

2017

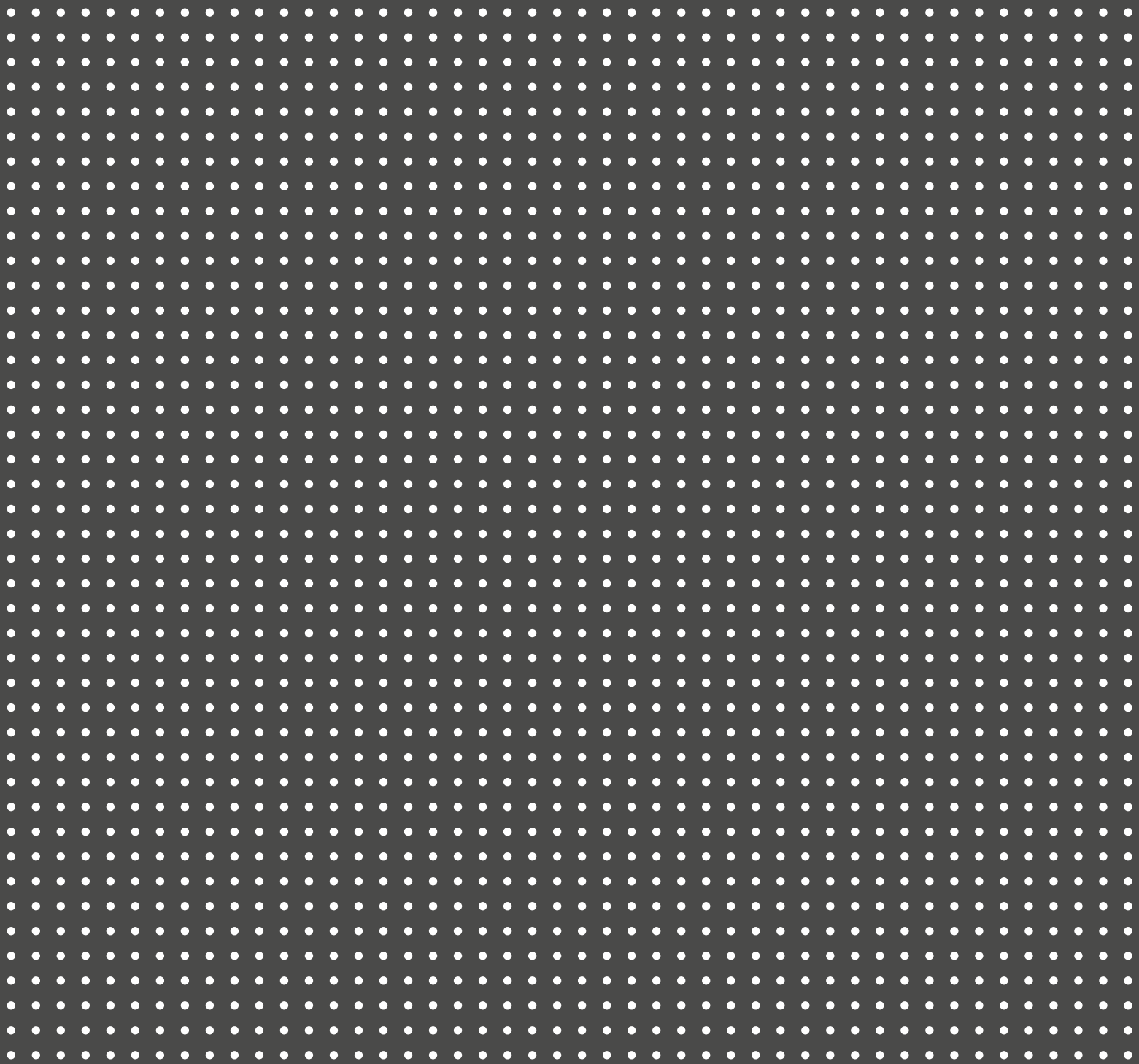
AJANS FAALİYET RAPORU

Ocak - Aralık 2017



BEBKA

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı





YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU



Tahir BÜYÜKAKIN

Bilecik Valisi
BEBKA Yönetim Kurulu Başkanı

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinde kamu, özel sektör, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşları arasında koordinasyon ve işbirliğini geliştirerek kalkınmaya yön veren, yerel sorunlara yerel odaklı çözümler sunan bir kurumdur. Ajansımız, yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmayı amaçlamaktadır.

Küreselleşmenin hız kazandığı son yıllarda oluşan rekabetin olumsuz etkisine karşı önlem almak, rekabet avantajı oluşturmak ve yerel kaynakların etkin olarak kullanılmasını sağlamak için yerelleşmenin stratejik aracı olan kalkınma ajanslarına büyük iş düşmektedir.

Bu doğrultuda, BEBKA olarak bölgemizdeki il ve ilçelerin kalkınması için önemli çalışmalar gerçekleştirmeyi hem bölgemiz hem de ülkemizin kalkınması için çalışmalar yürütmeyi ve bölgemizi gelişmiş ülkelerdeki şehirler ile yarışır bir hale getirmeyi hedefliyoruz.

2023 hedeflerine ulaşabilmemiz için “yenilikçi üretim, istikrarlı yüksek büyüme hedefi” doğrultusunda, rekabet gücümüzün artırılması, AR-GE, patent ve ileri teknoloji alanlarında ilerlenmesi, üretimde yerli katma değerinin yükseltilmesi, sürdürülebilir üretime imkân veren yüksek teknolojili ürün desenine geçilmesi gerekmektedir. Hem ülke çapında hem de bölgemizde öncü ve potansiyeli olan stratejik sektörlerin geliştirilmesi, ileri teknoloji kullanan sanayi üretimine geçilmesi ile uluslararası alanda yüksek rekabet gücü elde edilecektir.

Bu nedenle AR-GE ve inovasyon alanındaki işbirliği oluşumlarının etkinliğinin artırılması ve yeni oluşumların desteklenmesi son derece önemlidir. Bu yıl dokuzuncusu düzenlenen Tekstil ve Konfeksiyon Sektöründe Uluslararası Ar-Ge Proje Pazarı Zirvesi’ne üniversiteler, araştırma kurumları, teknoparklar, kamu kurumları ve meslek liseleri yoğun ilgi göstermiş, bölgemizden ve bölge dışından çok sayıda araştırmacı ve sanayici katılım sağlamıştır.

Bölgemizin kalkınmasında, erken yaştan itibaren bilimi ve araştırmayı seven toplum yetiştirmenin önemine inanıyoruz. 2015 yılından itibaren Ajansımız tarafından desteklenen Bilim Şenliği ile çocukların ve gençlerin bilime olan ilgisini artırmayı, onlara çeşitli bilimsel deneyimler, beceriler, farklı bakış açıları kazandırmayı hedefliyoruz. Böylece, bölgemizde ve ülkemizde bilim kültürünün yaygınlaşmasına katkı sağlamayı amaçlıyoruz.

Bunun yanı sıra bölgemizde bulunan Teknoloji Transfer Ofislerinin işbirliği ile hayata geçirdiğimiz Teknoloji Odaklı Hızlandırıcı Programı (TechUP)'nın, ana hedefi, teknoloji tabanlı üretim yapan işletmelere destek vererek, büyümelerine hız kazandırmaktır. Programa kabul edilen teknoloji odaklı firmalar analiz edilerek, ihtiyaçları tespit edilmiştir. Firmaların ihtiyaçlarına binaen mentorlar eşliğinde birebir görüşmeler yapılmış ve hızlandırıcı eğitimleri verilmiştir. Programın son aşamasında düzenlenen girişimci-yatırımcı buluşması etkinliği ile programa katılan firmalar yatırımcıların karşısına çıkarak ürünlerini sunmuştur. Eskişehir'de tamamlanan programın benzeri, Bursa'da 2017 yılın sonuna doğru başlatılmıştır.

Ayrıca Ajansımız, büyük bir turizm potansiyeline sahip, Osmanlı'nın kuruluşuna ev sahipliği yapan bu bölgenin yatırım olanaklarının ve bölgenin sahip olduğu turizm potansiyelinin tanıtılması konularına ağırlık vermektedir. Bu doğrultuda EMITT, YÖREX, Travel Turkey başta olmak üzere fuarlarda bölgemizin tarihi, kültürel ve doğal güzellikleri yerli ve yabancı turizm yatırımcılarına tanıtılmıştır. Yine aynı amaçla Cidde, Riyad ve Berlin'de gerçekleşen uluslararası fuarlara katılım sağlanmış olup animasyon sektörüne yönelik olarak da Annecy Uluslararası Animasyon Film Festivali'nde Eskişehir animasyon sektörünün tanıtımı yapılmıştır.

2017 yılı Mayıs ayında, Bilecik Gölpazarı ilçesine bağlı Kurşunlu köyünde girişimci kadınların yürüttüğü 'Eko Turizm' projesini desteklemek ve sürdürülebilir turizmi yaygınlaştırmak amacıyla 'Kırsalda Tasarım' etkinliği gerçekleştirilmiştir. Yapılan çalışmayla Kurşunlu köyüne ilginin artmasını, daha fazla ziyaretçinin gelmesini, sadece konaklamayla birlikte burada yapılan turizm faaliyetinin diğer turizm faaliyetleriyle desteklenerek, köyün turizm potansiyeline ciddi anlamda katkı sağlanmasını bekliyoruz.

Kuruluşundan bu yana önemli görevler üstlenip, bu görevleri başarıyla yerine getiren BEBKA'nın önümüzdeki süreç içinde katılımcı bir anlayışla bölgesel kalkınmayı planlamak, yönlendirmek ve desteklemek misyonu ile çalışmalarını aynı hızla devam ettireceğine inanıyorum.

GENEL SEKRETER SUNUŞU



İsmail GERİM

Genel Sekreter
Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA), kuruluşundan bu yana Bursa Eskişehir Bilecik illerinden oluşan TR41 bölgesinin gelişmesine yön verecek amaç ve önceliklerin belirlenmesinde stratejik bir rol üstlenmiştir. Bölgemizi geleceğe taşıyan, uluslararası düzeyde rekabetçi; sürdürülebilir üretim, yenilik ve yaşam merkezi vizyonu ile Ajansımız bölgedeki potansiyeli en üst düzeyde harekete geçirmeyi hedeflemiştir.

Ajansımız 2017 yılında stratejik ve öncelikli alanlar olarak belirlenen endüstriyel simbiyoz, girişimcilik, tasarım, inovasyon, turizm gibi alanlarda analiz yapma, strateji geliştirme ve bölgesel kapasiteyi geliştirecek etkinlikleri düzenleme üzerine yoğunlaşmıştır.

Bölgemizde, rekabetçiliğin ve girişimciliğin gelişmesi için çalışmalar yapan BEBKA, teknoloji tabanlı üretim yapan işletmelere destek vererek, büyümelerine hız kazandırmak amacıyla başlattığı Teknoloji Odaklı Hızlandırıcı Programı (TechUP) Eskişehir ayağını da bu dönemde tamamlamış olup TechUP programında yer alan firmalar yatırımcılarla biraraya getirilmiştir. Aynı programın Bursa ayağı ise Uludağ Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (Uludağ TTO) ile birlikte yürütülen çalışmalar sonucunda Ekim ayında başlatılmıştır.

Yürütmekte olduğumuz Endüstriyel Simbiyoz Programı da, Ar-Ge, inovasyon ve kümelenme faaliyetlerinin yanı sıra, yeni iş alanlarına imkan sağlama potansiyeli ile girişimciliği ve bölgesel kalkınmayı destekleyen bir yaklaşım olarak ortaya çıkmaktadır. Endüstriyel simbiyoz bölgemiz açısından önemli bir potansiyele işaret etmekte olup başta kaynak verimliliği ve işbirliği kültürünün geliştirilmesi olmak üzere pek çok eksende önemli yararlar ve kazanımlar sağlayacaktır.

Aynı zamanda bölgemiz ekonomisinde öne çıkan sektörlerde tasarım ve inovasyonun bir kültür olarak benimsenmesi ekonomimizin gelişmesi ve sürekliliği için çok önemlidir. Bu kültürün gelişmesi tüm tarafların birlikte hareket etmesi ile gelişebilir. Bu nedenle geçen yıl olduğu gibi 2017 yılında da bölgemizdeki yerel yönetimler, ticaret sanayi odaları, ihracatçı birlikleri ve üniversiteler ile işbirliği içinde Ar-Ge proje pazarı, bilim şenliği, animasyon festivali gibi etkinlikler gerçekleştirilmiştir.

Ajansımız bilgi üreten bir kurum olma yolundaki çalışmalarına da devam etmektedir. Bu bağlamda, geçtiğimiz dönemde bölgemiz için özel önem arz eden mermer sektörü ve animasyon sektörü raporları hazırlanmış ve yayınlanmıştır.

2017 yılında bölgesel gelişmenin hızlandırılması, bölgenin rekabet edebilirliğinin güçlendirilmesi, önceden belirlenen alanlar için bölgedeki girişimcilik ve yenilikçilik kapasitesinin geliştirilmesi ve bölgedeki iş ortamının iyileştirilmesi amacıyla büyük ölçekli yatırımları desteklediğimiz Gündümlü Proje Desteği çalışmalarımıza ağırlık verdik. Bu kapsamda Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO) tarafından yenilikçi bir sanayi-üniversite işbirliği modeliyle kurulacak olan “İleri Kompozit Malzemeler Araştırma ve Mükemmeliyet Merkezi” kompozit malzeme teknolojileri alanında lisansüstü eğitim, temel araştırma, uygulamalı araştırma, ürün geliştirme, üretim ve ticarileştirme faaliyetlerine kaynak olacak ve aynı zamanda çok disiplinli araştırmanın, öğrenmenin ve üretmenin birleştiği bir ekosistem oluşturacaktır.

Ajansımız faaliyet alanındaki üç il için bu yıl ilk defa il özelinde “Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi” hazırlamıştır. Eylem planını da içeren çalışmaların illerimizin yatırım ortamına tanıtım ve destek sağlayacağına inanıyor, belirlenen hedefler ile eylem planında yer alan faaliyetlerin söz ve sorumluluk sahibi tüm kurumlarla işbirliği içerisinde başarılı bir şekilde gerçekleşeceğini umuyorum.

Bölgemizin turizm potansiyelini tanıtmak amacıyla da çalışmalarımız devam etmektedir. Ajansımız 2017 yılında ilgili fuarlara katılım sağlayarak üç ilimizin ulusal uluslararası alanda tanıtımına katkıda bulunmuştur. Animasyon sektörü üzerine yaptığımız çalışmalar kapsamında ise Fransa’da Annecy Uluslararası Animasyon film festivaline katılım sağlanmış animasyon sektörünün ve animasyon severlerin yoğun ilgi gösterdiği Anadolu Animasyon Yarışması ile Anadolu Animasyon ve Dijital İşler Festivalinin üçüncüsü düzenlenmiştir.

Kırsal turizmin gelişmesi ve Bilecik ilimizin tanıtılmasına yönelik önemli adımlardan biri de Mayıs ayında Kurşunlu köyünde düzenlediğimiz ve olumlu yansımalarını şimdiden gördüğümüz “Kırsalda Tasarım” etkinliği olmuştur.

Bölgemizde Ajans koordinasyonunda ilgili tüm paydaşlarımızla işbirliği içerisinde yürüttüğümüz bu projelerin ve diğer çalışmaların bölge kalkınmasında önemli adımlar olduğunu düşünüyor, çarpan etkilerinin giderek artmasını temenni ediyorum.

İÇİNDEKİLER

YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU.....	4
GENEL SEKRETER SUNUŞU	6
1. GENEL BİLGİLER.....	12
1.1. VİZYON VE MİSYON	12
1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	12
1.3. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER.....	13
1.3.1. Fiziksel Yapı.....	13
1.3.2. Teşkilat Yapısı.....	14
1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar.....	16
1.3.4. İnsan Kaynakları.....	16
1.3.5. Sunulan Hizmetler	20
1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	23
02. AMAÇ VE HEDEFLER.....	24
2.1. TEMEL AMAÇLAR.....	24
2.2. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER	24
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	25
3.1. MALİ BİLGİLER	25
3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları	25
3.1.1.1. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	27
3.1.2. Mali Denetim Sonuçları.....	29
3.1.3. Diğer Hususlar.....	29
3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ	29
3.2.1. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri	29
3.2.1.1. Sektörel Geliştirme ve Yönlendirme Faaliyetleri.....	29
3.2.1.2. Ajansın Düzenli Faaliyetleri.....	42
3.2.1.3. Bölgesel Kalkınma ve Ekonomi Göstergelerinin Takibi	45
3.2.2. Program Yönetimi Birimi Faaliyetleri.....	45

İÇİNDEKİLER

3.2.2.1. 2017 Yılı Mali Destek Programı Süreci Faaliyetleri.....	45
3.2.2.2. 2017 Yılı Teknik Destek Programı.....	47
3.2.2.3. 2017 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği	48
3.2.2.4. Düzenlenen Toplantı/Eğitimler	51
3.2.3. İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri	53
3.2.3.1. 2016 Yılı Mali Destek Programları	53
3.2.3.2. 2015 Yılı Mali Destek Programları	55
3.2.3.3. 2014 Yılı Mali Destek Programları	55
3.2.3.4. GÜDÜMLÜ Proje Destekleri	55
3.2.3.5. 2016 Yılı Teknik Destek Projeleri	56
3.2.3.6. 2017 Yılı Teknik Destek Projeleri	56
3.2.4. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri.....	56
3.2.4.1. Uluslararası İşbirlikleri ve Yatırımcı İlişkileri	57
3.2.4.2. İllerin Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi.....	59
3.2.4.3. Yatırımcılara Yönelik Destek ve Tanıtım Faaliyetleri	61
3.2.4.4. Bölgenin Yatırım Olanaklarının Tanıtımı ve Diğer Sektörel Faaliyetler	66
3.2.5. Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri	80
3.2.6. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri	80
3.2.6.1. Kurumsal İletişim Faaliyetleri	80
3.2.6.2. Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri	82
3.2.7. Performans Sonuçları Tablosu.....	84
4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	88
4.1. ÜSTÜNLÜKLER.....	88
4.2. ZAYIFLIKLAR	88
4.3. DEĞERLENDİRME.....	88
5. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	90
EK-1 YÖNETİM KURULU ÜYELERİ (2017).....	91

TABLÖLAR

Tablo 1. Mezun Olunan Bölüme Göre Mevcut Personelin Dağılımı	17
Tablo 2. 2017 Finansman Cetveli (TL).....	25
Tablo 3. 2017 Gelir Bütçesi Gerçekleşmeleri (TL).....	25
Tablo 4. 2017 Yılı Gider Gerçekleşmeleri ve Ödenen Proje Avansları (TL).....	26
Tablo 5. 2017 Yılı Teknik Destek Programı Başvuru Sayıları ve Sonuçları	47
Tablo 6. Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri.....	62
Tablo 7. Performans Sonuçları Tablosu.....	84

ŞEKİLLER

Şekil 1. BEBKA Organizasyon Şeması	14
Şekil 2. BEBKA Personelinin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı.....	18
Şekil 3. BEBKA Personelinin Cinsiyete Göre Dağılımı	18
Şekil 4. BEBKA Personelinin Deneyim Durumuna Göre Mevcut Dağılımı	19
Şekil 5. BEBKA Personelinin Yabancı Dil Bilgisine Göre Dağılımı	19
Şekil 6. Temel Değer ve İlkelerimiz.....	24
Şekil 7. Gelir Oranları.....	28
Şekil 8. Harcama Oranları	28
Şekil 9. 2018 Yılı Mali Destek Programı Öncelikleri Belirlenme Sürecinde Görüşülen Kurum ve Kuruluşlar.....	46

KISALTMALAR DİZİNİ

3D	Three dimensional (üç boyutlu)	KOSGEB	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
AB	Avrupa Birliği	KSS	Küçük Sanayi Sitesi
Ar-Ge	Araştırma ve Geliştirme	MARKA	Doğu Marmara Kalkınma Ajansı
ARINKOM	Anadolu Üniversitesi Ar-Ge ve İnovasyon Koordinasyon Merkezi	MİB	İdari ve Mali İşler Birimi
ATM	Arabian Travel Market (Arap Seyahat Fuarı)	MIFA	Annecy International Animation Film Festival and its Market (Annecy Uluslararası Animasyon Film Festivali)
BEBKA	Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı	NISP	National Industrial Symbiosis Program (Ulusal Endüstriyel Simbiyoz Programı)
BESOB	Bursa Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği	OECD	Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü
BTSO	Bursa Ticaret ve Sanayi Odası	OSB	Organize Sanayi Bölgesi
BUSAT	Bursa Sağlık Turizmi Derneği	PPKB	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
BUTEKOM	Bursa Teknoloji ve Koordinasyon ARGE Merkezi	PYB	Program Yönetimi Birimi
BUTGEM	Bursa Ticaret ve Sanayi Odası Eğitim Vakfı	RICA	Türkiye'de Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirmesi Projesi
CIFE	Centre International de Formation Européenne (Avrupa Uluslararası Eğitim Merkezi)	ROKETSAN	Roket Sanayi ve Tic. A.Ş.
DOSAB	Demirtaş Organize Sanayi Bölgesi	SAM	Seramik Araştırma Merkezi
EBRI	European Bioenergy Research Institute (Avrupa Biyoenerji Araştırma Enstitüsü)	SIAD	Sanayici ve İş Adamları Derneği
EBYS	Elektronik Belge Yönetim Sistemi	SOP	Sonuç Odaklı Program
EMITT	East Mediterranean International Travel and Tourism Exhibition (Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı)	TAI	Turkish Aerospace Industries (Türk Havacılık ve Uzay Sanayii)
ETTOM	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi Uygulama ve Araştırma Merkezi	TAV	Türkiye Avrupa Vakfı
GPD	Güdümlü Proje Desteği	TechUP	Teknoloji Odaklı Hızlandırıcı Programı
GZFT	Güçlü Yönler, Zayıflıklar, Fırsatlar ve Tehditler	THY	Türk Hava Yolları
HAVELSAN	Hava Elektronik Sanayi	TSE	Türk Standartları Enstitüsü
ISL	International Synergies Ltd.	TTO	Teknoloji Transfer Ofisi
ITB	International Tourism Bourse (Uluslararası Turizm Borsası)	TUSAŞ	Türk Uçak Sanayii A.Ş.
İDB	İzleme ve Değerlendirme Birimi	Türksat	Türksat Uydu Haberleşme Kablo TV ve İşletme A.Ş.
İKMAMM	İleri Kompozit Malzemeler Araştırma ve Mükemmeliyet Merkezi	TÜROB	Türkiye Otelciler Birliği
INNOGATE	Uluslararası Girişim Hızlandırma Programı	TÜYAP	Tüm Fuarcılık Yapım A.Ş.
İSTKA	İstanbul Kalkınma Ajansı	TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
İŞGEM	İş Geliştirme Merkezleri	TÜBİTAK-MAM	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu Marmara Araştırma Merkezi
İTÜ	İstanbul Teknik Üniversitesi	TYDTA	Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı
KAYS	Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi	UTİB	Uludağ Tekstil İhracatçıları Birliği
KB	Kalkınma Bakanlığı	YDO	Yatırım Destek Ofisi
KMD	Kategori Mağazacıları Derneği		
KOBİ	Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler		

01.

GENEL BİLGİLER

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA), 08.02.2006 tarih ve 26074 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 5449 sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun"un 3. maddesine dayanılarak Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda 14 Temmuz 2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

1.1. VİZYON VE MİSYON

Ajansımızın vizyonu;

Bölgesinde sürdürülebilir kalkınmaya öncülük ederek ulusal kalkınma vizyonuna katkı sağlayan, bölgesel kalkınmada ulusal ve uluslararası alanda tanınan, saygın ve etkin bir kurum olmak

Ajansımızın misyonu;

Bölgesinde sürdürülebilir kalkınmayı hızlandırmak ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak amacıyla yerel düzeyde işbirlikleri geliştirip koordinasyon sağlayarak bölgesel kalkınmayı planlamak, yönlendirmek ve desteklemek.

1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Kalkınma Ajanslarının görev ve sorumlulukları 25.07.2009 tarih ve 5449 sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun"un 5. maddesinde ifade edildiği üzere aşağıdaki gibidir:

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.

- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na bildirmek.
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- 5449 sayılı kanunun 4. maddesinin 2. fıkrasının (c) bendi çerçevesinde ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullanmamak.
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman,

örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.

- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası prog-

ramlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.

- Ajansın faaliyetleri, mali yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

1.3. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

1.3.1. Fiziksel Yapı

Ajansın merkez ofisi Bursa'dadır. Eskişehir ve Bilecik'te yatırım destek ofisleri faaliyetlerine devam etmektedir. Bursa Yatırım Destek Ofisi de Merkez ofis ile aynı yerde yatırımcılara hizmet vermektedir.



Bursa Merkez Ofisi:

Altınova Mh. İstanbul Cd. 424/4 Buttım Plaza Kat:6 No:601 Osmangazi

Bursa Yatırım Destek Ofisi:

Altınova Mh. İstanbul Cd. 424/4 Buttım Plaza Kat:6 No:601 Osmangazi



Eskişehir Yatırım Destek Ofisi:

Hoşnudiye Mh. 732. Sk. No:44/4 Efe Plaza B Blok Kat:2 Tepebaşı



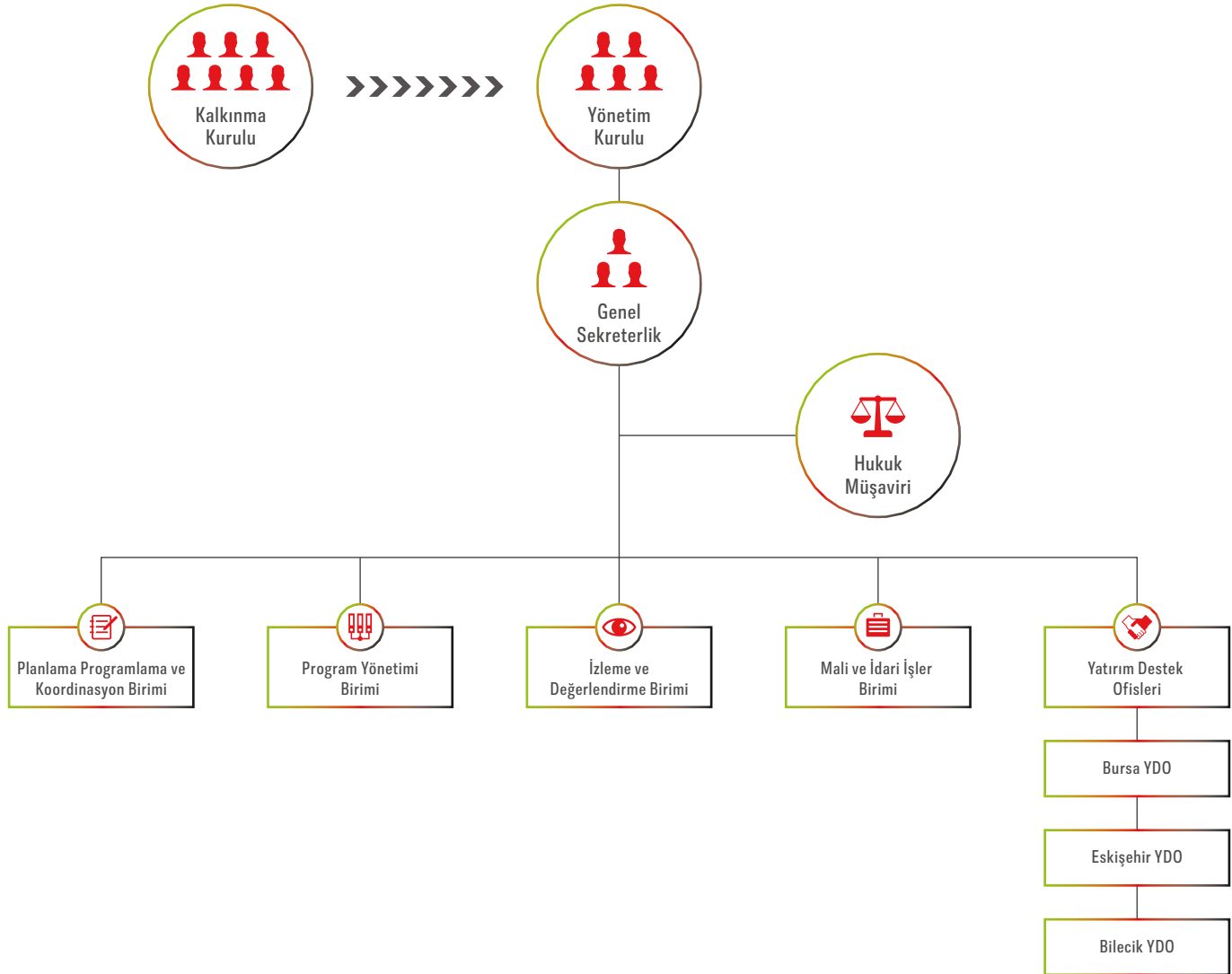
Bilecik Yatırım Destek Ofisi:

Bilecik 1.OSB Gazi Bulvarı No:2
Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası Binası

1.3.2. Teşkilat Yapısı

5449 sayılı kanunun 7. maddesinde ifade edildiği üzere Ajans, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden müteşekkildir. Kalkınma Kurulu danışma organı, Yönetim Kurulu karar organı, Genel Sekreterlik icra organıdır. BEBKA organizasyon yapısı aşağıda görülmektedir.

Şekil 1. BEBKA Organizasyon Şeması



Kalkınma Kurulu

BEBKA Kalkınma Kurulu, bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere oluşturulmuştur. Kalkınma Kurulu çalışmaları, Kalkınma Bakanlığı'nın yazısı ile ikinci bir emre kadar durdurulmuştur.

Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri 5449 sayılı kanunun 9. maddesinde belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şunlardır:

- Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- Toplantı sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

Yönetim Kurulu

5449 sayılı kanunun 10. maddesinde ifade edildiği üzere Yönetim Kurulu; birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur. Ancak, birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı ayrı kurulmuş bulunması halinde, yönetim kurulunda yer alacak temsilci Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Ajansı yönetim kurulu başkanı temsil eder ve yönetim kurulunun başkanı validir.

Bu bilgiler ışığında, BEBKA Yönetim Kurulu; Bursa, Eskişehir ve Bilecik illeri valileri, belediye başkanları, Bilecik İl Genel Meclisi

Başkanı ile ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşmaktadır. BEBKA Yönetim Kurulu ayda bir kez toplanmaktadır.

Yönetim kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralınması ile hizmet alımına karar vermek.
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- Yönetim Kurulu tarafından teklif edilen ve/veya Kalkınma Bakanlığınca belirlenen adaylar arasından genel sekreteri görevlendirir. Gerekli gördüğünde genel sekreteri resen görevden alır.
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralınması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.
- Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla genel sekretere devredebilir.

Genel Sekreterlik

Genel sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri genel sekreterdir. Genel sekreter yönetim kuruluna karşı sorumludur.

Genel Sekreterin görev ve yetkileri şunlardır:

- Yönetim kurulu kararlarını uygulamak.
- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- Ajans gelirlerini toplamak, 4. maddeye göre belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- Yönetim kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek mali destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- Ajansın sekreteryaya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

2017 yılında, teknolojik gelişmeler ve yeni ihtiyaçlar doğrultusunda bilgi işlem alt yapısı ve donanım ihtiyaçları takip edilerek eksiklikler giderilmiştir. Ajans faaliyetlerinin etkin bir şekilde yerine getirebilmesi için 2017 yılında bilgi işlem alt yapısının

geliştirilmesine yönelik olarak yapılan çalışmalar genel olarak aşağıda sıralanmıştır:

- Ajans internet ve telefon hatları daha etkin ve ekonomik olması gözetilerek yeniden planlanmış, hibrit santral sistemi olan IP ve analog yapı beraber kullanılmaya başlanmıştır.
- Kamu Bilgi güvenliği göz önüne alınarak ajans güvenlik sistemleri gözden geçirilmiştir.
- Ajans içi kablosuz ağ sistemi bağlantısının kesintisiz ve daha yüksek hızda olması için yenilenmiştir.
- Ajans iş ve işlemlerinin daha hızlı ve etkin şekilde yapılabilmesi için Office programları güncel versiyona yükseltilmiş, mail ve diğer sistemler ile uyumlu hale getirilmiştir.
- Mail depolama sistemi ajans serverından ayrılarak güncel Office sisteminin bulut alanına kaydırılarak, server arızası gibi nedenlerle kesinti ve bilgi kaybı yaşanmasının önüne geçilmiştir.
- Ajans ofis işlerinde kullanılmak üzere yüksek kalitede baskı yapabilen ve 300 gr kadar çıktı alabilen çok fonksiyonlu fotokopi cihazı kullanılmaya başlanmıştır.

1.3.4. İnsan Kaynakları

İnsan kaynakları politikasının amacı, Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzman, ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesi ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

İnsan kaynağı ihtiyaç planı hazırlanırken aşağıdaki hususlar dikkate alınır.

- a. Ajansın mevcut yapısının, ortaya çıkacak veya ortaya çıkması muhtemel yeni ihtiyaçları karşılayıp karşılayamayacağı,
- b. Ajansın faaliyet alanının zaman içerisindeki değişimlere göre alması muhtemel yeni şekli ve bu çerçevede iş hacminde beklenen gelişmeler,
- c. Teknik, ekonomik ve sosyal gelişmelerin, Ajansın personel ihtiyacında gelecek yıllarda meydana getirmesi muhtemel değişiklikler,

- d. Gelecek yıllarda emeklilik, istifa gibi çeşitli nedenlerle Ajans-
ta boşalması muhtemel pozisyonlar,
- e. Ajans içinde ihtiyaç duyulan eğitim ve yetiştirme faaliyetleri,
- f. Çalışma birimlerinin ihtiyaç ve özellikleri,
- g. Personel istihdamını etkileyen teknolojik yenilikler ve insan
kaynağındaki niteliksel gelişmeler,
- h. Bütçe imkânları.

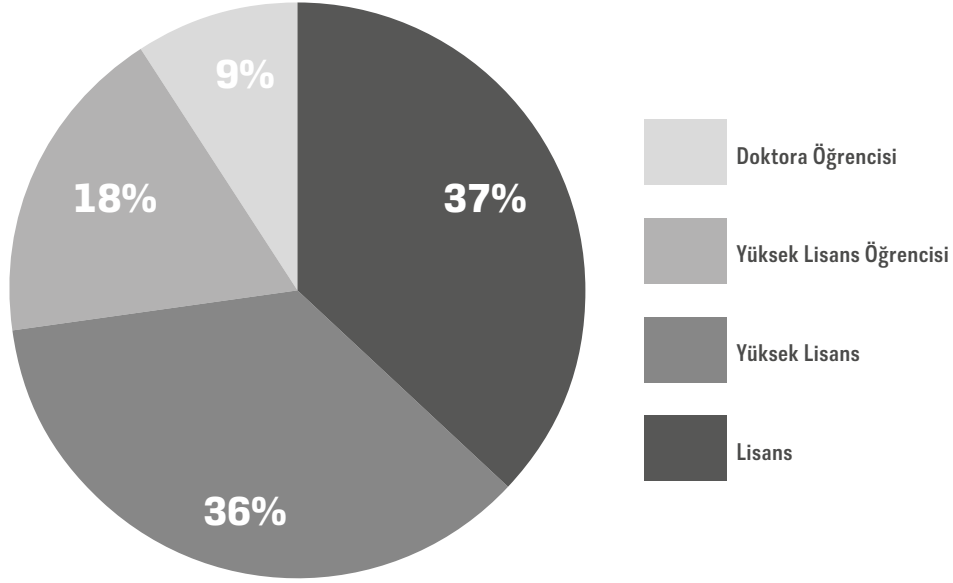
Personel istihdamı, 5449 Sayılı Kalkınma Ajanslarının Kurulu-
şu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile Kalkınma
Ajansları Personel Yönetmeliği hükümleri doğrultusunda sınav
ilanına çıkılması ve yarışma sınavı düzenlenmesi suretiyle ger-
çekleştirilmektedir.

2017 yılı Aralık sonu itibariye Ajansımızda Genel Sekreter hariç
olmak üzere, 28 uzman, 4 destek personeli ve 1 Hukuk Mü-
şavirliği Hizmetlerinden Sorumlu Personel olmak üzere toplam
33 personel görev yapmaktadır. Danışma/santral/haberleşme,
temizlik ve şoförlük hizmetleri hizmet satın alımı yoluyla ger-
çekleştirilmektedir.

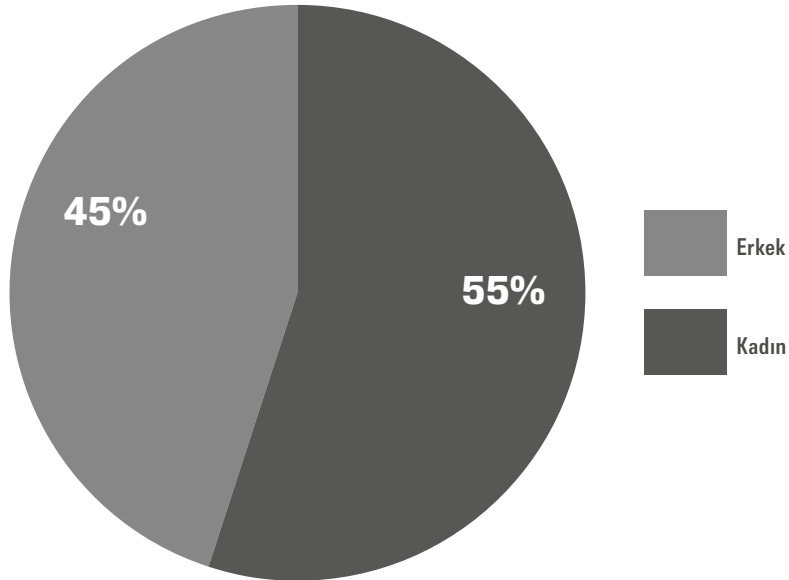
Ajansımızda mühendislikten sosyal bilimlere kadar çeşitli alan-
larda farklı disiplinlerden mezun personel olup, ayrıca yüksek
lisans ve doktora seviyesinde lisansüstü derecesine sahip olan
ve lisansüstü eğitime devam eden personel de bulunmaktadır.
Mezun olunan bölüme göre mevcut personelin dağılımı aşağıda-
ki tabloda gösterilmiştir:

Tablo 1. Mezun Olunan Bölüme Göre Mevcut Personelin Dağılımı

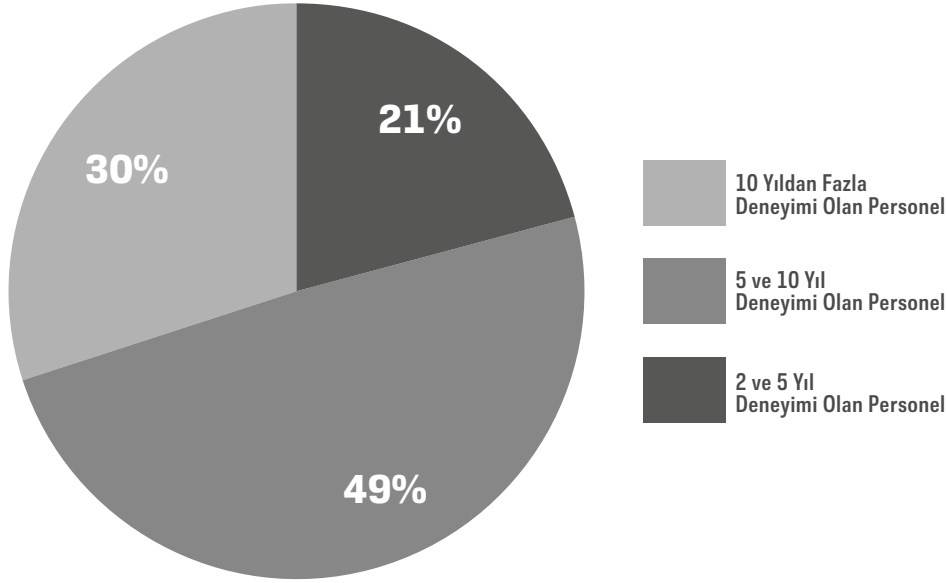
MEZUN OLUNAN BÖLÜM	HUKUK MÜŞAVİRİ	UZMAN	DESTEK PERSONELİ	GENEL TOPLAM
Çevre Mühendisliği		1		1
Endüstri Mühendisliği		3		3
Gıda Mühendisliği		1		1
Hukuk	1			1
İktisat		3	1	4
İnşaat Mühendisliği		1		1
İstatistik		1		1
İşletme		9	2	11
Kamu Yönetimi ve Siyaset Bilimi		3		3
Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler		2		2
Şehir ve Bölge Planlama		2		2
Uluslararası İlişkiler		1		1
Ziraat Mühendisliği		1	1	2
GENEL TOPLAM	1	28	4	33

Şekil 2. BEBKA Personelinin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

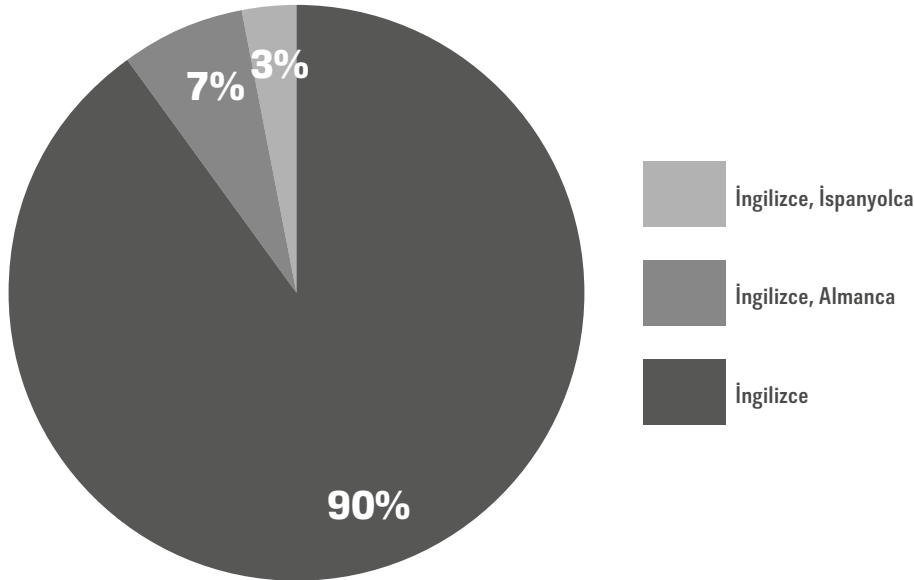
12 personel lisans, 12 personel yüksek lisans derecesine sahiptir. 6 personel yüksek lisans, 3 personel ise doktora eğitimine devam etmektedir.

Şekil 3. BEBKA Personelinin Cinsiyete Göre Dağılımı

Personelin 18'i kadın 15'i erkektir.

Şekil 4. BEBKA Personelinin Deneyim Durumuna Göre Mevcut Dağılımı

Deneyim süresi 2-5 yıl olan personel sayısı 7, deneyim süresi 5-10 yıl olan personel sayısı 16 ve deneyim süresi 10 yıldan fazla olan personel sayısı 10'dur.

Şekil 5. BEBKA Personelinin Yabancı Dil Bilgisine Göre Dağılımı

Ajans uzmanlarının tümü ileri seviyede İngilizce bilmektedir. Ayrıca Almanca ve İspanyolca da personelin bildiği diğer diller arasındadır.

Ajans personelinin bireysel performanslarını yönetmek, çalışanların gelişimine destek olmak ve dolayısıyla kurumun performansını arttırmak amacıyla performans yönetimi sistemi uygulamasına devam edilmektedir. Her bir personeli öncelikle bağlı bulunduğu birim başkanının daha sonra da Genel Sekreterin değerlendirmesini öngören bu sistemde, hukuk müşaviri, birim başkanları ve YDO koordinatörleri Genel Sekreter tarafından değerlendirilmektedir.

Eğitim ve Seminerler

Ajans çalışanlarının performanslarının arttırılması ve kurumun daha nitelikli hizmet sunabilmesi amacıyla 2017 yılı için bir eğitim planı çalışması yapılmış ve plan çerçevesinde aşağıdaki eğitimler alınmıştır:

- 4-5 Ocak 2017 tarihleri arasında "Teşvik Sistemi Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.
- 25-29 Ocak 2017 ve 27 Şubat - 1 Mart tarihlerinde 1 ve 2 modül olmak üzere "Uygulamalı Teknoloji Ticarileştirme Programı" na katılım sağlanmıştır.
- 21-23 Mayıs 2017 tarihleri arasında Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen "Belge Yönetim Sistemi Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.
- 4 Ağustos 2017 tarihinde Dicle Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen "İnovatif Tanıtım Pazarlama ve Sosyal Medya Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.
- 19 Eylül 2017 tarihinde tüm Ajans çalışanları "İş Hukuku Eğitimi" ne katılmıştır.
- 25-27 Eylül 2017 tarihleri arasında Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen "Program Yönetimi Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.
- 26-27 Eylül 2017 tarihleri arasında İSTKA ve EURADA iş birliğinde düzenlenen "Avrupa Birliği Projeleri Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.
- 19 Ekim 2017 tarihinde İstanbul'da düzenlenen "COSME Programı Projesi Tematik Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.
- 10 Kasım 2017 tarihinde tüm Ajans Çalışanları TODAİE tarafından verilen "Protokol Eğitimi" ne katılmıştır.

- 20 Kasım 2017 tarihinde Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen "Coğrafi İşaretlerde Türk ve İtalyan Deneyimleri Semineri" ne katılım sağlanmıştır.
- 25 Kasım 2017 tarihinde Afyon'da YERELSEN tarafından düzenlenen "Personel Mevzuatı Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.
- 5 Aralık 2017 tarihinde TÜRSAB Genel Merkez'de, Ukrayna Ekonomik Kalkınma ve Ticaret Bakanlığı, Ukrayna İstanbul Başkonsolosluğu, Ukrayna Blue Chip firması katkıları ve TÜRSAB işbirliği ile düzenlenen "Ukrayna Turizm Potansiyeli Semineri" ne katılım sağlanmıştır.

1.3.5. Sunulan Hizmetler

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği;

- Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi,
- Program Yönetimi Birimi,
- İzleme ve Değerlendirme Birimi,
- Mali ve İdari İşler Birimi,
- Yatırım Destek Ofislerinden (Bursa, Eskişehir, Bilecik olmak üzere 3 ofis)

oluşmaktadır. Ayrıca doğrudan Genel Sekretere bağlı olarak hizmet veren Hukuk Müşavirliği Hizmetlerinden Sorumlu Uzman Personel istihdam edilmektedir.

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Biriminin Görevleri (PPKB)

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB) bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü arttırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel bazda plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü arttırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- Bölgeye ilişkin istatistiki verileri toplamak, bu verilerin gün-

cellemek ve veri tabanları oluşturmak,

- Bölge Planı çalışmalarında ihtiyaç duyulacak Coğrafi Bilgi Sistemlerinin kullanımına ilişkin altyapı sağlanması, sayısal veri tabanı, yazılım ve mekânsal analiz üretme konularında çalışmalar yapmak,
- Kalkınma Bakanlığı koordinatörlüğünde Ulusal Kalkınma Planı ile uyumlu olarak yerel aktörlerin katılımını sağlayarak bölge planını hazırlamak veya hazırlanmasını koordine etmek,
- Bölge planında tanımlanan amaç ve önceliklerin bir veya birkaçının gerçekleştirilmesine yönelik olarak bölgesel operasyonel programları hazırlamak,
- Ajansın yıllık çalışma programını ve diğer birimler ile koordineli bir şekilde hazırlamak ve mevzuatta belirtilen mercilere sunmak,
- Çalışma programının hazırlanmasında bütçe ilgili konuları Mali ve İdari İşler Birimi ile koordineli çalışmak,
- Ajansın altı aylık ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak, mevzuatla belirlenmiş mercilere sunmak,
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek ve katkıda bulunmak,
- Bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak,
- Diğer birimlerle işbirliği içinde, bölge planı ve programları ile destek programlarını değerlendirilmesine yönelik program düzeyinde performans göstergelerini belirlemek ve performans değerlendirmesini yapmak,
- Ajansın kurumsal performans değerlendirmesi çalışmalarını takip etmek,
- Bölge planında önceliklendirilmiş konularda kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliği ve iletişimi geliştirmek,
- Kalkınma Kurulu toplantılarının gerçekleştirilmesini sağlamak ve üyelerle ilgili iş ve işlemleri yürütmek,
- Kurumsal iletişim, halkla ilişkiler, kurumsal web sitesinin güncellenmesi, basılı materyallerin tasarımı ve basımı, ajans faaliyet ve etkinliklerinin etkin şekilde tanıtılmasını sağlamak.

Program Yönetimi Biriminin Görevleri (PYB)

Program Yönetim Birimi (PYB), PPKB tarafından hazırlanan bölge planı ve çalışma programlarına göre oluşturulacak destek programlarının yönetiminden sorumlu birimdir. PYB, tüm destekler kapsamında, başvuruların alınmasından, destek almaya hak kazanan projelerin/faaliyetlerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasından sorumludur. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Yeni destek mekanizmaları ile ilgili araştırma yapmak ve geliştirmek,
- Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,
- Destek programları kapsamında, Destek Yönetim Kılavuzunda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,
- Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, doğrudan faaliyet desteği uygulamalarına yönelik başvuru rehberini hazırlamak ve Ajans internet sitesinde yayımlamak,
- Destek programlarının bölgede tanıtımı için gerekli tedbirleri almak,
- Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri düzenlemek ve gerçekleştirmek,
- Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte, Ajans internet sayfasında "Sıkça Sorulan Sorular (SSS)" bölümünde yayımlayarak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,
- Proje ve faaliyet desteği başvurularını kabul ederek kayıt altına almak,
- Gerekli durumlarda teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak ve bunları yayımlamak,
- Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek, seçim sürecini organize etmek,
- Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,
- Proje seçim ve değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönet-

mek,

- İzleme ve Değerlendirme Birimi ile birlikte destek verilecek olan projelere ön izleme ziyaretleri gerçekleştirmek ve proje risklerini tespit etmek,
- Genel Sekreterin talebiyle, destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini yapılan değerlendirmeler ışığında revize etmek, proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
- Destek verilecek projeleri değerlendirecek olan değerlendirme komitesinde görevlendirilecek üyelerin seçim kriterlerini belirlemek ve seçim sürecini organize etmek,
- Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan destek almaya hak kazananların listesini kamuoyuna ilan etmek,
- Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
- Proje başvuruları, değerlendirme süreci ve seçilen projelerle ilgili temel verilerin bilgi sisteminde tutularak arşivlenmesini sağlamak,
- Destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme Birimine devretmek,
- Güdümlü proje desteği fikirleri geliştirmek ve güdümlü proje desteklerinin koordinasyonunu yapmak.

İzleme ve Değerlendirme Biriminin (İDB) Görevleri

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB), Ajans tarafından hazırlanan plan ve programlar çerçevesinde desteklenen projelerin izleme ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması hususunda çalışmalar yapar. Destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Bu nedenle destek programları çerçevesinde başarılı olup, sözleşmesi imzalanan projelerin uygulanması, izlenmesi, yasa ve usullere uygunluğunun kontrolü, yararlanıcının sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenir. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Program Yönetimi Birimi ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,
- Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak ve bunların sonuçlarını ön ödemenin yapılabilmesi için Mali ve İdari İşler Birimine bildirmek,
- Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara eğitimler vermek,
- Yararlanıcıları projelerin uygulanması ve bilgi sisteminin etkin kullanımına yönelik bilgilendirmek,
- Proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin bilgi sistemine aktarılmasını sağlamak,
- Yararlanıcıların projelerin uygulama aşamasındaki sorularını yanıtlamak, sıkça sorulan sorulardan oluşan bir listeyi cevapları ile birlikte Ajansın internet sitesinde yayınlamak,
- Sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak ve projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasını temin etmek,
- Sözleşme değişikliği, feshi, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında gereken işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda Hukuk Müşavirini ve Mali ve İdari İşler Birimini bilgilendirmek,
- Yararlanıcıların ödeme taleplerini teknik ve mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için Mali ve İdari İşler Birimine görüşünü iletmek,
- Projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- Yararlanıcılara, uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
- Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yapmak ve riskleri önceden tespit ederek, düzeltici ve önleyici tedbirleri almak,
- PPKB/PYB ile birlikte destek programları ile ilgili değerlendirme raporları (altı aylık ve yıllık) hazırlamak.

Mali ve İdari İşler Biriminin (MİB) Görevleri

Mali ve İdari İşler Birimi (MİB), Ajansın muhasebe, satın alma, insan kaynakları, bilgi işlem ve diğer idari işlere ilişkin faaliyetlerini yürütmekle sorumludur. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Ajans muhasebe kayıtlarını gerçekleştirmek, hak sahiplerine ödemelerin yapılmasını sağlamak,
- Ajans gelirlerinin takip ve tahsili, finansal kaynaklarının yönetilmesi, duran varlıkların takibi, raporlama ve muhasebe ile ilgili diğer görevleri gerçekleştirmek,
- Ajans mal/hizmet/yapım işi satın alma işlemlerinin gerçekleştirmek,
- Ajans idari işlerinin takibini yapmak,
- Personel işe alım ve uyum süreçlerinin yürütülmesini sağlamak,
- Ajans personelinin eğitim ihtiyaçlarının belirlenmesi ve tamamlanması, izinler ve diğer insan kaynakları faaliyetlerinin yürütülmesi sağlamak,
- Ajansın yıllık bütçesini diğer birimler ile koordineli bir şekilde hazırlamak ve mevzuatta belirtilen mercilere sunmak,
- Ajansın bilgi işlem sistemi ile ilgili yazılım ve donanım ihtiyaçlarının tespit ve temin edilmesi, bilgi işlem teknolojilerinin doğru ve güvenli şekilde kullanılması için gereken tedbirlerin alınması, bilgi işlem ile ilgili diğer faaliyetlerin gerçekleştirilmesini sağlamak,
- Evrak kayıt işlemleri, yazışmalar, dosyalama ve arşiv sistemini koordine etmek,
- Ajansın sağladığı desteklerin proje/faaliyet düzeyinde mali denetim ve yönetim işlemlerini yürütmek,
- Ajansın denetimi ile ilgili mevzuatta belirtilen hükümlerin yerine getirilmesini sağlamak.
- Yatırım Destek Ofisleri (YDO)
- Bölge illerinde, özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek, yatırımları izlemek,
- İlgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrul-

tusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek,

- Başvurular hakkında ön inceleme yapmak,
- Yatırımcılara Ekonomi Bakanlığı'nın verdiği teşviklerle ilgili bilgi vermek, müracaatları almak ve ilgili belgeleri Ekonomi Bakanlığına göndermek,
- Ekonomi Bakanlığı tarafından onaylanan bölgedeki tüm teşvik belgelerini yatırımcılara teslim etmek, yatırımların ara izlemelerini yapmak, kapama vizelerini gerçekleştirmek, Genel Sekreterliğe ve Ekonomi Bakanlığına sunulmak üzere rapor hazırlamak,
- Mali destek programlarının duyurularını ve tanıtımını yapmak,
- Ajansın o ildeki tüm organizasyonlarının sevk ve idaresine destek olmak (Çalıştay, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu vs.)
- İldeki proje hazırlanmasına ilişkin kurumsal kapasiteyi ve beşerî sermayeyi artırıcı faaliyetler yapmak (Proje yazma eğitimleri, bilgilendirme toplantıları vs.)
- Genel Sekreterlik bünyesindeki çalışma birimlerinin o ilde gerçekleştirilecek planlama, program yönetimi, izleme çalışmalarına destek vermek.

1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği, Ajans tarafından çıkarılan Yönergeler ve yapılan düzenleme ve görevlendirmeler çerçevesinde Ajansımız İç Kontrol Değerlendirme Komisyonu ile Risk Yönetim Komitesi ocak ayı içerisinde toplanarak Ajansın iç kontrol sistemi ve risk yönetimine ilişkin yıllık olağan gözden geçirme faaliyetlerini gerçekleştirmişlerdir.

02.

AMAÇ VE HEDEFLER

2.1. TEMEL AMAÇLAR

25.07.2009 tarih ve 5449 sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun"un 1. Maddesinde de belirtildiği üzere BEBKA'nın temel amaçları:

- Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak.
- TR41 Bölgesinde yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak olarak tanımlanmıştır.

2.2. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

BEBKA, TR41 Bursa Eskişehir Bilecik bölgesinin gelişmesine yön verecek amaç ve öncelikleri içeren bir stratejik belge olan ve 30.12.2014 tarih ve 2014/1 sayılı Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu kararı ile onaylanan 2014-2023 Bölge Planı'nı bölgemizdeki kamu kurum ve kuruluşlarının, sivil toplum örgütlerinin ve özel sektör temsilcilerinin katılımıyla hazırlamış ve bölge planı çalışmalarında 3 gelişme eksenini belirlemiştir.

• Uluslararası Alanda Yüksek Rekabet Gücü

Sanayi sektöründeki genel eğilimlere paralel olarak yapısal dönüşümlerin gerçekleştirilmesi, yenilikçi, yüksek katma değerli ürünlere geçişin sağlanması ve bu yolla sanayide verimlilik ve rekabetçiliğin artırılması.

• Beşerî Gelişme ve Sosyal İçerme

Eğitim, sağlık ve diğer sosyal hizmetlerin geliştirilerek sosyal içerme stratejilerinin oluşturulması ve sosyokültürel altyapının ve kent kültürünün geliştirilmesi

• Dengeli Mekânsal Gelişme ve Sürdürülebilir Çevre

Çevresel sorunların sürdürülebilir bir yaklaşımla çözülmesi, çevresel-kentsel kalitenin artırılması, kamu kurum ve kuruluşlarının ve yerel yönetimlerin teknik altyapılarının geliştirilerek hizmet kalitesinin artırılması yolu ile yaşam koşullarının iyileştirilmesi.

Temel Değer ve İlkelerimiz:

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın çalışma ve faaliyetlerinde temel aldığı değer ve ilkeler şu şekildedir:

Şekil 6. Temel Değer ve İlkelerimiz



03.

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1. MALİ BİLGİLER

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın 2017 yılına ilişkin bütçe uygulama sonuçları, mali tablolara ilişkin açıklamalar ve mali denetim sonuçları bu bölümde verilmiştir.

3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansımızın 2017 bütçesine önceki yıllardan devreden nakit gelirler 48.873.223,69TL ve 2016 yılında ödenen fakat giderleştirilmemiş proje ödeneği avansları 7.804.205,55 TL olarak gerçekleşmiş ve Tablo 2'de gösterilmiştir.

Tablo 2. 2017 Finansman Cetveli (TL)

KODU	FİNANSMAN ADI	FİNANSMAN TUTARI	NET FİNANSMAN TUTARI
1	HAZIR DEĞERLER	48.873.223,69	48.873.223,69
1.1	Hazır Değerler (Normal)	48.873.223,69	48.873.223,69
1.2	Hazır Değerler (Şartlı Bağış ve Yardım)	0,00	0,00
2	MENKUL KIYMETLER VE VARLIKLAR	0,00	0,00
3	ÖN ÖDEMELER	7.804.205,55	7.804.205,55
TOPLAM:		56.677.429,24	56.677.429,24

Ajansın 2017 yılı bütçesindeki gelir tahminleri ile 2017 yılında gerçekleşen gelirler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 3. 2017 Gelir Bütçesi Gerçekleşmeleri (TL)

BÜTÇE GELİR KALEMLERİ	BÜTÇE GELİR TAHMİNLERİ	GERÇEKLEŞEN GELİRLER	GERÇEKLEŞME ORANI
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	12.712.142,00	15.929.434,00	125,31%
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	327.940,46	327.940,46	100,00%
Belediyelerden Aktarılan Paylar	16.513.834,43	15.633.520,35	94,67%
Ticaret ve Sanayi Odalarından Aktarılan Paylar	734.430,89	735.294,63	100,12%
Faaliyet Gelirleri*	0,00	740,50	0,00%
Önceki Yıllardan Devreden Gelirler	5.000.000,00	3.687.715,28	73,75%
Diğer Gelirler	3.000.000,00	3.848.588,44	128,29%
TOPLAM:	38.288.347,78	40.163.233,66	104,90%

* Faaliyet Gelirleri başlığında yer alan 740,50 TL YDO Teşvik Kapama Bedelidir.

Tablo 3’de de görüleceği üzere; Ajansımıza, 2017 yılında yerel yönetimler, ticaret ve sanayi odaları ile merkezi yönetim bütçesinden aktarılması öngörülen tutar toplamı (gelir tahmini) 30.288.347,78 TL’dir. 2017 yılında; Merkezi Yönetimden 15.929.434,00 TL tutarında aktarılmıştır. İl Özel İdareleri 327.940,46 TL, Belediyeler 15.633.520,35 TL, Ticaret ve Sanayi Odaları 735.294,63 TL ödeme yapmışlardır. Ajansımızın diğer gelirler kalemi olarak faiz gelirlerinden 3.848.588,44 TL gelir gerçekleşmesi olmuştur.

Ajansımıza katkı payı ödemekle mükellef kurumların 2017 yılına ilişkin katkı payı borçları belediyeler hariç olmak üzere genel itibarla mali yıl içerisinde ilgili kurumlarca Ajans hesaplarına intikal ettirilmiştir. Gecikmiş borçlara ilişkin anapara ve işleyen faizler ise ilgisine göre İller Bankası veya Maliye Bakanlığı tarafından kesinti yoluyla tahsil edilmektedir. Buna göre önceki yıllardan kalan alacaklar 5.000.000,00 TL olarak öngörülmüştür. 2017 yılında bu alacaklardan 3.687.715,28 TL İller Bankası ve Maliye Bakanlığı’na bildirim yapılarak kaynakta kesinti yapılmak suretiyle tahsil edilmiştir.

11 Eylül 2014 tarih ve 29116 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 6552 sayılı “İş Kanunu İle Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması İle Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına Dair Kanun” kapsamında Ajansımıza başvuran ve protokol imzalanarak gecikmiş borçları yapılandırılan beş belediyenin yapılandırılan borçlarına ilişkin tutarlar taksit ödeme zamanlarında tahsil edilmiş olup ödemelerde herhangi bir gecikme yaşanmamış ve 2017 yılı itibarıyla yapılandırılmış borçların tamamı tahsil edilmiş ve bu kalem kapatılmıştır.

2018 yılı bütçe hazırlık çalışmaları kapsamında Ajansa katkı payı ödeme yükümlülüğü bulunan kurumlara resmi yazı yazılarak Ajansın 2018 yılı bütçesi için katkı payı bildiriminde bulunmaları talep edilmiştir. İlgili kurumlardan 2016 yılı kesinleşmiş gelir hesap cetvellerinin toplanmasına ve buna uygun olarak 2018 yılı gelir bütçesi hesaplanmıştır.

Tablo 4. 2017 Yılı Gider Gerçekleşmeleri ve Ödenen Proje Avansları (TL)

KURUM. SINIF.	FONK. SINIF.	EKON. SINIF.	GİDER KALEMİ	GERÇEKLEŞME TUTARI (TL)	PAY (%)
50			KALKINMA AJANSLARI		
4			DOĞU MARMARA BÖLGESİ		
41			TR41 DÜZEY 2 KALKINMA AJANSI	32.291.426,92	100,00%
1			GENEL HİZMETLER	10.512.264,46	32,55%
1			GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	6.337.492,79	19,63%
	1		PERSONEL GİDERLERİ	4.923.564,67	15,25%
	2		MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	1.413.928,12	4,38%
	9		YEDEK ÖDENEKLER	0	0,00%
	2		İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ	9.813,23	0,03%

KURUM. SINIF.	FONK. SINIF.	EKON. SINIF.	GİDER KALEMİ	GERÇEKLEŞME TUTARI (TL)	PAY (%)
	3		PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ	10.410,36	0,03%
	4		ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	2.194.529,07	6,80%
	5		TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	1.960.019,01	6,07%
	2		PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	21.779.162,46	67,45%
	1		PROJE DESTEKLEME HİZMETLERİ	21.779.162,46	67,45%
	3		TRANSFERLER	21.779.162,46	67,45%
		1	Proje Teklif Çağrısı Yöntemiyle Verilen Destekler	7.607.402,58	23,56%
		2	Güdümlü Proje Destekleri	14.171.759,88	43,89%
	2		FAALİYET DESTEKLEME GİDERLERİ	0,00	0,00%
	3		TRANSFERLER	0,00	0,00%
		2	Doğrudan Faaliyet Desteği	0,00	0,00%

Gider gerçekleştirmeleri tablosunda görüldüğü üzere (Tablo 4); 2017 yılı içerisinde 4.923.564,67 TL personel gideri, 1.413.928,12 TL mal ve hizmet alım gideri olmak üzere toplam 6.337.492,79 TL genel yönetim hizmetleri gideri gerçekleşmiştir. İzleme, değerlendirme ve koordinasyon hizmetleri kapsamında 9.813,23 TL; plan, program ve proje hizmetleri kapsamında 10.410,36 TL; araştırma ve geliştirme hizmetleri kapsamında 2.194.529,07 TL; tanıtım ve eğitim hizmetleri kapsamında 1.960.019,01 TL gider gerçekleşmiştir.

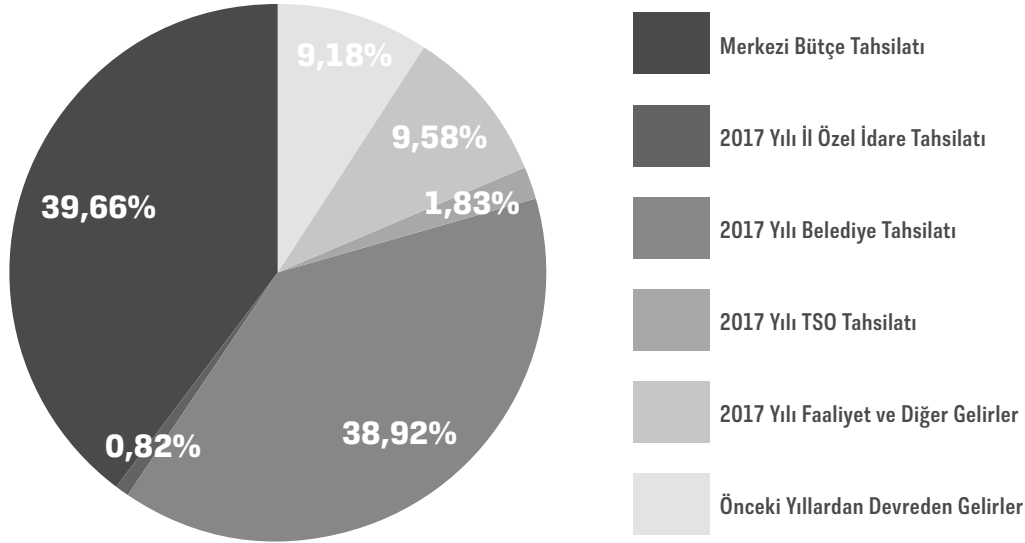
Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri kapsamında toplam 21.779.162,46 TL proje gideri gerçekleşmiş olup, ayrıca, muhasebesel olarak giderleşmeyen, dolayısıyla mali raporlara gider olarak yansımayan 6.962.382,50 TL proje avans ödemesi yapılmıştır. Ödenen avanslarla birlikte projelere ödenen toplam tutar 28.741.544,96 TL'ye ulaşmaktadır.

2014 yılı Mali Destek Programı kapsamında karşılıklı sözleş-

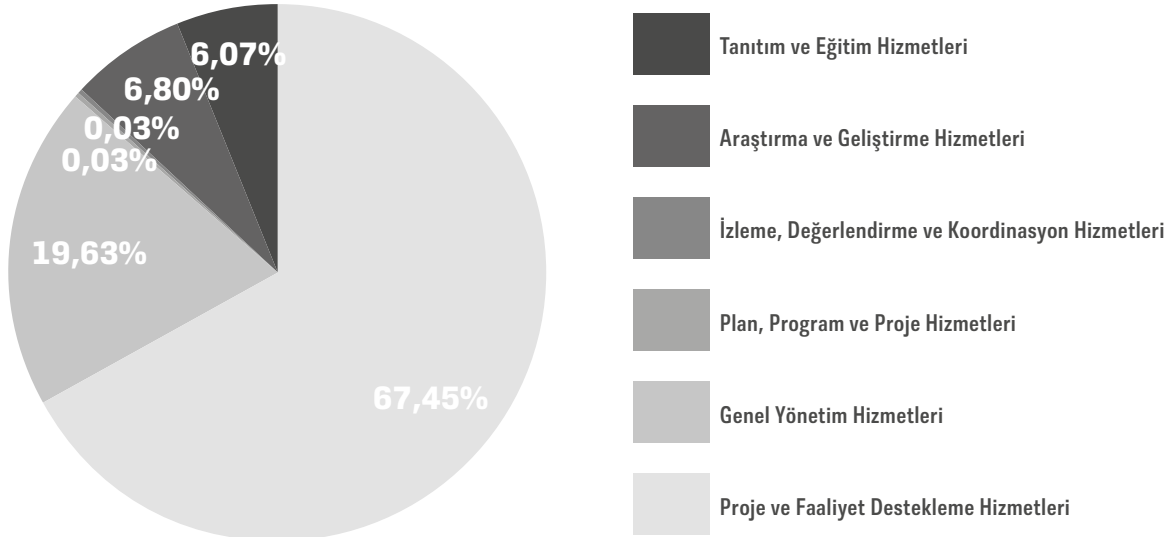
me imzalanan kurum ve kuruluşlara ilişkin ara ve nihai raporlar 2017 yılında gelmeye ve proje ödemeleri yapılmaya devam etmiştir. 2016 yılı Mali Destek Programına ilişkin sözleşmeler imzalanmış olup bir kısmı için ödemeler yapılmaya devam etmektedir. 2016 yılı Teknik Destek Programları kapsamında ise 2017 yılında 209.918,43 TL ödeme yapılmıştır.

3.1.1.1. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Önceki yıllardan 2017 yılına devreden 56.677.429,24 TL'lik nakit finansmana ilaveten 2017 yılında kurumların Ajansa olan 2017 yılı katkı payı borçlarından 16.696.755,44 TL gelir tahsilatı daha sağlanmış ve 3.687.715,28 TL önceki yıllardan devreden gelirler ile 3.849.328,94 TL faaliyet ve diğer gelirler ile birlikte toplam 40.163.233,66 TL gelir elde edilmiştir. 2017 yılında tahsil edilen gelirlere ilişkin dağılım oranları Şekil 7'de gösterilmiştir.

Şekil 7. Gelir Oranları

2017 yılında gerçekleşen giderler 32.291.426,92 TL'dir. Bu tutarın 21.779.162,46 TL'si proje giderleri olup Ajansın tüm harcamasının %67,45'ine tekabül etmektedir. Geri kalan 10.512.264,46 TL ise genel yönetim hizmetleri ve diğer giderlere harcanmıştır (Şekil 8).

Şekil 8. Harcama Oranları

3.1.2. Mali Denetim Sonuçları

Dış Denetim

2017 yılı içerisinde Ajansın 2016 yılı faaliyetlerine ilişkin dış denetimi gerçekleştirilmiştir. Dış denetim raporu 2017 yılı Mart ayında bağımsız denetim firması tarafından hazırlanarak Yönetim Kuruluna sunulmak üzere 1 nüshası Ajansa, diğer nüshaları Kalkınma Bakanlığı ve Müsteşarlığa gönderilmiştir. Rapor, Ajans Yönetim Kurulu toplantısında değerlendirilmiştir. Denetim raporunda, kurum içinde iç denetçi bulunmaması hususu eleştiri konusu olmuş, diğer tüm denetim alanları için “Olumlu Görüş” verilmiştir.

Sayıştay Denetimi

Sayıştay denetçileri, 26 - 30 aralık 2016 tarihleri arasında Ajansımıza gelerek 2016 yılı iş ve işlemlerini yerinde incelemiş ve denetlemişlerdir. Nihai raporun tamamlanıp Ajansımıza gönderilmesi beklenmektedir.

Mülkiye Müfettişi Denetimi

16 Ocak - 22 Şubat 2017 tarihleri arasında Mülkiye Başmüfettişi tarafından geçmişe yönelik olarak Ajansımızın yaptığı iş ve işlemler ile proje destekleri incelenmiş ve ilgili rapor İçişleri bakanlığı tarafından yönetim kurulumuza ve Kalkınma Bakanlığı'na ulaştırılmıştır.

Mali Yeterlilik Denetimi

29-31 Mayıs 2017 tarihleri arasında Kalkınma Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı ve Maliye Bakanlığı'ndan uzmanların katılımı ile Mali Yeterlilik Denetimi gerçekleştirilmiş olup söz konusu denetim ile ilgili rapor Ajans Yönetim Kurulumuza iletilmiştir.

3.1.3. Diğer Hususlar

Ajansın Genel İdari Faaliyetleri

Kullanıcı hatalarını minimize etme ve Ajanslar arasında uygulama standardını sağlamaya yönelik olarak Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda TÜBİTAK tarafından geliştirilen ve 2015 yılında tüm Ajanslarda kullanılması zorunlu tutulan Kalkınma

Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) bütçe ve muhasebe modülü güncel versiyonları takip edilerek Ajansımızda kullanımına devam edilmektedir. Ayrıca giden evrakın elektronik ortamda yazılmasına, gelen evrakın yine elektronik ortamda kaydedilmesi ve arşivlenmesine imkân sağlayan Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) kullanılmaya devam edilmektedir.

3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ

3.2.1. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri

3.2.1.1. Sektörel Geliştirme ve Yönlendirme Faaliyetleri

Endüstriyel Simbiyoz Programı

2014 yılında başlatılan Bursa Eskişehir Bilecik Endüstriyel Simbiyoz Programının temel amacı, bölgedeki endüstriyel simbiyoz uygulamalarının yaygınlaştırılmasına yönelik olarak farkındalığın artırılması, bölgesel ve sektörel analizlerin yapılarak mevcut potansiyelin ve stratejinin belirlenmesi, fizibilite çalışmalarının yapılması, iletişim faaliyetlerinin yürütülmesi ve endüstriyel simbiyoz uygulamalarının sürdürülebilirliğine ve yaygınlaştırılmasına yönelik altyapının oluşturulmasının sağlanmasıdır.

Yürütülen program iki aşamadan meydana gelmektedir:

1. Fizibilite ve Altyapı Aşaması
2. Uygulama ve Sürdürülebilirlik Aşaması

2015 yılı sonuna kadar süren “Fizibilite ve Altyapı Aşaması” kapsamında, bölgedeki endüstriyel simbiyoz potansiyelinin ortaya konması, sektörler ve firmalar arası olası işbirliği alanlarının (sinerjilerin) belirlenmesi amacıyla fizibilite raporu hazırlanmış, üç ilde toplam dört bilgilendirme toplantısı ve sinerji çalıştay gerçekleştirilmiştir.

Çalıştaylarda ortaya çıkan potansiyel projelerin hayata geçirilmesi için birçok firma ve kurum yetkilisi ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Endüstriyel Simbiyoz Kapasite Artırımı Projesi

Programın sürdürülebilirliği ve bölgedeki altyapının hazırlanması amacıyla Ajansımız Newton-Katip Çelebi Fonu'na başvurarak "Bursa Eskişehir Bilecik Bölgesi'nde Düşük Karbon Ekonomisine ve Kaynak Verimliliğine geçiş için Endüstriyel Simbiyoz Kapasite Artırımı Projesi"ne destek almaya hak kazanmıştır.

TÜBİTAK-British Council bilimsel iş birliği çerçevesinde yürütülen Newton-Katip Çelebi Fon Programı, İngiltere ve Türkiye arasında, Türkiye'nin toplumsal refahı ve ekonomik kalkınması ile doğrudan ilgili olan konularda, araştırma ve yenilik paylaşımına dayanan iş birlikleri kurulmasını amaçlamaktadır. Fonun

amacı Türkiye ve İngiltere'deki bilimsel araştırma ve inovasyon sektörlerini bir araya getirerek Türkiye'deki ekonomik kalkınma ve toplumsal refah alanlarında karşılaşılan sorunlara ortak çözümler geliştirmektir.

Proje kapsamında, öncelikle İngiltere'den gelen iki eğitmen aracılığıyla Endüstriyel Simbiyoz Eğitimi gerçekleştirilmiştir. BEBKA proje ekibi, organize sanayi bölgeleri, ticaret ve sanayi odaları ve benzeri yerel kurumların ilgili temsilcilerinin katıldığı eğitimde dünyadaki uygulamalar hakkında bilgi edinilmesi, yol haritasının geliştirilmesi, faaliyet planı ve zaman çizelgesinin oluşturulması üzerine konular ele alınmıştır.



İkinci aşamada ise mevcut olan "endüstriyel simbiyoz" ağının genişletilmesi, özellikle etkinliğe katılan araştırmacıların bölgesel ve ulusal bazda yürütülecek endüstriyel simbiyoz çalışmaları için de önemli bir kaynak olarak bu ağda yer alabilmesi amacıyla Endüstriyel Simbiyoz Konferansı ve Proje Pazarı 1 Şubat 2017 tarihinde düzenlenmiştir. Konferans sırasında İngiltere ve

Türkiye'deki endüstriyel simbiyoz uygulamaları, proje örnekleri ile konunun politika ve mevzuat açısından değerlendirilmesi üzerine aşağıda belirtilen başlıklarda oturumlar düzenlenmiştir. Ayrıca Bölgede bir ilk uygulama olan Endüstriyel Simbiyoz Proje Pazarı'na 56 proje başvurusundan seçilen 32 proje etkinlik boyunca sergilenmiştir.



Projenin son aşamasında ise bölgesel endüstriyel simbiyoz ağı ve yönetim modelinin geliştirilmesi için bilgi desteği sağlanması amacıyla dünyadaki en başarılı endüstriyel simbiyoz uygulamalarından biri olarak İngiltere'deki sistemin incelenmesi amacıyla 20-23 Şubat 2017 tarihleri arasında 4 günlük "Teknik İnceleme" yapılmıştır. Söz konusu inceleme ile İngiltere Hükümeti tarafından desteklenen endüstriyel simbiyoz ağı hakkında de-



taylı bilgi alınması ve simbiyoz uygulamalarını incelemek üzere ağda yer alan firmalarla görüşmek üzere saha ziyareti yapılması amaçlanmıştır. Endüstriyel Simbiyoz Programında görevli BEB-KA personeli dışında bölgemizden çoğunluğu çevre mühendisi olan ilgili kamu kurumu, organize sanayi bölgeleri, üniversite ve küme temsilcileri geziye katılım sağlamıştır.



Bu ziyaret sırasında birçok firma ve kurum ile görüşerek sadece endüstriyel simbiyoz ağı hakkında değil İngiltere'deki atık yönetim sistemleri hakkında da bilgi alınmıştır. Programın ilk gününde İngiltere'de 2005 yılında başlatılan ve dünyadaki en başarılı örneklerden biri olarak değerlendirilen "Ulusal Endüstriyel Simbiyoz Programı" (NISP) nen yürütücülüğünü yapan danışmanlık



şirketi (International Synergies Ltd., ISL) ziyaret edilmiştir. Ziyaret sırasında konuyla ilgili "Endüstriyel Simbiyozla doğru Geçiş Bölgeleri", "Atıklar, Kaynaklar ve Gelecekteki Yaşanabilir Şehirler", ve "Yeniden Üretim Yoluyla Ürün Ömrünü Uzatma" başlıklı sunumlar gerçekleştirilmiştir.

Programın ikinci gününde iki firma ziyareti gerçekleştirilerek “Kolaylaştırılmış Endüstriyel Simbiyoz Yoluyla Tedarik Zinciri Riskinin Yönetimi” ve “Atıktan Enerji Geri Kazanımı” konularında bilgi alınmıştır. Programın üçüncü gününde ise Avrupa Biyo-enerji Araştırma Enstitüsü (European Bioenergy Research Institute; EBRI), Birmingham Ticaret Odası ve Tyseley Enerji Parkı ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Programın son gününde ise geri dönüşüm sektöründe faaliyet gösteren iki firma ziyaret edilerek ulusal programa katılarak edindikleri faydalar üzerine bilgiler alınmıştır.

Seramik Atıklarının Simbiyotik Kullanılabilirliğine Yönelik Fizibilite Çalışması

2017 yılında Ajansımızın yürüttüğü Endüstriyel Simbiyoz Programı kapsamında, Keramik Araştırma Merkezi (SAM) A.Ş. tarafından “Seramik Karo ve Keramik Sağlık Gereçleri Üretiminde Açığa Çıkan Atıksu Arıtma Keklerinin Çimento Sektöründe Simbiyotik Kullanılabilirliğinin Fizibilitesi” gerçekleştirilmiştir.

Söz konusu çalışma kapsamında, Bilecik ve Eskişehir illeri civarında yoğunlaşmış olan seramik tesislerinin üretimleri sonucunda meydana gelen arıtma keklerinin çimento sektöründe alternatif hammadde olarak değerlendirilmesi için; mevcut durum analizi, firmalardan temin edilen atıkların karakterizasyonu ve çimento sektöründe kullanıma uygunluklarının tespiti, uygun kurutma tipinin belirlenmesi ve kurutma sisteminin fizibilitesi yapılmıştır.

SAM proje ekibi tarafından Eskişehir ve Bilecik illerindeki seramik karo ve seramik sağlık gereçlerine yönelik işletmeler yerinde ziyaret edilmiş, üretimleri ve atık yönetim sistemleri hakkında bilgi alınarak veri toplanmış ve oluşan arıtma keklerinin detaylı karakterizasyonunun yapılabilmesi amacıyla numuneler alınmıştır. Bu kapsamda, arıtma kekleriyle ilgili miktarlar ve mevcut uygulamalar ortaya konulmuş ve numunelerin nem miktarları, tane boyutu dağılımları, plastik özellikleri, ısı özellikleri, kimyasal ve mineralojik özellikleri belirlenmiştir. Karakterizasyon

çalışmalarından elde edilen sonuçlara göre, atıkların çimento üretiminde alternatif hammadde olarak kullanım potansiyelinin belirlenebilmesi için, proje kapsamındaki firmalardan çıkan arıtma keki miktarına göre çamur kurutma tesisi kapasitesi hesaplanmıştır.

Daha sonra, alternatif kurutma teknolojileri incelenmiş, belirlenen alternatif için maliyet hesaplamaları da (yatırım, işletme, lojistik vb.) yapılarak gerek çevresel yasal yükümlülükler açısından gerekse teknik ve ekonomik uygulanabilirlik açısından bir değerlendirme yapılmış ve elde edilen sonuçlar 24 Ocak 2017 tarihinde Anadolu Üniversitesi ev sahipliğinde gerçekleştirilen toplantıda çalışmada yer alan paydaşlarla sonuçlar paylaşılmış olup paydaşların görüşleri alınmıştır. 2017 yılı Mart ayı içerisinde Proje Sonuç Raporu nihailendirilerek proje tamamlanmıştır.

Çalışma sonucunda; proje kapsamında yer alan 10 adet firmadan çıkan arıtma çamurunun çimento fabrikasının sınırları içinde kurulacak bir kurutma tesisinde kurutulması ve çimento üretiminde açığa çıkan atık ısının kurutucuda kullanılmasının en etkin yöntem olacağı ortaya çıkmıştır. Kurutma tesisinin işletilmesinde atık ısı kullanımının işletme maliyetlerini önemli ölçüde azaltabileceği ve arıtma çamurlarının çimento sektöründe alternatif hammadde olarak değerlendirilmesi durumunda Bilecik Eskişehir bölgesinde örnek bir simbiyoz uygulaması olabileceği düşünülmektedir.



Seramik Atıklarının Simbiyotik Kullanılabilirliğinin Fizibilite Çalışması Sonuç Toplantısı

Mermer Toz Atıklarının Simbiyotik Kullanılabilirliğine Yönelik Ön Fizibilite Çalışması

Program kapsamında gerçekleştirilen çalışmaların bir diğeri ise "Mermer Atıklarından Katma Değeri Yüksek Kimyasal Madde Üretimine Yönelik Ön Fizibilite Çalışması"dır. Ajansımız desteği ile TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi (TÜBİTAK-MAM) Kimyasal Teknoloji Enstitüsü tarafından gerçekleştirilen projede, ülkemizde mermerin işlenmesi sırasında açığa çıkan ve kalsiyum karbonat kaynağı olan atık mermer tozunun kalsiyum esaslı bileşiklerin üretiminde kullanılabilirliği ile ilgili ön fizibilite çalışması yapılmıştır.

Bir kalsiyum karbonat kaynağı olan mermer atığının kimya sektöründe kullanılması ile hem ülkemiz ekonomisine katkı sağlanması hem de çevre kirliliğinin önlenmesi önem taşımaktadır. Mermer atık tozlarından kimyasal yöntem ile kalsiyum hidroksit, çöktürülmüş kalsiyum karbonat (PCC), nano-kalsiyum karbonat ve fiziksel işlem uygulama yöntemi ile farklı tane boyutlarında kalsiyum karbonat üretimi mümkün olmaktadır. Projede mermer atığından söz konusu ürünlerin üretilebilirliğine yönelik teknik ve ekonomik fizibilite çalışması ile pazar araştırması gerçekleştirilmiştir.



TÜBİTAK MAM Proje Ekibi ile gerçekleştirilen çalışma toplantısı

2017 yılı Eylül ayında Ön Fizibilite Çalışması Sonuç Raporu tamamlanmış olup, mermer toz atığının PCC üretiminde kullanıla-

bilirliğinin yatırım ve ekonomik açıdan uygun olacağı sonucuna varılmıştır.



Tasarım ve İnovasyon

IX. UTİB Türkiye Tekstil ve Konfeksiyon Sektöründe Uluslararası AR-GE Proje Pazarı Zirvesi

BEBKA, Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO) ve Uludağ Tekstil İhracatçıları Birliği (UTİB) işbirliğinde, 27-28 Nisan 2017 tarihlerinde, BUTEKOM DOSAB yerleşkesinde "IX. UTİB Türkiye Tekstil ve Konfeksiyon Sektöründe Uluslararası AR-GE Proje Pazarı" gerçekleştirilmiştir.

Bu yıl ilk kez lisans, yüksek lisans ve doktora öğrencilerinin tek başlarına yürütücü olarak sunabileceği proje önerileri de kabul edilmiştir. "Öğrenci" ve "Akademisyen ve Sanayici" olarak iki ayrı bölümde ilan edilen kategorilere başvurulmuş proje önerilerine ilişkin bilgilerin Online Proje Yükleme Sistemine kaydedilmesinin ardından, uzmanlık alanlarına göre 67'si akademisyen, 55'i ise sanayide çalışmakta olan hakemler tarafından değerlendirilmiştir. Değerlendirmeler sonucunda elenen proje bulunmakla birlikte, değerlendirme sonucunda; 215 projenin 130'u sergilenmeye hak kazanmış, 80 proje ise aldıkları puana göre sadece etkinlik proje kitabında yer almaya hak kazanmıştır. 6 farklı ülkeden 7 akademisyenin toplamda 18 proje önerileri sisteme yüklenmiş olup etkinliğe 5 ülkeden (Belçika, İtalya, İspanya, Portekiz ve Mısır) 7 yabancı akademisyen katılmıştır.



IX. Uluslararası Ar-Ge Proje Pazarı Zirvesi kapsamında bu yıl Meslek Liseleri ve Meslek Yüksek Okulları arasında “Proje Fikri Yarışması”nın dördüncüsü düzenlenmiştir. Yarışmaya Bursa’da-ki tekstil alanına sahip meslek liseleri ve meslek yüksekokulları katılmıştır.

Her yıl olduğu gibi bu yıl da hakem değerlendirmesinde yeterli puan alan toplam 220 proje kitapta yer almıştır. Proje yüzde dağılım listesine göre “Uzay, Havacılık ve Savunma Teknik Tekstilleri” kategorisi %40 ile en fazla hacme sahiptir. İnşaat Teknik Tekstilleri, Taşıt Teknik Tekstilleri ve Kompozitler, Uzay, Havacılık ve Savunma Teknik Tekstilleri, Spor Teknik Tekstilleri-(Doktora/Yüksek Lisans / Lisans), Ekolojik Teknik Tekstilleri-(Doktora/Yüksek Lisans / Lisans), Ev Teknik Tekstilleri- (Doktora/Yüksek Lisans / Lisans) alanlarında da projeler yer almıştır.

IX. Ar-Ge Proje Pazarı’nda tekstil alanında 6 farklı kategoriden toplamda 130 proje, ayrıca Başarı Hikayeleri gurubunda 9 proje, Meslek Liseleri ve Meslek Yüksekokulu Öğrencileri 3. Proje Fikri Yarışması kapsamında ise 21 proje olmak üzere toplam 160 proje posterleri sergilenmiştir.

Etkinlik boyunca farklı konularda panel ve çalıştaylar gerçek-

leştirilmiştir. ENDÜSTRİ 4.0 konulu panel gerçekleştirilmiştir; TÜBİTAK Destek ve Ödül Programı ile Malzeme ve İmalat Alanı 2018 yılı Çağrılarını hakkında sunumlar yapılmıştır. Ayrıca “KO-Bİ’lerde Kriz Yönetimi”, 3D yazıcı konularında da bilgilendirmeler yapılmıştır. Çalıştaylarda ise “Tasarım Odaklı KOBİ ve Tasarımcılar İçin Fırsatlar” ile “Ar-Ge Merkezlerinin Teknoloji Transferindeki Rolü” konuları ele alınmıştır.

Etkinlikte, ‘Başarı Hikayeleri’ başlığı altında, Ar-Ge ve inovasyon konusunda proje gerçekleştiren ve yürüten firmalar ile irtibata geçilerek belirli kurumlardan destek almış veya firmaların kendi içlerinde altyapıyı güçlendirmek amacıyla gerçekleştirdiği ve içselleştirdiği 9 firmadan gelen toplam 9 adet poster ziyaretçilere sunulmuştur.

Etkinlikte proje sahipleri ile ilgili kişiler/kurumlar etkinlik internet sitesindeki randevu yazılımı ile buluşturulmaktadır. Randevu sistemi vasıtası ile 8 firmadan 12 temsilci toplam 32 randevu almış ve etkinlik süresince görüşmeler yaparak işbirliği olanaklarını değerlendirme imkânı elde etmişlerdir.

Bilim Şenliği

Bursa Büyükşehir Belediyesi ve BEBKA tarafından, Türk Hava Yolları (THY)’nın isim sponsorluğunda Bursa Bilim Teknoloji Merkezi’nin ev sahipliğinde 4-7 Mayıs 2017 tarihlerinde Bursa TÜYAP’ta ‘Türk Hava Yolları 6. Bursa Bilim Şenliği’ düzenlenmiştir.

Bursa’da bilimi herkese sevdirmek, çocuklara eğlenerek öğrenme imkânı sağlayacak bir platform sağlamak hedefiyle 6 yıl önce başlayan Bursa Bilim Şenliği, aradan geçen 6 yılda dünyanın en büyük bilim organizasyonlarından biri haline gelmiştir. THY, Bursa Teknik Üniversitesi, TÜRKİSAT, HAVELSAN, ROKET-SAN, TAI-TUSAŞ, LİMAK Enerji, Akınsoft ve daha birçok marka kurum ve kuruluş işbirliğinde bir şenlik havasına ulaşan Bursa Bilim Şenliği, bu sene ilk kez Bursa TÜYAP Fuar Alanı’nda düzenlenmiştir.



TÜYAP'ta şenlik kapsamında kurulan 100 atölye çadırında 150 deney etkinliği ile 3 bin 500 öğrenci ve bilim sever buluşmuştur. Kapalı ve açık alanda çeşitli atölyeler, gastronomi, elektronik, 3D modelleme, arkeoloji, astronomi gibi birçok alanda konferanslar, tüm gün bilim gösterileri ile kimya başta olmak üzere tüm bilim dalları ile ilgili deneyler gerçekleştirilmiştir.

Şenlik kapsamında çocuk, genç ve usta mucitlere yönelik ana konsepti "Enerji Verimliliği" olan proje yarışması düzenlenmiştir. Yarışmanın temel amacı; bilimi sevdirmek, farkındalık yaratmak, alışkanlık kazandırmak ve analitik düşünce yapısına sahip insan-



lar yetişmesine ve toplumda araştırma, buluş yapma heyecanı oluşmasına katkı sağlamaktır. Yarışmaya Türkiye'nin tüm illerinden 1120 başvuru yapılmış olup usta, genç ve çocuk mucitler kategorilerinde toplam 50 finalist proje sergilenmiştir.

Şenliğin ikinci gününde 3 bin 417 öğrencinin katılımıyla aynı anda yapılan deneyle dünya rekoru kırılmış olup, Guinness Dünya Rekorlar Kitabı'nda 2 bin 900 kişiyle Avusturalya'ya ait olan bu rekor, Bursalı 3 bin 417 öğrencinin 42 dakika süren kimya yoğunluk deneyi ile Türkiye'nin olmuştur.



Bilim Şenliği kapsamında aynı zamanda 275 okuldan 2600 öğrencinin katılımıyla yapılan mangala turnuvasında 4 günde toplam 8 bin 830 karşılaşma yapılmıştır. İlköğretim 3'üncü sınıftan lise son sınıfa kadar 7 ayrı kategoride yapılan müsabakalarda dereceye giren öğrenciler plaket ve oyun seti ile ödüllendirilmiş, her kategorinin birincilerine ise bisiklet hediye edilmiştir. Ayrıca "Tasarla Yap Uçur" adı ile "İnsansız Hava Araçları Yarışması" düzenlenmiş, sabit kanatlı (Uçak) İnsansız hava araçları ile döner kanatlı (Drone) kategorilerinde yarışlar düzenlenmiştir.

Teknoloji Odaklı Hızlandırıcı Programı - TechUP

Bölgemizdeki inovasyon odaklı girişimciliğin güçlendirilmesi, teknoloji tabanlı firmaların desteklenerek büyüme ve gelişmeye katkı sağlanmasını amaçlayan "Teknoloji Odaklı Hızlandırıcı



22 Kasım 2016 Techup Eskişehir Açılış Toplantısı

Toplam 7 ay süren program için tasarlanan çevrimiçi başvuru sayfasına Eskişehir ilinden 52 adet başvuru alınmıştır. Bu başvurular incelenerek ön değerlendirmeyi geçen 20 firma Değerlendirme Kurulu önünde proje sunumlarını gerçekleştirmek üzere davet edilmiştir. 30 Ocak 2017 tarihinde gerçekleşen Değerlendirme Kurulu Toplantısı'nın sonucu olarak, benzer programları yürütürken yaşanan tecrübeler ve programa devamlılığın sağlanması göz önüne alınarak 12 girişimci programa alınmıştır.

Programa alınan firmalarla görüşmeler gerçekleştirilmiş, ihtiyaçları belirlenerek firmaların yatay ve dikey mentorlarla ça-

Programı'nı üniversiteler (Anadolu Üniversitesi, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi ve Uludağ Üniversitesi) ile Teknoloji Transfer Ofisleri (ARİNKOM TTO, ETTOM ve Uludağ TTO) ile birlikte tasarlanmıştır. Programın ilk etabı Eskişehir ve Bilecik'teki firmalara yönelik olarak planlanmıştır.

Programda amaç bu illerde, faaliyet gösterdiği alanda yenilikçi ve teknolojik bir ürünü/hizmeti olan, fakat söz konusu atılımı finansal kısıtlar veya tecrübe eksikliği gibi sebepler ile gerçekleştiremeyen en az 3 ay önce kurulmuş, tercihen ciro elde etmiş firmaların büyüme hedeflerinin mentorlar gözetiminde desteklenmesi ve firmanın yatırım yapılabilir hale getirilmesidir. Programın hedeflediği firmalar, teknolojik yenilik içeren firmalar olup Eskişehir ve Bilecik için toplam 10 firma hedeflenmiştir.



İşmaları sağlanmıştır. "Hızlandırıcı Mentoru" da denilen yatay mentorlar ile firmaların çalışması daha çok iş modeli geliştirme ve hızlandırıcı eğitimleri üzerine yoğunlaşırken, dikey mentorlar girişimci firmalara sektörel derin bilgi paylaşımında bulunarak sektörel yoğunlaşma sağlamışlardır. Hızlandırıcı programa devam eden 10 firmaya 4 aylık süre içerisinde Anadolu Üniversitesi ANAÇ Ön Kuluçka Merkezi'nde toplam 24 saat eğitim, 157 saat mentorluk hizmeti verilmiştir. Söz konusu firmalar için program sonunda firmaların dönüşüm alanları doğrultusunda, firma raporları hazırlanarak yatırımcılara dağıtılmıştır.



Bu süre zarfında programın bölgede tanınırlığı ve Demo Day (Girişimci-Yatırımcı Buluşması)'e katılımın artırılması için programa kabul edilen projelerin ve programda çalışacak mentorların yer aldığı internet sayfası tasarlanmıştır. (www.bebka.org.tr/techup)

TechUP 25 Mayıs 2017 tarihinde Anadolu Üniversitesi'nde gerçekleştirilen Demo Day ile sona ermiştir. Süreç sonunda her bir firma için "TechSynopsis - Teknoloji Ticarileştirme Raporu" hazırlanmış ve bu raporlar Demo Day'e katılan ve katılım sağlayan yatırımcılar ile paylaşmıştır.



Demoday öncesi firmalara bir günlük sunum eğitimi verilmiştir. Sunum eğitiminin sonunda yatırımcıların dikkat edeceği finansal metrikler üzerine ayrıca çalışılmıştır. Demo Day öncesinde üç sunum mentorluğu yapılmıştır.

Mentorluk süresince firmalar ile sunum içeriği, sunum formatı üzerinde çalışılmıştır. Girişimcilerin sunum pratiği yaparak gelecek olası sorular için kendilerini hazırlaması sağlanmıştır. Son sunum mentorluğu Demo Day'in yapılacağı etkinlik yerinde yapılmış, girişimcilerin gerçek ortamda prova yapması sağlanmıştır.





Demo Day için melek yatırımcı ağı ve risk sermayesi fonlarından oluşan toplam 11 yatırımcı gruba iletişime geçilmiştir. Demo Day jüri davetine olumlu cevap veren yatırımcı grupları programın tüm iç ve dış paydaşlarının ilişkide olduğu, programda yer alan teknolojilere yatırım yapma potansiyeli yüksek olan ağlardan ve/veya fonlardan belirlenmiştir.

Demo Day'den sonraki süreçte geliştirdikleri teknoloji ile Demo Day'e katılmayan yatırımcılarla da birebir görüşmeler gerçekleştiren firmaların takibine devam edilmektedir. Yatırım alma noktasında programın sürekliliği için çalışmalar devam etmektedir.



Aynı programın Bursa ayağı ise Uludağ Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (Uludağ TTO) ile birlikte yürütülen çalışmalar sonucunda şekillenmiştir. Bursa'da faaliyet gösteren, hızlı büyüme potansiyeline sahip firmaların başvuru sahibi olduğu program 10 Ekim 2017 tarihinde ilan edilmiştir. Programın bilgilendirme toplantısı Uludağ TTO, Uludağ Üniversitesi, Ulutek Teknoloji Geliştirme Bölgesi ve Bursa Ticaret ve Sanayi Odası iş birliğinde 3 Kasım 2017 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Programı tanıtmak amacı ile firmalara birebir bilgilendirme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Programa başvurular çevrimiçi sayfa üzerinden alınmış ve toplam 34 firma programa başvuru yapmıştır. Bu başvurular incelenerek ön değerlendirmeyi geçen 24 firma Değerlendirme Kurulu önünde proje sunumlarını gerçekleştirmek üzere davet edilmiştir. 2018 yılı ilk ayında gerçekleşecek olan Değerlendirme Kurulu Toplantısı'nın sonucunda girişimciler değerlendirilerek programa alınacaktır.



3 Kasım 2017 TechUP Bursa Bilgilendirme Toplantısı

Bölgesel Kalkınma Ajanslarına Aktif Katılım Projesi

Türkiye Avrupa Vakfı (TAV), "Avrupa Birliği Sivil Toplum Diyalogu 4" Programı kapsamında sağlanan finansal destek ile "Bölgesel Kalkınma Ajanslarına Aktif Katılım" başlıklı yeni projesini uygulamaya başlamıştır. Projenin temel hedefi yerel kalkınma politikalarının daha katılımcı bir şekilde tasarlanması ve uygulanmasıdır. Kalkınma politikalarında yerel/bölgesel düzeydeki en önemli aktörler konumundaki kalkınma ajanslarının faaliyetleri



üzerinde yoğunlaşan projenin özel amaçları şu şekilde sıralanabilir:

1. Yerel düzeydeki kalkınma politikalarının temel aktörlerinin kapasitelerini arttırmak yoluyla bu politikaların belirlenmesi süreçlerine sivil toplumun aktif katılımının sağlanması ve diyalog ve işbirliği imkanlarının geliştirilmesi.
2. Türkiye'deki Bölgesel Kalkınma Ajansları ile üyesi ülkelerdeki benzer kurumlar arasında diyalog ve interaktif bilgi ve deneyim paylaşımı olanaklarının yaratılması.
3. Türkiye'de yerel/bölgesel kalkınma politikaları, Bölgesel Kalkınma Ajanslarının faaliyetleri ve kalkınma politikalarına sivil katılımın önemi konularındaki farkındalığın artırılması.

Bu amaçlar doğrultusunda proje kapsamında tüm bölgesel kal-



kınma ajanslarını içeren kapsamlı anket çalışması gerçekleştirilmiş, BEBKA olarak anket çalışması tamamlanarak TAV'ın hazırladığı ihtiyaç analizine katkı sağlanmıştır. Böylece 26 kalkınma ajansının katılımcı planlama/programlama kapasitesinin artırılmasına yönelik kalıcı bir referans kaynağı oluşturulmaktadır. TAV tarafından anket analizi yapılmış ve bölgesel farklılıklar da göz önünde bulundurularak 10 farklı ajans türü belirlenmiştir. Ardından iyi uygulama örnekleri belirlenerek ajanslarla yüz yüze görüşmeler yapılmış ve ajansların katılımcı pratikleri konusundaki farklı ihtiyaçlarına yönelik yöntemleri ve uygulamaları erişilebilir hale getirmek amacıyla stratejik planlama araç kiti çalışmaları başlamıştır.

Araç kitini geliştirirken Avrupa'daki iyi uygulama örnekleri de dikkate alınarak katılımcı planlama, programlama ve değerlendirme kapsamında kullanılabilecek yenilikçi ve stratejik araçlar irdelenmektedir. Araç Kiti tüm bölgesel kalkınma ajanslarına yönelik bir eğitim yoluyla test edilerek, daha sonra kamu sektörü ve sivil toplumdaki tüm ilgili paydaşların kullanımına açık hale getirilecektir. Kalkınma ajansları için stratejik planlama araç kitini oluşturmak ve ajans uygulamalarını tartışmak amacıyla 16-17 Şubat 2017 tarihinde Antalya'da TAV koordinasyonunda gerçekleştirilen eğitim çalıştayına katılım sağlanmış ve araç kitini geliştirmeye yönelik faaliyetler gerçekleştirmiştir. Bu çalıştayın ardından devam eden olan çalışma ziyaretleri ile araç kitinin son hali verilerek, vakfın internet sitesi üzerinde yayınlanacaktır.



Proje kapsamında 2-7 Nisan 2017 tarihleri arasında Polonya ve Almanya'ya çalışma ziyareti düzenlenmiştir. Bu çalışma ziyareti Türkiye'de ve AB'de yerel/bölgesel kalkınmadan sorumlu kamu aktörleri arasında AB düzeyinde işbirliği ve diyalogun güçlendirmesini; uygulama, yaklaşım ve stratejilerin paylaşılmasını hedeflenmektedir. Ayrıca bu çalışma ziyareti ile bölgesel kalkınma ajanslarının AB düzeyinde yeni ağlara dâhil olması amaçlanmıştır.



Polonya hem ekonomik ve fiziksel büyüklük ve AB'ye katılım süreci açısından Türkiye ile benzerlik gösterdiği için projede yer almaktadır. Bu anlamda, Polonya ve Almanya'da ziyaret edilen kurumlar iyi uygulama örnekleri anlamında çalışmaları hakkında bilgiler vermiş, iyi uygulama örnekleri yerinde incelenmiştir. Kamusal alanda süreçlere sivil toplum katılımıcılığının artırılması hususunda Polonya Kalkınma Bakanlığı, Lodz Kalkınma Ajansı ve Varşova Belediyesi çalışmaları hakkında detaylı bilgiler edinilmiş ve sorularla irdelenmiştir. Proje ortağı CIFE (Avrupa Uluslararası Eğitim Merkezi) ile Polonya-Almanya sınırında yer alan Viadrina EuroREgion kurumu ziyaret edilmiştir. Viadrina EuroREgion Kurumu sınır bölgesinde yaşayan halkları AB çalışmalar ile entegre etmek ve ortak sınır ötesi işbirliklerini geliştirmek üzere kurulmuş kar amacı gütmeyen bir dernektir. Bu kurumların dışında ayrıca Varşova Büyükelçiliğine nezaket ziyaretinde bulunulmuştur.

Bundan sonraki süreçte projenin çıktıları "Kalkınma Ajansla-

rı İhtiyaç Analizi ve En iyi Uygulama Örnekleri Raporu" olarak TAV internet sitesi üzerinden paylaşılacaktır. Ayrıca Türkçe ve İngilizce hazırlanacak olan "Bölgesel Kalkınma Ajansları için Katılımcı Stratejik Planlama Araç Kiti" de sivil toplumun ajans süreçlerinde nasıl daha katılımcı olabileceği anlamında yol gösterici olacaktır.

Ufuk 2020, EUREKA ve EUROSTARS Fonları Bilgilendirme Toplantısı

Ufuk2020 Programı 2014-2020 yılları arasında uygulaması devam eden yaklaşık 80 milyar Avro fonlamayla, birçok keşfin ve dünya ilkleri gibi büyük fikirlerin, laboratuvarlardan alınıp pazara çıkarılmasını hedefleyen en büyük AB araştırma ve inovasyon programıdır. Ufuk 2020, Endüstriyel Liderlik, Mükemmel Bilim ve Toplumsal Zorluklar olarak 3 başlık altında toplanmaktadır. Endüstriyel Liderlik başlığı kapsamında, bilgi ve iletişim teknolojileri, nanoteknoloji, biyoteknoloji, uzay, KOBİ'lerde inovasyon gibi temalara odaklanılmıştır. Mükemmel Bilim kapsamında



farklı program çağrıları ile bilimsel çalışmalar desteklenmektedir. Toplumsal Zorluklar başlığı altında ise sağlık, gıda, tarım, ulaşım, çevre, güvenlik ve toplum gibi alanlar yer almaktadır.

Ufuk2020 kapsamında yer alan bir diğer önemli başlık ise KOBİ Aracı'dır. KOBİ aracı, uluslararası düzeyde değer yaratacak inovatif fikirlere destek programıdır. Teknolojik olgunluk seviyesi en az 6 olan projeler bu kapsamda desteklenmektedir. KOBİ aracına, KOBİ'ler konsorsiyum kurmadan tek başına başvuru yapabilmektedir. Her sektörden KOBİ'lerin araştırma ve inovasyon faaliyetlerine destek verilmektedir ve proje teklif çağrıları her zaman açıktır. Bu nedenle, KOBİ'ler için önemli bir fırsat konumundadır.

TÜBİTAK tarafından KOBİ'ler için yürütülen diğer bir program ise EUREKA'dır. EUREKA, 1985'te Türkiye'nin de içinde bulunduğu 19 Avrupa ülkesi ve AB Komisyonu tarafından kurulmuştur ve zaman içerisinde EUREKA ağının etkisinin ve işlevselliğinin artmasıyla EUREKA programına üye olan ülkelerin sayısı artarak 43'e yükselmiştir. Birçok ülke Ulusal İrtibat Noktaları ağı yoluyla EUREKA projelerine katılmaktadır. EUREKA kapsamında, pazar odaklı, kısa sürede ticarileşebilecek ürün ve süreçleri kapsayan Ar-Ge Projeleri desteklenmektedir.

Bahsi geçen programlar kapsamında proje geliştirmek isteyenler için TÜBİTAK ulaşım, iş birliği toplantılarına katılım, proje yazımı, danışmanlık için destek vermektedir.

BEBKA olarak, bölgemizde yer alan Kurum ve Kuruluş, KOBİ, üniversitelerin bu fonlardan daha fazla yararlanması ve projeler üretebilmesi amacı ile çeşitli faaliyetler yürütmekteyiz. Bu faaliyetlerden ilki, ULUTEK Teknopark ve Uludağ Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi ile iş birliği halinde, EUREKA programları çerçevesinde kurulan Kümeler, bu kümelerin açtığı fon programlarından KOBİ'lerin nasıl faydalanacağı ve uluslararası iş birliklerinin nasıl kurulacağı konusunda bilgilendirmek amacı ile 1 Aralık 2017 tarihinde düzenlenen "EUREKA Kümeleri



ve Uluslararası İşbirliği Fırsatları” konulu konferans olmuştur. Düzenlenen konferansta EUREKA-ITEA Kümesi Yönetim Kurulu Başkanı ve Yazılım Sanayicileri Derneği Başkan Yardımcısı Zeynep Sarılar konuşmacı olarak katılmış, EUREKA kümeleri tanıtımı yapılarak, uluslararası proje örnekleri incelenmiş, başarı hikâyelerine değinilmiştir. Firmalar ile birebir görüşmeler yapılarak uluslararası işbirliği fırsatları değerlendirilmiştir.

27 Aralık 2017 tarihinde, BEBKA ve TÜBİTAK tarafından, Bursa Ticaret ve Sanayi Odası ve Uludağ Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi işbirliğinde, BTO Çok Amaçlı Salon’da ‘Ufuk 2020, EUREKA ve EUROSTARS Programları Bilgilendirme Toplantısı” düzenlenmiştir. Yaklaşık 150 kişinin katılım sağladığı toplantıda Bursa’da yer alan ilgili tüm Kurum ve Kuruluşlar, üniversiteler, sanayi temsilcileri yer almıştır. TÜBİTAK Başkan Yardımcısı ve aynı zamanda EUREKA Üst Düzey Ülke Temsilcisi olan Doç. Dr. İlker Murat Ar ve TÜBİTAK uzmanlarının katılımı ile gerçekleşen toplantıda, EUREKA ve Eurostars Programları, Ufuk 2020 Programı, TÜBİTAK destek ve ödülleri, KOBİ Aracı hakkında bilgilendirme yapılmıştır. 28 Aralık 2017 tarihinde, TÜBİTAK yetkilileri ile, Bursa’da yer alan AR-GE merkezleri arasından belirlenen 13 firma arasında birebir görüşmeler yapılarak EUREKA programına katılım imkanları değerlendirilmiştir.

3.2.1.2. Ajansın Düzenli Faaliyetleri Faaliyet Raporunun Hazırlanması

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 91.mad-



desi uyarınca hazırlanmış olan Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı 2017 Yılı Ajans Ara Faaliyet Raporu 15 Eylül 2017 tarihinde onaylanmıştır.

Çalışma Programının Hazırlanması

Ajans çalışmalarının daha etkin yürütülmesi için program yönetimi yaklaşımının Çalışma Programları üzerinden hayata geçirilebilmesi öngörülmüştür. Çalışma Programlarının 3’er yıllık olarak hazırlanması ve yıllık bazda revizyonu, Ajansın tüm destek araçları için 3’er yıllık perspektifte odaklanma sağlanması ve destek sonuçlarının izlenmesi için gerekli mekanizmaların ortaya konulması, herhangi bir mevzuat değişikliğine gerek kalmadan program yönetimi yaklaşımına geçilmesini mümkün kılacaktır.

Bu noktadan hareketle 25-27 Eylül 2017 tarihlerinde Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda Zafer Kalkınma Ajansı işbirliğinde

Ankara'da tüm Kalkınma Ajanslarına Program Yönetimi Eğitimi verilmiştir. Eğitimin temel amacı, Ajanslarda 2018 Çalışma Programı ile başlayacak Sonuç Odaklı Program (SOP)'ların hazırlık ve uygulanmasına ilişkin kapasite geliştirmektir. SOP'un amacı ise Ajansların orta vadeli programlar hazırlamaları ve tüm ajans faaliyetlerini (Ajans destekleri, kamu yatırımları, YDO faaliyetleri, araştırma ve analiz çalışmaları gibi) bu doğrultuda yürütmeleridir. Buna istinaden, Ankara'da düzenlenen eğitimde ajans personeli için sürece ve uygulamaya yönelik teorik altyapı oluşturulması hedeflenmiştir.

Ankara'da gerçekleşen Program Yönetimi Eğitiminin ardından 29-30 Eylül 2017 tarihlerinde İzmir'de Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda Ajans Uzmanları Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantının birinci gününde Kalkınma Bakanlığı Daire Başkanı Nuri Barış Tartıcı başkanlığında ilgili uzmanlar tarafından Program Yönetimi ve Kalkınma Ajansları 2018 Yılı Çalışma Programı Usul ve Esasları hakkında bilgilendirme yapılmış olup toplantının ikinci gününde Sonuç Odaklı Programlara yönelik çalıştay gerçekleştirilmiştir.

6 Ekim 2017 tarihinde Program Yönetimi Eğitimi'nde öğrenilen hususların aktarılması amacı ile Genel Sekreter öncülüğünde tüm birimlerden Ajans personelinin katılım sağladığı bir bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir. Program yönetimi bileşenleri ve bu bileşenlerin ajans çalışmalarına uyarlanmasına yönelik izlenmesi gereken yol ve yöntemler paylaşılmıştır.



Sonuç Odaklı Program Ajans Bilgilendirme Toplantısı

15-17 Kasım 2017 tarihlerinde Doğu Marmara Kalkınma Ajansı (MARKA) ev sahipliğinde Akıllı İhtisaslaşma ve Sonuç Odaklı Program Toplantısı Kocaeli'nde gerçekleştirildi. Toplantının son gününde gerçekleştirilen SOP İstişare Toplantısı'nda SOP Yönetim Planı Taslağı sunulmuş olup Ajansların görüşleri alınmıştır.



Akıllı İhtisaslaşma ve Sonuç Odaklı Program Toplantısı

10-12 Aralık 2017 tarihlerinde Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda ZAFER Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde Manisa'da Sonuç Odaklı Program Çalıştayı gerçekleştirilmiştir. Kalkınma Bakanlığı Daire Başkanı Nuri Barış Tartıcı başkanlığındaki çalıştayda ajansların 2018 Yılı Çalışma Programında yer alması planlanan SOP'lar istişare edilmiştir. Kalkınma Bakanlığı'ndan ilgili uzmanlar eşliğinde yuvarlak masa çalışması yapılarak Çalışma Programlarının SOP'larla ilgili kısımları metodolojik yön-

den tartışılmıştır. Ajansımız tarafından üzerinde çalışılan sonuç odaklı program başlıkları Bakanlık uzmanlarına sunularak görüşleri alınmıştır.



Sonuç Odaklı Program Çalıştayı

Stratejik tercihler ve SOP'lar ajans çalışma programlarının temelini oluşturmaktadır. Bu amaçla, çalışma programlarının hazırlanma yöntemi ve kapsamında stratejik tercihleri ve SOP'ları içerecek şekilde dönüştürülmüştür. Bu dönüşümde bölge planlarının işlevsel hale getirilmesi ve paydaşlarla birlikte hayata geçirilmesi önem taşımaktadır. Bu çerçevede bölge planları ve sektörel stratejiler ile uyumlu stratejik tercihler belirlenmiş ve bu stratejileri destekleyecek SOPlar oluşturulmuştur.

Bu kapsamda, 2014-2023 dönemini kapsayan TR41 Bölge Planı gelişme eksenleri, bölgenin kaynakları ve potansiyeli ve Ajansın üzerinde yoğunlaştığı ve uzmanlaştığı alanlar dikkate alınarak stratejik tercihler belirlenmiştir. BEBKA 2014 yılında odak alanlarını belirlemiş ve 2015 yılı çalışma programı döneminden itibaren odak alanlar ve bu alanlarda müdahale türlerini geliştirmiştir. Yapılan sektörel ve tematik analizler bu odak alanlara yoğunlaşmış ve mali destek programlarının altyapısını oluşturmuştur. Mali destek programları da bu alanlara yönelik olarak planlanmıştır.

TR41 bölgesi 2018-2020 dönemi stratejik alanlar/tercihler belirlenirken Ajansın odak alanları bu alanlara yönelik kümelenme analizleri, sektörel ve tematik analizler ile bölgenin mevcut durum ve potansiyeli dikkate alınmış ArGe-İnovasyon, Sürdürülebilir Çevre, Girişimcilik, Turizm, Yaratıcı Endüstriler stratejik alanlar/tercihler olarak belirlenmiştir.

2018 - 2020 yıllarında Ajans çalışmalarını belirleyen ve yukarıda bahsedilen stratejik tercihlere yönelik 4 adet sonuç odaklı program oluşturulmuş olup programlar aşağıdaki gibidir:

1. Yenilik Temelli Sektörel Dönüşüm
2. Sürdürülebilir Üretime Geçiş
3. Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi
4. Animasyon Sektörünün Geliştirilmesi

SOP'lar, Çalışma Programı Hazırlama Usul Esaslarında EK 1/B'de 3. Bölümde "Sonuç Odaklı Programlar" başlığı altında yer alan formatta hazırlanmıştır. SOP'larda yer almayan proje ve faaliyetler, gerekçesi ve performans göstergeleri açıkça belirtilmek kaydıyla çalışma programında "Yerel Kalkınma Fırsatları (YKF)" başlığı altında yer almaktadır.

Ajansın SOP'ları belirtilen çerçevede yürütebilmesi için kurumsal ve beşeri kapasitelerini geliştirmeleri gerekmektedir. Bu doğrultuda gerçekleştirilecek faaliyetlere Kurumsal Dönüşüm SOP'lar altında yer verilmiştir. Ajans SOP sürecine uyum sağlayabileceğini Kurumsal SOP kapsamında ortaya koymaktadır. Kurumsal Dönüşüm Sonuç Odaklı Programında, SOP'lar ve Yerel Kalkınma Fırsatları dışındaki Ajansın mevzuattan gelen görev ve sorumluluklarına yönelik faaliyetlere yer verilmiştir.

2018 yılı Çalışma Programı, katılımcı toplantılar ve Bakanlık görüşleri doğrultusunda yukarıda bahsedilen sonuç odaklı programlar, sonuç odaklı programlar dışında kalan hususları içeren yerel kalkınma fırsatları ve kurumsal dönüşümü içerecek şekilde hazırlanmış olup, Yönetim Kurulu onayı alınarak Aralık ayı içerisinde Kalkınma Bakanlığı onayına sunulmuştur.

3.2.1.3. Bölgesel Kalkınma ve Ekonomi Göstergelerinin Takibi

BEBKA Ekonomi Göstergeleri Bülteninin Hazırlanması

2011 yılından itibaren yayınlanan Ekonomi Göstergeleri Bülteni ile başta TR41 Bölgesi ve illerinin bazı temel ekonomi göstergeleri bir araya getirilmekte, böylece bölgede ve illerde yaşanan ekonomik değişimlerin daha kolay izlenmesi amaçlanmaktadır.

Bu bültende, TR41 bölgesinin ekonomik hayatının ve performansının değerlendirilmesinde önemli olduğu düşünülen ve diğer bazı kurumlar tarafından aylık bazda yayımlanan Tüketici Fiyat Endeksi (TÜFE) ve Yurtiçi Üretici Fiyat Endeksi (Yİ-ÜFE); bölge illerindeki açılan-kapanan şirket sayıları, aylık bazda yapılan toplam ihracat, illerin en çok ihracat yaptığı ülkeler ve illerde ihracatın hangi sektörlerde yoğunlaştığı gibi veriler özet bir şekilde sunulmaktadır. Ayrıca, bölge illerinin ülkemizde farklı alanlarda "ilk olma" özelliklerinin yansıtıldığı bilgiler de verilmekte ve bu sayede bölgemiz hakkında bilgilendirme de yapılmaktadır. Bölge özelindeki verilere ek olarak, ülke genelinde makroekonomik değişimleri de izlememizi sağlayan bazı önemli göstergeler de yayınlanmakta, böylece hem bölge hem de ülke genelindeki ekonomik gelişmeler takip edilmektedir.

Temel olarak Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), Türkiye İhracatçıları Meclisi (TİM) ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) tarafından yayımlanan verilerin derlendiği ekonomi göstergeleri bülteni, kitapçık şeklinde basılmakta, bölgedeki önemli paydaşlara matbu olarak ulaştırılmakta ve aynı zamanda BEBKA kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.

3.2.2. Program Yönetimi Birimi Faaliyetleri

3.2.2.1. 2017 Yılı Mali Destek Programı Süreci Faaliyetleri

2017 yılı ikinci yarısında 2018 yılı mali destek programları için hazırlıklar tamamlanmış ve 29 Aralık 2017 tarihinde proje teklif çağrısına çıkmıştır. Toplam hibe miktarı 16 Milyon TL ve son

başvuru tarihi 22.03.2018 olan 2018 Yılı Mali Destek Programları üç ana başlıkta açıklanmıştır.

Toplam 8 milyon TL bütçeli "Sektörel Rekabetçiliğin Artırılması" programının amacı, bölgede ön planda yer alan ve büyük gelişme potansiyeline sahip olan Havacılık, Savunma Sanayi, Raylı Sistemler, Teknik Tekstil, Kompozit sektörlerinde faaliyet gösteren işletmelerin üretim altyapılarının ve kabiliyetlerinin geliştirilmesi yoluyla verimliliğin ve katma değer artırılması, ithalat bağımlılığının azaltılması olarak belirlenmiştir. 3 milyon TL bütçeli "Endüstriyel Simbiyoz" programının amacı, bağımsız işletmeleri daha sürdürülebilir ve yenilikçi bir kaynak (atık, enerji vb.) kullanımı çerçevesinde bir araya getirmek, endüstriyel kaynaklı çevresel problemlerin önüne geçerek ekonomik getiri de sağlamak olarak belirlenmiştir. Son olarak da toplam 5 milyon TL bütçeye sahip "Kırsalda Ekonomik Kalkınma" programının amacı ise, Bursa, Eskişehir, Bilecik bölgesinde kırsal alanlarda tarım ve sanayi iş birliğinin güçlendirilmesi ve tarım dışı faaliyetler ile ekonomik çeşitliliğin sağlanarak gelir artışına katkı sağlanması olarak açıklanmıştır.



2018 Yılı Mali Destek Programlarının öncelikli alanlarının belirlenmesi için çalışmalar yürüten Ajansımız, bölgede ortak akıl ve sinerji oluşturmak amacıyla Eylül ayında geniş katılımlı bir

toplantı düzenlemiştir. BUTEKOM Tekstil ve Teknik Tekstil Mü-kemmeliyet Merkezi'nde düzenlenen toplantı; BEBKA Genel Sekreteri İsmail Gerim'in başkanlığında kamu, özel sektör ve STK temsilcilerinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Mali destek programlarının çerçevesiyle ilgili katılımcılara yapılan detaylı bilgilendirmenin ardından katılımcıların görüş ve önerileri alınmıştır.



2018 yılı Mali Destek Programlarının hazırlık çalışmaları kapsamında birçok firma ve kurum ziyareti gerçekleştirilmiştir. Farklı sektörlerin ihtiyaçları ve beklentileri doğrultusunda programların amaçları ve öncelikleri belirlenmiştir.

Şekil 9. 2018 Yılı Mali Destek Programı Öncelikleri Belirlenme Sürecinde Görüşülen Kurum ve Kuruluşlar

KURUM	TEMSİL EDİLEN SEKTÖR
BTSO Ur-Ge Kümeleri	- Makine - Raylı sistemler - Uzay, Havacılık ve Savunma Kümelenmesi - Tekstil
Kümeler	- Eskişehir Raylı Sistemler - Eskişehir Havacılık Kümelenmesi - İnegöl Mobilya Sanayicileri Derneği (İMOS) - Mobilya
Sanayi Odaları & OSB'ler	- Eskişehir Sanayi Odası (ESO) - ESO OSB - Endüstriyel Simbiyoz
Üniversite & Dernekler	- Uludağ Üniversitesi Teknik Bilimler MYO - Kompozit - Enverder - Çevre ve Enerji - Bilişim Sektörü İş Adamları ve Profesyonelleri Derneği (BİSİAD) - Bilişim
Firmalar	- Makina Freze Kalıp Ltd. Şti. (MFK) - Savunma - TOFAŞ - Otomotiv - İneva A.Ş. - Çevre Teknolojileri - GD Robotics - Bilişim

2018 Yılı Mali Destek Programlarının ilanını müteakip açılış toplantıları ve bilgilendirme toplantıları ile proje yazma eğitimleri 2018 yılı içerisinde gerçekleştirilecek, proje teklif çağrısı süreci yürütülecektir.

3.2.2.2. 2017 Yılı Teknik Destek Programı

Ajansımız tarafından, 18 Ağustos'ta ilan edilen ve toplam bütçesi 300.000 TL olan 2017 Yılı Teknik Destek Programına sadece Eylül - Ekim aylarında başvurular alınmıştır.



Teknik Destek Programı, bölgesel kalkınma için önem arz eden, bölgesel kalkınmaya ivme kazandıracak çalışmalar için kar amacı gütmeyen kuruluşlara yönelik olarak açıklanmış bir programdır. Kurum/kuruluşların eğitim ve danışmanlık ihtiyaçlarının karşılanacağı uzman/danışman desteği sağlamaya yönelik olarak açılan Teknik Destek Programında; kurum ve kuruluşların kapasitelerinin artırılması amacıyla;

- Ar-ge ve yenilikçilik,
- İşgücü,
- Üretim ve enerji verimliliği,
- Gıda güvenliği,
- Endüstriyel tasarım,
- Faydalı model, patent ve markalaşma,
- Kırsal kalkınmanın desteklenmesi ve geliştirilmesi,
- Çevresel sürdürülebilirlik ve yenilenebilir enerji kullanımını teşvik için bu alandaki mevzuata yönelik yaygınlaştırma ve bilinçlendirmenin artırılması,
- Özel sosyal politika gerektiren grupların yaşam kalitelerinin ve toplumsal hayata katılımlarının artırılması,
- Öncelikle eğitim ve sağlık hizmeti sağlayan kurumların insan kaynağı kapasitesinin ve hizmet kalitesinin artırılması,

- Çevresel sürdürülebilirliğin sağlanması,
- Beşeri sermayenin ve sosyal yaşamın geliştirilmesi;
- Tarım, turizm ve yenilenebilir enerji alanında sahip olunan potansiyelin değerlendirilmesi öncelikli konular olarak belirlenmiştir.

Program kapsamında, proje başına 15 bin TL'ye kadar destek sağlanacak olup, başvuru sahibine doğrudan bir ödeme yapılmayıp, talep edilen teknik destek ajans tarafından veya hizmet alımı yoluyla sağlanacaktır.

Programa uygun başvuru sahipleri ise şunlardır:

- Yerel Yönetimler,
- Kamu Kurum ve Kuruluşları,
- Kamu Kurumu Niteliğindeki Meslek Kuruluşları,
- Sivil Toplum Kuruluşları,
- Organize Sanayi Bölgeleri (OSB'ler),
- Küçük Sanayi Siteleri (KSS'ler),
- Teknoloji Geliştirme Bölgeleri (Teknopark ve Teknokentler),
- İş Geliştirme Merkezleri (İŞGEM'ler),
- Birlikler ve Kooperatifler,
- Yukarıda sayılan kurum ve kuruluşların kurduğu veya ortağı olduğu işletmeler

Teknik Destek Programına başvurular Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) üzerinden 01.09.2017 tarihinden itibaren alınmıştır. BEBKA tarafından yapılan değerlendirme sonucunda, 2017 Yılı Teknik Destek Programına yapılan 75 başvurudan 26 adet proje asil, 20 adet proje ise yedek listede olmak üzere toplam 46 proje başarılı bulunmuştur.

Tablo 5. 2017 Yılı Teknik Destek Programı Başvuru Sayıları ve Sonuçları

	Başvuru Sayısı	Asil-Proje Sayısı	Yedek-Proje Sayısı
BURSA	41	17	10
ESKİŞEHİR	20	6	4
BİLECİK	14	3	6
TOPLAM	75	26	20

3.2.2.3. 2017 Yılı Güdümlü Proje Desteği “İleri Kompozit Malzemeler Araştırma ve Mükemmeliyet Merkezi” Projesi

Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO) başvuru sahipliğinde İleri Kompozit Malzemeler Araştırma ve Mükemmeliyet Merkezi için çalışmalar 2015 yılı ikinci yarısında başlamıştır. Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamında fizibilite çalışması tamamlanan merkezin projesi Kalkınma Bakanlığı’na sunulmuş, karşılıklı görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Bakanlığın onayından sonra 2016 yılı Ağustos ayında gerçekleşen Yönetim Kurulu’nda n mutabakat metni ve n çalışma raporu kabul edilerek BTSO’ya güdümlü projesine ait başvurunun Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemine girişinin yapılması için gerekli süre tanınmıştır.

BTSO proje başvurusunu 10 Ocak 2017 tarihinde yapmıştır. Proje başvurusunun ön inceleme ile teknik ve mali değerlendirmeleri, Değerlendirme Komisyonu olarak görevlendirilen Ajans personeli tarafından gerçekleştirilmiştir. Proje başvuru formu ve ekleri üzerinden yapılan değerlendirme neticesinde proje başarılı bulunarak 20 Ocak 2017 tarihli Yönetim Kurulunda da onaylanarak Kalkınma Bakanlığı’nın görüşüne sunulmuştur. Kalkınma Bakanlığı’nın 17 Mayıs 2017 tarihli yazısında projenin uygun bulunduğu belirtilmiştir.



İleri Kompozit Malzemeler Araştırma ve Mükemmeliyet Merkezi Başkan Yardımcımız Fikri Işık'ın da katıldığı törenle imzalanmıştır.

“İleri Kompozit Malzemeler Araştırma ve Mükemmeliyet Merkezi” (İKMAMM) Projesinin genel hedefi, özellikle otomotiv, savunma ve havacılık, raylı sistemler, denizcilik ve rüzgâr enerjisi gibi İleri Kompozit Malzeme üreten ve kullanılan sektörlerin sürdürülebilirliğine katkı sağlamak ve sektörün eksikliği olan Ar-Ge ve inovasyon alt yapısını güçlendirmek, ticarileşebilir Ar-Ge ve inovasyon faaliyetlerinin geliştirilmesini sağlamaktır. Bu alanda ilgili sektörlerin hammadde, yarı mamul, mamul, kimya ve makine alanlarındaki çalışmalarının Ar-Ge ve know-how ihtiyacının karşılanması, firmaların bünyelerinde gerçekleştiremedikleri çalışmalarına katkı sağlanması hedeflenmektedir.

“Osmaneli İş Geliştirme Merkezi” Projesi

2017 yılı Çalışma Programında yer alan ve Temmuz ayında Kalkınma Bakanlığı tarafından proje fikri onaylanan “Osmaneli İş Geliştirme Merkezi” Projesi için güdümlü proje desteği süreci başlatılmıştır. Ağustos ayı içerisinde projedeki paydaşların katılımıyla başlangıç toplantısı yapılmış, Eylül ayında ise mutabakat toplantısı gerçekleştirilerek taraflarca mutabakat metni imzalanmıştır. Mutabakat metnine ilişkin çalışma raporu hazırlanarak proje Yönetim Kuruluna sunulmuştur. Eylül ayında gerçekleşen Yönetim Kurulu Toplantısında Yönetim Kurulunun Mutabakat Metnini onaylamasının ardından Ekim ayında başvuru sahibine resmi yazı gönderilerek başvurunun teslimi için süre verilmiştir. Proje başvurusunun 2018 yılı içerisinde tamamlanarak değerlendirilmesi öngörülmektedir.

“Osmaneli İş Geliştirme Merkezi” Projesi’nin hedefi; Bilecik bölgesinin ekonomik gelişmesine katkı ve destek sağlayacak Osmaneli İŞGEM’i kurmak, İŞGEM bünyesine kabul edilen girişimci adaylarına/girişimcilere danışmanlık, eğitim, ortak kolaylık hizmetleri, ortak kaynaklar sunarak yeni girişimcilerin en zorlu dönemi olan kuruluşan sonraki ilk yıllarını sağlıklı şekilde



aşmalarını ve hızlı ve sağlıklı büyümelerini sağlamaktır. Proje kapsamında; eski tarihi çarşının bulunduğu Osmaneli Sakarya Caddesi ve üzerindeki 7 adet konağın bu proje ile restorasyon ve tadilat çalışmaları sonucu İŞGEM’de işlik olarak kullanılması hedeflenmiştir.

“Mihalgazi Küçük Ölçekli İşletmeleri Geliştirme Merkezi” Projesi

“Mihalgazi Küçük Ölçekli İşletmeleri Geliştirme Merkezi” Projesinin süreçleri de Osmaneli projesi ile birlikte yürütülmüştür. 2017 yılı Çalışma Programında yer alan ve Temmuz ayında Kalkınma Bakanlığı tarafından proje fikri onaylanan proje için güdümlü proje desteği süreci başlatılmıştır. Eylül ayında Kalkınma Bankası ile proje fikrinin geliştirilmesi adına bir toplantı düzenlenmiştir. Aralık ayında gerçekleşen Yönetim Kurulu Toplantısında Yönetim Kurulunun Mutabakat Metnini onaylamasının ardından başvuru sahibine resmi yazı gönderilerek başvurunun teslimi için süre verilmesi, proje başvurusunun ve değerlendirilmesinin 2018 yılı içerisinde yapılması öngörülmektedir.



Proje, tarımsal üretime katkı sağlayacak işletmelerin geliştirilmesi ve başta Mihalgazi ilçesi olmak üzere çevre ilçelere iptidai şartlarda üretim yapan küçük işletmelerin gelişimlerinin sağlanması için merkez kurulmasını içermektedir. Proje ile bölgede yoğun olarak yapılan seracılık faaliyetlerinin iki önemli girdisi olan seraların ve kasaların büyük ölçekte üretimini gerçekleştirebilecek işletmeler için gerekli altyapıyı sağlamak, İlçe merkezinde kalan küçük ölçekli sanayi işletmelerinin yeni yapılacak merkeze taşınmasıyla, iptidai şartlarda yaptıkları üretime son verilerek iş sağlığı ve güvenliğine uygun olarak gelişimlerini sağlamak, merkezde çiftçilere verilecek eğitimlerle çiftçilerin bilinçlendirilmesi, daha verimli ve bilinçli üretim yapmalarının sağlanması amaçlanmaktadır.





“İnegöl Yeni Fuar Merkezi” Projesi

Proje çalışmalarına 2017 yılında başlanan “İnegöl Yeni Fuar Merkezi” Projesi için Kalkınma Bakanlığı ile yapılan görüşmeler doğrultusunda proje fikri geliştirilerek gerekli çalışmalar yapılmaya devam etmektedir. Mevcut fuar merkezinin kapasitesinin öncelikle mobilya sektörünün ihtiyaçlarını karşılayamadığı ve faaliyetlerini de iptidai şartlarda devam ettirdiği, ayrıca diğer sektörlerin fuarları (makine fuarları gibi) için gerekli altyapıya sahip olmadığı için yeni fuar merkezine ihtiyaç duyulmaktadır.

Proje geliştirme aşamasında bölgede öne çıkan kurumlarla görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Gündümlü proje süreci hakkında bilgi vermek üzere, MODEF’e Genel Sekreterimizin de katılımıyla Aralık ayında ziyaret gerçekleştirilmiştir. İnegöl Fuar Merkezi’nin MODEF Fuarcılık Tic. Ltd. Şti. tarafından işletilmesi planlanmaktadır. MODEF Fuarcılık’ın %40’ı İnegöl Mobilya Sanayicileri Derneği’ne, %30’u İnegöl Ticaret ve Sanayi Odası’na, %30’u İnegöl Marangozlar ve Mobilyacılar Odası’na aittir. Proje ile ilgili çalışmalar 2018 yılında da devam edecektir.

“Eskişehir Kuluçka ve İnovasyon Merkezi (EKİM)” Projesi

2017 yılı içerisinde çalışılan diğer bir gündümlü proje fikri de Eskişehir Ticaret Odası’nın başvuru sahibi olacağı “Eskişehir Kuluçka ve İnovasyon Merkezi EKİM” projesidir. EKİM projesinin genel hedefi, Eskişehir’i yüksek katma değer üreten çizgi



film animasyon ve yazılım konularında Avrupa’nın lider üretim merkezlerinden biri haline getirmektir. Bu proje ile ilgili olarak Kalkınma Bakanlığı ile görüşmeler yapılmış, Aralık ayı içerisinde Bakanlıktan olumsuz görüş geldiği için çalışmalar sonlandırılmıştır.

3.2.2.4. Düzenlenen Toplantı/Eğitimler

Milli Eğitim Müdürlükleri Proje Hazırlama Eğitimleri

2017 yılı içerisinde Milli Eğitim Bakanlığı’ndan gelen talep doğrultusunda öğretmenlere proje yazma eğitimleri verilmiştir. BEBKA ile Milli Eğitim Bakanlığı Ortaöğretim Genel Müdürlüğü işbirliğiyle gerçekleştirilen eğitim programlarının amacı, ortaöğretim kurumlarında görevli öğretmenlerin proje yazma kapasitelerini geliştirmektir. Eğitimlerde, kalkınma ajansları, Avrupa Birliği (AB) ve diğer uluslararası fon kaynaklarının kullandığı Proje Döngüsü Yönetimi ve Mantıksal Çerçeve Yaklaşımı (PCM) katılımcılara anlatılmıştır.

Bursa’da BTO Eğitim Vadisi Ar-Ge Binası Toplantı Salonu’nda 17-18 Ekim 2017 tarihlerinde gerçekleştirilen eğitime 28 öğretmen iştirak etmiştir. Eğitime katılan öğretmenler gönüllülük esasına göre ve farklı branşlardan seçilmiştir. İki günlük eğitim programında bir fikrin projeye dönüşmesi için gerekli analiz ve planlama aşamaları hakkında eğitim verilmiştir. Katılımcılar, kendi proje fikirleri üzerinden çeşitli takım çalışmaları yürü-

türken, proje döngüsü yönetimi mantığı, sorun analizi, paydaş analizi, hedef analizi, strateji analizi, mantıksal çerçeve matrisi, faaliyet planı ve bütçe hazırlama konularında bilgi sahibi olmuşlardır. Eğitime katılanlara katılım belgesi verilmiştir.



Eskişehir Öğretmenevinde gerçekleştirilen eğitime ise 31 öğretmen katılmıştır. Eğitime katılan öğretmenler okullarında projelerde yer alan proje deneyimi olan kişiler arasından seçilmiştir. Eğitimin açılış konuşmasını Eskişehir İl Milli Eğitim Müdürü yapmıştır ve eğitimden beklentilerini ifade etmiştir. Eğitime katılanlara katılım belgeleri Eskişehir İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nde görevli şube müdürleri tarafından verilmiştir. Katılımcılarla eğitimde kullanılan dokümanlar paylaşılmıştır.





Bilecik ilinde 28-29 Kasım 2017 tarihlerinde Bilecik Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Uzaktan Eğitim Merkezi'nde BEBKA ile Milli Eğitim Bakanlığı Ortaöğretim Genel Müdürlüğü işbirliğiyle gerçekleştirilen eğitim programına ortaöğretim kurumlarında görev yapan 32 öğretmen katılmıştır. Eğitim sonunda katılımcılara sertifikalarını, Bilecik Vali Yardımcısı Mustafa Kemal Özgün ve İl Milli Eğitim Müdürü Fazilet Durmuş takdim etmiştir.

3.2.3. İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri

3.2.3.1. 2016 Yılı Mali Destek Programları

2016 Yılı Mali Destek Programları kapsamında sözleşme imzalamaya hak kazanan asil projelerin sözleşme imza süreci tamam-

lanmıştır. Bu kapsamda, sözleşme imzalamaya hak kazanan yararlanıcılardan 12'si sözleşme imzalamaktan feragat etmiştir. Feragat eden projelerin yerine sözleşme imzalanacak yedek projelerin imza süreci de tamamlanmıştır. Yedek projeler de dâhil olacak şekilde süreç sonunda; Bursa'dan 9, Eskişehir'den 18 ve Bilecik'ten 6 yararlanıcı ile toplamda 33 adet destek sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmesi imzalanılan projelerin ilk izleme ziyaretleri tamamlanarak ön ödeme risk değerlendirmeleri yapılmıştır. Bu projelerden 1 adedi sözleşme hükümleri gereği 1 yıl sonunda kendiliğinden fesih olmuş, 4 adedi için yararlanıcıları tarafından fesih talebinde bulunulmuş ve söz konusu talepler Yönetim Kurulumuz tarafından onaylanmıştır. Sözleşmesi imza-

lanan projelerin ilk izleme ziyaretleri tamamlanarak ön ödeme risk değerlendirmeleri yapılmıştır. Projelerin ön ödeme süreçleri tamamlanmıştır.

2016 yılı Mali Destek programları kapsamında sözleşmesi yürütülen projelerin satınalma süreçleri başlatılmış, ihale dokümanları hazırlanmış, Ajans uzmanlarının kontrolleri ve gözetiminde ihaleler gerçekleştirilmiştir. İhalesi onaylanan projelerin satınalmaları sözleşmeye bağlanmış ve satınalmaların tedarik süreci devam etmektedir. Projelerden 19 'unun uygulama süresi sona ermiş ve süre uzatımı alan 9 adedinin uygulama süresi devam etmektedir.

Projeler için bu dönemde gerçekleştirilen izleme ziyaretlerinde

projelerdeki faaliyet ve harcamalar, fiziki gerçekleşme durumları kontrol edilmiş, projelerde varsa riskli görülen faaliyet ve harcamalarla ilgili olarak yararlanıcılarla değerlendirmeler yapılmış ve bunlara bağlı olarak aksiyon planları oluşturulup uygulamaya konulmuştur. Bu şekilde projeler sona ermeden önce faaliyet ve satın almaların eksiksiz olarak gerçekleştirilmesi sağlanmaktadır.

2016 yılı Mali Destek programları kapsamında yararlanıcılardan 7 adedi ara rapor sunmuştur. Bu projelere gerçekleştirilen izleme ziyaretleri ve rapor incelemesi sonucunda onay verilen 7 adedine ara ödeme yapılmıştır. Uygulama süresi biten 19 projeden 16 adedi nihai rapor sunmuş olup, 6 adet projenin nihai ödemesi yapılmıştır.



3.2.3.2. 2015 Yılı Mali Destek Programları

2015 Yılı Mali Destek Programları kapsamında 49 başarılı proje başvuru sahibi Ajansımız ile mali destek sözleşmesi imzalamıştır. Bu projelerden bir tanesinin uygulama dönemi süre uzatımı nedeniyle 2017 yılında da devam etmiş ve yıl içerisinde proje kapatılmıştır. Ayrıca 2017 yılında takibi devam eden bir proje bulunmaktadır. Bununla birlikte proje bitiş tarihi 2016 yılsonuna denk gelen bazı projelerin nihai rapor incelemesi ve nihai ödeme işlemleri 2017 yılında gerçekleştirilmiştir.



3.2.3.3. 2014 Yılı Mali Destek Programları

2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında Ajansımızdan mali destek almaya hak kazanan proje başvuru sahiplerinden 66 tanesi Ajansımız ile mali destek sözleşmesi imzalamıştır. 59 projenin uygulama dönemi 2015 yılında, kalan 7 projeninki ise 2016 yılında tamamlanmıştır. Bu projelerden 1 tanesinin nihai ödemesi yapılmamış, takibi devam etmektedir.

3.2.3.4. Gündümlü Proje Destekleri

Sözleşmeleri 2015 yılında imzalanan Bursa Ticaret ve Sanayi Odası'nın "Tekstil ve Teknik Tekstil Mükemmeliyet Merkezi" isimli projesi ile Eskişehir Ticaret Odasının "Eskişehir Fuar ve Kongre Merkezi" isimli projesinin yürütülmesine devam edilmektedir.

"Tekstil ve Teknik Tekstil Mükemmeliyet Merkezi" projesindeki yapım işi ve laboratuvar test cihazları için satın alma işlemleri ve

proje süresi tamamlanmıştır. Yaralanıcı tarafından nihai rapor sunulmuş ve raporun incelemesi devam etmektedir.

Eskişehir Ticaret Odasının "Eskişehir Fuar ve Kongre Merkezi" projesi için 6 ay süre uzatımı alınmıştır ve yeni proje bitiş zamanı 22.07.2018'dir.





2016 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği kapsamında Bursa Ticaret ve Sanayi Odası'nın "İleri Kompozit Malzemeler Araştırma ve Mü-kemmeliyet Merkezi" projesi desteklenmeye hak kazanmış ve sözleşmesi 18 Temmuz 2017 tarihinde imzalanmıştır. Satınal-malar ve faaliyetlerin yürütülmesine devam edilmektedir.

3.2.3.5. 2016 Yılı Teknik Destek Projeleri

Teknik destek projeleri kapsamında Eylül-Ekim 2016 döneminde 20 yararlanıcı ile 2016 yılı içerisinde, Kasım-Aralık 2016 döneminde ise 14 yararlanıcı ile 2017 yılı içerisinde teknik destek sözleşmesi imzalanmıştır. Tüm bu projelerin nihai rapor incelemeleri ve onay işlemleri 2017 yılı içerisinde gerçekleştirilmiştir.

3.2.3.6. 2017 Yılı Teknik Destek Projeleri

Teknik destek projeleri kapsamında Eylül-Ekim 2017 döneminde 26 yararlanıcı ile 2017 yılı içerisinde teknik destek sözleşmesi imzalanmıştır.

3.2.4. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

Bursa, Eskişehir ve Bilecik Yatırım Destek Ofisleri (YDO) 2017 yılında da yatırımcılara yardımcı olmaya devam etmiş, yatırım ortamının tanıtılması ve bölgeye yatırımcı çekilebilmesi için çeşitli faaliyetlerde bulunmuştur.

Bursa YDO tarafından 2017 yılında bilgilendirme ve danışman-



lık faaliyetleri kapsamında; 256 gerçek paydaş/kişi ve 188 tüzel paydaş ile 194 adet bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti verilmiştir. Araştırma ve analiz işlemleri kapsamında; 5 adet çalışma yapılmıştır. Eğitim faaliyetleri kapsamında; 7 adet eğitim programına katılım sağlanarak 57,5 saat eğitim alınmıştır. Tanıtım, Promosyon ve Organizasyon işlemleri kapsamında 20 adet organizasyon düzenlenmiş, 42 adet organizasyona katılım sağlanmıştır. 2017 yılında Bursa YDO ile iletişime geçen 4 yabancı yatırımcıya biri için yatırıma uygun yer, ikisi için de sektör ve pazar bilgisi konularında yardımcı olunmuştur. Sektöre yönelik heyet talebi olarak, tarım sektörüne yönelik 1 talep ilgili çatı kuruluşa yönlendirilmiş, ikili iş görüşmesi yapılmasına yönelik bağlantı kurulması sağlanmıştır. Teşvik işlemleri kapsamında; 1 adet bölgesel teşvik belgesi başvuru kabulü ve 1 adet teşvik belgesi revize işlemi yapılmıştır.

Tanıtım ve bilgilendirme materyali olarak, Bursa YDO tarafından yabancı ziyaretçilere yönelik İngilizce dilinde 'Visit Bursa' broşürü hazırlanmıştır. Bursa'ya gelen turist ve katılım sağlanan fuarlara yönelik de broşürün Arapça çevirisi temin edilmiş ve iki broşür de basılmıştır. Her iki broşürün otel ve 2017 fuarlarında dağıtımı gerçekleştirilmiştir.

Eskişehir YDO tarafından 182 adet bilgilendirme ve danışmanlık faaliyeti telefon görüşmesi, e-posta ve yüz yüze görüşmeler



şeklinde gerçekleştirilmiş, bu alanda toplamda 4 Uzman personel tarafından 174,85 adam saat hizmet verilmiştir. Bu bilgilendirme faaliyetlerine ilişkin 90 gerçek paydaş/kişi ve 92 tüzel paydaş Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)'ne kaydedilmiştir. Araştırma ve analiz işlemleri kapsamında; toplam 4 adet çalışma gerçekleştirilmiştir. Eğitim faaliyetleri kapsamında; 4 adet eğitim alınmıştır. "Tanıtım, Promosyon ve Organizasyon" işlemleri kapsamında 3 adet organizasyon düzenlenmiş, 28 adet organizasyona katılım sağlanmıştır.

Bilecik YDO tarafından 2017 yılında 131 adet bilgilendirme ve danışmanlık faaliyeti; telefon görüşmesi, e-posta ve yüz yüze görüşmeler şeklinde gerçekleştirilmiş, bu alanda toplamda 4 uzman personel tarafından 78,75 adam saat hizmet verilmiştir. Bu bilgilendirme faaliyetlerine ilişkin 39 gerçek paydaş/kişi ve 92 tüzel paydaş Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)'ne kaydedilmiştir. Araştırma ve Analiz işlemleri kapsamında; 50

adet çalışma yapılmıştır. Eğitim faaliyetleri kapsamında; 5 adet eğitim programına katılım sağlanarak yaklaşık 22 saat eğitim alınmıştır. Tanıtım, Promosyon ve Organizasyon işlemleri kapsamında 12 adet organizasyon düzenlenmiş, 38 adet organizasyona katılım sağlanmıştır. Ajans Destek işlemleri kapsamında ise 10 adet işlem gerçekleştirilmiştir.

3.2.4.1. Uluslararası İşbirlikleri ve Yatırımcı İlişkileri

Körfez Ülkeleri Sosyal Medya Heyeti Ziyareti

Türkiye'nin yatırım ortamı ve yurtdışındaki algısına pozitif katkı sağlamak amacı ile Kalkınma Bakanlığı ve T.C. Başbakanlık Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı işbirliği ile "Körfez Ülkelerine Yönelik Türkiye Tanıtım Projesi" kapsamında Bursa'ya Körfez ülkelerinden gelen takipçi sayısı milyonlara varan sosyal medya fenomenleri, İstanbul'dan başlayan Türkiye ziyaretlerine Bursa Uludağ ile devam etmiş, 10 kişilik heyet 10 Mart 2017 tarihinde Bursa'da Bursa YDO tarafından ağırlanmıştır. Sosyal medya heyetine Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Uzmanı Derun ÜLGEN de eşlik etmiş, ayrıca Ajansımızı ziyaret ederek çalışmalarla ilgili bilgi almıştır.

Suudi Arabistan'ın görsel ve sosyal medyasında yayın yapan TV programcısı, fotoğrafçı ve sosyal medya fenomenlerinden oluşan heyet, Mart ayında devam eden kar yağışıyla kayak sezonunun devam ettiği Uludağ'a, dünyanın en uzun teleferik hattını kullanarak çıkmıştır. Uludağ'da Sarıalan'daki kısa gezinin ardından heyet, Uludağ 1. Oteller bölgesinde kayak hocalarından özel ders alarak Bursa'nın devam eden kar yağışı altında, kayak sporunu deneyimlemiştir. Gezinin tamamında fotoğraflar çekip, sosyal medya üzerinden anlık yayınlar yapan heyet, eş zamanlı olarak Uludağ'daki deneyimlerini çok sayıdaki takipçileri ile paylaşmıştır. Sosyal medyanın en etkili tanıtım aracı olduğu günümüzde, sosyal medya fenomenleri ile geniş ve genç kitlelere ulaşılmanın hedeflendiği ziyarette, tanıtım gezisinin ardından gelen heyete Bursa'yı tanıtıcı basılı materyaller ve promosyon ürünleri sunulmuştur.



Güney Afrika Ekurhuleni Şehri Heyeti İkili Görüşmeleri

Güney Afrika Cumhuriyeti Ekurhuleni Şehri Heyeti için Güney Afrika Cumhuriyeti Elçiliği ve BTO ortaklığında 24 Nisan 2017 günü BTO Altıparmak Hizmet binasında, Bursa firmalarının da davet edildiği ikili görüşmeler (B2B) etkinliğinde Bursa YDO olarak yer alınmıştır. İkili görüşmelerde, gerek Güney Afrika yerel yönetim birimlerine gerekse de Güney Afrikalı Ekurhuleni şehrinden gelen firmalara Bursa ve sektörleri tanıtılmış, yatırım ortamıyla ilgili bilgi verilmiş, ortak yatırım olanaklarıyla ilgili görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Görüşmeler sonunda, yatırım ortamı için hazırlanmış "Bursa Yatırım Ortamı" kitabı Güney Afrika temsilcilerine verilmiştir.



3.2.4.2. İllerin Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Bursa Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi

2016 yılı Eylül- Ekim aylarında hazırlığına başlanan ve Kalkınma Bakanlığı'nın 'İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Hazırlama Rehberi' doğrultusunda hazırlanan 'Bursa Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi ve 2017 Yılı Eylem Planı' 21.02.2017 tarihli yazı ile görüş almak üzere Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmiştir. Strateji ve eylem planı ayrıca 51 kurum/ kuruluşa görüş almak üzere gönderilmiştir. Paydaşların yazılı katkıları ile paydaşlarla yapılan son görüşme ve toplantıların ardından son şekli verilen belgeler 27.04.2017/ 87 sayılı Ajans Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmış ve bilgi için 28 Nisan 2017 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmiştir.



MÜSİAD Ziyareti



BTSO Toplantısı



Strateji Sunum- Bursa Valiliği- Haziran 2017



2018 Eylem Planı Toplantısı- BTSO- Ekim 2017

13 Haziran 2017 tarihinde Bursa Valiliği'nde İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü tarafından düzenlenen, ilin kamu kurum ve kuruluşları ve mesleki kuruluşlarının yöneticileri ile sivil toplum kuruluşları temsilcilerinin katılım sağladığı, ekonomik içerikli olarak planlanan 'Vatandaşla Buluşma Toplantısı'nda 'Bursa Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi ve 2017 Yılı Eylem Planı' Bursa YDO tarafından sunulmuştur.

Bursa Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi ve 2017 Yılı Eylem Planı kapsamında BEBKA'nın sorumlu ve ilgili olduğu eylemlerden, yatırım öncesi yerli ve yabancı yatırımcı bilgilendirme ve danışmanlık çalışmaları, Ekonomi Bakanlığı teşvik belgesi işlemleri; Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Milli Eğitim Bakanlığı Üniversiteler arası işbirliği faaliyetlerinden Tekstil ve Konfeksi-

yon Sektörü AR-GE Proje Pazarı, Bursa Bilim Şenliği faaliyetleri, turizm amaçlı yurtiçi ve yurtdışı fuarlara katılım faaliyetleri, Visit Bursa broşürü ile tanıtıcı broşür hazırlanması çalışması, katılım sağlanan etkinliklerde Bursa'nın temsiliyeti ve tanıtımı faaliyetleri ile ihracata dönük inovasyon kapasitesini artırmaya yönelik hazırlık çalışmaları gibi eylemler 2017 yılı içinde gerçekleştirilmiştir.

2018 Yılı Eylem Planına ilişkin hazırlıklar ve yatırım destek ve tanıtım konusundaki paydaşlarımızla yazışmalar Ekim 2017'de başlatılmıştır. Paydaşların, ilin yatırım ve tanıtımına yönelik eylemleri ve yapılan toplantılar sonucunda 2018 yılı Bursa Yatırım Destek ve Tanıtım Eylem Planı oluşturulmuş, güncellenmiş mevcut durum analizi ile strateji belgesi ve 19 eylemden oluşan ilin eylem planı 6 Aralık 2017/94 sayılı Ajansımız Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır.

Eskişehir Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi

2018 yılı Eskişehir Yatırım Destek ve Tanıtım Strateji belgesi hazırlıkları kapsamında ilde yaklaşık 55 adet kamu kurum ve kuruluşuna 2018 yılı içerisinde ilde öne çıkan sektörler olan havacılık, raylı sistemler, makine metal, madencilik, animasyon ve turizmde gerçekleştirmeyi düşündükleri eylemlerini iletmeleri için resmi yazı yazılmış, 10 kurum, 2018 yılı eylemlerini tarafımıza iletmıştır. Söz konusu eylemlerde eklenerek il genelinde strateji ve eylem planı oluşturulmuştur. Yıl içerisinde yapılan görüşmeler, araştırma ve çalışmalar sonucunda 2018 yılı Eskişehir Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi, Eskişehir YDO tarafından hazırlanmış, Kalkınma Bakanlığına görüş için sunulmuş ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

2017 yılı Yatırım Destek ve Tanıtım Strateji belgesi kapsamında yürütülen çalışma ve analizlerde ortaya çıkan mevcut sorunlardan birisi olan nitelikli işgücü eksikliği sorununun çözümüne katkı sağlayabilmek adına ise mühendislik fakültesinde öğrenim gören üniversite öğrencileri ve akademisyenler ile özel sektör temsilcileri bir araya getirilerek sorunlar ve çözüm önerilerinin



konuşulduğu bir panel düzenlenmiştir. 5 Nisan 2017'de gerçekleştirilen "Nitelikli İstihdam ve Kariyer İçin Üniversite Sanayi Buluşması Paneli"nde ortaya çıkan bulguları bir rapor haline dönüştürmeye yönelik olarak çalışmalar devam etmektedir.

Bilecik Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi

Kalkınma Bakanlığı tarafından 2016 yılında hazırlanan rehber doğrultusunda; illerin tüm kurumlar vizyonu ile yatırım destek ve tanıtım alanında planladıkları bir yıllık çalışmalarını görmek amacıyla talep edilen "2017 yılı Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi", 27 kurum/kuruluşla yapılan görüşmeler sonucu 17 adet eylem doğrultusunda hazırlanarak onaylanmış ve yıl sonu itibarıyla tamamlanmıştır. 2018 yılı Bilecik Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi ise 12 adet eylem ile güncellenerek Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmuştur.

3.2.4.3. Yatırımcılara Yönelik Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

Bursa, Eskişehir ve Bilecik Yatırım Destek Ofisleri 2017 yılında da bölgeye yerli ve yabancı yatırımcı çekilmesi amacıyla yatırımcıları bilgilendirme ve yatırım süreçleri hakkında yol gösterme faaliyetlerini sürdürmüşlerdir.

Bu çerçevede bölgeye yatırım yapmak isteyen potansiyel yatırımcıların devlet destekleri, teşvikler ve diğer yasal süreçler konusundaki bilgi taleplerinin karşılanması, organize sanayi bölgeleri içinde ve dışında yatırım yapılabilecek arazilerin gösterilmesi, yatırımcıların organize sanayi bölge müdürlükleri, ticaret ve sanayi odaları ve yatırımlarla ilgili diğer kurumlarla olan ilişkilerinde koordinasyonun sağlanması hususlarında faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

Bölge illerinde gelen taleplere bağlı olarak yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini sonuçlandırmak üzere yatırımcıya destek olunması işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Bu hedef doğrultusunda 2017 yılında çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren farklı ülke ve bölgelerden yerli ve yabancı yatırımcı firmalara yatırım konularında yatırım desteği sağlanmıştır. Ayrıca bunlar dışında birçok firmanın devlet destekleri ve teşvikler konusundaki bilgi talepleri cevaplandırılmıştır. Yatırım desteği sağlanan sektörler otomotiv, makine-metal, tekstil, gıda, mobilya, tarım, enerji, turizm gibi çok büyük bir çeşitlilik arz etmektedir. Ofislerimize başvuran bireysel yatırımcılar, yatırımcı heyetleri ve iş adamları derneklerine devlet teşvikleri ve yasal yatırım süreçleri, yatırım yeri tahsisleri ve kurumsal işbirliği olanakları çerçevesinde bilgi ve destek sağlanmıştır.

Ayrıca yatırım destek faaliyetleri çerçevesinde yatırım yapılacak sektöre ve yatırım büyüklüklerine bağlı olarak KOSGEB, Ekonomi Bakanlığı, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, TÜBİTAK, Kültür ve Turizm Bakanlığı gibi teşvik ve hibe desteği sağlayan diğer

kurumlarla da irtibat kurlmaları sağlanmıştır. Yatırım destek faaliyetleri çerçevesinde işbirliği ve koordinasyona önem verilmiş ve bölgedeki OSB'ler, TSO'lar, SİAD'lar ve farklı sektörlerde çatı kuruluş işlevi gören belli dernekler ve ihracatçı birlikleriyle işbirliği halinde yatırımcılara daha hızlı ve güvenilir bir yatırım desteği sağlanmıştır. Yatırımcıların izin ve idari işlemlerinin takibi için mevzuatta belirtilen şekilde bir dosyalama sistemi oluşturulmuş yatırımcılarla ilgili belge ve bilgiler dijital ortama da aktarılmıştır.

19.06.2012 tarih ve 28328 sayılı Resmi Gazete 'de yayınlanan 2012/3305 Sayılı "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar"la yürürlüğe giren yeni teşvik sistemi kapsamında, Genel Teşvik ve Bölgesel Teşvik Uygulamaları kapsamında yer alan, sabit yatırım tutarı 10 Milyon TL'yi aşmayan ve Tebliğle belirlenen yatırım konularında başvurular Kalkınma Ajanslarına yapılabilir. Kalkınma ajanslarına verilen yatırım teşvik belgelerinin izlenmesi, yatırım tamamlama vizesi ve kapama işlemlerinin yürütülmesi ve yatırım teşvik belgesi başvurularının alınması gibi işlemler, yatırım destek ofisleri tarafından yürütülmüştür.

Bu kapsamda 2009-Kasım 2017 dönemine ait yatırım teşvik belgeleriyle ilgili olarak Bursa'da 1792, Eskişehir'de 506 ve Bilecik'te ise 233 adet teşvik belgeli yatırım bulunmaktadır. Ekonomi Bakanlığı mevzuatına uygun olarak yatırım takip formları, ara izleme dönemlerinde yatırımcı firmalar tarafından doldurularak tarafımıza gönderilmektedirler. Bu yatırım takip formlarındaki bilgiler Ekonomi Bakanlığının çevrimiçi bilgi sistemi olan Teşvik Bilgi Sistemi'ne girilmiştir.

2009 yılından itibaren Bursa'da 1792, Eskişehir'de 506 ve Bilecik'te 233 adet yatırım teşvik belgeli yatırım yapılmıştır. Firmalar bu yatırımlar için, ara izleme dönemlerinde yatırım takip formu doldurarak Ajansımıza göndermekte, gelen bilgiler Ekonomi Bakanlığının veri tabanına işlenmektedir.

2017 yılında Yatırım Destek Ofisleri tarafından bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri telefon görüşmesi, e-posta ve yüz yüze görüşmeler şeklinde gerçekleştirilmiş, bu bilgilendirme faaliyetlerine ilişkin bilgiler gerçek paydaş/kişi ve tüzel paydaşları Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)'ne kaydedilmiştir. Firmaların devlet destekleri ve teşvikler konusundaki bilgi talepleri cevaplandırılmıştır. Ofislerimize başvuran bireysel yatırımcılar, yatırımcı heyetleri ve iş adamları derneklerine devlet teşvikleri ve yasal yatırım süreçleri, yatırım yeri tahsisleri ve kurumsal işbirliği olanakları çerçevesinde bilgi ve destek sağlanmıştır.

Tablo 6. Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri

	Faaliyet Sayısı	Gerçek Paydaş/Kişi Sayısı	Tüzel Paydaş Sayısı
Bursa YDO	194	256	188
Eskişehir YDO	182	90	92
Bilecik YDO	131	39	92

Devlet Destekleri Bilgilendirme Toplantıları

Bilecik TSO organizasyonunda 10 Kasım 2017 tarihinde gerçekleştirilen Devlet Destekleri toplantısında katılımcılara Ajans destekleri ve Ekonomi Bakanlığı teşvik sistemi hakkında bilgilendirme sunumu yapılmıştır.

8 Kasım 2017 tarihinde, Bozüyük TSO ev sahipliğinde Bozüyük Kaymakamlığı ve Bozüyük Belediye Başkanlığı katılımı ile düzenlenen Ajans ve Devlet Destekleri Toplantısı kapsamında, ilgili kamu kurum ve kuruluşlarına BEBKA GÜDÜMLÜ Proje Desteği odağında Ajans destekleri ve Ekonomi Bakanlığı teşvik sistemi hakkında detaylı bir sunum gerçekleştirilmiş olup; sunum sonrasında muhtemel proje konuları üzerinde tartışılmıştır.



Bilecik Mermer Sektörü Raporu

2016 yılında saha ve anket çalışması tamamlanan Bilecik'in öncü sektörlerinden mermer sektörüyle alakalı bir rapor hazırlanmıştır. Rapor; Bilecik mermer sektörünün mevcut durumu, atıkların durumu, mermer sektörünün GZFT analizi, sektörde yaşanan sorunlar ve bu sorunların çözümüne yönelik öneriler, günümüze kadar çeşitli değişimlere uğramış mermer sektörünün yasal çerçevesi ve dünyada ve Türkiye'de mermer sektörünün mevcut durumunu içermektedir. Mermer sektörü raporu 250 adet basılarak sektördeki firmalara ve ilgili kamu kurumlarına ve sivil toplum kuruluşlarına gönderilmiştir.

Cazibe Merkezleri Programı Tanıtım Toplantısı

Türkiye’de görece az gelişmiş bölgelerdeki yatırımları destekleyerek, Doğu ve Güneydoğu Anadolu Bölgesi’ndeki üretim ve ihracatı güçlendirmeyi hedefleyen, Türkiye’de 25 ilde uygulanan olan ‘Cazibe Merkezleri’ Projesi Kalkınma Bakanlığı ve Kalkınma Bankası yetkililerinin katılımı ile 10 Şubat 2017 tarihinde BTO binasında bir tanıtım toplantısı düzenlemiştir. BEBKA, tanıtım toplantısının duyurulmasında destek olmuş, Bursa YDO toplantıya katılım sağlamıştır. Programı sunan Kalkınma Bakanlığı Planlama Uzmanı Mustafa Erdem Kazaz ve Türkiye Kalkınma Bakanlığı Kredi Değerlendirme Daire Başkanlığı’ndan Ahmet Mithat Cesur, Cazibe Merkezleri Programı hakkında sunumlarının ardından katılımcıların sorularını yanıtlamıştır.



Tecrübe Paylaşımı Ziyaretleri

Tunceli Yatırım Destek Ofisi 28-29 Mart 2017 tarihlerinde Bursa Yatırım Destek Ofisi’ni ziyaret etmiştir. Tunceli yatırım ortamıyla ilgili bilgi veren Tunceli YDO Uzmanına Tunceli’de istihdama katkıda bulunabilecek tekstil sektöründe tasarım başta olmak üzere Bursa’da iyi uygulama örnekleriyle ilgili bilgi verilmiş, Tunceli için güdümlü proje konuları üzerinde fikir alışverişinde bulunulmuştur. Program Yönetimi Birimince Tunceli YDO Uzmanı, eğitim merkezi örneği olarak BUTGEM (Bursa Ticaret ve Sanayi Odası Eğitim Vakfı) eğitim atölyeleri ve BEBKA’nın güdümlü proje örneği olan Tekstil ve Teknik Tekstil Merkezi gezdirilmiştir.



Bursa YDO ve Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi temsilcileri 21 Eylül 2017 tarihinde Zafer Kalkınma Ajansı'na bağlı Uşak Yatırım Destek Ofisi'ni ziyaret etmiştir. Ziyarette, Yatırım Destek Ofisinin çalışmalarıyla ilgili karşılıklı bilgi alış-verişinde bulunulmuştur. 21 Kasım 2017 tarihinde de Bursa ve Bilecik Yatırım Destek Ofisi temsilcileri Kocaeli Yatırım Destek Ofisi'ni ziyaret ederek Kocaeli'nde yürütülen yatırım destek faaliyetleriyle ilgili bilgi almış, tecrübe paylaşımında bulunmuştur.

İSTKA ve Invest-In İstanbul Ziyareti

BEBKA Genel Sekreteri İsmail Gerim ve beraberindeki Bursa, Eskişehir ve Bilecik Yatırım Destek Ofisleri temsilcileri İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA)'na 5 Eylül 2017 tarihinde ziyarette bulunmuştur. İSTKA Genel Sekreteri Özgül Özkan Yavuz'un kabul ettiği BEBKA heyeti, İsa'nın çalışmaları konusunda bilgi aldı. İki Ajans, ortak ve benzer çalışma konuları hakkında tecrübe paylaşımında bulunmuştur.

İSTKA çatısı altında ve İSTKA koordinatörlüğünde İstanbul'da iş kurmayı ve yatırım yapmayı planlayan uluslararası yatırımcılara destek olmak amacıyla, İstanbul'da yatırıma ilişkin paydaşların yer aldığı, yabancı yatırımcıya tek elden hizmet sunmak üzere oluşturulan 'Invest in İstanbul' birimi ziyaret edilmiş, kuruluş ve çalışmalarla ilgili bilgi alınmıştır.



İTÜ MAGNET ve İTÜ ÇEKİRDEK Ziyareti

5 Eylül 2017 tarihinde, güdümlü proje olarak Kalkınma Bakanlığı ve İSTKA tarafından desteklenen INNOGATE (Uluslararası Girişim Hızlandırma Programı) hakkında bilgi alınmak üzere, BEBKA Genel Sekreteri İsmail Gerim ve beraberindeki Bursa, Eskişehir ve Bilecik Yatırım Destek Ofisleri temsilcileri ile İstanbul Teknik Üniversitesi'nin (İTÜ) teknoloji geliştirme bölgesi İTÜ ARI Teknokent'e gitmiştir. Bölgede ileri aşama girişimcilik merkezi olarak hizmet veren İTÜ MAGNET ve erken kuluçka merkezi olan İTÜ Çekirdek ziyaret edilmiştir. İTÜ MAGNET'te ileri aşama girişimcilerin ve startup'ların büyüme süreçlerine yönelik çalışmalarla ilgili bilgi alınırken, İTÜ Çekirdek'te fikir ya da projelerini





hayata geçirmeleri sürecine ilişkin merkezin verdiği destekler öğrenilmiştir.

Kalkınma Bakanlığı Yatırım Destek Ofisleri İyi Uygulama Örnekleri Toplantısı

30 Ekim 2017 tarihinde Ankara'da gerçekleştirilen 'Kalkınma Bakanlığı Yatırım Destek Ofisleri İyi Uygulama Örnekleri Toplantısı'na Ajansımız Genel Sekreteri ve Bursa, Eskişehir ve Bilecik Yatırım Destek Ofisi temsilcileri katılım sağlamıştır.

Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürü Ömer Bilen'in açılış konuşması ile başlayan, Yatırım Destek Ofislerinin iyi uygulama örneklerinin ve karşılıklı tecrübelerin paylaşılmasının amaçlandığı toplantıda, Ankara Kalkınma Ajansı, Doğu Marmara



ra Kalkınma Ajansı, İzmir Kalkınma Ajansı, İstanbul Kalkınma Ajansı, Zafer Kalkınma Ajansı, Güney Ege Kalkınma Ajansı, Ahiler Kalkınma Ajansı ve Serhat Kalkınma Ajansı sunumları ile toplantıya katkı sağlamışlardır. Ajansların sunumları ardından toplantı, Bölgesel Rekabet Edebilirlik Dairesi Başkanı Serkan Valandova'nın genel değerlendirmesi ve soru-cevap bölümü ile sona ermiştir.



Coğrafi Bilgi Sistemleri ile İlgili MARKA Ziyareti

Yatırım Destek Ofislerinin görevlerinden olan yatırımcıya yatırım yeri konusunda bilgi sağlanması konusunda, yatırımcıya yatırıma uygun yer gösterilmesinde coğrafi bilgi sistemlerinin kullanılmasıyla ilgili çalışmalar yürütmüş olan MARKA (Doğu Marmara Kalkınma Ajansı) 21 Kasım 2017 tarihinde ziyaret edilmiştir. Bursa Yatırım Destek Ofisi, Bilecik Yatırım Destek Ofisi ve Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi temsilcilerinin katılımı ile gerçekleşen ziyarette yatırımcılara yatırıma uygun yer göstermek üzere MARKA tarafından tasarlatılan YAT-BİS (Doğu Marmara Yatırım Yeri Bilgi Sistemi) programı ile ilgili, sistemle yatırımcılara sağlanabilecek arazi ve tesis bilgilerinin coğrafi bilgi sistemleri tabanlı olarak nasıl sağlandığı konusunda bilgi alınmıştır.

Türkiye Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği (KÜSİ) Heyet Ziyaretleri

27.06.2015 tarih ve 29399 sayılı Resmi Gazete' de yayınlanan KÜSİ Stratejisi ve Eylem Planı (2015-2018) çerçevesinde ülke-



mizin AR-GE ve inovasyon kapasitesinin artırılması, üniversite ve sanayinin etkin bir şekilde birlikteliğinin sağlanması, üniversitelerde üretilen bilginin sanayiye aktararak sanayi profilimizin orta-yüksek ve yüksek teknolojili alanlara çevrilmesi, kamunun AR-GE ve inovasyon destekleri hakkında bilgilendirilmesi ve sanayinin ihtiyacı doğrultusunda ilgili öğretim üyelerinin özel sektör kuruluşlarına yönlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, Ticaret İl Müdürlüğü, TSE, KOSGEB, Kalkınma Ajansı, Sanayi ve Ticaret Odaları, Organize Sanayi Bölgeleri, Üniversite Uygulama ve Araştırma Merkezleri, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri, Teknoloji Transfer Ofisleri, Meslek Odaları, Sivil Toplum Kuruluşları, Üniversite ve Yükseköğretim Kurumlarının temsilcilerinden oluşan KÜSİ çalış-



ma grubunun faaliyetleri arasında yer alan firma ziyaretleri her hafta düzenli olarak firmalara ziyarette bulunmaktadır. Bursa YDO olarak, ziyaret edilen firmalara Ekonomi Bakanlığı Teşvik Sistemi ve Ajans destekleri hakkında bilgi verilmekte, firmalardan sektördeki gelişmeler hakkında geribildirim alınmaktadır.

3.2.4.4. Bölgenin Yatırım Olanaklarının Tanıtımı ve Diğer Sektörel Faaliyetler

2017 yılında bölgenin turizm ve yatırım açısından tanıtımını hedefleyen organizasyonların düzenlenmesine ya da bu amaçla düzenlenen organizasyonlara katılım sağlanmasına da büyük önem verilmiştir. Bu kapsamda ulusal ve uluslararası birçok etkinliğe katılım sağlanarak gerekli tanıtımlar yapılmıştır.

Yönetim Kurulunca, 2017 yılında katılım sağlama kararı alınan Cidde Turizm Fuarı, EMITT Turizm Fuarı, YÖREX ve Travel Turkey İzmir Fuarı, Van Fuarı, ITB Berlin Turizm Fuarı ve Riyad Turizm Fuarı için anlaşmalar yapılmış, stant yeri sözleşmesi ve kiralaması, stant tasarım, yapım ve kurulum sözleşmesi ile fuara katılan temsilcilerin kayıt vb. işlemleri YDolar tarafından yürütülmüştür.

EMITT (Doğu Akdeniz Turizm ve Seyahat Fuarı) Turizm Fuarı 2017

TR41 bölgesinin turistik tarihi ve kültürel özelliklerinin tanıtımını sağlamak ve geleceğe yönelik turizm temalı iş bağlantıları kurmak amacıyla 26-29 Ocak 2017 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleşen Doğu Akdeniz Turizm ve Seyahat Fuarı (EMITT) kapsamında bölgemiz illeri tanıtılmıştır.

EMITT kapsamında Bursa ili olarak turizm paydaşları ile çeşitli faaliyetler yürütülmüştür. Bursa Valiliği, Bursa İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Bursa Kültür Turizm Tanıtma Birliği, ilçe belediyeleri, BEBKA, BUSAT (Bursa Sağlık Turizmi Derneği) ve Bursalı turizmciler ile birlikte fuara 247 metrekairelik ilgi çeken bir stantla, Bursa'nın tarihi ve kültürel değerleri Türk ve dünya turizmcilerine tanıtılmıştır.

BUSAT, Merinos Atatürk Kültür ve Kongre Merkezi, İznik, Karacabey, Mustafakemalpaşa ilçelerinin temsilcilerinin de bulunduğu Bursa standında Harmancık Belediyesi de BEBKA projeleri ile gerçekleşen Harmancık Eko Turizm Tesislerini, BEBKA tarafından oluşturulan broşürler ile birlikte tanıtmaya imkânı bulmuştur.

BEBKA tarafından Türkçe, İngilizce, Almanca, Rusça ve Arapça olmak üzere 5 dilde hazırlanan illerin yatırım tanıtım filmleri, büyük ekranda ziyaretçilere sunulmuştur. BEBKA Bursa YDO stantta ilin tanıtım ve yatırım ortamını anlatan materyalleri ile destek vermiştir.



Eskişehir'in turizm potansiyelinin ve zenginliklerinin tanıtımı amacıyla EMITT Turizm Fuarı'na Eskişehir Valiliği, İl Kültür Turizm Müdürlüğü, Eskişehir İlçeleri, seyahat acenteleri ve oteller ile standla katılım sağlanmıştır. Söz konusu fuarda Eskişehir'in turizm potansiyelini tanıtmak için hazırlanan Yunus Emre, Nasrettin Hoca, Frig Vadisi, Lületaşı broşürleri ve Frig Vadisi haritası katılımcılara sunulmuştur.

Bilecik standında 4 gün boyunca Kınık Köyü'ne özgü çömlek yapımı canlı performansı sergilenmiştir. Ayrıca Bilecik standını ziyaret edenlere Osmaneli'nin ayva ve nar lokumu, Pazaryeri'nin meşhur boza ve helvası ikram edilmiştir. Fuarda ilçe belediyele-



rine de kendilerini ve ürünlerini tanıtmaya imkânı vermek maksadıyla ayrı ayrı tanıtım masaları tahsis edilmiştir.

Cidde Turizm Fuarı 2017

15-17 Şubat 2017 tarihlerinde 19 ülkeden 220 kurum ve 30 Türk turizm firmasının katılım sağladığı 7. Cidde Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı, 15 binden fazla ziyaretçiye ev sahipliği yapmıştır.

Suudi Arabistan'ın en önemli ticaret merkezlerinden, en önemli şehirlerinden bir tanesi olan Cidde'de düzenlenen, Cidde Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı'nda geçen sene olduğu gibi



BEBKA'nın stant ve tasarım desteği ile Bursa ili yerini almıştır. Bursa adına 36 m²'lik bağımsız bir stantla katılım sağlanan fuarda kültür ve turizm değerleri stantta görev alan Bursa Kültür Turizm Tanıtma Birliği temsilcisi tarafından tanıtılmıştır.

ITB (International Tourism Bourse) Berlin Fuarı 2017

Almanya'nın başkenti Berlin'de 8-12 Mart 2017 tarihlerinde gerçekleştirilen ITB Berlin Fuarı'nda 5 gün boyunca 5 kıta ve 184 ülkeden 1 000 üst düzey alıcı ile 10 bin dolayında fuar katılımcısı, 160 000 m²'lik fuar alanında, 28 bin kongre/toplantı ziyaretçisi ve 100 bin profesyonel ziyaretçiyle buluşmuştur.



Türkiye standının bulunduğu holde BEBKA stant yeri ve tasarımı katkısıyla, 36 m2'lik alana sahip bağımsız bir stantta, Bursa ili yerini almıştır. Fuarda başta Bursa Kültür Turizm Tanıtma Birliği olmak üzere birlik üyesi olan Bursa Büyükşehir Belediyesi, Mudanya Belediyesi, Karacabey Belediyesi, Nilüfer Belediyesi, İznik Belediyesi Bursa'yı temsil etmiştir.

Stantta, Bursa'nın turizm potansiyeli ile tarihi ve kültürel değerlerinin tanıtımı yapılmış, fuar süresince ziyaretçilere tanıtıma yönelik İngilizce ve Almanca broşür, kitapçık gibi tanıtım materyalleri ve promosyon malzemeleri dağıtılmıştır.

Riyad Turizm Fuarı 2017

2009 yılından bu yana Suudi Arabistan'ın Riyad kentinde düzenlenen 'Riyad Seyahat Fuarı'na 7-10 Nisan 2017 tarihlerinde Bursa standı ile katılımda BEBKA stant yer ve tasarım katkısında bulunmuştur. 50 Ülkeden 250 kurumun katılım sağladığı Riyad Seyahat Fuarı, 30 binden fazla ziyaretçiye ev sahipliği yapmıştır.

UNESCO şehri Bursa'nın tarihi ve doğal güzelliklerinin, termal kaynaklarının İznik Çinişi ile birlikte tanıtıldığı özel olarak tasarlanan bağımsız Bursa standı ziyaretçilerin ilgisini çekmiştir. Fuara, Bursa Kültür Turizm Tanıtma Birliği Müdürü ile birliğe üye turizm acenteleri katılım sağlamıştır.



Bursa Valiliği öncülüğünde, BEBKA Bursa Yatırım Destek Ofisi desteği ve Bursa Kültür Turizm Tanıtma Birliği organizasyonunda katılım sağlanan fuarın ilk gününde, Riyad Ticaret ve Sanayi Odası Turizm ve Eğlence Komitesi Başkanı Majid A. Al-Hokair, Riyad Kültür ve Tanıtma Müşavirliği ile Riyad Turizm Fuarı Organizatörü Bander AL-GRYNI, Bursa standını ziyaret etmiştir.

Bu yıl 9.su düzenlenen Riyad Seyahat Fuarı süresince ziyaretçilere, stantta görev alan Bursa Kültür Turizm Tanıtma Birliği tarafından Bursa'yı tanıtıcı İngilizce ve Arapça broşür, kitapçık gibi tanıtım materyalleri ile promosyon malzemeleri dağıtılmıştır.

Bursa Perakende Ticaret Sektörü Zirvesi

17 Mayıs 2017 tarihinde Bursa'da perakende ticaretin gelişimi ve vizyonu ile sektörün eğilimlerinin konuşulduğu; BTSO, BEBKA ve Bursa Ticaret İl Müdürlüğü işbirliği ile perakende ticaret sektörünün önemli temsilcilerinin konuşmacı olduğu ve Bur-





sa'da sektörün temsilcilerinin katılım sağladığı bir zirve gerçekleştirilmiştir.

BESOB (Bursa Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği) Başkanı, Bursa Ticaret İl Müdürü, Bursa Büyükşehir Belediyesi Başkan Vekili, BTO Yönetim Kurulu Üyesi ile BEBKA Genel Sekreter Vekilinin açılış konuşmalarıyla başlayan zirvede, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü tarafından 'Perakende Ticaretin Düzenlenmesi Hakkında Kanun' sunumunu yapılmıştır.



Yaklaşık 60 kurumdan 100'ün üzerinde temsilcinin katıldığı zirve, mevzuat sunumun ardından açık oturum bölümü ile devam etmiştir.

Günün ikinci yarısı yürütülen çalışmaya 19 kurum/kuruluş ve özel sektörden 31 temsilci katılım sağlamıştır. Çalıştay, moderatörleri, Bursa Yatırım Destek Ofisi ve Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi uzmanlarından oluşmuştur. Çalıştayda dört grup olarak dünya kafe yöntemiyle "GZFT (Güçlü Zayıf Fırsat Tehdit) Grup Çalışması" yürütülmüş, ardından 'Perakendecilikte



E-Ticaret ve Rekabetçilik, Dijital Ticaret, Finansal Durum', 'Perakendeciliğin Kurumsallaşma ve Markalaşma', Perakende Ticaret Sektörünün Canlandırılması' ve 'Perakendecilikte Ulaşım Altyapısı ve Dağıtım Kanalları' başlıkları altında "Hedef ve Stratejilerin Belirlenmesi" çalışması yürütülmüştür.

'Bursa Perakende Ticaret Çalıştayı' çıktılarının biraraya getirildiği, ayrıca dünya ve Türkiye'deki perakende ticaret sektörüne de yer verilen çalıştay raporu, Bursa Yatırım Destek Ofisi tarafından hazırlanmış ve ilgili paydaşlara ulaştırılmak üzere bastırılmıştır.

Annecy Uluslararası Animasyon Film Festivali

Eskişehir'deki animasyon sektörü potansiyelini geliştirmek adına yapılan çalışmalar kapsamında, 12-17 Haziran 2017 tarihleri arasında Fransa'da düzenlenen ve dünyanın en önde gelen animasyon festivallerinden biri olan Annecy Animasyon Film Festivali'ne katılım sağlanmıştır.

"Anatolia Animation / Turkey-Eskişehir" (Anadolu Animasyon/ Türkiye-Eskişehir) konsepti ile festivalde stant açılmıştır. Festivalde BEBKA yetkilileri, Anadolu Üniversitesi Animasyon Bölümü akademisyen ve öğrencileri ile Türk Animasyon Sektörü temsilcileri katılım sağlamışlardır.



Annecy Uluslararası Animasyon Film Festivali (MIFA) alanında, BEBKA temsilcileri tarafından katılımcılara Türkiye ve Eskişehir animasyon endüstrisi ile Eskişehir'de düzenlenen Anadolu Animasyon Film Festivali hakkında bilgi verilirken, Türkiye ve Eskişehir'de faaliyet gösteren animasyon stüdyoları ile yerli yapım animasyon projeleri hakkında bilgiler içeren tanıtım materyalleri festival ziyaretçileri ile paylaşılmıştır. Ayrıca BEBKA temsilcileri tarafından Amerika, Fransa, Kanada, Almanya, Hollanda, Yunanistan, Güney Kore, Çin, İspanya, İtalya ve Malezya gibi farklı ülkelerin stantları ziyaret edilerek bu ülkelerin animasyon sektörüne yönelik ulusal stratejileri, destek mekanizmaları, işletme ve eğitim modelleri hakkında görüşmeler yapılmıştır.

Türkiye ve Eskişehir animasyon sektörünün potansiyeli ve yatırım ortamı, 70'e yakın ülkeden temsilci ve ziyaretçiler ile paylaşarak farklı ülkeler ile işbirliği imkânları da festival kapsamında değerlendirilmiştir. Aynı zamanda festivalde Amerika, Çin, Kanada ve Fransa gibi ülkelerin animasyon endüstrisine yönelik konferanslarına da katılım sağlanarak, sektörel gelişmeler yakından takip edilmiş olup proje ve yatırımcı buluşma etkinlikleri incelenmiştir. Festival süresince 400'e yakın görüşme gerçekleştirilmiştir.

Festivalde BEBKA, Türkiye'de faaliyet gösteren animasyon fir-





malarının ve freelancer (bağımsız tasarımcı) projelerinin uluslararası alanda tanıtımını yapmak amacıyla hazırladığı Anadolu Animasyon Proje Kataloğunu, Eskişehir’de 1. ve 2.’si gerçekleştirilen Animasyon Festivaline katılım sağlayan firmaların yer aldığı stüdyo kataloğunu ve Türkiye ve Eskişehir’deki Animasyon sektörünü özetleyen Türkiye ve Eskişehir Animasyon Endüstrisi Bilgi Kitapçığını katılımcılarla paylaşmıştır.

Bilecik Kırssalda Tasarım Etkinliği

Bilecik Valiliği koordinasyonunda, Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi akademisyenlerinin ve öğrencilerinin katılımı ile 15-17 Mayıs 2017 tarihleri arasında Gölpazarı ilçesine bağlı Kurşunlu köyünde BEBKA tarafından Kırssalda Tasarım Etkinliği düzenlenmiştir.

Etkinlik öncesi 12-14 Mayıs tarihleri arasında öğrenciler ve akademisyenler köyde düzenledikleri keşif gezisi ile köyün hikâyesini, doğasını, dokusunu ve köye özgü çiçekleri gözlemleyerek ön inceleme yapmışlardır. Doğası ve eko turizm faaliyetleri ile turistlerin ilgisini çeken köyde Kırssalda Tasarım Etkinliği kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler ile evlerin duvarları, köy çeşmesi, köpek kulübeleri ve kuş yuvaları gibi birçok yer köye özgü çiçek motifleriyle boyanmıştır. Köydeki turizm çalışmalarını desteklemek amacıyla başlatılan projede, eko turizmin gelişmesi ve bölgenin daha ilgi çekici hale gelmesi hedeflenmektedir.



Macaristan Atalar Günü Etkinliği

Macaristan’ın Bugac kentinde 11-13 Ağustos 2017 tarihlerinde gerçekleşen Macaristan Atalar Günü etkinliğine BEBKA Genel Sekreteri İsmail Gerim, BEBKA Yönetim Kurulu Üyesi Oğuz SERTLER Ve BEBKA Bilecik YDO Koordinatörü Fatih Aydın katılım sağlamış, etkinliğin Bilecik turizmine olabilecek katkıları açısından değerlendirmesi yapılmıştır.

T.C Dışişleri Bakanlığı Budapeşte Büyükelçiliği, TİKA Macaristan Koordinatörlüğü, T.C. Ekonomi Bakanlığı Budapeşte Ticaret Müşavirliği ve Türk-Macar İşadamları Derneği temsilcileri heyeti temalarının ardından etkinlik alanı ziyaret edilmiştir. Yöresel ve el işi ürünlerle, tarihi deneyimlerin sergilendiği ve tarihi dokunun yaşatıldığı Atalar Günü Etkinliği, Bilecik’in Söğüt ilçesinde



her yıl gerçekleşen Ertuğrul Gazi'yi Anma ve Söğüt Şenlikleri ile benzerlik göstermektedir. Söğüt Şenliklerine örnek teşkil etmesi ve BEBKA tarafından yürütülen TEMAPARK çalışmalarına fikir vermesi amacıyla etkinlikte detaylı incelemeler gerçekleştirilmiştir.

Bursa Turizm Platformu Toplantıları ve Turizme İlişkin Diğer Toplantı ve Ziyaretler

Ağustos 2017'de, Bursa'da turizm alanında ortak akıl oluşturmak için, Bursa Valiliği önderliğinde turizmle ilgili Bursa İl Kültür Turizm Müdürlüğü, Bursa Büyükşehir Belediye Başkanlığı, Bursa Ticaret ve Sanayi Odası, Güney Marmara Otelciler Birliği,



TÜRSAB Güney Marmara Bölge Yürütme Kurulu gibi kamu, özel sektör çatı kuruluşları ile sivil toplum kuruluşlarını bir araya getiren 'Bursa Turizm Platformu' oluşturulmuştur. Bursa Yatırım Destek Ofisi, Bursa'daki turizm sektörünü takip etmek üzere, platformun aylık düzenli toplantılarına ve platformun düzenlediği ziyaretlere katılım sağlanmaktadır.

AR-GE İnovasyon Zirvesi ve Sergisi

Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Milli Savunma Bakanlığı, Kalkınma Bakanlığı himayelerinde ikincisi bu yıl düzenlenen 'AR-GE İnovasyon Zirvesi ve Sergisi', 6-7 Eylül 2017 tarihleri arasında İstanbul Lütfi Kırdar





Kongre Merkezi'nde gerçekleştirilmiştir. Mimar ve Mühendisler Grubu (MMG) tarafından organize edilen etkinlikte, Ajansımız Bursa, Eskişehir ve Bilecik illeriyle yerini almıştır. AR-GE İnovasyon Zirvesi ve Sergisi'nde, BEBKA standında da üniversiteler ve diğer kurumların 30'dan fazla AR-GE projesi ziyaretçilerin dikkatine sunulmuştur.

İki gün boyunca, AR-GE ve inovasyona ilişkin konferansların düzenlendiği zirve kapsamındaki sergi alanında, BEBKA standında Uludağ Üniversitesi, Bursa Teknik Üniversitesi, ULUTEK Teknopark, Anadolu Üniversitesi ARİNKOM Teknoloji Transfer Ofisi (TTO), Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi ve Bursa Bilim ve



Teknoloji Merkezi ile TechUP (Teknoloji Odaklı Hızlandırıcı Programı) Eskişehir çerçevesinde desteklenen firmalar projelerini BEBKA standında tanıtmıştır.

Zirvenin ilk gününde, Kalkınma Bakanı Lütfi Elvan ile Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Dr. Faruk Özlü BEBKA standımızı ziyaret etti ve projelerle ilgili bilgi almıştır.

YÖREX Yöresel Ürünler Fuarı 2017

13-17 Eylül 2017 tarihleri arasında Antalya EXPO Center Fuar Alanı'nda gerçekleştirilen ve 2010 yılından beri Türkiye'nin çeşitli yörelerinden yöresel tatlar ile markaları buluşturan YÖREX Yöresel Ürünler Fuarı, yöresel ürün üreticileri ve yetiştiricilerinin; bağımsız veya bölgesel ticarete öncülük eden oda, borsa, kalkınma ajansı ve belediyeler gibi kuruluşların birlikte katıldığı bir organizasyon olarak, kapılarını ziyaretçilerine açmıştır.

BEBKA ve Bursa Ticaret ve Sanayi Odası işbirliğiyle Bursa standıyla katılım sağlanan yöresel ürünler fuarında, Bursa'nın birçok firması ve kurumu yöresel ürünlerin tanıtımının yapılması, markalaşmasına katkıda bulunulması ve ulusal pazarlara açılarak ticari hayatın canlandırılması adına fuarda yerini almıştır.

Bursa standında Bursa'ya özgü lezzetler olan kestane şekeri, siyah incir, deveci armudu, Mustafakemalpaşa tatlısı, Gemlik





zeytini, Karacabey ıhlamur ve soğanı ile mihalıç peyniri ve domates ürünlerinin ikramı yapılarak yöresel değerlerin tanıtımı yapılmıştır. İznik çini sanatının örneklerinin sunulduğu stand ziyaretçilerin yoğun ilgisi ile karşılaşmıştır. Standta ipek böceği iplik imalat makinesi ile yer alan Kozabirlik, ziyaretçilere ipek üretiminin inceliklerini göstermiştir.

Bursa standına gelen ziyaretçiler, Bursa'nın yöresel ürünlerini tadarken, hazırlanan broşür ve kitapçıklar ile Bursa'nın turizm değerleri hakkında bilgi sahibi olmuşlardır.

Bilecik standında ise Bilecik ilinin kültürel değerlerini, doğal güzelliklerini ve turistik yerlerini tanıtmak amacıyla fuara stand alanı kurularak katılım sağlanmış ve stand ziyaretçiler tarafından yoğun ilgi görmüştür. Bilecik'e özgü Osmaneli ayva ve nar lokumları, Osmaneli salçası ve biber turşusu, Bozüyük'e has lezzetler olan mercimekli el mantısı, kabak tatlısı, kamber biberi, balkabağı tatlısı, pancar pekmezi, meşhur Pazaryeri bozası ve helvası, Çukurören biberi ve geleneksel lezzet Osmanlı şerbeti ikramı yapılarak yöresel ürün ve değerlerin tanıtımına katkı sağlanmıştır. Kınık Köyü çömlek sanatı ile Bilecik bezi dokumaları ve ahşap boyama çalışmaları ziyaretçilere sunulmuştur.

Bursa Tanıtım Etkinliklerinin Planlaması Toplantısı

Bursa ilinin yurtiçi ve yurtdışı tanıtımında, paydaşların katılımı ile Ajansımız tarafından hazırlanan Bursa Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi çerçevesinde 2018 yılı tanıtım etkinliklerimize yön vermek üzere, Bursa ilinin tanıtımında Ajansımız tarafından izlenecek yol ve tanıtım araçlarının belirlenmesine yönelik 11 Ekim 2017 tarihinde bir istişare toplantısı düzenlenmiştir. Toplantıya, Bursa İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Bursa Büyükşehir Belediyesi, GÜMTOB (Güney Marmara Turistik Otelciler ve İşletmeciler Birliği Derneği), TÜRSAB Güney Marmara Bölgesel Yürütme Kurulu ve BUSAT (Bursa Sağlık Turizmi Derneği) temsilcileri katılmış, BEBKA'nın turizm tanıtım alanında yaptığı geç-



mişteki faaliyetleri ve etkin tanıtım yöntemlerine ilişkin Bursa Yatırım Destek Ofisi tarafından yapılan sunumun ardından konu istişare edilmiştir.

8. Van Turizm ve Seyahat Fuarı

T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı himayelerinde 28 Eylül - 1 Ekim 2017 tarihleri arasında Van'da düzenlenen 8. Van Turizm ve Seyahat Fuarı'na Bursa, Eskişehir ve Bilecik illeri BEBKA katkı ve organizasyonu ile katılmıştır.

Fuar, Türkiye turizmini başta İran pazarı olmak üzere Ortadoğu'ya tanıtmayı ve yeni pazar ağları oluşturmayı hedeflemiştir.



tir. Hazırlıklarının ve organizasyonunun BEBKA Bursa Yatırım Destek Ofisi tarafından yürütüldüğü ve fuarın dikkat çeken standlarından biri olan standımızda, Bursa'dan Bursa İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ile BUSAT (Bursa Sağlık Turizmi Derneği), Eskişehir'den Eskişehir İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ile TÜROB (Türkiye Otelciler Birliği), Bilecik'ten Osmaniye Belediyesi yer almıştır.

Standta ziyaretçilere, Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinin tarihi ve kültürel varlığı ile ilgili bilgi verilmiş ulaşım bilgileri ve turistik ziyaret önerileri yazılı ve görsel materyallerle sunulmuştur. TÜRSAB Başkanı Başaran Ulusoy, diğer illerin İl Kültür ve Turizm Müdürleri ve turizm sektörü yetkilileri standımızı ziyaret etmiştir.

Kocaeli Bilim Merkezi Ziyareti

Bilecik Bilim Merkezi Projesinin yol haritasının belirlenmesine yönelik olarak 3 Ekim 2017 tarihinde; BEBKA, Bilecik Belediyesi, Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi, Bilecik İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve Bilecik Bilim ve Sanat Merkezi katılımıyla Kocaeli Bilim Merkezi'ne bir ziyaret düzenlenmiştir. Gerçekleşen ziyarette merkez hakkında detaylı bilgiler alınarak, benzer bir projenin Bilecik'te hayata geçirilmesi hakkında fikir ve tecrübe istişaresinde bulunulmuştur.

Otomotiv Buluşmaları (Automotive Meetings Manufacturing&After Market)

Ekonomi Bakanlığı, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Bursa Organize Sanayi Bölgesi himayelerinde Otomotiv Buluşmaları Bursa 2017 etkinliği 14-16 Kasım 2017 tarihlerinde Merinos Atatürk Kültür Kongre Merkezi'nde gerçekleşmiştir. Meksika, Kolombiya ve ABD'den sonra Kasım 2017'de ilk defa Bursa'da gerçekleştirilen etkinliğe yaklaşık 120 yerli firma ve 75 yabancı firma olmak üzere dünyanın önde gelen firmaları da katılım sağlamıştır. Etkinliğin, ilk gününde otomotiv sanayisinin geleceği, otonom araçlar gibi konularda yapılan sunumların ardından, ikinci ve üçüncü günlerde, eşleştirme programı ile etkinlik önce-



si oluşturulan randevularla, Meksika, Güney Kore, İran, Cezayir, Fas, Rusya, Ukrayna, Almanya gibi ülkelerden katılım sağlayan firmalarla yerli firma/ kuruluşlar ikili görüşmeler yürütmüşlerdir.

BEBKA Bursa Yatırım Destek Ofisi etkinliğin ikili görüşmeler alanında yerini alarak, sektör temsilcisi çatı kuruluşlar ve dernekler yanında özel sektör temsilcileri ile toplamda 40'ın üzerinde ikili görüşme yapmıştır. İki gün süren ikili görüşmeler süresince, yalnızca sektör temsilcilerine açık alanda, programlı şekilde yürütülen görüşmelerde Bursa otomotiv sektörü ve yatırım ortamı, Bursa Yatırım Destek Ofisi olarak çalışma alanı, kamu destekleri ile yabancı yatırımcı açısından yatırım olanakları tanıtılırken, görüşme yapılan yabancı ülke temsilcilerinin sektörde faaliyetleri ve sektör eğilimleri görüşülmüştür.

Dünya Bankası 'FDI Linkages' Projesi Hazırlık Ziyaretleri

Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı'nın (TYDTA) koordinasyonunda; Kalkınma Bakanlığı ve KOSGEB'in katılımı ile Dünya Bankası'nın uygulayıcı olarak görev alması öngörülen doğrudan yabancı yatırımlar, tedarik zincirleri, teknoloji transferi temalarını kapsayacak 'FDI Linkages' projesinin hazırlığı çerçevesinde, 5 Aralık 2017 tarihinde Dünya Bankası Uzmanı ve Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Proje Direktörleri ile Bursa'da iki yabancı sermayeli otomotiv ana sanayii sektörü temsilcisi ve Demirtaş Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü ziya-



retleri yapılmıştır. Bu ziyaretler ile projenin kapsamı ve sektörel tercihleri netleştirmek amaçlanmıştır. Proje ile, belirlenecek sektörlerde ülkemizde faaliyet gösteren uluslararası firmaların yerli tedarikçileri ile iş hacimlerini artırılması hedeflenmektedir.

4.Türk-Arap Yapı - İnşaat Malzemeleri ve Teknolojileri, İç Mimari, Mobilya Fuarı & 1.Türk-Arap Gayrimenkul, Proje, Yatırım, Finansman Fuarı, İşbirliği, Alım Heyeti Organizasyonu

Organizasyon 6-8 Aralık 2017 Tarihinde İstanbul'da, The Green Park Hotel Pendik & Convention Center'da gerçekleşmiştir. Organizasyona yaklaşık 1000 üzeri Arap firması katılım sağlamış, Türk Firmaları ile birebir iş görüşmelerinde bulunmuşlardır.



Amacı bölgesel olarak sürekli ilişki içinde olunan Arap Ülkeleri ile pazarı harekete geçirmek, potansiyeli değerlendirmek ve ticari iş birliklerinin oluşturulabileceği bir platform ortaya koymak olan organizasyon, alım heyeti organizasyonu ile Türk ve Arap Ülkeleri Üretici, Sanayici ve Yatırımcıları bir araya getirerek; ihtisas sektörlerinde ortak çalışma zemini bulunmasına imkan sağlamıştır. Organizasyon kapsamındaki ürün grupları Gayrimenkul, Proje, Yatırım ve Finansman, Yapı-İnşaat Malzemeleri ve Teknolojileri, Mobilya ile İç Mimari olmuştur. Organizasyon yurtdışından 22 Arap ülkesi ve Türkiye'nin de dahil olduğu 7 Türk Cumhuriyet katılım sağlamıştır.

Organizasyonun ilk günü gerçekleştirilen "Türk-Arap Yatırım ve Ekonomi Semineri"nde Bursa Yatırım Destek Ofisi olarak, 'Bursa Yatırım Ortamı Sunumu' yapılmıştır. Fuara ilk gün stantsız olarak katılım sağlanmış, katılımcı kurumlar ile birebir görüşmeler yapılmıştır.



Travel Turkey Fuarı

7-10 Aralık 2017 tarihleri arasında İzmir'de gerçekleştirilen 11. Travel Turkey Fuarı'na, BEBKA, Eskişehir Valiliği, İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Eskişehir İlçeleri, seyahat acenteleri ve oteller ile stantla katılım sağlanmıştır.

Ayrı bir stantta BEBKA, Bilecik Valiliği, Bilecik Belediyesi, Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası ve Osmaneli Belediyesi işbirliği ile de katılım sağlanmıştır.

Bilecik'in kültürel, tarihi, doğal zenginlikleri ile yöresel ürünleri; valiler, belediye başkanları, bürokratlar, acente temsilcileri ve diğer turizm profesyonelleri dahil olmak üzere ulusal ve uluslararası geniş bir ziyaretçi kitlesine başarı ile tanıtılmıştır.

Uluslararası Marka Değerleriyle Bilecik Sempozyumu

11-15 Aralık 2017 tarihlerinde Bilecik Belediyesi ve BEBKA iş-



birliği ile Uluslararası Marka Değerleriyle Bilecik Sempozyumu gerçekleştirilmiştir. Bilecik marka değerlerinin tanıtılması amacıyla defile, panel, konser, sergi ve yöresel ürünler pazarı gibi çeşitli etkinliklerin düzenlendiği organizasyonda alanında uzman birçok katılımcı ile Bilecik'in değerleri tartışılmıştır. Tarih, kültür, turizm, tarım, hayvancılık, ekoloji, biyoçeşitlilik, sanayi mülkiyeti gibi pek çok konu sempozyum kapsamında oturumlar dahilinde ele alınmıştır.

Turizm paneli kapsamında gerçekleşen "Bilecik'in Turizmdeki Yeri ve Önemi" başlıklı oturumun moderatörlüğünü BEBKA Genel Sekreteri Sayın İsmail Gerim yürütmüş ve oturumda; Bilecik'in turizme ilişkin kaynakları ve yapılması gereken çalışmalar ele alınmıştır.



3. Anadolu Animasyon Film Yarışması ve 3. Anadolu Animasyon ve Dijital İşler Festivali

Dünya genelinde görsel ve işitsel endüstrinin yaklaşık yüzde 25'ini oluşturan, TV, sinema, internet, ticari uygulamalar ve dijital platformlar ile sosyal medyanın vazgeçilmez aktörü haline gelen ve tekstil, oyuncak, gıda gibi diğer sektörlerden gelen getirisiyle de önemli bir pazar oluşturan animasyon sektörünün ülkemizdeki gelişimine katkı sağlamak amacıyla Eskişehir Valiliği koordinasyonunda, BEBKA tarafından 3. Anadolu Animasyon ve Dijital İşler Festivali, 12-13 Aralık 2017 tarihlerinde Eskişehir'de gerçekleştirilmiştir.

Festivale yerli ve yabancı animatörler, stüdyolar, sektör duayenleri, yapımcılar, yönetmenler, sektörel temsilciler ile öğrenciler katılmıştır. Katılımcılar; film gösterimleri, portfolyo görüşmeleri, canlı çizim gösterileri ve kurulan sergi alanı ile profesyonellerle birebir iletişim kurma şansı yakalamıştır. Kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler, TV kanalları ve sivil toplum kuruluşlarının katılımıyla tüm paydaşların bir araya geldiği buluşmada ayrıca stüdyoların bu alandaki bilgi birikimlerini arttırmalarına, ediniilen yeni bilgileri uygulamalarına ve diğer stüdyolarla fikir alışverişinde bulunmalarına da panel ve konferanslar ile katkı sağlanmıştır. Festivale SafeFrame Animasyon Direktörü Sebastian Cosor ve Stefan Popescu ile Sinema Genel Müdür Yardımcısı Mustafa Selçuk Yavuzkanat, Crytek'den Joe Garth, dünyaca ünlü yönetmen Kim Keukeieire, Ayşe Ünal, Gökhan Okur, Candaş Şişman, Tijen Pal ve daha birçok sektör temsilcisi katılmıştır. Festivale yaklaşık 900 kişi katılım sağlamıştır.

Festivalde gerçekleşen başlıca panel konuları; dünyada animasyon sektörü, Türkiye'de animasyon sektöründe yaşanan sorunlar ve çözüm önerileri, sanal gerçeklik uygulamalarındaki son gelişmeler ve trendler, Türkiye'de animasyon eğitimi, ulusal ve uluslararası pazarda animasyon sektörü özelinde pazarlama, iş geliştirme, ortak yapım (co-production) ve medya satın alma süreçleri ile yaratıcı endüstriler ve dijital işlerin dünya ve Türkiye'deki gelişimi olmuştur.



Festival kapsamında 3. Anadolu Animasyon Film Yarışması ödül töreni de düzenlenmiştir. 35 bin TL'lik birincilik ödülünün sahibi "Evcilik" isimli animasyonu Cenk Köksal oldu. 25 Bin TL'lik ikincilik ödülünü "İstasyon" ile Serdar Çotuk kazanırken, 15 Bin TL'lik üçüncülük ödülü de "Bencil Bey"le Burak Haliloğlu'na gitti.

İnternet Siteleri

Yatırım destek faaliyetlerinin ve bölgenin yatırım imkânlarının daha etkin ve yaygın bir biçimde tanıtımını yapmak amacıyla www.investinbursa.gov.tr, www.investineskisehir.gov.tr, www.investinbilecik.gov.tr/ internet sitelerinde YDOLar tarafından hem faaliyetlerine ilişkin hem de yatırım gündemine ilişkin haberleri paylaşmaktadır.

3.2.5. Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri

2018 yılında, Hukuk Müşavirliği Hizmetlerinden Sorumlu Personel tarafından şu faaliyetler gerçekleştirilmiştir;

a. Ajansın Taraf Olduğu Dava ve Takiplerde Ajansı Temsil Etmek
Ajansın taraf olduğu dava ve takiplerde Ajans temsil edilmiş, hukuki tedbirler alınması gereken hususların tespiti yapılarak gerekli önleyici ve/veya düzeltici tedbirlerin alınması sağlanmıştır.



b. Raporlar, Mütalaalar ve Bilgi Notları

Ajans Yönetim Kurulu, Genel Sekreter, Çalışma Birimleri ve Ajansın diğer paydaşları tarafından sözlü veya yazılı olarak iletilen soru ve talepler, ilgili diğer personel ve birimler ile işbirliği halinde hukuki açıdan incelenerek aynı usulde cevaplanmış; rapor, mütalaa veya bilgi notu hazırlanmasını gerektiren hususlarda gerekli araştırma yapılmıştır. Yapılan araştırmalar neticesinde hukuki uyumsuzlukları önleyici öneriler geliştirilmiştir.

c. Sözleşme Hazırlanması ve İncelenmesi

Ajans tarafından gerek mal, hizmet ve yapım işi tedarikine yönelik olarak, gerekse de destek mekanizmalarına ilişkin olarak imzalanan sözleşmeler, ilgili personel ile işbirliği halinde hazırlanmış veya incelenerek hukuki görüş bildirilmiştir.

3.2.6. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

3.2.6.1. Kurumsal İletişim Faaliyetleri

Kurumsal İletişim Stratejisinin Geliştirilmesi Faaliyetleri

Ajansımız bünyesinde kurumsal iletişim faaliyetleri kapsamında kurumsal iletişim stratejisinin oluşturulması ve medya ilişkilerinin yönetilmesi konusunda çalışmalara devam edilmiştir. Bu çalışmalar, basın bültenlerinin hazırlanması, internet sitesinin

güncellenmesi, periyodik dergi çıkarılması ve basın kuruluşları aracılığıyla kamuoyunun Ajans faaliyetleri hakkında bilgilendirilmesi olarak detaylandırılmıştır.

Medya İlişkileri

Ajans tarafından yürütülen faaliyetlerden kamuoyunun haberdar olması amacıyla basın bültenleri hazırlanarak yerel ve ulusal basın kuruluşlarına servis edilmiştir. Ayrıca ulusal ve yerel gazeteler ile dergiler için özel haberler hazırlanmıştır. İlgili haber metinleri ve fotoğraflar arşivlenmiştir.

Ajansın basına açık toplantılarında basın davetlerinin yapılması ve basın mensuplarının toplantı sırasında bilgilendirilmesi konusunda çalışmalar yürütülmüştür. Ajans hakkında medyada yer alan haberleri takip etmek amacıyla bir medya takip firmasından hizmet alımı yapılmıştır. Ajansımız 2017 yılında yerel ve ulusal basında 2372 defa yer almıştır.

BEBKA Haber

2012 yılından beri Ajansı tanıtan, Ajans faaliyetleri konusunda haberleri duyuran ve ilgili paydaşlara dağıtılan BEBKA Haber Dergisi üç ayda bir yayınlanmaya devam etmektedir. Dergi ile kurumun uzun dönemli planlanmış stratejik amaçlarına ulaşabilmesi ve kurum felsefesinin ilgili paydaş kurumlara doğru bir şekilde anlatılması amaçlanmaktadır.

Dergi içeriğinde Ajans faaliyetlerini, desteklerini ve hedeflerini tüm paydaşlara aktarmaya ağırlık verilmektedir. 3 ayda bir yayımlanan her sayıda çeşitli konularda röportajlara ve BEBKA'nın destek verdiği projelerden haberlere yer verilmektedir. 2017 yılında yayınlanan sayılarda kış turizmi ile ünlü Uludağ'ın yılın dört mevsimi turizme açılması, Endüstriyel Simbiyoz Konferansı ve Proje Pazarı, Eskişehir'in binlerce yıllık mirası Frig Vadisi, 9. AR-GE Proje Pazarı Zirvesi, 4. Sanayi Devrimi, 3. Anadolu Animasyon ve Dijital İşler Festivali, Girişimciliğin Finansmanı ve BEBKA 2018 Yılı Mali Destek Programları olmak üzere birçok konuda içerik hazırlanmıştır.

İnternet Sitesi

Ajansın kurumsal internet sitesi Ajans hakkında bilgi alınması, faaliyetlerinin tanıtılması, desteklerin takibi ve gerekli dosyalara ulaşılması açısından çok önemli işlevleri yerine getirmektedir. 2017 yılında Ajans internet sitesi ve üç ilin yatırım destek siteleri yeni teknolojinin gereklerine ayak uydurmak ve paydaşlara mobil ve tablet üzerinden de kolaylıkla siteye ulaşmalarını sağlamak, ayrıca son yıllarda kamu kurumları için önemli risk unsuru haline gelen siber saldırılardan korunmak amacıyla web site temaları dahil olmak üzere yenilenmiştir. Bununla birlikte sitenin geliştirilmesi ve güncellenmesi için çalışmalar devam etmiş, Ajans ile ilgili haberler ve duyurular kurumsal siteden duyurulmuştur.

Genel Paydaş Bilgi Tabanı Oluşturulması ve Takibi

İletişim stratejisinin uygulanmasına temel teşkil eden iletişim veri tabanı geliştirilmesi en önemli faaliyetler arasında yer almaktadır. BEBKA Paydaş Bilgi Sistemi ile ilgili gerekli analiz çalışmaları yaptırılarak paydaş bilgi tabanı için bir yazılım hazırlanmıştır.

Ayrıca, gerekli durumlarda paydaş veri tabanında bulunan kişilere konular özelinde epostalar yoluyla bilgilendirme yapılmıştır. Bu veri tabanı ile BEBKA'nın tüm paydaşlarına ve etkinliklerine katılan kişilere, internet sitesi üzerinden BEBKA'dan haberdar olmak için kayıt yaptıran ziyaretçilere BEBKA çalışmaları ve duyuruların etkin bir şekilde ulaştırılması hedeflenmektedir.

Sosyal Medya

İletişim stratejisi çerçevesinde bölgesel, ulusal ve uluslararası yazılı, sesli ve görsel basın araçları yanı sıra sosyal medya olanaklarından da faydalanılmaktadır. Sosyal medya uygulamalarının ve Ajans internet sitesinin hedef kitleler ile iletişim sağlanmasına hizmet edecek şekilde kullanılması amaçlanmaktadır. Kurumsal Twitter, LinkedIn, Facebook ve Youtube hesapları oluşturulmuş olup sosyal medya yoluyla paydaşlara ulaşılmaktadır.

3.2.6.2. Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri

Ajansın bilinirliğini ve kurumsal farkındalığını arttırmak, kamuoyunun Ajans ve faaliyetleri hakkında yeterli bilgi sahibi olmasını sağlamak amacıyla yapılacak faaliyetler ile Ajansın çeşitli platformlarda temsili faaliyetleri yürütülmekte, bölgemizdeki kurum ve kuruluşlarca bölgenin sorunları ve kalkınmasıyla ilgili düzenlenen toplantılar ve benzeri organizasyonlara Ajansı temsilen katılım ve katkı sağlanmaktadır. Bununla beraber, bölgeye gelen ve Ajansımızı ziyaret eden yerli ve yabancı önemli kişiler, potansiyel yatırımcılar ve kurum temsilcileri ağırlanarak Ajansın en iyi şekilde temsil edilmesi sağlanmaktadır.

Ayrıca Ajansın desteklerinin ve faaliyetleri Ar-Ge proje pazarı, sektörel toplantılar veya fuar ve benzeri platformlarda ve organizasyonlarda ilgili kurumlarla işbirliği yapılarak, bu organizasyonlarda Ajansın tanıtımı sağlanmaktadır. Broşür dağıtılması, toplantının bir bölümünde Ajans ile ilgili sunum yapılması, Ajansı tanıtıcı stantların kurulması, Ajansı tanıtıcı konuşma yapılması ve benzeri yollarla bu tanıtım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

2017 yılı içerisinde diğer kurum ve kuruluşlar tarafından düzenlenen ve Ajansımızın temsil edildiği etkinlikler aşağıda sıralanmıştır.

- 10 Mart 2017 tarihinde İstanbul'da düzenlenen "UNICERA Seramik Mutfak, Banyo Fuarı"na katılım sağlanmıştır.
- Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO) tarafından 1 Nisan 2017 tarihinde düzenlenen 'Lojistik Çalıştayı 4X4'e Bursa YDO Uzmanları katılım sağlanmıştır.
- 3 Nisan 2017 tarihinde Bursa'daki fahri konsolosların ve önemli yabancı temsilcilerin katılım sağladığı BTSO tarafından düzenlenen toplantıya Bursa YDO tarafından katılım sağlanmıştır.
- Güney Ege Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde 27-28 Nisan 2017 tarihlerinde Yatırım Destek Ofisleri Tecrübe Paylaşımı Toplantısına 2 uzman katılım sağlanmıştır.
- Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda Avrupa Küme Mükem-

meliyeti Vakfı işbirliğinde ve Doğu Marmara Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde 11-12 Mayıs 2017 tarihlerinde gerçekleşen "Bölgesel Kalkınma Gündemi: Küresel Değer Zincirleri ve Rekabetçilik Siyasetleri Forumu"na katılım sağlanmıştır.

- Kalkınma Ajanslarının ve Bölge Kalkınma İdarelerinin bölgelerimizin turizm açısından tanıtımına yönelik olarak yürüttükleri çalışmalar ile spesifik konularda konsept ve program geliştirme, güdümlü projeler ve AB projeleri ile ilgili uygulama tecrübelerinin paylaşılması ve yeni dönemde Bakanlığın Ajanslarla ilgili yeni vizyonunun aktarılmasına yönelik "Tecrübe Paylaşımı ve İstişare Toplantısı" 12-13 Haziran 2017 tarihlerinde Kalkınma Bakanlığı Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürlüğü'nün yürütücülüğünde gerçekleştirilmiştir.
- Kalkınma Bakanlığı ve Dünya Bankası işbirliği ile uygulanan 'Türkiye'de Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirmesi Projesi' (RICA- Regional Investment Climate Assessment Project) kapanış toplantısı 14 Haziran 2017 Çarşamba günü Ankara'da gerçekleştirilmiştir.
- Kalkınma Bakanlığı tarafından 23 Haziran 2017 tarihinde Ajansların Yatırım Destek Ofisleri temsilcilerinin katılımı ile Kalkınma Bakanlığı Yatırım Yeri Bilgi Sistemleri Toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 13 Temmuz 2017 tarihinde Trakya Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde, Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda düzenlenen Sosyal Analiz toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 27 Temmuz 2017 tarihinde Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen "Türkiye için Yeşil OSB Çerçevesinin Geliştirilmesi Projesi Çalıştayı" na katılım sağlanmıştır.
- 3-4 Ağustos 2017 tarihleri arasında Dicle Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde "Kalkınma Ajansları Tanıtım Personelleri Toplantısı"na 2 uzman katılım sağlanmıştır.
- 8-9 Ağustos 2017 tarihleri arasında Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen "Kalkınma Ajansları Desteklerine Yönelik Etki Analizi Çalıştayı" na katılım sağlanmıştır.
- 21-22 Eylül 2017 tarihleri arasında Uşak Üniversitesi tarafından düzenlenen "Uygulamalı Sosyal Bilimler Kongresi" ne katılım sağlanmıştır, iki Ajans uzmanı iki bildiri sunmuştur.

- 28-29 Eylül 2017 tarihleri arasında İzmir Kalkınma Ajansı (İZKA) tarafından Avrupa Kalkınma Ajansları Birliği (EURADA) iş birliğinde düzenlenen "AGORADA 2017 Eko-verimlilik için Endüstri 4.0 (Industry 4.0 for Eco-efficiency)" etkinliğine katılım sağlanmıştır.
- 29-30 Eylül 2017 tarihlerinde İzmir'de Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda düzenlenen Ajans Uzmanları Toplantısı'na katılım sağlanmıştır
- 5 Ekim 2017 tarihinden KOSGEB tarafından düzenlenen "COSME Programı Projesi Konferansı" na katılım sağlanmıştır.
- 10-11 Ekim 2017 tarihleri arasında Mevlâna Kalkınma Ajansı (MEVKA) ve Dünya Yatırım Tanıtım Ajansları Birliği (WAIPA) işbirliğiyle düzenlenen "Knowledge Forum On FDI" programına katılım sağlanmıştır.
- 13 Ekim 2017 tarihinde Gebze TÜBİTAK MAM'da düzenlenen TÜBİTAK Akıllı Hareketlilik Kümelenmesi Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 9 Kasım 2017 tarihinde Bilecik Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü tarafından organize edilen ve kadın çiftçilerin de yer aldığı Kartepe Belediyesi Kırsal Kalkınma Proje İncelemesi ziyaretine katılım sağlanmıştır.
- 14 Kasım 2017 tarihinde Teknoloji Transferini Hızlandırma (TTH-Türkiye) Projesi Kapanış Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 15-16 Kasım 2017 tarihinde Kocaeli'de düzenlenen "Akıllı İhtisaslaşma Konferansı"na katılım sağlanmıştır.
- 17 Kasım 2017 tarihinde Doğu Marmara Kalkınma Ajansı (MARKA) ev sahipliğinde gerçekleştirilen SOP İstişare Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.
- 17 Kasım 2017 tarihinde ULUTEK'te düzenlenen KÜSİP Bilgilendirme Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 24-26 Kasım tarihleri arasında Antalya'da Ekonomi Bakanlığı Koordinasyonu'nda düzenlenen "Madencilik Çalıştay" na katılım sağlanmıştır
- 30 Kasım - 1 Aralık tarihlerinde Ana teması ""Bilgi Toplumu-nun Yaşam Alanı: Akıllı Şehirler" olan Dünya Coğrafi Bilgi Sis-

temleri Günü Sempozyumuna katılım sağlanmıştır.

- 1 Aralık 2017 tarihinde düzenlenen "EUREKA Kümeleri ve Uluslararası İşbirliği Fırsatları" konulu konferans 2 uzman katılım sağlamıştır
- 5 Aralık 2017 tarihinde Arabuluculuk Derneği ve İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi tarafından düzenlenen "2. Arabuluculuk Zirvesi" ne katılım sağlanmıştır.
- 10-12 Aralık 2017 tarihlerinde Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda Zafer Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde Manisa'da Sonuç Odaklı Program Çalıştay'ına 1 birim başkanı ve 1 uzman katılım sağlamıştır
- 11-12 Aralık 2017 tarihleri arasında Zafer Kalkınma Ajansı'nın ev sahipliğinde Manisa'da düzenlenen "Kalkınma Ajansları Sonuç Odaklı Program Çalıştay" na katılım sağlanmıştır.
- 18-19 Aralık tarihleri arasında 11. Kalkınma Planı hazırlıkları çerçevesinde düzenlenen Lojistik Hizmetlerinin Gelişimi Özel İhtisas Komisyonu Toplantısı'na bir planlama uzmanı katılmıştır.
- 20-21 Aralık 2017 tarihlerinde Ankara'da gerçekleşen 11. Kalkınma Planı Ticaret Hizmetlerinin Geliştirilmesi Özel İhtisas Komisyonu Toplantısı'na bir YDO uzmanı katılım sağlamıştır.
- 25 Aralık 2017 tarihinde 11. Kalkınma Planı hazırlık çalışmaları kapsamında gerçekleşen Bölgesel Kalkınmada Özel Sektör Dinamikleri Özel İhtisas Komisyonu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

3.2.7. Performans Sonuçları Tablosu

Kalkınma Bakanlığı tarafından Kalkınma Ajanslarının performansını değerlendirmek amacıyla performans kriterleri belirlenmiştir. Bu kriterlerle beraber Ajansımızın belirlediği kriterlere ilişkin 2017 yılı gerçekleştirmeleri aşağıdadır.

Tablo 7. Performans Sonuçları Tablosu

Kriterler	Performans Göstergeleri	Değer	Açıklama
Katılım, Yönetişim, İşbirliği Geliştirme ve Koordinasyon	Mali desteklerle ilgili olmayan düzenlenen toplantı, seminer, çalıştay sayısı	10	Endüstriyel Simbiyoz Konferansı ve Proje Pazarı
			TechUP Demo Day (Girişimci Yatırımcı Buluşması)
			Bursa Perakende Ticaret Sektörü Zirvesi
			Nitelikli İstihdam ve Kariyer İçin Üniversite Sanayi Buluşması Paneli
			Seramik Üretim Arıtma Çamurlarının Kullanımının Fizibilite toplantısı
			TechUP Bursa Bilgilendirme Toplantısı
			Cazibe Merkezleri Programı Tanıtım Toplantısı
			Milli Eğitim Müdürlükleri Proje Hazırlama Eğitimleri
			Bursa Perakende Ticaret Sektörü Zirvesi
			EUREKA ve EUROSTARS Programları Bilgilendirme Toplantısı
	Mali desteklerle ilgili olmayan düzenlenen toplantılara katılan kişi sayısı	1.220	Endüstriyel Simbiyoz Konferansı ve Proje Pazarı (245)
			TechUP Demo Day (Girişimci Yatırımcı Buluşması) (53)
			Bursa Perakende Ticaret Sektörü Zirvesi (116)
			Nitelikli İstihdam ve Kariyer İçin Üniversite Sanayi Buluşması Paneli (300)
			Seramik Üretim Arıtma Çamurlarının Kullanımının Fizibilite toplantısı (25)
			TechUP Bursa Bilgilendirme Toplantısı (55)
			Cazibe Merkezleri Programı Tanıtım Toplantısı (78)
			Milli Eğitim Müdürlükleri Proje Hazırlama Eğitimleri (91)
			Bursa Perakende Ticaret Sektörü Zirvesi (106)
			EUREKA ve EUROSTARS Programları Bilgilendirme Toplantısı (151)

Kriterler	Performans Göstergeleri	Değer	Açıklama
Analizler ve Strateji Geliştirme	Hazırlanan kapsamlı ve nitelikli rapor, analiz, strateji dokümanları	16	BEBKA Ekonomi Göstergeleri Bülteni (5)
			Animasyon Sektörü Raporu
			Bilecik Mermer Sektörü Raporu
			Bursa Kooperatifçiliğinin Vizyonu Raporu
			Bursa Perakende Ticaret Sektörü Zirvesi Çalıştay Raporu
			Eskişehir Anahtar Rakamlar
			Bilecik Anahtar Rakamlar
			Bursa Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi
			Eskişehir Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi
			Bilecik Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi
Yeni Model ve Yöntem Geliştirme	Geliştirilen yeni model sayısı	3	Seramik Karo ve Seramik Sağlık Gereçleri Üretiminde Açığa Çıkan Atıksu Arıtma Kekklerinin Çimento Sektöründe Simbiyotik Kullanılabilirliğinin Fizibilite Raporu
			Mermer Atıklarından Katma Değeri Yüksek Kimyasal Madde Üretimine Yönelik Ön Fizibilite Raporu
			Bölgesel Endüstriyel Simbiyoz Programı
Destek Uygulamaları	Teknik Destek Başvuru Sayısı	75	Teknoloji Odaklı Hızlandırıcı Programı
	Teknik Destek Almaya Hak Kazanan Proje Sayısı	26	Ar-Ge Proje Pazarı kapsamında Firma-Akademisyen Buluşması

Kriterler	Performans Göstergeleri	Değer	Açıklama
Yatırım Destek ve Tanıtım	Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyet sayısı	507	Bursa (194), Eskişehir (182), Bilecik (131)
	Bilgilendirme ve Danışmanlık Desteği Sağlanan Kişi Sayısı	385	Bursa (256), Eskişehir (90), Bilecik (39)
	Bilgilendirme ve Danışmanlık Desteği Sağlanan Tüzel Paydaş Sayısı	372	Bursa (188), Eskişehir (92), Bilecik (92)
	Uluslararası Düzeyde Düzenlenen Organizasyonlar	2	IX. Türkiye Tekstil ve Konfeksiyon Sektöründe Uluslararası Ar-Ge Proje Pazarı
			Uluslararası Marka Değerleriyle Bilecik Sempozyumu
	Ulusal Düzeyde Düzenlenen Organizasyonlar	3	Bilim Şenliği
			Endüstriyel Simbiyoz Konferansı ve Proje Pazarı
			3. Anadolu Animasyon Film Yarışması ve 3. Anadolu Animasyon ve Dijital İşler Festivali
	Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	9	EMITT Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı
			Cidde Turizm Fuarı
			International Tourism Bourse (ITB), Berlin
			Riyad Turizm Fuarı
			Annecy Uluslararası Animasyon Film Festivali
			AR-GE İnovasyon Zirvesi ve Sergisi
			YÖREX Yöresel Ürünler Fuarı 2017
			8. Van Turizm ve Seyahat Fuarı
			Travel Turkey Fuarı

Kriterler	Performans Göstergeleri	Değer	Açıklama
Yatırım Destek ve Tanıtım	Tanıtım Materyalleri	19	BEBKA Haber (3 ayda bir hazırlanır/4 adet)
			Visit Bursa Broşürü
			Bursa'yı Keşfet Kitapçığı
			Eskişehir Yatırım Ortamı Kitapçığı
			Investment Climate of Eskişehir
			Turkey and Eskişehir Animation Industry Kitapçığı
			Nasrettin Hoca Broşürü
			Visit Eskişehir Broşürü
			Lületaşı Broşürü (Türkçe)
			Lületaşı Broşürü (İngilizce)
			Yunus Emre Broşürü (Türkçe)
			Yunus Emre Broşürü (İngilizce)
			Frig Vadisi Harita
			Frig Vadisi Broşürü (Türkçe)
			Frig Vadisi Broşürü (İngilizce)
			Bilecik'te Kırsalda Tasarım Etkinliği Broşürü
Kurumsallaşma	Basında yer alma	2.372	
	Twitter takipçi sayısı	2.989	
	Linkedin takipçi sayısı	1.054	
	İnternet sitesi ziyaretçi sayısı	79.350	www.bebka.org.tr
	İnternet Sitesi Sayfa Görüntüleme Sayısı	244.427	
Yerel Paylar	Belediyeler Tahsil oranı	94,67%*	31.12.2017 tarihi itibarıyla muaccel katkı payı borçlarına ilişkin tahsilat oranıdır.
	İl Özel İdareler Tahsil Oranı	100%	Muaccel borç bulunmamaktadır.
	TSO tahsil oranı	100%	Muaccel borç bulunmamaktadır.
Bakanlıkla İşbirliği ve Bilgi Akışı	Bakanlık tarafından talep edilen bilgi ve belgeyi zamanında sağlama oranı	100%	
	Bakanlık tarafından düzenlenen toplantılara katılım sayısı	8	

04.

KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1. ÜSTÜNLÜKLER

Kalkınma Ajansımızın üstünlükleri aşağıdaki gibi sıralanabilir:

- Ajans personelinin eğitilmiş ve yetkin olması
- Ajans personelinin geçmiş iş deneyimleri itibarıyla farklı alanlardaki deneyimleriyle karşılaşılan sorunlar karşısında pratik çözümler sunması
- Yönetim Kurulu üyelerinden kaynaklanan kurumun güçlü temsil yapısı
- Özerk bir bütçeye sahip olması
- Gelişmiş bir bölgede olmanın avantajı

4.2. ZAYIFLIKLAR

BEBKA'nın görev ve sorumluluklarının yerine getirmesinde karşılaşılan ve sorun teşkil edebilen geliştirilmeye açık zayıf yönleri aşağıdaki şekilde verilebilir:

- Kalkınma ajanslarının misyonunun kamuoyunca yeterince tanınmaması
- Bölgesel kalkınma politikaları ve proje hazırlama kültürü gibi konularda bölge halkının yeterli bilgiye sahip olmaması
- Ajansın planlama, strateji geliştirme gibi çalışmalarını için yeterli düzeyde ve güncel veriye ulaşmakta zorluklar yaşanması
- Ajans bölgesel kalkınma çalışmaları ve koordinasyonundan sorumlu tutulmasına rağmen ajansın yaptırım gücünün ve düzenleyici rolünün yeterli olmaması

4.3. DEĞERLENDİRME

2017 yılında, Ajansımız proje ve bilgi üreten bir kurum olma yolunda önemli adımlar atmıştır. Yapılan mutad sektörel toplantılar, çalıştaylar ve analizlere ek olarak daha yoğun bir biçimde sektörel analiz faaliyetleri yürütülmüştür. Özellikle endüstriyel simbiyoz, girişimcilik, tasarım ve inovasyon üzerine çalışmalara odaklanılmış, bu alanlarda bir çok faaliyet ve etkinlik düzenlenmiştir.

2017 yılında GÜDÜMLÜ Proje Desteği ile ilgili çalışmalara ağırlık verilmiş, halen yürüyen iki projenin yanı sıra “İleri Kompozit Malzemeler Araştırma ve Mükemmeliyet Merkezi” Projesi’ne de onay alınmıştır. Yeni güdümlü proje fikirlerinin de bulunduğu 2017 yılı çalışma programı revize edilerek Kalkınma Bakanlığı’na gönderilmiş, iki yeni proje fikri Bakanlık tarafından onaylanmıştır.

Bölgemizin yerli ve yabancı turizm yatırımcılarına tanıtımı gerçekleştirmek amacıyla dünyada önemli fuarlar arasında yer alan Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı – EMITT başta olmak üzere turizm fuarlarına katılım sağlanmış sektör odaklı olarak Annecy Uluslararası Animasyon Film Festivali’nde de stant açılmıştır.

İllerimizdeki yatırım destek ve tanıtım konusu ile ilgili kurum ve

kuruluşlar arasındaki etkileşim ve işbirliğini geliştirmek, kısa ve orta vadeli öncelikler ile faaliyetleri belirlemek, yatırım destek ve tanıtımı konusunda yaşanan sorunlara çözümler üretebilmek ve bu konudaki çalışmalara etkinlik kazandırılması amacıyla da her üç il için strateji dokümanları ve eylem planları hazırlanmıştır.

Ajansımız kurumsal kimliğin ve iletişimin güçlendirilmesi için

de faaliyetler yürütmüştür. BEBKA faaliyetlerini ve bölgemizi tanıtmak amacıyla hazırlanan BEBKA Haber dergisi üç ayda bir yayınlanmakta ve ilgili tüm paydaşlara dağıtılmaktadır. İletişim stratejisi çerçevesinde bölgesel, ulusal ve uluslararası yazılı, sesli ve görsel basın araçları yanı sıra ve sosyal medya olanaklarından faydalanılarak Ajans'ın doğru stratejilerle, doğru iletişim araçları kullanarak, kendini doğru şekilde konumlandırmasının sağlanması için çalışmalar yürütülmüştür.

05.

ÖNERİ VE TEDBİRLER

Ülkemizde bulunan 26 Kalkınma Ajansı arasında işbirliği sağlanarak, iyi uygulama örneklerinin yaygınlaştırılması ve bilgi, tecrübe paylaşımı ile görüş alış veriş yapılarak çalışmaların daha etkin bir şekilde yürütülmesinin sağlanması tavsiye edilmektedir.

Ajansın faaliyetleri ile ilgili olan diğer kurum ve kuruluşlarla (Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı, KOSGEB, Merkezi Finans ve İhale Birimi, AB Bakanlığı, Tarımsal ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu v.b.) Ajans arasında bilgilendirmeyi sağlayacak, proje destek faaliyetlerinde mükerrerliği önleyecek, istihbarat ve iletişim süreçlerini kolaylaştıracak bir online iletişim sisteminin kurulması ve bu kurumların faaliyetlerinden yararlanan kişi ve/veya kuruluşların sistemdeki bilgilerinin entegre edilerek, kurulacak online sistemde takip edilebilirliğin kolaylaştırılmasının da ileriki aşamada son derece yararlı olacağı düşünülmektedir. Kalkınma Ajansların stratejik konularda işbirliğinin

arttırılması ve ortak programlar geliştirmesi yönünde çalışmalar yapılmalıdır.

Yatırım destek sürecinde Yatırım Destek Ofislerinin daha etkin hale gelmesini sağlamak ve yatırımcıya daha verimli ve hızlı hizmet sunmak amacıyla ilgili kurum ve kuruluşların mevzuatında da Yatırım Destek Ofisi mevzuatında geçen hususların yer almasının sağlanması uygun olacaktır.

İzleme ve değerlendirme süreçlerinin iyileştirilmesi için ise yararlanıcıların tabi oldukları satın alma kuralları başta olmak üzere proje uygulama dönemi ile ilgili mevzuatın güncellenmesi ve sadeleştirilmesi gerekmektedir. KAYS üzerindeki işlemlerin elektronik imza ile yapılarak resmîyet kazanması ve burada yapılan işlemler için (yararlanıcılar ve Ajanslar tarafından) tekrardan ıslak imzalı yazışma yapılmasına gerek kalmaması da süreçleri kolaylaştıracaktır.

EK-1 YÖNETİM KURULU
ÜYELERİ (2017)

EK-1 YÖNETİM KURULU ÜYELERİ (2017)

İzzettin KÜÇÜK
Bursa Valisi



Özdemir ÇAKACAK
Eskişehir Valisi



Tahir BÜYÜKAKIN
Bilecik Valisi



Alinur AKTAŞ
Bursa Büyükşehir
Belediye Başkanı



Prof. Dr. Yılmaz BÜYÜKERŞEN
Eskişehir Büyükşehir
Belediye Başkanı



Selim YAĞCI
Bilecik
Belediye Başkanı

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ (2017)



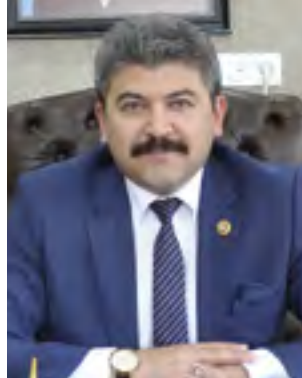
İbrahim BURKAY
Bursa Ticaret ve Sanayi
Odası Başkanı



Savaş ÖZAYDEMİR
Eskişehir Sanayi
Odası Başkanı

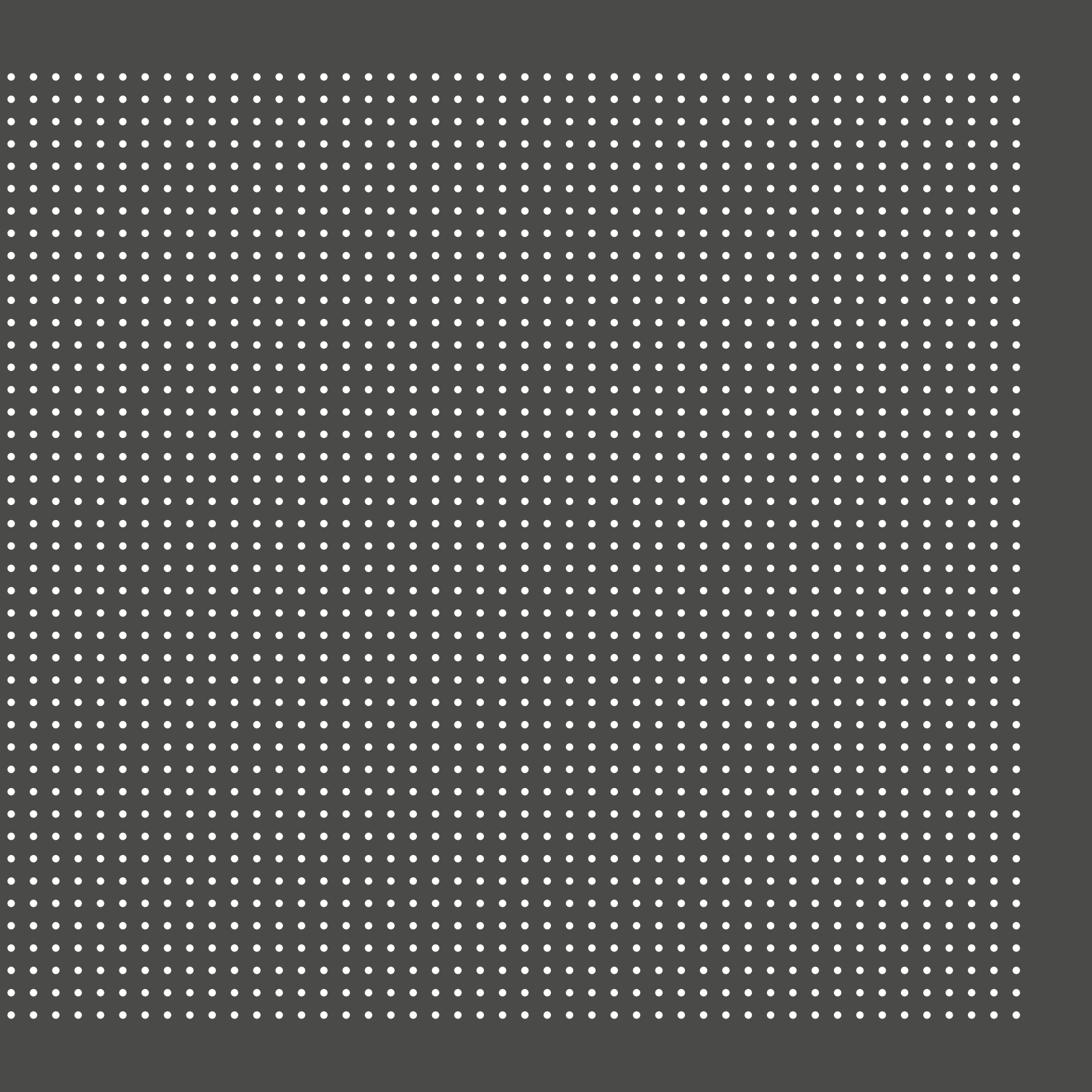


Mefail ATEŞ
Bilecik Ticaret ve Sanayi
Odası Başkanı



Oğuz SERTLER
Bilecik İl Genel Meclisi Başkanı







Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı

Altınova Mh. İstanbul Cd. 424/4 Buttim İş Merkezi Buttim Plaza Kat:6 16250 Osmangazi/Bursa TÜRKİYE
T: 0224 211 13 27 • F: 0224 211 13 29 • bebka@bebka.org.tr • www.bebka.org.tr