bebka.org.tr](mailto:bebka@bebka.org.tr)