

BEBKAhaber

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı

• Üç Ayda Bir Yayınlanır • Yıl 5 Sayı 28 • Ekim-Kasım-Aralık 2018

BİLGİ ÇAĞININ YENİ TRENDİ; **MENTORLÜK**

Şirketlerin hedeflerine ulaşma süreçlerine olumlu bir şekilde etki etmekte olan mentörlük, çalışanların kapasitelerini maksimum düzeyde kullanmalarını sağlayarak verimliliğin artmasını hedeflemekte.





MENTORLÜK





İsmail GERİM
BEBKA Genel Sekreteri

BEBKA GİRİŞİMCİLERİN YANINDA...

Bölgemizin ve ülkemizin ihracat rakamlarını ve küresel rekabet gücünü artırmak için yenilikçi ve bilgi odaklı sanayi ile sürdürülebilir bir kalkınma hedefinin benimsenmesi esastır. Ar-Ge ve yenilikçilik alanındaki rekabetçiliğin ve iş birliği oluşumlarının etkinliğinin artırılması ve yeni oluşumların desteklenmesi son derece önemlidir. Buna bağlı olarak, yeni geliştirilen teknoloji yoğun ürün sayısının, endüstriyel tasarım, faydalı model ve patent sayısının artırılması, katma değeri yüksek milli üretime ağırlık verilmesi gerekmektedir.

Ülkemizde özellikle yüksek büyüme potansiyeli olan başlangıç seviyesindeki firmaların kamu desteklerine ve ekosistemdeki melek yatırımcı ve mentor gibi önemli aktörlere ulaşmasına imkân sağlanmalıdır. Bu kapsamda bölgemizde de öncü sektörlerde girişimlerin artırılması, mevcut girişimlerin hızlandırıcı programlarla büyüme ve yatırım almaları önündeki engellerin giderilmesi elzemdir.

Ajansımız girişimcilik ekosisteminin oluşturulması ve unsurlarının güçlendirilmesi adına geçmişten günümüze birçok faaliyet gerçekleştirdi, ayrıca mali ve teknik destek sağladı. Bunların başında bölgemizdeki girişimci firmalara yönelik olarak hazırlanan kısa adı TechUP olan Teknoloji Odaklı Hızlandırıcı Programı gelmektedir. İlk TechUP programı 2016 yılında Eskişehir’de başlatılarak daha sonra Bursa’da uygulanan programın üçüncüsü yine Eskişehir’de yürütüldü. Üç yılda yürütülen üç programa 28 girişimci dahil oldu. Bu firmalar toplamda 80 saat eğitim ve 443 saat mentorlük hizmeti aldı. Bursa’da bir firmamız geliştirdiği “Karbondioksit Lazer Tüpü Teknolojisi” ile yatırım aldı.

Ajansımız tarafından TechUP’ın yanı sıra bölgemizde girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi amacıyla planladığımız çalışmalar bulunmakta olup önümüzdeki günlerde gelişmeleri sizlerle paylaşacağız.

MİLLİ SANAYİ, GÜÇLÜ TEKNOLOJİ HAMLESİ...

2018 yılının son çeyreğinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Kalkınma Ajansları koordinasyonunda illerde Valiliklerin başkanlığında ilgili tüm paydaşların katılımıyla sanayimizin yerleştirmeye dayalı ekonomik dönüşümü, milli teknoloji kullanımı ve sanayi tabanının güçlendirilmesi esas alınarak tespit edilen sorunlar ve çözüm önerilerini değerlendirdiğimiz toplantılar yaptık.

Ülkemizde sanayi üretimimizde geçmiş yıllarda başlatılmış olan yerleştirmeye dayalı bir ekonomik dönüşümün hızlandırılması, güçlü sanayi hamlesinin tesis edilmesi ve sanayi tabanının güçlendirilmesi gerekmektedir.

Bu süreçte, yerel ve merkezi düzey arasında bilgi ve görüş alışverişinin sürekli biçimde sağlanması büyük bir önem arz etmektedir. İl özelinde yapılan toplantılarda sanayi sorunları tartışılarak belirlenen sorunlar üzerine çözüm önerileri geliştirildi.

Bursa, Eskişehir ve Bilecik’te yapılan toplantıların sonuçları derlenerek TR41 Bölgesi için ortak bir rapor haline getirildikten sonra Bakanlığa gönderildi. Aynı dönemde bölgemizin hem turizm hem de Ar-Ge potansiyelini tanıtmak üzere bir çok etkinlik düzenledik ve ulusal düzeydeki etkinliklere stant açarak katıldık.

SAYI 28**EKİM-KASIM-ARALIK 2018**

**Bursa Eskişehir Bilecik
Kalkınma Ajansı Adına İmtiyaz
Sahibi**
Jülide Alan

Sorumlu Yazı İşleri Müdürü
Nalan Tepe Şençayır

Yayın Kurulu
Yasemin Hatipoğlu, Erhan
Öztürk, Fatih Aydın, Güliz Ünal,
Gürler Sunel, Yasin Dalgıç,
Elif Boz Ulutaş, Sabri Bayram

İletişim

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma
Ajansı Altınova Mah. İstanbul
Cd. 424/4 Buttım İş Merkezi
Buttım Plaza Kat: 6 16250
Osmangazi/BURSA
www.bebka.org.tr
bebka@bebka.org.tr
Tel: (0224) 211 13 27
Faks: (0224) 211 13 29

Yayına Hazırlayan

bir
Sinerji Grup
markasıdır

Üçevler Mah. Üçevler Cad.
No:31 Nilüfer/Bursa
Tel: 0 224 252 52 24
www.sinerjigrup.com
info@sinerjigrup.com

Basım Tarihi

Ocak 2019
ISSN: 2148-1717

İÇİNDEKİLER

S24

SEYAHAT ACENTELERİNE BİLECİK VE ESKİŞEHİR TURİZM NOKTALARI TANITILDI

Eskişehir ve Bilecik illerinin turizm değerlerini tanıtmak amacıyla Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından turizm acentelerine yönelik 'Info Gezi' düzenlendi.

S40

ESKİŞEHİR'İN FUAR KONGRE MERKEZİ AÇILDI

Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) desteğiyle Eskişehir Ticaret Odası tarafından kurulan TÜYAP Fuar Merkezi ve Vehbi Koç Kongre Merkezi'ni açtı.

S26

BURSA VE BİLECİK STANTLARI YÖREX 2018'DE İLGİ ODAĞI OLDU

'Sizin oraların nesi meşhur' sloganıyla Antalya'da bu yıl 9'uncu kez düzenlenen YÖREX Yöresel Ürünler Fuarı'nda açılan ayrı stantlar ile Bursa ve Bilecik tanıtıldı.

S32

MİLLİ TEKNOLOJİ GÜÇLÜ SANAYİ

Mevcut teknolojimiz ile güçlü sanayi hamlesinin tesis edilmesi ve sanayi tabanının güçlendirilmesi amacıyla, yerel ve merkezi düzey arasında bilgi ve görüş alışverişinin sürekli biçimde sağlanması amacıyla bölge illerinde toplantılar düzenlendi.

S42

MENTORLÜK

Şirketlerin hedeflerine ulaşma süreçlerine olumlu bir şekilde etki etmekte olan mentorlük, çalışanların kapasitelerini maksimum düzeyde kullanmalarını sağlayarak verimliliğin artmasını hedeflemektedir.

ANİMASYON SEKTÖRÜNE YÖNELİK DEVLET DESTEKLERİ ANLATILDI

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından düzenlenen 'Animasyon Sektörü ile Dijital Oyun Tasarım ve Uygulamalarında Devlet Destek ve Teşvikleri' konulu bilgilendirme toplantısı Türkiye'nin dört bir yanından animasyon ve dijital işler sektörlerinden temsilcileri ve akademisyenleri bir araya getirdi.

BEBKA tarafından, animasyon ve dijital işler sektörlerinin ulusal ve uluslararası alanda tanınırlığını ve rekabet edebilirliğini artırmak ve bölgedeki potansiyeline dikkat çekmek amacı ile 2015 yılından bu yana düzenlenen Anadolu Animasyon Film Yarışması ve Anadolu Animasyon ve Dijital İşler Festivali'ne yönelik çalışmalar sürüyor.

Sektörün geliştirilmesi ve ticari faydaların artırılması amacıyla düzenlenen 'Animasyon Sektörü ile Dijital Oyun Tasarım ve Uygulamalarında Devlet Destek ve Teşvikleri' konulu bilgilendirme toplantısı, ülke çapında söz konusu sektörlerde hizmet veren kurum ve kuruluşlarla birlikte akademisyenleri, Eskişehir'de buluşturdu.

"TÜRKİYE'NİN PAYI MAALESEF BİNDE 5"

İstanbul'dan Ankara'ya, İzmir'den Kütahya'ya ve Aydın'a kadar 100'e yakın sektör temsilcileri ile akademisyenleri, devlet destekleri ve teşvikleri ile ilgili bilgilendirildi. Toplantıda konuşan BEBKA Genel Sekreteri İsmail Gerim, animasyon sektörünün ekonomik ve kültürel boyutuyla önemsenmesi gereken bir sektör olduğunu belirten Gerim, şunları söyledi: "2017 yılı verilerine göre dünyada 350 milyar dolar bir ticaret hacminden söz ediliyor. Türkiye bu pastadan binde 5 oranında pay alabiliyor. Bu çok düşük bir oran fakat geliştirilmesi, artırılması mümkün. Bunu da hep beraber yapacağız. Öncelikle sektör temsilcileri ve devletin ilgili



kurumlarının yer aldığı bir yapıyla bu konuyu istediğimiz noktalara getirebiliriz. Üretilen ürünlerle hem kendi kültürümüzü dünyaya tanıtmış olacağız, hem de gençlerimize ve geleceğimize bu anlamda sahip çıkmış olacağız." Animasyonla birlikte oyun sektörünün de son dönemde öne çıktığını belirten Gerim, "Oyun sektörü konusunda dünyada yaklaşık 108 milyar dolarlık bir ticaret hacminden bahsediliyor. Türkiye piyasası, yapılan araştırmalara göre 750 milyon dolar hacme sahip. Türkiye'de 'gamer' dediğimiz oyuncu sayısı yaklaşık 30 milyon civarında. Böyle bir kitle yabancı oyunlara yöneliyor ve biz bu oyuncuları üreteceğimiz hizmet ve oyunlarla Türkiye piyasasının içine çekebiliriz" şeklinde konuştu.

"ESKİŞEHİR'İN AVANTAJLARI ÇOK"

Bu potansiyeli BEBKA olarak fark ettiklerini belirten Gerim sözlerini şöyle noktaladı: 2014-2015 yılları içerisinde animasyon, oyun sektöründe bir şeyler yapılabileceğini fark ettik. O yıldan itibaren 3 yıl boyunca ulusal düzeyde animasyon festivali düzenledik. Buradaki

amaç Eskişehir'i animasyon konusunda bir merkez yapmak. Bu kolay bir iş değil ama Eskişehir'in oldukça fazla avantajı var. Üniversitelerdeki ilk animasyon bölümü Eskişehir'de kurulmuş, burada okuyan birçok öğrenci sektörde söz sahibi durumunda ve Eskişehir, ulaşım konusunda İstanbul, Ankara, Bursa gibi şehirlerin kesişim noktasında. Bu konuda yaptığımız çalışmalar ve kurduğumuz temaslar neticesinde de Eskişehir'e herkes sıcak yaklaştı ve destek vereceklerini ifade etti. 3 yıl ulusal düzeyde düzenlediğimiz festivali gelecek yıl uluslararası düzeyde gerçekleştirmek için çalışmalarımız devam ediyor."

ÖNEMLİ KURUMLARDAN SUNUMLAR

Açılış konuşmasının ardından Ticaret Bakanlığı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Kültür ve Turizm Bakanlığı Sinema Genel Müdürlüğü, TÜBİTAK, KOSGEB, SGK, İŞKUR, ATAP ve ARİNKOM gibi kurumlardan yetkililer çeşitli oturumlarda devlet destekleri ve teşviklerle ilgili sunumlar yaptı. Program soru cevap bölümüyle sona erdi.

MOBİLYA SEKTÖRÜNDE STANDARDİZASYON

Bursa Teknik Üniversitesi (BTÜ) Orman Fakültesi ile 'Mobilya-Ahşap Uygulama ve Araştırma Merkezi' tarafından, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA), İnegöl Mobilya Sanayicileri Derneği (İMOS) ile İnegöl Ticaret ve Sanayi Odası (İTSO) işbirliği kapsamında düzenlenen "Mobilya Çalıştayı" gerçekleştirildi.

Mobilya üretiminde standardizasyonu sağlamak amacıyla BTÜ'nün ev sahipliğinde düzenlenen Çalıştaya, BTÜ Rektörü Prof. Dr. Arif Karademir, BEBKA Genel Sekreteri İsmail Gerim, İTSO Yönetim Kurulu Başkanı Yavuz Uğurdağ, Mobilya Dernekleri Federasyonu (MOSFED) Başkanı Ahmet Güleç, Türk Standardları Enstitüsü (TSE) temsilcileri Ergün Türk ve Filiz Çelikçi ile BTÜ Orman Fakültesi öğretim üyeleri ve öğrenciler katıldı.

"MAUM VE SEP İLE BTÜ, SANAYİYE DAHA YAKIN"

Çalıştayın açılış konuşmasını yapan BTÜ Rektörü Prof. Dr. Arif Karademir, üretimde fiziki mekânlar kadar kurumsallaşmanın da önemli olduğuna dikkat çekti. Prof. Dr. Karademir, "Orman Fakültesi bulunan ve kontenjanlarını tam dolduran genç bir

üniversite olarak BTÜ, bütün varlığı ve enerjisi ile mobilya sektörünün yanındadır. Mevcut bilginin etkin kullanımı, yeni bilgi üretimi, donanımlı bireylerin yetiştirilmesi, test ve analiz hizmetlerinin verilmesi gibi alanlarda BTÜ, sanayicilerimiz ve bütün paydaşlarımızın yanındadır. YÖK tarafından onaylanan Mobilya Araştırma ve Uygulama Merkezi (MAUM) ve uzun dönem staj uygulamamız ile çok güzel işbirliklerinin gelişeceğine inanıyoruz. Bölgeden, global pazarlarda üst sıralara çıkabilmemiz için üniversite, sanayi ve kamu işbirliği şart." şeklinde duygularını ifade etti.

"İNEGÖLLÜ FİRMALAR STANDARDİZASYONU ÖNEMSİYOR"

BTÜ Rektörü Prof. Dr. Arif Karademir'in konuşmasının ardından panel konuşmalarına geçildi. 'Standartları



Yüksek Mobilya' konusunda katılımcılara bilgilendirmelerde bulunan İnegöl Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Yavuz Uğurdağ, sanayi şehri durumundaki İnegöl'ün mobilya sektörünün lokomotifini olduğunu söyledi. Uğurdağ, "Şehrimizde bir asırdır ağaç işleme sanayisi faaliyette. Özellikle 1980'li yıllardan sonra teknolojinin gelişmesiyle İnegöl, Türkiye genelinde ve dış pazarda önemli bir üretim ve ihracat merkezi konumuna geldi. Şehrimizde şu an ülke üretiminin yüzde 40'ına yakını ve ihracatın yüzde 16'sını gerçekleştiriyoruz" diye konuştu.





Bütün şehrin birlikteliği ile İnegöl'ün mobilyası ile marka olmuş bir şehir olduğunu vurgulayan Başkan Uğurdağ, "Markalaşmak beraberinde ciddi bir sorumluluğu da beraberinde getiriyor. Bu yüzden sektörde profesyonelleşmenin artması üzerinde durduğumuz bir konu. Bir diğer önemsedığımız husus ise standardizasyon. İnegöllü mobilyacılar olarak ürünlerde standardizasyon olmalı diyoruz, bunu hem İnegöl, hem de ülkemiz için istiyoruz. Bunu başardığımızda, birçok sorunu çözeceğimize inanıyoruz" şeklinde konuştu.

"STANDARTLAR HER ZAMANKİNDEN DAHA ÇOK ÖN PLANDA"

Türkiye'nin mobilya standardizasyonu konusunda dünya ortalamasının altında olduğuna dikkat çeken MOSFED Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Güleç de, BTÜ'nün bu konuda gerçekleştirdiği çalışmayı takdirle karşıladıklarını belirtti. Güleç, "Mobilya sektörü 2008'den bu yana yüzde 34 oranında büyümüş durumda. Dünyada yıllık 436 milyar dolar civarında mobilya tüketimi var. 2050 yılında mobilya üretimi ve ticareti ile ilgili ekonomik hacmin 1 trilyon dolara ulaşacağını düşünüyoruz. Yılsonu itibarıyla Türkiye'nin mobilya ihracatı 1 milyar dolara ulaşmış olacak" dedi.

"Mobilya ülkesi olacaksak, standartları özümsemeliyiz" şeklinde konuşan Güleç, "Günümüzde mobilya üretimi ve ticaretinde standartlar her zamankinden daha çok ön planda tutuluyor. Özellikle hedef pazarlar olarak gör-

düğümüz ülkelere ihracat yapabilmek için yanmazlık, çevrenin korunması standartlarına ulaşmamız gerekiyor. Bunun yanı sıra tüketicilerin satın alma davranışları da değişiyor. Y kuşağı dediğimiz, şu an iş ve aile sahibi olan kuşak mobilya alırken; dayanıklılığı, tasarımı, sürdürülebilirliği, güvenliği, ürünün menşeyini, doğallığı ve hatta üreticinin çocuk işçi durumunu bile takip ediyorlar. Biz üreticilerini bu standartları yakalayamadan daha fazla ihracat yapmamızın imkanı yok" ifadelerini kullandı.



"SEKTÖRE KATKI SAĞLAMAYA DEVAM EDECEĞİZ"

Panelde konuşan BEBKA Genel Sekreteri İsmail Gerim ise, mobilya sektörünün Türkiye ve bölge için önemini vurguladı. Gerim, "Bursa mobilya üretiminde İstanbul ve Ankara'nın ardından 3.sırada. Türkiye'nin dünya mobilya ihracatındaki 2017 yılında yüzde 1,1'lik pay ile 17. sırada yer aldığı görülmektedir. İnegöl'de ise 2017 yılında mobilya sektörünün ihracatı

378 Milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir. Bu bağlamda sektörden daha fazla pay almak ve mobilya üretimindeki kaliteyi artırmak için gerekli adımları atmamız gerekiyor." dedi.

BEBKA olarak 2009'dan itibaren mobilya ve ağaç sektörüne yönelik çalışmalar gerçekleştirdiklerine değinen Gerim, "İnegöl mobilya-ağaç işçiliği müzesine mali destek sağladık. Bunun yanı sıra Atölye İnegöl adıyla hizmet veren İnegöl Mobilya Tasarım ve Reket Merkezi'nin yapımında katkılarımız var. Güdümlü projeler kapsamında fuar merkezi fizibilite hazırlıkları tamamlandı ve çalışmalarımız devam ediyor. Mobilya test ve malzeme merkezi projesi de gündemimizdeki konular arasında. BEBKA olarak mobilya sektörünün gelişmesinin bölge açısından önemini biliyoruz ve sektöre katkı sağlamaya devam edeceğiz" diye konuştu.

TSE uzmanları Filiz Çelikçi ve Ergün Türk, standardizasyon, standartların önemi ve sistem belgelendirme faaliyetleri hakkında katılımcıları bilgilendirirken, BTÜ Mobilya- Ahşap Uygulama ve Araştırma Merkezi (MAUM) Müdürü Doç. Dr. M. Said Fidan da kısa süre önce kuruluşu tamamlanan ve ülkemizde ilk olma özelliğindeki MAUM'un çalışmaları hakkında açıklamalarda bulundu.

Konuşmaların ardından panel konuşmacılarına BTÜ Rektörü Prof. Dr. Arif Karademir tarafından teşekkür belgesi takdim edildi.

BUMDER AKADEMİ AÇILDI

Bursa Maliyeciler Derneği bünyesinde oluşturulan BUMDER Akademi
22.11.2018 tarihinde yapılan törenle açıldı.

11 Kasım'da kapılarını açan BUMDER Akademi'nin açılış törenine BUMDER Danışma Kurulu Başkanı Nuri Karakaş, Uludağ Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Tevfik Yücedoğru, BEBKA Genel Sekreteri İsmail Gerim, BTSO İnsan Kaynakları Müdürü Zafer Cengiz, DOSABSİAD Başkan Yardımcısı Nilüfer Çevikel, KALDER Bursa Şubesi Yönetim Kurulu Başkanı Erdal Elbay, BUMDER Yönetim Kurulu ve BUMDER Akademi ekibi katıldı.



HEDEF BİLGİ BİRİKİMİNİ ARTIRMAK

Açılış töreninde konuşan BUMDER Akademi Başkanı Rafet Güccan, akademinin öncelikli hedefinin Vergi Dairesi Başkanlığı Gelir Uzmanları ve Yardımcılarının bilgi birikimlerini artırmak olduğunu söyledi. Bu yolla verimliliğin artacağını kaydederek, "Bilimsel düşünen, sorgulayan, araştıran, yorumlayan, teknolojiyle uyum içinde çalışan gençlerle daha kaliteli hizmet sunacağımıza inancımız tamdır." dedi. Akademinin kısa süre içinde teknolojik olanaklarla donatılan bir sınıfa kavuştuğunu ve bir kütüphane kurulduğunu anlatan Güccan, iş birliği çalışmalarına Türkiye Kalite Derneği (Kal-Der) Bursa Şubesi ile başladıklarını ve BTSO ile devam edeceklerini kaydetti.

TÜRKİYE'DE İLK VE TEK

BUMDER Danışma Kurulu Başkanı Nuri Karakaş konuşmasında BUMDER Akademi'nin tüm Türkiye'de tek ve örnek uygulama olduğunu belirterek akademinin "Dünya dijital bir platforma dönüşüyor, ekonomiler dijitalleşiyor. Bildiğimiz bütün konvansiyonel uygulamalar birkaç sene içerisinde kaybolup gidecek. Bugünden önlem almamız lazım. Ülkemize ve geleceğimize inan-

mamız çok önemli. Bu akademideki gençlerin seçimi için uzun uzun çalıştık. Kurumsal dönüşüm için önce insan kaynakları dönüşümü önemli. Burada önemli eğitimler vereceğiz" şeklinde konuştu.

İlerleyen günlerde BUMDER Akademi'nin çalışma programlarını açıklayacaklarını belirten Karakaş, bu kapsamda ilgili kurum, kuruluş, dernek, akademi, üniversite ve enstitülerle iş birliğini geliştirici faaliyetler ve projeler üreteceklerini, uygulamada edinilen bilgi ve deneyimleri paylaşılabılır bir hale getireceklerini belirtti.

İLK PROJEYE BEBKA'DAN ONAY

KARAKAŞ konuşmasının devamında; akademi bünyesinde AB hibeleri ve diğer destek programları için proje çalışmaları yaptıklarını belirtti. Bu kapsamda hali hazırda 2018 yılında AB hibe projesi hazırladıklarını ve başvurularının değerlendirme sürecinde olduğunu, ayrıca hazırlanan bir başka projeleri olan BEBKA 2018 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında "AR-GE, İnovasyon, Girişimcilik Destekleri ile Vergisel Boyutları Eğitimi" projelerinin onaylanarak destek almaya hak kazandığını paylaştı.

ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ'NDEN DESTEK

Uludağ Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Tevfik Yücedoğru, üniversite olarak BUMDER Akademi'ye bütün desteği vermeye hazır olduklarını, kamu kurumları arasında ilk defa böyle bir Akademi açılışına tanık olduğunu, bu akademinin diğer kurumlar ve iller tarafından takip edileceğini ve bundan sonra da bu tür oluşumlara örnek oluşturmağa belirtti.

KALDER BURSA ŞUBESİ İLE PROTOKOL

BUMDER Akademi, yeni hedefleri doğrultusunda ilk iş birliği protokolünü Türkiye Kalite Derneği (KalDer) Bursa Şubesi ile yaptı. Protokol, BUMDER Danışma Kurulu Başkanı Nuri Karakaş ile KalDer Bursa Şubesi Başkanı Erdal Elbay tarafından imzalandı.

BUMDER Akademi olarak 2018 yılında vergi alanında en iyi referans kaynak olarak kabul edilen başta Hesap Uzmanları Derneği ve Akademisi yayınlarından oluşan 500 üzeri kaynak kitap çalışanlara hediye edilmiştir. BUMDER Akademi, Bursa Vergi Dairesi Başkanlığı Setbaşı hizmet binasında yer alan kütüphane odasında devam ettirmektedir.



ESNAF VE SANATKÂRLARA BEBKA DESTEKLERİ ANLATILDI

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) destekleri Bursa Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği (BESOB) tarafından düzenlenen toplantıda esnaf ve sanatkârlara anlatıldı.

Bursa Esnaf ve Sanatkarlar Odası Birliği (BESOB) tarafından düzenlenen toplantıda Bursa'daki esnaf ve sanatkârlara Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) destekleri anlatıldı. BESOB Eğitim Merkezi'nde gerçekleşen toplantıya BESOB Başkanı Arif Tak, BEBKA Genel Sekreteri İsmail Gerim, KOSGEB Müdürü Erkan Güngör ile il ve

ilçe oda başkanları katıldı. Toplantının açılışında konuşan BESOB Başkanı Arif Tak, 2017 yılı Eylül ayından itibaren muhtelif zamanlarda üyeleri için toplantılar organize ettiklerini, esnaf ve sanatkarların devlet desteklerinden haberdar olması ve asgari ölçüde faydalanmasını istediklerini ifade etti.

KOSGEB destekleri hakkında bilgilendirme yapan İl Müdürü Erkan Güngör de, Bursa'da 2 hafta önce şehrin doğusuna hizmet edecek KOSGEB Uludağ Müdürlüğü'nün açıldığını bilgisini verdi. Güngör, "Her Çarşamba saat 14.00'te bilgilendirme toplantımız var, esnaf üyeler gelebilir. İlçelerden de talep olursa bizler gidebiliriz. 10 ana modülde destek programımız var. Özellikle esnaf ve sanatkârların faydalanabileceği uygulamalı ve ileri girişimcilik eğitimleri ile iş birliği-güç birliği desteklerinden yararlanabilirler" dedi. Ajans faaliyetleri ve destekleri hakkında bilgi veren BEBKA Genel Sekreteri İsmail Gerim ise "Özellikle mekanik ve



elektronik sistemlere dönüşüm anlamında çalışan esnafımızla teknolojik girişimciliği desteklemeye yönelik iş birliği yapabiliriz. Odalar olarak şu anda açık olan teknik destek programımızdan da faydalanabilirsiniz" dedi. Program sonunda Gerim ve Güngör katılımcıların sorularını yanıtladı.





BÖLGESEL KALKINMAYA TEKNİK DESTEK

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından, 2 Temmuz'da ilan edilen ve toplam bütçesi 1.000.000 TL olan 2018 Yılı Teknik Destek Programına Eylül-Ekim aylarında sunulan başvurulara ilişkin değerlendirme işlemlerinin sona erdiği bildirildi.

BEBKA tarafından gerçekleştirilen değerlendirme sonucunda, 2018 Yılı Teknik Destek Programı Eylül-Ekim döneminde yapılan 55 başvurudan 19 adet teknik destek talebi başarılı bulundu. Program kapsamında, proje başına 50 bin TL'ye kadar destek sağlanacağı, başvuru sahibine doğrudan bir ödeme yapılmayıp, talep edilen teknik desteğin ajans tarafından veya hizmet alımı yoluyla sağlanacağı belirtildi. 2018 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında bu dönemde destek almaya hak kazanan projelerin listesine www.bebka.org.tr adresinden ulaşılabilir.

2018 Yılı Teknik Destek Programı başvuru sürecinin üçüncü aşaması Kasım-Aralık döneminde devam etmekte olup 28 Aralık 2018 tarihinde sona eren başvurular sonrasında bu döneme ait destek almaya hak kazanacaklar Ocak ayı içinde ilan edilecektir.





BEBKA'DAN ÜÇ PROJEYE FİZİBİLİTE DESTEĞİ

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından yürütülen 2018 Yılı Fizibilite Desteği Programına Ekim ve Kasım aylarında sunulan 3 (üç) adet fizibilite teklifi başarılı bulundu.

BEBKA, 3 Temmuz'da ilan edilen ve toplam bütçesi 1.200.000 TL olan 2018 Yılı Fizibilite Desteği Programına Ekim ve Kasım aylarında sunulan başvurulara ilişkin değerlendirme sonucunda, 3 (üç) adet fizibilite teklifi başarılı bulundu.

Fizibilite tekliflerinden ilki, Anadolu Teknoloji Araştırma Parkı Anonim Şirketi tarafından sunulan "Eskişehir Teknoloji Geliştirme Bölgesi (ETG-B)-Serbest Bölge" fizibilite çalışmasıdır. Söz konusu teklifte, Eskişehir'de çizgi film, animasyon, dijital oyun ve dijital tasarıma yönelik yaratıcı endüstriler ve uygulamalar için serbest bölge kurulması amacıyla fizibilite çalışması yapılacaktır. İkinci fizibilite teklifi, Eskişehir Büyükşehir Belediyesi tarafından sunulan

"Eskişehir İli'nde Tarım ve Hayvancılık Faaliyetlerden Kaynaklanan Atıklardan Enerji Üretimi" fizibilite çalışması. Bu fizibilite teklifi, Eskişehir İlinde bulunan 14 ilçede tarım ve hayvancılık faaliyetlerinden kaynaklanan atıkların, ilçelerden mevcut Entegre Katı Atık Bertaraf ve Enerji Üretim Tesisine getirilerek, bu atıklardan oluşacak biyogazdan elde edilebilecek elektrik üretimi potansiyelinin değerlendirilmesi konusunda fizibilite araştırmasını içermektedir.

Bilecik İl Tarım ve Orman Müdürlüğü tarafından sunulan son fizibilite teklifi ise "Gölpazarı Gıda İhtisas OSB Fizibilitesi"dir. Teklif kapsamında Bilecik ili Gölpazarı ilçesinde Gıda İhtisas OSB kurulmasına yönelik fizibilite yapılması planlanıyor. Fizibilite çalışması ile gıda

işletmelerinin araştırılarak, doğru yatırımcıyı bulmak, yatırım alanında sektör büyüklüğüne göre kurulacak firma sayısının tespit edilerek OSB potansiyeli ve bölgenin mevcut durum analiz edilecek.

2018 Yılı Fizibilite Desteği Programına Kasım ve Aralık aylarında sunulan 5 (beş) adet fizibilite teklifi ise Aralık ayı Yönetim Kurulunda onaya sunuldu.

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA), fizibilite destek programı kapsamında bölgede mevcut ihtiyaçları ve çevresel faktörleri ele alarak katma değerli yatırımların gerçekleştirilmesine öncülük ediyor.



BURSA'YA TEKNİK DESTEK BEBKA'DAN

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA), Bursa'nın ilçelerindeki teknik desteklerine kesintisiz bir şekilde sürdürüyor. Her ilçenin ihtiyacına göre tespit edilen konular üzerine hazırlanan sözleşmeler BEBKA ve yerel yönetimler arasında imzalandı.

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) faaliyet alanı içerisindeki bölgelerin, kurum ve kuruluşların kalkınması adına faaliyetlerini sürdürüyor. Sınai alandan şehirciliğe, yazılım sektöründen teknolojinin diğer tüm dallarına kadar pek çok

alandan destek veren BEBKA, Bursa'daki ilçelerin ihtiyaçları doğrultusunda yerel yönetimlerle ortak çalışmalar gerçekleştirdi. Yapılan çalışmalar neticesinde tespit edilen ihtiyaçlara yönelik olarak BEBKA, yerel yönetimlerle masaya oturarak sözleşmelere imza attı.

BÜYÜKŞEHİRDE İMZALAR ATILDI

Bursa Büyükşehir Belediyesi'nin "Mobil Uygulama Geliştirme Eğitimi" ve "Engellilere Yönelik Yasal Mevzuat ve Sosyal Hizmet Uygulamaları Eğitim ve Danışmanlığı" projelerinin sözleşmeleri BBB Genel Sekreteri İsmail Yılmaz ve BEBKA Genel Sekreteri İsmail Gerim tarafından imzalandı.

Bursa Büyükşehir Belediyesi Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı'nda görev yapan personelin engellilere yönelik sosyal hizmet uygulamaları rehberlik ve danışmanlık hizmetlerinin kalitesinin artırılması hedeflenmektedir.

Mobil Uygulama Geliştirme Eğitimi ile Bursa Büyükşehir Belediyesinde ilgili personel, akıllı şehircilik konusunda teorik ve uygulama eğitimini alacak, personelin bu alandaki yetkinliğinin geliştirilmesi ile belediyenin mobil uygulama geliştirme kapasitesi arttırılacak.



NİLÜFER'DE SOSYAL GİRİŞİMCİLİĞE HİBE DESTEĞİ

Nilüfer Belediyesi'nin hazırladığı 'Sosyal Girişimcilik Ekosistemi Hayata Geçiyor' isimli proje, Bursa - Bilecik - Eskişehir Kalkınma Ajansı'ndan Teknik Destek Programı kapsamında destek almaya hak kazandı. Proje için verilecek teknik desteğin sözleşmesi, Belediye Başkanı Mustafa Bozbey ve BEBKA Genel Sekreteri İsmail Gerim tarafından imzalandı. Alınacak destek ile Nilüfer İnovasyon Merkezi, BEBKA 2018 Teknik Destek Programı kapsamında Sosyal Girişimcilik Ekosistemi Hayata Geçiyor Projesi'ni gerçekleştirecek. Proje ile İnovasyon Merkezi çalışanlarına ve gönüllülerine, yereldeki potansiyel sosyal girişimci aktörlerle iş birliği yürüten birimlerdeki belediye çalışanlarına "Sosyal Girişimcilik Eğitimi" verilecek.

YENİ MARKALAR MUSTAFAKEMALPAŞA'DAN

BEBKA 2018 yılı Eylül-Ekim dönemi teknik destek programı kapsamında Mustafakemalpaşa İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü'nün hazırladığı "Öğrencilerimiz Buluyor TPE Tescil Ediyor" projesiyle yapılan başvuru destek almaya hak kazandı. BEBKA Bursa Merkez Ofis'te BEBKA Genel Sekreteri İsmail GERİM ve İlçe Milli Eğitim Müdürü Mustafa EFE birlikte proje sözleşmesini imzaladılar. "Öğrencilerimiz Buluyor TPE Tescil



Ediyor" konulu proje ile öğretmenler marka, patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım, sınai mülkiyet hakları, vaka analizleri gibi konularını kapsayan 5 günlük eğitim alacak.

GEMLİK'TE GÜVENLİK DRONEDAN SORULUYOR

Gemlik Kaymakamlığı'nın Drone Eğitimi Projesinin sözleşmesi Kaymakam Gürbüz Karakuş ve Genel Sekreterimiz İsmail Gerim tarafından imzalandı. İlçedeki ilgili kurum personeline verilecek eğitim ile gece görüş ve termal özellikleri de bulunan dronelar kayıp şahısların bulunması, şüphelilerin takibi, deniz kirliliği takibi, deniz kazalarında arama ve can kur-



tarma, orman yangınları, Bursa-İstanbul karayolu ve şehir içi trafik kontrolü için kullanılacak.

AR-GE, İNOVASYON VE GİRİŞİMCİLİĞE TEŞVİK

Bursa Vergi Dairesi Başkanlığı'nın 2018 Teknik Destek Programı kapsamında hazırladığı "AR-GE, İnovasyon, Girişimcilik Destekleri ile Vergisel Boyutları Eğitimi" projesinin sözleşmesi BEBKA Genel Sekreteri İsmail Gerim ve Vergi Dairesi Başkanı Nuri Karakaş tarafından imzalandı. AR-GE inovasyon ve girişimcilikle ilgili mükelleflerle birincil derecede

iletişimde olan vergi dairelerinde orta kademe yönetici personelinin etkin hizmet sunabilmeleri amacıyla AR-GE, inovasyon ve girişimcilik alanında farklı mevzuatlarda düzenlenmiş, ulusal ve uluslararası alanda sağlanan teşviklerin vergi ve muhasebe alanındaki uygulamalarına yönelik bilgilerin hizmet birimlerinde ve seminerler yoluyla şehrin çeşitli ortamlarında mükelleflere aktarmaları gerekmektedir. Bu konuda personelin kapasitelerini artırarak kurum personeline ve mükelleflere aktarılması yolu ile genç girişimciler dahil mükellefler nezdinde konu ile ilgili vergisel avantajların sürdürülebilirliğine dair katma değer sağlanması hedeflenmektedir.



“KALKINMA AJANSLARINDA İNOVASYON”

BEBKA Program Yönetimi Birim Başkanı Sabri Bayram İspanya'nın Oviedo şehrinde düzenlenen EURADA Genel Kurul toplantısında BEBKA'yı temsil etti.

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın (BEBKA) da üye olduğu EURADA (Avrupa Bölgesel Kalkınma Ajansları Birliği) 2018 Yılı Genel Kurul Toplantısı İspanya'nın Oviedo şehrinde düzenlendi. 29-30 Kasım tarihlerinde düzenlenen genel kurulda 2018 yılı faaliyetleri ve taslak finansal raporu, 2019 yılı bütçesi ve 2019 yılında yapılacak çalışmalar ve etkinlikler görüşüldü.

Etkinliğin ikinci gününde de “Kalkınma Ajanslarında İnovasyon” temalı toplantı düzenlendi. Etkinlikte EURADA'nın önceki Genel Müdürü Christian Saublens tarafından The Regional Engine of Public Sector Innovation (Yeniliğin Bölgesel Motoru Kamu Sektörü) başlıklı kapsamlı çalışma sunuldu. Sunulan çalışmada, 2012 rakamlarına göre yaklaşık 130 bölgesel kalkınma ajansı bulunduğu, bu ajansların farklı yapıda, özellikle ve statüde olduğu belirtilerek, hepsi için tek bir çalışmanın yapılmasının zor olduğu ve alınacak tedbirlerin bölgeden bölgeye değişebileceği ifade etti. Saublens kamu



kuruluşlarının, inovasyon kavramını kendilerini yenilemeden teşvik ettikleri üzerinde durdu.

AJANSLAR PROJENİN BEKLENTİLERİNİ DEĞERLENDİRDİ

Sunum akabinde İspanya, Fransa ve Almanya'dan yenilikçi yaklaşımlar geliştiren ajanslar tarafından yapılan çalışmalar hakkında sunumlar gerçekleştirildi. Sonrasında BEBKA'nın da dahil olduğu OaSIS projesinin koordinatörü



Jakub Kruszelnicki tarafından projede şimdiye kadar neler yapıldığı ve projeden beklentilerin neler olduğu hakkında kısa bir sunum gerçekleştirildi.

EURADA'nın Türkiye'den BEBKA ile birlikte 15 Kalkınma Ajansı, 1 Kalkınma Birliği ve 1 Kalkınma İdaresi olmak üzere 17 üyesi bulunuyor. Özellikle küçük ve orta ölçekli işletmeler için bölgesel kalkınma programlarının ve destek programlarının geliştirilmesine katkı sağlayan EURADA, hem Avrupa Komisyonu hem de diğer kurumlar ile teknik anlamda iş birliğini güçlendirmek üzere misyonunu yerine getirmektedir.





TEK DURAK OFİS YABANCI YATIRIMCIYA KOLAYLIK SAĞLAYACAK

Türkiye genelindeki Kalkınma Ajansları bünyesinde kurulması planlanan 'Tek Durak Ofis' çalışmalarının Bursa'da da hayata geçirilmesi ve planlanan hizmetleri hakkında düzenlenen bilgilendirme toplantısı Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından gerçekleştirildi

Bursa'da faaliyette bulunan organize sanayi bölgeleri, belediyeler ve kamu kurumlarından yetkililerin katıldığı toplantıda BEBKA Bursa Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü Erhan Öztürk, Tek Durak Ofis uygulaması hakkında bilgilendirmelerde bulundu. Öztürk, Tek Durak Ofis uygulamasıyla yabancı yatırımcılara yönelik hizmetlerin daha sağlıklı, kesintisiz ve hızlı şekilde gerçekleştirileceğini söyledi.

“HİZMETLERİN TAMAMI ÜCRETSİZ”

Uygulamayla bürokrasi sürecinin hızlanıp, işlemlerin tek merkezden yürütüleceğine dikkat çeken Öztürk, “Sanayi bölgelerimizle birlikte oluşturacağımız ‘Yatırım Yeri Bilgi Sistemi’ ile bölgede yatırım yapabilecek olası girişimcileri



süratle ve yatırımın niteliğine uygun alanlarla buluşturmayı hedefliyoruz. Bu hizmetlerimizin tamamı ücretsiz olacak” dedi. BEBKA Bursa Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü Erhan Öztürk,

katılımcıların sorularını da yanıtlayarak, Tek Durak Ofis Bursa hizmetlerinin koordineli bir şekilde yürütülmesi için BEBKA olarak gerekli çalışmaları yapacaklarını sözlerine ekledi.

MESLEKİ EĞİTİM İÇİN İMZALAR ATILDI

BEBKA desteğiyle Eskişehir Sanayi Odası (ESO) tarafından kurulacak olan Mesleki Eğitim Merkezi için mutabakat metni imzalandı.



ESO mesleki eğitim alanında Eskişehir’de önemli bir açığın kapatılması için harekete geçti. BEBKA’nın Gündümlü Proje Desteği kapsamında hayata geçirilmesi planlanan merkezin mutabakat toplantısına Eskişehir Valiliği, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi, Eskişehir Milli Eğitim Müdürlüğü ile Eskişehir İŞKUR katıldı. ESO tarafından yürütülecek projeye ortak olarak katılacaklarını beyan eden kurumlar mutabakat metnini imzaladı.

Mutabakat ile Eskişehir’de sanayinin en çok ihtiyaç duyduğu alanlardan olan CNC operatörlüğü, endüstriyel otomasyon, kaynak teknolojileri ve endüstriyel tasarım konularında bölge gereksinimlerini karşılayabilecek, modern ve işlevsel bir merkez kurulacak.

SANAYİCİLER BELİRLEYECEK

Projeyle daha önce ESO tarafından yine AB ve BEBKA destekleriyle kurulan CNC, Endüstriyel Otomasyon, Kaynak Teknolojileri Eğitim

Merkezleri endüstriyel ve teknolojik gelişmeler dikkate alınarak bölgedeki sanayicilerin ihtiyaçları doğrultusunda geliştirilecek. Kurulacak yeni merkez metal ve plastik işleme alanında faaliyet gösteren üreticilerin tamamına hizmet verebilecek kabiliyete sahip olacak.

Bölgede faaliyet gösteren sanayicilerin uluslararası rekabet güçlerini arttırmak için en ciddi sorunların başında gelen kalifiye eleman ihtiyacının karşılanması için ESO tarafından kurgulanan merkez, aynı zamanda üretimde kalite ve verimliliğin yükseltilmesini sağlayacak. Merkezin en önemli özelliği ise kurumsal sosyal sorumluluk çerçevesinde engelli ve kadın istihdamı ile çocukların teknolojiye özendirilmesi konularında Eskişehir’de önemli bir açığı kapatması olacak. Merkez dahilinde ayrıca girişimcilik, mesleki yeterlilik sınav ve belgelendirme, insan kaynakları ve istihdam gibi alanlarda hizmetler de verilecek.



OSMANELİ BELEDİYESİ İŞ GELİŞTİRME MERKEZİ PROJESİ İÇİN İMZALAR ATILDI

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) GÜDÜMLÜ Proje Desteği kapsamında Osmaneli Belediyesi tarafından kurulacak İş Geliştirme Merkezi (İŞGEM) Projesi için imzalar atıldı.

BEBKA adına Genel Sekreter İsmail Gerim ve Osmaneli Belediyesi adına da Belediye Başkanı Münür Şahin'in imzaladığı sözleşme ile İŞGEM projesi devreye girdi. Toplam bütçesi yaklaşık 1.400.000 TL olan proje, BEBKA'nın yüzde 65'ini sağladığı hibe desteği ile karşılanacak. Proje kapsamında Osmaneli Tarihi Çarşıdaki konaklar restore edilerek İŞGEM olarak değerlendirilecek. Restore edilen tarihi çarşıda kaybolmakta olan mesleklerde tekrar canlandırılacak. Tesbih atölyesi, lefke bezi üretimi, helva üretimi, ayakkabı imalat atölyesi İŞGEM içinde yer alacak.

BEBKA Genel Sekreteri Gerim "İŞGEM'ler girişimciliğin desteklenmesi, istihdamın artırılması, bölgesel

kalkınmanın sağlanması için kullanılan önemli bir destekleme aracı olmuştur. Osmaneli İş Geliştirme Merkezi'nin de Bilecik bölgesinin ekonomik gelişmesine katkı sağlayacağına inanıyorum" dedi.

Başkan Şahin ise "Bu protokol töreninde bizlerle olan Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Nurgül Özbay, Fahri danışmanımız Prof. Dr. İsa İpçioğlu, İŞKUR İl Müdürümüz Ayhan Tozan, KOSGEB İl Müdürü Kadir Er, Osmaneli ilçesi kamu kurum ve kuruluşlarının değerli yöneticileri, muhtarlar, sivil toplum örgütleri ve her zaman projelerimize destek olan Osmaneli Esnaf Sanatkarlar Odası Başkanı Aydın Yıldız ve tüm katılımcılara teşekkür ediyoruz" dedi.

Osmaneli Belediyesi tarafından bugüne kadar yürütülen BEBKA Projeleri kapsamında Osmaneli Prof. Dr. Yunus Söylet İçmeler Tesisi, Sürekli Eğitim Merkezi, Hisarcık-Beşevler Köyünde Paketleme ve ambalajlama tesisi kuruldu.

BEBKA adına Genel Sekreter İsmail Gerim ve Osmaneli Belediyesi adına da Belediye Başkanı Münür Şahin'in imzaladığı sözleşme ile İŞGEM projesi devreye girdi.





BURSA, ESKİŞEHİR VE BİLECİK TÜRKMENİSTAN MERCEĞİNDE

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) bölge illerinin tanıtımı için T.C. Aşkabat Büyükelçiliği Kültür ve Tanıtma Müşavirliği ile önemli bir iş birliğine imza attı.

BEBKA, Türkmenistan'ın en fazla reyting alan gezi programı olan "Bilmek İster misiniz" için Bursa, Eskişehir ve Bilecik'te çekimler gerçekleştirilen devlet kanalı Yaslyk TV'ye ev sahipliği yaptı. Bursa, Eskişehir ve Bilecik'i Türkmenistan halkına ortak, tarihi ve kültürel bağlar üzerinden tanıttak program ile bölge illerimizin Türkmen halkı için turizm destinasyonu olarak gösterilmesi hedefleniyor.

1 Ekim - 10 Ekim günleri arasında gerçekleştirilen çekimlerde Bursa, Eskişehir ve

Bilecik illerinin tarihi mekanları ve turizm açısından öne çıkan yerleri, yöresel oyunları, el sanatları ve yemekleri ile ilgili bölge illerini Türkmen seyircilere tanıttak ve anlatacak görüntülere yer verildi.

Bursa'nın tarihi dokusundan ve güzelliklerinden etkilenen Türkmen TV ekibi, BEBKA'nın işbirliğinden büyük memnuniyet duyduklarını ayrıca bu programın Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinin Türkmenistan halkı tarafından daha iyi tanınmasına vesile olacağını belirttiler. Osmanlı'nın



kurulduğu topraklarda bulunmaktan duydukları memnuniyeti dile getiren ekip; Diriliş Ertuğrul dizisinin ülkelerinde büyük beğeniyle takip edildiğini ve programlarının Türkmenistan'da izlenmesinin ardından Söğüt-Bilecik başta olmak üzere Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerine birçok Türkmen turistin gelmek isteyeceğini belirtti.

Söz konusu etkinlik ile Ajans sorumluluk sahasındaki bölge illerimizin, ortak tarihi ve köklerimizi paylaştığımız Türki Cumhuriyetlerindeki halklara tanıtılması, karşılıklı ziyaretlerin artırılması, tarihi ve kültürel bağlarımızın güçlendirilmesini amaçlıyor.





BEBKA'DAN BÖLGESEL İŞ BİRLİĞİ HAMLESİ

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) Genel Sekreteri İsmail Gerim ve beraberindeki uzmanlardan oluşan heyet, iyi komşuluk ilişkilerine sahip olduğumuz Bulgaristan'ın Bursa Konsolosluğu Ticaret Ataşesi Aleksandar Aleksandrov ile bir araya gelerek karşılıklı işbirliği olanaklarını değerlendirdi.

Gerçekleşen ziyarette BEBKA'nın çalışma ve istigal alanlarıyla ilgili bilgiler veren İsmail Gerim, kalkınma ajanslarının bölgeler arasındaki gelişmişlik farklarını azaltmak amacıyla kurulan yapıları olduğunu dile getirdi. BEBKA'nın kamudan özel sektöre, STK'lardan üniversitelere kadar birçok kurumla işbirliği içerisinde olduğunun altını çizen Gerim, Bulgaristan Bursa Konsolosluğu Ticaret Ataşesi Aleksandar Aleksandrov ile işbirliği içerisinde olmaktan büyük mutluluk duyacaklarını belirtti. Ziyaretten duyduğu



memnuniyeti dile getiren Bulgaristan Bursa Konsolosluğu Ticaret Ataşesi Aleksandar Aleksandrov ise BEBKA'nın çalışmalarını yakından takip ettiğini ifade ederek Bulgaristan ile Türkiye arasındaki ticari ve sosyal ilişkileri geliştirecek her konuda işbirliğine açık olduklarını belirtti.

Ziyaret sonunda Bulgaristan'dan gelen göçmen nüfusun yoğun olarak yaşamakta olduğu bölgemiz ile Bulgaristan Bursa Konsolosluğu arasında karşılıklı iyi niyet çerçevesinde ortak projeler ve işbirlikleri geliştirilmesi için bir çalışma takvimi belirlenmesi konusunda mutabık kalındı.



BAYBURT MERMER SEKTÖR TEMSİLCİLERİNDEN BİLECİK'E ZİYARET

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) ve Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı işbirliğinde, Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası ve BİLMERDER'in desteğiyle Bilecik ve Bayburt illeri mermer sektör temsilcilerinin bir araya getirilmesi amacıyla bir program düzenlendi.

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) ve Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı işbirliğinde, Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası ve Bilecik Mermer ve Granit Sanayicileri Derneği (BİLMERDER) desteğiyle Bilecik ve Bayburt illeri mermer sektör temsilcilerinin bir araya getirilmesi amacıyla bir program düzenlendi. Düzenlenen program kapsamında Bayburt mermer sektör temsilcilerinden oluşan heyet, Bilecik mermer sektörü hakkında bilgi edinmek, iş görüşmelerinde bulunmak ve tecrübe paylaşımları yapmak üzere Bilecik'te çeşitli ziyaretler gerçekleştirdi.

Sırasıyla Turgut Özen Mermer fabrika ve ocak ziyareti, Silkar Madencilik fabrika ziyareti ve Granitaş fabrika ziyaretlerini gerçekleştiren heyet, mermer sektörünün güncel durumu, fabrika ve ocak yapıları, makine ve teçhizat, yeni üretim teknikleri, verimlilik, tanıtım, markalaşma, ar-ge, pazarlama ve potansiyel projeler hakkında yerinde bilgi aldı.



Fabrika ve ocak ziyaretleri sonrasında Bilecik mermer sektör temsilcileriyle bir araya gelen heyet karşılıklı tecrübe alışverişinde bulundu. Toplantıda Bayburt heyeti tarafından Avrupa Birliği finansmanı ile hayata geçirilen Bayburt Doğal Taş Fabrikası, Bilecikli sanayicilere tanıtıldı. "Doğal Taş Sektöründe Bilgi ve Teknolojiye Dayalı Üretim Modeli Projesi" adıyla Bayburt İl Özel İdaresi, Bayburt Belediyesi, Bayburt Ticaret ve Sanayi Odası, Bayburt Ziraat Odası ve Taşçılar Derneği ortaklığında kurulmuş olan fabrika hakkında sunum yapıldı. Heyet, AB finansma-

nıyla kurulan fabrikanın Bayburt ili ve çevresinde mermer sektöründe işleme kapasitesinin artırılması, mermer ocak sayısının artırılması ve katma değerli ürün üretmek ve işlenen ürünlerin ihraç edilmesiyle Türkiye'nin cari açığının düşürülmesine katkı sunmak amacıyla kurulduğunu belirtti. Ortak kullanım tesisi olarak faaliyet gösteren fabrikanın amacının; firmaların ocaklarından gönderilen ham blokları, önceden belirlenmiş olan ücretler karşılığında firmaların isteklerine göre işlenmesi ve elde edilen nihai ürünleri ihracata hazır bir şekilde firmaya teslim etmesi olduğundan bahsedildi.



Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi öğretim üyesi Doç. Dr. Murat Yurdakul, dünyada ve Bilecik'te mermer sektörü hakkında bir sunum yaparak katılımcıları bilgilendirdi. Toplantı, Bilecik TSO Başkanı ve aynı zamanda BEBKA Yönetim Kurulu Üyesi olan Şükrü Keskin'in iki ilde sektör temsilcilerin yapacakları ticaret ve tecrübe paylaşımı çalışmalarını ile devam etmesi mesajlarının ardından sona erdi.

ŞEYH EDEBALI ÜNİVERSİTESİ'NİN YENİ ÖĞRENCİLERİNE BİLECİK TANITILDI

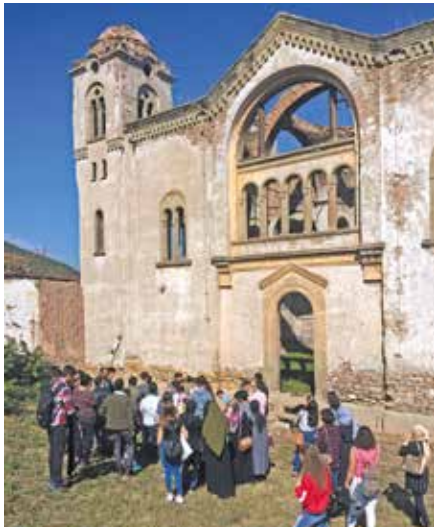
Bilecik Valiliği koordinasyonunda, Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi işbirliğinde Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından düzenlenen programda, Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi'nin yeni öğrencilerine Bilecik tanıtıldı.



2018 – 2019 eğitim-öğretim yılında Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi'ne yeni kayıt yaptıran ve kayıt sırasında gezi programına katılmak için başvuru yapan öğrencilerin Bilecik ilinin

tarihi, kültürel ve doğal güzelliklerini tanıması, Bilecik hakkında bilgi edinmeleri ve birer turizm elçisi olmaları için Bilecik İli Tanıtım Gezisi gerçekleştirildi.

ilçelerinin tarihi ve doğal güzelliklerini ziyaret eden öğrencilere gezi boyunca bir kokartlı rehber ve yardımcısı gezi boyunca eşlik etti.



Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi'nin Fen-Edebiyat Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi, İslami İlimler Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, İlçe Meslek Yüksekokulları, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Sağlık Yüksekokulu ve Ziraat ve Doğa Bilimleri Fakültesi'nden geziye katılan öğrenciler 4 farklı gruba ayrıldı. Her grup farklı günlerde olmak üzere ilk iki grup için 29 ve 30 Eylül tarihlerinde tamamlanan Bilecik İli Tanıtım Gezisi, 6 ve 7 Ekim tarihlerinde de diğer iki grup için devam etti.

Bilecik Merkez'den hareket ederek sırasıyla Osmaneli, Söğüt ve Pazaryeri

Üniversiteye yeni başlayan öğrencilere Bilecik'te yer alan tarihi değerlerin ve doğal güzelliklerin kendilerine tanıtılmasıyla beraber, Bilecik Merkez'de bulunan Şeyh Edebali Türbesi'nin gezilmesiyle tanıtım gezisi sona erdi.





SEYAHAT ACENTELERİNE BİLECİK VE ESKİŞEHİR TURİZM NOKTALARI TANITILDI

Eskişehir ve Bilecik illerinin turizm değerlerini tanıtmak amacıyla Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından turizm acentelerine yönelik 'Info Gezi' düzenlendi.

Programın ilk gününde Bilecik merkez, Osmaneli ve Söğüt ilçelerinin turizm değeri taşıyan destinasyonları TÜRSAB Güney Marmara Bölgesel Yürütme Kurulu üye seyahat acentelerine il ve ilçe belediyelerinin katkıları ile tanıtıldı. Info gezide yer alan katılımcılar, Bilecik merkez ve Söğüt ilçelerinin inanç turizmi olarak Bursa ili ile birlikte değerlendirilebileceklerini belirtti. Bilecik ve Söğüt'ü çok önemli bir gezi noktası olduğunu vurgulayan seyahat acenteleri, yakın zamanda inanç turizmi kapsamında Bilecik'e turlar düzenlemek istediklerini belirttiler. Osmaneli ilçesinin konakları, camisi





ve kilisesi ile Safranbolu, Beypazarı gibi turizm ilçelerine alternatif olabileceği acenteler tarafından söylendi. İçmeler tesisinin çok önemli bir değer olduğundan bahseden acenteler, İznik turlarına Osmaneli ilçesini katmayı planladıklarını aktardılar.

İKİNCİ DURAK ESKİŞEHİR

Bilecik gezisi tamamlandıktan sonra diğer gezi noktası olan Eskişehir'e ulaşıldı. Şehir merkezindeki tarihsel, kültürel ve popüler mekanların gezildiği info gezide her nokta ile ilgili detaylı bilgilendirme yapıldı. Tura Porsuk Çayı üzerinde yapılan bot gezisi ile başladı. Eskişehir Demiryolu Müzesi'nden sonra ve Devrim arabasının görülmesi ile devam eden gezide, bir sonraki durak Sazova Bilim, Kültür ve Sanat Parkı oldu. Park ve civarında yapılan panoramik tur sırasında, park alanında bulunan diğer turistik noktalarla ilgili de bilgilendirme yapıldı. Daha sonra Kentpark'a geçilerek katılımcılara, parkta bulunan restoranda Eskişehir'le özdeşleşmiş bir lezzet olan "çibörek" ikram edildi. Panoramik Kentpark turu sonrası Odunpazarı bölgesine geçildi. Balmumu Heykel Müzesi ve Cam Sanatları Müzesi ile Kent Belleği Müzesi gezildikten sonra tipik Odunpazarı evlerinin bulunduğu

sokaklarda gezinti yapıldı, alternatif alışveriş noktaları ziyaret edildi. Kurşunlu Camii ve Külliyesi ile Lületaş Müzesi gezisi sonrası Eskişehir turu tamamlandı.

Eskişehir'in modern yaşam, kültür ve ilkler açısından diğer kentlere göre ayrıcalıklı olduğu, şehrin tanıtımında önemli bir yere geldiği ve mevcut güzergahlar için bağlantılı ya da tek turların yapılabileceği konuşuldu. An-

cak, şehrin ilçelerine ait farklı zenginliklerinin de olduğu ve özellikle Frig Bölgesi ve altyapısının geliştirilmesi ile tanıtımına yönelik daha ciddi çalışmaların yapılmasının gerekliliği üzerinde duruldu. Tur sırasında Eskişehir'in ilçelerinde bulunan önemli turistik ve tarihi değerlerden de bahsedildi. Önümüzdeki kısa dönem içerisinde bu ilçeleri kapsayan turların da düzenlenebileceği ve bu noktaların da tanınmasının gerekliliği belirtildi.



BURSA VE BİLECİK STANTLARI YÖREX 2018'DE İLGİ ODAĞI OLDU

'Sizin oraların nesi meşhur' sloganıyla Antalya'da bu yıl 9'uncu kez düzenlenen YÖREX Yöresel Ürünler Fuarı'nda açılan ayrı stantlar ile Bursa ve Bilecik tanıtıldı. Türkiye'nin 72 ilinden 500'ün üzerinde katılımcının bulunduğu ve 200 binin üzerinde kişinin ziyaret ettiği fuar 28 Ekim'de sona erdi.



2 4-28 Ekim 2018 tarihleri arasında Antalya EXPO Center Fuar Alanı'nda gerçekleştirilen ve 2010 yılından beri Türkiye'nin çeşitli yörelerinden yöresel tatlar ile markaları buluşturan YÖREX Yöresel Ürünler Fuarı, yöresel ürün üreticileri ve yetiştiricilerinin; bağımsız veya bölgesel ticarete öncülük eden oda,

borsa, kalkınma ajansı ve belediye-ler gibi kuruluşların birlikte katıldığı bir organizasyon olarak, kapılarını ziyaretçilerine açtı. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA), Bursa Ticaret ve Sanayi Odası ile Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası işbirliğiyle, katılım sağlanan yöresel ürünler fuarında, Bursa ve Bilecik'in birçok

firması ve kurumu yöresel ürünlerin tanıtımının yapılması, markalaşmasına katkıda bulunulması, coğrafi işaret bilincinin oluşturulması ve ulusal pazarlara açılarak ticari hayatın canlandırılması adına fuarda yerini aldı.

YÖREX Yöresel Ürünler Fuarı açılışının ilk gününde Bursa ve Bi-



lecik standını, TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, Antalya Valisi Münir Karaloğlu, Iğdır Valisi Enver Ünlü, Halkbank Genel Müdürü Osman Arslan, Antalya Ticaret Borsası Başkanı Ali Çandır, Antalya Kepez Belediye Başkanı Hakan Tütüncü ile birlikte çok sayıda kurum, kuruluş ve basın mensubu ziyaret etti. Bölge illerimizin stantlarına gelen ziyaretçiler Bursa ve

Bilecik'in yöresel ürünlerini tadarken, ziyaretçiler için hazırlanan broşür ve kitapçıklar ile illerimizin turizm değerleri hakkında bilgilendirme yapıldı.

YÖRESEL LEZZETLERİMİZ YOĞUN İLGİ GÖRDÜ...

Bursa standında Bursa'ya özgü lezzetler olan kestane şekeri, deveci armudu, Mustafakemalpaşa tatlısı, Gemlik zeytini, Karacabey ıhlamur ve soğanı ile mihalıç peyniri, Orhangazi Gedelek Köyü Tarımsal Kalkınma Kooperatifi'nin meşhur Gedelek Turşusu, Yenişehir ve İnegöl yöremize özgü yerel lezzetlerin ikramı yapılarak bölgemizin tanıtımı gerçekleştirildi. İznik çini sanatının örneklerinin sunulduğu stant ziyaretçilerin yoğun ilgisi ile karşılaştı. Stantta ayrıca ipek böceğinden iplik üretimi ve halı dokuma tezgahları ile yer alan Bursa Büyükşehir Belediyesi'ne bağlı olarak faaliyet gösteren Umurbey İpek Üretim ve Tasarım Merkezi, ziyaretçilere ipek üretiminin inceliklerini ve ipek ipliği ile dokunan halıları sergiledi.

Bilecik standında Pazaryeri Kınık Köyü çömlekçilik sanatının örnekleri, Bilecik bezi ve dokuma ürünleri canlı performanslarla sunuldu. Aynı zamanda Bilecik'e has lezzetler olan Osmaneli ayva ve nar lokumları, Osmaneli salçası, meşhur Pazaryeri bozası ve helvası, Kızıldamlar kestane kabağı, Çukurören biberi ve geleneksel lezzet Osmanlı şerbeti ikramı yapılarak yöresel ürün ve değerlerin tanıtımına katkı sağlandı.



BEBKA BÖLGENİN POTANSİYELİNİ 3. AR-GE İNOVASYON ZİRVESİNDE TANITTI

Mimar ve Mühendisler Grubu (MMG) tarafından organize edilen ve üçüncüsü bu yıl 17-18 Ekim tarihleri arasında düzenlenen "Ar-Ge İnovasyon Zirvesi ve Sergisi"nde Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) da yerini aldı.



Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Milli Savunma Bakanlığı himayelerinde üçüncüsü bu yıl düzenlenen MMG Ar-Ge İnovasyon Zirvesi ve Sergisi, 17-18 Ekim tarihleri arasında İstanbul Lütfi Kırdar Kongre Merkezi'nde gerçekleştirildi.

Ziyaretçilerin yoğun ilgi gösterdiği ve iki gün boyunca Ar-Ge ve inovasyona ilişkin konferansların düzenlendiği zirvede, BEBKA da Bursa Uludağ

Üniversitesi, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi, ULUTEK Teknopark, Anadolu Teknoloji Araştırma Parkı (ATAP), Uludağ Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (TTO), Anadolu Üniversitesi ARİNKOM TTO, Bursa Teknik Üniversitesi TTO ve Bursa Bilim ve Teknoloji Merkezi'nin de içerisinde yer aldığı standıyla hazır bulundu.

Zirvenin ilk gününde, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Fatih Dönmez,

Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Mehmet Fatih Kacı, TÜBİTAK MAM Başkanı Prof. Dr. İbrahim Kılıçaslan, Suudi Arabistan Ticari Ataşesi Fawaz Al-Ghamdi ile MMG Başkanı Osman Balta BEBKA standını ziyaret ederek sergilenen projelerle ilgili bilgi aldı.

SERGİLENEN AR-GE PROJELERİNE BÜYÜK İLGI

Ar-Ge merkezleri, üniversiteler, teknoparklar, kalkınma ajansları ve

organize sanayi bölgelerinde geliştirilen inovatif projeleri aynı platformda buluşturarak, projeler arasında sinerji ve etkileşim oluşturmayı; projelerin yatırıma dönüşmesine ve ticarileşmesine katkıda bulunmayı hedefleyen ve Türkiye'nin milli ve yerli projeleri dâhil, çeşitli inovatif projeler sergilendiği "Ar-Ge İnovasyon Zirvesi ve Sergisi"nde, BEBKA standında da üniversiteler ve diğer kurumların 14 Ar-Ge projesi ziyaretçilerin dikkatine sunuldu.

BEBKA ve ARİNKOM TTO ile Ulu-
dağ Üniversitesi TTO tarafından yürütülen ve teknoloji tabanlı firmaların desteklenerek büyüme ve gelişmesine katkı sağlanmasını amaçlayan "Teknoloji Odaklı Hızlandırıcı Programı" çerçevesinde desteklenen firmalar projelerini BEBKA standında tanıttılar. Standta sergilenen projeler arasında akıllı fabrikalar için otonom taşıyıcılar, elektrokimyasal ozon jeneratörü, müzelerle yönelik sanal gerçeklik uygulaması, hafif ve insansız hava araçları motoru, doku mühendisliği ürünleri, CRM ve satış yazılımı ürünleri ile karbondioksit lazer tüpü yer aldı.



Ar-Ge projelerinin yanı sıra, BEBKA ve Bursa Bilim ve Teknoloji Merkezi'nin işbirliğiyle düzenlenen Science Expo proje yarışması finalistlerinin

robotik kontrollü elektrik üreten sulama sistemi ile enerji tüketiminin takip edilmesine yönelik projeleri de ziyaretçilerden büyük ilgi gördü.



BEBKA 17. MÜSİAD EXPO FUARI'NDAYDI

Müstakil Sanayici ve İş Adamları Derneği (MÜSİAD) tarafından organize edilen ve on yedincisi bu yıl 21-24 Kasım tarihleri arasında düzenlenen "MÜSİAD EXPO"da Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) da yerini aldı.

Istanbul CNR EXPO Fuar Alanı'nda düzenlenen 17. MÜSİAD EXPO'nun açılışı Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank tarafından yapılırken TBMM Başkanı Binali Yıldırım akşam düzenlenen açılış yemeğine katıldı. Fuarın kapanış törenine ise Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan katıldı.

Dört gün süren fuarda BEBKA standına ziyaretçiler yoğun ilgi gösterdi. Fuarda ayrıca MÜSİAD Genel Başkanı Abdurrahman Kaan ve Bursa MÜSİAD Yönetimi BEBKA standını ziyaret ederek Ajans çalışmalarını hakkında bilgi aldı. Etkinliğe BEBKA standında katılım sağlayan Eskişehir Sanayi Odası (ESO) yetkilisi de standta yatırımcılarla görüşmeler gerçekleştirdi.

140 ülkeden 7 binin üzerinde yabancı iş adamının katılım sağladığı MÜSİAD Expo'da hazır bulunan Bursa, Eskişehir ve Bilecik yatırım destek ofisleri uzmanları yabancı yatırımcı-



lara bölgenin yatırım potansiyeli hakkında bilgilendirmeler yaptı. BEBKA tarafından yapılan ikili görüşmelerde bölge illerinin yatırım ortamı dış ticaret, Ar-Ge ve inovasyon, işgücü, eğitim ile öncü ve yükselen sektörler gibi konular üzerinden anlatıldı.

Yabancı yatırımcılara ayrıca Türkiye'deki kalkınma ajanslarının misyonu, BEBKA faaliyetleri ve BEBKA çatısı altında yatırım destek ofislerinin yatırım kararı alınması aşamasından ilgili devlet destekleri ve teşvikler hakkında yönlendirme ve yatırımın gerçekleştirilmesine kadar geçen süreçte vermiş olduğu ücretsiz danışmanlık hizmetleri de tanıtıldı.

Etkinliğe katılım sağlayan Bursa, Eskişehir ve Bilecik firmalarını da ziyaret eden BEBKA yetkilileri Ajansın çalışmaları hakkında firmalara bilgilendirmeler yaptı.

“Devlet destekleri ve teşvikleri, ücretsiz danışmanlık hizmetleri hakkında bilgiler BEBKA standında aktarıldı.



İSLAM İŞBİRLİĞİ TEŞKİLATI ÜYESİ ÜLKELERİN ÖĞRENCİLERİNE STAJ

İslam İşbirliği Teşkilatı (İİT) üyesi ülkeler arasında başlatılan ve Teşkilat üyesi ülkelerin gençlerinin başka bir İİT üyesi ülkede staj yapmasına imkân sağlayan İslam İşbirliği Teşkilatı Uluslararası Staj Programı (OIC Intern) Bursa'da, Eskişehir'de ve Bilecik'te ayrı ayrı tanıtıldı.

BEBKA tarafından düzenlenen ve Bursa Ticaret ve Sanayi Odası, Eskişehir Sanayi Odası ve Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi'nin ev sahipliklerinde gerçekleştirilen toplantılarda, İslam İşbirliği Teşkilatı'na (İİT) üye ülkelerin vatandaşı olan 30 yaşın altındaki lisans (en az 3. sınıf), yüksek lisans, doktora öğrencisi olan gençlere yönelik, 30-90 gün arasında staj imkânları ele alındı.

TOPLANTILARA YOĞUN KATILIM

Bursa'daki toplantıya Statistical, Economic and Social Research and Training Centre for Islamic Countries (SESRIC) Genel Direktörü Büyükelçi Musa Kulaklıkaya ile SESRIC Temsilcileri, Bursa Vali Yardımcısı Mustafa Gündoğan, Bursa Uludağ Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Yusuf Ulcay, Bursa Teknik Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Hamdi Ögüt, BTSO YK Üyeleri ve Konsey Başkanları yanı sıra Ensar Vakfı Genel Müdürü Hüseyin Kader ile BEBKA Genel Sekreteri İsmail Gerim katılım gösterdi. Eskişehir'de düzenlenen toplantıda SESRIC Genel Direktörü Büyükelçi Musa Kulaklıkaya ile SESRIC Temsilcileri ve Üniversite yetkilileri, ESO Başkanı Celalettin Kesikbaş, Anadolu Üniversitesi, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi, Eskişehir Teknik Üniversitesi Rektör yardımcıları, Ensar Vakfı Genel Müdürü Hüseyin Kader ve BEBKA Genel Sekreteri İsmail Gerim ve sanayicileri yerini alırken Bilecik'teki toplantıya SESRIC Genel Direktörü Büyükelçi Musa Kulaklıkaya ile SESRIC Temsilcileri ve Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Şükrü Keskin, BEBKA Genel Sekreteri İsmail Gerim, Bozüyük Ticaret ve Sanayi Odası



Yönetim Kurulu Başkanı Veli Çelik, İl Sanayi ve Teknoloji Müdürü Hediye İman, Bilecik TSO Meclis Üyesi İbrahim Engin Ergin, Bilecik TSO Genel Sekreteri Özgür Erdem'in yanı sıra kamu kurumu ve sivil toplum kuruluşları yetkilileri katılım sağladı.

Toplantılarda, İİT'ye bağlı Ankara merkezli İslam Ülkeleri İstatistik, Ekonomik ve Sosyal Araştırmalar ve Eğitim Merkezi (SESRIC), Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı, TOBB, Ensar Vakfı, Mental HR-Consultancy, MÜSİAD, Uluslararası Öğrenci Dernekleri Federasyonu (UDEP) tarafından birlikte sürdürülen ve henüz başlangıç aşamasında olan proje kapsamında yapılabilecek çalışmalar değerlendirildi.

BİNLERCE STAJYER

İİT üyesi ülkelere 100 binden fazla yabancı uyruklu öğrencinin Türkiye'de eğitim görmekte olduğu kaydedilen toplantının açılışında konuşan SESRIC Genel Direktörü Büyükelçi Musa Kulaklıkaya, bu öğrencilere eğitim süreci boyunca program kapsamında destek

verildiğini belirtti. Kulaklıkaya, eğitim süreci sonrasında ise öğrencilerin staj yaptıkları Türk firmalarında kalmaları veya ülkelere dönmeleri halinde Türk firmaları ile kontaklarını sürdürmeleri yönünde yapılanları ifade etti.

TEORİDEN PRATİĞE

Düzenlenen toplantılarda, proje hakkında değerlendirmelerde bulunan BEBKA Genel Sekreteri İsmail Gerim, "Yabancı öğrencilerin Türkiye sosyolojisi ve ekonomik yapısına entegre edilmesi anlamında geliştirilen bu proje İİT üyesi ülkeler arasındaki ekonomik iş birliğini daha artırmaya yönelik bir fırsattır. Yabancı öğrencilerin teoride öğrendikleri bilgileri firmaların bünyelerinde staj yaparak pratiğe dökmeleri anlamında oldukça önemli" dedi.

Toplantıların sonunda, bilgilendirmeye katılan üniversiteler ile firmalarında yabancı öğrencilere staj imkânı sunabilecek sanayicilerin iletişim bilgilerinin alınarak proje yetkililerine aktarılmasına karar verildi.

MİLLİ TEKNOLOJİ GÜÇLÜ SANAYİ



“Mevcut teknolojimiz ile güçlü sanayi hamlesinin tesis edilmesi ve sanayi tabanının güçlendirilmesi amacıyla, yerel ve merkezi düzey arasında bilgi ve görüş alışverişinin sürekli biçimde sağlanması amacıyla bölge illerinde toplantılar düzenlendi.”



BEBKA YÖNETİM KURULU MİLLİ SANAYİ GÜNDEMİYLE TOPLANDI

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) Yönetim Kurulu Kasım ayında "Milli Teknoloji Güçlü Sanayi" gündemiyle toplandı.



Eskişehir’de gerçekleştirilen toplantıya Bursa Valisi Yakup Canbolat, Eskişehir Valisi Özdemir Çakacak, Bilecik Vali Vekili Mehmet Taşdöğen, Eskişehir Büyükşehir Belediye Başkanı Prof. Dr. Yılmaz Büyükerşen, Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Alınur Aktaş, Eskişehir Sanayi Odası Başkanı Celalettin Kesikbaş, Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Şükrü Keskin ile BEBKA Genel Sekreteri İsmail Gerim katıldı.

Toplantıda, “Milli Teknoloji Güçlü Sanayi Hamlesi Yolunda Sanayimizin Geleceği” ile ilgili il bazında yapılan oturumların sonuçları kurul üyeleri tarafından değerlendirildi. Yönetim Kurulu toplantısı ve il düzeyinde yapılan toplantılarda alınan görüşler BEBKA tarafından Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’na rapor olarak sunulacak. BEBKA 2018 yılı fizibilite desteği programına teklif edilen proje sonuçlarının görüşülmesi ardından toplantı sona erdi.



“Toplantının gündemini Milli Teknoloji ve Güçlü Sanayi Hamlesi oluşturdu.



BİLECİK SANAYİSİNİN GELECEĞİ ELE ALINDI

Milli Teknoloji Güçlü Sanayi Hamlesi Yolunda Sanayimizin Geleceği; Sorunlar ve Çözüm Önerileri toplantılarının Bilecik ili özelindeki bölümü Bilecik Valiliği himayelerinde, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından ve ilgili kurumların yetkililerinin katılımıyla gerçekleştirildi.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından sanayi ürünlerinde yerleştirmeye dayalı bir ekonomik dönüşümün temellerini oluşturarak milli teknoloji, güçlü sanayi hamlesinin tesis edilmesi ve sanayi tabanının güçlendirilmesi hedefleri doğrultusunda gerçekleştirilen toplantının açılışında konuşan Bilecik Valisi Tahir Büyükakın, “Kamu, sanayi ve üniversiteler bir araya gelirse, büyük işler başarabiliriz” dedi.

“PROFESYONEL ANONİM ŞİRKETLERE GEÇİŞ SAĞLANMALI”

Göreve geldiği günden beri sanayi odaları ve iş dünyasıyla bir araya geldiğini ifade eden Vali Büyükakın, “Sadece idarecilerimizin değil, sanayicilerimizin de, toplumumuzun da kafasını değiştirmesi gerekiyor. Birlikte çalışarak plan programlamaya, Ar-Ge’ye önem vererek daha iyisini başarabiliriz. Devlet, sanayicilerimizin önünü açmak için gerekli destekleri veriyor. Fakat, iş dünyasının da kendisini değerlendirmesi ve sıkıntılarını çözmesi lazım. Aile şirketlerinden, KOBİ’lerden profesyonel anonim şirketlere geçiş için gerekli adımların atılması gerekiyor” diye konuştu.

Kamu, üniversite, sanayi iş birliğinin önemini vurgulayan Vali Büyükakın,



kın, “Akademisyenlerimizin üretilen ürünlere daha fazla katma değer katacağına, sanayicilerimizin işlerini kolaylaştıracak çözümler bulabileceğine, marka çalışmalarında önemli katkılar sunacağına inanıyoruz. Üniversitelerimiz, sanayicilerimize yeni ufuklar açacak ve ayrıca küçük ölçekli firmalarımızın Ar-Ge çalışmalarında önemli roller oynayacaktır. Kamu, sanayi ve üniversiteler bir araya gelirse, büyük işler başarabiliriz” ifadelerini kullandı.

SONUÇ VE ÖNERİLER BAKANLIĞA BİLDİRİLECEK

Bilecik Valisi Tahir Büyükakın’ın yanı sıra Bilecik Belediye Başkanı Nihat Can, Bilecik TSO Yönetim Kurulu Başkanı Şükrü Keskin, Bilecik ilçele-

rinin kaymakamları ve iş adamlarının katıldığı, arama konferansı şeklinde gerçekleşen toplantıda sunum yapan BEBKA Genel Sekreter İsmail Gerim de, “Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’mızın 81 ilde başlattığı milli teknoloji, güçlü sanayici hareketiyle birlikte, kalkınma ajansları olarak sanayicilerimizle bir araya gelip, onların sorunlarına ne gibi çözümler bulabileceğimizi değerlendireceğiz. Sıkıntıları birinci ağızdan dinleyip, şehir ekonomisinin dinamikleriyle birlikte ortak istişareler sonucunda, somut çözümler bulacağımıza inanıyoruz” şeklinde konuştu.

Finansmana erişim, beşeri sermaye, kurumsal yapılanma, fiziki altyapı, ulusal ve uluslararası pazara erişim ve tutunma, üretim maliyetleri, devlet destekleri, kalite ve markalaşma, profesyonel danışmanlık gereksinimi, mevzuata dair sorunlar, ekonomik belirsizlik, Ar-Ge, rekabetçilik ile yenilik ve yaratıcılık olmak üzere 14 başlığın ele alındığı toplantıdan elde edilen sonuçlar ile öneriler, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’na çıktı olarak bildirildi.



“İL EKONOMİ VE DEĞERLENDİRME TOPLANTISI” ESKİŞEHİR’DE YAPILDI

Ülkemizdeki ekonomik sorunlarının yerelde takip edilmesi ve bu sorunların en kısa sürede çözüme ulaşmasını sağlamak amacıyla, “İl Ekonomi ve Değerlendirme Toplantısı” “Milli Teknoloji, Güçlü Sanayi Hamlesi Yolunda Sanayimizin Geleceği; Sorunlar ve Çözüm Önerileri” başlığı altında gerçekleştirildi.



Eskişehir Valiliği himayelerinde BEBKA'nın organizasyonunda ve Eskişehir Sanayi Odası'nın ev sahipliğinde gerçekleştirilen toplantıya Vali Özdemir Çakacak başkanlık etti. Toplantıya; ESO Başkanı Celalettin Kesikbaş, EOSB Başkanı Nadir Küpeli, BEBKA Genel Sekreteri İsmail Gerim, ESO Yönetim Kurulu Üyeleri, sanayiciler ve iş adamları katıldı.

Sanayi ürünlerinin yerleştirilmesi, milli teknolojiye ve güçlü sanayi hamlelerine ülke olarak büyük önem verdiğimiz söyleyen Vali Çakacak, toplantının önemine dikkat çekti. Toplantının açılış konuşmasını yapan Vali Çakacak, sözlerine şöyle devam etti:

“Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından Sanayi ürünlerinde yerleş-

tirmeye dayalı bir ekonomik dönüşümün temellerini oluşturmak suretiyle, sanayi tabanımızı güçlendirecek ‘Milli Teknoloji, Güçlü Sanayi Hamlesi’ni tesis etme yolunda kalkınma ajansları yönetim kurulu toplantılarının ‘Milli Teknoloji, Güçlü Sanayi Hamlesi Yolunda Sanayimizin Geleceği: Sorunlar ve Çözüm Önerileri’ konulu gündem maddesiyle toplanması kararlaştırılmıştır. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansımızın Kasım ayı içerisinde yapacağı yönetim kurulu toplantısında ‘Milli Teknoloji, Güçlü Sanayi Hamlesi’ hakkında değerlendirmeler yapılacaktır. Bizde bugün konuyla ilgili siz sanayici ve iş adamlarımızla bir araya geldik. Buradan çıkan sonuçları kalkınma ajansımızın toplantısında dile getireceğiz. Bu toplantının odak noktasını sanayimizin ve sanayicimizin sorun, talep ve beklentilerinin değerlendirilmesi olacaktır. Bu toplantı





neticesinde ulaşılabilecek sonuçlar gerek BEBKA Ajansımıza gerekse Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'mızın önümüzdeki dönem çalışmalarına ışık tutacaktır. 'Milli Teknoloji, Güçlü Sanayi Hamlesi'nin başarılı sonuçlar üretebilmesi, ancak Türkiye'nin sınai kalkınması konusundaki sorunlarının doğru bir teşhisiyle birlikte vizyoner, yenilikçi, nitelikli, kesimlerin talep ve beklentilerine cevap veren önerilerin alınabilmesi ve bunların uygulamaya geçilebilmesiyle mümkün olacaktır. Sorunların ve önerilerin net ve öz bir şekilde ortaya konulması, ilerleyen aşamalarda geliştirilecek politika ve uygulamaların daha odaklı ve isabetli olmasına imkân

verecektir. Ülkemizde son dönemde yaşanan ekonomik dalgalanma, sanayi üretimimizde geçmiş yıllarda başlatılmış olan yerleştirmeye dayalı ekonomik dönüşümün hızlandırılmasına olan gerekliliği ortaya koymaktadır. Sanayi ürünlerini yerleştirmeye dayalı bir ekonomik dönüşümün temellerini oluşturarak milli teknoloji, güçlü sanayi hamlesinin tesis edilmesi ve sanayi tabanının güçlendirilmesi amacıyla yerel ve merkezi düzey arasında bilgi ve görüş alışverişinin sürekli biçimde sağlanması gerekliliği söz konusudur. Bu sebeple "Milli Teknoloji, Güçlü Sanayi Hamleleri Yolunda Sanayimizin Geleceği: Sorunlar ve Çözüm

Önerileri" konulu gündem maddesi ile önümüzdeki hafta toplanacak Kalkınma Ajansımızın Yönetim Kurulu Toplantısında değerlendirilmek üzere toplantı gündemindeki konuların en net şekilde analiz edilmesi, kısa ve orta vadeli çözüm önerilerinin sunulması çok büyük önem arz etmektedir.

Bu düşüncelerle toplantımızın ilimiz ve ülkemiz ekonomisi için hayırlı neticelere vesile olmasını diliyorum; değerlendirmelerinizi ve düşüncelerinizi almak üzere sözü size bırakıyorum." Vali Çakacak'ın konuşmasında sonra katılımcılardan alınan görüş ve önerilerle toplantı sona erdi.



AKTAŞ: “BÜYÜK UFUKLARA YELKEN AÇMAMIZ GEREKİYOR”

Milli Teknoloji Güçlü Sanayi Hamlesi Yolunda Sanayimizin Geleceği; Sorunlar ve Çözüm Önerileri toplantılarının Bursa ili özelindeki bölümü, Bursa Valiliği'nin koordinasyonunda, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) ile Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO) iş birliğinde ve ilgili kurumların yetkililerinin katılımıyla gerçekleştirildi.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından sanayi ürünlerinde yerleştirmeye dayalı bir ekonomik dönüşümün temellerini oluşturarak milli teknoloji, güçlü sanayi hamlesinin tesis edilmesi ve sanayi tabanının güçlendirilmesi hedefleri doğrultusunda gerçekleştirilen toplantının açılışında konuşan Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Alınur Aktaş, “Bursa markası konusunda valiliğimiz, BTSO ve diğer kurumlar ile uzun bir yola çıktık. Bu güzel şehir için kim taş üstüne taş koyuyorsa, başımızın üzerinde yeri var” dedi.

“SANAYİLEŞME KONUSUNDA TAVIR BELİRLEMELİYİZ”

Bursa'nın sanayileşme konusunda tavır belirlemesi gerektiğini vurgulayan Başkan Aktaş, “Bu şehre hizmet etmekten her zaman mutluluk ve gurur duydum. Bursa'nın hak ettiği konuma gelmesi için büyük ufuklara yelken açmamız gerekiyor. Bu konuda Bursa'da



çok önemli çalışmalar yapılıyor. Bizler de bu çalışmaların her zaman destekçisi olacağız” diye konuştu.

Bursa Vali Yardımcısı Mustafa Özsoy da, “Dünya şu an büyük bir yarış halinde. Bizim de bu yarışta rekabetçi bir konumda olabilmemiz için güçlü bir sanayiye ihtiyacımız var. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'mızın başlattığı bu

hamleyi oldukça önemsiyoruz. Toplantıda alınacak kararların Bursa'ya ve ülkemize hayırlı olmasını dilerim” şeklinde konuştu.

“SON 5 YILDA, YÜZDE 7,5 BÜYÜDÜK”

Toplantının açılışında konuşan BTSO Yönetim Kurulu Üyesi Muhsin Koçaslan da üretimden istihdama, sanayiden ticarete ve ihracata kadar her alanda güçlü bir ekonomi vizyonunun Bursa'yı Türkiye'nin moral ve motivasyon kaynağı yaptığını söyleyerek şöyle konuştu: “Lider kent Bursa, son 5 yılda ortalama yüzde 7,5 gibi yüksek bir performansla büyürken, katma değerli üretimi, nitelikli ihracatı, sanayi ve ticari alandaki potansiyeli ile merkez bütçeye katkısını da son 5 yılda yüzde 120 artırdı. Kentte Ar-Ge ve tasarım merkezli firma sayımız 5 yılda 23'ten 120'ye ulaştı. Türkiye'nin 2023'teki hedefi olan 4 dolarlık kilogram başı ortalama ihracat hedefini bugünden yakalayan Bursa, daha yüksek





hedeflere ulaşabilmek adına odamızın öncülüğünde çok özel projelerin de merkezi oldu.”

Bursa sanayisinin daha güçlü bir geleceğe taşınırken, yerli ve milli üretimin de odağında olduğuna dikkat çeken Koçaslan, “İhracatımızı artırmak ve yerli teknolojiyi işletmelerimizin girişimcilik ekosistemlerine dahil etmek amacıyla kurguladığımız kuluçka, inovasyon ve girişimcilik merkezlerimiz de kısa süre içinde hayata geçecek” dedi.

SONUÇ VE ÖNERİLER BAKANLIĞA BİLDİRİLECEK

Bursa Vali Yardımcısı Mustafa Özsoy ile Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Alınur Aktaş'ın yanı sıra, Bursa Teknik Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Arif Karademir, Bursa Sanayi ve Ticaret İl Müdürü Latif Deniz, Bursa KOSGEB müdürü Erkan Güngör, Uludağ Tekstil İhracatçı Birliği Yönetim Kurulu Başkanı Pınar Taşdelen Engin, MÜSİAD Bursa Şubesi Başkanı Mustafa Gürses,

TÜMSİAD Bursa Şubesi Başkanı Osman Arslan, BUIKAD Başkanı İpek Yalçın, NOSAB Başkanı Mehmet Fikri Ünal ile BTSO Konsey Başkanları ve iş adamlarının katıldığı toplantının moderasyonunu yapan BEBKA Genel Sekreter İsmail Gerim de, “Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımızın 81 ilde başlattığı milli teknoloji, güçlü sanayici hareketiyle birlikte, kalkınma ajansları olarak sanayicilerimizle bir araya gelip, onların sorunlarına ne gibi çözümler bulabileceğimizi değerlendireceğiz. Sıkıntıları birinci ağızdan dinleyip, şehir ekonomisinin dinamikleriyle birlikte ortak istişareler sonucunda, somut çözümler bulacağımıza inanıyoruz” şeklinde konuştu.

Finansmana erişim, beşeri sermaye, kurumsal yapılanma, fiziki altyapı, ulusal ve uluslararası pazara erişim ve tutunma, üretim maliyetleri, devlet

destekleri, kalite ve markalaşma, profesyonel danışmanlık gereksinimi, mevzuata dair sorunlar, ekonomik belirsizlik olmak üzere 11 başlığın ele alındığı toplantıdan elde edilen sonuçlar ile öneriler, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına çıktı olarak bildirilecek.



**“ Sanayi
üretimi ve ticari
faaliyetleri ile
Bursa'nın merkez
bütçeye katkısı 5
yılıda yüzde 120
arttı.**



ESKİŞEHİR'İN FUAR KONGRE MERKEZİ AÇILDI

Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) desteğiyle Eskişehir Ticaret Odası tarafından kurulan TÜYAP Fuar Merkezi ve Vehbi Koç Kongre Merkezi'ni açtı.



Eskişehir Ticaret Odası tarafından hayata geçirilen Eskişehir TÜYAP Fuar Merkezi ve Vehbi Koç Kongre Merkezi düzenlenen törenle hizmete sunuldu. 11 Aralık Salı günü düzenlenen törene Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, Eskişehir Valisi Özdemir Çakacak, Eskişehir Büyükşehir Belediye Başkanı Yılmaz Büyükerşen,

Mustafa Destici, Eskişehir Milletvekilleri Nabi Avcı, Emine Nur Günay, Jale Nur Süllü, BEBKA Genel Sekreteri İsmail Gerim, TÜYAP Anadolu Fuarları A.Ş. Genel Müdürü Cihat Alagöz, Koç Holding Yönetim Kurulu Onursal Başkanı Rahmi Koç, Koç Holding CEO'su Levent Çakıroğlu, ilçe belediye başkanları, çevre illerdeki ve Eskişehir'deki

oda başkanları, kurum ve kuruluşların temsilcileri katıldı.

FUAR KONGRE MERKEZİ ŞEHİRİN VİZYONUNA HİZMET EDECEK

Törenin açılış konuşmasını yapan Eskişehir Ticaret Odası Başkanı Metin Güler, oda tarihinin en büyük projesini hayata geçirmekten gurur ve mutluluk duyduklarını belirterek, Eskişehir'in 50 yıllık fuar ve kongre merkezi hayalini gerçekleştirmenin sevincini yaşadıklarını dile getirdi. Eskişehir Fuar Kongre Merkezi'nin özel sektör ve devletin desteği ile inşa edildiğini kaydeden Güler, bu sayede şehre yakışan bir kalıcı eserin ortaya çıktığını söyledi. Güler, "Eskişehir Fuar Kongre Merkezi çatısı altında 5 bin metrekarelik 2 fuar bloğu ve 3 bin metrekarelik fuaye alanından oluşan Eskişehir Ticaret Odası-TÜYAP Fuar Merkezi'ni, 750 kişilik ana salon olmak üzere 5 farklı salonu ile toplamda 1000 kişiye hizmet verecek Vehbi Koç Kongre Merkezi'ni hizmete





sunuyoruz. 2019 yılında düzenleyeceğimiz 10 fuarla Eskişehir ekonomisi yeni bir enstrüman daha kazanacak. Üstelik gelecek yıllarda düzenlenecek fuar sayısı da artacak. Düzenlenecek olan ulusal ve uluslararası kongrelerle Eskişehir ekonomisi daha da canlanacak. Tabii bunlar Eskişehir ekonomisinin gelecek vizyonuna katkı sağlayacak. Şehrimizin uluslararası bilinirliği artacak, ticari ilişkileri ve iş birlikleri gelişecek. Eskişehir'deki otelden tutun da, restoranından taksicisine, reklamcılık sektöründen lojistik firmalarına kadar birçok sektör daha çok kazanacak" diye konuştu.

"TÜYAP OLARAK ŞEHRE YATIRIM YAPMAKTAN MEMNUNUZ"

Törende konuşan TÜYAP Anadolu Fuarları A.Ş. Genel Müdürü Cihat Alagöz, büyük işlerin başarılması için büyük bir vizyona ihtiyaç duyulduğunu belirterek, Eskişehir Ticaret Odası Başkanı Metin Güler'e şehre büyük bir yatırım kazandırdığı için teşekkür etti. Eskişehir Fuar Kongre Merkezi'nin gerçekleşmesi için destek veren BEBKA ve Koç Holding'e teşekkür eden Alagöz, TÜYAP olarak şehre yatırım yapmaktan memnuniyet duyduklarını ifade etti.

FUAR KONGRE MERKEZİ ŞEHRİN GELİŞİMİNE KATKI SAĞLAYACAK

Törende konuşan Koç Holding CEO'su Levent Çakıroğlu, Eskişehir'de uzun yıllardır işletmeleri bulunduğuna dikkat çekerek, Eskişehir'de 5000'den fazla kişiye istihdam sağladıklarını kaydetti. Eskişehir'in son yıllarda yaşadığı gelişime dikkat çeken Çakıroğlu, Eskişehir'in ekonomik gelişimine fayda sağlayacak olan Eskişehir Fuar Kongre Merkezi çatısı altındaki kongre merkezinde, Türk

iş dünyasının duayenlerinden Vehbi Koç'un isminin yaşatılmasından memnuniyet duyduklarını söyledi.

Törende konuşan Eskişehir Valisi Özdemir Çakacak, Eskişehir'in ticaret ve sanayi şehri olduğuna vurgu yaparak, açılışı gerçekleştirilen Eskişehir Fuar Kongre Merkezi ile şehrin kongre ve fuar alanında da ivme kazanacağını kaydetti. Açılışı gerçekleştirilen kitap fuarı boyunca şehirde kültür şöleninin yaşanacağını belirten Vali Çakacak, Eskişehir Fuar Kongre Merkezi'nin şehre kazandırılmasına katkı sağlayan Eskişehir Ticaret Odası başta olmak üzere BEBKA ve Koç Holding'e teşekkür etti.



VARANK: "ESKİŞEHİR GEÇMİŞTEN GÜNÜMÜZE EĞİTİM VE KÜLTÜR ŞEHRİ"

Törende konuşan Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, Eskişehir'in 50 yıllık rüyasını gerçeğe dönüştürmek için bir arada bulunduklarını ve kentin geniş kapsamlı ilk fuar ve kongre merkezini hizmete sunduklarını söyledi. Varank, "Coğrafi açıdan ülkenin kavşak noktası olan Eskişehir, tarihsel anlamda da kültür ve eğitimde dünyanın kavşak noktalarından biridir. Yunus Emre, Nasreddin Hoca, Şeyh Edebali, Aziz Mahmud

Hüdayi gibi ilim ve gönül erleri bu topraklarda yetişti. Şeyh Edebali'nin saçtığı tohum Osmanlı gibi bir cihan devletine dönüşüp, asırlarca hüküm sürdü. Yunus Emre'nin hikmetli sözleri, Nasreddin Hoca'nın bilgeliği sınırları ve asırları aşır tüm dünyada karşılık buldu. Eskişehir'in birikimi ve kültür zenginliğiyle gurur duyuyoruz." dedi.

10 MİLYON TL HİBE DESTEĞİ

Varank, Eskişehir ekonomisine hizmet sektörü başta olmak üzere önemli katkılar sağlayacak olan merkezin kamu-özel sektör iş birliğinde somut bir örnek olduğunu dile getirerek, şöyle devam etti: "Kamu tarafı olarak bakanlığımıza bağlı BEBKA aracılığıyla 10 milyon liralık hibe desteğinde bulunduk. Bu desteklerimizdeki amacımız yurdumuzun dört bir yanındaki potansiyeli harekete geçirecek, bölgesel kalkınmayı sürdürülebilir kılmaktır. Yine özel sektör ayağında Koç Holding kongre merkezinin isim hakkını 20 yıllığına devralarak bu yerleşkeye önemli maddi katkı sundu. Benzer şekilde TÜYAP da fuar merkezini 10 yıllığına kiraladı. Eskişehir Ticaret Odamız da başından beri bu süreci sahiplenerek fedakârca çalıştı. Burada sadece bir binanın açılışını yapmıyoruz. Kenti, önümüzdeki dönemlerde farklı bir cazibe merkezi haline getirerek markalaşmasına katkıda bulunacak önemli bir adımı atıyoruz. Fuar ve kongre turizmi denildiğinde artık akla Eskişehir'in gelmesini istiyoruz." Konuşmaların ardından kurdele kesilerek, Eskişehir Fuar Kongre Merkezi'nin açılışı gerçekleştirildi. Törenin ardından Bakan Varank ve törene katılanlar Eskişehir Kitap Fuarı'nı ziyaret etti.





MENTORLÜK

Şirketlerin hedeflerine ulaşma süreçlerine olumlu bir şekilde etki etmekte olan mentörlük, çalışanların kapasitelerini maksimum düzeyde kullanmalarını sağlayarak verimliliğin artmasını hedeflemekte.



Yasemin Hatipoğlu

Bursa Yatırım Destek Ofisi Uzmanı

Bilgi Çağının Yeni Trendi: MENTORLÜK

Mentorlük, deneyimli ve konusunda uzman bir kişinin (mentor) bilgi ve deneyimini, diğer bir kişiye aktardığı ve ona örnek olduğu öğrenme ve gelişim ilişkisidir.

Mentor kelimesinin kökeni mitolojiden gelmektedir. Homeros Odyseia'da İthaca Kralı Ulysses'in savaşa gitmeden önce oğlu Telemachus'u en yakın arkadaşı Mentor'a emanet ettiğini anlatır. Kralın savaştan dönmesi yirmi yıl alır ve Mentor, prensi kralın yokluğunda en iyi şekilde eğitir ve yetiştirir.

Yeni Dönemin Ahileri

Buna benzer bir ilişkiyi kültürümüzde ahilik sisteminde görüyoruz. Ahi örgütü üyesinin sanatında ve mesleğinde eğitilmesi gerekmektedir. Ahilikteki usta yani hami mentor, deneyimsiz çırak da menti konumundadır. Hamiler, himaye ettikleri kişilere bir yandan iş ve işle ilgili hedeflere ulaşabilmeleri için gerekli



stratejileri öğretirken, diğer taraftan da onlara sahip olmaları gereken özel yetenek ve becerileri göstererek kariyerlerini geliştirmeleri için yeni fırsatlar tanırlar.

Mentorler Ne Yapar?

Günümüzde de mentor, daha az deneyimli kişilere destek, danışmanlık, motivasyon sağlayan model olan bireydir. Mentorler mentülerine potansiyellerine

ulaşmalarında yardımcı olur. Mentor tavsiye verir, bilgi ve deneyimlerini paylaşır, az baskı yapan ve mentinin kendisini keşfetmesini sağlayacak bir yaklaşımla öğretir.

Konuyu daha iyi açıklamak için mentorlüğün ona benzer ve çoğunlukla karıştırılan danışmanlık ve koçluk kavramlarıyla farklarını ortaya koymak faydalı olacaktır. Danışmanlık belirli bir konuda uzman olan kişinin hizmet vermesidir, işi danışman yapar. Koçluk belirli bir konuda farkındalığın sağlanması, performansı artırılması ve çözüm yolunun bulunmasında yardımcı olunmasıdır. Önce koçluk alan kişi sorunlarını, isteklerini paylaşır, bu doğrultuda koç, sorular sorar ve koçluk alan kişi soruları kendi cevaplayarak ve çalışarak gelişim sağlar. Mentorlük ise deneyim transferidir. Mentor işi yapmaz, karar vermez veya çözüm bulmaz.

Her Girişimci Mentore İhtiyaç Duyar

Çoğumuz hâlihazırda yaptığımız çoğu işte daha iyi olmak istiyoruz ve mentor bunu başarmış bir profesyonel olarak başka yerde bulamayacağınız bir rehberlik kaynağıdır.





Günümüzün büyük liderleri dahi mentorlere sahipti; Mart Zuckerberg ile Steve Jobs, Larry Page ile Michael Bloomberg, Marc Benioff ile Larry Elisson, Warren Buffet ile Benjamin Graham eşleşmeleri gibi.

Bu zeki insanlar kendi başlarına başarılı olmayı deneyebilirlerdi fakat onlar bir mentorün rehberliğini tercih ettiler. Öyleyse şu sonuca varabiliriz: İş hayatında herkesin mentore ihtiyacı olur!

Facebook'un kurucusu Zuckerberg girişiminin ilk yıllarında işler pek de iyi gitmezken mentorlerinden birine danışma ihtiyacı duydu. Bu kişi Steve Jobs'tan başkası değildi. Jobs'un ona önerisi Apple'ın gelişme yıllarında kendisinin de yaptığı şey olan şirketinin insan odaklı misyonunu yeniden hatırlamak için doğuya seyahat edip bakış açısını geliştirmesi idi.

Zuckerberg Jobs'un önerisi üzerine Hindistan'ı ziyaret etti. Burada insanların birbiri ile iletişim kurarken batı kültürünün aksine aklından çok hislerini kullandıklarını gözlemledi. Bundan sonra Zuckerberg de aynen Jobs gibi

analitikten öte beklenmeyen, içgüdüsel, insanları şaşırtacak ve bugünkü Facebook başarısına ulaşmasını sağlayacak kararlar alarak işini yönetti. İşte bu, insanların her zaman sorduğu "Zuckerberg 20 yıl daha yaşlı birinin bilgeliğine nasıl sahip olabildi" sorusunun cevabıydı: O, girişiminin ilk yıllarında çok iyi mentorlerden yardım aldı.

Mentorlük Süreci Nasıl İşler?

Mentorlük süreci iki tarafın tanışmasının ardından bir ön değerlendirme ile başlar. Etik ve gizlilik anlaşmaları her zaman bu süreçlerin içinde yer alır. Karşılıklı mutabakat sağlandığı takdirde mentor menti ile analize başlar. Durum değerlendirmelerinin ardından olası çözüm senaryoları ele alınır. Mentor mentinin olayın farklı boyutları görmesini sağlar. İki tarafın da ödevleri ve çalışıp hazırlanması gereken durumlar olabilir. Mentor gerektiğinde networkünü devreye sokarak mentinin doğru kişilere ve yerlere ulaşmasında yardımcı olur. Bu çalışmalar haftalara ya da aylara yayılan bir çalışma olabilir. Nihai durumda danışan ulaşmak istediği hedef konusunda ister mentorün yönlendirmelerine göre isterse kendi bildiği gibi hareket eder. Rasyonel bir menti genellikle mentor yönlendirmesi doğrultusunda, riskleri minimum seviyede tutarak ilerler.

Mentorün Girişime Etkileri

Globalleşen dünyada ihracata dayalı ekonomik kalkınma zorunlu hale gelmiştir. Bunu sağlayabilmenin en önemli araçlarından biri yeni girişimlerin başarılı olabilmesidir. Yenilikçi iş fikirlerinin yatırıma geçme sürecini en verimli şekilde yürütebilmenin yolu tecrübe sahibi mentorlerden yeterli desteklerin alınabilmesinden geçmektedir. Girişimciler ihtiyaç duydukları des-

tekleri karşılayamadıklarında; yatırım süreçlerini doğru yürütememekte, yatırımın başarı ihtimali düşmekte ve bu da zaman ve kaynak israfına neden olmaktadır.

Tecrübelerini yeni girişimcilere aktaran mentorler onlara önlerindeki zorlu yolda rehberlik ederler. Mentorlerin doğru yönlendirmeler ile yatırım maliyetleri düşmekte, zamanın daha verimli olarak kullanılması ile piyasaya daha erken çıkılabilmekte ve yatırım, kapsamına en uygun şekilde hayata geçirilebilmektedir.

Sonuç olarak mentorlük desteği ile yatırımın başarı ihtimali yükselmekte, zaman ve kaynak israfı da önlenmektedir. Mentorler yatırım süreçlerinin etkin şekilde yürütebilmesi adına en önemli unsurlardır. Artan sayıda mentorlük desteği ile yenilikçi girişimciliğin ülkelerdeki ekonomik büyüme sorununa daha etkili çözümler sunması ve milli gelire önemli bir katkı sağlaması beklenmektedir.

BEBKA ve Mentorlük

Yeni işlerin oluşumuna, yenilikçiliğe, üretkenlik ve büyümeye katkı sağlayarak birçok ekonomik fayda oluşturan girişimcilik, refah yaratma ve sosyal adaletin önemli bir bileşenidir. Bu nedenle



Türkiye dahil ülkelerin çoğu girişimciliğin desteklenmesi konusuna öncelik vermektedir.

Ülkemizde bu milli bakış açısı yerelde karşılığını Kalkınma Ajanslarının girişimcilik faaliyetleri ile bulmaktadır. Kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları arasında koordinasyon ve iş birliğini geliştirerek kalkınmaya yön veren 26 Ajanstan biri olarak Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) için 'Girişimcilik' odak çalışma alanlarından biridir. BEBKA, girişimcilik ekosisteminin oluşturulması ve unsurlarının güçlendirilmesi adına geçmişten günümüze birçok faaliyet gerçekleştirmiş, ayrıca mali ve teknik destek sağlamıştır. Bunların başında 2016 yılında Bursa, Eskişehir ve Bilecik bölgesindeki girişimci firmalara yönelik olarak hazırlanan kısa adı TechUP olan Teknoloji Odaklı Hızlandırıcı Programı gelmektedir.

“Program ile yenilikçi bir ürünü ve hizmeti olan ancak hedeflediği atılım finansal kısıtlar veya tecrübe eksikliği gibi sebepler ile gerçekleştiremeyen firmaların büyüme hedeflerinin mentorlar gözetiminde desteklenmesi ve firmanın yatırım yapılabilir hale getirilmesi hedeflenmektedir.

TechUP'a kabul edilen teknoloji odaklı firmalar analiz edilerek, ihtiyaçları tespit edilmekte firmaların ihtiyaçlarına binaen mentorlar eşliğinde birebir görüşmeler yapma fırsatını elde etmekte ve hızlandırıcı eğitimleri almaktadır. TechUP sayesinde ivme kazanan firmalar programın son aşaması olan Demoday'de ise yatırımcıların karşısına çıkarak ürün veya hizmetlerini sunmaktadır.

Bugüne kadar yürütülen üç TechUP programına 28 girişimci dahil olmuş, bu firmalar toplamda 80 saat eğitim ve 443 saat mentorluk hizmeti almıştır.



Bursa'da bir TechUP firması geliştirdiği "Karbondiyoksit Lazer Tüpü Teknolojisi" ile yatırım almış diğer bazı firmaların yurtiçi ve yurtdışındaki yatırımcılarla görüşme süreci devam etmektedir.

Tecrübe girişimlerin başarı oranı ile doğrudan ilgili bir faktör. İlk girişimini yapanların başarı oranı %18, ikinci girişimini yapanların başarı oranı %20 olarak görülmektedir.

Rakamlar Ne Diyor?

TÜİK verilerine göre Türkiye'de kurulan 100 yeni girişimin 17'si ilk bir yılını doldurmadan kapanıyor. Sonraki her yılda ise bu sayı düşmeye devam ediyor ve 5. yılı kutlayabilenlerin sayısı bir elin parmaklarını geçmiyor.

Bölgenin tek hızlandırıcı programı olan TechUP'ın bu zamana kadar gösterdiği başarıda da hiç kuşkusuz mentor bileşenin çok önemli bir yeri vardır. TechUP firmaları girişimlerinin başındaki en kırılgan ve riskli aşamada ve rekabetin yüksek olduğu bir ortamda daha önce benzer sorunları deneyimlemiş ve aşmış akıl hocalarıyla birebir çalışma fırsatı bulan TechUP firmaları daha sağlam adımlarla yollarına devam etmektedirler.





GÜNÜMÜZ GİRİŞİMCİLERİ NE İSTİYOR?

Her girişimin biraz desteğe ihtiyacı olabilir. Bu destek bazen tecrübeli birinin bilgisinden faydalanmakken bazen de maddi açıdan bir yardım söz konusu olabilir. Her girişimcinin farklı bir ihtiyacı olabilir. Önemli olan iyi bir fikir, fikrine inanan bir girişimci ve girişimcinin desteklendiği bir sistemin olması... Tofaş'ın farklı departmanlarında uzun yıllar yönetici pozisyonlarında bulunan ve üniversitelerde ders veren Dr. İsmail DURGUN ile mentorlük ve girişimcileri bugün bekleyen fırsatlar üzerine yaptığımız keyifli sohbetle sizlerleyiz.

Bize kendinizden bahseder misiniz, İsmail DURGUN kimdir?

Bursalı makine mühendisi bir çalışan diyelim. Doktoram dahil tüm eğitim hayatım Bursa'da geçti. Sadece yüksek lisans için İstanbul Teknik Üniversitesinde bulundum. Uludağ Üniversitesinde araştırma görevlisi olarak iş hayatıma başladım, sonrasında da Tofaş'ta yaklaşık 25 yıl görev yaptım. 2018 Nisan ayında da emekli oldum. Bir süre Butekom'da Kompozit Mükemmeliyet Merkezi sorumluluğunda bulundum. Şimdi ise kendi kurduğum şirketim ile eğitim ve danışmanlık alanında firmalara hizmetler veriyorum.

Tofaş'taki göreviniz neydi?

Tofaş'ta metot mühendisi olarak çalışmaya başladım ve yaklaşık 19 yılımı da

AR-GE bölümünde geçirdim. Prototip araç üretim yöneticiliği, araç gövdesi tasarım yöneticiliği ve AR-GE merkezi yöneticiliği olmak üzere değişik alanlarda görev yaptım.

Sizce mentor nedir ve bir mentörde olması gereken nitelikler nedir?

Mentorlük yapılabilinecek bilgi yılların birikimiyle oluşur. Bu nedenle mentorleri teorik bilgileri yanında hayat ve iş tecrübeleri oluşmuş kişiler olarak tanımlıyorum. Ama en önemlisi hayat boyunca öğrendiği bilgileri yeni bir işe başlayacak girişimciye aktarma heyecanı duymak ve girişimcinin başarısını kendi başarısı olarak görmek gerekir.

Kendi tecrübelerinizden yola çıkarak bir mentor girişimcilere nasıl katkı sağlar?

Kendi hayatıma baktığımda aslında keşke bize de yol gösteren mentorlük yapan kişiler olsaydı diye düşünüyorum. Herkesin geçtiği yollardan sen de düşerek geçmek zorunda kalıyorsun. Düşmeden geçebilmek, daha az zararla sıkıntıları atlatabilmek için mentorlere ihtiyaç var. Bu geçen zamana baktığımızda mentor desteği alan kişiler için oldukça faydalı olduğumuzu düşünüyorum. İş hayatında geri bildirim almadığımızda bazı olguların bilinmediğini, fark edilmediğini düşünüyorsunuz. Fakat geri bildirim aldığımızda fark ediyorsunuz ki aslında sizin, kimsenin bilmediğini düşündüğünüz alanlardaki eksiklerinizi görüyorsunuz. Mentorün, girişimciye sağladığı en değerli katkı da budur.

Bir girişimcinin başarılı olacağını gösteren karakter özellikleri nelerdir?



Bence en önemli olması gereken özellik işi sonuca ulaştırma isteği. Yani öncelikle fikre kendisi ciddi olarak inanmalı. İş destek alırsam yapacağım diyen girişimcinin işi sonuna kadar götürebilmesi oldukça zor. Tek başına da olsa, yani herhangi bir destek bulamamışsa da kafasına koyduğu işi mutlaka hayata geçirmek isteyen girişimcilerin başarıya daha yakın olduğunu düşünüyorum. Çünkü bir destek mekanizmasından destek alamasa bir başkasına başvuruyor olmadı iş fikrine para koyabilecek bir girişimci arıyor.

Türkiye’deki oluşan girişimcilik ekosistemi hakkında ne düşünüyorsunuz?

Türkiye’de aslında çok fazla girişimciye destek olan kurum var. Bazen kişiler soruyorlar hangi desteğe başvuralım diye. Kişinin yapmak istediği alana göre, yeni bir teknoloji için farklı, bir iş yeri açacaksanız

farklı, yurt dışına ihracat yapacaksanız farklı. Devlet aslında iş yapmak, üretim yapmak, katma değer oluşturmak için her alanda destek oluyor. Yeter ki bu desteklerden haberdar olun bu desteklerden faydalanmak isteyin. Devletin sağlamış olduğu desteklerin tamamının kullanılmadığını düşünüyorum. Devlet bir bütçe ayırıyor ama o bütçeyi kullanacak kadar kaliteli proje önerisi gelmiyor. İyi proje önerileri olanlarda maalesef yeterince bu desteklerden haberdar değiller. Oysa ekosistem girişimciler için her zamankinden daha uygun. Burada yapılması gereken uzun yıllardır devlet desteği olmasına rağmen yaygınlaşmayan girişimci insanların bir araya gelebileceği ortak alanların eksikliklerini gidermek olacaktır. Teknoparklar belki bunlar için kurulmuş ama bunun dışında da insanların bir arada bulunduğu farklı yerlerde de yapmak lazım. İstanbul’da bununla ilgili örnekler var ama diğer şehirlerde de olmalı. Çünkü girişimciler birbirlerinden etkilenererek

birbirlerinin enerjilerinden ya da işlerinden faydalanarak daha güzel, daha büyük işler çıkartabilirler. Böyle bir ortam oluşturulması en azından İstanbul dışındaki şehirlerde de güzel olacaktır.

Az önce devlet desteğinden bahsettiniz. Günümüzde girişimcilere verilen destekleri nasıl değerlendiriyorsunuz?

Mevcut durumda bir fikriniz varsa destekler hazır. Desteklerle ilgili olarak unutulmaması gereken noktalardan birisi işin başlangıcında girişimciye bir miktar ön ödeme yapılmış olsa bile, maliyetin büyük çoğunluğunu önce kendi kaynakları ile gerçekleştirilmesi sonrasında destek mekanizmasından alması gerekiyor. Bu da normal. Çünkü yanlış kullanımların önüne geçme yanında girişimcinin kendi işi için uğraşması ve riskleri üslenmesi gerekiyor. Eğer kişi kendi kaynaklarını harcama konusun-

da tereddüt duyuyor ise destek olan kurumun bu projeye katkı koyması zor olacaktır. Fakat harcama sonrasında kısa sürede girişimcinin ödemesini almasının önemi de unutulmamalıdır. Özet olarak sizin özellikle ithal ikamesi, ihracat imkânı ve yeni bir teknoloji konusunda bir fikriniz var ve bu fikri hayata geçirmek istiyorsanız size bu konuda destek olacak çok sayıda devlet kuruluşu var. BEBKA destekleri de bunlardan birisidir.

TechUP'ın Bursa ayağında mentor olarak görev aldınız. Program hakkındaki düşünceleriniz neler?

Aslında kendi imkanları veya devlet destekleri ile bir yere kadar geliyor şirketler. Ürün veya hizmet üretiyorlar ama satışta, müşteri bulmada, ürünü doğru konumlandırmada, ürüne ekleyecekleri küçük özelliklerin neler olduğu konusunda hala desteğe ihtiyacı olabiliyor. Belki başlangıçta yaptıkları öngörülerini revize etmek ihtiyacı duyuyorlar. Bir kıvılcıma, birilerinin yol göstermesi, birilerinin elinizden tutup bak bu ürün burada bu özellikleri ile satılabilir demesi gerekiyor. Bunun için bence güzel bir ortam oluşturdu TechUP. Yani ürünler ortaya çıkmış, bunları buralarda değerlendirebilirsin, şu kişilerin görüşlerini eklemelisin, ürünü tanıtırken bunları ön plana çıkarmalısın dendiğinde girişimcilerin gözlerindeki ışıltıyı görmeniz gerekirdi. TechUP programı katılımcılara bir can suyu oldu diyebilirim.

Bu tür hızlandırıcı programların girişimcilik ekosistemine katkısı sizce nasıldır?

Eğer ürünü zamanında piyasaya çıkaramazsanız belki de başarısız olabiliyorsunuz. Bu yüzden girişimcinin iş fikrini prototipten satılabilir ürüne dönüştürdükten sonra da hala desteğe ihtiyacı olduğunu düşünüyorum. Çünkü başlangıçtaki öngörü ile ürünün piyasaya çıkıp satılmaya başlandığı zamandaki gerçekler birbirinden farklı olabiliyor. O dönemde de mentorluk sistemi ile bu girişimcilere destek olup o ürünü satmasını sağlayabilirsek şirketler ayakta kalacaktır. Aksi takdirde girişimciler



uğraşacak, belli bir aşamaya gelecek ama bir kısmı devam edemeyecek. En azından bu şirketlerin büyük oranda yaşaması için böyle bir desteğe ihtiyaçları olduğunu düşünüyorum.

Hem bir mühendis olarak ve hem de bu işlerde uzun yıllara dayanan bilgi birikiminizi ele aldığınızda, bu sektöre 20 yaşında bir genç olarak başlasaydınız neyin üstüne düşerdi- niz, en çok neyi yapmak isterdiniz, yeni bir girişimci olarak en çok neye kafa yor- mak isterdiniz?

Bugünkü genç arkadaşları çok daha şanslı görüyorum aslında. Üniversitelerin birçoğunda kulüpler var. Yeter ki ilgi duyan birkaç öğrenci olsun birleşip kulüp kurabiliyorlar ve buralara destekler bularak da gerek ülkemizde gerekse yurt dışında yarışmalara katılırlar. Bir nebze aslında mühendisliğin, girişimciliğin neler olduğunu görüyorlar. Yıllar önce hatırlıyorum bu kulüplerden birisi için maddi destek arayan öğrenci arkadaşlardan geldiler kurmuş oldukları kulüpler için sponsorluk desteği arıyorlardı. Yaptıkları sunuşları düşündüğümde çok etkilendiğimi hatırlıyorum. Kendin ne yapardın dersiniz öğren-

cilik dönemimde fiziki bir ürün ortaya koyacak bir kulüpte yer almak isterdin esasen. Bizim kuşağımızın büyük bir kısmının dünyanın bu kadar hızlı değiştiğini fark edemediğini düşünüyorum. Bugün internet sayesinde dünyanın öbür ucunda neler yapılıyor görebiliyoruz. Bu da bizde yeni fikirlerin oluşmasına neden oluyor.

Dünyanın bu hızlı değişimi karşısında bizim ilgileneceğimiz, ürün haline getireceğimiz, çalışacağımız alanların da bir süre sonra değişeceğini öngörmek ve ona göre planlamalar içerisinde olmak gerekli. Bugün videolarını internet ortamında gördüğümüz prototiplerin hayatımıza girmesinin çok yakın olduğunu unutmamalıyız. Bu nedenle kulüplerde yer almak dışında makine mühendislik eğitimimden sonra yüksek lisansımı farklı bir mühendislik dalında mesela elektrik elektronik mühendisliğinde yapmak isterdim. Tek bir alanda gelişmek önemli fakat diğer alanlarda da bilgi sahibi olmanın önemli olduğunu düşünüyorum. Ben bugünkü girişimciler içerisinde programlama, elektrik ve elektronik alanlarında çalışanların daha başarılı olacaklarını düşünenlerdenim.



GİRİŞİMİNİZ NASIL HAYATTA KALIR?

"Girişimci" sözü dilimize yeni yerleşmese de son yıllarda girişimci ve girişimci olmak isteyenlerin sayısı arttı. Her girişimin başarıya ulaşması hayal olsa da bir girişimin başarılı olması için hangi yolu izlemek, neler yapmak, hedefleme ve stratejiyi neye göre belirlemek gerekiyor? En önemlisi de mentorlerin buradaki rolü nedir? Tüm bu sorulara girişimcilere mentorlük de yapan Liberro Kurucu Ortağı Bülent Yılmaz ile gerçekleştirdiğimiz röportajda cevap aradık.

İlk olarak işin alfabesinden başlayalım mentorlük nedir? Girişimcilerin neden mentorlere ihtiyaçları vardır?

Mentorlük aslında girişimcilere yol gösterme, dışarıdan bir gözle bakıp girişimcinin ihtiyacı olabilecek birçok konuda onlara yardımcı olmaktır. Bazı durumlarda mentorlük, koçluk ve danışmanlık kavramları karıştırılabiliyor. Sonuçta ben mentorlükte kişisel yaklaşıyorum. Belli ölçülerde olabildiğince kendi görüşlerim ve dü-

şüncelerimi paylaşıyorum ama kararı karşı tarafa bırakıyorum. Bir tane düşünceyi çok fazla empoze etme yönüne gitmemeye çalışıyorum. Bence doğru olan da bu.

Girişimcinin veya iki tane kurucu ortağın, ürün çözümleri, servisleri, üretim süreci ve buna bağlı teknoloji gibi konuların hepsine birden hakim olması kolay değil. Bu konuda aslında LinkedIn kurucusunun söylediği çok

güzel bir cümle var. "Girişimcilik aslında bir tepeden bir yamaçtan aşağıya kendinizi atarken aşağıya düşmeden önce uçağı yapabilmeniz ya da paraşütü yapabilmeniz". Dolayısıyla girişimcilerin bu anlamda çok fazla desteğe ihtiyaçları var ve mentorler bu anlamda bence kıymetli.

Mentor ne tür özelliklere sahip olmalı? Mesela mentorlük eğitimi verildiğini görüyoruz, bu eğitimle



çözülebilecek bir şey mi yoksa daha çok tecrübeye mi ihtiyaç duyuluyor? Aslında bu konunun iki tarafı var. Tabii ben kendi deneyimimi de söyleyeyim. 45 yaşındayım, farklı firmalarda uzun yıllara dayanan deneyimim var. Bunun önemli bir kısmı Turkcell'de geçti. TÜBİTAK, iş rehberi konseptini ilk çıkardığı 2013 yılında doğrudan 1512 programının mentorleri arasında yer aldım. Şimdi bir mentor adayının da yeteri kadar iş hayatı tecrübesi yoksa ona istediğiniz kadar eğitim verin, çok başarılı ve yetkin bir mentor çıkartmanız zor. Elbette arada birkaç tane başarılı örnek çıkacaktır ama bu genel olarak zor olabilir. Diğer taraftan da iş hayatında 20-25 yıl tecrübesi var, bu da bir potansiyel mentordür demek de doğru değil. Çünkü tecrübe

ve kabiliyetler bir bütündür. Yani bir mentorün girişimciye doğru hamle yaptırmak için gerekli deneyimi ve bilgisi olması gerektiği gibi mentorün girişimcinin önünü açacak ve doğru

“Mentorün girişimciyi motive ettiği gibi, girişimcinin istekli oluşu da mentorü motive etmelidir. İstek olmadan hareket olmaz. Etki-tepki ilişkisi gibi.

kontakları kurmasını sağlayacak bağlantıları da yönetebiliyor olması çok önemlidir.

Yani siz sadece yönlendirme değil onları yatırımcılarla buluşması için de katkı sağlıyorsunuz. Doğru mudur?

Yatırımcı veya potansiyel müşterisi ile diyebiliriz. Çünkü yatırımcının karşısına çıktığımızda sadece işte benim çok güzel bir ürünüm var demek yeterli değil. Yatırımcılar hemen satış yaptın mı, müşteri kim, kimlere satabilirsin, kaç tane satabilirsin gibi sorular soruyorlar. Dolayısıyla potansiyel müşterilerle de temas kurmaları çok önemli. Mentorün çabalarının yanında mentor kadar girişimcinin de bazı geri bildirimleri alıp onu içselleştirmesi, yerine

getirmesi sonra tekrar mentorüne danışması ve kapısını tıklatması da çok önemli.

Aslında benim soracağım sorulardan birisi de buydu. Yani başarılı bir girişimciyi nasıl tanımlarsınız. Yani mentorlük yaptığınız süreçte, daha işin başında bu başarılı bir girişimci olacak dediğiniz yani pozitif veya negatif eğilimi görebildiğiniz oluyor mu? Ne tür özellikler olmalı başarılı bir girişimcide.

Bir kere enerjisi yüksek olmalı ama tabii bazen insanın kişisel özelliği de olabilir. Önemli olan mentorü iyi dinlemesi, anlamadığı şeyler varsa bunu mutlaka sormasıdır. Ama bir sonraki görüşmelerde, bir sonraki adımlarda tekrar mentorü ile görüşmeye gelmesi, mutlaka arada da sorular sorması önemli. Yani illa ki 1 ay sonra veya 3 hafta sonraki görüşmede değil de

hemen ilk görüşmeden çıkıp 5 gün sonra takıldığı konu olduysa hemen sorması gibi biraz proaktif olmasında fayda var. Bunlar isteyen, araştıran, başarılı olmaya inanmış bir girişimcinin özellikleri bana göre. Böyle olunca ben de mentor olarak daha fazla destek olayım eğiliminde oluyorum.

Türkiye'deki girişimcilik ekosisteminde, girişimci, mentor gibi kelimeleri çok sık duyuyoruz geçmişe göre. Bir gelişme olduğunu zaten buradan anlayabiliyoruz ama size göre, girişimcilik ekosistemi ne durumda? Daha iyiye mi gidiyor, daha kötüye mi? Bu konuda sizden bilgi alabilir miyiz?

Bu çok genel bir konu ama misal, 2010'lu yıllardan itibaren bu ekosisteme yavaş yavaş dahil olduğumu düşünürsem her geçen gün aslında daha iyiye gidiyor. İyi dememin sebepleri

bi kere girişimciliğe merak salan veya ilgilenen kitle sayısı artıyor. Girişimciliği destekleyen etkinlikler, mali destek programları, yatırımcı sayısı artıyor ancak bir günde de her şey olmuyor daha önümüzde alacağımız çok fazla yol var. Birincisi bu. İkinci bir konu ise Türk insanı olarak yeni bir akım moda olduğunda çok hızlı tüketiyoruz. Hâlbuki bazı şeyleri sindirerek ilerlememiz lazım. Bu girişimciliği desteklerken de aynı olmalı. Gelişmiş güzel başlanılan girişimler daha yolun başında dahi karışıklığa sebep olarak en başta zaman ve emek kaybına neden olmakla birlikte mali açıdan da girişimciyi yıpratabiliyor.

Girişimcilik dersleri üniversitelere yönelik verilmesi bir yana artık ilköğretim düzeyine kadar indi. Bu konu ile ilgili görüşleriniz nelerdir?

Evet. Ben bu dönem Özyeğin Üniver-



sitesi'nde yaz okulunda girişimcilik dersi de verdim. Orada da en çok söylediğim şey; problemlerden yola çıkın oldu. Çünkü problemleri doğru tespit edip çıkarsak ondan sonraki şeyler yerli yerine oturmaya başlıyor ve bunun proje mantığını yapınca pratik deneyimleri daha bir hoşuna gitti çocukların ve kolay öğrendiler. Diğer türlü hani kanvas 9 tane blok var bu budur bu budur çok teorik. Tamam, o da lazım ama girişimcilik pratik bir şeydir. Girişimcilikte gözlem önemlidir. En önemlisi de problemi iyi gözlemlemek. İşin özü bu olunca farklı kitlelerden girişimciler de çıkıyor.

Biliyorsunuz bu sene TechUP programının 3.'sünü düzenliyoruz. Siz de mentor olarak bu programın bir parçasısınız. Bu program hakkında ne düşünüyorsunuz, yani faydaları konusunda bir değerlendirme yapabilir misiniz?

Kesinlikle faydası olduğunu söyleyebilirim. Çünkü yadsınacak bi tarafı yok. Özellikle Anadolu'da yaşayan girişimcilere de elimizi uzatmamız gerekiyor. İstanbul, Ankara, İzmir bunlar tabii birçok şehre göre olanaklara çok fazlasıyla kolay erişebiliyorlar ama Anadolu'ya gittiğimizde bu biraz azalabiliyor. Mesela Eskişehir'den Ender hocamızın Entekno girişimi hem yatırım aldı hem Avrupa ödüllü projelerini kazandı. Sonuçta teknoloji veya yıkıcı inovasyonlar, yıkıcı girişimciler illa İstanbul'dan çıkacak diye bir şey yok. O yüzden TechUP programlarını önemsiyorum.



Son soru olarak genç girişimcilerin İstanbul, Ankara gibi büyük pazarlara ulaşmasında veya uluslararası pazarlara açılmasında mentorlerin katkısı oluyor mu?

Çok büyük katkısı var. Dedğim gibi giri-

şimci, gözünde büyüttüğü birtakım problemleri engelleri belki doğru bir mentor ile konuştuğunda bir anda aşabilir ve bu onun daha da hızlanmasını sağlayabilir. O yüzden BEKA'nın bu kolunu ben fazlasıyla destekliyorum. Bir sonraki etkinliğin Londra'da yapılacağını duyunca çok sevindim ancak mühim olan sağlam kuvvetli girişimcileri bulmak. Çünkü yine yatırımcının karşısına çıkacağız ve yatırımcının soracağı sorular önemli. Eğer ayaklarınız yere basmıyorsa bu etkinliğin İstanbul'da, Londra'da olmasının da pek önemi yok. Her başardan öğreneceğimiz bir çok şey var ama imkanları doğru kullanalım. Tabii ki Londra'ya gidip bir şey sunmak girişimci için de bir motivasyon kaynağı olur. Ama daha çok, daha sıkı hazırlanmamız gerekiyor.



İŞ FİKİRLERİ UÜ-TTO İLE HAYATA GEÇİYOR

Uludağ Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (UÜ-TTO) yürüttüğü programlarla teknoloji tabanlı iş fikirlerine destek oluyor.

ULUKOZA adı altında TÜBİTAK'ın BİGG Programı uygulayıcı kuruluşlarından olan UÜ-TTO, şirket kurmamış teknoloji tabanlı iş fikirlerine sahip girişimcilerle birlikte TÜBİTAK'a sunulmak üzere bir iş planı hazırlıyor. Yüksek katma değerli iş fikirlerinin hayata geçmesi için uygulanan programda girişimciler iş planı, pazarlama, müşteri ilişkileri, iş modeli oluşturma ve patent konularında eğitim almakta, iş planı hazırlık sürecinde de girişimciler hem teknik açıdan destek verecek sanayi tecrübeli mentorlarla hem de iş modelinin geliştirilmesi anlamında UÜ-TTO'nun mentor havuzundan profesyonel kişilerle eşleştiriliyor. UÜ-TTO, bünyesinde Stratejik Teknoloji ve Ürün Yönetimi ve Teknoloji Tabanlı Başlangıç Firmalarına Özel İş Geliştirme Mentorluğu eğitimleri düzenleyerek bölgenin mentor ağını gelişmesinde de önemli rol oynuyor.



fikir beyanı, sektörel pazar ve rakip analizi, girişimcileri girmek istedikleri sektörde uzman kişilerle tanıştırma, girişimcileri hedefleri doğrultusunda yönlendirme, girişimcilere teknik sıkıntı yaşadığı noktalarda destek, mevcut fırsatlar hakkında fikir alışverişi, hedeflerin belirlenmesi ve başarı kriterlerinin ortaya çıkarılması, kendi iş ağını girişimcilere açma, başarı hikâyeleri ile girişimcileri cesaretlendirme, girişimcilerin iş planına sadık kalarak çalışmalarına yardımcı olma, girişimcinin yapacağı hatayı öngöerek zaman kazandırma konularında girişimcilere destek oluyor.

Mentorlardan aldığı destek ile girişimciler, iş fikirlerini

hayata geçirmede daha hızlı hareket edebilmekte ve aynı zamanda kazandıkları bu deneyimi TÜBİTAK'a sunacakları iş planına da yansıtarak 200 bin TL'lik hibe desteğini kazanma şansı yakalayabiliyor. Hizmet verilen 2015-2018 yılları arasında ULUKOZA programı ile iş fikri TÜBİTAK tarafından desteklenen 23 girişimci şirketlerini kurarak teknolojik ürün/hizmetlerini yüksek kâr oranı ile geliştiriliyor. Her geçen gün artan iş fikri başvurularıyla

büyüyen ULUKOZA programı, Bursa ve çevre illerdeki girişimcilik ekosisteminin merkez üslerinden biri olmayı hedefliyor.

FİKİRLER ULUSLARARASI PAZARLARA AÇILIYOR

UÜ-TTO, halihazırda şirket sahibi olan girişimcilerin büyümelerini hızlandırmak ve pazara daha hızlı bir şekilde erişmeleri amacıyla BEBKA ile ortak TechUP hızlandırıcı programını yürütüyor. "Teknoloji Odaklı Hızlandırıcı Programı – TechUP"ın amaçları arasında; Bursa ilinde, faaliyet gösterdiği alanda yenilikçi ve teknolojik bir ürünü/hizmeti olan, fakat söz konusu atılımı finansal



kısıtlamalar veya tecrübe eksikliği gibi sebepler ile gerçekleştiremeyen, en az 3 ay önce kurulmuş, tercihen ciro elde etmiş firmaların büyüme hedeflerinin mentorlar gözetiminde desteklenmesi ve firmanın yatırım yapılabilir hale getirilmesin yer alıyor. Yatay ve dikey mentorlarla çalışan firmalar, program sonunda düzenlenen Demo Day ile yatırımcı karşısına çıkarak sunumlarını yapıyor. Bu kapsamda, TechUp Bursa 2018 ekiplerinden biri bu süreci yatırım olarak tamamlayarak üretim kapasitesini artırdı ve uluslararası pazara açılma yolunda önemli adımlar atmaya başladı.



MENTORLARDAN GİRİŞİMCİLERE DESTEK

İş fikrinin en hızlı şekilde hayata geçirilmesi için yapılan görüşmelerde mentorlar; iş modelinin oluşturulması konusunda





BTTO GİRİŞİMCİLERİN YANINDA

Bursa Teknik Üniversitesi Bursa Teknoloji Transfer Ofisi (BTTO), 2017 yılından bu yana girişimcilere ve girişimci adaylarına destek oluyor.

Bursa Teknik Üniversitesi Bursa Teknoloji Transfer Ofisi (BTTO), 2017 yılından bu yana girişimcilere ve girişimci adaylarına destek oluyor. Bursa Teknik Üniversitesi, sahip

olduğu nitelikli akademisyen kadrosu ile girişimcilerin ihtiyaç duyduğu alanlarda mentorluk yapıyor. BTTO kurulduğu günden bu yana bir çok akademisyen girişimciyi ekosisteme kazandırdı.



BTTO profesyonel mentorluk sistemine geçişin başarılı olması amacı ile standart mentorluk eğitimlerini başarı ile bitirmiş kişilerden oluşan bir mentor havuzu oluşturmak üzerine çalışmalar gerçekleştiriyor. Oluşturulacak mentorluk havuzu hem girişimcilere hem de Ar-Ge Merkezlerine hizmet verebilecek düzeyde olacak, Bursa'daki girişimcilik ve Ar-Ge kültürünün artırılmasına katkı sağlayarak katma değeri yüksek ürünlerin bölgemizde üretilmesine destek olacak, yeni girişimci firmaların kurulmasına ve büyümesine katkıda bulunacak.

Bursa Teknik Üniversitesi, 2019 yılına sürdürülebilir Üniversite - Sanayi iş birliğinin geliştirilmesi mottosuyla başlayarak, bölgede bulunan girişimcilere, KOBİ'lere ve sanayi kuruluşlarına etkin ve maksimum fayda ile hizmet verebilmek için profesyonel mentor havuzunu oluşturma yönünde çalışmalarını sürdürmeyi planlıyor.



ARİNKOM TTO, MENTORLÜK SİSTEMİ İLE GİRİŞİMCİNİN YANINDA

Anadolu Üniversitesi Ar-Ge ve İnovasyon Koordinasyon Birimi (ARİNKOM TTO), yeni iş fikirlerine ve işletmelere sağladığı hizmetle, girişimcilerin ticari hayatta sağlam adımlarla ilerlemesini destekliyor.

Anadolu Üniversitesi Ar-Ge ve İnovasyon Koordinasyon Birimi (ARİNKOM TTO), Ar-Ge, inovasyon ve teknoloji tabanlı girişimcilik alanlarında, çeşitli programlar ve faaliyetlerini yürütmeye devam ediyor. Bu etkinlikler kapsamında ARİNKOM TTO, girişimcilere eğitim, danışmanlık ve mentorlük desteği sunuyor. Girişimcilere destek olan ARİNKOM TTO mentorlük hizmetini üç farklı şekilde ele alıyor. Bunlar; Yatay mentorlük, Dikey mentorlük ve TTO mentorlüğüdür.

İHTİYACA GÖRE MENTORLÜK

Yatay mentorlük, temel olarak iş modeli, iş planı ve sunuma yönelik mentorlüklerden oluşuyor. Yatay mentorlük dahilinde girişim fikrinin/teknolojisinin pazarda başarıya ulaşmasındaki yol haritasının çıkarılması için destekler sunuluyor. Ayrıca girişimciler, hazırlandıkları çeşitli yarışma ya da yatırım almaya yönelik hızlandırıcı programların beklentilerine göre yatay mentorleri tarafından yönlendirilebiliyor. Dikey mentorlük ise akademik ve uz-



manlık gerektiren alanlarda girişimcinin uzman kişi ile eşleştirildiği bir mentorlük desteğini içeriyor. Dikey mentorlük ile sektörel ve akademik bilgi, deneyim ve network girişimci ile paylaşıp, bu yolla girişimcinin, mentorün derin bilgi ve deneyiminden, sektöre ilgili uzmanlığından ve gerçek pazar deneyimlerinden faydalanması hedefleniyor. Bu destek ayrıca iş modeli planlanması ve iş stratejilerinin belirlenmesine katkı sağlıyor. Mentorün girişimciye uzun yıllarda elde etmiş olduğu deneyimi aktarması, ilişki ağını açması, girişimcinin yeteneklerini geliştirmesi için yol göstermesi de sistemin hedeflemeleri



arasında. Ayrıca mentorün, müşteri doğrulamaları için girişimciyi yönlendirerek ürünlerinin/hizmetlerinin piyasada yer bulması, yeni müşteri bulmaları için iş modelleri üzerine tavsiyelerde bulunması da işleyişin sağlayacağı artılar arasındadır.



TTO mentorlüğü ise süreç boyunca ilgili firmayı/girişimciyi destekleyen, ARİNKOM TTO uzmanını ifade ediyor. TTO mentorü, iş networkunun açılması, kritik bazı kontakların kurulması, sürecin ve girişimcinin takibi ve motivasyonun sağlanması amacı ile girişimciyi destekliyor. Özellikle yatırımcılar için hazırlanan girişimcilerin ihtiyaç duyduğu raporlar konusunda yol gösterme ve yönlendirme burada verilen başlıca desteklerdendir. TTO mentorü süreç boyunca girişimciye geri bildirim verip aynı şekilde girişimciden geri bildirim alarak girişimciyi denemeye ve risk almaya teşvik ediyor ve girişimcinin öz güveninin artmasına yardımcı oluyor.



ETTOM PARLAK FİKİRLERİ DESTEKLIYOR

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi Uygulama ve Araştırma Merkezi (ETTOM), mentorlük hizmetini verebileceği alanları belirleyerek gerek üniversite bünyesindeki öğrenci ve akademisyenlere gerekse sektörün çeşitli alanlarında faaliyet gösteren firmalar ile kısa ve uzun süreli mentorlük süreçlerini yürütüyor.

ETTOM, özellikle proje modellerinin geliştirilmesi, sektör ve pazar açısından kurgulanması ve başvuru formatına aktarılması konularında akademisyenlere ve girişimcilere destek veriyor. Bu doğrultuda birebir görüşmeler ve toplantılar ayarlayıp hedefler doğrultusunda eğitimler düzenliyor. ETTOM, kuruluşundan bu ana kadar paydaşlara yönelik 360'ın üzerinde bilgilendirme etkinliği ve 45 eğitim düzenledi, 63 etkinliğe de aktif katılım sağladı. Eğitim ve mentorlük süreçlerinde geliştirilen projelerin de sergilendiği, sanayi firmalarına yönelik tematik ve genel yapıda 6 proje pazarı düzenledi. ETTOM, ulusal fon kaynaklarına yönelik 258, uluslararası fon kaynaklarına yönelik ise 8 projenin hazırlanmasında ve bu projelerin yaklaşık olarak 13 milyon TL ile desteklenmesinde öncülük etti.

MELEK YATIRIMCILAR SÜRECE HIZ KATIYOR

Akademik girişimcilerin ve öğrencilerin ticari faaliyetler ile ilgili tecrübesinin ticari tecrübesi yüksek kuruluşlara göre düşük olması, geliştirilen ürün ya da hizmetin katma değeri ne kadar yüksek olursa



olsun pazarda tutunmasını zorlaştırıyor. Bu açıdan spin-off geliştirmelerine yönelik olarak ETTOM tarafından düzenlenen mentorlük programında; işletme tipi seçiminden stratejik yönetim unsurlarına, pazarlama iletişimi stratejilerinin seçiminden temel finansal okur-yazarlığa kadar pek çok farklı işletme fonksiyonu üzerine eğitimler düzenleniyor. Bunların yanında profesyoneller, ETTOM uzmanları ve melek yatırımcıların bulunduğu komisyon vasıtası ile yeni girişime mentor olarak atanıp, belli bir işlem hacmine gelene kadar girişim takip edilebiliyor.

ETTOM'un yönettiği en büyük iş birliklerinden biri olan ALBİLA A.Ş.'nin kurulma sürecinde; melek yatırımcılar ile üniversite öğretim üyeleri bir araya getirildi ve iş birliği sözleşmeleri tamamlandı. Sonraki safhada akademik girişimciler için de büyük önem arz eden mentorlük süreci başlatıldı ve işletme yönetimi hakkında birebir danışmanlık verildi. 6 ay süren ön kuluçka merkezi ve devamındaki 6 aylık mentorlük süreci sonrasında Albila kurularak Türkiye'nin sayılı GMP (Good Manufacturing Practices- İyi üretim Uygulamaları) standartlarına sahip antiseptik üretimlerinden biri olarak olgun bir işletme formuna kavuştu.



BEBKA GİRİŞİMCİLERİ İSTANBUL'DA YATIRIMCILARLA BULUŞTURDU

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından Anadolu Üniversitesi ARİNKOM Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) iş birliği ile yürütülen Teknoloji Odaklı Hızlandırıcı Programı'nı (TechUP) başarıyla tamamlayan girişimciler, İstanbul'da yatırımcılarla buluştu.



İstanbul Workinton Levent 199 ofisinde gerçekleştirilen Demo Day (Girişimci – Yatırımcı Buluşması) etkinliğinde, mentörlük, eğitim ve danışmanlık hizmetlerinden oluşan TechUP'ta yer alan 8 girişimci, projelerini yatırımcılara anlatma fırsatı yakaladılar.

32 SAAT EĞİTİM, 110 SAATLİK MENTÖRLÜK VE DANIŞMANLIK HİZMETİ

Demo Day etkinliğinin açılışında konuşan ARİNKOM TTO Temsilcisi Mehmet Hakan Dağ, “Yaklaşık 4 aydır devam eden, finans, hukuk, dijital pazarlama gibi konularda 32

saat süren eğitimlerin ve 110 saatlik mentörlük ve danışmanlık hizmetlerinin sonucunda final gününe gelmiş bulunuyoruz. Karşımıza gelecek olan firmalar TechUP programını başarıyla tamamlayarak; yenilikçi fikirlerini olgunlaştırmış, prototip aşamasını tamamlamış ve üretime başlamak için akıllı yatırıma ihtiyaç duyan girişimciler haline gelmiştir. Jüri üyelerimizin ve etkinliğimize katılan yatırımcıların, girişimcilerimizi en iyi şekilde değerlendireceklerine inanıyoruz. Ayrıca TechUP programlarına verdikleri destek için BEBKA Genel Sekreteri İsmail Gerim'e ve BEBKA çalışanlarına teşekkürlerimi sunuyorum” dedi.

“GENÇ NÜFUSUMUZ EN BÜYÜK İTİCİ GÜCÜMÜZ”

Kalkınma ajanslarının girişimcilere sunduğu desteklere vurgu yapan BEB-





KA Genel Sekreteri İsmail Gerim de, “Ne kadar çok girişimcimizin önünü açarsak, onların geliştirdiği ürünler ve hizmet pazarda yerini bulursa, ülke olarak arzu ettiğimiz ihracat potansiyeli daha da artar ve katma değerli ürünler elde edebiliriz. Genç nüfusumuz bu anlamda en büyük itici gücümüz, fakat bunları iyi modellememiz lazım. Devletimiz bunun için ciddi kaynaklar ayırıyor. Kamu kurumları KOSGEB, İŞKUR, Kalkınma Ajansları olarak girişimcilerimize önemli destekler veriyoruz” şeklinde konuştu.

3’üncüsü İstanbul’da gerçekleşen Demo Day etkinliğiyle birlikte önemli tecrübeler kazandıklarını dile getiren

Gerim, gelecek hedeflerinin başarılı girişimcileri uluslararası yatırımcılarla buluşturmak olduğunu sözlerine ekledi.

Konuşmaların ardından ARİNKOM Teknoloji Transferi Yöneticisi Orkun Başkan moderatörlüğünde yatırımcılar Diffusion Capital Partners’dan Alper Karagöz, Ida Capital’den Cem Baytok, 500 Startups’dan Enis Hulli, TR Angels’dan Hüseyin Karayağız ve Şirket Ortağım Melek Yatırım Ağı’ndan Mehmet Buldurgan’ın katıldığı ‘Yatırımcı Paneli’nde, yatırımcılar girişimcilere tecrübelerini aktardı. Panelin ardından girişimciler jüri üyelerine projelerini detaylı olarak anlattı.

“ TechUP’ta yer alan 8 girişimci, projelerini yatırımcılarla paylaşma fırsatı buldu.



Girişimci firmalardan Umay MDT’ten Cüneyt Şenyavaş Talebox, Modoya’dan Abdurrahim Özcan Lazer Alan Tarayıcılı Navigasyon Sistemi ve Kontrol Yazılımı, Negentra’dan Gürcan Serbest hemşirelik ve ebelik eğitiminde kullanılan enjeksiyon simülasyonu, Nevisoft’tan Özer Çelik Engelsiz Çeviri, Mevsim İklimlendirme firmasından Murat Büyükgenç Paslanmaz Çelik Soğutucu Ünitesi, PİTON’dan Burak Gül ALFA Sistem-Akıllı Ulaşım Sistemi, Remmsoft’tan Tanser Çobanoğlu ALP (Agile Lean Production), Lider Teknoloji firmasından Hakan Çukul İleri Çekirdek adlı projelerini yatırımcılara sundular.

Programın sonunda jüri üyesi yatırımcılara ve TechUP programına destekleri için BEBKA Genel Sekreteri İsmail Gerim’e teşekkür belgesi takdim edildi.





ANİMASYON SEKTÖRÜNÜN İDDİALİ İSMİ ESKİŞEHİR

Türkiye’de animasyon sektörünün mevcut durumu; tarihsel gelişim, yatırım ortamı açısından öne çıkan hususlar, sahip olunan kurumsal yapı, animasyon stüdyoları, TV kanalları, izleyici kitlesi, iş gücü ve pazar hacmi ile sektöre yönelik devlet destekleri ile ele alınarak Türkçe ve İngilizce olarak raporlandı.

İlki 2017’de yayınlanan, Animasyon Sektörü Raporu Türkçe ve İngilizce olarak güncellendi. Raporda Türkiye’de animasyon sektörünün mevcut durumu; tarihsel gelişim, yatırım ortamı açısından öne çıkan hususlar, sahip olunan kurumsal yapı, animasyon stüdyo-

ları, TV kanalları, izleyici kitlesi, iş gücü ve pazar hacmi ile sektöre yönelik devlet destekleri ile ele alındı. Raporda Eskişehir’in animasyon sektöründe önemli bir potansiyele sahip olduğu belirtildi. Bunun başlıca sebepleri arasında; •30 yıllık çizgi film geçmişi ile ülke-

mizin animasyon alanındaki en köklü üniversitesi olan Anadolu Üniversitesi Animasyon Bölümü’nün Eskişehir’de bulunması ve bunun en önemli unsur olan nitelikli insan kaynağının temeli olması,

- Düşük iş gücü ve yaşam maliyetleri,
- BEBKA tarafından da desteklenen Animasyon Araştırma ve Geliştirme Merkezi’nin Anadolu Üniversitesi bünyesinde kurulması,
- Yüksek yaşam standartları ve sosyo-kültürel yapıya sahip olunması,
- Konum ve pazarlara yakınlık,
- Eskişehir’de animasyon sektörünün; Sanat ve Tasarım Fakültesi’ne sahip Eskişehir Osmangazi Üniversitesi, ARİNKOM Teknoloji Transfer Ofisi, ETTOM Teknoloji Transfer Ofisi, Eskişehir Teknoloji Geliştirme Bölgesi, Eskişehir Ticaret Odası ve BEBKA gibi pek çok paydaşın ilgi alanında olan bir kurumsal altyapıya sahip olması olarak raporda yer aldı.





BİLECİK DOĞA ROTALARI KİTABI YAYINLANDI

Bilecik Valiliği ve Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) iş birliğinde Bilecik'in en önemli değerlerinden olan el değmemiş ve zengin çeşitliliğe sahip doğasının bilinirliğinin arttırılması ve bölgenin gelişimine katkı sağlayacak şekilde kullanılması amaçlarıyla Bilecik Doğa Rotaları Oluşturulması çalışması yürütüldü.

Bilecik Valiliği ve Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) iş birliğinde Bilecik'in en önemli değerlerinden olan el değmemiş ve zengin çeşitliliğe sahip doğasının bilinirliğinin arttırılması ve bölgenin gelişimine katkı sağlayacak şekilde kullanılması amaçlarıyla Bilecik Doğa Rotaları Oluşturulması çalışması yürütüldü. Bu çalışma kapsamında; yürüyüş rotalarının belirlenmesi ve haritalandırma yapılması, kanyon geçişi rotalarının belirlenmesi ve haritalandırma yapılması, oluşturulan rotalara ilişkin kitapçık ve broşür hazırlanması faaliyetleri gerçekleştirildi.

9 ay süren çalışma sonunda; Bilecik sınırları içerisinde ve tüm ilçeleri kapsayacak şekilde toplam 500 kilometreden oluşan parkurlar belirlendi, ilgili rotalar kolay-orta-zor seviye şeklinde sınıflandırılmış ve rotalara ilişkin güzergah, mesafe, rakım, mevsimsel durum, muh-

temel riskler gibi bilgilere yer verildi. Kanyon geçişi rotalarında ise; Bilecik'te yer alan Harmankaya Kanyonu ile Yarhisar bölgesinde yer alan kanyonun rota ve haritalandırma çalışmaları yapılarak, yürüyüş rotalarına benzer şekilde güzergah, mesafe, rakım,

mevsimsel durum, muhtemel riskler, destekleyici ekipman gibi bilgileri aktarıldı. Rota belirleme ve haritalandırma çalışmalarının tamamlanmasının ardından ortaya çıkan işlerin tamamı kitapçık ve broşür haline getirilerek ilgililerin beğenisine sunuldu.





Ekonomi Göstergeleri

Yasin DALGIÇ

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi - Uzman

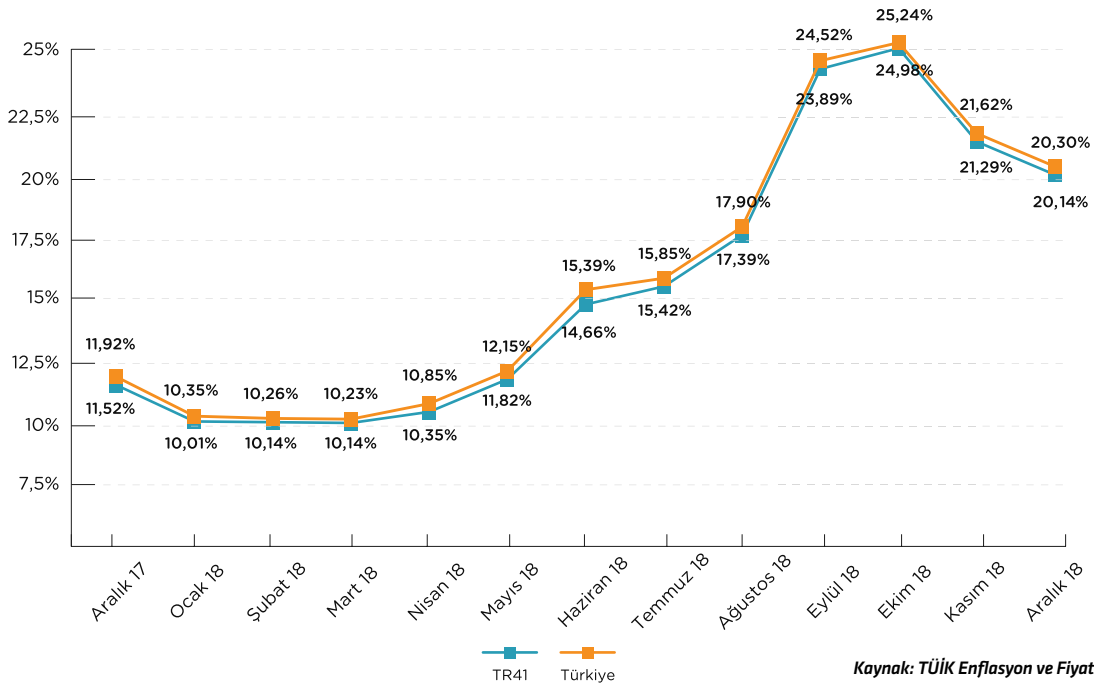
ENFLASYON GÖSTERGELERİ

Türkiye’de yıllık en fazla artış %31,36 ile ev eşyası grubunda gerçekleşti. TÜFE’de, bir önceki yılın aynı ayına göre çeşitli mal ve hizmetler %28,80, gıda ve alkolsüz içecekler %25,11, konut %23,73 ve eğlence ve kültür %20,86 ile artışın yüksek olduğu diğer ana harcama gruplarıdır.

Aylık en fazla düşüş gösteren grup %4,08 ile giyim ve ayakkabı oldu. Ana harcama grupları itibariyle 2018 yılı Aralık ayında endekste yer alan gruplardan ulaşırmada %2,56, eğlence ve kültürde %0,25, haberleşmede %0,11 ve konutta %0,06 düşüş gerçekleşti.

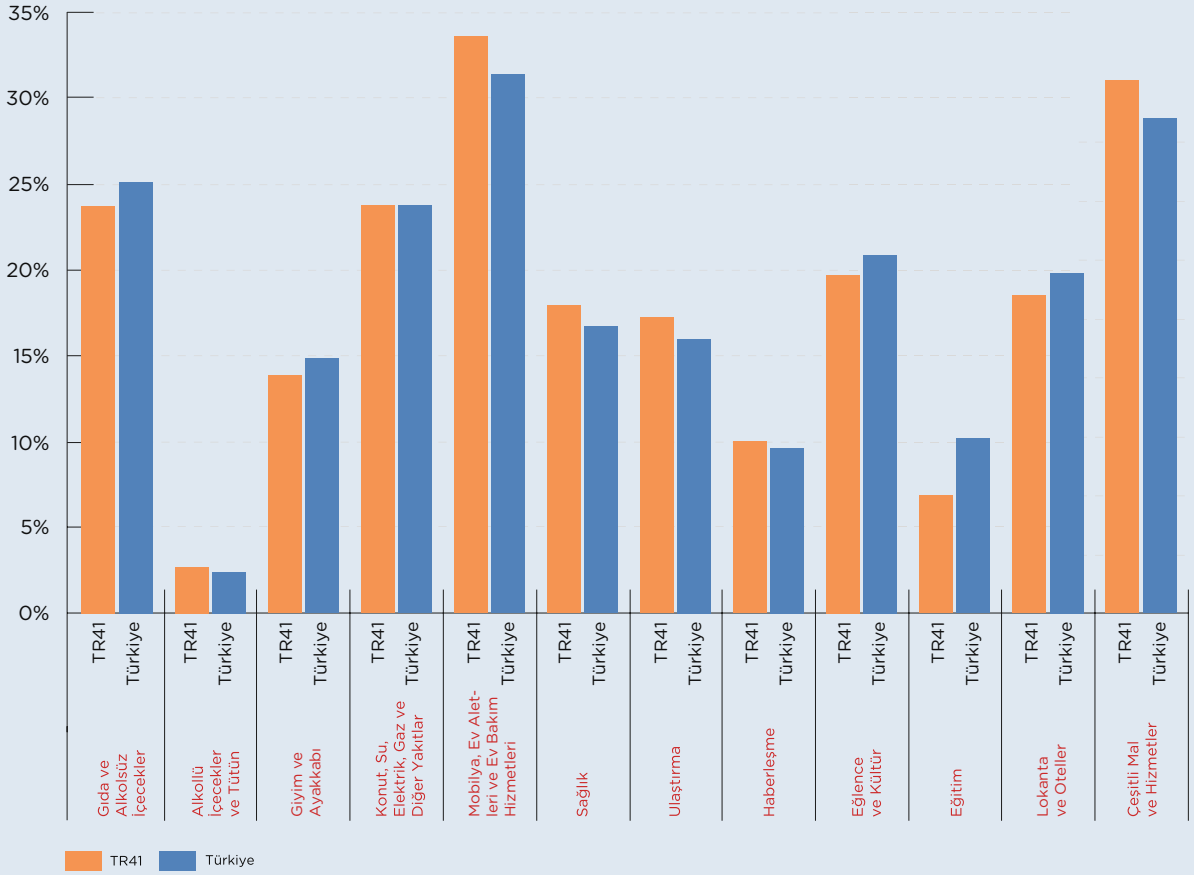
TÜFE’de Türkiye geneli yıllık enflasyon %20,30

TÜKETİCİ FİYATLARI ENDEKSİ (TÜFE, ARALIK 2018):



Kaynak: TÜİK Enflasyon ve Fiyat İstatistikleri, 2019

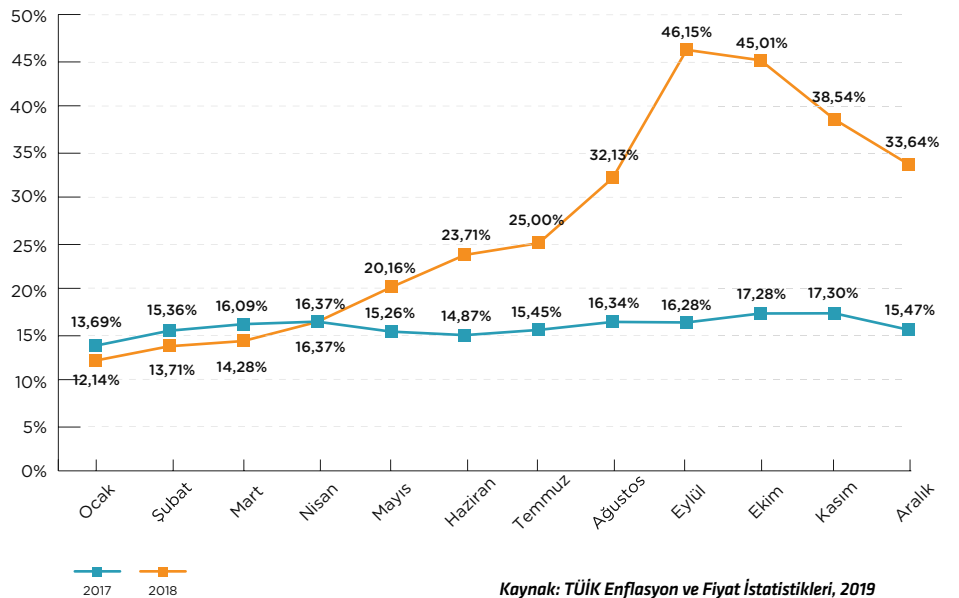
ANA HARCAMA GRUPLARINA GÖRE TÜFE (ARALIK 2018):



YURT İÇİ ÜRETİCİ FİYAT ENDEKSİ (Yİ-ÜFE, ARALIK 2018, TÜRKİYE GENELİ):

TR41 Bölgesinde yıllık en fazla artış ev eşyasında gerçekleşti.

TR41 Bölgesinde endekste yer alan diğer gruplardan çeşitli mal ve hizmetlerde %31,04, konut, su, elektrik, gaz ve diğer yakıtlar grubunda %23,74, gıda ve alkolsüz içeceklerde %23,72, eğlence ve kültürde %19,70, lokanta ve oteller grubunda %18,49, sağlıkta %17,91, ulaşırmada %17,22, giyim ve ayakkabıda %13,85, haberleşmede %10,00, eğitimde %6,85 ile alkollü içecekler ve tütünde %2,70 artış yaşandı.



Yıllık yurt içi üretici fiyat endeksi artışı %33,64

Kaynak: TÜİK Enflasyon ve Fiyat İstatistikleri, 2019

Aylık en fazla düşüş ham petrol ve doğal gaz sektöründe gerçekleşti.

Bir önceki aya göre en fazla düşüş; %22,56 ile ham petrol ve doğal gaz, %13,14 ile kok ve rafine petrol ürün-

Aylık yurt içi üretici fiyat endeksi düşüşü %2,22

leri, %8,47 ile elektrik, gaz üretim ve dağıtımı olarak gerçekleşti. Buna karşılık bütün ürünleri %1,99, içecekler %1,74, diğer ulaşım araçları %1,59 ile bir önceki aya göre endekslerin en fazla arttığı alt sektörler oldu.

Sanayinin dört sektörünün bir önceki aya göre değişimleri; madencilik ve taş ocaklığı sektöründe %2,46, imalat sanayi sektöründe %1,56, elektrik, gaz

Yıllık en fazla artış elektrik ve gaz sektöründe gerçekleşti.

üretim ve dağıtımı sektöründe %8,47 ve su sektöründe %0,13 düşüş olarak gerçekleşti. Ana sanayi grupları sınıflamasına göre ise 2018 yılı Aralık ayında aylık en fazla düşüş %8,91 ile enerji sektöründe gerçekleşti.

Yİ - ÜFE DEĞİŞİM ORANLARI (2003=100), ARALIK 2018

Sektörler (NACE Rev.2)	Endeks	Aylık Değişim (%)	Bir Önceki Yılın Aralık Ayına Göre Değişim (%)	Bir Önceki Yılın Aynı Ayına Göre Değişim (%)	On iki Aylık Ortalamalara Göre Değişim (%)
Yİ-ÜFE	422,94	-2,22	33,64	33,64	27,01
B-Madencilik ve Taşocaklığı	518,87	-2,46	24,34	24,34	23,58
C-İmalat Sanayi	422,74	-1,56	31,11	31,11	26,65
D-Elektrik, Gaz	366,50	-8,47	75,02	75,02	34,65
E-Su Temini	331,04	-0,13	9,13	9,13	6,97

Yİ - ÜFE DEĞİŞİM ORANLARI (2003=100), ARALIK 2018

Ana Sanayi Grupları	Endeks	Aylık Değişim (%)	Bir Önceki Yılın Aralık Ayına Göre Değişim (%)	Bir Önceki Yılın Aynı Ayına Göre Değişim (%)	On iki Aylık Ortalamalara Göre Değişim (%)
Yİ-ÜFE	422,94	-2,22	33,64	33,64	27,01
Ara Mali	458,98	-1,85	34,14	34,14	31,00
Dayanıklı Tüketim Mali	298,83	-0,08	24,92	24,92	20,15
Dayaniksız Tüketim Mali	337,29	-0,49	25,49	25,49	16,08
Enerji	581,33	-8,91	57,13	57,13	40,33
Sermaye Mali	368,52	-0,24	32,92	32,92	28,28

➤ İHRACAT GÖSTERGELERİ



İLLERE GÖRE İHRACAT (ABD DOLARI, KANUNİ MERKEZ BAZINDA, 2018)

	Aralık 2018	Ocak-Aralık 2018	Ocak-Aralık 2017	Yıllık Değişim
BURSA	879.908.000	13.298.332.000	14.050.665.000	%-5
ESKİŞEHİR	89.295.000	1.048.164.000	888.543.000	%18
BİLECİK	5.600.000	95.876.000	109.832.000	%-13
TR41	974.803.000	14.442.372.000	15.049.040.000	%-4

Not: Rakamlar yaklaşık değerlerdir.

TR41 Bölgesi illerinden Bursa'da 2018 yılı Aralık ayında 880 milyar dolar düzeyinde ihracat gerçekleştiril-

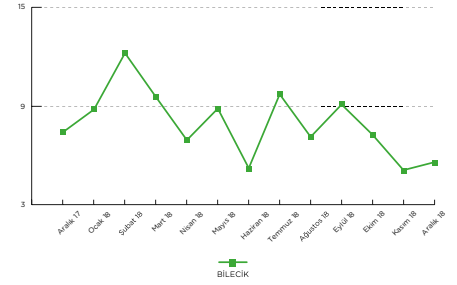
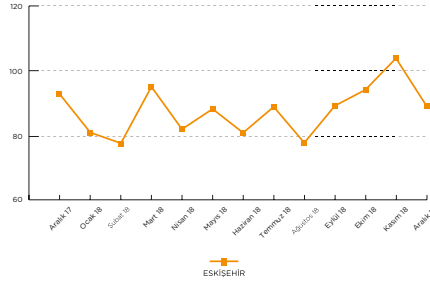
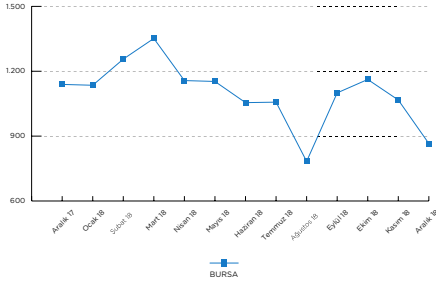
*Bursa ihracatı
13,3 milyar \$*

di. 2017 yılı ile kıyaslandığında 2018 yılında Bursa'dan yapılan toplam ihracatta yaklaşık %5'lik bir azalış yaşandı. Yine ilgili dönem kıyaslandığında, Eskişehir ihracatında da %18 dolaylarında bir artış görüldü. Göreceli olarak Bursa ve Eskişehir illerine göre daha az ihracata sahip olan

*Eskişehir ihracatı
1,05 milyar \$*

Bilecik'te ise, aynı dönemde ihracat 96 milyon dolara yaklaştı. 2017 yılı ile kıyaslandığında, Bilecik'te 2018 yılında %13'lük bir azalış gerçekleşti.

TR41 BÖLGESİ İLLERİ İHRACATI (MİLYON \$)



Kanuni Merkez: Vergiye tabi kurumların esas nizamname veya mukavelenamelerinde veya teşkilat kanunlarında gösterilen merkezdir.

Kaynak: Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM), 2019

TR41 BÖLGESİ İLLERİ ÜLKELERE GÖRE İHRACAT (OCAK-ARALIK 2018)

BURSA	
OCAK - ARALIK 2018	
Almanya	1.930.688.000
İtalya	1.649.201.000
Fransa	991.799.000
ABD	902.107.000
İspanya	830.615.000
OCAK - ARALIK 2017	
Almanya	2.036.868.000
İtalya	1.923.017.000
Fransa	1.405.577.000
İspanya	847.359.000
ABD	797.142.000

ESKİŞEHİR	
OCAK - ARALIK 2018	
ABD	359.030.000
Almanya	92.283.000
Fransa	84.809.000
Avusturya	42.153.000
Romanya	31.552.000
OCAK - ARALIK 2017	
ABD	291.847.000
Almanya	93.103.000
Fransa	75.731.000
Avusturya	35.621.000
Romanya	29.062.000

BİLECİK	
OCAK - ARALIK 2018	
Birleşik Krallık	13.558.000
Romanya	10.160.000
Çin	6.537.000
ABD	5.762.000
Libya	4.597.000
OCAK - ARALIK 2017	
Çin	18.597.000
Birleşik Krallık	11.218.000
Romanya	11.019.000
İtalya	6.391.000
Finlandiya	6.095.000

İMALAT SANAYİ İHRACATINDA TEKNOLOJİ YOĞUNLUĞU (OCAK-KASIM 2018) VE AR-GE MERKEZLERİ (31 ARALIK 2018)

Kaynak: Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM), 2019

		Orta Düşük + Düşük Teknoloji	Orta Yüksek + Yüksek Teknoloji
BİLECİK	İhracat	%93,3	%6,7
	İthalat	%81,5	%19,4
BURSA	İhracat	%38,0	%62,0
	İthalat	%28,9	%71,1
ESKİŞEHİR	İhracat	%36,4	%63,6
	İthalat	%42,8	%57,2
TR41	İhracat	%38,2	%61,8
	İthalat	%30,9	%69,1
TÜRKİYE	İhracat	%60,3	%39,7
	İthalat	%45,0	%55,0

Sıra	İl	Ar-Ge Merkezi
1	İstanbul	389
2	Kocaeli	114
3	Bursa	112
4	Ankara	98
5	İzmir	78
6	Tekirdağ	48
7	Manisa	27
8	Konya	23
9	Eskişehir	19
22	Bilecik	4

Kaynak: OECD ISIC Rev.3 Sınıf. TÜİK verilerinden hesaplanmıştır. Tablodaki Rakamlar yuvarlamadan dolayı toplamı vermeyebilir.

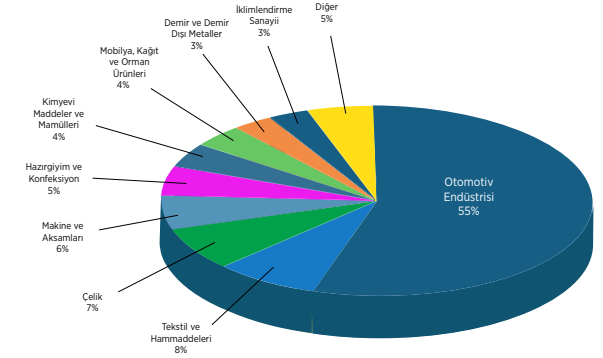
Kaynak: Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Ar-Ge Merkezi İstatistikleri

➤ İHRACAT GÖSTERGELERİ (OCAK - ARALIK 2018)

BURSA

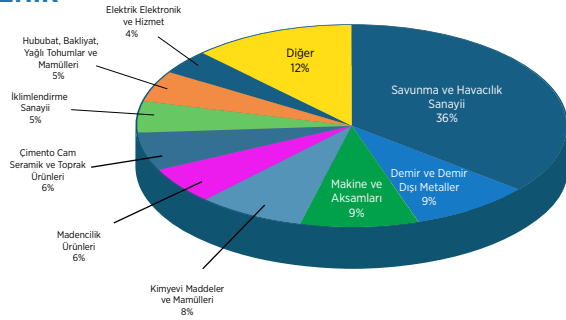
İHRACATTA İLK 10 SEKTÖR (BİN \$)	
Otomotiv Endüstrisi	7.295.710
Tekstil ve Hammaddeleri	1.075.143
Çelik	917.168
Makine ve Aksamları	794.613
Hazırlanmış ve Konfeksiyon	724.914
Kimyevi Maddeler ve Mamulleri	538.099
Mobilya, Kâğıt ve Orman Ürünleri	516.408
Demir ve Demir Dışı Metaller	418.485
İklimlendirme Sanayi	331.993
Diğer	685.800

Toplam ihracatta otomotiv sektörü %55, tekstil ve hammaddeleri %8, çelik ise %7 pay aldı.



2018 yılında Bursa ihracatında ilk üç sektör otomotiv endüstrisi, tekstil ve hammaddeleri ile çelik sektörüdür.

ESKİŞEHİR

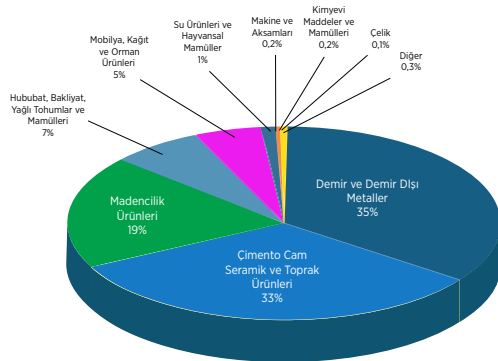


İHRACATTA İLK 10 SEKTÖR (BİN \$)	
Savunma ve Havacılık Sanayi	383.081
Demir ve Demir Dışı Metaller	97.892
Makine ve Aksamları	93.716
Kimyevi Maddeler ve Mamulleri	79.171
Madencilik Ürünleri	62.970
Cimento, Cam, Seramik ve Toprak Ürünleri	59.541
İklimlendirme Sanayi	54.158
Hububat, Bakliyat, Yağlı Tohumlar ve M.	52.065
Elektrik, Elektronik ve Hizmet	44.135
Diğer	121.434

Toplam ihracatta savunma ve havacılık sanayi %36, demir ve demir dışı metaller %9, makine ve aksamları %9 pay aldı.

Eskişehir'de 2018 yılında ihracatta ilk üç sektör savunma ve havacılık sanayi, demir ve demir dışı metaller ile makine ve aksamları olmuştur.

BİLECİK



İHRACATTA İLK 10 SEKTÖR (BİN \$)	
Demir ve Demir Dışı Metaller	32.980
Cimento, Cam, Seramik ve Toprak Ürünleri	31.335
Madencilik Ürünleri	18.507
Hububat, Bakliyat, Yağlı Tohumlar ve M.	6.973
Mobilya, Kâğıt ve Orman Ürünleri	4.177
Su, Ürünleri ve Hayvansal Mamuller	1.074
Makine ve Aksamları	231
Kimyevi Maddeler ve Mamulleri	183
Çelik	116
Diğer	298

Toplam ihracattan demir ve demir dışı metaller %35, çimento, cam, seramik ve toprak ürünleri %33, madencilik ürünleri ise %19 pay aldı.

Demir ve demir dışı metaller; çimento, cam, seramik ve toprak ürünleri ile madencilik ürünleri, Bilecik'te 2018 yılında ihracatta öne çıkan ilk üç sektördür.

Kaynak: Türkiye İhracatçıları Meclisi (TİM), 2019

"Başında BEBKA"

BEBKA'DAN BÖLGESEL KALKINMAYA TEKNİK DESTEK

**Teknik Destek
Değerlendirme Sonuçları
AÇIKLANDI**



Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından, 2 Temmuz'da birinci ve ikinci toplantı 1000-1001 TL olan 2018 Yılı Teknik Destek Programı'na Eskişehir Bölgesi'ndeki sivil toplum kuruluşları ile ilgili değerlendirme sonuçları, 2018 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında değerlendirildi.

2018 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında bir değerlendirme toplantısı, birinci toplantı kapsamında bir değerlendirme toplantısı yapıldı. Toplantıda, 2018 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında değerlendirilen projelerin sonuçları değerlendirildi. Toplantıda, 2018 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında değerlendirilen projelerin sonuçları değerlendirildi.

BEBKA Uluslararası OaSiS programına dahil oldu

BURSA. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) Uluslararası OaSiS programına dahil oldu. OaSiS programı, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından gerçekleştiriliyor. OaSiS programı, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından gerçekleştiriliyor.

BURSA. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) Uluslararası OaSiS programına dahil oldu. OaSiS programı, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından gerçekleştiriliyor. OaSiS programı, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından gerçekleştiriliyor.

BURSA. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) Uluslararası OaSiS programına dahil oldu. OaSiS programı, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından gerçekleştiriliyor. OaSiS programı, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından gerçekleştiriliyor.

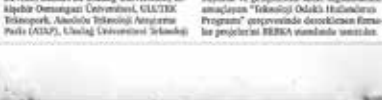
Girişimci yatırımcı Demo Day'de buluştu

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından düzenlenen Demo Day etkinliği, girişimci yatırımcı buluştu. Etkinlikte, girişimci yatırımcı buluştu. Etkinlikte, girişimci yatırımcı buluştu.

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından düzenlenen Demo Day etkinliği, girişimci yatırımcı buluştu. Etkinlikte, girişimci yatırımcı buluştu. Etkinlikte, girişimci yatırımcı buluştu.

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından düzenlenen Demo Day etkinliği, girişimci yatırımcı buluştu. Etkinlikte, girişimci yatırımcı buluştu. Etkinlikte, girişimci yatırımcı buluştu.

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından düzenlenen Demo Day etkinliği, girişimci yatırımcı buluştu. Etkinlikte, girişimci yatırımcı buluştu. Etkinlikte, girişimci yatırımcı buluştu.



'EKŞİŞİRLİ' ANİMASYON'DA MERKEZ YAPMAK İSTİYORUZ



'EKŞİŞİRLİ' ANİMASYON'DA MERKEZ YAPMAK İSTİYORUZ. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından düzenlenen 'EKŞİŞİRLİ' animasyon projesi, merkez yapmak istiyoruz. Proje, merkez yapmak istiyoruz.

'EKŞİŞİRLİ' ANİMASYON'DA MERKEZ YAPMAK İSTİYORUZ. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından düzenlenen 'EKŞİŞİRLİ' animasyon projesi, merkez yapmak istiyoruz. Proje, merkez yapmak istiyoruz.

'EKŞİŞİRLİ' ANİMASYON'DA MERKEZ YAPMAK İSTİYORUZ. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından düzenlenen 'EKŞİŞİRLİ' animasyon projesi, merkez yapmak istiyoruz. Proje, merkez yapmak istiyoruz.

'EKŞİŞİRLİ' ANİMASYON'DA MERKEZ YAPMAK İSTİYORUZ. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından düzenlenen 'EKŞİŞİRLİ' animasyon projesi, merkez yapmak istiyoruz. Proje, merkez yapmak istiyoruz.

'EKŞİŞİRLİ' ANİMASYON'DA MERKEZ YAPMAK İSTİYORUZ. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından düzenlenen 'EKŞİŞİRLİ' animasyon projesi, merkez yapmak istiyoruz. Proje, merkez yapmak istiyoruz.

'EKŞİŞİRLİ' ANİMASYON'DA MERKEZ YAPMAK İSTİYORUZ. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından düzenlenen 'EKŞİŞİRLİ' animasyon projesi, merkez yapmak istiyoruz. Proje, merkez yapmak istiyoruz.

'EKŞİŞİRLİ' ANİMASYON'DA MERKEZ YAPMAK İSTİYORUZ. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından düzenlenen 'EKŞİŞİRLİ' animasyon projesi, merkez yapmak istiyoruz. Proje, merkez yapmak istiyoruz.

'EKŞİŞİRLİ' ANİMASYON'DA MERKEZ YAPMAK İSTİYORUZ. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından düzenlenen 'EKŞİŞİRLİ' animasyon projesi, merkez yapmak istiyoruz. Proje, merkez yapmak istiyoruz.

'EKŞİŞİRLİ' ANİMASYON'DA MERKEZ YAPMAK İSTİYORUZ. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından düzenlenen 'EKŞİŞİRLİ' animasyon projesi, merkez yapmak istiyoruz. Proje, merkez yapmak istiyoruz.

BİLECİK TRAVEL TURKEY FUARINDA GÖRÜCÜYE ÇIKIYOR



BİLECİK TRAVEL TURKEY FUARINDA GÖRÜCÜYE ÇIKIYOR. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından düzenlenen Bilecik Travel Turkey fuarı, görücüye çıkıyor. Fuar, görücüye çıkıyor.

BİLECİK TRAVEL TURKEY FUARINDA GÖRÜCÜYE ÇIKIYOR. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından düzenlenen Bilecik Travel Turkey fuarı, görücüye çıkıyor. Fuar, görücüye çıkıyor.

BİLECİK TRAVEL TURKEY FUARINDA GÖRÜCÜYE ÇIKIYOR. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından düzenlenen Bilecik Travel Turkey fuarı, görücüye çıkıyor. Fuar, görücüye çıkıyor.

BİLECİK TRAVEL TURKEY FUARINDA GÖRÜCÜYE ÇIKIYOR. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından düzenlenen Bilecik Travel Turkey fuarı, görücüye çıkıyor. Fuar, görücüye çıkıyor.

BİLECİK TRAVEL TURKEY FUARINDA GÖRÜCÜYE ÇIKIYOR. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından düzenlenen Bilecik Travel Turkey fuarı, görücüye çıkıyor. Fuar, görücüye çıkıyor.

BİLECİK TRAVEL TURKEY FUARINDA GÖRÜCÜYE ÇIKIYOR. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından düzenlenen Bilecik Travel Turkey fuarı, görücüye çıkıyor. Fuar, görücüye çıkıyor.

BEBKA AR-GE ZİRVESİNDE

BEBKA AR-GE ZİRVESİNDE. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından düzenlenen AR-GE Zirvesi, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından gerçekleştiriliyor. Zirve, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından gerçekleştiriliyor.

BEBKA AR-GE ZİRVESİNDE. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından düzenlenen AR-GE Zirvesi, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından gerçekleştiriliyor. Zirve, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından gerçekleştiriliyor.

MİLLİ TEKNOLOJİ GÜÇLÜ SANAYİ



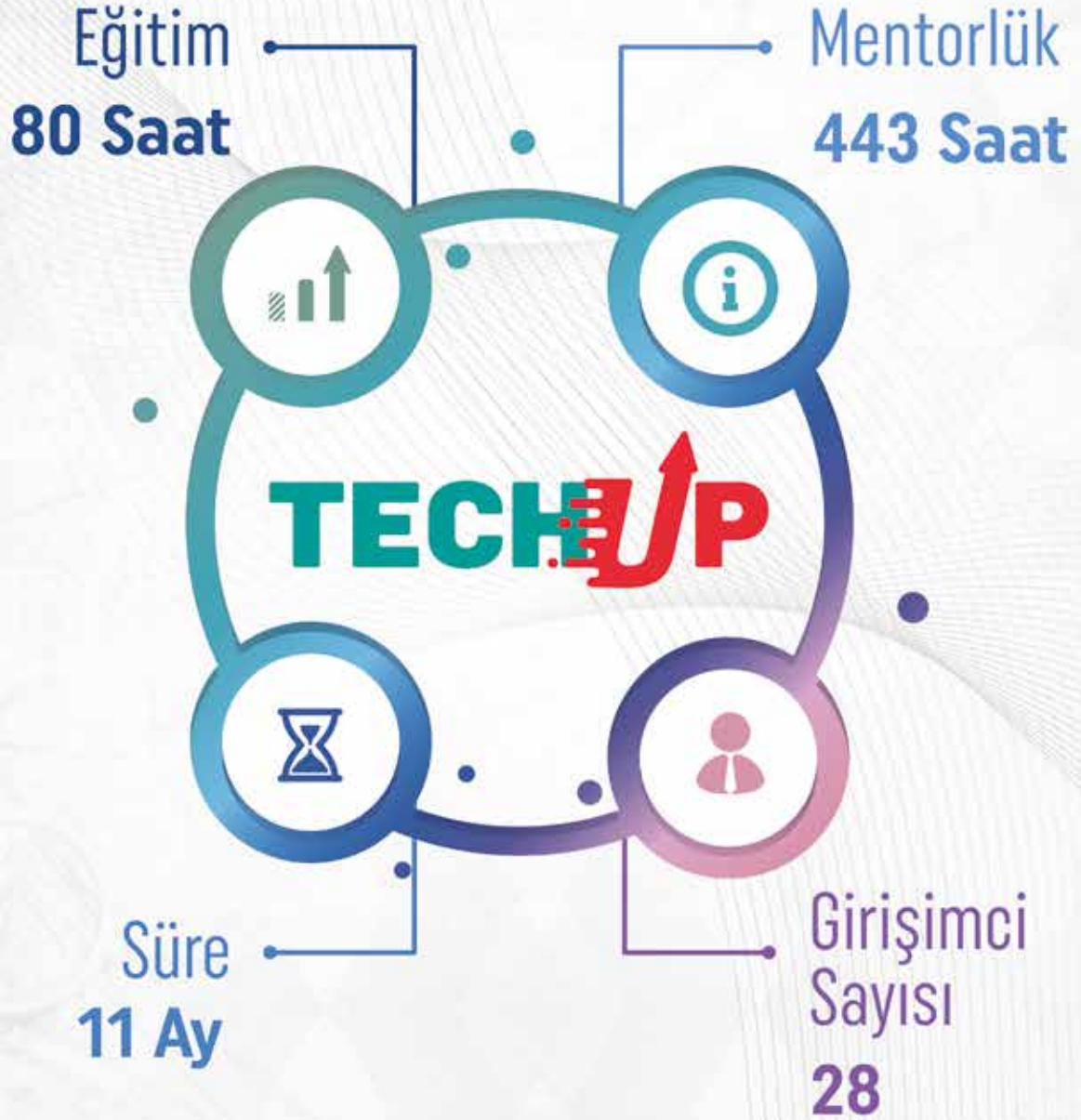
MİLLİ TEKNOLOJİ GÜÇLÜ SANAYİ. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından düzenlenen Milli Teknoloji Güçlü Sanayi etkinliği, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından gerçekleştiriliyor. Etkinlik, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından gerçekleştiriliyor.

BEBKA'dan seyahat acentelerine özel tanıtım

BEBKA'dan seyahat acentelerine özel tanıtım. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından düzenlenen seyahat acentelerine özel tanıtım etkinliği, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından gerçekleştiriliyor. Etkinlik, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından gerçekleştiriliyor.



BEBKA'dan seyahat acentelerine özel tanıtım. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından düzenlenen seyahat acentelerine özel tanıtım etkinliği, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından gerçekleştiriliyor. Etkinlik, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından gerçekleştiriliyor.





MİLLİ TEKNOLOJİ GÜÇLÜ SANAYİ



www.bebka.org.tr