

FAALİYET RAPORU 2018





FAALİYET RAPORU **2018**

Mayıs, 2019

YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU



Yakup CANBOLAT

Bursa Valisi

BEBKA Yönetim Kurulu Başkanı

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) Kamu, özel sektör, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşları arasında koordinasyon ve işbirliğini geliştirerek kalkınmaya yön veren, yerel sorunlara yerel odaklı çözümler sunan bir kurumdur. BEBKA, yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmayı amaçlamaktadır.

Bölgemizin sektörel, teknik, sosyal ve altyapı, kapasitesi bakımından gelişmesi için hibe destekleri, güdümlü proje destekleri ve teknik destek programları ile Bölge tanıtımı, eğitim hizmetleri, Ar-Ge ve inovasyon içerikli faaliyetleri yürütmekte olan BEBKA, bundan sonra da aynı şekilde çalışmalarına aynı kararlılıkla devam edecektir.

Bölgesel potansiyelin hayata geçirilmesi amacıyla Ajans tarafından ilan edilen 2018 Yılı Mali Destek Programları kapsamında “Sektörel Rekabetçiliğin Artırılması”, “Endüstriyel Simbiyoz” ve “Kırsalda Ekonomik Kalkınma” başlıkları altında verilecek destekler kamuoyu ile paylaşılmış ve uygulamaya başlanmıştır. 2019 Yılı Mali Destek Programları için de çalışmalarımız tamamlanmak üzeredir.

Ayrıca Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Kalkınma Ajansımız koordinasyonunda illerde “Milli Teknoloji, Güçlü Sanayi Hamlesi Yolunda Sanayimizin Geleceği: Sorunlar ve Çözüm Önerileri” toplantıları gerçekleştirilmiştir. Sanayimizin yerleştirmeye dayalı ekonomik dönüşümü, milli teknoloji kullanımı ve sanayi tabanının güçlendirilmesi esas alınarak tespit edilen sorunları ve çözüm önerileri rapor halinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’na gönderilmiştir.

Çocuklarımıza ve gençlerimize erken yaştan itibaren bilimi, araştırmayı, girişimciliği ve inovasyonu sevdirmek için 2015 yılından itibaren Ajansımız tarafından desteklenen Science Expo, (önceki adıyla Bilim Şenliği) ile çocukların ve gençlerin bilime olan ilgisinin artırılması, çeşitli bilimsel deneyimler, beceriler, farklı bakış açılarının kazandırılması, girişimciliğin özendirilmesi ile yenilikçi çözümlere odaklanmalarının sağlanması hedeflenmektedir.

Bunun yanı sıra bölgemizde bulunan Teknoloji Transfer Ofisleri işbirliği ile hayata geçirdiğimiz Teknoloji Odaklı Hızlandırıcı Programı (TechUP) ile teknoloji tabanlı üretim yapan işletmelere destek vererek, büyümelerine hız kazandırılması hedeflenmektedir. İlk TechUP programı 2016 yılında Eskişehir’de başlamış, daha sonra 2017 yılında Bursa’da uygulanan programın üçüncüsü yine Eskişehir’de 2018 yılında tamamlanmıştır.

Ayrıca Ajansımız, Osmanlı’nın kuruluşuna ev sahipliği yapan bu bölgenin yatırım olanaklarının ve bölgenin sahip olduğu turizm potansiyelinin tanıtılması konularına da ağırlık vermektedir. Bu doğrultuda EMITT, Hestourex, YÖREX, Travel Turkey başta olmak üzere ilgili fuarlarda 2018 yılında da bölgemizin tarihi, kültürel ve doğal güzellikleri yerli ve yabancı turizm yatırımcılarına tanıtılmıştır.

Dokuz yıldır bölgenin kalkınma hedef ve stratejilerine yönelik çalışmalarını başarıyla yerine getiren BEBKA, önümüzdeki süreç içinde katılımcı bir anlayışla bölgesel kalkınmayı planlamak, yönlendirmek ve desteklemek misyonu ile çalışmalarını aynı hızla devam ettirecektir. Bu vesile ile çalışmalarda emeği geçen ve destek veren herkese teşekkür ediyor, saygı ve hesap verme sorumluluğu çerçevesinde hazırlanan 2018 Yılı Faaliyet raporunu kamuoyunun bilgilerine sunuyorum.

GENEL SEKRETER SUNUŞU



İsmail GERİM

Genel Sekreter

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA), kuruluşundan bu yana Bursa Eskişehir Bilecik illerinden oluşan TR41 bölgesinin gelişmesine yön verecek amaç ve önceliklerin belirlenmesinde stratejik bir rol üstlenmiştir. Bölgemizi geleceğe taşıyan, uluslararası düzeyde rekabetçi; sürdürülebilir üretim, yenilik ve yaşam merkezi vizyonu ile Ajansımız bölgedeki potansiyeli en üst düzeyde harekete geçirmeyi hedeflemiştir.

Kuruldukları yıldan itibaren Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda çalışmalarını yürüten Kalkınma Ajansları, 1 (bir) no'lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinden sonra Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı bünyesinde hizmet vermeye başlamıştır. Bölgelerin teknolojik üretim yetkinliğini ve büyüme hızlarını artırma hedefindeki Kalkınma Ajansları, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının yönetiminde Ajans bölgelerindeki çalışmalarına güçlü bir etkileşim içerisinde devam edecektir. Ayrıca devlet desteklerinin (TÜBİTAK, KOSGEB, Kalkınma Ajansları, yatırım teşvikleri) aynı Bakanlık altında, tek çatıda, toplanması daha güçlü bir yapı ortaya koyacaktır. Bu vesile ile, yeni sistemin Ülkemize ve Milletimize hayırlar getirmesini dilerim.

Ajansımız, 2018 yılında stratejik ve öncelikli alanlar olarak belirlenen endüstriyel simbiyoz, girişimcilik, tasarım, inovasyon, turizm gibi alanlarda analiz yapma, strateji geliştirme ve bölgesel kapasiteyi geliştirecek etkinlikler üzerine yoğunlaşmıştır.

Bölgemizde, rekabetçiliğin ve girişimciliğin gelişmesi için çalışmalar yapan BEBKA, teknoloji tabanlı üretim yapan işletmelere destek vererek, büyümelerine hız kazan-

dırmak amacıyla başlattığı Teknoloji Odaklı Hızlandırıcı Programı (TechUP) Bursa ve ikinci Eskişehir ayağını bu dönemde tamamlamış olup TechUP programında yer alan firmalar yatırımcılarla bir araya getirilmiştir.

Yabancı ve büyük yatırımcıların izin ve ruhsat süreçlerinin yürütüldüğü, iş ve işlemlerin tek elden takip edildiği yapının geliştirilmesi için “Tek Durak Ofis” uygulamasına geçmek amacıyla çalışmalarımız hızla devam etmektedir. Tek Durak Ofis uygulaması hayata geçtiğinde yabancı yatırımcılar ile büyük veya stratejik sektörlerde yatırım yapmayı planlayan yatırımcılar, yatırım yeri ile ilgili bilgi alınması, izin ruhsat süreçleri ile ilgili başvuruların yürütülmesi, diğer kamu kurum ve kuruluşlarından bilgi talep edilmesi ile yatırım konusundaki diğer işletmelerle iş birlikleri kurulması konularında tek elden destek alabilecektir. Bu konuda iş birliği yaptığımız kamu kurum ve kuruluşlarına destek ve katkıları için teşekkür ediyorum.

Bölgemizin turizm potansiyelini geliştirmek için çalışmalarımız da devam etmektedir. Ajansımız 2018 yılında bölgemiz turizmine katkı sağlayacak ilgili fuarlara katılım sağlayarak üç ilimizin ulusal ve uluslararası alanda tanıtımına katkıda bulunmuştur.

Ajansımız koordinasyonunda ilgili tüm paydaşlarımızla iş birliği içerisinde yürüttüğümüz bu projelerin ve diğer çalışmaların bölge kalkınmasında önemli adımlar olduğunu düşünüyor, çarpan etkilerinin giderek artmasını temenni ediyorum.

İÇİNDEKİLER

YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU	2
GENEL SEKRETER SUNUŞU	4
TABLolar	8
ŞEKİLLER	9
GRAFİKLER	9
1. GENEL BİLGİLER	10
1.1. VİZYON VE MİSYON	10
1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	10
1.3. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER	11
1.3.1. Fiziksel Yapı	11
1.3.2. Teşkilat Yapısı	12
1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	14
1.3.4. İnsan Kaynakları	14
1.3.5. Sunulan Hizmetler	18
1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	22
2. AMAÇ VE HEDEFLER	23
2.1. TEMEL AMAÇLAR	23
2.2. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER	23
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	24
3.1. MALİ BİLGİLER	24
3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları	24
3.1.1.1. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	26
3.1.2. Mali Denetim Sonuçları	27
3.1.3. Diğer Hususlar	27
3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ	27
3.2.1. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri	27
3.2.1.1. Sektörel Geliştirme ve Yönlendirme Faaliyetleri	27
3.2.1.2. Ajansın Düzenli Faaliyetleri	45
3.2.1.3. Bölgesel Kalkınma ve Ekonomi Göstergelerinin Takibi	46
3.2.1.4. Yerel zanaatların korunması ve geliştirilmesine yönelik faaliyetler	47
3.2.1.5. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Koordinasyon Toplantısı	50
3.2.2. Program Yönetimi Birimi Faaliyetleri	50
3.2.2.1. 2018 Yılı Mali Destek Programı Süreci Faaliyetleri	50
3.2.2.2. 2019 Yılı Mali Destek Programı Hazırlıkları	59
3.2.2.3. 2018 Yılı Teknik Destek Programı	59

3.2.2.4. 2018 Yılı Fizibilite Desteği Programı.....	60
3.2.2.5. 2017 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği.....	61
3.2.2.6. Düzenlenen Toplantı/Eğitimler	64
3.2.3. İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri.....	65
3.2.3.1. 2018 Yılı Mali Destek Programları	65
3.2.3.2. 2016 Yılı Mali Destek Programları	67
3.2.3.3. 2015 Yılı Mali Destek Programları	67
3.2.3.4. 2014 Yılı Mali Destek Programları	68
3.2.3.5. 2014 Yılı Mali Destek Programları Etki Değerlendirmesi	68
3.2.3.6. GÜDÜMLÜ Proje Destekleri	68
3.2.3.7. 2018 Yılı Teknik Destek Projeleri	70
3.2.3.8. 2017 Yılı Teknik Destek Projeleri	71
3.2.3.9. 2018 Yılı Fizibilite Desteği Projeleri.....	71
3.2.4. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri.....	72
3.2.4.1. Uluslararası İş Birlikleri ve Yatırımcı İlişkileri.....	73
3.2.4.2. İllerin Yatırım Destek Ve Tanıtım Stratejisi	75
3.2.4.3. Yatırımcılara Yönelik Destek ve Tanıtım Faaliyetleri	75
3.2.4.4. Bölgenin Yatırım Olanaklarının Tanıtımı ve Diğer Sektörel Faaliyetler	81
3.2.5. Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri	99
3.2.5.1. Ajansın Taraf Olduğu Dava ve Takiplerde Ajansı Temsil Etmek.....	99
3.2.5.2. Raporlar, Mütalaalar ve Bilgi Notları	99
3.2.5.3. Sözleşme Hazırlanması ve İncelenmesi	99
3.2.6. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri	100
3.2.6.1. Kurumsal İletişim Faaliyetleri.....	100
3.2.6.2. Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri	100
3.2.7. Performans Sonuçları Tablosu	102
4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	106
4.1. ÜSTÜNLÜKLER.....	106
4.2. ZAYIFLIKLAR.....	106
4.3. DEĞERLENDİRME	106
5. ÖNERİ VE TEDBİRLER	107

TABLolar

Tablo 1: Mezun Olunan Bölüme Göre Mevcut Personelin Dağılımı	15
Tablo 2: 2018 Finansman Cetveli (TL).....	24
Tablo 3: 2018 Gelir Bütçesi Gerçekleşmeleri (TL).....	24
Tablo 4: 2018 Gider Gerçekleşmeleri ve Ödenen Proje Avansları (TL)	25
Tablo 5: On Birinci Kalkınma Planı İl Toplantıları Katılımcı Sayıları	40
Tablo 6: TR41 Sanayisinin Sorunları ve Çözüm Önerileri İl Toplantıları Sorun Dağılımı.....	44
Tablo 7: TR41 Sanayisinin Sorunları ve Çözüm Önerileri İl Toplantıları Çözüm Önerileri Dağılımı	44
Tablo 8: 2018 Yılı Mali Destek Programları Destek Miktarları	52
Tablo 9: 2018 Yılı Mali Destek Programları Bilgilendirme Toplantıları Takvimi ve Katılımcı Sayıları	52
Tablo 10: 2018 Yılı Mali Destek Programları İl Bazında Proje Başvuru Sayıları	54
Tablo 11: Bursa İlinden Gelen Proje Başvuru Sayıları	55
Tablo 12: Eskişehir İlinden Gelen Proje Başvuru Sayıları	56
Tablo 13: Bilecik İlinden Gelen Proje Başvuru Sayıları	56
Tablo 14: Başarılı Bulunarak Asil Listede Yer alan Projelerin Programlara Dağılımı	58
Tablo 15: Başarılı Bulunarak Asil Listede Yer alan Projelerin illere Göre Dağılımı	58
Tablo 16: Ziyaret Edilen Kurumlar	59
Tablo 17: Teknik Destek Programı illere Göre Başvuru Sayıları	60
Tablo 18: Teknik Destek Programı illere Göre Başarılı Başvuru Sayıları.....	60
Tablo 19: Fizibilite Desteği Programı illere Göre Başvuru Sayıları	61
Tablo 20: Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri.....	77
Tablo 21: Performans Sonuçları Tablosu	102

ŞEKİLLER

Şekil 1: Organizasyon Şeması	12
Şekil 2: Temel Değer ve İlkelerimiz	23

GRAFİKLER

Grafik 1: BEBKA Personelinin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı	15
Grafik 2: BEBKA Personelinin Cinsiyete Göre Dağılımı	16
Grafik 3: BEBKA Personelinin Deneyim Durumuna Göre Mevcut Dağılımı	16
Grafik 4: BEBKA Personelinin Yabancı Dil Bilgisine Göre Dağılımı	16
Grafik 5: Gelir Oranları	26
Grafik 6: Harcama Oranları	27
Grafik 7: 11. Kalkınma Planı Bölge İlleri Öncelik Oy Dağılımı	40
Grafik 8: TR41 Sanayisinin Sorunları ve Çözüm Önerileri İl Toplantıları Sorun Dağılımı	44
Grafik 9: TR41 Sanayisinin Sorunları ve Çözüm Önerileri İl Toplantıları Çözüm Önerileri Dağılımı	45
Grafik 10: 2018 Yılı Mali Destek Programları Proje Başvuruları (Programa Göre Dağılım)	54
Grafik 11: 2018 Yılı Mali Destek Programları Proje Başvuruları (İllere Göre Dağılım)	55

1. GENEL BİLGİLER

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA), 08.02.2006 tarih ve 26074 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 5449 sayılı “Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun”un 3. maddesine dayanılarak Kalkınma Bakanlığı’nın koordinasyonunda 14 Temmuz 2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. 703 sayılı KHK’nın 17/d maddesiyle, 641 sayılı Kalkınma Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin birçok maddesi yürürlükten kaldırılmasının ardından 1 (bir) no’lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 387. maddesiyle, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’na bağlanmıştır.

1.1. VİZYON VE MİSYON

Ajansımızın vizyonu;

Bölgesinde sürdürülebilir kalkınmaya öncülük ederek ulusal kalkınma vizyonuna katkı sağlayan, bölgesel kalkınmada ulusal ve uluslararası alanda tanınan, saygın ve etkin bir kurum olmak

Ajansımızın misyonu;

Bölgesinde sürdürülebilir kalkınmayı hızlandırmak ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak amacıyla yerel düzeyde işbirlikleri geliştirip koordinasyon sağlayarak bölgesel kalkınmayı planlamak, yönlendirmek ve desteklemek.

1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Kalkınma Ajanslarının görev ve sorumlulukları 4 (dört) numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 188. maddesinde ifade edildiği üzere aşağıdaki gibidir:

- Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’na bildirmek.
- Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek.
- Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen kaynakları, iç ve dış kaynaklı fonları bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile

diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.

- j) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla iş birliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- k) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- l) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

1.3. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

1.3.1. Fiziksel Yapı

Ajansın merkez ofisi Bursa'dadır. Eskişehir ve Bilecik'te Yatırım Destek Ofisleri (YDO) faaliyetlerine devam etmektedir. Bursa YDO da Merkez ofis ile aynı yerde yatırımcılara hizmet vermektedir.



Bursa Merkez Ofis

Altınova Mah. İstanbul Cad. 424/4 Buttım Plaza Kat: 6 No: 601 Osmangazi

Bursa Yatırım Destek Ofisi

Altınova Mah. İstanbul Cad. 424/4 Buttım Plaza Kat: 6 No: 601 Osmangazi



Eskişehir Yatırım Destek Ofisi

Hoşnudiye Mah. 732. Sok. No:44/4 Efe Plaza B Blok Kat 2 Tepebaşı



Bilecik Yatırım Destek Ofisi

Bilecik 1. Organize Sanayi Bölgesi Gazi Bulvarı No: 2

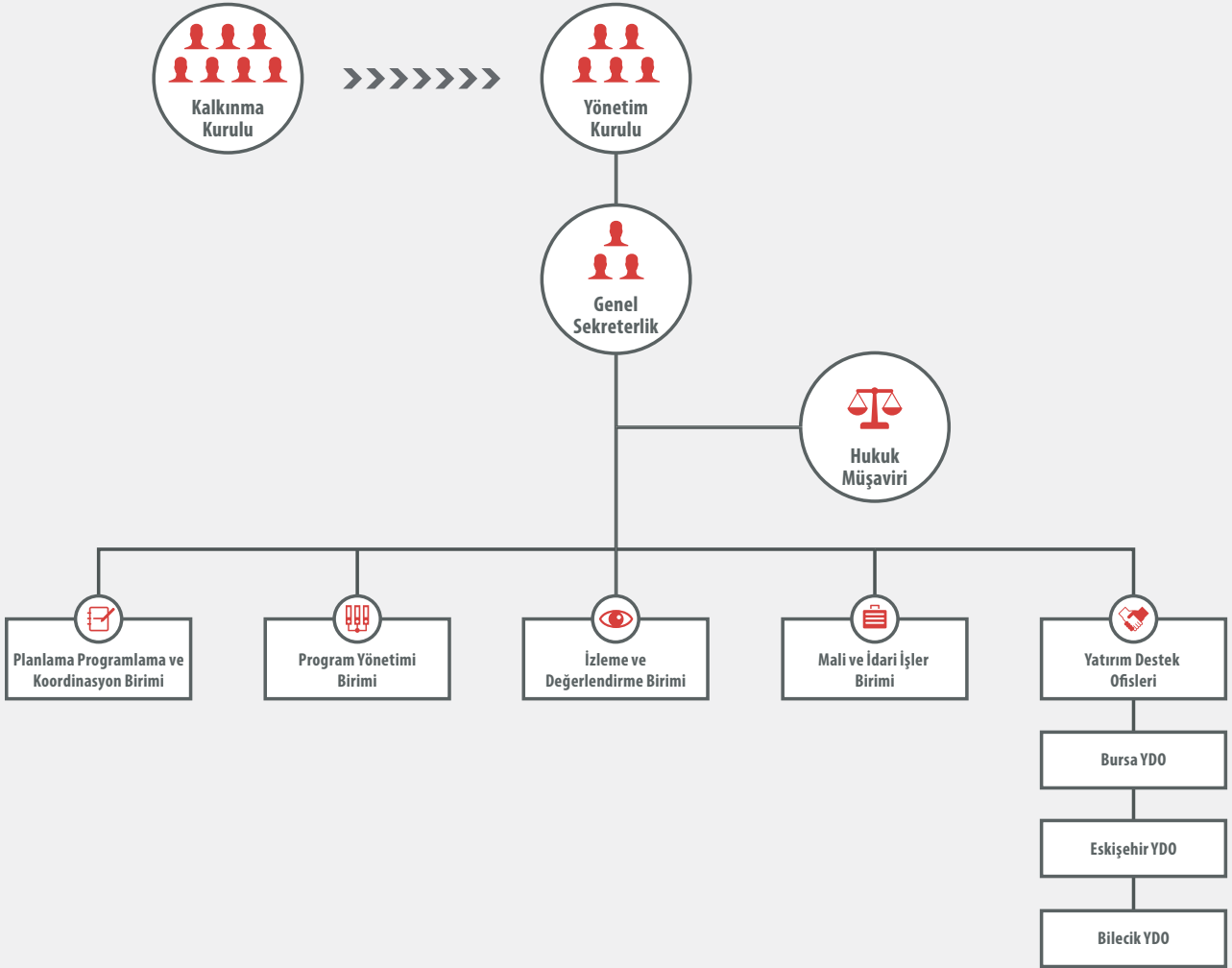
Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası Binası

Ajansın faaliyetlerinde ekonomik ve fonksiyonel verimliliği sağlamak ve görünürlüğünü artırmak amacıyla yeni bir hizmet binası ihtiyacı değerlendirilmiş ve 26 Aralık 2017 tarihli Yönetim Kurulu Kararı'na istinaden 06.02.2018 tarihinde Bursa Organize Sanayi Bölgesi ile yer tahsisi protokolü yapılmıştır. Söz konusu protokol ile Organize Sanayi Bölgesi içerisinde 3742 m² alan hizmet binası yapılması amacıyla Ajansımıza tahsis edilmiştir. Söz konusu alan içerisinde yapılması planlanan Ajans Hizmet Binası için mimari ve uygulama projeleri hazırlıkları yürütülmektedir.

1.3.2. Teşkilat Yapısı

Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 190. maddesinde ifade edildiği üzere Ajans, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden müteşekkildir. Kalkınma Kurulu danışma organı, Yönetim Kurulu karar organı, Genel Sekreterlik icra organıdır. BEBKA organizasyon yapısı aşağıda görülmektedir.

Şekil 1: Organizasyon Şeması



Kalkınma Kurulu

BEBKA Kalkınma Kurulu, bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında iş birliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere oluşturulmuştur.

Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri 4 (dört) numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 192. maddesinde belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şunlardır:

- Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.

- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

Kalkınma Kurulu üyelikleri 15 Ağustos 2016 tarihli ve 2016/9112 sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla kaldırılmıştır.

Yönetim Kurulu

4 (dört) numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 193. Maddesinde ifade edildiği üzere Yönetim Kurulu; birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur. Ancak, birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı ayrı kurulmuş bulunması halinde, yönetim kurulunda yer alacak temsilci Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Ajansı yönetim kurulu başkanı temsil eder ve yönetim kurulunun başkanı validir.

Bu bilgiler ışığında, BEBKA Yönetim Kurulu; Bursa, Eskişehir ve Bilecik illeri valileri, belediye başkanları, Bilecik İl Genel Meclisi Başkanı ile ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşmaktadır. BEBKA Yönetim Kurulu ayda bir kez toplanmaktadır.

Yönetim kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göndermek.
- Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göndermek.
- Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla genel sekretere devredebilir.

Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter yönetim kuruluna karşı sorumludur.

Genel Sekreterin görev ve yetkileri şunlardır:

- Yönetim kurulu kararlarını uygulamak.
- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.

- Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- Yönetim kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralınmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek mali destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

2018 yılında, teknolojik gelişmeler ve yeni ihtiyaçlar doğrultusunda bilgi işlem alt yapısı ve donanım ihtiyaçları takip edilerek eksiklikler giderilmiştir. Ajans faaliyetlerinin etkin bir şekilde yerine getirebilmesi için 2018 yılında bilgi işlem alt yapısının geliştirilmesine yönelik olarak yapılan çalışmalar genel olarak aşağıda sıralanmıştır:

- Ajans iş ve işlemlerinin daha hızlı ve etkin şekilde yapılabilmesi için Office 365 güncel versiyona yükseltilmiş, kurulum gerektirmeden tarayıcı üzerinden Office programları, e-posta ve diğer sistemler ile uyumlu hale getirilmiştir.
- E-posta depolama sistemi ajans serverından ayrılarak güncel Office 365 sisteminin bulut alanına kaydırılarak, server arızası gibi nedenlerle kesinti ve bilgi kaybı yaşanmasının önüne geçilmiştir.
- Ajans ofis işlerinde kullanılmak üzere yüksek kalitede baskı yapabilen ve 300 gr kadar çıktı alabilen çok fonksiyonlu fotokopi cihazı sayısı ikiye çıkarılmıştır.

1.3.4. İnsan Kaynakları

İnsan kaynakları politikasının amacı, Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzman, ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesi ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

2018 yılı Aralık sonu itibariye Ajansımızda Genel Sekreter hariç olmak üzere, 27 uzman, 4 destek personeli ve 1 Hukuk Müşavirliği Hizmetlerinden Sorumlu Personel olmak üzere toplam 32 personel görev yapmaktadır. 20/11/2017 tarihli ve 696 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 127nci maddesiyle 27/6/1989 tarihli ve 375 sayılı Kanun Hükmünde Kararnameye eklenen geçici 23'üncü madde uyarınca Kalkınma Ajanslarında personel çalıştırılmasına dayalı hizmet alımı ihaleleri kapsamında çalışan işçiler sürekli işçi olarak istihdam edilmeye başlanmıştır. 01.04.2018 tarihi itibariyle danışma/ santral/haberleşme, temizlik ve şoförlük hizmetleri için Bursa da 6 kişi, Bilecik ve Eskişehir de birer kişi istihdam edilmektedir.

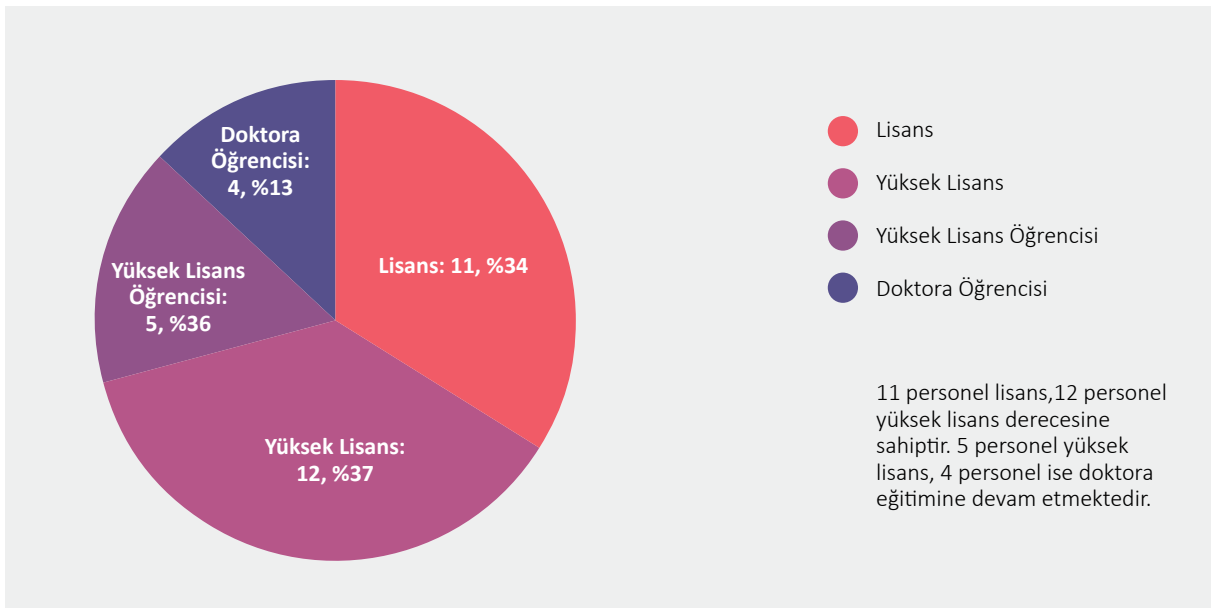
Ajansımızda mühendislikten sosyal bilimlere kadar çeşitli alanlarda farklı disiplinlerden mezun personel olup, ayrıca yüksek lisans ve doktora seviyesinde lisansüstü derecesine sahip olan ve lisansüstü eğitimine devam eden personel de bulunmaktadır.

Aşağıdaki tablo ve grafiklerde yukarıda sözü geçen düzenlemelerle sürekli işçi olarak istihdam edilmeye başlanan personel bilgisi dikkate alınmamıştır.

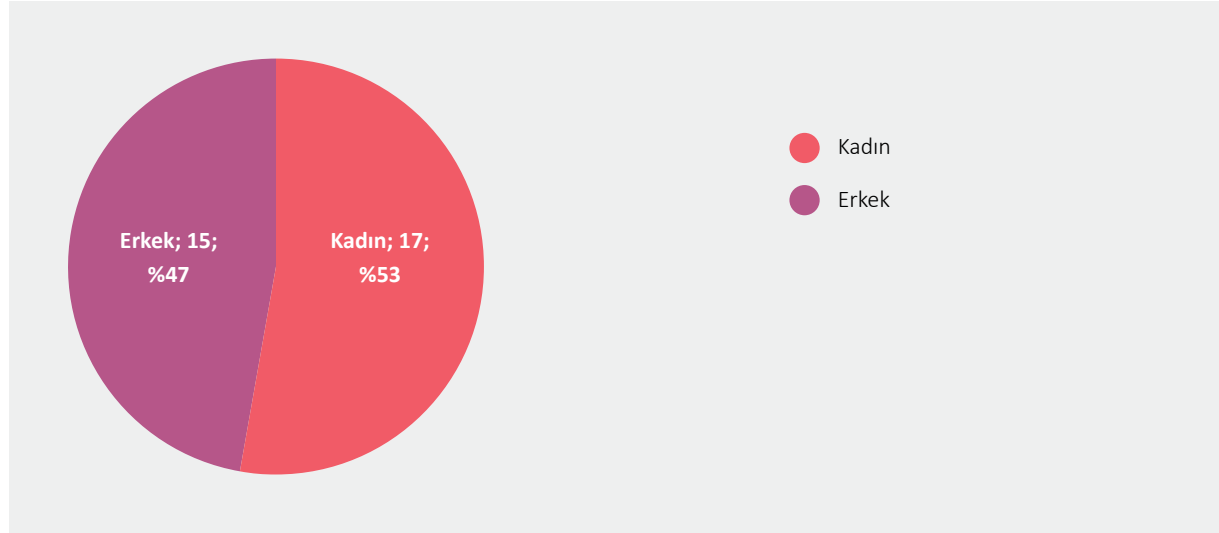
Tablo 1: Mezun Olunan Bölüme Göre Mevcut Personelin Dağılımı

MEZUN OLUNAN BÖLÜM	BİRİM BAŞKANI / YDO KOORDİNATÖRÜ	HUKUK MÜŞAVİRİ	UZMAN	DESTEK PERSONELİ	GENEL TOPLAM
Bilgisayar Mühendisliği			1		1
Çevre Mühendisliği			1		1
Endüstri Mühendisliği			3		3
Gıda Mühendisliği	1				1
Hukuk		1			1
İktisat	2		1	1	4
İnşaat Mühendisliği	1				1
İşletme	1		8	2	11
Kamu Yönetimi ve Siyaset Bilimi	1		1		2
Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler			2		2
Şehir ve Bölge Planlama	1		1		2
Uluslararası İlişkiler			1		1
Ziraat Mühendisliği			1	1	2
GENEL TOPLAM	7	1	20	4	32

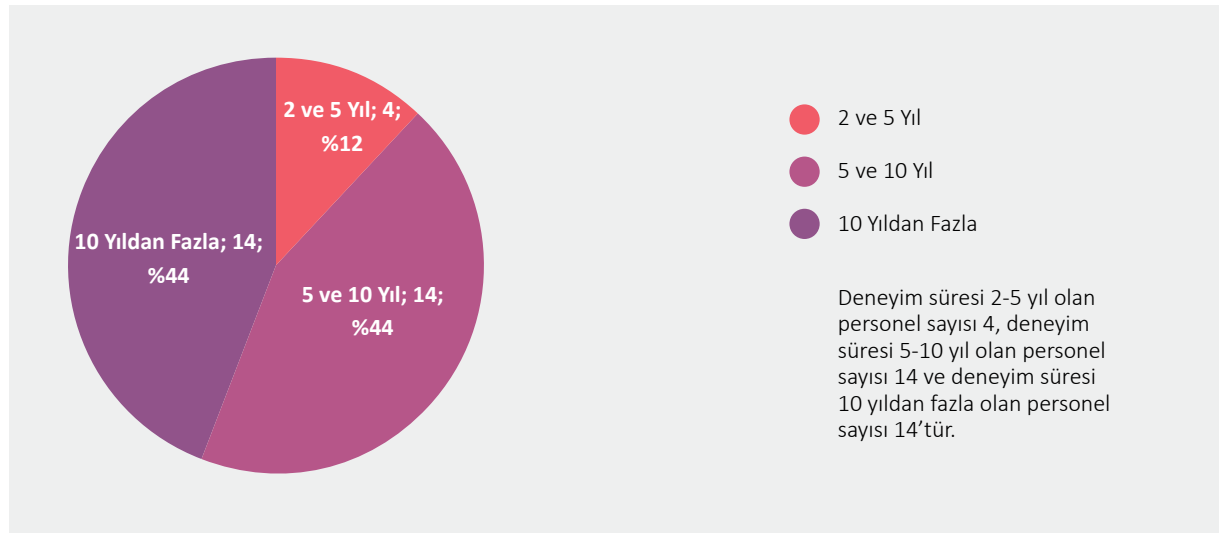
Grafik 1: BEBKA Personelinin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı



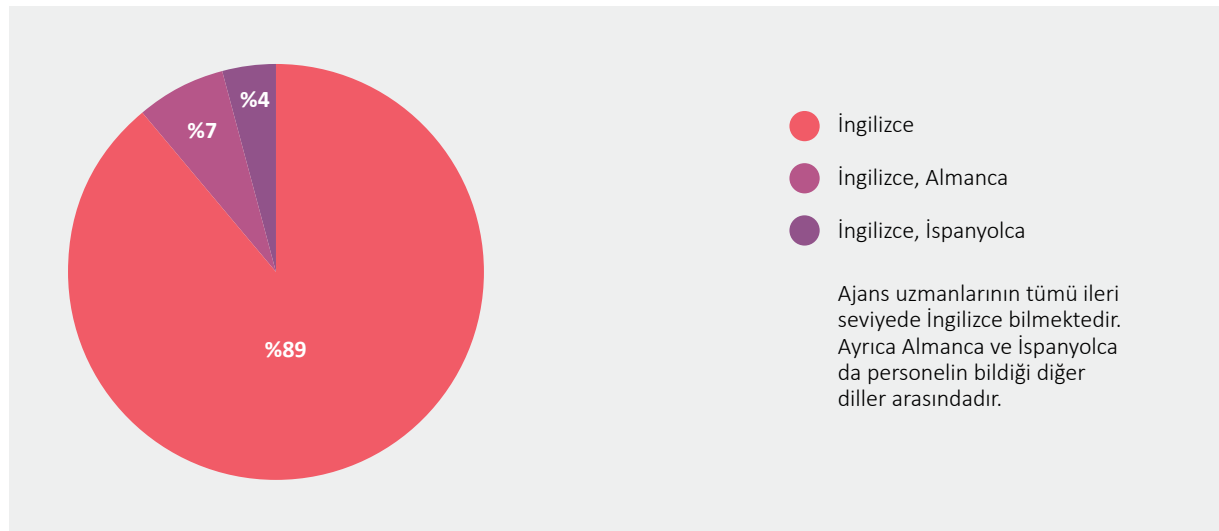
Grafik 2: BEBKA Personelinin Cinsiyete Göre Dağılımı



Grafik 3: BEBKA Personelinin Deneyim Durumuna Göre Mevcut Dağılımı



Grafik 4: BEBKA Personelinin Yabancı Dil Bilgisine Göre Dağılımı



Ajans personelinin bireysel performanslarını yönetmek, çalışanların gelişimine destek olmak ve dolayısıyla kurumun performansını arttırmak amacıyla performans yönetimi sistemi uygulamasına devam edilmektedir. Her bir personeli öncelikle bağlı bulunduğu birim başkanının daha sonra da Genel Sekreterin değerlendirmesini öngören bu sistemde, hukuk müşaviri, birim başkanları ve YDO koordinatörleri Genel Sekreter tarafından değerlendirilmektedir.

Eğitim ve Seminerler

Ajans çalışanlarının performanslarının artırılması ve kurumun daha nitelikli hizmet sunabilmesi amacıyla 2018 yılı için bir eğitim planı çalışması yapılmış ve plan çerçevesinde aşağıdaki eğitimler alınmıştır:

- 19-20 Mart 2018 tarihlerinde “İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurullarında Sosyal Diyalogun Yaygınlaştırılması Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.
- 3 Nisan 2018 tarihinde “COSME Kapsamında Tematik Kümelenme Eğitim” ne katılım sağlanmıştır.
- 9-13 Nisan 2018 tarihleri ve 26-30 Kasım 2018 tarihleri arasında Antalya’da düzenlenen “Kamu İhale Kanunu ve Uygulamaları Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.
- 22-28 Nisan 2018 tarihleri arasında Kalkınma Bakanlığı tarafından Antalya’da düzenlenen “Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.
- 19-20 Haziran 2018 tarihlerinde Ajans çalışanları “Kişisel Verilerin Korunması Eğitimi” ne katılmıştır.
- 18-22 Haziran 2018 tarihleri arasında Ankara’da Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen “Değer Zinciri Analizi Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.
- 21-22 Haziran 2018 tarihlerinde tüm Ajans çalışanları “Microsoft Office 365 Eğitimi” ne katılmıştır.
- 26-27 Haziran 2018 tarihlerinde “Sosyal Girişimcilik Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.
- 02-05 Temmuz 2018 tarihleri arasında Ankara’da Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen “Ekosistem Analizi Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.
- 13 Eylül 2018 tarihinde Özyeğin Üniversitesi tarafından düzenlenen “Yerel ve Kırsal Kalkınma Uzmanlık Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.
- 05-06 Ekim 2018 tarihlerinde Kamu Sanayi Üniversite İş birliği (KÜSİ) Çalışma Grubu tarafından düzenlenen “Bölgesel İnovasyon Ekosisteminin Güçlendirilmesi Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.
- 15-19 Ekim 2018 tarihlerinde, Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) iş birliğiyle yürütülen Toplam Faktör Verimliliği Politika Çerçevesi Geliştirilmesi Destek Projesi kapsamında düzenlenen “Veri Odaklı Düşünme ve Veri Görselleştirmesi Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.
- 02-04 Kasım 2018 tarihleri arasında Başkent Üniversitesi tarafından düzenlenen “İş Mevzuatından Kaynaklı Nitelikli Hesaplamalar Sertifika Programı Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.
- 05-07 Kasım 2018 tarihleri arasında, Cumhurbaşkanlığı Strateji Bütçe Başkanlığı – UNDP iş birliğiyle yürütülen Toplam Faktör Politika Çerçevesi Geliştirilmesi Destek Projesi kapsamında “İş Zekâsı Aracı Uzman Kullanıcı Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.
- 6 Kasım 2018 tarihinde düzenlenen “TR41 Bölgesi Yenilik ve Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.
- 9 Kasım 2018 tarihinde, Bursa Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü’nün projesi kapsamında düzenlenen “Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Eğitimi” ne tüm ajans çalışanları katılım sağlamıştır.
- 15-16 Kasım 2018 tarihlerinde Mevzuat Yayıncılık tarafından düzenlenen “IPSAS (Kamu Sektörü Uluslararası Muhasebe Standartları) Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.

- 21 Kasım 2018 tarihinde Ticaret Bakanlığı tarafından düzenlenen “Elektronik Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Bilgi Sistemi Kullanıcı Eğitimi (E- TUYS)” ne katılım sağlanmıştır.
- 21 Kasım 2018 tarihinde İNOMER tarafından düzenlenen “Etki Analizi Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.
- 22 Kasım 2018 tarihinde Yerel Yönetimler Kamu İşverenleri Sendikası (YERELSEN) tarafından düzenlenen “Personel Mevzuatı Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.
- 20 Aralık 2018 tarihinde Bilecik’te düzenlenen “Temel Veri Tabanları ve Analizleri Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.
- 24-25 Aralık 2018 tarihinde Bursa’da düzenlenen “Yatırım Teşvik Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.

1.3.5. Sunulan Hizmetler

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği;

- Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi,
- Program Yönetimi Birimi,
- İzleme ve Değerlendirme Birimi,
- Mali ve İdari İşler Birimi,
- Yatırım Destek Ofislerinden (Bursa, Eskişehir, Bilecik olmak üzere 3 ofis)

oluşmaktadır. Ayrıca doğrudan Genel Sekretere bağlı olarak hizmet veren Hukuk Müşavirliği Hizmetlerinden Sorumlu Uzman Personel istihdam edilmektedir.

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Biriminin Görevleri (PPKB)

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB) bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü arttırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel bazda plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü arttırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- Bölgeye ilişkin istatistik verileri toplamak, bu verileri güncellemek ve veri tabanları oluşturmak,
- Bölge Planı çalışmalarında ihtiyaç duyulacak Coğrafi Bilgi Sistemlerinin kullanımına ilişkin altyapı sağlanması, sayısal veri tabanı, yazılım ve mekânsal analiz üretme konularında çalışmalar yapmak,
- Ulusal Kalkınma Planı ile uyumlu olarak yerel aktörlerin katılımını sağlayarak bölge planını hazırlamak veya hazırlanmasını koordine etmek,
- Bölge planında tanımlanan amaç ve önceliklerin bir veya birkaçının gerçekleştirilmesine yönelik olarak bölgesel operasyonel programları hazırlamak,
- Ajansın yıllık çalışma programını ve diğer birimler ile koordineli bir şekilde hazırlamak ve mevzuatta belirtilen mercilere sunmak,
- Çalışma programının hazırlanmasında bütçe ilgili konuları Mali ve İdari İşler Birimi ile koordineli çalışmak,
- Ajansın altı aylık ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak, mevzuatla belirlenmiş mercilere sunmak,
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek ve katkıda bulunmak,

- Bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak,
- Diğer birimlerle işbirliği içinde, bölge planı ve programları ile destek programlarını değerlendirilmesine yönelik program düzeyinde performans göstergelerini belirlemek ve performans değerlendirmesini yapmak,
- Ajansın kurumsal performans değerlendirmesi çalışmalarını takip etmek,
- Bölge planında önceliklendirilmiş konularda kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliği ve iletişimi geliştirmek,
- Kalkınma Kurulu toplantılarının gerçekleştirilmesini sağlamak ve üyelerle ilgili iş ve işlemleri yürütmek,
- Kurumsal iletişim, halkla ilişkiler, kurumsal internet sitesinin güncellenmesi, basılı materyallerin tasarımı ve basımı, ajans faaliyet ve etkinliklerinin etkin şekilde tanıtılmasını sağlamak.

Program Yönetimi Biriminin Görevleri (PYB)

Program Yönetim Birimi (PYB), PPKB tarafından hazırlanan bölge planı ve çalışma programlarına göre oluşturulacak destek programlarının yönetiminden sorumlu birimdir. PYB, tüm destekler kapsamında, başvuruların alınmasından, destek almaya hak kazanan projelerin/faaliyetlerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasından sorumludur. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Yeni destek mekanizmaları ile ilgili araştırma yapmak ve geliştirmek,
- Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,
- Destek programları kapsamında, Destek Yönetim Kılavuzunda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,
- Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, fizibilite desteği uygulamalarına yönelik başvuru rehberini hazırlamak ve Ajans internet sitesinde yayımlamak,
- Destek programlarının bölgede tanıtımı için gerekli tedbirleri almak,
- Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri düzenlemek ve gerçekleştirmek,
- Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte, Ajans internet sayfasında "Sıkça Sorulan Sorular (SSS)" bölümünde yayımlayarak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,
- Proje ve faaliyet desteği başvurularını kabul ederek kayıt altına almak,
- Gerekli durumlarda teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak ve bunları yayımlamak,
- Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek, seçim sürecini organize etmek,
- Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,
- Proje seçim ve değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,
- İzleme ve Değerlendirme Birimi ile birlikte destek verilecek olan projelere ön izleme ziyaretleri gerçekleştirmek ve proje risklerini tespit etmek,
- Genel Sekreterin talebiyle, destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini yapılan değerlendirmeler ışığında revize etmek, proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
- Destek verilecek projeleri değerlendirecek olan değerlendirme komitesinde görevlendirilecek üyelerin seçim kriterlerini belirlemek ve seçim sürecini organize etmek,

- Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan destek almaya hak kazananların listesini kamuoyuna ilan etmek,
- Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
- Proje başvuruları, değerlendirme süreci ve seçilen projelerle ilgili temel verilerin bilgi sisteminde tutularak arşivlenmesini sağlamak,
- Destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme Birimine devretmek,
- Güdümlü proje desteği fikirleri geliştirmek ve güdümlü proje desteklerinin koordinasyonunu yapmak.

İzleme ve Değerlendirme Biriminin (İDB) Görevleri

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB), Ajans tarafından hazırlanan plan ve programlar çerçevesinde desteklenen projelerin izleme ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması hususunda çalışmalar yapar. Destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Bu nedenle destek programları çerçevesinde başarılı olup, sözleşmesi imzalanan projelerin uygulanması, izlenmesi, yasa ve usullere uygunluğunun kontrolü, yararlanıcının sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenir. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Program Yönetimi Birimi ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,
- Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak ve bunların sonuçlarını ön ödemenin yapılabilmesi için Mali ve İdari İşler Birimine bildirmek,
- Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara eğitimler vermek,
- Yararlanıcıları projelerin uygulanması ve bilgi sisteminin etkin kullanımına yönelik bilgilendirmek,
- Proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin bilgi sistemine aktarılmasını sağlamak,
- Yararlanıcıların projelerin uygulama aşamasındaki sorularını yanıtlamak, sıkça sorulan sorulardan oluşan bir listeyi cevapları ile birlikte Ajansın internet sitesinde yayınlamak,
- Sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak ve projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasını temin etmek,
- Sözleşme değişikliği, feshi, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında gereken işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda Hukuk Müşavirini ve Mali ve İdari İşler Birimini bilgilendirmek,
- Yararlanıcıların ödeme taleplerini teknik ve mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için Mali ve İdari İşler Birimine görüşünü iletmek,
- Projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- Yararlanıcılara, uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
- Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yapmak ve riskleri önceden tespit ederek, düzeltici ve önleyici tedbirleri almak,
- PPKB/PYB ile birlikte destek programları ile ilgili değerlendirme raporları (altı aylık ve yıllık) hazırlamak.

Mali ve İdari İşler Biriminin (MİB) Görevleri

Mali ve İdari İşler Birimi (MİB), Ajansın muhasebe, satın alma, insan kaynakları, bilgi işlem ve diğer idari işlere ilişkin faaliyetlerini yürütmekle sorumludur. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Ajans muhasebe kayıtlarını gerçekleştirmek, hak sahiplerine ödemelerin yapılmasını sağlamak,
- Ajans gelirlerinin takip ve tahsili, finansal kaynaklarının yönetilmesi, duran varlıkların takibi, raporlama ve muhasebe ile ilgili diğer görevleri gerçekleştirmek,
- Ajans mal/hizmet/yapım işi satın alma işlemlerinin gerçekleştirmek,
- Ajans idari işlerinin takibini yapmak,
- Personel işe alım ve uyum süreçlerinin yürütülmesini sağlamak,
- Ajans personelinin eğitim ihtiyaçlarının belirlenmesi ve tamamlanması, izinler ve diğer insan kaynakları faaliyetlerinin yürütülmesi sağlamak,
- Ajansın yıllık bütçesini diğer birimler ile koordineli bir şekilde hazırlamak ve mevzuatta belirtilen mercilere sunmak,
- Ajansın bilgi işlem sistemi ile ilgili yazılım ve donanım ihtiyaçlarının tespit ve temin edilmesi, bilgi işlem teknolojilerinin doğru ve güvenli şekilde kullanılması için gereken tedbirlerin alınması, bilgi işlem ile ilgili diğer faaliyetlerin gerçekleştirilmesini sağlamak,
- Evrak kayıt işlemleri, yazışmalar, dosyalama ve arşiv sistemini koordine etmek,
- Ajansın sağladığı desteklerin proje/faaliyet düzeyinde mali denetim ve yönetim işlemlerini yürütmek,
- Ajansın denetimi ile ilgili mevzuatta belirtilen hükümlerin yerine getirilmesini sağlamak.

Yatırım Destek Ofisleri (YDO)

- Bölge illerinde, özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek, yatırımları izlemek,
- İlgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek,
- Başvurular hakkında ön inceleme yapmak,
- Yatırımcılara teşviklerle ilgili bilgi vermek, müracaatları almak
- Teşvik belgelerini yatırımcılara teslim etmek, yatırımların ara izlemelerini yapmak, kapama vizelerini gerçekleştirmek, Genel Sekreterliğe ve ilgili Bakanlığa sunulmak üzere rapor hazırlamak,
- Mali destek programlarının duyurularını ve tanıtımını yapmak,
- Ajansın o ildeki tüm organizasyonlarının sevk ve idaresine destek olmak (Çalıştay, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu vs.)
- İldeki proje hazırlanmasına ilişkin kurumsal kapasiteyi ve beşerî sermayeyi artırıcı faaliyetler yapmak (Proje yazma eğitimleri, bilgilendirme toplantıları vs.)
- Genel Sekreterlik bünyesindeki çalışma birimlerinin o ilde gerçekleştirilecek planlama, program yönetimi, izleme çalışmalarına destek vermek.

Hukuk Müşavirliğinden Sorumlu Uzman Personel

- Ajans tarafından düzenlenen ya da Ajansın tarafı olduğu sözleşme, yönerge, protokol gibi metinleri incelemek ve bu dokümanların ilgili mevzuat hükümlerine uygunluklarını denetlemek,

- Ajansın hukuki sürece intikal eden dosyalarının hukuki sürecini, Ajans'ın taraf olduğu dava, icra ve diğer hukuki süreçleri takipleri takip etmek,
- Genel Sekreter ya da diğer birimlerce talep edilen konular ile ilgili hukuki, mali, cezai sonuçlar doğuracak işlemlerle ilgili olarak ya da kanun, kanun hükmünde kararname, tüzük ve yönetmelik tasarıları hakkında görüş bildirmek.

1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği, Ajans tarafından çıkarılan Yönergeler ve yapılan düzenleme ve görevlendirmeler çerçevesinde Ajansımız İç Kontrol Değerlendirme Komisyonu ile Risk Yönetim Komitesi Ocak ayı içerisinde toplanarak Ajansın iç kontrol sistemi ve risk yönetimine ilişkin yıllık olağan gözden geçirme faaliyetlerini gerçekleştirmişlerdir.



2. AMAÇ VE HEDEFLER

2.1. TEMEL AMAÇLAR

4 (dört) numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 184. maddesinde ifade edildiği üzere BEBKA'nın temel amaçları:

- Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak.
- TR41 Bölgesinde yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak olarak tanımlanmıştır.

2.2. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

BEBKA, TR41 Bursa Eskişehir Bilecik bölgesinin gelişmesine yön verecek amaç ve öncelikleri içeren bir stratejik belge olan ve 30.12.2014 tarih ve 2014/1 sayılı Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu kararı ile onaylanan 2014-2023 Bölge Planı'nı bölgemizdeki kamu kurum ve kuruluşlarının, sivil toplum örgütlerinin ve özel sektör temsilcilerinin katılımıyla hazırlamış ve bölge planı çalışmalarında 3 (üç) gelişme eksenini belirlemiştir.

- **Uluslararası Alanda Yüksek Rekabet Gücü**

Sanayi sektöründeki genel eğilimlere paralel olarak yapısal dönüşümlerin gerçekleştirilmesi, yenilikçi, yüksek katma değerli ürünlere geçişin sağlanması ve bu yolla sanayide verimlilik ve rekabetçiliğin artırılması.

- **Beşerî Gelişme ve Sosyal İçerme**

Eğitim, sağlık ve diğer sosyal hizmetlerin geliştirilerek sosyal içerme stratejilerinin oluşturulması ve sosyokültürel altyapının ve kent kültürünün geliştirilmesi

- **Dengeli Mekânsal Gelişme ve Sürdürülebilir Çevre**

Çevresel sorunların sürdürülebilir bir yaklaşımla çözülmesi, çevresel-kentsel kalitenin artırılması, kamu kurum ve kuruluşlarının ve yerel yönetimlerin teknik altyapılarının geliştirilerek hizmet kalitesinin artırılması yolu ile yaşam koşullarının iyileştirilmesi.

Temel Değer ve İlkelerimiz:

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın çalışma ve faaliyetlerinde temel aldığı değer ve ilkeler şu şekildedir:

Şekil 2: Temel Değer ve İlkelerimiz



3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1. MALİ BİLGİLER

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın 2018 yılına ilişkin bütçe uygulama sonuçları, mali tablolara ilişkin açıklamalar ve mali denetim sonuçları bu bölümde verilmiştir.

3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansımızın 2018 bütçesine önceki yıllardan devreden nakit gelirler 56.994.086,69 TL ve 2017 yılında ödenen fakat giderleştirilmemiş proje ödeneği avansları 6.962.382,50 TL olarak gerçekleşmiş ve Tablo 2'de gösterilmiştir.

Tablo 2: 2018 Finansman Cetveli (TL)

KODU	FİNANSMAN ADI	FİNANSMAN TUTARI	NET FİNANSMAN TUTARI
1	HAZIR DEĞERLER	56.994.086,69	56.994.086,69
1.1	Hazır Değerler (Normal)	56.994.086,69	56.994.086,69
1.2	Hazır Değerler (Şartlı Bağış ve Yardım)	0,00	0,00
2	MENKUL KIYMETLER VE VARLIKLAR	0,00	0,00
3	ÖN ÖDEMELER	6.962.382,50	6.962.382,50
	TOPLAM:	63.956.469,19	63.956.469,19

Ajansın 2018 yılı bütçesindeki gelir tahminleri ile 2018 yılında gerçekleşen gelirler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 3: 2018 Gelir Bütçesi Gerçekleşmeleri (TL)

BÜTÇE GELİR KALEMLERİ	BÜTÇE GELİR TAHMİNLERİ	GERÇEKLEŞEN GELİRLER	GERÇEKLEŞME ORANI
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	13.000.000,00	14.495.872,00	111,51%
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	375.095,67	375.095,67	100,00%
Belediyelerden Aktarılan Paylar	17.304.665,33	11.659.475,53	67,38%
Ticaret ve Sanayi Odalarından Aktarılan Paylar	847.961,56	847.962,19	100,00%
Faaliyet Gelirleri	10.000,00	8.794,09	87,94%
Önceki Yıllardan Devreden Gelirler	2.000.000,00	757.526,42	37,88%
Diğer Gelirler	5.000.000,00	6.798.038,64	135,96%
TOPLAM	38.537.722,56	34.942.764,54	90,67%

Ajansın 2018 yılı bütçesindeki gelir tahminleri ile 2018 yılında gerçekleşen gelirler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 3'te de görüleceği üzere; Ajansımıza, 2018 yılında yerel yönetimler, ticaret ve sanayi odaları ile merkezi yönetim bütçesinden aktarılması öngörülen tutar toplamı (gelir tahmini) 31.527.722,56 TL'dir. 2018 yılında Merkezi Yönetimden 14.495.872,00 TL Ajansımıza aktarılmıştır. İl Özel İdareleri 375.095,67 TL, Belediyeler 11.659.475,53 TL, Ticaret

ve Sanayi Odaları 847.962,19 TL ödeme yapmışlardır. Bu kalemlerin toplamı olarak 12.882.533,39 TL gelir elde edilmiş ve %69,53 oranında gerçekleşme sağlanmıştır. Ajansımızın diğer gelirler kalemi içerisinde 6.746.540,84 TL'si faiz gelirlerinden olmak üzere 6.798.038,64TL gelir gerçekleşmesi olmuştur.

Ajansımıza katkı payı ödemekle mükellef kurumların 2018 yılına ilişkin katkı payı borçları belediyeler hariç olmak üzere genel itibarla mali yıl içerisinde ilgili kurumlarca Ajans hesaplarına intikal ettirilmiştir. Gecikmiş borçlara ilişkin anapara ve işleyen faizler ise ilgisine göre İller Bankası veya Maliye Bakanlığı tarafından kesinti yoluyla tahsil edilmektedir. Buna göre önceki yıllardan kalan alacaklar 2.000.000,00 TL olarak öngörülmüştür. 2018 yılında bu alacaklardan 757.526,42 TL İller Bankası ve Maliye Bakanlığı'na bildirim yapılarak kaynakta kesinti yapılmak suretiyle tahsil edilmiştir.

2019 yılı bütçe hazırlık çalışmaları kapsamında Ajansa katkı payı ödeme yükümlülüğü bulunan kurumlara resmi yazı yazılarak Ajansın 2019 yılı bütçesi için katkı payı bildiriminde bulunmaları talep edilmiştir. İlgili kurumlardan 2017 yılı kesinleşmiş gelir hesap cetvelleri toplanmış ve buna uygun olarak 2019 yılı gelir bütçesi hesaplanmıştır.

Tablo 4: 2018 Gider Gerçekleşmeleri ve Ödenen Proje Avansları (TL)

KURUM. SINIF.	FONK. SINIF.	EKON. SINIF.	GİDER KALEMİ	GERÇEKLEŞME TUTARI (TL)	PAY (%)
50			KALKINMA AJANSLARI		
	4		DOĞU MARMARA BÖLGESİ		
		41	TR41 DÜZEY 2 KALKINMA AJANSI	20.649.420,46	100,00%
		1	Genel Hizmetler	12.837.258,69	62,17%
		1	Genel Yönetim Hizmetleri	8.779.094,74	42,51%
		1	Personel Giderleri	6.774.306,58	32,81%
		2	Mal Ve Hizmet Alım Giderleri	2.004.788,16	9,71%
		9	Yedek Ödenekler	0	0,00%
		2	İZLEME DEĞERLENDİRME Ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ	20.829,35	0,10%
		3	PLAN, PROGRAM Ve PROJE HİZMETLERİ	359.135,48	1,74%
		4	Araştırma Ve Geliştirme Hizmetleri	1.094.362,54	5,30%
		5	Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	2.583.836,58	12,51%
		2	Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	7.812.161,77	37,83%
		1	Proje Destekleme Hizmetleri	7.812.161,77	37,83%
		3	Transferler	7.812.161,77	37,83%
		1	Proje Teklif Çağrısı Yöntemiyle Verilen Destekler	5.418.327,97	26,24%
		2	Güdümlü Proje Destekleri	2.393.833,80	18,65%
		2	Faaliyet Destekleme Giderleri	0,00	0,00%
		3	Transferler	0,00	0,00%
		2	Doğrudan Faaliyet Desteği	0,00	0,00%

Gider gerçekleştirmeleri tablosunda görüldüğü üzere (Tablo 4); 2018 yılı içerisinde 6.774.306,58 TL personel gideri, 2.004.788,16 TL mal ve hizmet alım gideri olmak üzere toplam 8.779.094,74 TL genel yönetim hizmetleri gideri gerçekleştirilmiştir. İzleme, değerlendirme ve koordinasyon hizmetleri kapsamında 20.829,35 TL; plan, program ve proje hizmetleri kapsamında 359.135,48 TL; araştırma ve geliştirme hizmetleri kapsamında 1.094.362,54 TL; tanıtım ve eğitim hizmetleri kapsamında 2.583.836,58 TL gider gerçekleştirilmiştir.

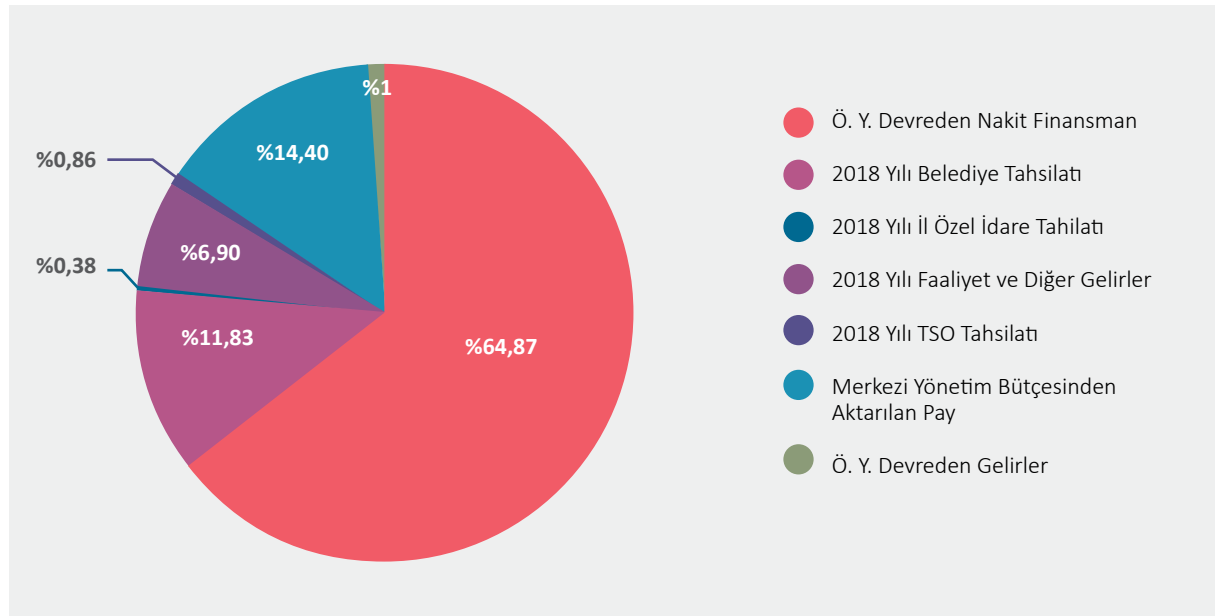
Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri kapsamında toplam 7.812.161,77 TL proje gideri gerçekleştirilmiştir.

2018 yılı içerisinde, 2015, 2016 yılları Mali Destek Programları kapsamında desteklenen projelerin ödemeleri tamamlanmıştır. 2017 yıllarından Mali Destek Programı kapsamında karşılıklı sözleşme imzalanan projelerden proje ödemeleri yapılmaya devam etmektedir. 2018 Yılı Mali Destek Programı kapsamında karşılıklı sözleşme imzalanan projeler için 3.163.582,26 TL ön ödeme yapılmıştır. 2018 yılında 2017 yılı Teknik Destek Programları kapsamında 196.033,30 TL ve 2018 yılı Teknik Destek Programları kapsamında 131.308,13 TL ödeme yapılmıştır.

3.1.1.1. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

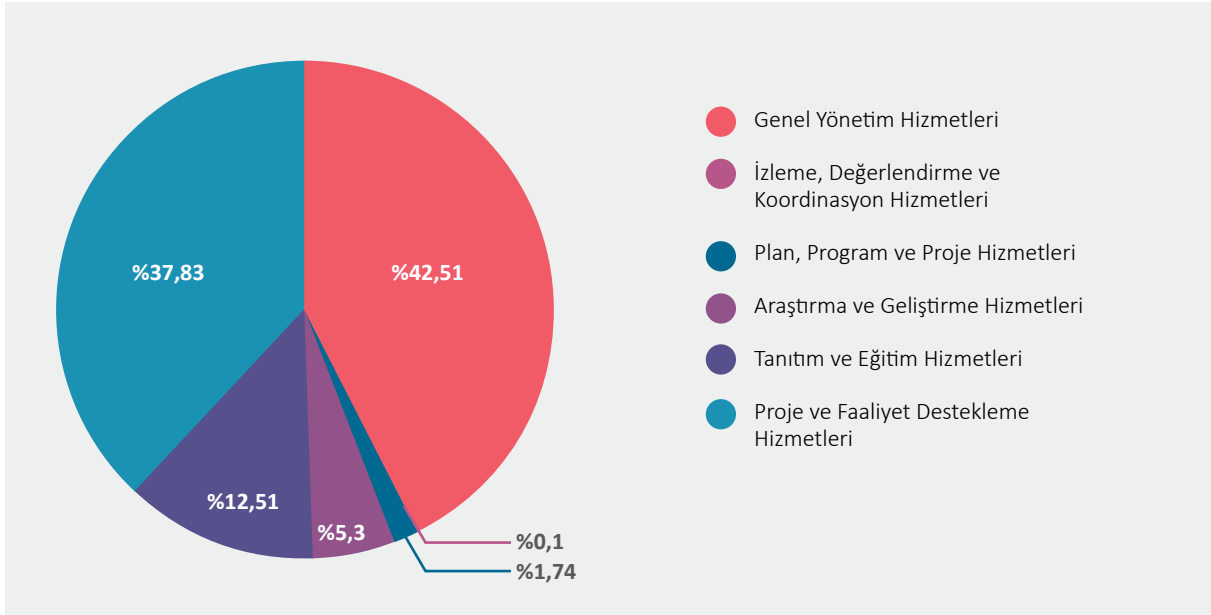
Önceki yıllardan 2018 yılına devreden 63.956.469,19 TL'lik nakit finansmana ilaveten 2018 yılında Merkezi Yönetim Bütçesinden 14.495.872,00 TL aktarılmış, kurumların Ajansa olan 2018 yılı katkı payı borçlarından 12.882.533,39 TL gelir tahsilatı daha sağlanmış ve 757.526,42 TL önceki yıllardan devreden gelirler ile 6.806.832,73 TL faaliyet ve diğer gelirler ile birlikte toplam 98.899.233,73 TL gelir elde edilmiştir. 2018 yılında tahsil edilen gelirlere ilişkin dağılım oranları Grafik 5'te gösterilmiştir.

Grafik 5: Gelir Oranları



2018 yılında gerçekleşen giderler 20.649.420,46 TL'dir. Bu tutarın 7.812.161,77 TL'si proje giderleri olup Ajansın tüm harcamasının %37,83 üne tekabül etmektedir. Geri kalan 12.837.258,69 TL ise genel yönetim hizmetleri ve diğer giderlere harcanmıştır.

Grafik 6: Harcama Oranları



3.1.2. Mali Denetim Sonuçları

Dış Denetim

2018 yılı içerisinde Ajansın 2017 yılı faaliyetlerine ilişkin dış denetimi gerçekleştirilmiştir. Dış denetim raporu 2018 yılı Mart ayında bağımsız denetim firması tarafından hazırlanarak Yönetim Kuruluna sunulmak üzere 1 nüshası Ajansa, diğer nüshaları İçişleri ve Kalkınma Bakanlıklarına sunulmuştur. Rapor, Ajans Yönetim Kurulu toplantısında değerlendirilmiştir. Denetim raporunda, kurum içinde iç denetçi bulunmaması hususu eleştiri konusu olmuş, diğer tüm denetim alanları için “Olumlu Görüş” verilmiştir.

3.1.3. Diğer Hususlar

Ajansın Genel İdari Faaliyetleri

Kullanıcı hatalarını minimize etme ve Ajanslar arasında uygulama standardını sağlamaya yönelik olarak Kalkınma Bakanlığı’nın koordinasyonunda TÜBİTAK tarafından geliştirilen ve 2015 yılında tüm Ajanslarda kullanılması zorunlu tutulan Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) bütçe ve muhasebe modülü güncel versiyonları takip edilerek Ajansımızda kullanımına devam edilmektedir. Ayrıca giden evrakın elektronik ortamda yazılmasına, gelen evrakın yine elektronik ortamda kaydedilmesi ve arşivlenmesine imkân sağlayan Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) kullanılmaya devam edilmektedir.

3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ

3.2.1. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri

3.2.1.1. Sektörel Geliştirme ve Yönlendirme Faaliyetleri

Sürdürülebilir Üretime Geçiş Sonuç Odaklı Programı (SÜSOP) Faaliyetleri

2018 – 2020 yıllarında Ajanslar çalışmalarını Sonuç Odaklı Programlar üzerinden yürütecektir. BEBKA tarafından hazırlanan sonuç odaklı programlardan biri “Sürdürülebilir Üretime Geçiş Sonuç Odaklı Programı (SÜSOP)” olup, program ile bölgemizde üretim faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkilerin azaltılması, kaynak ve enerji kullanımındaki verimliliğin artırılması yoluyla çevre dostu üretime geçişe katkı sağlamak amaçlanmaktadır. Sürdürülebilir üretime geçiş için temiz üretim (eko-verimlilik), endüstriyel simbiyoz ve yeniden üretim konularına odaklanılacaktır.

Mermer Toz Atıklarının Simbiyotik Kullanılabilirliğine Yönelik Ön Fizibilite Çalışması

2014 yılında başlatılan Bursa Eskişehir Bilecik Endüstriyel Simbiyoz Programı ile bölgedeki endüstriyel simbiyoz uygulamalarının yaygınlaştırılmasına yönelik olarak farkındalığın artırılması ve endüstriyel simbiyoz uygulamalarının sürdürülebilirliğine ve yaygınlaştırılmasına yönelik altyapının oluşturulması hedeflenmektedir.

Program kapsamında gerçekleştirilen çalışmaların bir diğeri ise “Mermer Atıklarından Katma Değeri Yüksek Kimyasal Madde Üretimine Yönelik Ön Fizibilite Çalışması”dır. Ajansımız desteği ile TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi (TÜBİTAK-MAM) Kimyasal Teknoloji Enstitüsü tarafından gerçekleştirilen projede, ülkemizde mermerin işlenmesi sırasında açığa çıkan ve kalsiyum karbonat kaynağı olan atık mermer tozunun kalsiyum esaslı bileşiklerin üretiminde kullanılabilirliği ile ilgili ön fizibilite çalışması yapılmıştır. Projede mermer atığından söz konusu ürünlerin üretilebilirliğine yönelik teknik ve ekonomik fizibilite çalışması ile pazar araştırması gerçekleştirilmiştir.

2017 yılı Eylül ayında ön fizibilite çalışması sonuç raporu tamamlanmış olup, mermer toz atığının çöktürülmüş kalsiyum karbonat üretiminde kullanılabilirliğinin yatırım ve ekonomik açıdan uygun olacağı sonucuna varılmıştır.

Proje sonuçlarını paylaşmak üzere 11 Ocak 2018 tarihinde BEBKA ve TÜBİTAK iş birliğiyle düzenlenen “Mermer Atıklarının Değerlendirilmesi” konulu toplantıya Bilecik ev sahipliği yapmıştır. Bilecik Ticaret Sanayi Odası’ndaki toplantıya; Bilecik Eski Valisi ve BEBKA Yönetim Kurulu Dönem Başkanı Tahir Büyükakın, Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. İbrahim Taş, Bilecik Ticaret Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Mefail Ateş, BEBKA Genel Sekreteri İsmail Gerim, TÜBİTAK MAM İş Geliştirme Müdürü Nuh Yılmaz, TÜBİTAK yetkilileri, Bilecik Mermerciler Derneği Başkanı Turgut Özen ve bölgedeki sektör temsilcileri katılmıştır. Ön fizibilite çalışmasının yatırıma dönüştürülmesi hususunda kurumlar arası işbirliği yapılmasına devam edilmesi planlanmaktadır.



SÜSOP Danışma Kurulu Toplantısı

Sonuç odaklı programlarına yönelik yönetim ve koordinasyon mekanizmasının uygulanması amacıyla danışma kurulları oluşturulmuştur. SÜSOP kapsamında kurulan danışma kurulunda başta Çevre ve Şehircilik İl Müdürlükleri, TSO'lar, OSB'ler, üniversiteler ve kümeler olmak üzere ilgili kurum ve kuruluşlarının temsilcilerinden oluşmaktadır. Ayrıca bu kurula ilgili bakanlıklarda temsilciler de davet edilmiştir. İlk danışma kurulu toplantısı 25 Temmuz 2018'de Eskişehir'de yapılmıştır. Toplantıda kurul üyelerine SÜSOP kapsamında yürütülen faaliyetler hakkında bilgilendirme yapılmış ve Kurul üyelerinin gelecek yıllardaki faaliyetlere yönelik görüş ve önerileri alınmıştır.



Eskişehir Endüstriyel Simbiyoz Olanaklarının Araştırılması Projesi

SÜSOP kapsamında Kasım 2018 itibarıyla Eskişehir Endüstriyel Simbiyoz Olanaklarının Araştırılması Projesi başlatılmıştır. Proje ile Eskişehir’de faaliyet gösteren firmaların fayda sağlayabileceği işbirliği potansiyellerinin araştırılması ve bu işbirliklerinin hayata geçirilmesi halinde Bölge’ye sağlayacağı çevresel ve ekonomik kazanımların ortaya konulması amaçlanmaktadır.

Çalışma kapsamında öncelikli olarak belirlenen OSB içinde yer alan firmalar değerlendirilecek olup, OSB dışında yer alıp projeye katkı verebilecek ve potansiyel endüstriyel simbiyoz olanakları içerisinde yer alabilecek diğer firmalara da gerekli görülmesi halinde proje çalışmalarına dahil edilebilecektir.

Söz konusu proje Eskişehir İl Çevre Müdürlüğü, Eskişehir Sanayi Odası (ESO) ve Eskişehir Organize Sanayi Bölge (EOSB) Müdürlüğü’nden firmaların atık türleri, NACE kodları, ürünleri hakkında veriler talep edilmiştir. Firmalardan alınan bilgiler analiz edilerek öncelikli sektörler ve sinerji potansiyeli yüksek firmalar tespit edilmiştir.

13 Kasım 2018 tarihinde ESO ve EOSB yetkilileri ile proje açılış toplantısı gerçekleştirilmiş, çalışmanın çerçevesi, konusu, yürütülecek faaliyetler ve zaman planlaması konusunda bilgilendirme yapılmıştır. Toplantı akabinde firmalara yönelik bir anket hazırlanarak Eskişehir’deki firmalara gönderilmiştir.

Toplanan tüm veriler kullanılarak sinerjiler tespit edilerek firmalar çalıştaylarda ya da ikili görüşmelerde bir araya getirilecektir. Bölgedeki potansiyel sinerjileri hayata geçirmek amacı ile yapılacak girdi-çıktı değişimleri için nitel ve nicel olarak güvenilir bir sinerji ağı oluşturulmasına yönelik olarak çalışmalar yürütülmesi planlanmaktadır. Firma ziyaretleri ve çalıştaylardan elde edilecek bulgular sinerji ağının geliştirilmesinde kullanılacaktır.

II. Uluslararası Şehir, Çevre ve Sağlık Kongresi

“Yarının Kentleri” temasında 16-20 Nisan 2018 tarihlerinde Kapadokya’da düzenlenen II. Uluslararası Şehir, Çevre ve Sağlık Kongresi’ne Ajansımız tarafından katılım sağlanmıştır.

İlerleyen teknolojiye rağmen temel ihtiyaçları karşılamayı sağlayan olanakların azalması ikilemini ele alan II. Uluslararası Şehir, Çevre ve Sağlık Kongresi’nde “Yarının Kentleri” için Belediyeler, Üniversiteler, Bakanlıklar ve Kamu Kurumlarından birçok temsilci biraya gelmiştir. Gazi Üniversitesi ile Adnan Menderes Üniversitesi iş birliği ile düzenlenen Kongreye Sağlık Bakanlığı, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Bursa Büyükşehir Belediyesi, Türkiye Sağlıklı Kentler Birliği, Türkiye Halk Sağlığı Kurumu, Türkiye ve KKTC’deki üniversiteler başta olmak üzere çok sayıda ulusal ve uluslararası kuruluş destek vermiştir.

Kongrede kent planlamasının geleceği, iklim dostu kentler, teknoloji ve kentleşme, biyoçeşitliliği destekleyen kentleşme, kent yoksulluğu, kırsalın yok oluşu ve tarım, kent içi ve dışı ulaşım, yerel su yönetiminin geleceği, kentleşme ve enerji, kentlerde yaşam kalitesi, kentlerde çevre ve sağlık yönetimi ve kent sağlığı konularında paralel oturumlar gerçekleştirilmiştir.

Kongre kapsamında 19 Nisan Perşembe günü “Sürdürülebilir Kalkınma Perspektifinden Kalkınma Ajansları ve İyi Uygulama Örnekleri” Kurumsal Sunum başlığında Ajansımızın Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi uzmanlarından Özge Yıldız tarafından hazırlanan “Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı Bölgesel Kalkınma Çalışmaları” ve Nalan Tepe Şençayır tarafından hazırlanan “TR41 Endüstriyel Simbiyoz Programı” bildirilerine ilişkin sunumlar katılımcılara aktarılmıştır.

Türkiye için Endüstriyel Simbiyoz Yol Haritası Geliştirilmesi Projesi

“Türkiye için Endüstriyel Simbiyoz Yol Haritası Geliştirilmesi (Developing an Industrial Symbiosis Roadmap for Turkey) “ Projesi İngiltere Refah Fonu tarafından desteklenmektedir. İngiltere adına İngiltere Ulusal Endüstriyel Simbiyoz Programının (National Industrial Symbiosis Programme- NISP) uygulayıcı kuruluşu olan International Synergies Ltd.’in proje yürütücüsü olduğu projede Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığı proje ortağı olarak yer almaktadır.

Projenin açılış toplantısı 31 Mayıs 2018 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Ajansımız 2014 yılında başlattığı Endüstriyel Simbiyoz programı kapsamındaki çalışmaları neticesinde ulusal proje için pilot bölge seçilirken İzmir Kalkınma Ajansı (İZKA) tarafından yürütülen temiz üretim çalışmaları nedeniyle İzmir de bir diğer pilot bölge olarak seçilmiştir. Toplantıda pilot olarak seçilen bölgemizdeki çalışmalar hakkında Planlama Uzmanları Nalan Tepe Şençayır ve Özge Yıldız tarafından proje danışma kurulu üyelerine bilgi verilmiş olup programın yürütülmesine ilişkin görüş ve öneriler iletilmiştir.

18 Kasım 2018 tarihinde gerçekleştirilen ikinci danışma kurulu toplantısında ise mevcut mevzuat ve altyapının yanı sıra önerilen ulusal program yapısı kurul üyeleri görüşlerine sunulmuştur.

Uygulamalı Temiz Üretim Denetimi Eğitimleri

SÜSOP kapsamında, temiz üretim çalışmalarının önemi, kazanımları ve olanak değerlendirmesinin nasıl yapılacağı konularında bilgi vermek ve mevcut iyi uygulama örneklerini paylaşmak üzere 2019 yılı ilk çeyreğinde Uygulamalı Temiz Üretim Denetimi Eğitimleri düzenlenmesi planlanmaktadır.

Ülkemizde ‘Ulusal Temiz Üretim Merkezi’ görevini yürüten TÜBİTAK-MAM Çevre ve Temiz Üretim Enstitüsü (ÇTÜE) ve illerdeki yerel kurumların işbirliğinde düzenlenecek iki günlük eğitimlerde, bölgedeki üretim faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkilerin azaltılması, kaynak ve enerji kullanımındaki verimliliğin artırılması yoluyla çevre dostu üretime geçiş konuları ele alınacaktır.

İmalat sanayi firmalarında atık oluşumu ile su ve enerji tüketimini azaltmaya yönelik temiz üretim uygulamalarının geliştirilmesinin hedeflendiği, Ulusal Temiz Üretim Merkezi (UTÜM) uzmanlarının verdiği ve işletmelerin çevre yöneticileri ile üretim sorumlularının katılacağı eğitimlerde, temiz üretim denetimi vaka çalışması, veri analizi ve temiz üretim olanaklarının belirlenmesi, temiz üretim olanaklarının önceliklendirilmesi konuları da değerlendirilirken, tesis gezileri de düzenlenecektir.

2019 yılı Ocak ayında Eskişehir, Şubat ayında Bilecik, Mart ayında ise Bursa’da düzenlenecek eğitimlerin hazırlık çalışmaları tamamlanmıştır.

Tasarım ve İnovasyon

Türkiye Tekstil ve Konfeksiyon Sektöründe 10. Uluslararası Ar-Ge Proje Pazarı Zirvesi

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA), Uludağ Tekstil İhracatçıları Birliği (UTİB), Bursa Ticaret ve Sanayi

Odası (BTSO) iş birliğinde 8-9 Mart 2018 tarihlerinde Bursa Teknoloji Koordinasyon ve Ar-Ge Merkezi'nde (BUTEKOM) "Türkiye Tekstil ve Konfeksiyon Sektöründe 10. Uluslararası Ar-Ge Proje Pazarı Zirvesi" ve "3. Uluslararası Lif ve Polimer Araştırmaları Sempozyumu" düzenlenmiştir.



Türkiye genelinde yapılan yoğun duyurular neticesinde, fonksiyonel tekstiller ve akıllı tekstiller alanlarında; uzay, havacılık ve savunma teknik tekstil ile taşıt teknik tekstil ve kompozit ile ilgili alanlarda çeşitli proje başvuruları alınmıştır. Ek olarak, lisans, yüksek lisans, doktora tezi konularına göre, Ar-Ge merkezlerinden tekstil ve teknik tekstil konularında, akademisyenlerden lif ve polimer kategorisinde, meslek liseleri ve meslek yüksek okulu öğrencilerinden de proje başvuruları alınmıştır. 2009-2017 yıllarında Ar-Ge Proje Pazarı etkinliğine katılan projelerden prototip geliştirenler arasından başvuru alınmıştır. Sözü geçen kategorilerden alınan proje başvuruları akademik ve sanayi temsilcilerinden oluşan jüri üyeleri tarafından değerlendirilmiş ve 108 adet proje sergilenmeye hak kazanmıştır. Proje sahiplerinin de katılımı ile, projeler posterler şeklinde etkinlik süresince BUTEKOM'da sergilenmiştir. Etkinlik katılımcıları, posterleri inceleyerek, proje sahipleri görüşerek detaylı bilgi elde etme imkânı elde etmişlerdir.

Yaklaşık 650 kişinin katıldığı Proje pazarı kapsamında, iki gün boyunca çeşitli konferanslar, çalıştay ve paneller düzenlenmiştir. "Gelecek Peşimizde" konulu konuşması ile Fütürist Ufuk Tarhan, 4. Sanayi Devrim konulu konuşması ile Hugo Boss Yöneticisi Joachim Hensch, "Dijitalleşme ve İnovasyon Çağında Değişimi Yönetmek" konulu konuşması ile Ali Rıza Ersoy, "TFB ve Akıllı Tekstiller" konulu konuşması ile ZSK Technical Emb. System Genel Müdürü Julius Sobizack konu hakkında gelecek yeniliklere vurgu yapmış, deneyimlerini paylaşmışlardır. "Akıllı Tekstiller" ve "Savunma Sanayinde Tekstil Ürünleri Kullanımı" konulu paneller düzenlenmiştir. "Sanal Numune Teknolojisi" konusunda çalıştay, TEYDEB destek programlarının anlatıldığı oturum düzenlenmiştir. Etkinlik kapsamında ödül alan projelerin ödülleri takdim edilmiştir.

Ayrıca, bu yıl etkinlik kapsamında "Firma ve Akademisyen Buluşmaları" programı uygulanmıştır. BEBKA ve UTİB tarafından, BUTEKOM ve Uludağ Teknoloji Transfer Ofisi iş birliği ile uygulanan programın temel amacı bölgemizde tekstil ve teknik tekstil sektöründe Ar-Ge çalışmalarının artırılmasına katkı sağlanmasıdır. Bursa'da ve Türkiye'de tekstil ve teknik tekstil alanında Ar-Ge yapmak isteyen, Ar-Ge merkezleri ve firmaların ihtiyaçlarından yola çıkarak aynı alanda çalışmaları olan akademisyenler ile buluşturulması ve potansiyel proje alanları üzerinde görüşmeleri hedeflenmiştir.

Bu çerçevede, Türkiye genelinden tekstil alanında inovatif projeler yürütmek isteyen, Ar-Ge merkezi bulunan firmaların çalışma alanları belirlenmiş, bu ihtiyaçlara yönelik çalışmaları bulunan akademisyenler belirlenmiştir. Programa katılım sağlamak isteyen 7 (yedi) firma etkinlik süresince proje sergi alanında stant açmıştır. Bu çerçevede, 101 adet firma-akademisyen görüşmesi planlanmış olup, firmalar, eşleştirildikleri akademisyenler ile potansiyel projeler hakkında görüşme fırsatı elde etmişlerdir.



Science Expo

Bursa Büyükşehir Belediyesi ve BEBKA tarafından, Türk Hava Yolları (THY)'nın isim sponsorluğunda Bursa Bilim Teknoloji Merkezi'nin ev sahipliğinde, 26-29 Nisan 2018 tarihleri arasında Bursa TÜYAP Fuar Merkezi'nde etkinlik, önceki yıllarda "Bilim Şenliği" olarak adlandırılan etkinlik bu yıl "Science Expo" olarak değiştirilerek düzenlenmiştir.

Etkinliğin teması bu yıl "Geleceğin Teknolojileri" olarak belirlenmiştir. Bu tema çerçevesinde Türkiye genelinde proje yarışması düzenlenmiştir. 'Akıllı Uygulamalar', 'yazılım mühendisliği', 'artırılmış gerçeklik', 'sanal gerçeklik', 'robot', 'endüstri 4.0', 'biyoteknoloji' ve 'yapay zekâ teknolojilerinin proje yarışmasının alt başlıklarını oluşturmaktadır. Proje yarışmasına, ülkenin dört bir yanından 'Çocuk mucitler (10-13 yaş)', 'genç mucitler (14-17 yaş)', 'usta mucitler (18 yaş ve üstü)' kategorilerinde 1265 başvuru gelmiştir. Gelen başvurulardan finale kalan 50 proje, alanında uzman isimlerden oluşan jüri tarafından değerlendirilmiştir. Finale kalan 50 proje, 4 gün boyunca 7. Turkish Airlines Science Expo 'da sergilenmiştir. Ayrıca, İnsansız Hava Aracı ve Drone kategorilerinde yarışmalar da düzenlenmiştir. Tüm yarışmalar kapsamında 105.000 TL ödül dağıtılmıştır.

4 (dört) gün boyunca atölye çalışmaları, bilim gösterileri, konferanslar yapılmış, birçok kurum ve firma, ayrıca İtalya, Hollanda, Fransa, Singapur, Tayvan, Polonya ve Suudi Arabistan'dan gelen yabancı katılımcılar bilimsel atölyelerini gerçekleştirmiştir. 75 atölye alanında 100 farklı atölye çalışması ile yüzlerce çocuk hem eğlenceli hem bilimsel tecrübeler elde etmişlerdir.



Bursa İnovasyon Ekosistemi Saha Uygulama Çalışması

Avrupa Birliği (AB) ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilen ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) tarafından uygulanan Toplam Faktör Verimliliği Projesi kapsamında, 2-5 Temmuz 2018 tarihleri arasında Ankara'da Ekosistem Analizi Eğitimi gerçekleştirilmiştir. Eğitimde; Ar-Ge ve İnovasyon Ekosistemine yönelik tanımlar ve kavramsal çerçeve, bölgesel inovasyon ekosistem analizinde süreç yönetimi, veri toplama süreci, ekosistemlerin paydaşları ve rolleri, Üniversite Sanayi İşbirliği Merkezleri Platformu (ÜSIMP) İnovasyon Karnesi tanıtımı ve uygulanması¹, bölgesel ekosistem gösterge setlerinin belirlenmesi, izlenmesi ve bilgilerin toplanması yöntemi, İzmir Yenilik ve İnovasyon Ekosistemi² ağ haritasının tanıtımı ve sistem üzerinden uygulaması konuları ele alınmıştır.

Ekosistem analizi eğitimi sonrasında söz konusu uygulamaların yaygınlaştırılması amacı ile ilgili Bakanlık tarafından farklı Ajanslar arasından Ajansımız pilot olarak seçilmiştir. Program kapsamında, gönüllü olan ajansların katılımı ile çalışma ekibi oluşturulmuş olup, Bursa ili özelinde saha analizleri gerçekleştirilmiştir. Çalışma Ege Üniversitesi Yenilikçilik ve Girişimcilik Bölümü Başkanı Doç. Dr. Serdal Temel ve Ege Üniversitesi EBİLTEM-TTO Uzmanı Çetin Akın ve Erkin Sercan Bayrak danışmanlığında yürütülmüştür.

1 <https://usimpinovasyonkarnesi.com.tr/>

2 http://www.izka.org.tr/upload/Node/30332/files/yenilik_web.pdf

Ulusal hedeflerle bağlantı olarak, Ar-Ge ve inovasyon odaklı, orta-yüksek ve yüksek katma değerli üretime yönelik alt-yapılarının geliştirilmesi, bu konuda üniversite ve araştırma kurumlarının etkinliğinin ve yetkinliğinin artırılması, ayrıca teknoloji odaklı girişimciliğin desteklenmesi bölgesel kalkınma hedeflerimiz arasındadır. Bu hedeflere ulaşılmasında bir ön adım olarak hazırlanan Bursa İnovasyon Ekosistemi Analizi Saha Uygulama Çalışması, inovasyon konusunda Bursa başta olmak üzere bölge illerimizin kapasitesini anlamak hususunda bir yol haritası niteliğindedir.

30.07.2018-03.08.2018 tarihleri arasında çalışma ekibinin katılımıyla BEBKA ev sahipliğinde bir saha çalışması düzenlenmiştir. Bunun akabinde Ağustos ayında ve Eylül ayının ilk haftasında çalışma grubu arasında gerçekleştirilen iş bölümü çerçevesinde veri toplama ve takip çalışmaları masa başında yürütülmüştür. 12-14.09.2018 tarihleri arasında veri değerlendirme çalışmaları ve akabinde Danışma Kurulu toplantısı düzenlenmiştir.



Söz konusu çalışmanın ilk aşamasında, Ar-Ge ve Tasarım Merkezleri ile Teknoloji Geliştirme Bölgesinde faaliyet gösteren firmaları hedef alan “ÜSiMP İnovasyon Karnesi Paydaş Bilgilendirme Toplantısı” 2 Ağustos 2018 tarihinde ULUTEK ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir. Toplantıda Üniversite Sanayi İşbirliği Merkezleri Platformu (ÜSiMP) İnovasyon Karnesi katılımcılara tanıtılmıştır.



03 Ağustos 2018 tarihinde, Danışma Kurulu üyelerinin katılım sağladığı ilk grup toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda belirlenen sürecin paylaşımı, görüş ve önerilerin alınması ve işbirliği yollarının aranması hedeflenmiştir. 14 Eylül 2018 tarihinde düzenlenen II. Danışma Kurulu Toplantısında ise veri setleri analizleri ve ağ haritası sonuçları üyelere sunulmuş olup, üyelerin görüş ve önerileri alınmıştır.



I. Danışma Kurulu Toplantısı



II. Danışma Kurulu Toplantısı

Saha çalışması ilk aşaması sonrasında, Ajans personeline Ekosistem Analizi Eğitimi verilmiş olup, pilot Ajans olarak çalışma kapsamında yürüteceğimiz faaliyetler hakkında uzmanlarımız bilgilendirilmiştir.

Saha çalışmasının ikinci aşamasında, eğitmenlerimizin danışmanlığında çalışma ekibi olarak verilerin toplanması, sürecin yönetilmesi ve verilerin değerlendirilmesi konusunda tecrübe kazanılmış, kurumların veri tabanları hakkında bilgi edinilmiş, ÜSİMP İnovasyon Karnesi uygulayan firmaların karne çıktıları analiz edilmiş ve ağ analizi uygulaması yapılarak inovasyon ekosistemindeki kurumlar arası ilişkiler tespit edilmiştir.

Çalışma kapsamında, 2018 yılı itibari ile Bursa'nın inovasyon ekosistemindeki kurum ve kuruluşları tespit etmek, 2013-2017 dönemini bu birimler tarafından verilen hizmetler ve aralarındaki yenilik odaklı işbirlikleri açısından analiz etmek amacı ile Bursa Yenilik Ekosistemi Ağ Haritalaması gerçekleştirilmiştir.

Haritalama sürecine başlamadan önce ağ analizini yapmak amacı ile Bursa Ekosistem Analizi Anketi hazırlanmıştır. Bursa İnovasyon Ekosistemi Ağ Haritası anket aracılığı ile kurumdan elde edilen veriler doğrultusunda hazırlanmıştır. Bu kurum ve kuruluşlar ekosistemde aldıkları roller, yerine getirdikleri işlevler dolayısı ile en aktif olan ve kritik konumdaki aktörler olarak belirlenmiştir. Bununla paralel çalışmalarını daha çok diğer kurum ve kuruluşlar ile gerçekleştiren, işbirlikleri kuran aktörlerdir. Bu açıdan ekosistemdeki bağlantıları çok yüksek oranda temsil etmektedir.

Sonuç ürün olarak oluşturulan ağ haritası ile, Bursa ekosistemindeki kurumların tanınması, hizmetlerinin bilinmesi ve sistemdeki kurumlarla belli konularda işbirliği kurmak isteyen yerli ve yabancı kişi/kurumlara rehberlik edilmesi ve ekosistemin gelişimine önemli katkı sağlanması hedeflenmektedir. Ağ haritası aynı zamanda ilişki ve işbirliklerinin ağırlıklı olarak bazı noktalarda toplandığını ve ekosistemin geneline dengeli biçimde içinde yayılıp yayılmadığını göstermektedir.

Tüm çalışma katılımcı bir anlayışla yürütülmüş olup, danışman eğitmenlerimizin bilgi ve tecrübelerinden faydalanılmıştır. Yerinde uygulama yapılarak faydalanıcılarla bir araya gelinerek pilot çalışma şekillendirilmiştir. Çalışma süresince Uludağ TTO başta olmak üzere Danışma Kurulu üyeleri arasında yer alan BISO, ULUTEK Teknopark, Bursa Teknik Üniversitesi TTO, KOSGEB Bursa İl Müdürlüğü, Bursa OSB ve BISO ile toplantı yapılarak süreç hakkında bilgilendirme yapılması ve kurumların desteğinin alınması, çalışmanın sahiplenilmesi ve sürdürülebilirliğinin sağlanması açısından oldukça önem taşımaktadır.

Proje sonrasında saha çalışmasında pilot olarak yapılan Bursa İli İnovasyon Ekosistemi Analizi kapsamının genişletilerek bölgesel olarak uygulanması planlanmaktadır. Ayrıca firma ziyaretlerinde İnovasyon Karnesi uygulaması hakkında bilgi verilerek firmaların siteme giriş yapmaları teşvik edilecektir. İnovasyon ekosistemi kavramı hakkında farkındalık yaratılması, inovasyon kabiliyetini ölçmek için araçların neler olduğu (inovasyon karnesi, veri setleri vb.) ve Danışma Kurulu aracılığı ile paydaşların da sürece dahil edilmesi yöntemleri sitemin sürdürülebilirliği açısından uygulanmaya devam edilecektir.

AR-GE ve İnovasyon Zirvesi ve Sergisi

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Milli Savunma Bakanlığı himayelerinde üçüncüsü bu yıl düzenlenen 'AR-GE ve İnovasyon Zirvesi ve Sergisi', 17-18 Ekim 2018 tarihleri arasında İstanbul Lütfi Kırdar Kongre Merkezi'nde gerçekleştirilmiştir. Mimar ve Mühendisler Grubu (MMG) tarafından organize edilen etkinlik, Türkiye'de Ar-Ge Merkezleri, Üniversiteler, Teknoparklar gibi kurumların büyük emek ve bütçelerle hazırlanan ve geliştirilen inovatif projelerini aynı platformda buluşturarak projelerin yatırımlara dönüşmesini amaçlamaktadır.

İki gün boyunca, Ar-Ge ve inovasyona ilişkin konferansların düzenlendiği zirve kapsamındaki sergi alanında, Uludağ Üniversitesi, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi, ULUTEK Teknopark, Anadolu Teknoloji Araştırma Parkı (ATAP), Uludağ Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (TTO), Anadolu Üniversitesi ARİKOM TTO, Bursa TTO ve Bursa Bilim ve Teknoloji Merkezi tarafından sunulan projeler ile BEBKA ve ARİKOM TTO ile Uludağ Üniversitesi TTO tarafından yürütülen, teknoloji tabanlı firmaların desteklenerek büyüme ve gelişmesine katkı sağlanmasını amaçlayan "Teknoloji Odaklı Hızlandırıcı Programı (TechUP)" çerçevesinde desteklenen firmalara ait toplam 14 proje BEBKA standında tanıtılmıştır.

Zirvenin ilk gününde, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Fatih DÖNMEZ ile Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Mehmet Fatih Kacır BEBKA standımızı ziyaret etmiş ve projelerle ilgili bilgi almıştır.





Teknoloji Odaklı Hızlandırıcı Programı – TechUP

Bölgemizdeki inovasyon odaklı girişimciliğin güçlendirilmesi, teknoloji tabanlı firmaların desteklenerek büyüme ve gelişmeye katkı sağlanmasını amaçlayan “Teknoloji Odaklı Hızlandırıcı Programı”nı üniversiteler (Anadolu Üniversitesi, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi ve Uludağ Üniversitesi) ile Teknoloji Transfer Ofisleri (ARİNKOM TTO, ETTOM ve Uludağ TTO) ile birlikte tasarlanmıştır. Programın ilk etabı Eskişehir’deki firmalara yönelik olarak uygulanmıştır. Programda amaç bu illerde, faaliyet gösterdiği alanda yenilikçi ve teknolojik bir ürünü/hizmeti olan, fakat söz konusu atılımı finansal kısıtlar veya tecrübe eksikliği gibi sebepler ile gerçekleştiremeyen en az 3 ay önce kurulmuş, tercihen ciro elde etmiş firmaların büyüme hedeflerinin mentorlar gözetiminde desteklenmesi ve firmanın yatırım yapılabilir hale getirilmesidir.

Aynı programın Bursa ayağı ise Uludağ Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (Uludağ TTO) ile birlikte yürütülen çalışmalar sonucunda şekillenmiştir. Bursa’da faaliyet gösteren, hızlı büyüme potansiyeline sahip firmaların başvuru sahibi olduğu program 10 Ekim 2017 tarihinde ilan edilmiştir.

Programı tanıtmak amacı ile firmalara birebir bilgilendirme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Programa başvurular çevrimiçi sayfa üzerinden alınmış ve toplam 34 firma programa başvuru yapmıştır. Bu başvurular incelenerek ön değerlendirmeyi geçen 24 firma Değerlendirme Kurulu önünde proje sunumlarını gerçekleştirmek üzere davet edilmiştir. 2018 yılı başında toplanan Değerlendirme Kurulu, başvuru yapan firmalar arasından seçilen firmalardan 11 firmaya toplam 24 saat eğitim ve 176 saat mentorluk hizmeti verilmiştir. Seçim sürecinin ardından firmaların genel terminoloji ve süreçler hakkında bilgi sahibi olmaları için genel bir eğitim verilmiştir.



Program kapsamında firmaların yatırım yapılabilir hale gelebilmesi için verilen eğitim ve mentorluk hizmetleri planlanan takvime uygun olarak toplam 8 ayda tamamlanmıştır. Programa katılan girişimci firmalar 15 Mayıs 2018 günü yapılan Demo Day ile yatırımcı karşısına çıkmışlardır. Demo Day sunumlarının ardından firmalarla 30 Mayıs 2018 tarihinde son kez bir araya gelinerek yatırımcı görüşmeleri değerlendirilmiştir. TechUP Bursa Programı süresince bir firma aldığı yatırım ile TechUP'ın hedeflediği sonuca ulaşarak teknolojisini ekonomik değere dönüştürmeyi başarmış ve programın ilk başarılı çıktısı olmuştur. Ayrıca Demo Day'in ardından Bursa TechUP programındaki 4 firma İstanbul'da TRANGELS Melek Yatırımcı Ağı yatırımcı ekibinin olduğu TRANGELS sunum günlerine görüşmeye davet edilmiştir.



15 Mayıs 2018 TechUP Bursa Yatırımcı-Girişimci Buluşmaları (Demo Day)

BEBKA tarafından yürütülen TechUP'ın üçüncüsü olan Eskişehir ayağı, Anadolu Üniversitesi ARİNKOM Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) iş birliği 7 Mayıs 2018'de gerçekleştirilen tanıtım toplantısı ile başlatılmıştır. Başvuru yapan firmalar arasından seçilen 8 (sekiz) firmaya yönelik olarak 4 (dört) aylık bir süreçte, finans, hukuk, dijital pazarlama gibi konularda 32 saat süren eğitim ile 110 saatlik mentorluk ve danışmanlık hizmetleri verilmiştir. Katılımcı firmalar, TechUP programını başarıyla tamamlayarak; yenilikçi fikirlerini olgunlaştırmış, prototip aşamasını tamamlamış ve üretime başlamak için yatırıma ihtiyaç duyan girişimciler haline gelmiştir.

TechUP üçüncü ayağını başarıyla tamamlayan girişimciler, 13 Aralık 2018 tarihinde İstanbul'da yatırımcılarla buluşmuştur. İstanbul Workinton Levent 199 ofisinde gerçekleştirilen Demo Day (Girişimci – Yatırımcı Buluşması) etkinliğinde, mentorluk, eğitim ve danışmanlık hizmetlerinden oluşan TechUP'ta yer alan 8 girişimci, projelerini yatırımcılara anlatma fırsatı yakalamışlardır.



13 Aralık 2018 TechUP Eskişehir 2018 Yatırımcı-Girişimci Buluşmaları (Demo Day)

İşletmelerin ve KOBİ'lerin Rekabet Edebilirliği Programı (COSME) Tematik Eğitimi

AB COSME Programının bölgemizdeki potansiyel faydalanicılara ve hedef gruplara tanıtılması, hedef grupların bilgi ve bilinç düzeyinin artırılması ve böylece Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerimizde programdan elde edilen kazanımların artırılması amacı ile BEBKA tarafından KOSGEB işbirliğinde 19 Ocak 2018 tarihinde Bursa'da 'COSME Programı Tematik Eğitimi' düzenlenmiştir.



Avrupa Birliği İşletmelerin ve KOBİ'lerin Rekabet Edebilirliği - COSME Programı (2014-2020, EU Programme for the Competitiveness of Enterprises and Small and Medium-sized Enterprises), AB tarafından 2,3 milyar Euro bütçe ile KOBİ'lerin yeni pazarlara ve finansmana erişiminin iyileştirilmesi, çerçeve koşulların geliştirilmesi ve girişimciliğin teşvik edilmesi hedefleriyle oluşturulmuştur. KOBİ'leri hedefleyen COSME Programında, mikro işletmelere, esnaf ve sanatkârlara, sosyal işletmeler ve büyüme potansiyeline sahip olan teknoloji tabanlı yeni girişimlere (startup'lar), genç girişimciler ile kadın girişimcilere özel önem verilmektedir. AB COSME Programına proje başvuruları çoğunlukla KOBİ'lere hizmet veren kurum ve kuruluşlar tarafından yapılmakta olup uluslararası iş birlikleri kurmak isteyen KOBİ'ler, firmalar ve araştırmacılara danışmanlık ve eşleştirme hizmetleri veren Avrupa İşletmeler Ağı (AİA) gibi araçlar da programın kapsamında yer almaktadır.

On Birinci Kalkınma Planı İl Toplantıları

11. Kalkınma Planı hazırlıkları çerçevesinde yerel paydaşlarımızın toplumsal ve ekonomik hayata katılımı konusunda görüşlerini alabilmek ve 11. Kalkınma Planı'nda stratejik tercihlerin daha odaklı ve isabetli yapılabilmesini sağlamak amacıyla kamu kesimi, yerel yönetimler, özel kesim, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşları temsilcilerinin katılımıyla TR41 Bölgesi illerinde toplantılar düzenlenmiştir.

Geniş katılımlı toplantıya ek olarak "Kadının Kalkınmadaki Rolü" ve "Gençliğin Toplumsal ve Ekonomik Hayata Katılımı" önceliklerini tartışmak üzere Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinde ayrıca toplantılar düzenlenmiştir. Kadınlara özel düzenlenen oturumlara kadınlara yönelik sivil toplum kuruluşları, kamu kurumları ve yerel yönetimlerin kadın çalışanları, iş adamı derneklerinin kadın temsilcileri, gençlere özel düzenlenen oturumlara ise ildeki üniversiteler, üniversite bünyesindeki öğrenci temsilcileri, genç iş adamı dernekleri ve gençlere yönelik sivil toplum kuruluşları katılım sağlamıştır.

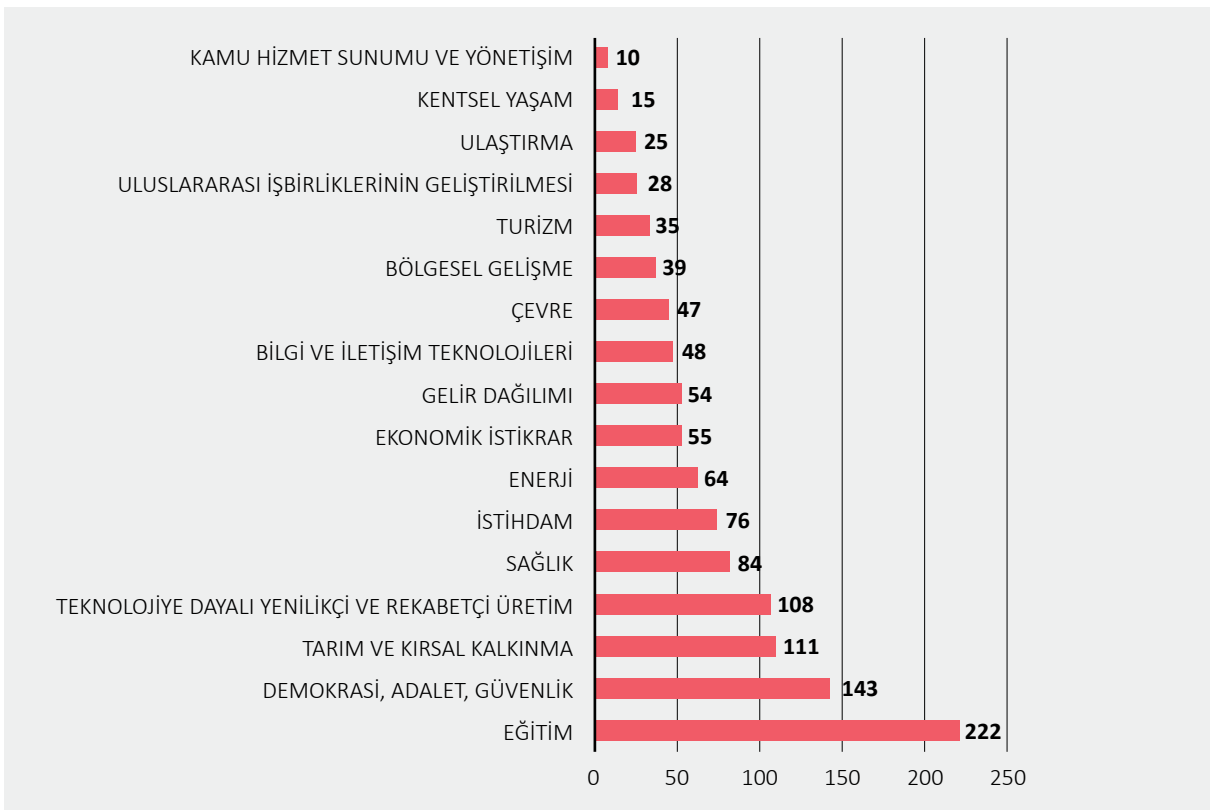
12-15 Şubat tarihlerinde üç ilde gerçekleştirilen geniş katılımlı toplantı ile kadın ve gençlere yönelik oturumlarda yer alan katılımcı sayıları aşağıda sunulmaktadır:

Tablo 5: On Birinci Kalkınma Planı İl Toplantıları Katılımcı Sayıları

İl	Geniş Katımlı Toplantı	Kadınlara Yönelik Oturum	Gençlere Yönelik Oturum	Toplam
Bilecik	150	41	86	277
Eskişehir	92	44	96	232
Bursa	58	35	30	123
Toplam	300	120	212	632

İl Toplantılarında 11. Kalkınma Planı döneminde Türkiye'nin kalkınma önceliklerinin bölgesel dağılımı aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Grafik 7: 11. Kalkınma Planı Bölge İlleri Öncelik Oy Dağılımı



Hessen Kalkınma Ajansı Ziyareti

Bursa İş Kadınları ve Yöneticileri Derneği (BUIKAD) Bursa'nın kardeş eyaleti Hessen'e ziyaretine katılım sağlanarak Türk - Alman ilişkilerinin desteklenerek ticaret ağının kuvvetlendirilmesi ve işbirliklerinin geliştirilmesine katkı sağlanmıştır.



Program kapsamında Hessen Agentur (Hessen Kalkınma Ajansı) ve Hessen Trade & Invest (Hessen Ticaret ve Yatırım Ajansı-HTAI) temsilcileri ile bir araya gelinerek, Hessen eyaletindeki yatırım olanakları ve ticaret hacmi üzerine görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

2010 yılında Bursa ile Almanya'nın Hessen eyaleti arasında imzalanan işbirliği protokolü ile; Hessen eyaleti ve bölgemiz arasında doğrudan ilişkilerin, yoğun bilgi alışverişinin ve temasların geliştirilmesi amacıyla yerel idareleri, organizasyonları, kurumları, işletmeleri ve diğer kurumlar arasında işbirliği güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Bu kapsamda bölgeler arası birçok faaliyet düzenlenerek 2014 yılında BEBKA ile HTAI arasında işbirliği protokolü imzalanmıştır. BEBKA ve HTAI arasında imzalanan protokol, özellikle, ticaret ve yatırım fırsatları konusunda bilgi paylaşımı, firmalar arası ilişkilerin artırılması, bölgesel kalkınma alanında tecrübe paylaşımı ve enerji, turizm, çevre, sektörel analizler ve Ar-Ge ve inovasyon konularında işbirliği yapılmasını içermektedir.

EURADA (Avrupa Kalkınma Ajansları Birliği) Faaliyetleri

"Endüstri 4.0 Fırsatları ve Başarı Hikayeleri" teması ile Avrupa Komisyonu ve Charleroi Kenti Stratejik Geliştirme Komitesi organizasyonu ile düzenlenen AGORADA2018'e katılım sağlanmıştır. Birçok önemli konuşmacının yer aldığı etkinlikte AB kurumları ve yetkilileri, özel sektör, akademi ve diğer uluslararası kuruluşlarla Endüstri 4.0'a geçişte zorluklara karşı yeni ve alternatif çözümlere başvurarak nasıl yaklaşılacağı ve kalkınma ajansları gibi politika yapımcıların yaklaşımı konuları tartışılmıştır.

AGORADA2018 etkinliği ile bağlantılı olarak düzenlenen "EURADA 2018 yılı Genel Kurulu" ise Belçika'nın Charleroi kentinde gerçekleştirilmiştir. BEBKA'nın da dahil olduğu üye ajansların çalışmalarına yer verilen EURADA Genel Kurulunda PPKB Birim Başkanı Elif Boz Ulutaş bölgemizin öne çıkan güçlü yanlarının ve kümelerin yanı sıra Ajansımızın faaliyetleri, iyi uygulama örneği olarak TechUP, hangi alanlarda ortak projeler geliştirilebileceği özelinde işbirliği olanakları üzerine sunum gerçekleştirmiştir.

Belçika temasları kapsamında ayrıca OaSIS (Optimizing Support for Innovating SMEs – Yenilikçi KOBİ'ler için Desteği Optimize Etme) projesi çalıştayında kalkınma ajanslarının KOBİ'leri ve hızlı büyüme potansiyeli olan firmaları desteklemek ve ayırt etmek için hangi yöntemleri kullandıkları üzerine grup çalışmalarına katılım sağlanmıştır. BEBKA faaliyetleri de sunulduğu çalıştayın ardından Ajansımız proje başvurusu yaparak projeye dahil olmuştur.

OaSIS Projesi AB H2020 programı kapsamında desteklenmekte olup EURADA'nın projedeki rolü metodoloji geliştirmek ve kalkınma ajanslarını projeye dahil etmek için bölgesel veri tabanlarına erişimi sağlamaktır. Projede kalkınma ajansları tarafından KOBİ'lere sağlanan inovasyon desteklerin etkinliğini geliştirmeye yardımcı olmak hedefleniyor.

Eylül ayında EURADA'dan uzman Anna Irmisch BEBKA Genel Sekreteri İsmail Gerim ve yöneticilerle bir araya gelerek OaSIS Projesi hakkında bilgilendirmelerde bulunmuş ve BEBKA'nın projeleri hakkında bilgi almıştır.

2018 yılının ikinci genel kurul toplantısı ise 29-30 Kasım tarihlerinde İspanya'nın Oviedo şehrinde düzenlendi. Genel kurulda 2018 faaliyetleri ve taslak finansal raporu, 2019 yılı bütçesi ve 2019 yılında yapılacak çalışmalar ve etkinlikler görüşülmüştür. Etkinliğin ikinci gününde de "Kalkınma Ajanslarında İnovasyon" temalı toplantı düzenlenmiştir. Ayrıca toplantıda İspanya, Fransa ve Almanya'dan yenilikçi yaklaşımlar geliştiren ajanslar tarafından yapılan çalışmalar hakkında sunumlar gerçekleştirilmiştir. Sonrasında Ajansımızın da dahil olduğu OaSIS projesinin koordinatörü Jakub Kruszelnicki tarafından projede şimdiye kadar neler yapıldığı ve projeden beklentilerin neler olduğu hakkında kısa bir sunum gerçekleştirilmiştir.

KOBİ Aracı ve EUREKA Programı Bilgilendirme Toplantısı

BTSO, TÜBİTAK, BUTEKOM, Uludağ Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi ve BEBKA işbirliği ile 19 Kasım 2018 tarihinde "Ufuk2020 Kobi Aracı ve EUREKA Programı" konu başlıklı, bilgilendirme toplantısı düzenlendi.

KOBİ'lerin inovasyon potansiyelinin geliştirilmesine destek verilerek yeni fikirlerin hızlı ve etkin bir şekilde pazara aktarılmasını amaçlayan Ufuk2020 KOBİ aracı (SME Instrument) ve Pazara yönelik Ar-Ge ve Yenilik Projelerinin desteklen-
diği EUREKA/Eurostars Programları kapsamında, TÜBİTAK uzmanlarının katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Etkinlikte, yeni
ürün, süreç veya hizmet geliştiren yenilikçi KOBİ'lerin ve Sanayi kuruluşlarına destek programları hakkında bilgilendi-
rilme yapılmıştır.

TR41 Bölgesi “Milli Teknoloji, Güçlü Sanayi Hamlesi Yolunda Sanayimizin Geleceği: Sorunlar ve Çözüm Öne- rileri” Toplantıları

Sanayimizin yerleştirmeye dayalı ekonomik dönüşümü, milli teknoloji kullanımı ve sanayi tabanının güçlendirilmesi
esas alınarak tespit edilen sorunların ve çözüm önerilerinin değerlendirilerek Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımızın önü-
müzdeki dönem çalışmalarına ışık tutacak katkılarının sunulması amacıyla 2018 yılı Kasım ayında TR41 Bölgesi “Milli
Teknoloji, Güçlü Sanayi Hamlesi Yolunda Sanayimizin Geleceği: Sorunlar ve Çözüm Önerileri” toplantıları gerçekleştirilmiştir.

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) koordinasyonunda bölge illerimizde Valilerimizin başkanlığında ilgili
tüm paydaşların katılımıyla sorun ve çözüm önerilerine ilişkin toplantılar yapılmıştır. Her ilde ayrı toplantı yapılmış olup,
toplantılara başta BEBKA Yönetim Kurulu Üyeleri olmak üzere il Sanayi ve Teknoloji müdürleri, KOSGEB il müdürleri,
organize sanayi bölgeleri başkanları, iş dünyasından kanaat önderleri, sanayiciler, rektörler, teknokent/teknopark mü-
dürleri ve sanayi derneklerinin üst düzey temsilcileri katılım sağlamıştır.

Toplantıda aşağıda yer alan 11 adet başlıkta TR41 Bölgesi için sanayi sorunların çalışması yapılmış ve çözüm önerileri
getirilmiştir.

- 1 Finansmana Erişim (İşletme ve Yatırım Sermayesi)
- 2 Beşeri Sermaye
- 3 Kurumsal Yapılanma
- 4 Fiziki Altyapı
- 5 Ulusal ve Uluslararası Pazara Erişim ve Tutunma
- 6 Üretim Maliyetleri
- 7 Devlet Destekleri
- 8 Kalite ve Markalaşma
- 9 Profesyonel Danışmanlık Gerekсинimi
- 10 Mevzuata Dair Sorunlar
- 11 Ekonomik Belirsizlik

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından talep edilen ana başlıklar kapsamında illerin sorunları ve her bir soruna ait
somut çözüm önerileri, toplantıya katılması ön görülen kurum ve kuruluş temsilcilerinden toplantı öncesinde alınmıştır.
Buna istinaden, Beşerî Sermaye, Finansmana Erişim (İşletme ve Yatırım Sermayesi), Üretim Maliyetleri, Fiziki Altyapı,
Ulusal ve Uluslararası pazarlara erişim ve Tutunma ile Devlet Destekleri öne çıkan sorunlar olarak tespit edilmiştir.

İlgili başlıklar altında toplanan sorunlar ve çözüm önerileri, toplantı sırasında tek tek ele alınmış, katılımcılar tarafından
iletilecek ilave görüş ve bildirimler de kayda geçirilmiştir. Buna istinaden, il özelinde yapılan toplantılarda katılımcı bir
yöntemle ilgili temalarda tartışılarak sanayi sorunları tespit edilmiş ve sorunlara yönelik üzerine çözüm önerileri gelişt-
irilmiştir.

“Milli Teknoloji, Güçlü Sanayi Hamlesi Yolunda Sanayimizin Geleceği: Sorunlar ve Çözüm Önerileri” toplantılarının ilki
15 Kasım 2018 tarihinde Bilecik'te gerçekleştirilmiştir. Bilecik Eski Valisi Tahir Büyükakın başkanlığındaki toplantıya
10'u doğrudan özel sektör katılımcısı olmak üzere, kamu ve özel sektörden toplam 39 kurum/kuruluş temsilcisi katılım
sağlamıştır.



Eskişehir Toplantısı, 21 Kasım 2018 tarihinde Eskişehir Sanayi Odası ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir. Eskişehir Valisi Özdemir Çakacak başkanlığındaki toplantıya 19'u doğrudan özel sektör katılımcısı olmak üzere, kamu ve özel sektörden toplam 38 kurum/kuruluş temsilcisi katılım sağlamıştır.



Bursa Toplantısı, 23 Kasım 2018 tarihinde Bursa Ticaret ve Sanayi Odası ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir. Bursa Vali Yardımcısı Mustafa Özsoy başkanlığındaki toplantıya kamu ve özel sektörden toplam 34 kurum/kuruluş temsilcisi katılım sağlamıştır.

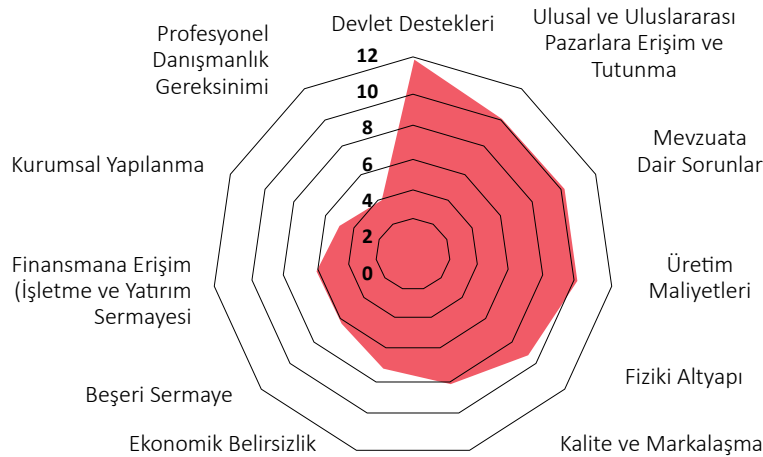


İnteraktif bir ortamda gerçekleşen toplantılarda belirtilen tüm görüş ve öneriler tutanak altına alınmıştır. İl özelinde ayrı oluşturulan raporlar derlenerek TR41 Bölgesi için ortak bir rapor haline getirilmiştir. İl toplantılarında tespit edilen sorunlar bölgesel olarak toplulaştırılarak aşağıda yer alan başlıklarda sunulmuştur:

Tablo 6: TR41 Sanayisinin Sorunları ve Çözüm Önerileri İl Toplantıları Sorun Dağılımı

Gündem Maddeleri	Sorun Dağılımı
Devlet Destekleri	%14
Ulusal ve Uluslararası pazarlara erişim ve Tutunma	%11
Mevzuata Dair Sorunlar	%11
Üretim Maliyetleri	%11
Fiziki Altyapı	%10
Kalite ve Markalaşma	%9
Ekonomik Belirsizlik	%8
Beşeri Sermaye	%7
Finansmana Erişim (İşletme ve Yatırım Sermayesi)	%7
Kurumsal Yapılanma	%6
Profesyonel Danışmanlık Gereksinimi	%5

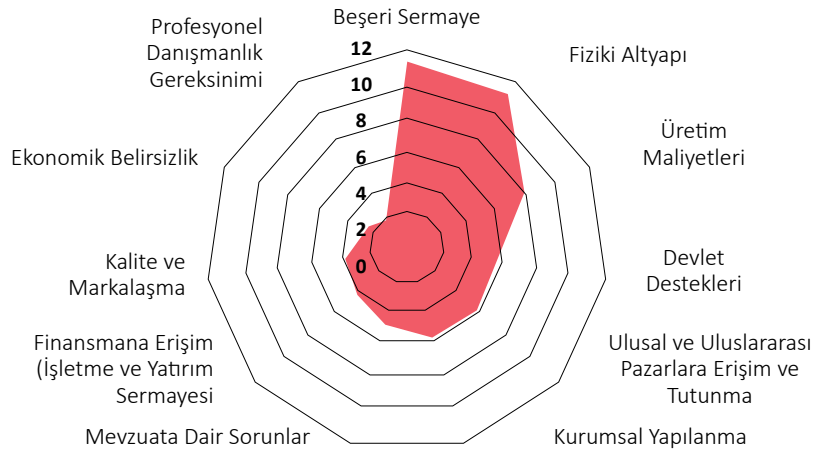
Grafik 8: TR41 Sanayisinin Sorunları ve Çözüm Önerileri İl Toplantıları Sorun Dağılımı



İl toplantılarında geliştirilen çözüm önerileri bölgesel olarak toplulaştırılarak aşağıda yer alan başlıklarda sunulmuştur:

Tablo 7: TR41 Sanayisinin Sorunları ve Çözüm Önerileri İl Toplantıları Çözüm Önerileri Dağılımı

Gündem Maddeleri	Çözüm Önerileri Dağılımı
Beşeri Sermaye	%18
Fiziki Altyapı	%17
Üretim Maliyetleri	%12
Devlet Destekleri	%9
Ulusal ve Uluslararası pazarlara erişim ve Tutunma	%9
Kurumsal Yapılanma	%9
Mevzuata Dair Sorunlar	%7
Finansmana Erişim (İşletme ve Yatırım Sermayesi)	%6
Kalite ve Markalaşma	%6
Ekonomik Belirsizlik	%5
Profesyonel Danışmanlık Gereksinimi	%4

Grafik 9: TR41 Sanayisinin Sorunları ve Çözüm Önerileri İl Toplantıları Çözüm Önerileri Dağılımı

“TR41 Bölgesi Sanayisinin Sorunları ve Çözüm Önerileri Sonuç Raporu” 27 Kasım 2018 tarihinde gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantısında Yönetim Kurulu üyelerinin görüşlerine sunulmuş olup, iletilen görüşler doğrultusunda revizyonlar yapılarak nihai hale getirilerek Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü’ne sunulmuştur.

3.2.1.2. Ajansın Düzenli Faaliyetleri

Faaliyet Raporunun Hazırlanması

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 91. maddesi uyarınca hazırlanmış olan Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı 2017 Yılı Ajans Faaliyet Raporu 28 Şubat 2018 tarihinde ve 2018 Yılı Ajans Ara Faaliyet Raporu ise 14 Eylül 2018 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

Çalışma Programının Hazırlanması

2018 – 2020 yıllarında Ajanslar çalışmalarını Sonuç Odaklı Programlar üzerinden yürütecektir. Sonuç Odaklı Programlar (SOP), belirli bir sektör, tema veya mekânda kalkınma sonuçları elde etmek amacı taşıyan alt program, tedbir, proje ve faaliyetleri içeren, nitelikli analize dayanan, ölçülebilir sonuç ve çıktı hedefleri olan ve orta vadeli (tercihen 3 yıllık) programlardır.

Ajans çalışmalarının daha etkin yürütülmesi için program yönetimi yaklaşımının Çalışma Programları üzerinden hayata geçirilebilmesi öngörülmüştür. Çalışma Programlarının 3’er yıllık olarak hazırlanması ve yıllık bazda revizyonu, Ajansın tüm destek araçları için 3’er yıllık perspektifte odaklanma sağlanması ve destek sonuçlarının izlenmesi için gerekli mekanizmaların ortaya konulması, herhangi bir mevzuat değişikliğine gerek kalmadan program yönetimi yaklaşımına geçilmesini mümkün kılacaktır.

Stratejik tercihler ve SOP’lar ajans çalışma programlarının temelini oluşturmaktadır. Bu amaçla, çalışma programlarının hazırlanma yöntemi ve kapsamında stratejik tercihleri ve SOP’ları içerecek şekilde dönüştürülmüştür. Bu dönüşümde bölge planlarının işlevsel hale getirilmesi ve paydaşlarla birlikte hayata geçirilmesi önem taşımaktadır. Bu çerçevede bölge planları ve sektörel stratejiler ile uyumlu stratejik tercihler belirlenmiş ve bu stratejileri destekleyecek SOP’lar oluşturulmuştur.

Bu kapsamda, 2014-2023 dönemini kapsayan TR41 Bölge Planı gelişme eksenleri, bölgenin kaynakları ve potansiyeli ve Ajansın üzerinde yoğunlaştığı ve uzmanlaştığı alanlar dikkate alınarak stratejik tercihler belirlenmiştir. BEBKA 2014 yılında odak alanlarını belirlemiş ve 2015 yılı çalışma programı döneminden itibaren odak alanlar ve bu alanlarda müdahale türlerini geliştirmiştir. Yapılan sektörel ve tematik analizler bu odak alanlara yoğunlaşmış ve mali destek programlarının altyapısını oluşturmıştır. Mali destek programları da bu alanlara yönelik olarak planlanmıştır.

TR41 bölgesi 2018-2020 dönemi stratejik alanlar/tercihler belirlenirken Ajansın odak alanları bu alanlara yönelik kümelenme analizleri, sektörel ve tematik analizler ile bölgenin mevcut durum ve potansiyeli dikkate alınmış **Ar-Ge ve İnovasyon, Sürdürülebilir Çevre, Girişimcilik, Yaratıcı Endüstriler** stratejik alanlar/tercihler olarak belirlenmiştir.

2018 – 2020 yıllarında Ajans çalışmalarını belirleyen ve yukarıda bahsedilen stratejik tercihlere yönelik 4 (dört) adet sonuç odaklı program oluşturulmuş olup programlar aşağıdaki gibidir:

1. Yenilik Temelli Sektörel Dönüşüm
2. Sürdürülebilir Üretime Geçiş
3. Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi
4. Animasyon Sektörünün Geliştirilmesi

SOP'lar, Çalışma Programı Hazırlama Usul Esaslarında EK 1/B'de 3. Bölümde "Sonuç Odaklı Programlar" başlığı altında yer alan formatta hazırlanmıştır. SOP'larda yer almayan proje ve faaliyetler, gerekçesi ve performans göstergeleri açıkça belirtilmek kaydıyla çalışma programında "Yerel Kalkınma Fırsatları (YKF)" başlığı altında yer almaktadır.

Ajansın SOP'ları belirtilen çerçevede yürütebilmesi için kurumsal ve beşeri kapasitelerini geliştirmeleri gerekmektedir. Bu doğrultuda gerçekleştirilecek faaliyetlere Kurumsal Dönüşüm SOP'lar altında yer verilmiştir. Ajans SOP sürecine uyum sağlayabileceğini Kurumsal SOP kapsamında ortaya koymaktadır. Kurumsal Dönüşüm Sonuç Odaklı Programında, SOP'lar ve Yerel Kalkınma Fırsatları dışındaki Ajansın mevzuattan gelen görev ve sorumluluklarına yönelik faaliyetlere yer verilmiştir.

2018 yılı Çalışma Programı, katılımcı toplantılar ve Bakanlık görüşleri doğrultusunda yukarıda bahsedilen sonuç odaklı programlar, sonuç odaklı programlar dışında kalan hususları içeren yerel kalkınma fırsatları ve kurumsal dönüşümü içerecek şekilde hazırlanmış olup, Yönetim Kurulu onayı alınarak Kalkınma Bakanlığı onayına sunulmuştur. Kalkınma Bakanlığı ve Yönetim Kurulu görüşleri doğrultusunda revize edilen ve 31 Mayıs 2018 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanı onayı alınan 2018 yılı Çalışma Programı ve Bütçesi 9 Temmuz 2018 tarihinde Kalkınma Bakanlığı tarafından onaylanmıştır.

2019 Yılı Çalışma Programı hazırlıklarına 2018 yılı Haziran ayı itibarı ile başlanmış olup, Sonuç Odaklı Programlar ve YKF doğrultusunda Çalışma Programına esas teşkil edecek olan 2019 yılı öncelik alanlarında yürütülecek faaliyetler, faaliyetlerin çıktıları ve bütçeleri iç yazı ile Ajansın ilgili birimlerinden talep edilmiştir. Temmuz ve Ağustos aylarında birimlerden gelen bilgiler doğrultusunda taslağı oluşturulan 2019 yılı Çalışma Programı Eylül ayında gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantısında sunulmuş olup, Yönetim Kurulu üyelerinin görüşleri doğrultusunda revize edilerek Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü³ onayına sunulmuştur.

2018 yılı Aralık ayında Sonuç Odaklı Programlara yönelik olarak hazırlanan ve Bakanlık tarafından iletilen görüşler doğrultusunda revize edilen 2019 Yılı Çalışma Programı ve Bütçesi aynı ay içerisinde Yönetim Kurulu Başkanı tarafından onaylanmış olup, Ocak 2019 itibarı ile Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne onaylanmıştır.

3.2.1.3. Bölgesel Kalkınma ve Ekonomi Göstergelerinin Takibi

BEBKA Ekonomi Göstergeleri Bülteninin Hazırlanması

2011 yılından itibaren yayınlanan Ekonomi Göstergeleri Bülteni ile başta TR41 Bölgesi ve illerinin bazı temel ekonomi göstergeleri bir araya getirilmekte, böylece bölgede ve illerde yaşanan ekonomik değişimlerin daha kolay izlenmesi amaçlanmaktadır.

Bu bültende, TR41 bölgesinin ekonomik hayatının ve performansının değerlendirilmesinde önemli olduğu düşünülen ve diğer bazı kurumlar tarafından aylık bazda yayımlanan Tüketici Fiyat Endeksi (TÜFE) ve Yurtiçi Üretici Fiyat Endeksi

3 Daha önce Kalkınma Bakanlığına bağlı olan Kalkınma Ajansları, 1 (bir) nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesine göre artık Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bağlanmıştır.

(Yİ-ÜFE); bölge illerindeki açılan-kapanan şirket sayıları, yapılan toplam ihracat, illerin en çok ihracat yaptığı ülkeler ve illerde ihracatın hangi sektörlerde yoğunlaştığı gibi veriler aylık bazda ve ilgili dönemlerde kümülatif olarak özet bir şekilde sunulmaktadır. Ayrıca, bölge illerinin ülkemizde farklı alanlarda “ilk olma” özelliklerinin yansıtıldığı bilgiler de verilmekte ve bu sayede bölgemiz hakkında bilgilendirme de yapılmaktadır. Bölge özelindeki verilere ek olarak, ülke genelinde makroekonomik değişimleri de izlememizi sağlayan bazı önemli göstergeler de yayınlanmakta, böylece hem bölge hem de ülke genelindeki ekonomik gelişmeler takip edilmektedir. BEBKA tarafından yayımlanan Ekonomi Göstergeleri Bülteni, 2018 yılı itibarıyla üçer aylık periyotlarla, çeyreklik dönemler halinde yayınlanmaya başlanmıştır.

Temel olarak Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), Türkiye İhracatçıları Meclisi (TİM) ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) tarafından yayımlanan verilerin derlendiği ekonomi göstergeleri bülteni, kitapçık şeklinde basılmakta, bölgedeki önemli paydaşlara matbu olarak ulaştırılmakta ve aynı zamanda BEBKA kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.

Temel Veri Tabanları ve Analizleri Eğitimi

Yerel ve bölgesel kalkınmanın en önemli unsurlarından biri olan kalkınma gündeminin takip edilmesi ve gerekli alanlarda müdahale unsurlarının bilimsel olarak ortaya konulabilmesi amacıyla, özellikle yerelde kurum ve kuruluşların veri odaklı düşünme ve analiz kapasitelerinin geliştirilebilmesi amacıyla Ajans tarafından yürütülen saha çalışmalarında ortaya çıkan bir ihtiyaç sonrasında Ajansımız tarafından Bilecik ilinde “Temel Veri Tabanları ve Analizleri Eğitimi” düzenlenmiştir. 20 Aralık 2018 tarihinde Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi desteğiyle düzenlenen eğitim programında, başta Bilecik ili olmak üzere farklı kalkınma ajanslarından gelen uzmanların da katılımıyla, bir günlük bir eğitim gerçekleştirilmiştir. Ülkemizde ve dünyada kullanılan sektörel ve tematik sınıflama sistemleri, temel istatistik öğeleri, bölge ve ülke geneline ilişkin kullanılabilecek verilerin yer aldığı veri tabanlarına yönelik bilgilendirme ve uygulamalar ile veri kullanımında dikkat edilmesi gereken hususların ele alındığı eğitim içeriği farklı kurum ve kurumların ihtiyaçları doğrultusunda hedef odaklı olarak hazırlanmıştır.

Katılımcıların özellikle kurumları ölçeğinde periyodik olarak belli başlı verileri takip edebilmesi, proje yazma süreçlerinde ihtiyaç duydukları bölgesel verilerin elde edilmesi ve yorumlanması gibi birçok hususta oldukça faydalı olmuştur. Eğitim sonunda, yerel ölçekte veri kullanımı ve analizlerine ilişkin katılımcı kurum ve kuruluşların genel olarak değerlendirmeleri alınmış ve özellikle Ajans tarafından periyodik olarak sağlanan Teknik Destek programlarında bu konuya ilişkin devamlı olarak desteklerin sağlanmasının gerekli ve yararlı olacağı hususunda görüşleri ortaya konulmuştur.

3.2.1.4. Yerel zanaatların korunması ve geliştirilmesine yönelik faaliyetler

Bıçakçılık

Bursa’da bıçakçılık kültürünün gelişmesi ve Bursa’ya özgü bir yerel değer olarak ortaya çıkmasında 93 Harbi sonrasında Bursa’ya göç eden Balkan göçmenlerinin etkisi büyüktür. Bu dönemden itibaren, yerelde yetiştirilmeye başlanan çıraklar sayesinde önemli bir zanaat olarak gelişen Bursa bıçakçılığı, teknolojik gelişmelerin de etkisiyle yavaş yavaş seri üretim ve fabrikasyon odaklı olarak üretilmeye başlanmıştır. Bununla birlikte yerelde eski üretim teknikleri ile beraber teknolojik yenilikleri de bıçak üretimine yansıtan belli başlı firmaların oluşturduğu oluşumlar ve sivil toplum kuruluşları (STK) farklı organizasyon ve etkinliklerle Bursa bıçağını ayakta tutmaya çalışmaktadırlar.

Ajans olarak, yerelde kültürel miras olarak kabul edilen Bursa bıçağına yönelik geliştirilmesi, tanıtılması ve yeni kuşaklar tarafından benimsenmesi bağlamında Bursa Bıçakçılar Derneği ile yapılan görüşmelerde özellikle bu sektöre yönelik olarak yeni kuşakların ilgisinin artırılması, usta-çırak ilişkisinin geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması bağlamında mevcut olan sorunların ortaya konulması ve bunlara ilişkin yapılabilecek olası iş birlikleri ele alınmıştır. Bursa’da sektöre ilişkin eleman ihtiyacının karşılanmasına ilişkin olarak yürütülebilecek eğitim faaliyetlerine ilişkin farklı kurumlarla da temasa geçilmiş olup konu ile ilgili çalışmaların devam ettirilmesi hedeflenmektedir.

Çinicilik

14 Ağustos 2018 tarihinde BEBKA Genel Sekreteri İsmail Gerim başkanlığında Bursa Ticaret İl Müdürü Zübeyir Tokgöz, Anadolu Üniversitesi Seramik Araştırma Merkezi (SAM) Müdürü Alpagut Kara ve Bursa Teknik Üniversitesi Öğretim Görevlileri Ayşe Kalemtaş ve Ali Çağlar Çakmak'ın katılımıyla İznik Çinişi Danışma Kurulu toplantısı BEBKA ev sahipliğinde düzenlenmiştir.

Toplantıda İznik Çinisine yönelik olarak standartlaşma, pazarlama ve yapılanma sorunları masaya yatırılmıştır.

Toplantıda öncelikle, İznik Çinisinde standartlaşma sağlanmasının önemi vurgulanmıştır. Seramik Araştırma Merkezi'nin seramik alanında akredite laboratuvarlara sahip olduğu, Çini alanındaki çalışmalara yönelik test yapılması konusunda destek verilerek, karo standartları çerçevesinde SAM bünyesinde analiz yapılabileceği belirtilmiştir. Ayrıca akreditasyon konusunun gündeme getirilmesi gerekliliğinin altı çizilmiştir. Standartlar oluşturularak İznik Çinisinin tanımlanması ve marka haline getirilmesi gerektiği ifade edilmiştir. Bu doğrultuda, Uluslararası çapta İznik Çinişi üst markası oluşturularak üreticilerin de alt marka olarak kendi çini üretimlerini sürdürebilecekleri önerilmiştir. "Gerçek çinidir" Mesajının üst marka yoluyla verilebileceği vurgulanmış olup, üst marka oluşturulması durumunda kontrol mekanizması geliştirilerek, üreticilerin standartlara ne kadar uygun üretim yaptığının denetlenebileceği ifade edilmiştir.

Pazarlama konusunda, İznik Çinişi için hedef kitle tanımlanması ve hedef kitleye göre ürün, tanıtım ve dağıtım faaliyetlerinin belirlenmesi gerektiğinin altı çizilmiştir. Sektör geneline yönelik üretim ve pazarlama konusunda bilgilendirme yapılmasının olumlu etki yaratacağı, son yıllarda İznik ilçesini ziyaret eden turist sayısında azalma olduğu, potansiyel düşüşüne bağlı olarak çini satışlarının da düştüğü belirtilmiştir. Günümüzde ağırlıklı yerel pazar içinde satış yapıldığı, ulusal ve uluslararası piyasalara yeterince çıkılmadığı sorunu dile getirilmiştir. Hedef kitle ve pazar analizi yapılarak ürün yelpazesinin bu doğrultuda çeşitlendirilmesinin önem taşıdığı ifade edilmiştir.

Yapılanma konusunda, İznikli olup usta çırak ilişkisi ile çiniciliği öğrenen kişiler yerine sonradan çini yapımını öğrenen kişiler tarafından atölye kurulduğu, bu durumun da üretimde dağınıklık sorunu yaratarak kurumsallaşmayı engellediği tespiti yapılmıştır. Ortak bir merkez veya kooperatif kurularak dağınık halde üretim yapan küçük üreticilerin bir araya getirilebileceği vurgulanmıştır.

Toplantının sonucunda, İznik Çinisini geliştirmeye yönelik atılacak ilk adım olarak sektör özelinde ihtiyaç tespiti yapılarak mevcut durumun analiz edilmesi kararlaştırılmıştır. Buna istinaden, 10 Eylül 2018 tarihinde Danışma Kurulu İznik'te bir araya gelerek sektörün sorunlarını yerinde incelemiştir. Üreticilerle tek tek görüşmeler yapılarak sektörün ihtiyaçları belirlemek üzere görüşler alınmıştır.



İpekböcekçiliği

BEBKA Genel Sekreteri İsmail Gerim'in başkanlığında Umurbey İpek Üretim ve Tasarım Merkezi'nde 2018 yılı Ağustos ayında ipekböceği yetiştiriciliğinin gelişimi için paydaşlar bir araya getirilmiştir. Bursa ipeğinin geliştirilmesi, ameliyat ipliği prosesi ve Bursa'da kurulması planlanan Sanat Köyü gibi konuların görüşüldüğü toplantıya; İŞKUR Bursa İl Müdürü Feyzullah Eren, Bursa Ticaret İl Müdürü Zübeyir Tokgöz'ün yanı sıra belediye, üniversite ve iş dünyası derneklerinden temsilciler katılmıştır.



Toplantıda ipekböcekçiliğinin Bursa'nın öne çıkan değerleri arasında olduğuna değinilmiş olup gelişen teknolojiye paralel olarak ipeğin yeni kullanım alanlarının ortaya çıkarılmasının gerekliliği belirtilmiştir.

İpekböceği yetiştiriciliği konusunda Bursa Büyükşehir Belediyesi'nin birçok önemli çalışmayı hayata geçirilmiş olup yapılan hizmetlerin ve faaliyette bulunan tesislerin daha fazla tanıtımına ihtiyaç duyulduğu ifade edilmiştir. Bu hususta profesyonel yaklaşımlar doğrultusunda pazar mekanizmalarının geliştirilmesi gerektiğinin altı çizilmiştir.

Tasarım konusunda da önemli mesafeler kat edilmiş olup, farkındalığı artırma konusunda çalışmalar yürütülebileceği ifade edildi. Bu hususta, üretilecek ürünlerin sergisi, yeni ürünlerin geliştirilmesi ve sempozyum gibi ulusal ya da uluslararası boyutta etkinlikler düzenlenebileceği belirtilmiştir.

Bunun için de öncelikle koza temininin sağlanması gerektiğinin önemi vurgulanmıştır. Toplantıya katılan paydaşların temsilcileri ile diğer ilgililer, konuyla alakalı görüşlerini beyan etmiştir. Toplantının sonunda katılımcılar, Umurbey İpek Üretim ve Tasarım Merkezi'nde incelemelerde bulunmuştur.



3.2.1.5. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Koordinasyon Toplantısı

Bakanlığımız çatısı altında faaliyet gösteren bölge ve il düzeyinde taşra teşkilatı, bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşlar olarak koordineli ve iş birliği halinde hareket edilmesi amacıyla kalkınma ajansının merkezinin olduğu yerlerde Ajans tarafından, diğer illerde de Sanayi İl Müdürlükleri koordinasyonunda toplantılar gerçekleştirilmesi konusunda Ajanslar görevlendirilmiştir. Bu kapsamda bölgemizdeki illerden Bursa'da Bakanlığımıza bağlı, ilgili ve ilişkili kurumlar ile Ajansımız koordinasyonunda 14 Aralık 2018 tarihinde toplantı gerçekleştirilmiştir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı çatısı altında faaliyet gösteren il düzeyindeki kurumların koordinasyon içinde çalışmalarının sağlanması, iş birliklerinin artırılması ve kurumların faaliyetlerinin ilgili paydaşlar nezdinde bilinirliğinin artırılması amacıyla Ajansımız koordinasyonunda yapılan toplantıya Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, KOSGEB Doğu ve Batı Hizmet Merkezi Müdürlükleri, TSE Bölge Koordinatörlüğü, TÜBİTAK BUTAL temsilcileri katılmıştır. Toplantı çıktıları arasında kurumlar arası iletişim ve iş birliğinin artırılması, kamuda inovasyon odaklı dönüşüm programı için çalışma yapılması ve üniversite-sanayi iş birliği çalışmalarının takibi yer almaktadır.



3.2.2. Program Yönetimi Birimi Faaliyetleri

3.2.2.1. 2018 Yılı Mali Destek Programı Süreci Faaliyetleri

BEBKA 2018 yılı Mali Destek Programlarını "Sektörel Rekabetçiliğin Artırılması Mali Destek Programı", "Endüstriyel Simbiyoz Mali Destek Programı" ve "Kırsalda Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı" başlıkları altında 29 Aralık 2017 tarihinde ilan etmiştir.

2018 YILI MALİ DESTEK PROGRAMLARI

SEKTÖREL REKABETÇİLİĞİN
ARTIRILMASI
MALİ DESTEK PROGRAMIENDÜSTRİYEL
SİMBİYOZ
MALİ DESTEK PROGRAMIKIRSALDA
EKONOMİK KALKINMA
MALİ DESTEK PROGRAMI

Proje Tekliflerinin Başvuru Dönemi

Bursa Eskişehir Bilecik Bölge Planı'nda bölgenin kalkınması için belirlenen gelişme eksenleri doğrultusunda hazırlanan mali destek programlarından Sektörel Rekabetçiliğin Artırılması Mali Destek Programı; kar amacı güden kuruluşlara yönelik hazırlanmıştır. Bu programın amacı, bölgede ön planda yer alan ve büyük gelişme potansiyeline sahip olan Havacılık, Savunma Sanayi, Raylı Sistemler, Teknik Tekstil, Kompozit sektörlerinde faaliyet gösteren işletmelerin üretim altyapılarının ve kabiliyetlerinin geliştirilmesi yoluyla verimliliğin ve katma değer artırılması, ithalat bağımlılığının azaltılmasıdır.

Diğer bir program olan Endüstriyel Simbiyoz Mali Destek Programı yine kar amacı güden kuruluşlara yöneliktir. Bu programın amacı ise, bağımsız işletmeleri daha sürdürülebilir ve yenilikçi bir kaynak (atık, enerji vb.) kullanımı çerçevesinde bir araya getirmek, endüstriyel kaynaklı çevresel problemlerin önüne geçerek ekonomik getiri de sağlamaktır.

Son olarak Kırsalda Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı ise kar amacı gütmeyen kuruluşlara yönelik olarak hazırlanmıştır ve bu program ile, Bursa, Eskişehir, Bilecik bölgesinde kırsal alanlarda tarım ve sanayi işbirliğinin güçlendirilmesi ve tarım dışı faaliyetler ile ekonomik çeşitliliğin sağlanarak gelir artışına katkı sağlanması amaçlanmıştır.

Tablo 8'da destek miktarları belirtilen toplam 16 milyon TL'lik bütçesi olan programların proje tekliflerine ilişkin başvurular Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) üzerinden 22 Mart 2018 tarihine kadar tamamlanmıştır. 29 Mart 2018 tarihine kadar ise proje KAYS üzerinden elektronik imzalanarak veya Bursa, Eskişehir ve Bilecik ofislerine projeye ilişkin taahhütnamenin imzalanarak posta yoluyla veya elden teslim edilmiştir.

Tablo 8: 2018 Yılı Mali Destek Programları Destek Miktarları

Mali Destek Programının Adı	Destek Miktarı (TL)
Sektörel Rekabetçiliğin Artırılması Mali Destek Programı	8.000.000
Endüstriyel Simbiyoz Mali Destek Programı	3.000.000
Kırsalda Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı	5.000.000
TOPLAM	16.000.000

Mali destek programlarının ilanından sonra il merkezlerinde öncelikle lansman ve bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir. Daha sonra bilgilendirme toplantıları ve eğitimler bir arada hızlı bir şekilde devam etmiştir. Eğitimler, proje yazma ve KAYS kullanımı konularını içermiştir. Bilgilendirme toplantıları ve eğitimler Şubat ayında tamamlanmıştır. Proje yazma eğitimleri bu sene ilk olarak Ajans sosyal medya kanallarından canlı olarak yayımlanmıştır. 2018 Yılı Proje Teklif Çağrısı dönemine ilişkin gerçekleştirilen bilgilendirme toplantıları, eğitimler ve katılımcı sayıları aşağıdaki Tablo 9'de verilmiştir.

Tablo 9: 2018 Yılı Mali Destek Programları Bilgilendirme Toplantıları Takvimi ve Katılımcı Sayıları

Tarih	Toplantı Tipi	İl	Eğitim Yeri	Katılımcı Sayısı
9 Ocak 2018 Salı	Lansman (Bilgilendirme Topl.)	BİLECİK	Bilecik New Point Hotel	10
12 Ocak 2018 Cuma	Lansman (Bilgilendirme Topl.)	BURSA	Crowne Plaza Otel	54
16 Ocak 2018 Salı	Bilgilendirme Toplantısı	BİLECİK	Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası	56
17 Ocak 2018 Çarşamba	Lansman ve Bilgilendirme Toplantısı	ESKİŞEHİR	Anadolu Üniversitesi Yunus Emre Kampüsü Öğrenci Merkezi Salon 2016	162
19 Ocak 2018 Cuma	Bilgilendirme Toplantısı	BURSA	Çelik Palas Otel	192
23 Ocak 2018 Salı	Bilgilendirme Toplantısı ve Eğitim	BİLECİK	Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi	64
25 Ocak 2018 Perşembe	Bilgilendirme Toplantısı ve Eğitim	ESKİŞEHİR	Eskişehir Ticaret Odası	123
30 Ocak 2018 Salı	Bilgilendirme Toplantısı ve Eğitim	BURSA	BUTEKOM	64
1 Şubat 2018 Perşembe	Bilgilendirme Toplantısı ve Eğitim	ESKİŞEHİR	ESO - Eskişehir Sanayi Odası	62
7 Şubat 2018 Çarşamba	Bilgilendirme Toplantısı ve Eğitim	BURSA	Bursa Ticaret ve Sanayi Odası	59
12 Şubat 2018 Pazartesi	Bilgilendirme Toplantısı	ESKİŞEHİR	Eskişehir Valiliği	50



Bilecik Lansman Toplantısı



Bursa Lansman Toplantısı



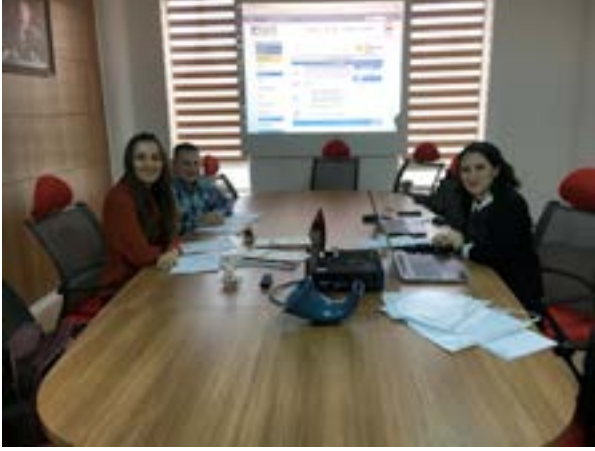
Eskişehir Lansman Toplantısı



2018 yılı içerisinde gerçekleşen bilgilendirme toplantılarına 896 kişi, eğitimlere 372 kişi katılım sağlamıştır. Ajansın internet sitesindeki Sıkça Sorulan Sorular bölümünde sözlü veya yazılı olarak gelen ve tüm başvuru sahiplerini ilgilendiren sorular ve cevapları yayımlanmıştır.

Teknik Yardım Masası Hizmeti

2018 Yılı Mali Destek Programları kapsamında, mali destek programlarına başvuru yapılabilecek somut bir projesi olan ve projesi hakkında fikir alışverişinde bulunmak isteyen başvuru sahiplerinin yararlanabilmesi amacıyla Teknik Yardım Masası Hizmeti sunulmuştur. Bölgedeki kurum ve kuruluşlardan proje sunmak isteyen başvuru sahipleri sistem üzerinden randevu alarak Ajansın Bursa, Eskişehir ve Bilecik ofislerinde görevli uzmanlarla görüşme imkânı bulmuştur. Teknik Yardım Masası hizmeti kapsamında 06-15 Mart 2018 tarihleri arasında 52 yararlanıcının faydalanabileceği şekilde kayıtlar açılmıştır. Kayıtlar web sitemiz üzerinden çevrimiçi olarak alınmıştır. Verilen hizmetten faydalanmak üzere Bursa'da 11 yararlanıcı, Eskişehir'de 8 yararlanıcı, Bilecik'te ise 6 yararlanıcı görüşmeye gelmiştir.



2018 Yılı Mali Destek Programları kapsamında, son başvuru tarihi olan 29 Mart 2018 tarihi saat 18:00 itibarıyla Ajansa toplam 123 adet proje teklifi teslim edilmiştir.

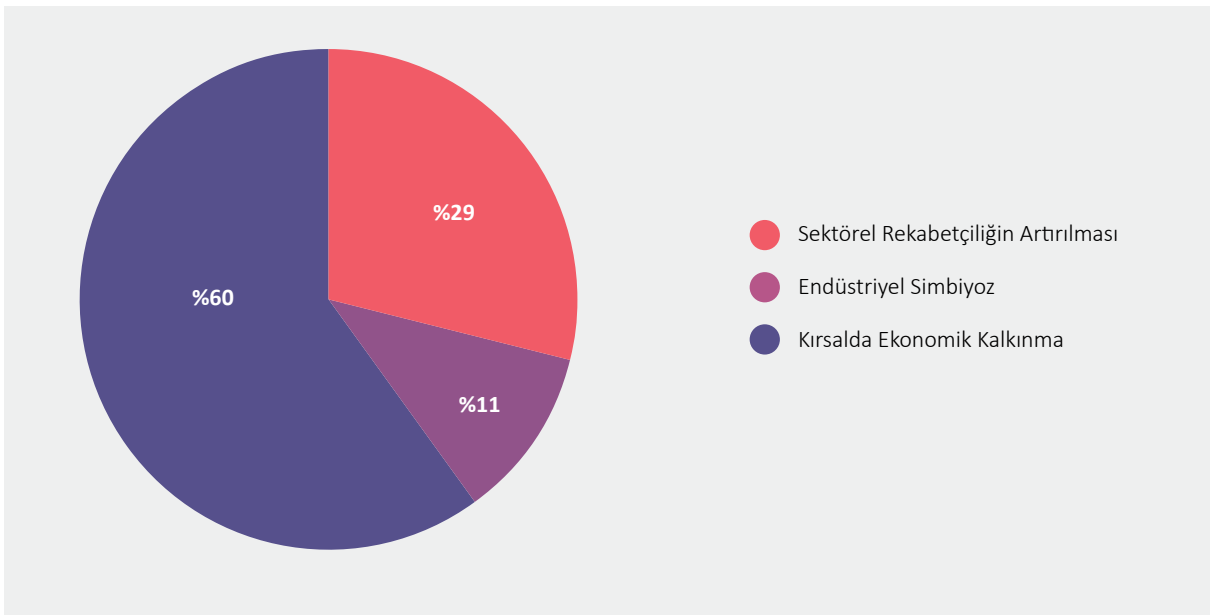
Tablo 10: 2018 Yılı Mali Destek Programları İl Bazında Proje Başvuru Sayıları

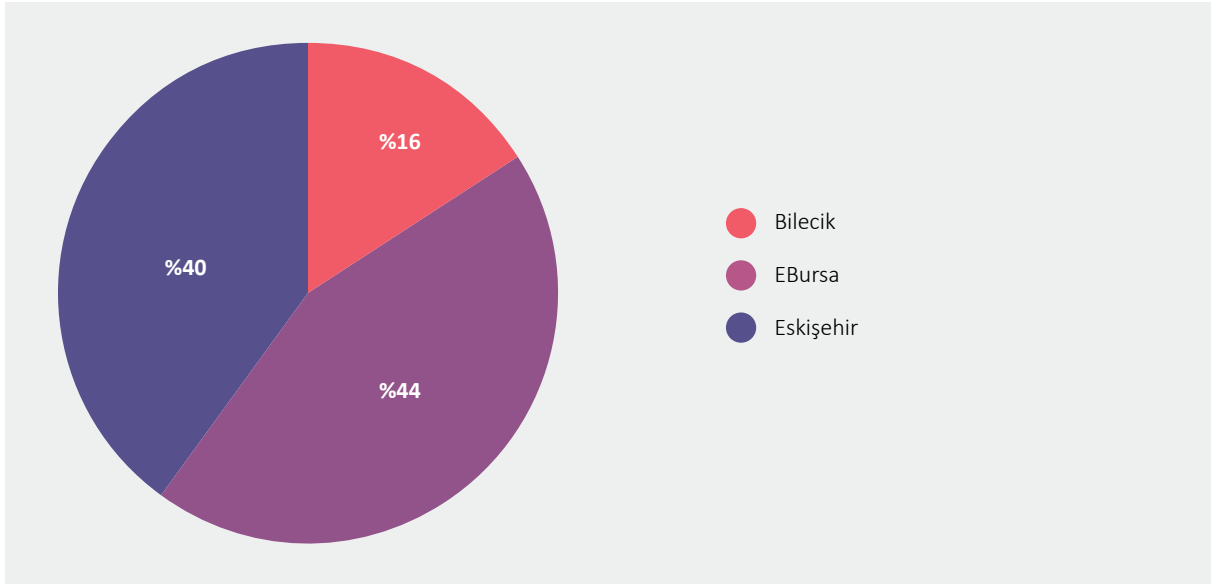
İl	Sektörel Rekabetçiliğin Artırılması	Endüstriyel Simbiyoz	Kırsalda Ekonomik Kalkınma	Genel Toplam
BİLECİK	-	1	19	20
BURSA	28	4	22	54
ESKİŞEHİR	8	8	33	49
Genel Toplam	36	13	74	123

Proje tekliflerinin program ve il bazında dağılımı yukarıdaki tabloda verilmiştir (Tablo 10). Buna göre, Sektörel Rekabetçiliğin Artırılması Mali Destek Programı'na 36 adet, Endüstriyel Simbiyoz Mali Destek Programı'na 13 ve Kırsalda Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programına 74 adet proje başvurusu yapılmıştır.

2018 yılı mali destek programları kapsamında Bursa'dan 54, Eskişehir'den 49, Bilecik'ten 20 adet proje başvurusu alınmıştır. Proje başvurularının programlara ve illere göre dağılımı aşağıdaki grafiklerde verilmiştir.

Grafik 10: 2018 Yılı Mali Destek Programları Proje Başvuruları (Programa Göre Dağılım)



Grafik 11: 2018 Yılı Mali Destek Programları Proje Başvuruları (İllere Göre Dağılım)

2018 Yılı Mali Destek Programları kapsamında proje tekliflerinin ilçelere göre dağılımı aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.

Tablo 11: Bursa İlinden Gelen Proje Başvuru Sayıları

İlçe	Endüstriyel Simbiyoz	Kırsalda Ekonomik Kalkınma	Sektörel Rekabetçiliğin Artırılması	Genel Toplam
Büyükorhan		3		3
Gemlik		2	2	4
Gürsu		1	1	2
Harmancık		1		1
İnegöl	1	1		2
İznik		2		2
Karacabey		1		1
Keles		2		2
Kestel		2		2
Mudanya		1		1
Mustafakemalpaşa	2	1		3
Nilüfer		2	21	23
Orhangazi	1	2		3
Osmangazi		1	4	5
TOPLAM	4	22	28	54

Tablo 12: Eskişehir İlinden Gelen Proje Başvuru Sayıları

İlçe	Endüstriyel Simbiyoz	Kırsalda Ekonomik Kalkınma	Sektörel Rekabetçiliğin Artırılması	Genel Toplam
Alpu		2		2
Beylikova		4		4
Çifteler		1		1
Günyüzü		2		2
İnönü		2		2
Mahmudiye	1	1		2
Mihalıççık		3		3
Odunpazarı	6	3	8	17
Sarıcakaya		2		2
Seyitgazi		5		5
Sivrihisar		5		5
Tepebaşı	1	3		4
TOPLAM	8	33	8	49

Tablo 13: Bilecik İlinden Gelen Proje Başvuru Sayıları

İlçe	Endüstriyel Simbiyoz	Kırsalda Ekonomik Kalkınma	Sektörel Rekabetçiliğin Artırılması	Genel Toplam
Bozüyük	1	2		3
Gölpazarı		3		3
Merkez		5		5
Osmaneli		2		2
Pazaryeri		4		4
Söğüt		1		1
Yenişehir		2		2
TOPLAM	1	19		20

Proje Tekliflerinin Değerlendirme Dönemi

Değerlendirme süreci, proje tekliflerinin son teslim tarihinden mali destek almaya hak kazanan projelerin ilanına kadar olan süreci kapsamaktadır. Bu süreç ön inceleme (uygunluk kriterlerinin kontrolü), teknik ve mali değerlendirme aşamalarından oluşmaktadır.

Ön İnceleme Süreci

30 Mart – 12 Nisan 2018 tarihleri arasında 123 adet proje teklifi ön inceleme kontrol listesine göre 8 kişilik uzman ekip tarafından incelenerek uygunluk kriterleri yönünden kontrolleri tamamlanmıştır. Eksik evrakı olan proje başvuru

sahiplerine eksiklerin tamamlanması için bilgilendirme yapılmış ve ek süre verilmiştir. Ön inceleme sürecini geçen 117 adet proje bir sonraki aşama olan teknik ve mali değerlendirme sürecine geçmiştir.

Teknik ve Mali Değerlendirme Süreci

Bağımsız Değerlendirici Süreci

Teknik ve mali değerlendirme sürecinde görev alacak bağımsız değerlendirici adayları, 237 kişilik bağımsız değerlendirici havuzundan eğitim durumu, uzmanlık seviyesi, destek programı konusu ile ilgili tecrübesi, proje yönetimi ve önceki değerlendirme tecrübelerine göre değerlendirilerek üç kişilik komisyon tarafından seçilmiş ve Ajansa davet edilmiştir. Ön inceleme sürecini geçen 117 adet proje 16-23 Nisan 2018 tarihleri arasında en az iki bağımsız değerlendirici tarafından okunarak puanlanmıştır.

Projelerin başarı sıralaması, iki bağımsız değerlendiricinin vermiş olduğu puanların aritmetik ortalaması alınarak tespit edilmiştir. İki bağımsız değerlendiricinin vermiş olduğu puanlar arasında yirmi puan ve üzeri fark olması veya bir bağımsız değerlendiricinin 65 puanın altında, diğerinin ise 65 puan veya üzerinde puan vermesi halinde, proje tekrar değerlendirilmek üzere üçüncü bir bağımsız değerlendiriciye incelenmiştir. 117 adet projenin puanlanması için 14 adet bağımsız değerlendirici toplam 8 gün boyunca görev almıştır. 270 adet okuma proje okuması ve yaklaşık 900 adam saatlik çalışma ile bağımsız değerlendirici süreci tamamlanmıştır.

Ön İzleme Süreci

2018 Yılı Mali Destek Programları değerlendirme sürecinin bir parçası olarak toplam 53 proje için Nisan ve Mayıs ayları içerisinde İzleme ve Değerlendirme Birimi ve diğer birimlerdeki uzmanlardan oluşan 11 kişilik bir ekip görevlendirilerek ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Ön izleme ziyaretlerinde ajans uzmanları tarafından; başvuru sahiplerinin yasal temsilcilerinin veya diğer sorumlu kişilerin proje amaçları, faaliyetleri ve eş finansman miktarı hakkında bilgi sahibi olup olmadığı, başvuru sahibinin işletmesinde hali hazırda fiilen üretim yapılıp yapılmadığı, mevcut tesis ve ekipmanın durumu, projelerin uygulanacağı yerlerle ilgili bir mülkiyet sorunu olup olmadığı ve başvuru sahiplerinin beyan ettiği bilgiler ve başvuru dosyası doğrultusunda projelerde risk doğuracak izin, ruhsat problemlerinin olup olmadığı hususları gözlemlenmiştir.

Bunlara ek olarak uzmanlar tarafından projelerin uygulamaya geçmesi halinde izlemeler esnasında dikkat edilmesi gereken hususlar projeler özelinde belirlenerek raporlara yansıtılmıştır. Ön izleme ziyaretleri sonuçları Değerlendirme Komitesine sunulmuştur.

Değerlendirme Komitesi Süreci

2018 Yılı Mali Destek Programları için gerçekleştirilen ön izleme ziyaretlerinin tamamlanmasının ardından, 07-11 Mayıs tarihleri arasında Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin 20. maddesi uyarınca bağımsız değerlendiricilerin yaptıkları teknik ve mali değerlendirmeler üzerinde görüş oluşturmak ve bunları raporlamak üzere Değerlendirme Komitesi çalışmalarına başlamıştır.

2018 Yılı Mali Destek Programları değerlendirme komitesi için valiliklerden bir, üniversitelerden iki ve ilgili kamu kurumlarından üçer aday talep edilmiş olup, talep yazılarında adayların komitede yer alabilecek nitelikte, alanında en az yedi yıllık tecrübeye sahip ve teslim edilen projelerin hazırlık ve uygulama aşamasında görev almamış veya almayacak olan kişilerden önerilmesi gerektiği belirtilmiştir.

2018 Yılı Proje Teklif Çağrısı kapsamında ilan edilen Sektörel Rekabetçiliğin Artırılması ile Endüstriyel Simbiyoz Mali Destek Programları için tek bir Değerlendirme Komitesi oluşturulmasına; Kırsalda Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı için ise ayrı bir Değerlendirme Komitesi oluşturulmasına karar verilmiştir.

Değerlendirme komitesi üyesi talep yazılarına 21 kurum geri dönüş yaparak 54 adayın ismi verilmiştir. Değerlendirme Komitesi üyelerini belirlemek için, puanlama sürecine dahil olan 54 kişi için, "Değerlendirme Komitesi Üyeleri Seçim

Komisyonu Ön Raporu" ile belirlenen kriterlere göre değerlendirilerek 100 üzerinden puan verilmiştir. 2018 Yılı Mali Destek Programları için en yüksek puan alan ilk 5 aday asil, sonraki 3 aday yedek olacak şekilde Değerlendirme Komitesi üye listeleri oluşturulmuştur.

Değerlendirme komitesi, bağımsız değerlendirici çalışmalarını inceleyerek tavsiyelerde bulunmuş ve projelerin nihai listesi oluşturulmuştur. Ayrıca proje ön izleme çalışmalarına katılan birim uzmanları komite toplantılarına katılarak izlenimlerini komite üyelerine aktarmıştır. Değerlendirme komitesi çalışmalarını tamamlayarak Yönetim Kurulu'na sunulmak üzere asil ve yedek listede yer alan projeler belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu Onayı ve Başarılı Projelerin İlan Edilmesi

Değerlendirme Komitesi'nin çalışmalarını tamamlamasını müteakip başarılı bulunan projelerin bütçe revizyonları gerçekleştirilmiştir. Program bütçelerine göre ne kadar projenin destekleneceği, programlar arası bütçe aktarımı olup olmayacağı belirlenmiş ve Mayıs ayı sonunda gerçekleştirilen Yönetim Kurulunun onayına sunulmuştur.

Yönetim Kurulunun onayı ile başarılı bulunan projeler Ajans web sitesinden ilan edilmiştir. Değerlendirme süreci sonunda toplam 42 adet proje asil listede yer alarak programın toplam bütçesi dâhilinde destek almaya hak kazanmıştır. Asil listede yer alan 42 adet projenin, 18 adedi Bursa, 17 adedi Eskişehir ve 7 adedi Bilecik illerindeki kurum ve kuruluşlar ile firmaların başvurularıdır. Buna göre, 2018 yılı mali destek programları kazanan projelerin il ve program bazında dağılımı aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tablo 14: Başarılı Bulunarak Asil Listede Yer alan Projelerin Programlara Dağılımı

Mali Destek Programının Adı		İLLER			Toplam
		BURSA	ESKİŞEHİR	BİLECİK	
Sektörel Rekabetçiliğin Artırılması	Proje Sayısı	8	4	0	12
	%	66	34		
	Destek Tutarı	3.947.913,51	2.139.855,10		6.087.768,61
	%	65	35		
Endüstriyel Simbiyoz	Proje Sayısı	2	3	1	6
	%	34	50	16	
	Destek Tutarı	679.565,68	867.270,12	536.275	2.083.110,80
	%	33	41	26	
Kırsalda Ekonomik Kalkınma	Proje Sayısı	8	10	6	24
	%	33	42	25	
	Destek Tutarı	2.367.804	3.121.452	2.310.901	7.800.157
	%	31	40	29	

Tablo 15: Başarılı Bulunarak Asil Listede Yer alan Projelerin İllere Göre Dağılımı

İller	Proje Sayısı	%	Destek Tutarı	%
BURSA	18	43	6.995.284	44
ESKİŞEHİR	17	40	6.128.577	38
BİLECİK	7	17	2.847.176	18
Toplam	42	100	15.971.037	100

2018 Yılı Mali Destek Programlarına başvuru yapan bütün yararlanıcılara proje sonuç bildirimi gönderilmiştir. Başarılı projelere gönderilen yazıda proje başvuru dosyalarını belirtilen süre içinde Ajansa teslim etmeleri istenmiştir. Haziran ayı sonuna kadar verilen süre doğrultusunda yararlanıcılar projelerini Ajansa teslim etmişlerdir. Başvuru dosyalarını Ajansa teslim eden başvuru sahiplerine Temmuz ayı içerisinde sözleşmeye davet bildirimleri gönderilmiştir.



3.2.2.2. 2019 Yılı Mali Destek Programı Hazırlıkları

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı olarak 2019 yılı içerisinde açıklanacak olan proje teklif çağrısı için hazırlıklar 2018 yılı Eylül ayı itibarıyla başlamıştır. Bölge öncelikleri ve ihtiyaçları doğrultusunda Ajans uzmanları, çeşitli kurum kuruluş ve firmalarla yüz yüze görüşmeler gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda 3 ilde toplam 35 görüşme yapılmıştır. Görüşmeler sonucu hazırlanan raporlar, 2019 yılı mali destek programının amaç ve önceliklerini belirlemede yardımcı olmuştur.

Tablo 16: Ziyaret Edilen Kurumlar

İl	Yapılan Görüşme Sayısı	Görüşülen Kurumlar
Bilecik	8	Bozüyük TSO, Bilecik TTO, Bilecik TSO, Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi, Bilecik 1. Organize Sanayi Bölgesi, Bozüyük Organize Sanayi Bölgesi, Bilecik Genç Girişimciler Kurulu, Bilecik İl Milli Eğitim Müdürlüğü
Bursa	16	UÜ TTO, ULUTEK, Bursa Genç Girişimciler Kurulu, Bursa Kadın Girişimciler Kurulu, Nilüfer Organize Sanayi Bölgesi, Bursa TSO, Bursa Teknik Üniversitesi, Bursa Teknik Üniversitesi TTO, Bursa Teknoloji OSB (Bursa TEKNOSAB), Genç MÜSİAD, Uludağ Üniversitesi, Bursa İl Milli Eğitim Müdürlüğü, BUSİAD, Uludağ İhracatçılar Birliği, Uludağ Üniversitesi Kadın Araştırmaları Merkezi, BUTEKOM
Eskişehir	11	Eskişehir Sanayi Odası, ARİNKOM TTO, ATAP, Eskişehir Ticaret Odası, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi, ETTOM, ESİAD, Eskişehir OSB, Eskişehir Kadın Girişimciler Kurulu, Eskişehir Teknik Üniversitesi, Eskişehir İl MEM

3.2.2.3. 2018 Yılı Teknik Destek Programı

Ajans; "Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği"nin 32. maddesinde yer aldığı şekliyle, yerel yönetimlerin başta planlama çalışmaları ile bölge plan ve programlarını uygulayıcı veya yerel kalkınma kapasitesini artırıcı faaliyetleri ile diğer kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşlarının, organize sanayi bölgelerinin, küçük sanayi

sitelerinin, teknoparkların, teknoloji geliştirme bölgelerinin, endüstri bölgelerinin, iş geliştirme merkezlerinin, birliklerin ve kooperatiflerin ve sayılan bu kurum ve kuruluşların kurduğu veya ortağı olduğu işletmelerin yerel ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunabilecek çalışmaları için eğitim verme, program ve proje hazırlanmasına katkı sağlama, geçici uzman personel görevlendirme, danışmanlık sağlama, lobi faaliyetleri ve uluslararası ilişkiler kurma gibi kurumsal nitelikli ve kapasite geliştirici teknik destek hizmetleri sağlayabilmektedir.

Bu kapsamda TR41 Bölgesi'nin desteklenmesi adına Haziran ayı içerisinde gerçekleştirilen Yönetim Kurulu Toplantısı'nda 2018 Yılı Teknik Destek Programı'nın onayı alınmış ve programın çalışmaları tamamlanarak 3 Temmuz'da ilan edilmiştir. Toplam bütçesi 1.000.000 TL olan ve bütçesi dâhilinde yıl sonuna kadar açık kalan 2018 Yılı Teknik Destek Programı'nın öncelikleri aşağıda sıralanmıştır:

- Öncelik 1: Bölgede öne çıkan (özellikle makine, otomotiv, tekstil, savunma sanayi, havacılık, raylı sistemler, malzeme teknolojileri) sektörlerde Ar-Ge ve yenilik odaklı ihtisaslaşma kapasitesinin geliştirilmesi
- Öncelik 2: Bölgede üretim faaliyetlerinden kaynaklanan olumsuz çevresel etkilerin azaltılması, kaynak ve enerji kullanımındaki verimliliğin artırılması yoluyla sürdürülebilir üretime geçişin sağlanması
- Öncelik 3: Bölgede girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi ve bölgedeki girişimcilik kapasitesinin artırılması
- Öncelik 4: Animasyon sektörü ve dijital oyun tasarım ve uygulamalarının geliştirilmesi
- Öncelik 5: Bölgenin tanıtım ve yatırım imkanlarının geliştirilmesi, kapasitesinin artırılması
- Öncelik 6: Bölgenin sosyal gelişiminin desteklenmesi

Program kapsamında, proje başına en fazla 50 Bin TL'ye kadar destek verilecek olup, başvuru sahibine doğrudan bir ödeme yapılmamış, talep edilen teknik destek ajans tarafından hizmet alımı yoluyla sağlanmıştır.

Teknik Destek Programına başvurular Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) üzerinden alınmıştır. Temmuz-Ağustos, Eylül-Ekim ve Kasım-Aralık olmak üzere üç dönemde alınan başvurular 28 Aralık 2018 tarihinde sonlanmıştır.

2018 Yılı Teknik Destek Programına toplamda 139 adet başvuru olmuştur. Temmuz-Ağustos ve Eylül-Ekim Dönemi'nin başvuruları değerlendirilmiş, toplamda 32 adet başvuru başarılı bulunmuştur. Kasım-Aralık Dönemi değerlendirmeleri 2019 yılı Ocak ayı içinde tamamlanmıştır. 2018 Yılı Teknik Destek Programına ait iller bazında başvuru sayıları ve sonuçları aşağıdaki tablolarda verilmiştir.

Tablo 17: Teknik Destek Programı İllere Göre Başvuru Sayıları

DÖNEM	Bursa	Eskişehir	Bilecik	TOPLAM
Temmuz-Ağustos	22	16	1	39
Eylül - Ekim	14	35	6	55
Kasım Aralık	25	10	10	45
TOPLAM	61	61	17	139

Tablo 18: Teknik Destek Programı İllere Göre Başarılı Başvuru Sayıları

DÖNEM	Bursa	Eskişehir	Bilecik	TOPLAM
Temmuz - Ağustos	4	9	0	13
Eylül - Ekim	8	9	2	19
Kasım – Aralık	13	2	2	17
TOPLAM	25	20	4	49

3.2.2.4. 2018 Yılı Fizibilite Desteği Programı

Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin 27. maddesinde belirtildiği üzere Ajans, bölgenin kalkınması ve rekabet gücü açısından önemli fırsatlardan yararlanılmasına, bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin önlenmesi, bölgenin yenilikçilik ve girişimcilik kapasitesinin geliştirilmesine yönelik projelerin fizibilite çalışmalarına

doğrudan mali destek verebilir. Bu kapsamda Ajans gerekli hazırlıklarını tamamlayarak Yönetim Kurulu onayı ile 3 Temmuz'da 1.200.000 TL bütçe ile Fizibilite Desteği Programını ilan etmiştir. Son başvuru tarihi 28 Aralık 2018 olan Fizibilite Desteği'nin öncelikleri kapsamındaki faaliyetler aşağıda sıralanmıştır.

- Öncelik 1: Bölgede öne çıkan sektörlerde Ar-Ge ve yenilik odaklı ihtisaslaşma kapasitesinin geliştirilmesi
- Öncelik 2: Bölgede çevre ve yenilenebilir enerji yatırımları yoluyla sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlanması
- Öncelik 3: Bölgede girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi ve bölgedeki girişimcilik kapasitesinin artırılması
- Öncelik 4: Bölgenin tanıtım ve yatırım imkanlarının geliştirilmesi ve kapasitenin artırılması

Program kapsamında, talep edilebilecek destek tutarı asgari 25 bin TL ve azami 200 bin TL olarak belirlenmiş, projelere asgari %25 ile azami %75 oranında destek verilmiştir. 2018 Yılı Fizibilite Desteği Programına toplamda 12 adet fizibilite teklifi başvurusu olmuştur. Bu programa başvurular geldikçe değerlendirilmesi yapılmıştır. 2018 yılı içerisinde değerlendirmeye alınan 10 adet proje başvurusu Yönetim Kurulunun onayıyla da başarılı bulunmuştur. Bursa ve Eskişehir illerinden Aralık ayının son haftası başvurusu yapılan diğer 2 proje ise 2019 yılı Ocak ayı içerisinde değerlendirilecektir. İllere göre başvuru sayıları aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tablo 19: Fizibilite Desteği Programı İllere Göre Başvuru Sayıları

İl	Başvuru Sayıları
Bursa	3
Eskişehir	5
Bilecik	4
TOPLAM	12

3.2.2.5. 2017 Yılı Gündümlü Proje Desteği

“Osmaneli İş Geliştirme Merkezi” Projesi

Osmaneli Belediyesi'nin başvuru sahibi olduğu “Osmaneli Belediyesi İş Geliştirme Merkezi” projesinin amacı Bilecik bölgesinin ekonomik gelişmesine katkı ve destek sağlayacak Osmaneli İŞGEM'i kurmak, İŞGEM bünyesine kabul edilen girişimci adaylarına/girişimcilere danışmanlık, eğitim, ortak kolaylık hizmetleri, ortak kaynaklar sunarak yeni girişimcilerin en zorlu dönemi olan kuruluştan sonraki ilk yıllarını sağlıklı şekilde aşmalarını ve hızlı ve sağlıklı büyümelerini sağlamaktır. Proje kapsamında ilçede bulunan yedi adet tarihi konak restore edilerek işlik olarak kullanılması hedeflenmektedir.



“Osmaneli Belediyesi İş Geliştirme Merkezi” projesi 2018 yılı Mart ayı içerisinde KAYS üzerinden tamamlanarak başvuru dosyası Ajansa teslim edilmiştir. Gündümlü proje başvuru formu ve ekleri üzerinde değerlendirme komisyonu üyeleri tarafından yapılan değerlendirme, 26 Nisan 2018 tarihli BEBKA Yönetim Kurulu’nda onaylanarak proje, başvuru dosyası ile birlikte Bakanlık görüşüne sunulmuştur. 2 Ekim 2018 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’ndan gelen olumlu görüş üzerine Osmaneli Belediyesi sözleşme imzalanmıştır.

“Mihalgazi Küçük Ölçekli İşletmeleri Geliştirme Merkezi” Projesi

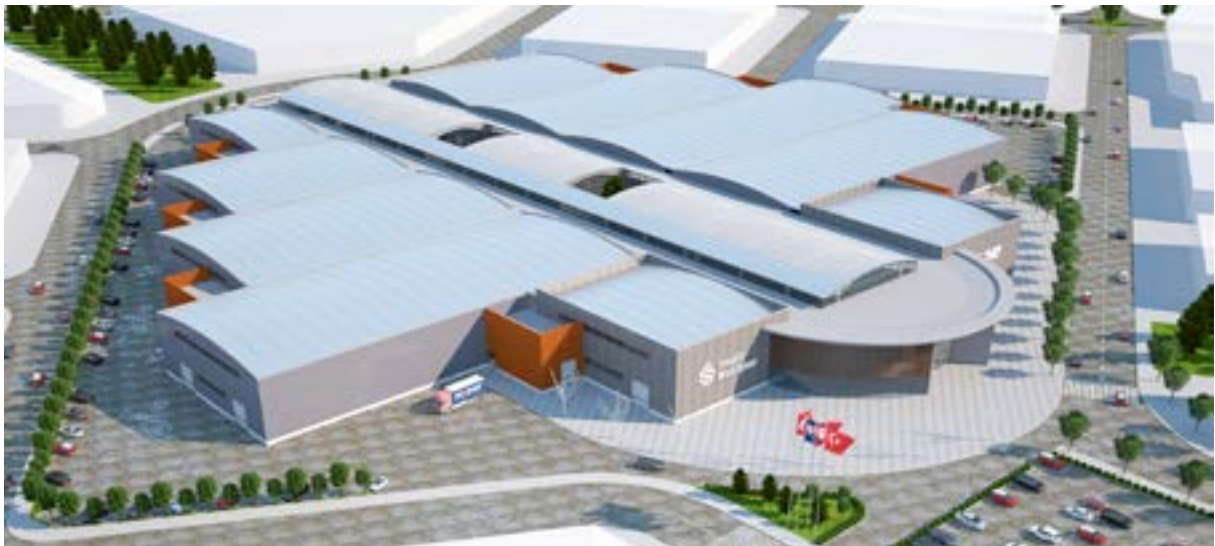
Eskişehir’in Mihalgazi ilçesinde gerçekleştirilmesi planlanan projede; tarımsal üretime katkı sağlayacak işletmelerin geliştirilmesi ve başta Mihalgazi ilçesi olmak üzere çevre ilçelerde iptidai şartlarda üretim yapan küçük işletmelerin gelişmelerinin sağlanması için merkez kurulması amaçlanmıştır. Mihalgazi Belediyesi’nin başvuru sahibi olduğu proje ile;

- Bölgedeki tarımsal üretimin verimliliğinin ve tarımsal üretimden elde edilen gelirin artırılması,
- İlçede katma değeri yüksek işletmelerin faaliyete geçmesiyle gelir seviyesinin ve istihdamın artırılması,
- İlçenin kendi ihtiyaçlarını karşılayabilecek küçük ölçekli sanayisinin oluşturulması,
- Çevre ilçelerin de sera ve kasa ihtiyaçlarını karşılaması ile ticaretin artırılması
- İlçedeki çalışma koşullarının iyileştirilmesiyle ilçenin ekonomik ve sosyal refahının artırılması hedeflenmektedir.

Proje kapsamında hazırlanan ön mutabakat metni ve ön çalışma raporu 26 Aralık 2017 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmış ve başvurunun değerlendirilmesine karar verilmiştir. 9 Ocak 2018 tarihinden itibaren, proje başvurusunun yüz seksen (180) günlük süre içerisinde KAYS’a girişinin yapılması ve Ajansa teslimi hususunda Mihalgazi Belediyesi bilgilendirilmiştir. Mihalgazi Belediyesi Temmuz ayı içerisinde başvurusunu tamamlamıştır. Proje kapsamında hazırlanan fizibilite raporunda projenin ön görülen maliyeti, yaşanan kur artışları nedeniyle yüksek çıkmıştır. Bu durumun başvuru sahibi kurumun eş finansman yükünü planlanan düzeyden fazla artıracaklığı gerekçesiyle projenin değerlendirme süreci yapılan görüşmeler neticesinde askıya alınmıştır.

“İnegöl Yeni Fuar Merkezi” Projesi

İnegöl, Türkiye mobilya sektörünün en önemli merkezi konumunda yer almaktadır. İnegöl ekonomisinde tarım, sanayi ve termal turizm de önemli bir potansiyele sahiptir. İnegöl Ticaret ve Sanayi Odası tarafından gerçekleştirilmesi planlanan projenin genel hedefi yapılacak olan fuar alanında yılda 12 fuar düzenleyerek bu düzenlenecek fuarlarla tarım sektöründen, mobilya sektörüne, mobilya yan sanayi ve mobilya makinaları sektörlerinden kitap ve eğitim fuarlarına kadar geniş bir yelpazede İnegöl’e yaklaşık 500 bin ziyaretçi getirmek ve İnegöl ekonomisine yıllık 1 milyar dolara yakın bir değer kazandırmaktır.



Proje kapsamında hazırlanan ön mutabakat metni ve ön çalışma raporu 26 Nisan 2018 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmış ve başvurunun değerlendirilmesine karar verilmiştir. 16 Mayıs 2018 tarihinden itibaren, proje başvurusunun yüz seksen (180) günlük süre içerisinde KAYS'a girişinin yapılması ve Ajansa teslimi hususunda İnegöl Ticaret ve Sanayi Odası bilgilendirilmiştir. Oda tarafından 12 Kasım 2018 tarihinde "İnegöl Yeni Fuar Merkezi" projesi başvurusu yapılmıştır. Proje kapsamında hazırlanan fizibilite raporunda projenin yapılabilir nitelikte bir yatırım olmasına rağmen, projenin maliyeti yaşanan kur artışları nedeniyle planlanan tutardan yüksek çıkmıştır. Yapılan değerlendirmeler neticesinde başvuru sahibinin de görüşü alınarak, proje 2019 yılı çalışma programından çıkarılmıştır.



Bilecik Bilim ve Uzay Teknolojileri Merkezi – Bilgievi (BUTEM)

Proje kapsamında Bilecik'te gök bilimi, matematik, yazılım ve tasarım, biyoloji, kimya, ekoloji, TÜBİTAK atölyeleri, teknoloji müzesi, online akademi ve etüt merkezini içeren Bilecik Bilim ve Uzay Teknolojileri Merkezi (BUTEM) kurulması planlanmıştır.



BUTEM projesinin yürütücü kuruluşunun Bilecik Belediye Başkanlığı olması planlanmıştır. 2018 Yılı Çalışma Programı'nda yer alan güdümlü proje fikri 17.05.2018 tarihinde Kalkınma Bakanlığı tarafından uygun görülmüştür. Bakanlık onayı sonrası tarafların bir araya gelerek oluşturup imzalamış olduğu "Ön Mutabakat Metni" ve "Ön Çalışma Raporu" Haziran ayında gerçekleşen Yönetim Kurulu onayına sunulmuştur. Yönetim Kurulunca onaylanan projenin proje başvurusunun yüz seksen (180) günlük süre içerisinde KAYS'a girişinin yapılması ve Ajansa teslim edilmesi hususunda Bilecik Belediyesi bilgilendirilmiştir. 2018 yılı sonunda başvurusunu tamamlayan Bilecik Belediyesi'nin proje değerlendirmesi 2019 yılı içerisinde gerçekleştirilecektir.

"Eskişehir Sanayi Odası Mesleki Eğitim Merkezi"

Eskişehir Sanayi Odası'nın başvuru sahibi olacağı Eskişehir Sanayi Odası Mesleki Eğitim Merkezi Projesiyle, Eskişehir sanayinin en çok ihtiyaç duyduğu alanlardan olan CNC operatörlüğü, Endüstriyel Otomasyon, Kaynak Teknolojileri,

Plastik İşleme ve Endüstriyel Tasarım konularında bölge gereksinimlerini karşılayabilecek, modern ve işlevsel bir merkez oluşturulması hedeflenmektedir.

Proje fikrinin geliştirilmesi amacıyla paydaşların katılımıyla 13.09.2018 tarihinde başlangıç toplantısı gerçekleştirilmiştir. Başlangıç toplantısının ardından, projede yer alması planlanan aktörlerin katılımıyla 03.10.2018 mutabakat toplantısı düzenlenerek, tüm taraflarca ön mutabakat metni imzalanmıştır. Mutabakat metninin taraflarca kabulünden sonra 11.10.2018 tarihinde proje uygulayıcısı tarafından güdümlü proje desteği teklif formunun Ajansa sunulması için bildirim yapılmıştır. Başvuru dosyasının tesliminin ve proje değerlendirmesinin 2019 yılı içerisinde yapılması planlanmaktadır.



3.2.2.6. Düzenlenen Toplantı/Eğitimler

Gemlik Ticaret ve Sanayi Odası Bilgilendirme Toplantısı

Gemlik Ticaret ve Sanayi Odasından Ajansımıza gelen talep doğrultusunda 29 Ağustos 2018 tarihinde oda binasında bir bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir. Ajans ve destekleri hakkında bilgi verilen toplantıya oda üyeleri ve oda personeli katılım sağlamışlardır. Yapılan sunumun ardından sorular cevaplanmış, ilçeye ne gibi destekler verilebileceği, ilçe genelinde ne tür projeler hazırlanabileceği hususlarında görüşülmüştür.



TOBB Semineri-BUTEKOM

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının koordinatörlüğünde, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Bursa Ticaret ve Sanayi Odası işbirliğinde "Türkiye Tekstil, Hazır Giyim ve Deri Ürünleri Sektörleri Strateji Belgesi ve Eylem Planı" 3.3 No'lu Eylem Çerçevesinde BUTEKOM'da "Ar-Ge, Tasarım Destekleri ve Proje Teklifi Verme Semineri" düzenlenmiştir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve KOSGEB'in de bilgilendirme yaptığı toplantıya Ajansımız Program Yönetim Biriminden 2 uzmanımızla katılım sağlamıştır. 14 Aralık 2018 tarihinde gerçekleşen toplantıda, mali destek programları ve Ajans hakkında bilgi verilerek, Ajanstaki proje teklifi verme sürecinden bahsedilmiştir.

3.2.3. İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri

3.2.3.1. 2018 Yılı Mali Destek Programları

2018 Yılı Mali Destek Programları kapsamında Sektörel Rekabetçiliğin Arttırılması, Endüstriyel Simbiyoz ve Kırsalda Ekonomik Kalkınma olmak üzere üç ana başlıkta toplamda 42 adet proje başarılı bulunmuştur. Başarılı projelerin ilânı sonrası İzleme ve Değerlendirme Birimiz tarafından hızlı bir şekilde gerekli hazırlıklar tamamlanarak sözleşme imzalama ve proje uygulama eğitimi süreçleri başlatılmıştır. 26-28 Haziran 2018 tarihlerinde sırasıyla Bursa, Bilecik ve Eskişehir’de düzenlenen bu eğitimlerimizin ana amacı yararlanıcılarımızın projelerini yürütmesi aşamasında daha detaylı bilgi sahibi olmasını sağlamak ve projelerine atanan izleme uzmanlarıyla yüz yüze tanışma imkanı bulmalarını sağlamaktır. Bursa’dan 29, Eskişehir’den 31 ve Bilecik’ten 13 Yararlanıcının katılım sağladığı bu eğitimler kapsamında katılımcılara sözleşme belgeleri temin süreci aşaması, uygulama döneminde dikkat edilecek hususlar, Ajans satın alma kuralları, raporlamalar, ödemeler, görünürlük ve dokümantasyon gibi başlıklar anlatılmıştır.



Uygulama eğitimleri sonrası Destek Yönetim Kılavuzu (DYK)’nın sözleşmelerin imzalanmasını düzenleyen maddesi hükümünce sözleşmeye davet edilen başvuru sahipleri, istenen belgeleri tamamlayarak, sözleşme imzalamak üzere Ajansa başvurmuşlardır. Asil listede yer alan 8 adet destek yararlanıcısı, kendilerine tanınan süre içinde gerekli sözleşme evraklarını sunmayarak sözleşme imzalamaktan feragat etmişlerdir. Ajansımız, geri kalan 34 başvuru sahibi ile mali destek sözleşmesi imzalama sürecini tamamlayarak, bu projelerin uygulama dönemini başlatmıştır. Süreç sonunda; Bursa’dan 16, Eskişehir’den 13 ve Bilecik’ten 5 yararlanıcı ile sözleşme imzalanmıştır. Söz konusu çağrı programı kapsamında bölgemizde yaklaşık 22 milyon TL tutarında yatırım yapılacak olup, bunun yine yaklaşık 13 milyon TL’si hibe desteği şeklinde Ajansımız tarafından sağlanacaktır.

Sözleşmesi imzalanarak uygulama aşamasına geçen projelere 2018 yılı Ağustos ve Eylül ayları içerisinde DYK’da dört temel izleme sistemi aracından biri olarak sayılan ilk izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. DYK “İzleme Sistemi Araçları” maddesi uyarınca, Yararlanıcıyı görev ve yükümlülükleri, tabi olduğu usul, prosedür ve kurallar hakkında bilgilendirmek ve farkındalığını artırmak açısından önemli olan ilk izleme ziyaretleri sonrasında, ön ödeme talep eden Yararlanıcılara

sözleşme imza tarihinden itibaren 45 gün içerisinde ön ödemeleri yapılmıştır. Bu ziyaretler, proje yönetimi ve uygulaması konusunda Yararlanıcıya yerinde eğitim alma imkânı vererek, yararlanıcıyla projenin önemli aşamalarını ve çıktılarını birebir tartışabilme fırsatı tanımıştır. Aynı zamanda proje sahasının uygulama öncesi durumu ortaya çıkarılmış, proje performans göstergeleri, ihtiyaçlar, olası sorunlar, muhtemel riskler ve önleyici tedbirler tespit edilerek karara bağlanmıştır. İlk izleme ziyaretleri sırasında mevzuatta belirtilen usul ve esaslar ile proje uygulamaları sırasında dikkat edilmesi gereken hususları içeren ve DYK eki olan (i3) İrtibat Kayıt Formu destek yararlanıcısına tebliğ edilerek imzalatılmıştır. Oluşturulan raporlar kapsamında bilgi sistemine ilk veri girişlerinin yapılması da sağlanmıştır.



İlk izleme ziyaretlerinin tamamlanmasının ardından Uygulama Rehberi'nin "Ödeme Prosedürleri" hükümleri doğrultusunda ön ödeme işlemleri başlatılmıştır. Yapılan risk unsuru değerlendirmeleri sonucunda, Yararlanıcıların proje hesaplarına, projenin uygun maliyeti çerçevesinde öngörülen azami destek tutarının yüzde kırkı oranında, mali desteğin ilk kısmını oluşturan avans niteliğindeki ön ödemeler gerçekleştirilmiştir. Ön ödeme risk değerlendirmesine göre çok yüksek riskli projeler için gerekli tedbirler alınincaya kadar, İş yeri açma ve çalışma ruhsatı temininde sıkıntı yaşayan Yararlanıcıların ön ödemeleri proje hesaplarında blokeli olarak bekletilmektedir.

İlk izleme ziyaretlerinde oluşturulan güncel faaliyet takvimleri doğrultusunda Yararlanıcılar satın alma faaliyetlerine başlamıştır. DYK'nın Satın Alma ve İhaleler'e ilişkin düzenlemesi uyarınca, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'na tabi yararlanıcılar dışındaki kurum ve kuruluşlar satın alma faaliyetlerinde Uygulama Rehberi eki olan Satın Alma Rehberinde belirtilen usul ve esaslara göre satınalmalarını gerçekleştirmişlerdir. Bu kapsamda, ilgili projenin İDB Uzmanı satın alma sürecinin izlenmesi ve ihale kurallarına uygunluğun denetlenmesi amacıyla ihalelere katılım sağlamış ve ihale belgelerini yerinde incelemiştir. 2018 Yılı Mali Destek Programları kapsamında toplamda 10 projenin ihalesine katılım gerçekleştirmiştir.



3.2.3.2. 2016 Yılı Mali Destek Programları

2016 Yılı Mali Destek Programları kapsamında sözleşme imzalanan 28 (yirmi sekiz) projenin uygulama süreci tamamlanmış olup, projelerin nihai ödemeleri yapılarak proje kapanışları gerçekleştirilmiştir. İlgili destek programı kapsamında sözleşme imzalamaya hak kazanan yararlanıcılardan 12'si sözleşme imzalamaktan feragat etmiştir. Feragat eden projelerin yerine sözleşme imzalanacak yedek projelerin imza süreci de tamamlanmıştır. Yedek projeler de dâhil olacak şekilde süreç sonunda; Bursa'dan 9, Eskişehir'den 18 ve Bilecik'ten 6 yararlanıcı ile toplamda 33 adet destek sözleşmesi imzalanmıştır. Bu projelerden 1 (bir) adedi sözleşme hükümleri gereği kendiliğinden fesih olmuş, 4 (dört) adedi için yararlanıcıları tarafından fesih talebinde bulunulmuş ve söz konusu talepler Yönetim Kurulumuz tarafından onaylanmıştır.



Projeler için bu dönemde gerçekleştirilen izleme ziyaretlerinde projelerdeki faaliyet ve harcamalar, fiziki gerçekleşme durumları kontrol edilmiş, projelerde varsa riskli görülen faaliyet ve harcamalarla ilgili olarak yararlanıcılarla değerlendirilmeler yapılmış ve bunlara bağlı olarak aksiyon planları oluşturulup uygulamaya konulmuştur. Bu şekilde projeler sona ermeden önce faaliyet ve satın almaların eksiksiz olarak gerçekleştirilmesi sağlanmıştır.

3.2.3.3. 2015 Yılı Mali Destek Programları

2015 Yılı Mali Destek Programları kapsamında 49 başarılı proje başvuru sahibi Ajansımız ile mali destek sözleşmesi imzalamıştır. 2015 yılı projelerinden bir adet projenin ise mevcut bitim tarihi 27 Mayıs 2016 olarak görülmekle birlikte proje faaliyetleri arasında yer alan paketleme konusuyla ilgili olarak firmanın Tarım ve Orman Bakanlığı'ndan alınması gereken izinleri alamamasından dolayı, nihai ödeme yapılmamıştır. Firma ilgili izni temin ettikten sonra 17 Ağustos 2018 tarihinde nihai ödeme yapılarak proje kapatılmıştır.



3.2.3.4. 2014 Yılı Mali Destek Programları

2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında Ajansımızdan mali destek almaya hak kazanan proje başvuru sahiplerinden 66 tanesi Ajansımız ile mali destek sözleşmesi imzalamıştır. 59 projenin uygulama dönemi 2015 yılında, kalan 7 projenin ise 2016 yılında tamamlanmıştır. Bu projelerden 1 tanesinin yapılan hakediş hesabı sonucu nihai ödemesi 119.253,82 TL hesaplanmış ancak proje kapsamında kurulan tesisin atılışı göz önüne alınarak ödeme gerçekleştirilmiştir. Projenin takibi devam etmektedir.

3.2.3.5. 2014 Yılı Mali Destek Programları Etki Değerlendirmesi

Desteklenen proje ve faaliyetlerin istihdam, yatırım, ihracat, ithalat, turizm gibi konularda bölge kalkınması açısından doğurduğu etki ve sonuçları değerlendirmek amacıyla 2014 yılı Sosyal Kalkınmaya Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı, Kırsalda Ekonomik Gelişim, İşbirliği ve Gelişim, Çevre Küçük Ölçekli Altyapı, Çevre Dostu Üretim Mali Destek Programları için etki değerlendirme çalışması başlatılmıştır. 19.10.2018 tarihinde satın alma ihalesi gerçekleşen ve 30.10.2018 tarihinde bir danışmanlık firması ile imzalanan sözleşme kapsamında hizmet alımı yoluyla gerçekleştirilecek olan bu çalışmanın süresi 5 aydır. Firma ile mutabık kalınan iş planına göre Danışman Firma anket ve mülakat görüşmelerini sürdürmektedir. Çalışma kapsamında Ajansımızdan destek alan 61 projeye yerinde ziyaret gerçekleştirilerek yetkili kişilerle mülakat formatında anket çalışması gerçekleştirilecektir. Mali destek programları; başarısı, sonuçları, orta vadeli etkileri ilgililik, verimlilik, etkililik, fayda, sürdürülebilirlik ve uygulama kriterleri çerçevesinde değerlendirilecektir.

3.2.3.6. Gündümlü Proje Destekleri

“Tekstil ve Teknik Tekstil Mükemmeliyet Merkezi” Projesi

Sözleşmesi 2015 yılında imzalanan Bursa Ticaret ve Sanayi Odası’nın “Tekstil ve Teknik Tekstil Mükemmeliyet Merkezi” isimli projesinin nihai ödemesi 2018 yılı içinde yapılarak proje kapanışı gerçekleştirilmiştir. Proje sonunda, Tekstil ve konfeksiyon sektöründe sürdürülebilirliği sağlayarak BUTEKOM’ un sektöre daha fazla katkı sağlaması için, BUTEKOM bünyesinde bir Akredite Teknik Tekstil Laboratuvarını da kapsayan bir “Tekstil ve Teknik Tekstil Mükemmeliyet Merkezi” kurulmuştur. Proje kapsamında genel olarak özel sektör işletmeciliğini güçlendirecek şekilde, tekstil ve konfeksiyon sektörlerinin teknik tekstil üretimine yönelerek, üretim ve ihracat kapasitesinin geliştirilmesine, iyi uygulama örneklerinin oluşturulmasına; teknik tekstil konusunda özel bilgi, beceri ve teknolojilerin geliştirilmesi, transferi veya yaygınlaştırılmasına; kamu, sanayi, üniversite ve araştırma merkezlerinin işbirliklerinin ve kümelenmelerin desteklenmesine, değer zinciri oluşturulmasına olanak sağlamıştır. Bütçesi 10.000.000,00 TL olan projeye Ajansımız 7.217.717,13TL destek sağlamıştır.

“Eskişehir Fuar ve Kongre Merkezi” Projesi

2015 yılında imzalanan bir diğer gündümlü proje olan ve Eskişehir Ticaret Odası’nın başvuru sahibi olduğu “Eskişehir Fuar ve Kongre Merkezi” isimli projenin nihai rapor onay süreci tamamlanarak, proje kapanışı gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında, Eskişehir’de faaliyet gösteren işletmelerin tanıtım ve pazarlama imkanlarını artırarak, üretim ve ihracat kapasitelerinin gelişimine katkı sağlayacak “Eskişehir Fuar ve Kongre Merkezi” kurulmuştur. Toplam bütçesi 22.332.762 TL olan projeye 9.317.877 TL destek sağlanmıştır. Ekonomik, bilimsel ve sosyal birçok etkinliğe ev sahipliği yapacak olan merkez, bölgenin hem yurtiçinde hem de yurtdışında cazibesini arttıracak, ekonomik büyüme ve gelişim için önemli bir altyapı sağlayarak, başta Eskişehir olmak üzere tüm bölge için önem arz edecek bir tanıtım aracı olacaktır.





“İleri Kompozit Malzemeler Araştırma ve Mükemmeliyet Merkezi” Projesi

2016 Yılı Güdümlü Proje Desteği kapsamında Bursa Ticaret ve Sanayi Odası’nın “İleri Kompozit Malzemeler Araştırma ve Mükemmeliyet Merkezi” projesi desteklenmeye hak kazanmış ve sözleşmesi 18 Temmuz 2017 tarihinde imzalanmıştır.

İleri kompozit malzemeler için gerekli bilgi ve Ar-Ge ihtiya ını karşılayarak özellikle otomotiv, savunma ve havacılık, raylı sistemler, denizcilik ve r zg r enerjisi sektörlerine katkı sağlayan “İleri Kompozit Malzeme Araştırma ve Mükemmeliyet Merkezi”nin kurulmasını amaçlayan projenin toplam bütçesi 17.039.000 TL olup projeye 12.760.000 TL destek sağlanacaktır. Merkezin yeri, DOSAB tarafından belirlenen Eğitim Alanında inşa edilen Tekstil ve Teknik Tekstil Mükemmeliyet Merkezi (TTMM) Binası içinde 1.ve 2. Kat olarak belirlenmiştir.



Proje kapsamında 8 farklı laboratuvar alt yapısında 52 adet cihaz/ekipman/yardımcı malzeme içeren Kompozit Malzeme Laboratuvarına sahip olunması; Akreditasyon Süreci  n çalışma ve denetimlerinin gerçekleştirilmesi ve başvuru yapmak üzere alt yapının oluşturulması; laboratuvar eğitimlerinin yapılması ile proje kapsamında işbirliği kurmak üzere en az üç yurtdışı ziyaretinin gerçekleşmesi ve iki işbirliği protokolü imzalanması hedeflenmiştir.

2018 yılı içerisinde, proje satınalmaları ile faaliyetlerin yürütülmesine devam edilmiştir. Mal, hizmet ve yapım işi satın almaları kapsamında gerçekleştirilen 11 adet ihaleye DYK (Destek Yönetim Kılavuzu) hükümlerince, satın alma süreci-

nin izlenmesi ve ihale kurallarına uygunluğun denetlenmesi amacıyla ilgili İDB Uzmanı tarafından katılım sağlanmıştır. Bu ihaleler sonucunda, 6.700.000 TL tutarında alım gerçekleştirilmiştir.

“Osmaneli Belediyesi İş Geliştirme Merkezi” Projesi

Osmaneli Belediyesi’nin başvuru sahibi olduğu “Osmaneli Belediyesi İş Geliştirme Merkezi (İŞGEM)” başlıklı projenin Bakanlık onayının ardından, 19 Kasım 2018 tarihinde sözleşme imza süreci tamamlanmıştır. Osmaneli Belediyesi bünyesinde gerçekleştirilen imza töreni ile proje uygulama süreci başlamıştır. Bu kapsamda, 10 Aralık 2018 tarihinde projeye ilk izleme ziyaretinde bulunularak güncel faaliyet takvimi oluşturulmuş, Yararlanıcı’nın talepte bulunması sonrası projenin 360.000 TL tutarında ön ödemesi yapılmıştır.

Özellikle yeni girişimcilere ve işletmelere en zorlandıkları ilk yıllarında çeşitli şekillerde destek olan, işletmelerin başlangıç aşamalarında karşılaştıkları riskleri en aza indiren istihdam yaratma ve iş kurma modeli olan İş Geliştirme Merkezi’nin kurulması ile Bilecik bölgesinin ekonomik gelişmesine katkı sağlanması amaçlanmaktadır. Kurulacak İŞGEM’ in sahip olacağı imkanlar ve sunacağı hizmetlerle birlikte bölgedeki girişimcilik potansiyelinin ekonomik değere dönüşmesi hedeflenmektedir. Toplam bütçesi 1.367.200 TL olan projeye 900.000 TL destek sağlanacaktır.

İŞGEM’ler yönetim ve pazarlama desteği, muhasebe, hukuk, yasal ve bürokratik konularda destek, teknoloji danışmanlığı, uygun iş yeri mekânı ve ortak ofis ekipmanı sağlama gibi hizmetler sunmaktadır. Proje tamamlandıktan sonra restorasyonu tamamlanmış 7 adet konakta 10 adet işlik oluşturulacak olup bu işlikler bünyesinde 10 yeni işletme kurulacaktır. Ayrıca ofis donanım ve ekipmanları alınarak İŞGEM yönetim birimi faaliyetine başlayacaktır.



3.2.3.7. 2018 Yılı Teknik Destek Projeleri

Kurum/kuruluşların kurumsal kapasitelerini geliştirici eğitim ve danışmanlık ihtiyaçlarının karşılanacağı uzman/danışman desteği sağlamaya yönelik olan teknik destek projeleri Temmuz-Ağustos 2018 dönemi başvuruları kapsamında destek almaya hak kazanan 13 yararlanıcı ile 4 Ekim 2018 tarihinde, Eylül-Ekim 2018 dönemi başvuruları kapsamında ise 19 yararlanıcı ile 4 Atalık 2018 tarihinde teknik destek sözleşmeleri imzalanmıştır. Temmuz-Ağustos dönemi başarılı projeleri kapsamında 498 kişinin, Eylül-Ekim dönemi başarılı projeleri kapsamında ise 538 kişinin eğitim alması öngörülmektedir. Temmuz-Ağustos ve Eylül-Ekim dönemlerinde Bursa’dan toplamda 12, Eskişehir’den 18 ve Bilecik’ten 2 proje destek almaya hak kazanmıştır. Temmuz-Ağustos dönemi başarılı projeleri kapsamında toplamda 226.988,08 TL destek sağlanmıştır. Temmuz-Ağustos dönemi başarılı projelerinden 4 tanesi ile, Eylül-Ekim dönemi başarılı projelerinden ise 6 tanesi ile Bursa Ajans Ofis’te imza törenleri gerçekleştirilmiştir. Temmuz-Ağustos dönemi projeleri sözleşme imza sürecini takiben, DYK “Sözleşmelerin İmzalanması ve Uygulama Dönemi” hükümlerine uygun olarak hizmet alımı yoluyla sağlanacak eğitimlerin satınalma işlemleri Ajans tarafından başlatılmıştır. Satın alması tamamlanan Yararlanıcılara eğitim hizmetinin alınacağı firma bilgileri iletilmiş, oluşturdukları eğitim planları doğrultusunda eğitimleri tamamlanmıştır. Temmuz- Ağustos dönemine ait söz konusu 13 proje dahilinde İDB Uzmanları tarafından eğitimlere anlık izleme ziyaretleri yapılmıştır.



3.2.3.8. 2017 Yılı Teknik Destek Projeleri

Teknik destek projeleri kapsamında Eylül-Ekim 2017 döneminde 26 yararlanıcı ile 2017 yılı içerisinde teknik destek sözleşmesi imzalanmıştır. Kasım-Aralık 2017 döneminde, 17 yararlanıcı ile de 2018 yılı içinde sözleşmeler imzalanmıştır. İmzalanan bu sözleşmeler neticesinde 40 adet teknik destek projesinin eğitimleri tamamlanmıştır. Bunların dışında 3 farklı kurum çeşitli sebeplerle sözleşme fesih talebinde bulunarak eğitimlerini gerçekleştirememiştir. 2018 Temmuz ayı itibarıyla Ajans tarafından nihai raporların inceleme süreci tamamlanmıştır.

3.2.3.9. 2018 Yılı Fizibilite Desteği Projeleri

Bölgesinin kalkınması ve rekabet gücü açısından önemli fırsatlardan yararlanılmasına, bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin önlenmesi, bölgenin yenilikçilik ve girişimcilik kapasitesinin geliştirilmesine yönelik projelerin fizibilite çalışmalarının destekleneceği 2018 yılı Fizibilite Desteği Programı kapsamında Kasım ayı itibarıyla İDB çalışmalarına başlamıştır. DYK'nın "Fizibilite Sözleşmelerinin İmzalanması ve Uygulama Dönemi" maddesi uyarınca, ilgili ayda toplanan Yönetim Kurulu'nun kararıyla desteklenmesi öngörülen fizibilite projelerine verilecek mali desteğin sözleşmeye bağlanması amacıyla, sözleşme imza süreçleri başlatılmıştır.

Eskişehir Sanayi Odası'nın "Eskişehir Sanayi Odası Mesleki Eğitim Merkezi (ESO-MEM) Fizibilitesi" projesi, Eskişehir Büyükşehir Belediyesi'nin "Eskişehir İlinde, Tarım ve Hayvancılık Faaliyetlerinden Kaynaklanan Atıklardan Enerji Üretimi" projesi, Anadolu Teknoloji Araştırma Parkı Anonim Şirketi'nin "Eskişehir Teknoloji Geliştirme Bölgesi (ETGB)-Serbest Bölge" ile Bilecik İl Tarım ve Orman Müdürlüğü'nün "Gölpazarı Gıda İhtisas OSB Fizibilitesi" projeleri için Yararlanıcılardan sözleşme belgeleri talep edilmiştir. Ekim ayı Yönetim Kurulu onayıyla projesi başarılı bulunan Eskişehir Sanayi Odası ile sözleşme için gerekli olan belgelerden vergi borcu yoktur belgesini tamamlayamadığı için sözleşme imzalanamamış; Kasım ayı Yönetim Kurulu onayıyla projeleri başarılı bulunan Eskişehir Büyükşehir Belediyesi ile 20 Aralık 2018 tarihinde; Bilecik İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ile 21 Aralık 2018 tarihinde, Anadolu Teknoloji Araştırma Parkı Anonim Şirketi ile de 31 Aralık 2018 tarihinde destek sözleşmeleri imzalanmıştır.

Sözleşmelerin imzalanmasını takiben Yararlanıcılara yapılacak ilk izleme ziyaretlerinin 2019 Yılı Ocak ayının ilk haftasında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Yararlanıcıyı görev ve yükümlülükleri, tabi olduğu usul, prosedür ve kurallar hakkında bilgilendirmek ve farkındalığını artırmak amacıyla gerçekleştirilecek ilk izleme ziyaretlerinin tamamlanmasının ardından, ön ödeme talepleri değerlendirilerek, başvuru sahibinin sözleşmede belirtilen proje hesap numaralarına destek tutarının yüzde kırkı oranında ön ödemeler yapılacaktır. Aralık ayı Yönetim Kurulu onayıyla başarılı bulunan 5 adet projenin sözleşme imza süreci de 2019 yılı Ocak ayında tamamlanacaktır. 2018 yılı Fizibilite Desteği programı kapsamında Ajansımız, toplamda 8 projeye 877.260 TL destek vermiş olacaktır.

3.2.4. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

Bursa, Eskişehir ve Bilecik Yatırım Destek Ofisleri (YDO) 2018 yılında da yatırımcılara yardımcı olmaya devam etmiş, yatırım ortamının tanıtılması ve bölgeye yatırımcı çekilebilmesi için çeşitli faaliyetlerde bulunmuştur.

Bursa YDO tarafından 2018 yılında bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri kapsamında; 263 adet bilgilendirme ve danışmanlık faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Araştırma ve analiz işlemleri kapsamında; 10 adet çalışma yapılmıştır. Eğitim faaliyetleri kapsamında; 10 adet eğitim programına katılım sağlanarak 75 saat eğitim alınmıştır. Tanıtım, Promosyon ve Organizasyon işlemleri kapsamında 28 adet organizasyon düzenlenmiş, 31 adet organizasyona katılım sağlanmıştır.

Tanıtım ve bilgilendirme materyali olarak, Bursa YDO tarafından yabancı yatırımcılara yatırım ortamını tanıtmaya yönelik İngilizce dilinde, yatırım ortamıyla ilgili anahtar bilgi ve istatistikleri içeren "Invest in Bursa" broşürü hazırlanmış ve basımı gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca, Bursa ili özelinde Ekonomi Bakanlığı Yatırım Teşvik Sistemi'nin tanıtımı için "Yatırım Teşvik Sisteminde Bursa Broşürü" içeriği hazırlanmış ve tasarımı tamamlanmıştır. Türkçe ve İngilizce basımı gerçekleştirilmiştir.

Eskişehir YDO tarafından 283 adet bilgilendirme ve danışmanlık faaliyeti telefon görüşmesi, e-posta ve yüz yüze görüşmeler şeklinde gerçekleştirilmiş, bu alanda toplamda 3 Uzman personel tarafından 220 adam saat hizmet verilmiştir. Bu bilgilendirme faaliyetlerine ilişkin 82 gerçek paydaş/kişi ve 201 tüzel paydaş Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)'ne kaydedilmiştir. Araştırma ve analiz işlemleri kapsamında; toplam 8 (sekiz) adet çalışma gerçekleştirilmiştir. Eğitim faaliyetleri kapsamında; 7 (yedi) adet eğitim alınmıştır. "Tanıtım, Promosyon ve Organizasyon" işlemleri kapsamında 11 (onbir) adet organizasyon düzenlenmiş, 75 adet organizasyona katılım sağlanmıştır.

2017 yılında Ajansımız Eskişehir Yatırım Destek Ofisi tarafından organize edilen "Nitelikli İstihdam ve Kariyer İçin Üniversite Sanayi Buluşması Paneli"nin Sonuç Raporu ile Eskişehir yatırım ortamını özetleyen "Invest in Eskişehir" hazırlanmış ve yayımlanmıştır.



2017 yılında hazırlanan “Animasyon Sektörü Raporu” 2018 yılında Türkçe ve İngilizce olarak güncellenmiştir. İlave olarak 2018 yılında Türkiye ve Eskişehir’de Animasyon sektör verilerini özetleyen “Animation in Turkey” broşürü hazırlanmış ve yayımlanmıştır.

Bilecik YDO tarafından 2018 yılında 130 adet bilgilendirme ve danışmanlık faaliyeti; telefon görüşmesi, e-posta ve yüz yüze görüşmeler şeklinde gerçekleştirilmiş, bu alanda toplamda 73,25 adam saat hizmet verilmiştir. Bu bilgilendirme faaliyetlerine ilişkin 55 gerçek paydaş/kişi ve 75 tüzel paydaş KAYS’a kaydedilmiştir. Araştırma ve Analiz işlemleri kapsamında; 39 adet çalışma yapılmıştır. Eğitim faaliyetleri kapsamında; 9 adet eğitim programına katılım sağlanarak 75,5 saat eğitim alınmıştır. Tanıtım, Promosyon ve Organizasyon işlemleri kapsamında 24 adet organizasyon düzenlenmiş, 19 adet organizasyona katılım sağlanmıştır. Ajans Destek işlemleri kapsamında ise 5 adet işlem gerçekleştirilmiştir.



Bilecik YDO tarafından Bilecik ilinin yatırım ortamını yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtmak ve gerekli bilgilendirmeyi sağlamak amacıyla; “Bilecik Yatırım Ortamı/ Bilecik Investment Climate” kitapçığı, “Invest in Bilecik – Factsheet” broşürü ve “Yatırım Teşvik Sisteminde Bilecik” broşürü hazırlanarak basılmıştır.



3.2.4.1. Uluslararası İş Birlikleri ve Yatırımcı İlişkileri

Almanya Hessen Bölgesinin Bursa'ya Yurt Dışı İş Gezisi Programı (10 Mayıs 2018)

Almanya'nın Hessen eyaletiyle ekonomik ilişkilerini güçlendirmek amacıyla Hessen'den gelen 40'a yakın firmanın ve Bursalı firmaların katılım sağladığı Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO) ev sahipliğinde ve MÜSİAD Hessen Şubesi işbirliğinde gerçekleştirilen ikili iş görüşmelerine Bursa YDO katılım sağlamıştır. Hessen ile Türkiye arasındaki yaklaşık 2,2 milyar dolar düzeyindeki toplam ticaret hacminin artırılmasını da amaçlayan ikili görüşmelerde, Bursa YDO temsilcileri otomotiv, iş makineleri, iş araç ve gereçleri imalatı sektörlerinden katılan Hessen firmalarıyla görüşmeler yapıp (B2B) Bursa'daki sektörlerle ilgili bilgi verirken, işbirliği olanaklarıyla ilgili fikir alışverişinde bulunmuşlardır.

Hollanda Tarım ve Hayvancılık Heyeti İkili Görüşmeleri (6 Haziran 2018)

Tarım ve hayvancılık alanında yeni iş olanaklarının geliştirilmesi, ikili ilişkilerin güçlendirilmesi ve tecrübe paylaşımının gerçekleştirilmesine yönelik Hollandalı firmalardan oluşan heyetin Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO) ev sahipliğinde gerçekleştirdikleri ikili iş görüşmelerine (B2B) Bursa ve Bilecik Yatırım Destek Ofisi temsilcileri katılım sağlamıştır. Doğrudan iş bağlantıları kurmayı amaçlayan üyelerden oluşan Hollandalı ticaret heyetinden; süt, yem, hayvan barınakları, tarımsal eğitim gibi alanlarda faaliyet gösteren firma yetkilileri ile BEBKA temsilcileri görüşmelerde bulunmuştur.



Bursa Endüstri Zirvesi İkili Görüşmeleri (29 Kasım-2 Aralık 2018)

29 Kasım - 2 Aralık 2018 tarihleri arasında TÜYAP Bursa Uluslararası Fuar ve Kongre Merkezi'nde Bursa Metal İşleme Teknolojileri Fuarı, Bursa Sac İşleme Teknolojileri Fuarı, Kaynak Teknolojileri Fuarı ve Otomasyon Fuarı'nı içeren, Türkiye makine imalat sektörünü bir araya getiren Bursa Endüstri Zirvesi gerçekleştirilmiştir. Söz konusu etkinlik kapsamında Bursa Ticaret ve Sanayi Odası tarafından organize edilen makine, uzay havacılık savunma, raylı sistemler sektörü Ur-Ge projesi için farklı ülkelere gelen iş insanlarına ilimizin tanıtımı anlatılarak ve yatırım ortamı hakkında detaylı bilgi sunulmuştur.

Devlet Destekleri Sunumu (30 Kasım 2018)

29 Kasım - 2 Aralık 2018 tarihleri arasında TÜYAP Bursa Uluslararası Fuar ve Kongre Merkezi'nde düzenlenen Bursa Endüstri Zirvesi fuarları kapsamında Ajansımız koordinasyonunda ve KOSGEB Bursa Müdürlüğü ile Uludağ Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi işbirliğinde "Milli Teknoloji ve Ar-Ge Üretiminde Sunulan Hibe ve Teşvikler" başlıklı bir sunum gerçekleştirilmiştir. Farklı devlet kurumlarının sunmuş oldukları teşvik ve hibeler konusunda vatandaşlarımızın bilgilendirilmesi amacıyla benzer toplantıların 2019 yılı içerisinde de düzenlenmesi planlanmaktadır.



3.2.4.2. İllerin Yatırım Destek Ve Tanıtım Stratejisi

Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Eğitimi (27-28 Nisan 2018)

İl yatırım destek ve tanıtım stratejilerinin yeni bir yaklaşımla ele alınması ihtiyacına binaen Kalkınma Bakanlığının talebiyle BAKKA (Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı) tarafından Antalya'da YDO'lara yönelik iki günlük bir eğitim düzenlenmiştir. BEBKA Genel Sekreteri, Bursa, Eskişehir ve Bilecik YDO koordinatörleri ve 1 (bir) Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi uzmanın katıldığı eğitimde, illere özgü yatırım destek stratejilerine ilişkin yeni bir çerçeve oluşturulması, illerin öncelikli sektörlerinin seçilmesi ve analizi üzerine kurulu şekilde yeniden kurgulanmasına yönelik tecrübe paylaşımının ve önerilerin ortaya konulması amaçlanmıştır. Eğitimde, hazırlanan yeni format ilgili ajans personellerine aktarılmıştır.

YDO Stratejisi Çalışma Grubu Toplantısı (Mayıs- Haziran 2018)

Antalya'da 27-28 Nisan 2018 tarihlerinde düzenlenen Yatırım Destek Ofisleri İstişare Toplantısında yeni il yatırım destek ve tanıtım stratejilerin hazırlık sürecinde ve sonrasında 8 tane yatırım destek ofisi çalışma grubu oluşturulmuştur. İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi, Sektör Sınıflaması, Sorun/İhtiyaç Alanları Sınıflaması, Tek Durak Ofis, Tanıtım ve Kurumsal İşbirlikleri, Yatırım Yeri Bilgi Sistemleri, Plan ve Stratejilerin Uygulanması ve İzlenmesi ve Eğitim Grubu toplantılarına gruplarda yer alan BEBKA Bursa, Eskişehir ve Bilecik YDO temsilcileri ile Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi temsilcileri katılım sağlayıp katkıda bulunmuşlardır.

Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Rehberi Hazırlık Çalışmaları

2019 yılı Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri hazırlıkları kapsamında Nevşehir'de gerçekleştirilen İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Çalıştayına katılım sağlanmıştır. Söz konusu strateji belgesinin hazırlığı kapsamında Bakanlık tarafından düzenlenen rehberin hazırlık aşamasında oluşturulan Strateji Hazırlama Çalışma Grubu içerisinde Eskişehir YDO Koordinatörü de yer almış ve çalışmalara katılmıştır.

İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Bursa Çalıştay

İllerde İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi hazırlıklarının takibi, hazırlık süreçlerindeki tereddütlerin giderilmesi, sektör sınıflaması ve sorun alanları sınıflaması gruplarının yaptığı çalışmaların diğer yatırım Destek Ofislerine aktarılması, bazı konularda bilgilendirme ve eğitim yapılması (sektör ve firma bilgilerine ulaşım, değer zinciri analizi ve eko-sistem analizi) amacıyla Kalkınma Bakanlığı'nın önderliğinde BEBKA Bursa Yatırım Destek Ofisi ev sahipliğinde Bursa'da 10-12 Temmuz 2018 tarihlerinde İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Bursa Çalıştay gerçekleştirilmiştir. Çalıştaya Türkiye genelindeki 26 Kalkınma Ajansının Yatırım Destek Ofisi ve Planlama Birimi çalışanları katılım sağlamıştır. Çalıştayda İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejilerinin hazırlık süreçlerine ek olarak, bir çok konuda tecrübe paylaşımı yapılmasına imkan sağlanmıştır.

Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi ve Eylem Planları

Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlanan rehber doğrultusunda; illerdeki tüm kurumların yatırım destek ve tanıtım alanında planladıkları bir yıllık çalışmalarını görmek amacıyla talep edilen "2018 yılı Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi ve Eylem Planı", kurum/kuruluşlarla yapılan görüşmeler sonucu hazırlanarak Bursa, Eskişehir ve Bilecik illeri için ayrı ayrı hazırlanmış ve onaylanmıştır. 2019 yılı Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi hazırlık çalışmaları her üç il için de devam etmektedir.

3.2.4.3. Yatırımcılara Yönelik Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

Bursa, Eskişehir ve Bilecik Yatırım Destek Ofisleri 2018 yılında bölgeye yerli ve yabancı yatırımcı çekilmesi amacıyla yatırımcıları bilgilendirme ve yatırım süreçleri hakkında yol gösterme faaliyetlerini sürdürmüşlerdir.

Bu çerçevede bölgeye yatırım yapmak isteyen potansiyel yatırımcıların devlet destekleri, teşvikler ve diğer yasal süreçler konusundaki bilgi taleplerinin karşılanması, organize sanayi bölgeleri içinde ve dışında yatırım yapılabilecek

arazilerin gösterilmesi, yatırımcıların organize sanayi bölge müdürlükleri, ticaret ve sanayi odaları ve yatırımlarla ilgili diğer kurumlarla olan ilişkilerinde koordinasyonun sağlanması hususlarında faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

Bölge illerinde gelen taleplere bağlı olarak yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini sonuçlandırmak üzere yatırımcıya destek olunması işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Bu hedef doğrultusunda 2018 yılında çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren farklı ülke ve bölgelerden yerli ve yabancı yatırımcı firmalara yatırım konularında yatırım desteği sağlanmıştır. Ayrıca bunlar dışında birçok firmanın devlet destekleri ve teşvikler konusundaki bilgi talepleri cevaplandırılmıştır. Yatırım desteği sağlanan sektörler otomotiv, makine-metal, tekstil, gıda, mobilya, tarım, enerji, turizm, animasyon (çizgi film) gibi çok büyük bir çeşitlilik arz etmektedir. Ofislerimize başvuran bireysel yatırımcılar, yatırımcı heyetleri ve iş adamları derneklerine devlet teşvikleri ve yasal yatırım süreçleri, yatırım yeri tahsisleri ve kurumsal işbirliği olanakları çerçevesinde bilgi ve destek sağlanmıştır.

Ayrıca yatırım destek faaliyetleri çerçevesinde yatırım yapılacak sektöre ve yatırım büyüklüklerine bağlı olarak KOSGEB, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, TÜBİTAK, Kültür ve Turizm Bakanlığı gibi teşvik ve hibe desteği sağlayan diğer kurumlarla da irtibat kurmaları sağlanmıştır. Yatırım destek faaliyetleri çerçevesinde işbirliği ve koordinasyona önem verilmiş ve bölgedeki OSB'ler, TSO'lar, SİAD'lar ve farklı sektörlerde çatı kuruluş işlevi gören belli dernekler ve ihracatçı birlikleriyle işbirliği halinde yatırımcılara daha hızlı ve güvenilir bir yatırım desteği sağlanmıştır. Yatırımcıların izin ve idari işlemlerinin takibi için mevzuatta belirtilen şekilde bir dosyalama sistemi oluşturulmuş yatırımcılarla ilgili belge ve bilgiler dijital ortama da aktarılmıştır.

10/06/2018 tarih ve 30447 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararın Uygulanmasına İlişkin Tebliğ (Tebliğ No: 2012/1)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğe göre (No: 2018/2) yatırımcılar doğrudan Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü tarafından yönetilen web tabanlı bir uygulama olan Elektronik Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Bilgi Sistemi (E-TUYS) üzerinden Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne başvuru yapacaktır. Kalkınma ajanslarına verilen yatırım teşvik belgelerinin izlenmesi, yatırım tamamlama vizesi ve kapama işlemlerinin yürütülmesi gibi işlemler, yatırım destek ofisleri tarafından yürütülmüştür.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın yatırım teşvik istatistiklerine göre Ağustos 2009 – Ekim 2018 tarihleri arasında Bursa'da 2115, Eskişehir'de 583 ve Bilecik'te ise 286 adet yatırım teşvik belgesi düzenlenmiştir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı mevzuatına uygun olarak yatırım takip formları, ara izleme dönemlerinde yatırımcı firmalar tarafından doldurularak tarafımıza gönderilmektedirler. Bu yatırım takip formlarındaki bilgiler Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın çevrimiçi bilgi sistemi olan Teşvik Bilgi Sistemi'ne girilmiştir.

2009 yılından itibaren Bursa'da 2115, Eskişehir'de 583 ve Bilecik'te 286 adet yatırım teşvik belgeli yatırım yapılmıştır. Firmalar bu yatırımlar için, ara izleme dönemlerinde (Ocak ve Temmuz ayları) yatırım takip formu doldurarak Ajansımıza göndermekte, gelen bilgiler ilgili Bakanlığın veri tabanına işlenmektedir.

2018 yılında Yatırım Destek Ofisleri tarafından bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri telefon görüşmesi, e-posta ve yüz yüze görüşmeler şeklinde gerçekleştirilmiş, bu bilgilendirme faaliyetlerine ilişkin bilgiler gerçek paydaş/kişi ve tüzel paydaşları Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)'ne kaydedilmiştir. Firmaların devlet destekleri ve teşvikler konusundaki bilgi talepleri cevaplandırılmıştır. Ofislerimize başvuran bireysel yatırımcılar, yatırımcı heyetleri ve iş adamları derneklerine devlet teşvikleri ve yasal yatırım süreçleri, yatırım yeri tahsisleri ve kurumsal işbirliği olanakları çerçevesinde bilgi ve destek sağlanmıştır.

Tablo 20: Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri

	Faaliyet Sayısı	Gerçek Paydaş/Kişi Sayısı	Tüzel Paydaş Sayısı
Bursa YDO	263	111	152
Eskişehir YDO	283	82	201
Bilecik YDO	130	55	75

*Tablo KAYS bilgilerine göre hazırlanmıştır.

Bursa'da 2018 yılında teşvik işlemleri kapsamında, 3 adet bölgesel teşvik belgesi başvurusu alınmış; 5 firmanın yatırım teşvik belge revizesi yapılmıştır. Bursa YDO tarafından 1 teşvik belgesinin ekspertiz ve tamamlama vizesi işlemleri yürütülmüştür.

Eskişehir'de teşvik işlemleri kapsamında; 1 adet teşvik kapama ekspertiz işlemi gerçekleştirilmiştir. Yatırım İşlemleri kapsamında ise; 1 adet yatırım süreci takip edilmiştir. Dubai'de faaliyet gösteren yabancı yatırımcı ofisimizle irtibata geçmeden önce Beylikova İlçesinde tarım ve hayvancılık faaliyetinde bulunmak için bir arazi satın almıştır. Söz konusu arazide gerçekleştirmeyi düşündükleri yatırım hakkında bilgi almak için gelmesiyle başlayan süreçte ofisimiz tarafından yatırım yapılabilecek alanlar araştırılmış, şirketlerini Eskişehir'de kurmaları aşamasında danışmanlık yapılmış, yatırım sürecinde elektrik, su, sondaj çalışmaları gibi pek çok aşamada ilgili kurum ve kuruluşlarla iletişime geçilmiş, yatırım süreci hızlandırılmış olup, vatandaşlık işlemlerinde de rehberlik yapılmıştır. Yatırımcı söz konusu arazide tarım ve hayvancılık alanında yatırım faaliyetlerine başlamış ve inşaat aşamasına geçmiştir.

Güney Koreli bir şirket grubunun pazar araştırma temsilcisi, Eskişehir'de animasyon ve dijital işler alanında faaliyet gösteren firmalarla bir araya getirilmiş, Eskişehir'in sahip olduğu potansiyel, üretilen raporlar ve işbirliği fırsatları firma temsilcisine aktarılmıştır.



Eskişehir'de Animasyon Sektörü Danışma Kurulu Toplantıları

17 Ocak 2018 tarihinde ilgili bakanlık ve özel sektör temsilcilerinin katılımı ile Eskişehir'de Animasyon Sektörü Danışma Kurulu toplantısının ilki gerçekleştirilmiştir. Toplantıda animasyon sektörünün gelişmesi için yapılması gerekenler, iş birliği imkanları ve 2019 yılında gerçekleştirilmesi planlanan Uluslararası Animasyon Festivalinin kapsam ve içeriği değerlendirilmiştir. Toplantıda 2019 yılında gerçekleştirilmesi planlanan Uluslararası Animasyon Festivalinin içeriğini ve kapsamını belirleyecek uzman bir ekibin oluşturulması gerektiği de belirtilmiştir.



Bu çalışmalar kapsamında 2019 yılında Eskişehir’de gerçekleştirilmesi planlanan Uluslararası Animasyon ve Dijital İşler Festivali hazırlıkları için kapsam ve içerik oluşturulmasına ilişkin olarak uzman ekip tarafından hazırlanan raporlardan oluşan hizmet alımı tamamlanmıştır.

T.C. Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Ziyareti

TR41 Bölgesi yatırım faaliyetlerini değerlendirmek ve T.C. Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ile iş birliği olanaklarını görüşmek üzere BEBKA Genel Sekreteri ve YDO koordinatörleri 22 Şubat 2018 tarihinde T.C. Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı’nı ziyaret etmiştir. Yatırım Destek Ofisleri ile iş birliği ve iletişim ağlarının geliştirilmesinin önemine değinilen toplantıda, TR41 bölgesinde öne çıkan hedef sektörlerle yönelik yurtdışı tanıtım faaliyetlerinde, hedef ülke ve sektörlerle dönük olarak Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı bünyesindeki takımlarla iş birliği olanakları görüşülmüştür.



Eskişehir’de UFUK 2020 ve EUREKA Programları Bilgilendirme Toplantısı

2014-2020 yılları arasında uygulanmakta olan Ufuk 2020 Araştırma ve İnovasyon Programı’nın Eskişehir’de potansiyel faydalanıcılar ve hedef gruplara tanıtılması, hedef grupların bilgi ve bilinç düzeyinin artırılması ve böylelikle çağrılara başvuruların artırılması hedefine katkı sağlanması amacıyla; 27.02.2018 tarihinde TÜBİTAK iş birliği ile Eskişehir Sanayi Odasında “UFUK 2020 ve EUREKA Programları Bilgilendirme Toplantısı” gerçekleştirilmiştir.



Eskişehir’de Turizm Toplantıları

Eskişehir Valiliği, İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, turizm özel sektör temsilcileri ile; Eskişehir olarak katılım sağlanan turizm fuarlarının etkinliğinin ve turizm tanıtımı konusunda yapılması planlanan çalışmaların değerlendirildiği toplantılar gerçekleştirilmiştir.



Kalkınma Bakanlığı Yatırım Destek Ofisleri İstişare Toplantısı

Kalkınma Bakanlığı, Yatırım Destek Ofislerinin sorunlarını, çözüm önerilerini, talep ve beklentilerini doğrudan almak üzere mart ayı içinde iki ayrı grup olarak Ajansları Kalkınma Bakanlığı'nda bir araya getirmiştir. Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdür Vekili Ömer Bilen'in başkanlığında yürütülen diğer Ajans temsilcileri ile BEBKA Genel Sekreter ve Bursa, Eskişehir ve Bilecik YDO koordinatörlerinin katılım sağladığı toplantıda; YDO'ların beklenti ve ihtiyaçları, il yatırım destek ve tanıtım stratejileri, tek durak ofisi modeli gibi konular ele alınmış, istişare edilmiştir.

Tecrübe Paylaşımı Ziyaretleri

8 Mart 2018 tarihinde Uşak Yatırım Destek Ofisi koordinatörü ile Türkiye Tekstil ve Konfeksiyon Sektöründe X. Uluslararası Ar-Ge Proje Pazarı Zirvesi çerçevesinde bir araya gelinmiş; özellikle Bursa tekstil sektöründeki eğilimler, BEBKA'nın sektöre ilişkin çalışmaları, BEBKA güdümlü projesi Tekstil ve Teknik Tekstil Mükemmeliyet Merkezi ile ilgili tecrübe paylaşımı yapılmıştır. Ayrıca, Uşak Yatırım Destek Ofisi koordinatörü ve BUTEKOM temsilcileri ile Uşak tekstil sektöründe yapılabilecekler hakkında görüşülmüştür.

Invest in İstanbul Tecrübe Paylaşımı Ziyareti

Kalkınma Bakanlığı ve İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA) organizasyonu, İSTKA bünyesinde kurulan ve tek durak hizmeti veren 'Invest in İstanbul' ofisi uygulamasıyla ilgili ayrıntılı bilgi almak üzere 16 Mart 2018 tarihinde İSTKA'ya bir tecrübe ziyareti gerçekleştirilmiştir. 5 pilot ilde yaygınlaştırılması amaçlanan tek durak ofisi modeliyle ilgili Kalkınma Bakanlığı başkanlığındaki toplantıya MARKA, ÇKA, İKA, İZKA, MEVKA Genel Sekreterleri ve Yatırım Destek Ofisi temsilcileri ile BEBKA Genel Sekreteri ve Bursa, Eskişehir, Bilecik Yatırım Destek Ofisi koordinatörleri katılım sağlamıştır. Görüşmelerde, İSTKA yetkilileri tek durak ofis modelinin İstanbul örneği olan 'Invest in İstanbul'un kuruluş ve işleyiş sürecindeki tecrübelerini paylaşmış, katılımcı Ajanslarla fikir istişaresinde bulunulmuştur.

Bursa Tek Durak Ofis Çalışma Grubu Toplantısı

21 Haziran 2017 tarihinde İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA) çatısı altında başlayarak 'Invest in İstanbul' şeklinde hizmet vermeye başlayan ve İstanbul'da yatırım yapmak isteyen özellikle yabancı yatırımcılara, yatırıma ilişkin konularda yardımcı olmayı amaçlayan 'Tek Durak Ofis' modelinin BEBKA çatısı altında Bursa'da uygulanması adına ilk adım 25 Mayıs 2018 tarihinde BEBKA Bursa ofiste gerçekleştirilen bilgilendirme toplantısı ile atılmıştır. BEBKA Genel Sekreteri İsmail Gerim başkanlığında gerçekleştirilen bilgilendirme toplantısına; Bursa Sosyal Güvenlik İl Müdürlüğü, Bursa Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü, Bursa Vergi Dairesi Başkanlığı Müdürlüğü, Bursa



Ticaret İl Müdürlüğü, Bursa Büyükşehir Belediyesi üst düzey yöneticileri ile İl Göç İdaresi, BTSO temsilcileri ve Bursa Yatırım Destek Ofisi temsilcileri katılmıştır. Toplantıda, 'Tek Durak Ofisi' modeli ve kuruluş süreci anlatılırken, 'Tek Durak Ofis' uygulamasının Bursa'da hayata geçirilmesi sürecinde izlenecek yol konusunda fikir alışverişinde bulunulmuştur. Bu aşamada yatırım sürecinde izin ve ruhsat konusunda onay alınan belli kurum ve kuruluşların görevlendireceği birer personelden oluşacak bir çalışma grubunun süreci ayrıntılı çalışması ve ofisin altyapı ihtiyaçlarının tespit edilmesi konusunda bir yol haritası hazırlanması kararlaştırılmıştır.

Eskişehir Sanayi Odası Meslek Grupları Firma & Ürün Tanıtım Fuarları

Eylül 2018 tarihinde başlayan fuarlarda ESO'nun 16 meslek komitesi üyeleri farklı gün ve tarihlerde bir araya gelmiş olup, söz konusu fuara; özel sektör firmaları, BEBKA, KOSGEB, İşkur, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü gibi kamu kurum

ve kuruluşları da stantla katılım sağlamıştır. Eskişehir YDO uzmanları tarafından sektör temsilcilerine Ajans ve diğer devlet destekleri ve teşvikleri konusunda bilgilendirme yapılmıştır.



Sosyal Kooperatifçilik Tanıtım, Eğitim, Geliştirme ve Uygulama Projesi

Sosyal kooperatifçilik tanıtım, eğitim, geliştirme ve uygulama projesi kapsamında Ticaret Bakanlığı Sosyal Kooperatifçilik Genel Müdürlüğü ile Ajansımız arasında işbirliği faaliyeti gerçekleştirilmiştir.

Ticaret Bakanlığı tarafından ülkemizde sosyal kooperatif modeline ilişkin farkındalığın artırılması ve sosyal kooperatifliğin desteklenmesi, geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması amacıyla geliştirilen “Sosyal Kooperatifçilik Tanıtım, Eğitim, Geliştirme ve Uygulama Projesi” kapsamında Ticaret Bakanlığı Kooperatifçilik Genel Müdürlüğü ile bir işbirliği protokolü imzalamıştır. Söz konusu etkinlik kapsamında Eskişehir Valiliği koordinasyonunda hackathon faaliyetinin moderatörlük ve mentorluk hizmetinin sağlanmasında destek verilmiştir.



Animasyon Sektörü ile Dijital Oyun Tasarım ve Uygulamalarında Devlet Destek ve Teşvikleri Toplantısı

Animasyon sektöründe yapılan çalışmaların geliştirilmesi ve ticari faydaların artırılması amacıyla, 15 Ekim 2018’de Eskişehir’de BEBKA koordinasyonunda Anadolu Üniversitesi ve Anadolu Teknoloji Araştırma Parkı (ATAP) işbirliğinde animasyon sektörü ile dijital oyun tasarım ve uygulamalarında Devlet destek ve teşviklerinin Ticaret Bakanlığı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Kültür ve Turizm Bakanlığı Sinema Genel Müdürlüğü, TÜBİTAK, KOSGEB, SGK, İŞKUR, ATAP ve ARINKOM gibi kurumlardan yetkililer tarafından çeşitli oturumlarda özel sektör ve ilgili üniversite bölümlerinin temsilcilerine anlatıldığı bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.



Bursa Yatırım Ortamı Tanıtım Filmi Çekimi

Bursa Yatırım Destek Ofisimizce, Bursa ilimizin yatırım ortamının potansiyel yatırımcılara tanıtılması amacıyla kullanılacak, güncel verileri içeren bir tanıtım filmi hazırlıkları başlatılmıştır. Yüklenici firma tarafından Türkçe, İngilizce, Rusça ve Arapça olmak üzere 4 (dört) farklı dilde hazırlanan ve tarafımıza sunulan ilgili tanıtım filmimizin inceleme ve içeriğindeki revizyon süreçlerimiz devam etmektedir. İlimizin etkili bir şekilde tanıtılması amacıyla üzerinde titizlikle çalışılan tanıtım filmimizin Şubat 2019 itibarıyla yayınlanacağı tahmin edilmektedir.

Crescendo Worldwide ve Hint Yatırımcılar ile Toplantı

Hindistan merkezli Crescendo Worldwide (CW) firmasının başkanı Vislav Jadhav, olası işbirliği fırsatlarının ve Hindistanlı firmaların Bursa'da yatırım yapma imkanlarının araştırılması amacıyla Ajansımızla iletişime geçmiştir. Bunun üzerine Ajansımız koordinasyonunda ve BTSO yetkililerinin katılımıyla 14 Aralık 2018 tarihinde bir toplantı organize edilmiştir.

Toplantı, Bursa ilimize ait yatırım ortamına ilişkin yatırım destek ofisimizin gerçekleştirmiş olduğu sunum ile başlamış olup, Bursa'da Hint sermayeli ve Bursa merkezli bir yatırımın olmadığı vurgulanmıştır. BTSO'nun sunumunda TEKNO-SAB ve yabancı yatırımcılar için sunduğu fırsatlar detaylı bir şekilde anlatılmış, katma değeri yüksek yatırımlar için Bursa'nın uygun bir şehir olduğunun altı çizilmiştir.

Türkiye Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği (KÜSİ) Heyet Ziyaretleri

27.06.2015 tarih ve 29339 sayılı Resmi Gazete' de yayınlanan KÜSİ Stratejisi ve Eylem Planı (2015-2018) çerçevesinde ülkemizin Ar-Ge ve inovasyon kapasitesinin artırılması, üniversite ve sanayinin etkin bir şekilde birlikteliğinin sağlanması, üniversitelerde üretilen bilginin sanayiye aktarılacak şekilde sanayi profilimizin orta-yüksek ve yüksek teknoloji alanlara çevrilmesi, kamunun Ar-Ge ve inovasyon destekleri hakkında bilgilendirilmesi ve sanayinin ihtiyacı doğrultusunda ilgili öğretim üyelerinin özel sektör kuruluşlarına yönlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, 81 ilde uyguladığı anketin sonucunda illerin Ar-Ge ve yenilik ekosistem potansiyeli ile bu potansiyelin uygulamaya aktarılmasındaki farklılıkları temel alan yeni bir KÜSİ modeli oluşturmuş, 2018 yılında bu yeni modele istinaden 2018 KÜSİ faaliyetleri planlanmıştır. Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, Ticaret İl Müdürlüğü, TSE, KOSGEB, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri, Üniversite gibi kurumların temsilcilerinden oluşan KÜSİ heyeti ile yeni model çerçevesinde planlanan firma ve kurum ziyaretleri ve KÜSİ'nin diğer faaliyetlerine katılım sağlanmıştır. Her ilde YDO olarak, ziyaret edilen firmalara teşvik sistemi ve Ajans destekleri hakkında bilgi verilmekte, firmalardan sektördeki gelişmeler hakkında geribildirim alınmaktadır.

3.2.4.4. Bölgenin Yatırım Olanaklarının Tanıtımı ve Diğer Sektörel Faaliyetler

2018 yılında bölgenin turizm ve yatırım açısından tanıtımını hedefleyen organizasyonların düzenlenmesine ya da bu amaçla düzenlenen organizasyonlara katılım sağlanmasına da büyük önem verilmiştir. Bu kapsamda ulusal ve uluslararası birçok etkinliğe katılım sağlanarak gerekli tanıtımlar yapılmıştır.

Yönetim Kurulunca, 2018 yılında katılım sağlama kararı alınan EMITT, Hestourex, YÖREX, MÜSİAD Expo ve Travel Turkey İzmir fuarlarına katılım sağlanmıştır. Bu fuarlarda; anlaşmaların yapılması, stant yeri sözleşmesi ve kiralaması, stant tasarım, yapım ve kurulum sözleşmesi ile fuara katılan kurum/kuruluş temsilcilerinin koordinasyonu YDO'lar tarafından yürütülmüştür.

EMITT (Doğu Akdeniz Turizm ve Seyahat Fuarı) 2018

TR41 bölgesinin turistik tarihi ve kültürel özelliklerinin tanıtımını sağlamak ve geleceğe yönelik turizm temalı iş bağlantıları kurmak amacıyla 25-28 Ocak 2018 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleşen EMITT (22. East Mediterranean International Tourism & Travel Exhibition- Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı) kapsamında Bursa ili tanıtılmıştır.

Fuar hazırlık sürecinde yapılan Bursa standında yer alan GÜMTOB (Güney Marmara Turistik Otelciler ve İşletmeciler Birliği Derneği), TÜRSAB Güney Marmara Bölge Yürütme Kurulu ve Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO) temsilcileriyle yapılan toplantılarda stant tasarımı ile ilgili ortak karar alınmıştır.

Bursa Valiliği, Bursa İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Bursa Kültür Turizm Tanıtma Birliği, ilçe belediyeleri, BEBKA, BUSAT (Bursa Sağlık Turizmi Derneği), GÜMTOB ve TÜRSAB Güney Marmara Bölge Yürütme Kurulu'na bağlı acentelerle birlikte fuara 162 metrekarelik bir stantla, Bursa'nın tarihi ve kültürel değerleri Türk ve dünya turizmcilerine tanıtılmış, özellikle fuar kapsamında katılımcı turizmcilerin fuarda profesyonel anlamda ikili iş görüşmeleri (B2B) yapmaları amaçlanmıştır. BEBKA Bursa YDO tarafından ikili görüşmeler yapılmış, yabancı ülke stantları ziyaret edilerek Bursa tanıtımı yapılmıştır. İngilizce ve Arapça hazırlanan tanıtım materyali ile yatırım ortamını anlatan materyaller de sektör temsilcilerine ve ziyaretçilere sunulmuştur.



Bursa olarak katılım sağlanan EMITT kapsamında Bursa standında bulunan kurumsal katılımcıların (kamu ve özel) gerçekleştirdiği faaliyetlerle ilgili bilgi edinmek ve katılımcıların EMITT fuarı katılımıyla ilgili görüşlerini almak üzere Bursa YDO tarafından '2018 EMITT Bursa Değerlendirme Anketi' hazırlanmış, online olarak uygulanan anketin sonuçları da değerlendirilerek bir rapor oluşturulmuştur.

Eskişehir de turizmde öne çıkan ilçelerin, tarihi, doğal ve kültürel varlıklarının tanıtımının yanı sıra yöresel lezzetleriyle EMITT fuarında yer aldı. Sivrihisar Nasreddin Hoca figürü ve kültürel varlıkları ile, Seyitgazi inanç turizmi ile, Çifteler dalış ve su altı kulübü ile, İnönü ise havacılık alanındaki etkinliği ile ziyaretçiler ile çeşitli görüşmeler gerçekleştirdiler. Bu sayede, ilçeler bölgelerindeki alternatif turizm olanaklarını katılımcılar ile paylaşma fırsatı yakaladı. Lületaş eserlerinin sergilendiği Eskişehir stant alanında Yunus Emre, Nasreddin Hoca ve Frig Vadisi broşürleri ile Eskişehir il haritası ve Eskişehir'i tanıtan diğer tanıtım materyalleri ziyaretçi ve katılımcılar ile paylaşılmıştır. Eskişehir'de faaliyet gösteren seyahat acenteleri ve otellerin görüşmelerini gerçekleştirdiği Eskişehir standı, ziyaretçiler tarafından oldukça yoğun ilgi görmüştür. Stant alanında acenteler yaklaşık 50 otel ile, oteller ise 4'ü yabancı olmak üzere yaklaşık 25 acente ile ikili iş görüşmeleri gerçekleştirmişlerdir.



Bilecik standında 4 gün boyunca Kınık Köyü'ne özgü çömlek yapımı canlı performansı sergilenmiştir. Ayrıca Bilecik standını ziyaret edenlere Osmaneli'nin ayva ve nar lokumu, Pazaryeri'nin meşhur boza ve helvası ikram edilmiştir. Fuarda ilçe ve belde belediyeleri ile turizm işletmelerine de ürün ve hizmetlerini tanıtmak maksadıyla ayrı ayrı tanıtım masaları tahsis edilmiştir.



Dünya Bankası 'FDI Linkages' Projesi Hazırlık Ziyaretleri

Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı'nın (TYDTA) koordinasyonunda; Kalkınma Bakanlığı ve KOSGEB in katılımı ile Dünya Bankası'nın uygulayıcı olarak görev alması öngörülen doğrudan yabancı yatırımlar, tedarik zincirleri, teknoloji transferi temalarını kapsayacak 'FDI Linkages' projesinin hazırlığı çerçevesinde, proje ortaklarıyla Bursa'da otomotiv sektöründeki ziyaretlere 2018 yılında da devam edilmiştir. 5 Aralık 2017 tarihinde yapılan otomotiv ana sektörü ziyaretlerinin ardından, 14 Şubat 2018 tarihinde Dünya Bankası temsilcileri ve Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Proje Direktörleri ile Bursa otomotiv sektörünün üç önemli tedarikçisiyle görüşülmüştür. Proje ile, belirlenecek sektörlerde ülkemizde faaliyet gösteren uluslararası firmaların yerli tedarikçileri ile iş hacimlerini artırılması hedeflenmektedir.

Bilecik Ortak Akıl Toplantısı

17-18 Şubat 2018 tarihlerinde Bilecik Valiliği, Bilecik Belediyeleri ve BEBKA iş birliği ile gerçekleştirilen Bilecik Ortak Akıl Toplantısı'nda, ilin sosyo-ekonomik, kültürel ve tarihi birçok değeri masaya yatırılmıştır. İki gün süren 'Bilecik Ortak Akıl Toplantısı'nda arama konferansı metodu kullanılarak değerlendirmelerde bulunulmuştur.

Arama toplantısına katılan ve gruplar halinde çalışan katılımcılar, üniversite ve kentin bütünleşmesi gerektiğinin altını çizmiştir. Katılımcılar, gençlere yönelik geliştirilecek sosyal alanlarla birlikte bu bütünleşmeye katkı sağlanacağını dile getirmişlerdir. Arama toplantısına katılan paydaşlar, Bilecik'teki kaynakların Bilecik'te değerlendirilmesi gerektiğini ve bu şekilde Bilecik'in marka kent olma yolunda hızla ilerleyeceğini söylemişlerdir.

Bilecik ilinin marka değerinin ve bilinirliğinin artırılmasının önemine işaret eden katılımcılar, bunun sağlanması adına da Türkiye çapında bir tanıtım kampanyasının gerçekleştirilebileceğini söylemişlerdir. Toplantıya iştirak eden katılımcılar, şehir ile ilgili alınan kararların ortak akılla alınmasının üzerinde durmuşlardır.



Ortak Akıl süresince yapılan çalışmalar Dokuz Eylül Üniversitesi tarafından final raporu haline getirilmiştir. Final raporu; Mevcut Durum Analizi, Mekânsal Strateji Planı için Altılık Haritanın Oluşturulması, Öneri Mekânsal Strateji Planı Hazırlanması ve Analizler, Kararlar ve Strateji Planı başlıklarından oluşmaktadır.

Bilecik Gıda/ Tarıma Dayalı Sanayi İhtisas Organize Sanayi Konulu Toplantılar (28 Şubat 2018)

Bilecik ilinde istihdamı artırmak ve dışarı göç vermenin önüne geçmek amaçlı yeni bir Organize Sanayi Bölgesi (OSB) kurulması yönünde yerel yönetimlerin görüş ve önerilerini almak üzere; Bilecik kaymakamlarının, Bilecik İl Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü, Bilecik İl Özel İdare, Bilecik I. OSB temsilcilerinin katıldığı bir toplantı düzenlenmiştir. BEBKA Genel Sekreteri başkanlığında yürütülen toplantıda Bursa YDO ve İzleme ve Değerlendirme Birim temsilcileri, sunumlarıyla katılımcılara Bilecik tarım potansiyeli, Türkiye’de ihtisas OSB’ler ve OSB kuruluş aşamalarıyla ilgili bilgi vermiş, katılımcılarla OSB için en uygun yer konusunda istişare de bulunulmuştur. Yapılan toplantıya takiben, değerlendirme raporu Bilecik Valisine sunulmuştur.

Hestourex Fuarı

Antalya’da 5-8 Nisan 2018 tarihlerinde Cumhurbaşkanlığı himayelerinde ikincisi düzenlenen Dünya Sağlık, Spor, Alternatif Turizm Kongre ve Fuarı (Hestourex)’na BEBKA üç ili ile katılım sağlamıştır. Spor turizmini geliştirmek, sağlık tesislerinin ve alternatif turizmin tanıtımını sağlamak amacıyla düzenlenen fuara 165 ülke temsilcisinden oluşan alım heyeti katılmış, fuar kapsamında ikili iş görüşmeleri (B2B) yürütülmüştür.



Bursa sağlık turizmi potansiyeli hakkında gelen heyetlere bilgi vermek üzere özellikle termal oteller, sağlık kuruluşları, sivil toplum kuruluşları ve kamu kurumları ile BEBKA destekli doğa sporları merkezi DOSTUM projesi tanıtılmak üzere temsilciler Bursa standında yer almıştır. Bir yandan termal turizm tesisleri konaklama ve diğer hizmetleri ile ilgili bilgi verirken, diğer yandan sağlık kuruluşları ve hastaneler sundukları sağlık ve tedavi hizmetlerini tanıtmaya çalışmışlardır.

Eskişehir standında ise turizm yetkilileri tarafından, sahip olunan termal turizm yüz yüze görüşmelerle ziyaretçilere aktarılırken; Çifteler Sakaryabaşı'nda gerçekleştirilen sualtı dalış sporu, Seyitgazi'de doğa yürüyüşleri ve Sivrihisar'da kaya tırmanışları da oldukça ilgi gördü. Fizyomer Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezi yetkilileri tarafından yurtiçi ve yurtdışı pek çok kurum ve kuruluş ile (B2B) yüz yüze görüşmelerin de yapıldığı fuarda Eskişehir'in sağlık turizminin tanıtımı anlamında etkili olmuştur.



Sahip olduğu alternatif turizm rotaları ve eko turizm potansiyeli ile fuarda yer alan Bilecik için satın alma heyetleri, katılımcılar ve ziyaretçiler ile gerçekleştirilen B2B görüşmelerde ilin sağlık, spor ve alternatif turizm değerleri ve yatırım imkanları aktararak iş bağlantısı kurma ve tanıtım odaklı görüşmeler gerçekleştirilmiştir.



İpek Yolu Turizm Koridoru Göynük Toplantısı (5 Nisan 2018)

Kültür ve Turizm Bakanlığı'nın hazırladığı 2023 Türkiye Turizm Stratejisi'nde İpekyolu Turizm Koridoru olarak tanımlanan Ayaş - Sapanca Yolu aksında kültür ve doğa turizminin yaygınlaştırılması için daha önce ANKARAKA ve MARKA'nın oluşturduğu işbirliğine BEBKA'nın katılımına



yönelik ilk adımlar Göynük toplantısı ile atılmıştır. MARKA ve ANKARAKA temsilcileri ile BEBKA Bursa YDO ve Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi temsilcilerinin katıldığı toplantıda İpekyolu Turizm Koridorunda bulunan ilçelerde alternatif turizmin gelişmesi ve İpekyolu Belediyeler Birliği'nin çalışmaları konuları ele alınmıştır.

İpek Yolu Turizm Koridoru İznik Toplantısı (7 Mayıs 2018)

İpekyolu Turizm Koridorunda bulunan ilçelerde turizmin geliştirilerek bölge içi gelişmişlik farklılıklarının giderilmesini amaçlayan 'İpek Yolu Turizm Koridoru' çalışmasıyla ilgili toplantı BEBKA ev sahipliğinde İznik'te gerçekleştirilmiştir. MARKA ve ANKARAKA temsilcileri ile BEBKA Bursa YDO ve Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi temsilcilerinin katıldığı toplantı ve ziyaretlerle yerel yönetim temsilcileriyle görüşülmüş, İznik'in 'İpekyolu Turizm Koridoru'nun sonunda yer alması kararlaştırılmıştır.



İstihdama Yönelik Devlet Destek/Teşvikleri Semineri (9 Mayıs 2018)

İstanbul Tekstil ve Konfeksiyon İhracatçı Birlikleri Genel Sekreterliği (İTKİB) ve Uluslararası Çalışma Örgütü Türkiye Ofisi (ILO) tarafından Kurumsal Sosyal Sorumluluk Ve İnsan Kaynakları Yönetimi Alanında İşbirliği Programı çerçevesinde Uludağ İhracatçıları Birliği'nde düzenlenen seminere Bursa YDO temsilcileri katılım sağlamış, Bursa YDO yaptığı sunum ile Yatırım Teşvik Sistemi çerçevesinde istihdamla ilgili teşviklerle ilgili bilgi vermiştir. Ayrıca, Bursa YDO olarak teşvik ve destekler ilişkin gelebilecek sorularla ilgili olarak seminer fuayesinde kurulan BEBKA masasında yer alınmıştır.

Bilecik Info Tur Mayıs 2018

Bilecik'in tanıtımına katkı sağlamak amacıyla, Bilecik Valiliği koordinasyonunda, BEBKA tarafından 14 Mayıs 2018 tarihinde turizm acentelerine yönelik olarak Bilecik Info Gezisi düzenlenmiştir. Bilecik Eski Valisi Tahir Büyükakın, BEBKA Genel Sekreteri İsmail Gerim, TÜRSAB Genel Başkan Yardımcısı Hasan Erdem öncülüğünde, Osmaniye, Söğüt ve Pazaryeri ilçe kaymakamlıkları ve belediyelerinin destekleri ve TÜRSAB Güney Marmara Bölgesel Yürütme Kurulu üye seyahat acentelerinin katılımları ile gerçekleştirilen Bilecik Info Gezisi'nde, şehrin turizm değerleri incelenmiştir.



Ağırlıklı olarak Arap ülkelerinden gelen turistlere hizmet veren acentelerden oluşan gruba, Bilecik'in doğal güzellikleri, tarihi değerleri ve sağlık turizmi imkanları tanıtılmıştır. Pazaryeri ilçesi çömlekçi köyü Kınık, Bozcaarmut ve Küçükelmali göletlerinin ziyareti ile başlayan gezi; Bilecik Eski Valisi Tahir Büyükakın'ın teşrifleriyle gerçekleşen öğle yemeği ve değerlendirme toplantısı ile devam edip, Söğüt ve Osmaneli-İçmeler Tesisi ziyaretlerinin ardından gerçekleşen akşam yemeği ile son bulmuştur.



Bursa Turizm Platformu Toplantıları ve Turizme İlişkin Diğer Toplantı ve Ziyaretler

Bursa'da turizm alanında ortak akıl oluşturmak üzere, Bursa Valiliği önderliğinde Bursa İl Kültür Turizm Müdürlüğü, Bursa Büyükşehir Belediye Başkanlığı, Bursa Ticaret ve Sanayi Odası, GÜMTOB, TÜRSAB Güney Marmara Bölge Yürütme Kurulu gibi kamu, özel sektör çatı kuruluşları ile sivil toplum kuruluşlarını bir araya getiren 'Bursa Turizm Platformu' oluşturulmuştur. Bursa Turizm Platformu üyeleri Ağustos 2017'den bu yana aylık toplantılarla biraya gelmektedir. Bursa YDO, Bursa'daki turizm sektöründeki gelişmeleri takip etmek üzere, platformun aylık düzenli toplantılarına ve platformun düzenlediği ziyaretlere katılım sağlamaktadır.

Bilecik Şehir Markalaşması ve Tanıtımı

Bilecik'te yürütülmekte olan turizm faaliyetlerine katkı sağlaması amacıyla, 1 (bir) yıl süreyle Bilecik'in turizm potansiyellerini tanıtmaya yönelik; şehir logo, amblem ve mottosunun oluşturulması, kısa tanıtım filmleri çekilmesi ve fotoğraf çekimleri yapılması hususlarından oluşmak üzere profesyonel halkla ilişkiler (Public Relations/ PR) hizmeti alınarak Bilecik Şehir Markalaşması ve Tanıtımı faaliyeti yürütülmüş ve Mayıs 2018 itibarıyla çalışmalar tamamlanmıştır.



Otomotiv Sektörü İnovasyon Yatırım Fırsatları Çalıştayı

7 Haziran 2018 tarihinde Bursa'da gerçekleştirilen çalıştayın yürütücülüğünü Frankfurt School of Finance and Management (Frankfurt Finans ve Yönetim Bilimleri Fakültesi) gerçekleştirmiştir.

BEBKA'nın da katılım sağladığı, özel sektör ve kamu sektör uzmanlarının katılım sağladığı çalıştayın amacı Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası'nın (EBRD) Türkiye'nin inovasyon performansını artırmak üzere otomotiv sektörlerindeki orta ve büyük ölçekli firmalara yönelik inovasyon yatırımlarını teşvik edici yatırım ve teknik destek programı tasarlaması ve bu doğrultuda Türkiye Hükümeti ile politik diyalog yol haritası oluşturması hedefi doğrultusunda tasarım bulgularını elde etmek için otomotiv sektöründe kritik görülen başlıklarda sektör paydaşlarının görüşlerini alarak mevcut durumu ortaya koymak gelişmeyi engelleyen hususları belirlemek ve öncelikli engellerle ilgili çözüm önerilerini geliştirmektir.

Çalıştay sırasında sektördeki farklı aktörlerin katılımcılarından dengeli bir dağılımla oluşturulan gruplar, önceden hazırlanan yönlendirici soru ve tablolar üzerinde tartışmış, grup ortak görüşlerini oluşturmuş ve tüm katılımcılarla sunum yapmışlardır.

Kırsalda Tasarım Etkinliği – Kınık Köyü

Bilecik'in Pazaryeri İlçesi Kınık Köyü'nde 150 yıldır devam etmekte olan çömlekçilik sanatının tasarımıyla buluşturularak markalaşmasına katkı sağlanması ve müşteri portföyünün artırılması amacıyla Kırsalda Tasarım Etkinliği düzenlenmiştir. 26-29 Temmuz 2018 tarihlerinde Atölye Çalışmalarının gerçekleştirildiği etkinlik, 11-12 Ağustos'ta gerçekleşen sergi ile tamamlanmıştır. Etkinlik ile; çömlekçilik sanatının bilinirliğinin artması, Kınık'ta çömlekten yeni tasarım ürünlerin üretilmesi, Kınık Köyü'nün ve Kınık çömleğinin tanıtılması, Kınık'ta üretilen ürünlerin katma değerli hale getirilerek pazarlanabilmesi, Çömlekçi ustalarına yenilikçi bir bakış açısı kazandırılması, gelenekle modernin, zanaatla sanatın, akademi ile ustaların bir araya getirilmesi hedeflenmiştir.



Etkinlik kapsamında; üretici – tüketici buluşmaları, satış standları, canlı çömlek performansları, çömlekten yapılan ürünlerle ritim atölyesi, dünyada seramik fotoğrafları sergisi, eski Kınık çömlekleri sergisi gerçekleştirilmiştir. Etkinlik sonunda; 5 (beş) farklı atölyeden 50'yi aşkın yeni tasarım ürün ortaya çıkmış, günlük ortalama 3000 katılımcı Köyü ziyaret etmiş, 11 canlı performans çarkı 2 (iki) gün boyunca performans sergilemiş, bir etkinlik filmi kitapçığı ve tanıtım filmi hazırlanmış, firma standları 2 (iki) gün boyunca yüze yakın iş bağlantısı gerçekleştirmiştir.



Bilecik Tema Park Fizibilitesi

Bilecik ilinin tarihi ve kültürel kimliğinin tanıtılması ve turizmin geliştirilmesi; Bilecik'in tarihini, kültürünü ve doğasını kullanarak farklı bir eğlence deneyimi yaratmak amacıyla yapılması planlanan tema park fikrine ilişkin fikir projesi çalışması gerçekleştirilmiştir.

Projede; Osmanlı medeniyetinin tarih, kültür, sanat, bilim, teknoloji, sosyal yapı, mimari kültür, adet, gelenek, görenek, toplum yapısı gibi tüm somut ve soyut kavramları ve tüm kurumsal ve bireysel yaşam öğelerinin, kümülatif bir konsept ve kurgu eşliğinde ve bütünsel bir "Osmanlı dönemi ve Osmanlı döneminde yaşam" odağının, çok fonksiyonlu butik yapılar ile, sunacağı çok yönlü ve çok amaçlı alanlarda, özel temalar, programlar, etkinlikler ve aktivitelerin, özgün bir "Tarih Kültür Sanat Teknoloji İlim Bilim Yerleşkesi" çerçevesinde, özel kurgulu alanlar ve enstalasyonlar, butik yapılar ve butik aktiviteler ile, Osmanlı mirasının en kıymetli yaşayan hazinelerinden olan ve Osmanlı'nın ilk hayat bulduğu Bilecik şehrinin dünyaya sunduğu yepyeni bir "tarih, sanat, kültür ve eğlence turizm destinasyonu" oluşturulması planlanmıştır.



Dünya Tarihi Kentler Birliği Konferansı

7-9 Eylül 2018 tarihlerinde Bursa Büyükşehir Belediyesi ev sahipliğinde gerçekleştirilen Dünya Tarihi Kentler Birliği 2018 Bursa Konferansının 2. gününde gerçekleştirilen “Küreselleşen dünyada tarihi şehirler tarafından sosyal medya ve yeni iletişim araçlarının kullanımı” konulu oturumda Bursa Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü Erhan Öztürk Kalkınma Ajansı tarafından sosyal medya üzerinde yapılan tanıtım çalışmaları hakkında bilgi vermiştir.

Yerel ve Kırsal Kalkınma Uzmanlık Eğitimi Sertifika Programı

Özyeğin Üniversitesi tarafından hazırlanan “Yerel ve Kırsal Kalkınma Uzmanlık Eğitimi Sertifika Programı” kapsamındaki teknik inceleme gezisi Ajansımızın ev sahipliğinde ve koordinasyonunda 13 Eylül 2018 tarihinde Bursa’da gerçekleştirilmiştir.

Teknik gezinin bilgi paylaşımı bölümü Bursa ve Bilecik YDO Koordinatörleri tarafından Ajansımızın bu zamana kadar desteklediği ve gerçekleştirdiği kırsal kalkınma projeleri hakkında yapılan sunumla başlamıştır. Sabah programı, ilimizde kırsal kalkınma iyi uygulama örneklerinden Doğancı Köyü Kadınları Derneği, “BlackBursa” markası ile siyah incir çalışmaları yürüten Tarım A.Ş., Bursa’da özellikle şeftali, zeytin ve siyah incirin markalaşması konusunda kooperatiflerle ortak çalışmalar yürüten Uludağ Üniversitesi Ziraat Fakültesi öğretim üyesi Doç. Dr. Sertaç Dokuzlu ve sadece Bursa için değil ülkemiz için kırsal kalkınmanın en önemli aktörlerinden başarı örneği bir kooperatif olarak Marmarabirlik’in sunumları ile tamamlanmıştır.

Öğleden sonraki saha gezisi bölümünde katılımcılar Bursa’da siyah incirin merkezi Karabalçık köyü ve siyah incirin coğrafi işaretini alan Bursa Tarım Kooperatifleri Birliği’nin çalışmalarını yerinde dinleme şansı elde etmiştir. Bursa Teknik Gezisi ülkemizde siyah incirin en büyük ihracatçısı konumundaki Alara Tarım tesislerinin ziyaret edilmesi ile sona ermiştir.

Üniversite Öğrencilerine Yönelik Bilecik Tanıtım Gezisi

29-30 Eylül ve 6-7 Ekim 2018 tarihlerinde Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi’ne yeni kayıt olan öğrencilere Bilecik’i tanıtarak onları birer turizm elçisi haline getirmek amacıyla tanıtım gezileri düzenlenmiştir. Gününbirlik olarak 4 kez düzenlenen ve yaklaşık 400 öğrenciyi kapsayan gezilerde Bilecik’in; Osmaneli, Söğüt, Pazaryeri ve Merkez ilçesinde yer alan tarihi, doğal, kültürel alanları ziyaret edilmiştir.





GÜMTOB Turizm Tanıtım Çalışmaları Toplantısı

31 Ocak – 03 Şubat 2019 tarihlerinde İstanbul'da Tüypar Fuar ve Kongre Merkezi'nde düzenlenecek 23. Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı'na (EMITT) katılım hazırlıkları, stand tasarımı ve fuar konsepti konularını Bursa'da turizm sektöründeki paydaşlar ile istişare etmek amacıyla GÜMTOB ve TÜRSAB temsilcileri ile toplantı yapılmıştır.



YÖREX Yöresel Ürünler Fuarı

Her yıl Antalya’da düzenlenen Yöresel Ürünler Fuarı’nın dokuzuncusu 24-28 Ekim 2018 tarihlerinde Antalya’da gerçekleşmiştir.

BEBKA olarak kiralanan ve dekore edilen 153 m2’lik Bursa standı ile katılım sağlanmıştır. Ajansımız başta olmak üzere Bursa Ticaret ve Sanayi Odası, Bursa Ticaret Borsası ve ilgili oda ve borsaların da katılımıyla yer alınan Bursa standımızda, aralarında coğrafi işaretli ürünlerimizin, İznik çinilerimizin ve Bursa ipek dokumacılığının da yer aldığı ürün grubumuzun tanıtımı en etkili şekilde gerçekleştirilmiştir.



Bilecik ilinin kültürel değerlerini, doğal güzelliklerini ve turistik yerlerini tanıtmak amacıyla fuara stant alanı kurularak katılım sağlanmış ve stant ziyaretçiler tarafından yoğun ilgi görmüştür. Stantta; Pazaryeri Kınık Köyü çömlekçilik sanatının örnekleri, Bilecik bezi ve dokuma ürünleri canlı performanslarla sunulmuştur. Aynı zamanda Bilecik’e has lezzetler olan Osmaneli ayva ve nar lokumları, Osmaneli salçası, meşhur Pazaryeri bozası ve helvası, Kızıldamlar kestane kabağı, Çukurören biberi ve geleneksel lezzet Osmanlı şerbeti ikramı yapılarak yöresel ürün ve değerlerin tanıtımına katkı sağlanmıştır.



Tek Durak Ofis Bilgilendirme Toplantısı

Yatırımcıların izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili makam ve merciler nezdinde sonuçlandırmak üzere Ajansımı yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek amacıyla 27 Mart 2018 tarihli yönetim kurulu kararımız ile başlatılan “Tek Durak Ofis” projemiz kapsamında çeşitli kurumların temsilcilerinin de katılımıyla 15 Kasım 2018 tarihinde bilgilendirme toplantımız gerçekleştirilmiştir. Düzenlenen bu toplantıda söz konusu proje kapsamında gelinen son aşama hakkında bilgilendirme yapılmış, paydaşlarımızdan beklentilerimiz ifade edilmiş ve kurumlarımızın bu süreçte aktif destek sağlamaları talep edilmiştir. Bu doğrultuda çeşitli kurumların sürece yönelik yapıcı öneri ve eleştirileri not alınmış, bundan sonraki aşamalarda izlenecek yöntem ve çalışma kapsamı için yol haritası çizilmeye çalışılmıştır.

Süreç sonunda öncelikle coğrafi bilgi sistemi tabanlı, paydaşlarımızın veri girişi yapabildikleri, yatırımcılarımızın da ilimizle ilgili çeşitli bilgileri edinebilecekleri, aktif bir elektronik platform oluşturulması hedeflenmektedir. Bununla birlikte sürecin gelişimine göre ülkemizi özellikle “Dünya Bankası İş Yapma Kolaylığı” endeksinde üst sıralara taşıyacak ve ilgili paydaşlarımız ile Ajansımız arasında hızlı iletişim sağlayacak bir yapının tesis edilmesi planlanmaktadır.



Türkmenistan TV Programı Çekimleri

BEBKA ve T.C. Aşgabat Büyükelçiliği Kültür ve Tanıtma Müşavirliği iş birliği ile bölge illerinin tanıtımı için Türkmenistan'ın en fazla izlenen gezi programı olan “Bilmek İster misiniz” için Bursa, Eskişehir ve Bilecik'te çekimler gerçekleştirilmiştir.

Türkmenistan devlet kanalı Yaslyk TV ekibi tarafından yapılan çekimlerde Bursa, Eskişehir ve Bilecik'in Türkmenistan halkına ortak, tarihi ve kültürel bağlar üzerinden tanıtan program ile bölge illerimizin Türkmen halkı için turizm destinasyonu olarak gösterilmesi, karşılıklı ziyaretlerin artırılması, tarihi ve kültürel bağlarımızın güçlendirilmesi hedeflenmiştir.

1 Ekim - 10 Ekim 2018 tarihleri arasında düzenlenen etkinlikte Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinin tarihi mekanları ve turizm açısından öne çıkan yerleri, yöresel oyunları, el sanatları ve yemekleri ile ilgili bölge illerini Türkmen seyircilere tanıtan ve anlatan görüntülere yer verilmiştir.





MÜSİAD EXPO Fuarı

Müstakil Sanayici ve İş Adamları Derneği (MÜSİAD) tarafından organize edilen ve on yedincisi bu yıl 21-24 Kasım tarihleri arasında düzenlenen "MÜSİAD EXPO Fuarı"na BEBKA standımızda katılım sağlanmıştır.

4 (dört) gün süren ve 140 ülkeden 7 binin üzerinde yabancı iş adamının katılım sağladığı MÜSİAD Expo'da hazır bulunan Bursa, Eskişehir ve Bilecik yatırım destek ofisleri uzmanları tarafından yabancı yatırımcılara bölgenin yatırım potansiyeli hakkında bilgilendirmeler yapılmıştır. Yapılan ikili görüşmelerde bölge illerinin yatırım ortamı dış ticaret, Ar-Ge ve inovasyon, işgücü, eğitim ile öncü ve yükselen sektörler gibi konular üzerinden anlatılmıştır.

Yabancı yatırımcılara ayrıca Türkiye'deki Kalkınma Ajanslarının misyonu, BEBKA faaliyetleri ve BEBKA çatısı altında yatırım destek ofislerinin yatırım kararı alınması aşamasından ilgili devlet destekleri ve teşvikler hakkında yönlendirme ve yatırımın gerçekleştirilmesine kadar geçen süreçte vermiş olduğu ücretsiz danışmanlık hizmetleri de tanıtılmıştır.

Etkinliğe katılım sağlayan Bursa, Eskişehir ve Bilecik firmalarını da ziyaret eden BEBKA yetkilileri Ajansın çalışmaları hakkında firmalara bilgilendirmeler yapmıştır.



Bayburt Mermer Heyeti Ziyareti

BEBKA ve Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı (KUDAKA) iş birliğinde, Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası ve Bilecik Mermer ve Granit Sanayicileri Derneği (BİLMERDER)'in desteğiyle düzenlenen programda Bilecik ve Bayburt illeri mermer sektör temsilcileri bir araya gelmiştir. Bilecik'te faaliyet gösteren fabrikaları ve mermer ocaklarını ziyaret eden heyet, mermer sektörünün güncel durumu, fabrika ve ocak yapıları, makine ve teçhizat, yeni üretim teknikleri, verimlilik, tanı-tım, markalaşma, Ar-Ge, pazarlama ve potansiyel projeler hakkında yerinde bilgi almıştır.



Fabrika ve ocak ziyaretleri sonrasında Bilecik mermer sektör temsilcileriyle bir araya gelen heyet karşılıklı tecrübe alışverişinde bulunmuş olup; Bayburt heyeti tarafından Avrupa Birliği finansmanı ile hayata geçirilen Bayburt Doğal Taş Fabrikası, Bilecikli sanayicilere tanıtıldı. "Doğal Taş Sektöründe Bilgi ve Teknolojiye Dayalı Üretim Modeli Projesi" kapsamında Bayburt İl Özel İdaresi, Bayburt Belediyesi, Bayburt Ticaret ve Sanayi Odası, Bayburt Ziraat Odası ve Taşçılar Derneği ortaklığında kurulmuş olan fabrika hakkında sunum yapılmıştır. Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi öğretim üyesi Doç. Dr. Murat Yurdakul ise; dünyada ve Bilecik'te mermer sektörü hakkında bir sunum yaparak katılımcıları bilgilendirmiştir.

Eskişehir-Bilecik Info Gezi

Eskişehir ve Bilecik illerinin turizm değerlerini tanıtmak amacıyla BEBKA tarafından 1-2 Aralık 2018 tarihlerinde TÜRSAB Güney Marmara Bölgesel Yürütme Kurulu üye seyahat acentelerine yönelik Info Gezi düzenlenmiştir.

Turun ilk gününde Bilecik'in Merkez, Osmaniye ve Söğüt ilçeleri tanıtılarak, bölgenin turizm potansiyeli hakkında istişa-relerde bulunulmuştur.



İkinci günde ise Eskişehir'in tarihsel, kültürel ve popüler mekanların gezildiği info turda her nokta ile ilgili detaylı bilgi-lendirme yapılmıştır.



BADEER 1. İş Dünyası ve Yatırım Fırsatları Zirvesi

T.C. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi, Ticaret Bakanlığının desteği ve İbn-i Haldun Üniversitesi iş birliği ile 5-6 Aralık 2018 tarihlerinde düzenlenen Badeer 1. İş Dünyası ve Yatırım Fırsatları Zirvesi'ne 5 Aralık 2018 tarihinde katılım sağlanmıştır.

Zirveye başta Arap ve Afrika ülkeleri olmak üzere ABD, Fransa, Kosova, Rusya gibi 40'tan fazla ülkeden 300'e yakın yabancı yatırımcı ile sanayi, enerji, turizm, inşaat, savunma, ileri teknoloji, tarım ve hayvancılık ve sağlık gibi alanlardaki 100'ün üzerindeki yerli yatırımcı yer almıştır.



Zirvenin fuaye alanında stantları bulunan buluna firma, kurum ve Kalkınma Ajansları ile bilgi ve tecrübe paylaşımı yapılmıştır. Ayrıca zirveye katılım sağlayan çeşitli ülke ve sektörlerden yatırımcılarla görüşmeler sağlanmış, Bursa ve bölgemizdeki yatırım imkanları ile yatırım destek ofisimizin çalışmaları hakkında bilgiler verilmiştir.

Zirvede İbn Haldun Üniversitesi'nden Prof. Dr. Yusuf Çalışkan'ın moderatörlüğünde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdür Yardımcısı Murat Alıcı, OROCA Danışmanlık'tan Avukat İshak Özbey, Ticaret Bakan Yardımcımız Fatih Metin'in konuşmacı olduğu ve yabancı yatırımcıya sağlanan yasal haklar ele alındığı "Türkiye'de Yabancı Yatırımcıya Sağlanan Hukuki Haklar ve Devlet Teşvikleri Paneli" ne katılım sağlanmıştır.

Travel Turkey İzmir Fuar ve Kongresi

6-8 Aralık 2018 tarihleri arasında İzmir'de gerçekleştirilen 12. Travel Turkey Fuarı'na Bilecik ve Eskişehir illeri olarak stantla katılım sağlanmıştır.

Eskişehir turizmde öne çıkan ilçelerin, sahip olduğu turizm değerlerinin tanıtımının gerçekleştiği fuarda Sivrihisar Nasreddin Hoca figürü ve kültürel varlıkları ile, Seyitgazi inanç turizmi ile, Çifteler dalış ve su altı kulübü ile ziyaretçilerle çeşitli görüşmeler gerçekleştirdiler. Lületaş eserlerinin sergilendiği Eskişehir stant alanında Yunus Emre, Nasreddin Hoca ve Frig Vadisi broşürleri ile Eskişehir il haritası ve Eskişehir'i tanıtan diğer tanıtım materyalleri ziyaretçi ve katılımcılar ile paylaşılmıştır. Eskişehir'de faaliyet gösteren seyahat acenteleri ve otellerin görüşmelerini gerçekleştirdiği Eskişehir standı, ziyaretçiler tarafından ilgi görmüştür.



BEBKA, Bilecik Belediyesi, Osmaneli Belediyesi, turizm acenteleri ile otellerin yer aldığı Bilecik standında, yerli ve yabancı kurum/kuruluşlar ile birebir görüşmeler yapılarak önemli iş birlikleri sağlanmıştır. Turizm kapsamında Bilecik; kültürel, tarihi, doğal zenginlikleri ve yöresel ürünleri ile valiler, belediye başkanları, bürokratlar, acente temsilcileri ve diğer turizm profesyonelleri dahil olmak üzere ulusal ve uluslararası geniş bir ziyaretçi kitlesine başarı ile tanıtılmıştır.



TKDK Bursa Koordinatörlüğü İstişare Toplantısı

Tarımsal ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu (TKDK) Bursa İl Koordinatörlüğü'ne 7 Aralık 2018 tarihinde gerçekleştirdiğimiz ziyarette, başta kurumlarımızın yapısı ve vermiş olduğumuz destekler olmak üzere kurumlarımız arası karşılıklı potansiyel işbirlikleri gibi konular değerlendirilmiştir. TKDK bünyesinde açılan destek program detayının Ankara merkezli olarak belirlendiği, başvurularda şehirlere ayrılan maksimum kontenjan gibi bir kısıtın bulunmadığı, buna göre şehirler bazın-



da iyi yazılan projelerin ilgili şehirlerin nüfusu ya da gelişmişlik düzeyi dikkate alınmaksızın desteklenebileceği gibi hususlar kurum yetkilileri tarafından ifade edilmiştir. Sağlanan destekler için ayrılan kaynağın %75'inin AB kaynaklı olduğu, kalan miktarının da merkezi bütçe kaynaklı olduğu bilgisi de bu toplantıda dile getirilen diğer hususlardandır.

Ayrıca çeşitli hibe programları yöneten kurumlarımızın bu süreçlerde elde ettikleri deneyimleri birbiriyle paylaşmasının önemi üzerinde durulmuştur. Özellikle mükerrer desteklerin önlenmesi için hibe veren kamu kurumlarının birbirleri ile daha yakın çalışma içerisinde olmalarının sağlanması konusunda mutabık kalınmıştır. Özellikle görünürlük konusunda kendi yürütmüş oldukları çalışmalarda da Ajansımızın bu deneyiminden faydalanmak istediklerini ifade etmişlerdir.

Son olarak; yatırım destek ofisimize özellikle Bursa'da tarım ve hayvancılık alanında yatırım yapmak isteyen, bu alanda başarılı girişimleri yerinde görmek isteyen yabancı yatırımcılar geldiğinde, bu kişileri doğrudan TKDK'ya yönlendirebileceğimiz ifade edilmiştir.

Bursa Valiliği Vatandaşla Buluşma Toplantısı

Bursa Valiliği tarafından 12 Aralık 2018 tarihinde düzenlenen ve iş adamları dernekleri başta olmak üzere BTSO, Sany ve Teknoloji İl Müdürlüğü, KOSGEB, SGK ve İşkur İl Müdürlüğü gibi kurumlardan üst düzey temsilcilerin katıldığı Ajansımız adına da katılım sağlanmıştır. İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü'nün yapmış olduğu ve Bursa'ya ait çeşitli göstergelerin (istihdam, nüfus, demografik yapı, sağlık ve eğitim verileri vs.) sunumuyla başlayan toplantının ana teması "ekonomi" olmuştur.

Bursa Valimiz Yakup Canbolat tarafından özellikle iş dünyası temsilcilerinin şehrimizin varsa ekonomik sorunlarını ve bunlara ilişkin çözüm önerilerini dile getirmesi talep edilmiştir. Toplantıda Ajansımızı ilgilendiren İnegöl Mobilya Fuar Alanı Güdümlü Projesi ve Bursa Turizm Master Planı hazırlığı gibi konular da dile getirilmiştir. Toplantı sırasında görüşülemeyen ya da dile getirilemeyen hususlar 13 Aralık 2018 tarihinde yazılı olarak da Bursa Valiliği İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü'ne iletilmiştir.



SESRIC Staj Programı (OIC Intern) Bilgilendirme Toplantıları

İslam İşbirliği Teşkilatı (İİT)'na bağlı, Ankara merkezli İslam Ülkeleri İstatistik, Ekonomik ve Sosyal Araştırmalar ve Eğitim Merkezi (SESRIC), Yurtdışı Türkler ve Akraba Toplulukları Başkanlığı (YTB), Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) ve Ensar Vakfı'nın ortaklığıyla İİT Uluslararası Öğrenciler Staj Programı (OIC Intern) kapsamında; SESRIC, Türkiye'de öğrenim gören ve İslam İşbirliği Teşkilatı üyesi ülkelerin vatandaşı olan öğrencilerin Türkiye'deki işletmelerde, yine aynı şekilde Türkiye Cumhuriyeti vatandaşı olan öğrencilerin İslam İşbirliği Teşkilatı üyesi ülkelerde staj imkânlarını artırmak

amacıyla gerçekleştirdiği bilgilendirme toplantılarının organizasyonunda BEBKA tarafından işbirliği gerçekleştirilmiştir.

Bu kapsamda Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinde Ticaret ve Sanayi odaları ev sahipliğinde Sanayi Odası üyeleri, ve Üniversite yöneticilerinin katılımıyla bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir. Toplantıya SESRIC Genel Müdürü, Büyükelçi Musa Kulaklıkaya, SESRIC Eğitim ve Teknik İşbirliği Direktörü M. Fatih Serenli, Ensar Vakfı Genel Müdürü Hüseyin Kader ve kurum uzmanları katılmıştır.



İznik Alan Başkanlığı Koordinasyon Toplantısı

Bursa İznik UNESCO Dünya Miras Adaylığı çalışmaları kapsamında yönetim alanı sınırlarının belirlenmesi amacıyla 21 Aralık 2018'de düzenlenen koordinasyon toplantısına katılım sağlanmıştır.



İznik'te sürdürülen çalışmalara ivme kazandırmayı hedefleyen 'UNESCO Dünya Mirası Yolunda İznik' konulu koordinasyon toplantısında İznik Alan Başkanı Prof. Dr. Murat Taş yaptığı sunumda bu zamana kadar yapılan çalışmalar hakkında katılımcıları bilgilendirmiştir.

Konunun uzmanı akademisyenler, bakanlık uzmanları ve kurum yetkililerinin katıldığı öğleden sonraki oturumda ise UNESCO Dünya Mirası Yolunda İznik'in yönetim alan sınırlarının nerelerde olması gerektiğine ve hangi değerlerin ve yapıların bu sınırlar içine dahil edilebileceği konusunda değerlendirmeler yapılmış ve görüş sunulmuştur.

Bursa Turizm Tanıtım ve Marka Stratejisi İstişare Toplantısı (27 Aralık 2018)

BEBKA tarafından ekonomik, sosyal ve çevresel dengelerin dikkate alınarak Bursa ilinde turizm tanıtım ve marka stratejisinin, yol haritasının ve uygulama planının oluşturulması, sektördeki paydaşların ortak bir şekilde hareket etmesi ve turizmde sürdürülebilirliğinin sağlanması ile Bursa'nın uluslararası bir cazibe merkezi olması amacıyla yapılacak çalışmalar konusunda BEBKA Yönetim Kurulu üyelerine konunun uzmanı olan firmaların temsilcilerinin katıldığı toplantıda bilgilendirme yapıldı. Bu kapsamda yapılacak çalışmalar için içerik ve takip edilecek süreç belirlendi.

Doğa Rotalarının Oluşturulması Çalışması

Bilecik'in doğal zenginliğini ön plana çıkararak daha geniş kitlelere kültürel zenginlikle birlikte tanıtmak amacıyla Doğa Rotalarının Oluşturulmasına yönelik 9 ay süreli çalışma gerçekleştirilmiştir. Çalışma kapsamında; yürüyüş rotalarının belirlenmesi ve haritalandırma yapılması, kanyon geçişi rotalarının belirlenmesi ve haritalandırma yapılması, kitapçık hazırlanması ve broşür hazırlanması faaliyetleri gerçekleştirilerek; her ilçeyi kapsayacak şekilde, farklı mevsim koşullarına uygun ve zorluk dereceleri-ne göre ayrılmış 500 km'lik yürüyüş (trekking, hiking ve kanyoning) rotası ortaya çıkarılmıştır.



İnternet Siteleri

Yerli ve yabancı ziyaretçilere Bursa yatırım ortamı ve sektörleri hakkında ve yatırım süreçleriyle ilgili bilgi veren Bursa Invest internet sitesi altyapısı ve içeriği yenilenmiş şekilde yayına girmiştir.

Yatırım destek faaliyetlerinin ve bölgenin yatırım imkânlarının daha etkin ve yaygın bir biçimde tanıtımını yapmak amacıyla www.bursainvest.gov.tr, www.investineskisehir.gov.tr, www.investinbilecik.gov.tr internet sitelerinde YDO'lar tarafından hem faaliyetlerine ilişkin hem de yatırım gündemine ilişkin haberleri paylaşmaktadır.

3.2.5. Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri

2018 yılında, Hukuk Müşavirliği Hizmetlerinden Sorumlu Personel tarafından şu faaliyetler gerçekleştirilmiştir;

3.2.5.1. Ajansın Taraf Olduğu Dava ve Takiplerde Ajansı Temsil Etmek

Ajansın taraf olduğu dava ve takiplerde Ajans temsil edilmiş, hukuki tedbirler alınması gereken hususların tespiti yapılarak gerekli önleyici ve/veya düzeltici tedbirlerin alınması sağlanmıştır.

3.2.5.2. Raporlar, Mütalaalar ve Bilgi Notları

Ajans Yönetim Kurulu, Genel Sekreter, Çalışma Birimleri ve Ajansın diğer paydaşları tarafından sözlü veya yazılı olarak iletilen soru ve talepler, ilgili diğer personel ve birimler ile işbirliği halinde hukuki açıdan incelenerek aynı usulde cevaplanmış; rapor, mütalaa veya bilgi notu hazırlanmasını gerektiren hususlarda gerekli araştırma yapılmıştır. Yapılan araştırmalar neticesinde hukuki uyumsuzlukları önleyici öneriler geliştirilmiştir.

3.2.5.3. Sözleşme Hazırlanması ve İncelenmesi

Ajans tarafından gerek mal, hizmet ve yapım işi tedarikine yönelik olarak, gerekse de destek mekanizmalarına ilişkin olarak imzalanan sözleşmeler, ilgili personel ile işbirliği halinde hazırlanmış veya incelenerek hukuki görüş bildirilmiştir.

3.2.6. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

3.2.6.1. Kurumsal İletişim Faaliyetleri

Kurumsal İletişim Stratejisinin Geliştirilmesi Faaliyetleri

Ajansımız bünyesinde kurumsal iletişim faaliyetleri kapsamında kurumsal iletişim stratejisinin oluşturulması ve medya ilişkilerinin yönetilmesi konusunda çalışmalara devam edilmiştir. Bu çalışmalar, basın bültenlerinin hazırlanması, internet sitesinin güncellenmesi, periyodik dergi çıkarılması ve basın kuruluşları aracılığıyla kamuoyunun Ajans faaliyetleri hakkında bilgilendirilmesi olarak detaylandırılmıştır.

Medya İlişkileri

Ajans tarafından yürütülen faaliyetlerden kamuoyunun haberdar olması amacıyla basın bültenleri hazırlanarak yerel ve ulusal basın kuruluşlarına servis edilmiştir. Ayrıca ulusal ve yerel gazeteler ile dergiler için özel haberler hazırlanmıştır. İlgili haber metinleri ve fotoğraflar arşivlenmiştir.

Ajansın basına açık toplantılarında basın davetlerinin yapılması ve basın mensuplarının toplantı sırasında bilgilendirilmesi konusunda çalışmalar yürütülmüştür. Ajans hakkında medyada yer alan haberleri takip etmek amacıyla bir medya takip firmasından hizmet alımı yapılmıştır. Ajansımız 2018 yılında yerel ve ulusal basında 1705, televizyonda 52 defa yer almıştır.

BEBKA Haber

2012 yılından beri Ajansı tanıtan, Ajans faaliyetleri konusunda haberleri duyuran ve ilgili paydaşlara dağıtılan BEBKA Haber Dergisi üç ayda bir yayınlanmaya devam etmektedir. Dergi ile kurumun uzun dönemli planlanmış stratejik amaçlarına ulaşabilmesi ve kurum felsefesinin ilgili paydaş kurumlara doğru bir şekilde anlatılması amaçlanmaktadır.

Dergi içeriğinde Ajans faaliyetlerini, desteklerini ve hedeflerini tüm paydaşlara aktarmaya ağırlık verilmektedir. 3 ayda bir yayımlanan her sayıda çeşitli konularda röportajlara ve BEBKA'nın destek verdiği projelerden haberlere yer verilmektedir. 2018 yılında derginin beşinci yılında 25-28. Sayıları yayınlanmıştır.

İnternet Sitesi

Ajansın kurumsal internet sitesi Ajans hakkında bilgi alınması, faaliyetlerinin tanıtılması, desteklerin takibi ve gerekli dosyalara ulaşılması açısından çok önemli işlevleri yerine getirmektedir. 2018 yılında da sitenin geliştirilmesi ve güncellenmesi için çalışmalar devam etmiş, Ajans ile ilgili haberler ve duyurular kurumsal siteden duyurulmuştur.

Sosyal Medya

İletişim stratejisi çerçevesinde bölgesel, ulusal ve uluslararası yazılı, sesli ve görsel basın araçları yanı sıra sosyal medya olanaklarından da faydalanılmaktadır. Sosyal medya uygulamalarının ve Ajans internet sitesinin hedef kitleler ile iletişim sağlanmasına hizmet edecek şekilde kullanılması amaçlanmaktadır. Kurumsal Twitter, LinkedIn, Facebook ve Youtube hesapları yoluyla paydaşlara ulaşılmaktadır.

3.2.6.2. Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri

Ajansın bilinirliğini ve kurumsal farkındalığını arttırmak, kamuoyunun Ajans ve faaliyetleri hakkında yeterli bilgi sahibi olmasını sağlamak amacıyla yapılacak faaliyetler ile Ajansın çeşitli platformlarda temsili faaliyetleri yürütülmekte, bölgemizdeki kurum ve kuruluşlarca bölgenin sorunları ve kalkınmasıyla ilgili düzenlenen toplantılar ve benzeri organizasyonlara Ajansı temsilen katılım ve katkı sağlanmaktadır. Bununla beraber, bölgeye gelen ve Ajansımızı ziyaret eden yerli ve yabancı önemli kişiler, potansiyel yatırımcılar ve kurum temsilcileri ağırlanarak Ajansın en iyi şekilde temsil edilmesi sağlanmaktadır.

2018 yılı içerisinde diğer kurum ve kuruluşlar tarafından düzenlen ve Ajansımızın temsil edildiği etkinlikler aşağıda sıralanmıştır:

- 5-6 Ocak 2018 tarihlerinde düzenlenen Orman ve Su İşleri Bakanlığı öncülüğünde Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO), Bursa Valiliği, Bursa Büyükşehir Belediyesi ve Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü iş birliğinde düzenlenen Dört Mevsim Uludağ Çalıştayına katılım sağlanmıştır.
- 5-9 Şubat 2018 tarihleri arasında Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen “Bilgi İşlem Tecrübe Paylaşım Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 8-9 Şubat 2018 tarihlerinde Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansının ev sahipliğinde Erzurum’da gerçekleştirilen Genel Sekreterler Toplantısına katılım sağlanmıştır. Aynı tarihlerde düzenlenen Kalkınma Ajansı Uzmanlar Toplantısı’na katılım sağlanmıştır.
- 21 Şubat 2018 tarihinde Bursa Büyükşehir Belediyesi’nde gerçekleşen Refah Fonu Akıllı Şehirler Çağrısı Ön Bilgilendirme Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 22 Şubat 2018 tarihinde İstanbul’da gerçekleşen Türkiye Materials Marketplace Danışma Kurulu Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 28 Şubat 2018 tarihinde Üretimde Paradigma Değişikliği: 3 Boyutlu Yazıcılar Araştırma Projesi Politika Çalıştayına katılım sağlanmıştır.
- 14 Mart 2018 tarihinde Kentsel Bölgelerde Planlama ve Yönetim: Bursa Kentsel Bölge Örneği Kentsel Planlama Atölyesi’ne katılım sağlanmıştır.
- 27 Mart 2018 tarihinde KOSGEB tarafından düzenlenen KOBİGEL Çalıştayına katılım sağlanmıştır.
- 5 Nisan 2018 tarihinde İpekyolu Belediyeler Birliği tarafından düzenlenen İpek Yolu Turizm Koridoru Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 18-20 Nisan tarihleri arasında Nevşehir’de düzenlenen II. Uluslararası Şehir, Çevre ve Sağlık Kongresine katılım sağlanmıştır.
- 18 Nisan 2018 tarihinde İstanbul’da düzenlenen Global Entrepreneurship Congress 2018’e katılım sağlanmıştır.
- 20 Nisan 2018 tarihinde Bahçeşehir Üniversitesi tarafından düzenlenen Animist Animasyon Festivaline katılım sağlanmıştır.
- 5-6 Mayıs 2018 tarihlerinde İzmir Kalkınma Ajansı, Teknopark İzmir ve Green for Growth Fund (GGF) işbirliği ile İzmir İnovasyon Merkezi’nde düzenlenen Hack4Energy Etkinliğine katılım sağlanmıştır.
- 9-11 Mayıs 2018 tarihleri arasında Kalkınma Bakanlığı tarafından Trabzon’da düzenlenen Kalkınma Ajansları Genel Sekreterler Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 9-11 Mayıs tarihleri arasında Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı, Ufuk 2020 Programı kapsamında finanse edilen ve on iki lider kuruluştan oluşan bir konsorsiyum olan Sosyal İnovasyon Topluluğu ile birlikte düzenlenen Sosyal İnovasyon Yaz Okuluna katılım sağlanmıştır.
- 24-25 Mayıs 2018 tarihlerinde Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda ve Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından gerçekleştirilen Destinasyon Yönetimi Bilgilendirme Toplantısı ve Çalıştayına katılım sağlanmıştır.
- 20-22 Haziran 2018 tarihleri arasında Belçika’da düzenlenen “EURADA - AGORADA 2018” ve “EURADA - Oasis Workshop for development agencies on clients’ segmentation” etkinliklerine katılım sağlanmıştır.
- 26-28 Haziran 2018 tarihleri arasında Ahiler Kalkınma Ajansı tarafından Nevşehir’de gerçekleştirilen İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Çalıştayına katılım sağlanmıştır.

- 11 Eylül 2018 tarihinden TÜBİTAK tarafından düzenlenen Türkiye Bilim ve Teknoloji Merkezleri Konferansına katılım sağlanmıştır.
- 17 Eylül 2018 tarihinde Eskişehir Osmangazi Üniversitesi (ESOGÜ), ESOĞÜ Teknoloji Transfer Ofisi Uygulama ve Araştırma Merkezi (ETTOM), Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi (EOSB), TEI-TUSAŞ Motor Sanayii A.Ş. iş birliğinde düzenlenen Eskişehir I. Ulusal Havacılık Teknolojileri Çalıştayına katılım sağlanmıştır.
- 16-18 Ekim 2018 tarihleri arasında Mimar ve Mühendisler Grubu (MMG) tarafından düzenlenen 3. Ar- Ge İnovasyon Zirvesine katılım sağlanmıştır.
- 17-19 Ekim 2018 tarihleri arasında Orta Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından Kayseri’de düzenlenen Değer Zinciri Analizi Çalıştayına katılım sağlanmıştır.
- 24 Ekim 2018 tarihinde WRI Türkiye Sürdürülebilir Şehirler tarafından İstanbul’da düzenlenen Yaşanabilir Şehirler Sempozyumuna katılım sağlanmıştır.
- 24-25 Ekim 2018 tarihlerinde Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı (DAKA) tarafından düzenlenen Beşeri Sermayenin Kalkınma Üzerindeki Etkileri Konferansına katılım sağlanmıştır.
- 12-13 Kasım 2018 tarihlerinde Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi ve Mevlana Kalkınma Ajansı (MEVKA) öncülüğünde Yemen-Konya İş ve Yatırım Zirvesine katılım sağlanmıştır.
- 26-27 Kasım 2018 tarihlerinde İspanya’da düzenlenen “EURADA- Basque Industry 4.0” ve “EURADA- S3 Thematic Platforms Days Conference and Meetings” etkinliklerine katılım sağlanmıştır.
- 5 Aralık 2018 tarihinde İbn-i Haldun Üniversitesi iş birliği ile düzenlenen BADEER I. İş Dünyası ve Yatırım Fırsatları Zirvesine katılım sağlanmıştır.
- 10 Aralık 2018 tarihinde Ankara’da düzenlenen Coğrafi Bilgi Statejisi Eylem Planı Çalıştayına katılım sağlanmıştır.
- 19 Aralık 2018 tarihinde Ankara’da düzenlenen Mermer Atıklarının Değerlendirilmesi Projesi Çalıştayına katılım sağlanmıştır.

3.2.7. Performans Sonuçları Tablosu

Kalkınma Bakanlığı tarafından Kalkınma Ajanslarının performansını değerlendirmek amacıyla performans kriterleri belirlenmiştir. Bu kriterlerle beraber Ajansımızın belirlediği kriterlere ilişkin 2018 yılı gerçekleştirmeleri aşağıdadır.

Tablo 21: Performans Sonuçları Tablosu

Kriterler	Performans Göstergeleri	Değer	Açıklama
Katılım, Yönetişim, İşbirliği Geliştirme ve Koordinasyon	Mali desteklerle ilgili olmayan düzenlenen toplantı, seminer, çalıştay sayısı	28	Mermer Atıklarının Değerlendirilmesi Toplantısı
			11. Kalkınma Planı İl Toplantıları (5)
			TechUP Demo Day (Girişimci Yatırımcı Buluşması) Bursa
			TechUP Eskişehir 2018 Bilgilendirme Toplantısı
			UFUK 2020 ve EUREKA Programları Bilgilendirme Toplantısı
			Animasyon Sektörü Danışma Kurulu Toplantısı
			ÜSİMP İnovasyon Karnesi Bilgilendirme Toplantısı
			Bursa İnovasyon Ekosistem Analizi Danışma Kurulu (2)
			TechUP Eskişehir Demoday
			SÜSOP Danışma Kurulu

Kriterler	Performans Göstergeleri	Değer	Açıklama
Katılım, Yönetişim, İşbirliği Geliştirme ve Koordinasyon	Mali desteklerle ilgili olmayan düzenlenen toplantı, seminer, çalıştay sayısı		Bursa Tek Durak Ofis Çalışma Grubu Toplantısı
			Bursa Tek Durak Ofis Bilgilendirme Toplantısı
			Bilecik Ortak Akıl Toplantısı
			Bilecik Gıda/ Tarıma Dayalı Sanayi İhtisas Organize Sanayi Konulu Toplantılar (2)
			İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Bursa Çalıştay
			“Milli Teknoloji, Güçlü Sanayi Hamlesi Yolunda Sanayimizin Geleceği: Sorunlar ve Çözüm Önerileri” Toplantıları (3)
			Animasyon Sektörü ile Dijital Oyun Tasarım ve Uygulamalarında Devlet Destek ve Teşvikleri Toplantısı
			SESRIC Staj Programı (OIC Intern) Bilgilendirme Toplantıları (3)
	Mali desteklerle ilgili olmayan düzenlenen toplantılara katılan kişi sayısı	1.585	Mermer Atıklarının Değerlendirilmesi Toplantısı (50)
			11. Kalkınma Planı İl Toplantıları (632)
			TechUP Demo Day Bursa (42)
			TechUP Eskişehir 2018 Bilgilendirme Toplantısı (78)
			UFUK 2020 ve EUREKA Programları Bilgilendirme Toplantısı (82)
			Animasyon Sektörü Danışma Kurulu Toplantısı (37)
			ÜSİMP İnovasyon Karnesi Bilgilendirme Toplantısı (35)
			Bursa İnovasyon Ekosistem Analizi Danışma Kurulu (13)
			TechUP Eskişehir Demoday (28)
			SÜSOP Danışma Kurulu (24)
			Bursa Tek Durak Ofis Çalışma Grubu Toplantısı (5)
			Bursa Tek Durak Ofis Bilgilendirme Toplantısı (37)
			Bilecik Ortak Akıl Toplantısı (140)
			Bilecik Gıda/ Tarıma Dayalı Sanayi İhtisas Organize Sanayi Konulu Toplantılar (25)
			İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Bursa Çalıştay (106)
			“Milli Teknoloji, Güçlü Sanayi Hamlesi Yolunda Sanayimizin Geleceği: Sorunlar ve Çözüm Önerileri” Toplantıları (111)
			Animasyon Sektörü ile Dijital Oyun Tasarım ve Uygulamalarında Devlet Destek ve Teşvikleri Toplantısı (94)
			Temel Veri Tabanları ve Analizleri Eğitimi (31)
			SESRIC Staj Programı (OIC Intern) Bilgilendirme Toplantıları(52)

Kriterler	Performans Göstergeleri	Değer	Açıklama
Analizler ve Strateji Geliştirme	Hazırlanan kapsamlı ve nitelikli rapor, analiz, strateji dokümanları	10	BEBKA Ekonomi Göstergeleri Bülteni (4)
			Nitelikli İstihdam ve Kariyer için Üniversite Sanayi Nılışması Panel Sonuç Raporu
			Animasyon Sektörü Raporu (Türkçe)
			Animasyon Sektörü Raporu (İngilizce)
			Bilecik Mekansal Planlama Sürecine Yönelik Yapı Analizleri
			Bilecik Mekânsal Planlama Çalışmaları Senaryoları
			Bilecik Mekânsal Planlama Çalışmaları Projeler
Yeni Model ve Yöntem Geliştirme	Geliştirilen yeni model sayısı	3	Kalkınma Ajansları Sektörel Sınıflama Çalışması
			Yatırım Destek Stratejisi Hazırlama Rehberi
			Akıllı Uzmanlaşma Saha Çalışmaları Metodolojisi
Destek Uygulamaları	MDP Proje Başvuru Sayısı	123	
	MDP Bilgilendirme Toplantıları Sayısı	11	
	MDP Bilgilendirme Toplantılarına Katılan Kişi Sayısı	896	
	MDP Eğitim Toplantıları Sayısı	5	
	MDP Eğitim Toplantılarına Katılan Kişi Sayısı	372	
Yatırım Destek ve Tanıtım Tanıtım	Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyet sayısı	676	Bursa (263), Eskişehir (283), Bilecik (130)
	Bilgilendirme ve Danışmanlık Desteği Sağlanan Kişi Sayısı	248	Bursa (111), Eskişehir (82), Bilecik (55)
	Bilgilendirme ve Danışmanlık Desteği Sağlanan Tüzel Paydaş Sayısı	478	Bursa (152), Eskişehir (201), Bilecik (75)
	Uluslararası Düzeyde Düzenlenen Organizasyonlar	2	X. Türkiye Tekstil ve Konfeksiyon Sektöründe Uluslararası Ar-Ge Proje Pazarı
			Bilim Şenliği
	Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	5	EMITT Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı
			Hestourex Fuarı
			Travel Turkey Fuarı
			Yöresel Ürünler Fuarı (YÖREX)
			MÜSİAD EXPO
	Tanıtım Materyalleri	8	BEBKA Haber (3 ayda bir hazırlanır/4 adet)
			Invest in Bursa
			Animation in Turkey
			Invest in Eskişehir
			Bilecik Doğa Rotaları

Kriterler	Performans Göstergeleri	Değer	Açıklama
Kurumsallaşma	Basında yer alma	1757	
	Twitter takipçi sayısı	3728	
	Linkedin takipçi sayısı	1694	
	İnternet sitesi ziyaretçi sayısı	54.946	www.bebka.org.tr (45.253) www.bursainvest.gov.tr (1.990) www.investineskisehir.gov.tr (6.281) www.investinbilecik.gov.tr (1.422) www.bebka.org.tr (230.103)
	İnternet Sitesi Sayfa Görüntüleme Sayısı	248.974	www.bursainvest.gov.tr (4.945) www.investineskisehir.gov.tr (11.446) www.investinbilecik.gov.tr (2.480)
Yerel Paylar	Belediyeler Tahsil oranı	67,38%	31.12.2018 tarihi itibarıyla muaccel katkı payı borçlarına ilişkin tahsilat oranıdır.
	İl Özel İdareler Tahsil Oranı	100%	Muaccel borç bulunmamaktadır.
	TSO tahsil oranı	100%	Muaccel borç bulunmamaktadır.
Bakanlıkla İşbirliği ve Bilgi Akışı	Bakanlık tarafından talep edilen bilgi ve belgeyi zamanında sağlama oranı	100%	
	Bakanlık tarafından düzenlenen toplantılara katılım sayısı	5	

4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1. ÜSTÜNLÜKLER

Kalkınma Ajansımızın üstünlükleri aşağıdaki gibi sıralanabilir:

- Ajans personelinin eğitimli ve yetkin olması
- Ajans personelinin geçmiş iş deneyimleri itibarıyla farklı alanlardaki deneyimleriyle karşılaşılan sorunlar karşısında pratik çözümler sunması
- Yönetim Kurulu üyelerinden kaynaklanan kurumun güçlü temsil yapısı
- Özerk bir bütçeye sahip olması
- Gelişmiş bir bölgede olmanın avantajı

4.2. ZAYIFLIKLAR

BEBKA'nın görev ve sorumluluklarının yerine getirmesinde karşılaşılan ve sorun teşkil edebilen geliştirilmeye açık zayıf yönleri aşağıdaki şekilde verilebilir:

- Kalkınma ajanslarının misyonunun kamuoyunca yeterince tanınmaması
- Bölgesel kalkınma politikaları ve proje hazırlama kültürü gibi konularda bölge halkının yeterli bilgiye sahip olmaması
- Ajansın planlama, strateji geliştirme gibi çalışmaları için yeterli düzeyde ve güncel veriye ulaşmakta zorluklar yaşanması
- Ajans bölgesel kalkınma çalışmaları ve koordinasyonundan sorumlu tutulmasına rağmen ajansın yaptırım gücünün ve düzenleyici rolünün yeterli olmaması

4.3. DEĞERLENDİRME

2018 yılında, Ajansımız proje ve bilgi üreten bir kurum olma yolunda önemli adımlar atmıştır. Yapılan mutlak sektörel toplantılar, çalıştaylar ve analizlere ek olarak daha yoğun bir biçimde sektörel analiz faaliyetleri yürütülmüştür. Özellikle endüstriyel simbiyoz, girişimcilik, tasarım ve inovasyon üzerine çalışmalara odaklanılmış, bu alanlarda birçok faaliyet ve etkinlik düzenlenmiştir.

2018 yılında Gündümlü Proje Desteği ile ilgili çalışmalara ağırlık verilmiş, “Osmaneli İş Geliştirme Merkezi” projesine onay alınmıştır. Yeni gündümlü proje fikirlerinin de bulunduğu 2018 yılı çalışma programı revize edilerek Bakanlığa gönderilmiş, iki yeni proje fikri Bakanlık tarafından onaylanmıştır.

Bölgemizin yerli ve yabancı turizm yatırımcılarına tanıtımı gerçekleştirmek amacıyla dünyada önemli fuarlar arasında yer alan Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı – EMITT başta olmak üzere turizm fuarlarına katılım sağlanmış sektör odaklı olarak Annecy Uluslararası Animasyon Film Festivali'nde de stant açılmıştır.

İllerimizdeki yatırım destek ve tanıtım konusu ile ilgili kurum ve kuruluşlar arasındaki etkileşim ve işbirliğini geliştirmek, kısa ve orta vadeli öncelikler ile faaliyetleri belirlemek, yatırım destek ve tanıtım konusunda yaşanan sorunlara çözümler üretebilmek ve bu konudaki çalışmalara etkinlik kazandırılması amacıyla da her üç il için strateji dokümanları ve eylem planları hazırlanmıştır.

Ajansımız kurumsal kimliğin ve iletişimin güçlendirilmesi için de faaliyetler yürütmüştür. BEBKA faaliyetlerini ve bölgemizi tanıtmak amacıyla hazırlanan BEBKA Haber dergisi üç ayda bir yayınlanmakta ve ilgili tüm paydaşlara dağıtılmaktadır. İletişim stratejisi çerçevesinde bölgesel, ulusal ve uluslararası yazılı, sesli ve görsel basın araçları yanı sıra ve sosyal medya olanaklarından faydalanılarak Ajans'ın doğru stratejilerle, doğru iletişim araçları kullanarak, kendini doğru şekilde konumlandırmasının sağlanması için çalışmalar yürütülmüştür.

5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Ülkemizde bulunan 26 Kalkınma Ajansı arasında işbirliği sağlanarak, iyi uygulama örneklerinin yaygınlaştırılması ve bilgi, tecrübe paylaşımı ile görüş alış veriş yapılarak çalışmaların daha etkin bir şekilde yürütülmesinin sağlanması tavsiye edilmektedir.

Ajansın faaliyetleri ile ilgili olan diğer kurum ve kuruluşlarla T.C. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi, KOSGEB, Merkezi Finans ve İhale Birimi, T.C. Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı, Tarımsal ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu vb.) Ajans arasında bilgilendirmeyi sağlayacak, proje destek faaliyetlerinde mükerrerliği önleyecek, istihbarat ve iletişim süreçlerini kolaylaştıracak bir online iletişim sisteminin kurulması ve bu kurumların faaliyetlerinden yararlanan kişi ve/veya kuruluşların sistemdeki bilgilerinin entegre edilerek, kurulacak online sistemde takip edilebilirliğin kolaylaştırılması da ileriki aşamada son derece yararlı olacağı düşünülmektedir. Kalkınma Ajansların stratejik konularda işbirliğinin artırılması ve ortak programlar geliştirmesi yönünde çalışmalar yapılmalıdır.

Yatırım destek sürecinde Yatırım Destek Ofislerinin daha etkin hale gelmesini sağlamak ve yatırımcıya daha verimli ve hızlı hizmet sunmak amacıyla ilgili kurum ve kuruluşların mevzuatında da Yatırım Destek Ofisi mevzuatında geçen hususların yer almasının sağlanması uygun olacaktır. Bu aşamada tek durak ofislerinin uygulamaya geçmesi ve yaygınlaşması da yatırımcıya destek anlamında faydalı olacaktır.

İzleme ve değerlendirme süreçlerinin iyileştirilmesi için ise yararlanıcıların tabi oldukları satın alma kuralları başta olmak üzere proje uygulama dönemi ile ilgili mevzuatın güncellenmesi ve sadeleştirilmesi gerekmektedir. KAYS üzerindeki işlemlerin elektronik imza ile yapılmasının etkinleştirilerek resmiyet kazanması ve burada yapılan işlemler için (yararlanıcılar ve Ajanslar tarafından) tekrardan ıslak imzalı yazışma yapılmasına gerek kalmaması da süreçleri kolaylaştıracaktır.

EK-1 YÖNETİM KURULU ÜYELERİ (2018)

Yakup CANBOLAT
Bursa Valisi



Özdemir ÇAKACAK
Eskişehir Valisi



Doç. Dr. Tahir BÜYÜKAKIN
Bilecik Valisi



Alinur AKTAŞ
Bursa Büyükşehir
Belediye Başkanı



Prof. Dr. Yılmaz BÜYÜKERŞAN
Eskişehir Büyükşehir
Belediye Başkanı



Nihat CAN
Bilecik
Belediye Başkanı



İbrahim BURKAY
Bursa Ticaret ve Sanayi
Odası Başkanı



Celalettin KESİKBAŞ
Eskişehir Sanayi
Odası Başkanı



Şükrü KESKİN
Bilecik Ticaret ve Sanayi
Odası Başkanı



Oğuz SERTLER
Bilecik İl Genel Meclisi Başkanı



Bursa Merkez Ofis

Altınova Mah. İstanbul Cad. 424/4 Buttim İş Merkezi Buttim Plaza
Kat 6 16250 Osmangazi/Bursa TÜRKİYE
Tel: 0 224 211 13 27 Faks: 0 224 211 13 29
E-Posta: bebka@bebka.org.tr KEP Adresi: bebka@hs01.kep.tr
www.bebka.org.tr

bebka.org.tr