



T.C. SANAYİ VE  
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



# ESKİŞEHİR ENDÜSTRİYEL SİMBİYOZ PROJESİ RAPORU



MAYIS 2020



Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA)  
Altınova Mah. İstanbul Cad. 424/4 Buttım İş Merkezi  
Buttım Plaza Kat 6 16250 Osmangazi/Bursa TÜRKİYE  
T. 0224 211 13 27 F. 0224 211 13 29  
[www.bebka.org.tr](http://www.bebka.org.tr) BEBKA  
© 2020

**"Bu rapor, Eskişehir Endüstriyel Simbiyoz Olanaklarının Araştırılması Projesi kapsamında hazırlanan özet raporudur. Söz konusu raporda çalışmaya katkı sunan kişilerin bilgileri Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK) kapsamında gizli tutulmuştur."**

**"Yayın içerisinde kışmen ya da tamamen yayınalanması ve çoğaltılmamasının fikri mülkiyet hukukuna tabidir. Kaynak gösterilmek kaydı ile Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı yayınları üçüncü kişilerce kullanılabilir."**

#### **Yayına Hazırlayanlar:**

Nalan Tepe Şençayır (Uzman), Özge Yıldız (Uzman), Elif Boz Ulutaş (Birim Başkanı),  
Nigah Tunca (Uzman), Seyfettin Kacır (Uzman)

#### **(Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı)**

Dr. Emrah Alkaya (Kıdemli Sürdürülebilirlik Yöneticisi), Engin Koç (Proje Yöneticisi),  
Ece Akay Demir (Proje Mühendisi), M.Kemal Demirkol (Direktör)

#### **(GTE Karbon Sürdürülebilir Enerji Eğitim Danışmanlık Ticaret ve A.Ş.)**

Eskişehir Endüstriyel Simbiyoz Projesi Raporu  
Mayıs 2020, Bursa  
T.C. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı - BEBKA

ISBN: 978-605-68709-4-1

37 sayfa, 300 adet, I. Basım, 210 x 297 milimetre

#### **Grafik Tasarım:**

Sinerji Grafik Görsel Sanatlar Yayıncılık San. Tic. Ltd.  
Üçevler Mah. Üçevler Cad. No:31 Nilüfer/BURSA  
T. +90 (224) 252 52 24  
sinerji@sinerjigrup.com

#### **Baskı:**

Furkan Ofset Matbaacılık Kutu ve Ambalaj San. ve Tic. Ltd. Şti.  
Panayır Mah. İstanbul Cad. No:490 Osmangazi/BURSA  
T. +90 (224) 211 04 04  
furkan@furkanofset.com.tr



T.C. SANAYİ VE  
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



# ESKİŞEHİR ENDÜSTRİYEL SİMBİYOZ PROJESİ RAPORU



## Önsöz

2019-2023 yıllarını kapsayan 11. Kalkınma Planı, her alanda rekabetçiliği ve verimlilik artışını sağlamaya odaklanmıştır. Planda yapılan değerlendirmelere göre ülkemizin sürdürülebilir büyümeye yapısı için verimlilik artışı sağlanması önemini korumaktadır.

Konunun önemine binaen Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından kalkınma ajanslarının, kaynak verimliliği alanındaki çalışmalarını derinleştirmesi ve verimli ekonomilere geçişe katkı sağlama amacıyla 2020-2021 yılı teması olarak "Kaynak Verimliliği" belirlenmiştir.

Çevre yönetim sistemleri ve kaynak verimliliği uygulamaları, endüstriyel kuruluşların çevresel performanslarını artırmakla kalmayıp aynı zamanda ekonomik performanslarını ve kurumsal prestijlerini de olumlu yönde etkilemektedir.

Söz konusu uygulamalar son derece önemli ve etkin olmakla birlikte, sadece firma sınırları içinde kalmak yerine ek kazanım elde edebilmek amacıyla firma sınırlarının ötesine geçebilmeyi ve çoğunlukla firmalar arası işbirliğini sağlamak gerektirmektedir. Daha sürdürülebilir ve yenilikçi bir kaynak kullanımı yaklaşımı çerçevesinde firmalar bir araya gelmelidir. Endüstriyel simbiyoz, işletmelerin karşılıklı fayda sağlayacakları ortaklıklar kurduğu, birinin atığının diğerinin hamadden olduğu bir ağ yapı olarak kaynak verimliliğinin sağlanmasında önemli bir araç olarak karşımıza çıkmaktadır.

Bu noktadan hareketle, BEBKA 2014 yılında "Bursa Eskişehir Bilecik Endüstriyel Simbiyoz Programı" ile bölgesel bir analiz çalışması başlattı. İlk aşama kapsamında toplanan veriler yardımıyla bölgede öne çıkan sektörler incelenerek bölgenin endüstriyel simbiyoz potansiyelini analiz eden fizibilite çalışması tamamlandı.

2018 yılında ise Ajansımız bölgesel analiz çalışmasının ortaya koyduğu ihtiyaçlar neticesinde konu ile ilgili bir mali destek programı açmış, program kapsamında üçü Eskişehir'de olmak üzere toplam dört proje Ajansımızdan fonlanmaya devam etmektedir. Projelerin tamamlanmasıyla 1,4 milyon TL'si BEBKA desteği olmak üzere 2,8 milyon TL değerinde yatırım hayata geçecektir.

2019 yılında İl bazlı ve organize sanayi bölgesi odaklı çalışmalara başlayan Ajansımız tarafından Eskişehir Endüstriyel Simbiyoz Projesi ile Eskişehir'de faaliyet gösteren firmaların fayda sağlayabileceği işbirliği potansiyellerinin araştırılması ve bu işbirliklerinin hayata geçirilmesi halinde bölgeye sağlayacağı çevresel ve ekonomik kazanımların ortaya konulması amaçlandı.

Eskişehir Endüstriyel Simbiyoz Projesi kapsamında yapılan analizlerde öne çıkan 24 sektör belirlendi. Toplam 464 potansiyel endüstriyel simbiyoz olanağı tespit edilirken, 112 farklı atık türünün değerlendirilme potansiyeli bulunduğu belirlendi. Saha çalışmaları kapsamında ise online ve yüz yüze olmak üzere 50 firma ile anket yapıldı, 50 firma beş kuruma ziyaret gerçekleştirildi. Proje kapsamında düzenlenen çalıştay ile endüstriyel simbiyoz konusunda ortak çalışabilecek 43 firma ve kurumdan 71 temsilcinin bir araya getirildiği bir platform sağlandı ve sinerji olanakları belirlendi.

Çalışma sonucunda önceliklendirilen beş projenin hayata geçmesi durumunda toplamda 87.870 ton hamadden tasarrufu ve atık azaltılmasının yanı sıra üretim maliyetlerinin iki milyon TL ve taşıma maliyetlerinin de 1,5 milyon TL azalacağı tahmin edilmektedir. Gerekli yatırım maliyeti ise 530 bin TL civarında olup, bir yıldan kısa sürede yatırımlar kendini geri ödeyecektir.

"Üretirken, Tüketiciden Verimlilik" parolası ile çalışmalarımız önumüzdeki süreçte de hız kesmeden devam edecektir. Bu vesile ile, projeye verdikleri katkılarından dolayı öncelikle Eskişehir İl Çevre Müdürlüğü, Eskişehir Sanayi Odası ve Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi yönetimi ve personeline teşekkürlerimizi sunarız. Projeyi yürüten danışman ekibine ve Ajans personelimize de projedeki emekleri için ayrıca teşekkür ederiz.

**BEBKA Genel Sekreterliği**

# **İçindekiler**

<b>GİRİŞ .....</b>	<b>7</b>
<b>1 ESKİŞEHİR BÖLGESİ İÇİN SEKTÖREL DEĞERLENDİRME .....</b>	<b>8</b>
<b>1.1 ESKİŞEHİR OSB'DE ÖNE ÇIKAN SEKTÖRLER .....</b>	<b>8</b>
<b>1.2 ESKİŞEHİR İÇİN BELİRLENEN ES OLANAKLARI ÖZETİ .....</b>	<b>9</b>
<b>1.3 ATIKLARI DEĞERLENDİREBİLECEK SEKTÖRLER .....</b>	<b>9</b>
<b>1.4 ATIK KULLANMA POTANSİYELİ OLAN SEKTÖRLER .....</b>	<b>10</b>
<b>1.5 ES OLANAKLARINA KONU OLAN ATIKLAR .....</b>	<b>11</b>
<b>2 ENDÜSTRİYEL SİMBİYOZ ANKET ÇALIŞMASI VE FİRMA ZİYARETLERİ .....</b>	<b>12</b>
<b>3 ESKİŞEHİR SİNERJİ ÇALIŞTAYI .....</b>	<b>16</b>
<b>3.1 ÇALIŞTAYIN GENEL DEĞERLENDİRMESİ .....</b>	<b>16</b>
<b>4 FİZİBİLİTE KONSEPT NOTLARI İÇİN ÖNCELİKLİ OLANAKLARIN BELİRLENMESİ .....</b>	<b>20</b>
<b>5 FİZİBİLİTE KONSEPT NOTLARI .....</b>	<b>22</b>
<b>5.1 CAM KIRİĞİ ATIKLARININ CAM YÜNÜ ÜRETİMİNDE KULLANILMASI .....</b>	<b>22</b>
<b>5.2 MERMER ÇAMURU VE KIRIKLARININ SERAMİK SEKTÖRÜNDE VE YAPI KİMYASALLARI ÜRETİMİNDE KULLANIMI .....</b>	<b>23</b>
<b>5.3 ŞEKER ÜRETİMİ SONUCU OLUŞAN KALSIT ATIKLARINDAN SERAMİK ÜRÜN İMALATI .....</b>	<b>24</b>
<b>5.4 DÖKÜM SEKTÖRÜNDEN KAYNAKLANAN ATIK SİLİŞ KUMUNDAN YAPI MALZEMELERİ ÜRETİMİ .....</b>	<b>25</b>
<b>5.5 DÖKÜMHANE OCAK CÜRUFLARININ YOL YAPIMINDA KULLANIMI .....</b>	<b>26</b>
<b>6 SONUÇ VE DEĞERLENDİRME .....</b>	<b>27</b>
<b>EK 1 SAHA ÇALIŞMASI ÖNCESİ BELİRLENEN POTANSİYEL ATIKLARIN LİSTESİ .....</b>	<b>30</b>
<b>EK 2 SAHA ÇALIŞMALARI ÖNCESİ LİTERATÜR ÇALIŞMASI - SEKTÖREL LİSTELER .....</b>	<b>33</b>
<b>EK 3 ESKİŞEHİR İLİ ENDÜSTRİYEL SİMBİYOZ OLANAKLARININ ARAŞTIRILMASI PROJESİ SİNERJİ ÇALIŞTAYI ÖZET RAPORU .....</b>	<b>36</b>

# Şekil Listesi

<b>ŞEKİL 1.1</b>	DEĞERLENDİRİLEBİLECEK ATIKLARI ÜRETEN SEKTÖRLER.....	<b>9</b>
<b>ŞEKİL 1.2</b>	BELİRLENEN ATIKLARI KULLANMA POTANSİYELİ BULUNAN SEKTÖRLER .....	<b>10</b>
<b>ŞEKİL 1.3</b>	ENDÜSTRİYEL SİMBİYOZ OLANAKLARINA KONU OLAN BAZI ÖNEMLİ ATIKLAR ..	<b>11</b>
<b>ŞEKİL 6.1</b>	ESKİSEHIR POTANSİYEL ENDÜSTRİYEL SİMBİYOZ AĞI .....	<b>27</b>

# Tablo Listesi

<b>TABLO 1.1</b>	ESKİSEHIR ES ÇALIŞMASI KAPSAMINDA ÖNE ÇIKAN SEKTÖRLER .....	<b>8</b>
<b>TABLO 1.2</b>	ATİĞİNİ VEREBİLECEK SEKTÖR DETAYLI ÖRNEK .....	<b>10</b>
<b>TABLO 1.3</b>	ATİĞİ ALABİLECEK SEKTÖR DETAYLI ÖRNEK .....	<b>11</b>
<b>TABLO 1.4</b>	ES OLANAĞI BULUNAN ATIK İÇİN DETAYLI ÖRNEK.....	<b>12</b>
<b>TABLO 2.1</b>	SAHA ZİYARETLERİ SONRASI YÜKSEK POTANSİYEL OLARAK GÖRÜLEN ES OLANAKLARI MATRİSİ.....	<b>14</b>
<b>TABLO 3.1</b>	SİNERJİ ÇALIŞMALARI GRUP DÜZENİ .....	<b>16</b>
<b>TABLO 3.2</b>	ÇALIŞTAY SONRASI ELDE EDİLEN ES OLANAKLARI MATRİSİ .....	<b>18</b>
<b>TABLO 5.1</b>	CAM KIRİĞİ ATIKLARININ CAM YÜNÜ ÜRETİMİNDE KULLANILMASI İLE ELDE EDİLEBİLECEK TAHMİNİ KAZANIMLAR .....	<b>22</b>
<b>TABLO 5.2</b>	ATIK MERMER TOZLARININ SERAMİK ÜRETİMİNDE KULLANILMASI İLE ELDE EDİLEBİLECEK TAHMİNİ KAZANIMLAR .....	<b>23</b>
<b>TABLO 5.3</b>	KALSIT ATİĞİNİN SERAMİK ÜRETİMİNDE KULLANILMASI İLE ELDE EDİLEBİLECEK TAHMİNİ KAZANIMLAR .....	<b>24</b>
<b>TABLO 5.4</b>	ATIK SİLİŞ KUMLARININ DERZ DOLGU ÜRETİMİNDE KULLANILMASI İLE ELDE EDİLEBİLECEK TAHMİNİ KAZANIMLAR .....	<b>25</b>
<b>TABLO 5.5</b>	ATIK DÖKÜM CÜRUFLARININ YOL YAPIMINDA KULLANILMASI İLE ELDE EDİLEBİLECEK TAHMİNİ KAZANIMLAR .....	<b>26</b>
<b>TABLO 6.1</b>	FİZİBİLİTE KONSEPT NOTU HAZIRLANAN 5 OLANAĞIN SAĞLAYACAĞI KAZANIMLAR .....	<b>28</b>

# Raporda Kullanılan Kısaltmalar

<b>EOSB</b>	Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi
<b>ES</b>	Endüstriyel Simbiyoz
<b>ESO</b>	Eskişehir Sanayi Odası
<b>EWC</b>	European Waste Codes (Avrupa Atık Kodları)
<b>NACE</b>	Nomenclature Des Activites Economiques (Avrupa Topluluğunda Ekonomik Faaliyetlerin İstatistikî Sınıflaması
<b>OSB</b>	Organize Sanayi Bölgesi

Projenin temel amacı, BEBKA tarafından yürütülen "Sürdürülebilir Üretime Geçiş Sonuç Odaklı Programı" kapsamında başta Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'nde (EOSB) olmak üzere Eskişehir'de faaliyet gösteren firmaların fayda sağlayabileceği işbirliği potansiyellerinin araştırılması ve bu işbirliklerinin hayatı geçirilmesi halinde bölgeye sağlayacağı çevresel ve ekonomik kazanımların ortaya konulmasıdır.

EOSB içerisinde yer alan firmaların birbirleri veya EOSB dışında yer alan firmalar ile çeşitli işbirliği imkânlarını değerlendирerek ve ortaklıklar kurarak çevresel etkilerini (kaynak kullanımı, atık üretimi, karbon salımı vb.) azaltmalarına ve rekabet avantajı sağlamalarına imkân tanıyacak "Endüstriyel Simbiyoz" (ES) olanaklarının belirlenmesi hedeflenmiştir.

Proje boyunca, Eskişehir'de uygulanma potansiyeli bulunan endüstriyel simbiyoz olanaklarının belirlenmesi amacıyla aşağıda listelenen faaliyet adımları takip edilmiştir:

**TR41 Endüstriyel Simbiyoz Fizibilite Raporunun ve OSB Verilerinin İncelenmesi**

**Anket Formlarının Hazırlanması ve Firmalara Uygulanması**

**50 Anket**

**Saha Ziyaretleri**

**50 Firma ve 5 Kurum Ziyareti**

**Raporlama**

**1 Sonuç Raporu**

**Pilot Projelerin Belirlenmesi**

**5 fizibilite konsept notu**

**Sinerjilerin Derlenmesi ve Firmalara Raporların Hazırlanması**

**238 Adet Sinerji ve 34 Firma Raporu**

- BEBKA ES Fizibilite Raporunun ve Verilerin İncelenmesi:** Eskişehir Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü, Eskişehir Sanayi Odası (ESO) ve EOSB'den temin edilen veriler (sektörel dağılım, firma NACE kodları vb.) incelenerek Eskişehir ilinde öne çıkan sektörler belirlenmiş ve bu sektörlerde yönelik çeşitli analizler gerçekleştirılmıştır.
- Anket Formlarının Hazırlanması ve Firmalara Uygulanması:** Hem veri/bilgi temini hem de ES konusunda bilinçlendirme ve farkındalık yaratılması amacıyla firmalara yönelik bir anket hazırlanmıştır. Firma ziyaretleri öncesi ve firma ziyaretleri esnasında bu anket 50 firma çevrimiçi veya yüz yüze olarak uygulanmıştır.
- Firma Ziyaretleri:** Temin edilen veriler ve değerlendirmeler sonucunda endüstriyel simbiyoz olanakları açısından öne çıkan sektörlerde yer alan ve konuya benimseyebilecek, katkı verip örnek olabilecek firmalar belirlenmiş ve ziyaret edilmiştir. Toplamda 50 adet işletme 5 (beş) adet kurum ziyaret edilmiştir.
- Sinerji Çalıştayı:** Konuyu detaylı olarak ele alan 1 (bir) adet sinerji çalıştayı gerçekleştirilmiş ve buna bağlı olarak çalıştay sonucunda sektörlerde ve atıklara yönelik elde edilen çıktılar analiz edilmiştir.
- Sinerjilerin Tasnif Edilerek Derlenmesi ve Firmalara Özel Raporların Hazırlanması:** Sinerji Çalıştayı, firma ziyaretleri ve anket sonuçları değerlendirilerek öne çıkan tüm sinerji sonuçları "firmalar bazında" derlenmiş ve raporlar iletilmiştir.
- Pilot Projelerin Belirlenmesi ve Fizibilite Konsept Notları:** Anket çalışması, firma ziyaretleri ve sinerji çalıştayı sonuçları başta olmak üzere farklı kanallardan elde edilen veriler analiz edilerek potansiyel oluşturabilecek ES olanakları belirlenmiştir. Bu olanaklardan öncelikli olan 5 (beş) adet potansiyel sinerji seçilmiş ve seçilen bu olanaklar için fizibilite konsept notları hazırlanmıştır.
- Raporlama:** Nihai raporda bu belirlenen endüstriyel simbiyoz olanaklarına ait fizibilite konsept notlarının yanı sıra anket çalışmaları, firma ziyaretleri, sinerji çalıştayı gibi projenin başından itibaren yürütülen tüm faaliyetlerin çıktılarına yer verilmiştir.

# 1. ESKİŞEHİR BÖLGESİ İÇİN SEKTÖREL DEĞERLENDİRME

Çalışmada odaklanılacak sektörler ve firmaları belirleyebilmek amacıyla detaylı bir sektörel değerlendirme gerçekleştirılmıştır. Bu amaçla Eskişehir Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü, Eskişehir Sanayi Odası ve Eskişehir Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü'nden temin edilen veriler değerlendirilmiştir.

Bu değerlendirme çerçevesinde aşağıdaki kriterlerin herhangi birisi açısından ilk 10 sektör arasında yer alanlar öne çıkan sektörler olarak listelenmiştir:



\* (OSB içerisindeki sektörler arasından)

Yukardaki analiz sonucunda 24 sektör öne çıkmıştır. Öne çıkan sektörlerin atık üreticisi veya atık kullanıcısı olabileceği senaryolar proje ekibinin veri tabanlarında analiz edilmiştir.

## 1.1 Eskişehir OSB'de Öne Çıkan Sektörler

Analizler çerçevesinde Eskişehir bölgesi için öne çıkan 24 sektör aşağıda NACE\* kodu sırasıyla listelenmiştir (Tablo 1.1). Her bir kriter bazında ilgili sektörlerin değerlendirmesine ise takip eden bölümlerde yer verilmiştir.

**Tablo 1.1 Öne çıkan sektörler**

#	NACE Kodu
1	10.51 - Süthane işletmeciliği ve peynir imalatı
2	10.61 - Öğütülmüş hububat ve sebze ürünleri imalatı
3	10.71 - Ekmek, taze pastane ürünleri ve taze kek imalatı
4	10.72 - Peksimet ve bisküvi imalatı; dayanıklı pastane ürünler ve dayanıklı kek imalatı
5	10.81 - Şeker imalatı
6	10.82 - Kakao, çikolata ve şekerleme imalatı
7	14.13 - Diğer dış giyim eşyaları imalatı
8	17.21 - Oluklu kağıt ve mukavva imalatı ile kağıt ve mukavvadan yapılan muhafazaların imalatı
9	22.29 - Diğer plastik ürünlerin imalatı
10	23.11 - Düz cam imalatı
11	23.31 - Seramik karo ve kaldırım taşları imalatı
12	23.32 - Firmanız kilden tuğla, karo ve inşaat malzemeleri imalatı
13	23.42 - Seramik sıhhi ürünlerin imalatı
14	24.51 - Demir döküm
15	25.50 - Metallerin dövülmesi, preslenmesi, baskılanması ve yuvarlanması; toz metalürjisi
16	25.62 - Metallerin makinede işlenmesi ve şekil verilmesi
17	27.51 - Elektrikli ev aletlerinin imalatı
18	27.90 - Diğer elektrikli ekipmanlarının imalatı
19	28.14 - Diğer musluk ve valf/vana imalatı
20	29.10 - Motorlu kara taşıtlarının imalatı
21	29.32 - Motorlu kara taşıtları için diğer parça ve aksesuarlarının imalatı
22	30.20 - Demir yolu lokomotifleri ve vagonlarının imalatı
23	30.30 - Hava taşıtları ve uzay araçları ile bunlarla ilgili makinelerin imalatı
24	35.11 - Elektrik enerjisi üretimi

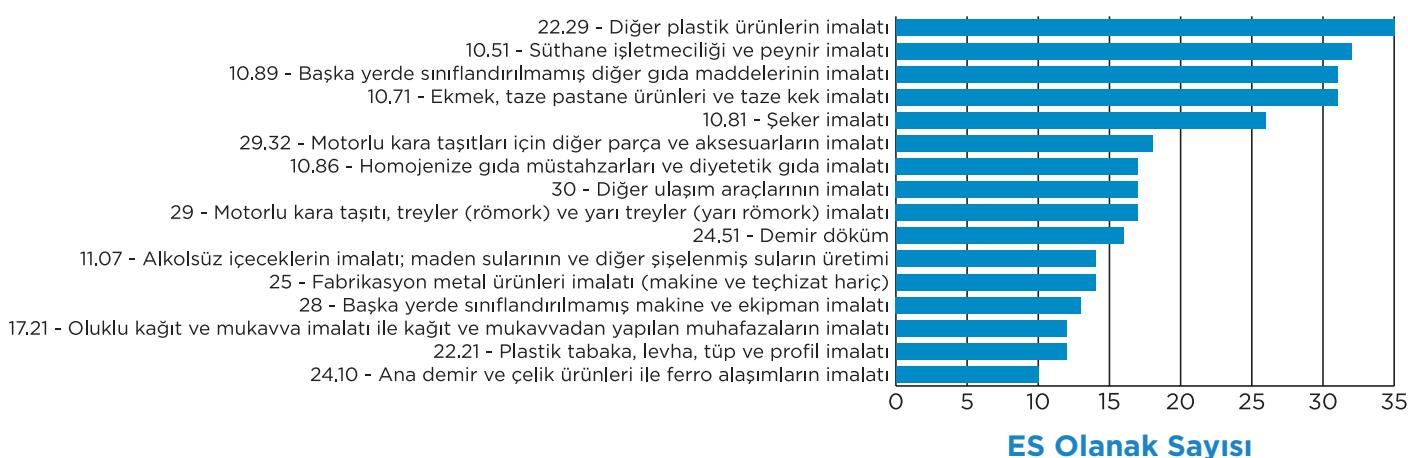
## 1.2 Belirlenen ES Olanakları Özeti

Proje ekibinin veri tabanları incelenerek saha ziyaretleri öncesinde fikir vermesi ve yönlendirmesi amacıyla öne çıkan 24 sektörün atık üreticisi veya kullanıcısı olabileceği ES olanakları tespit edilmiştir. Bu çerçevede toplam 464 potansiyel ES olanağı saptanmıştır. Endüstriyel simbiyoz olanakları ile 112 farklı atık türünün değerlendirilme potansiyeli bulunmaktadır. Söz konusu atıkların listesi Ek 1'de verilmiştir. Toplam 63 farklı sektörün ürettiği atıkların 51 farklı sektörde kullanılma potansiyeli olduğu görülmüştür. İlgili sektörlerin listesi Ek 2'de sunulmuştur.



## 1.3 Atıkları Değerlendirebilecek Sektörler

Kullanılma potansiyeli bulunan atıkları üreten sektörlerin değerlendirmesine Şekil 1.1'de yer verilmiştir. Grafikten de anlaşılacağı üzere 24 öne çıkan sektör arasında yer alıp her birinde 10'dan fazla atığın değerlendirilme potansiyeli bulunan 16 farklı sektör mevcuttur .



Şekil 1.1 Değerlendirilebilecek atıkları üreten sektörler

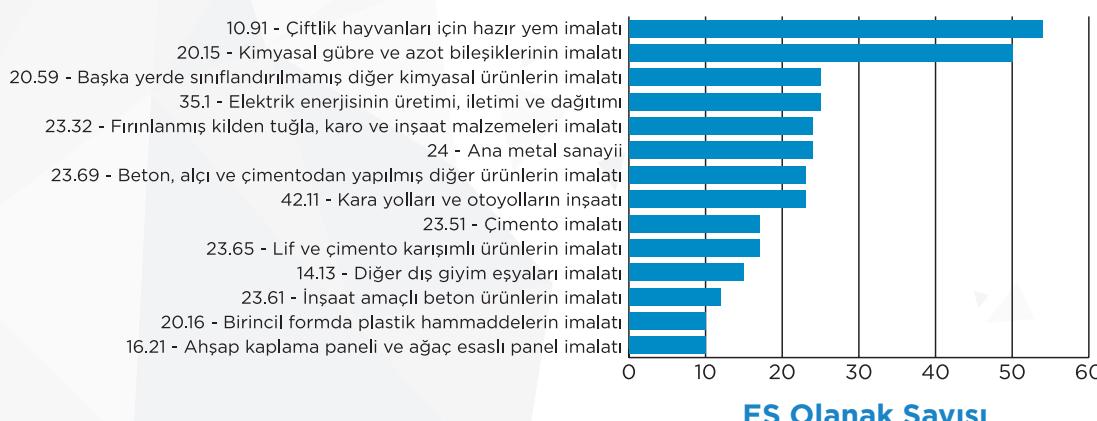
Aşağıda yalnızca bir sektör için sunulan örnek şema, proje ekibinin veri tabanlarını kullanma şéklini göstermesi açısından önemlidir. İlgili veri tabanı saha çalışmaları, literatür derlemeleri ve ulusal/uluslararası örnekler değerlendirilerek oluşturulmuştur. Bu sayede saha ziyaretleri öncesinde hangi sektörde ne tür atıkların değerlendirilme potansiyeli bulunduğu ve bu ilişkilerin hangi sektörler arasında kurulabileceğine ilişkin yöntem ortaya konulmuştur.

**Tablo 1.2 Atığını verebilecek sektör için detaylı örnek**

Atığı Üreten Sektör	Atığı Kullanacak Sektörler	Üretilen Atık	ES Olanak Sayısı
<b>29.32</b>	<b>Motorlu kara taşıtları için diğer parça ve aksesuarların imalatı</b>		18
<b>07 02 13</b>	<b>Atık Plastik</b>		2
16.21	Ahşap kaplama paneli ve ağaç esaslı panel imalatı		1
20.15	Kimyasal gübre ve azot bileşiklerinin imalatı		1
<b>07 03 04</b>	<b>Diğer organik çözücüler, yıkama sıvıları ve ana çözeltiler</b>		1
21.20	Eczacılığa ilişkin ilaçların imalatı		1
<b>10 03 04</b>	<b>Birincil üretim cürüfları</b>		4
23.20	Ateşe dayanıklı (refrakter) ürünlerin imalatı		1
23.61	İnşaat amaçlı beton ürünlerin imalatı		1
23.69	Beton, alçı ve çimentodan yapılmış diğer ürünlerin imalatı		1
24.10	Ana demir ve çelik ürünleri ile ferro alaşımının imalatı		1
<b>12 01 09</b>	<b>Halojen içermeyen işleme emülsiyon ve solüsyonları</b>		3
23.51	Çimento imalatı		1
23.65	Lif ve çimento karışımı ürünlerin imalatı		1
23.69	Beton, alçı ve çimentodan yapılmış diğer ürünlerin imalatı		1
<b>12 01 20</b>	<b>Tehlikeli maddeler içeren öğütme parçaları ve öğütme maddeleri</b>		1
24.10	Ana demir ve çelik ürünleri ile ferro alaşımının imalatı		1
<b>17 01 02</b>	<b>Demir metal toz ve parçacıklar</b>		3
23.51	Çimento imalatı		1
23.65	Lif ve çimento karışımı ürünlerin imalatı		1
23.69	Beton, alçı ve çimentodan yapılmış diğer ürünlerin imalatı		1
<b>19 02 0</b>	<b>Fiziksnel ve kimyasal işlemlerden kaynaklanan tehlikeli maddeler içeren çamurları</b>		2
20.59	Başka yerde sınıflandırılmamış diğer kimyasal ürünlerin imalatı		1
35.11	Elektrik üretimi		1
<b>20 01 39</b>	<b>Plastikler</b>		2
16.21	Ahşap kaplama paneli ve ağaç esaslı panel imalatı		1
20.15	Kimyasal gübre ve azot bileşiklerinin imalatı		1

## 1.4 Atık Kullanma Potansiyeli Olan Sektörler

Toplam 51 adet sektörün üretilen atıkları kullanabilme potansiyeli olduğu tespit edilmiştir. Aşağıda atıkların kullanılmasına yönelik 10 ve daha fazla ES olanağı barındıran 14 sektör listelenmiştir.



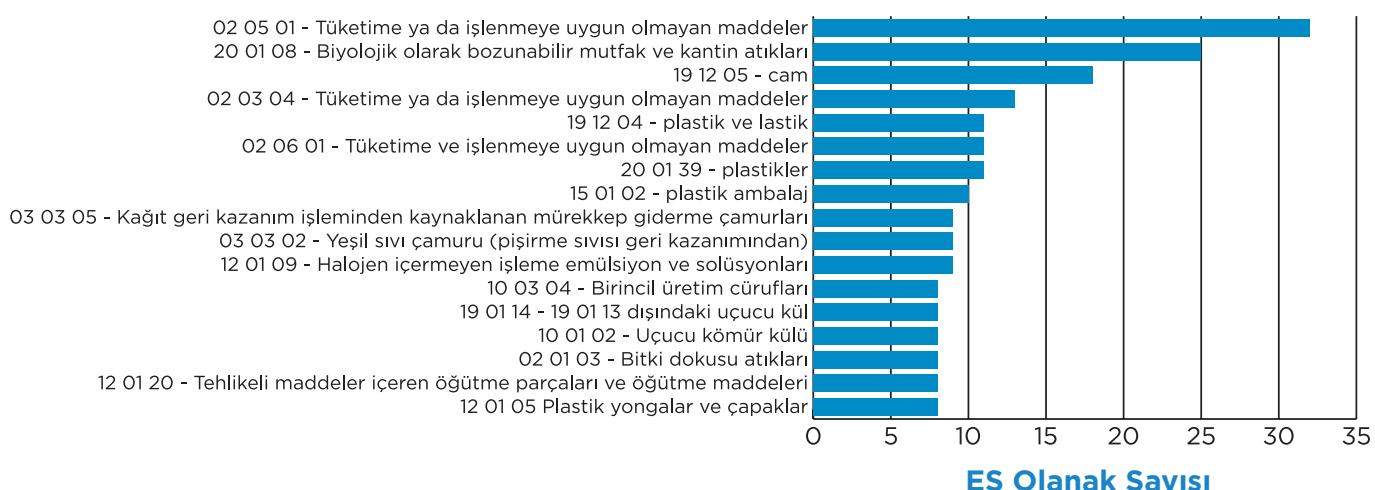
**Şekil 1.2 Belirlenen atıkları kullanma potansiyeli bulunan sektörler**

**Tablo 1.3 Atığı alabilecek sektör için detaylı örnek**

Atığı Üreten Sektör	Atığı Kullanacak Sektörler	Üretilen Atık	ES Olanak Sayısı
<b>23.61</b>	<b>İnşaat amaçlı beton ürünlerin imalatı</b>		12
<b>10 01 02</b>	<b>Uçucu kömür külü</b>		2
35.11	Elektrik enerjisi üretimi		1
24.10	Ana demir ve çelik ürünleri ile ferro alaşımının imalatı		1
<b>10 03 04</b>	<b>Birincil üretim cürüfları</b>		2
29.32	Motorlu kara taşıtları için diğer parça ve aksesuarların imalatı		1
22.21	Plastik tabaka, levha, tüp ve profil imalat		1
<b>10 09 08</b>	<b>Dışında döküm yapılmış maça ve kum döküm kalıpları</b>		1
<b>10 09 07</b>			
24.51	Demir döküm		1
<b>10 12 06</b>	<b>İskarta kalıplar</b>		1
24.51	Demir döküm		1
<b>19 01 14</b>	<b>Dışındaki uçucu kül</b>		2
<b>19 01 13</b>			
35.11	Elektrik enerjisi üretimi		1
24.10	Ana demir ve çelik ürünleri ile ferro alaşımının imalatı		1
<b>19 12 05</b>	<b>Cam</b>		4
23.91	Aşındırıcı ürünlerin imalatı		1
23.13	Çukur cam imalatı		1
23.11	Düz cam imalatı		1
23.12	Düz camın şekillendirilmesi ve işlenmesi		1

## 1.5 ES Olanaklarına Konu Olan Atıklar

ES olanaklarına konu olan toplam 112 farklı atık kodu tespit edilmiştir. Aşağıda 8 ve daha fazla ES olanağı barındıran 17 atık kodu listelenmiştir.



Şekil 1.3 Endüstriyel simbiyoz olanaklarına konu olan bazı önemli atıklar

**Tablo 1.4 ES olanağı bulunan atık için detaylı örnek**

Atığı Üreten Sektör	Atığı Kullanacak Sektörler	Üretilen Atık	ES Olanak Sayısı
<b>02 06 01 Tüketime ve işlenmeye uygun olmayan maddeler</b>			11
10.51 Süthane işletmeciliği ve peynir imalatı			1
10.91 Çiftlik hayvanları için hazır yem imalatı			1
<b>10.71 Ekmek, taze pastane ürünleri ve taze kek imalatı</b>			2
10.91 Çiftlik hayvanları için hazır yem imalatı			1
20.15 Kimyasal gübre ve azot bileşiklerinin imalatı			1
<b>10.81 Şeker imalatı</b>			2
10.91 Çiftlik hayvanları için hazır yem imalatı			1
20.15 Kimyasal gübre ve azot bileşiklerinin imalatı			1
<b>10.82 Kakao, çikolata ve şekerleme imalatı</b>			4
10.89 Başka yerde sınıflandırılmamış diğer gıda maddelerinin imalatı			1
20.12 Boya maddeleri ve pigment imalatı			1
20.30 Boya, vernik ve benzeri kaplayıcı maddeler ile matbaa mürekkebi ve macun imalatı			1
20.59 Başka yerde sınıflandırılmamış diğer kimyasal ürünlerin imalatı			1
<b>10.89 Başka yerde sınıflandırılmamış diğer gıda maddelerinin imalatı</b>			2
10.91 Çiftlik hayvanları için hazır yem imalatı			1
20.15 Kimyasal gübre ve azot bileşiklerinin imalatı			1

## 2. ENDÜSTRİYEL SİMBİYOZ ANKET ÇALIŞMASI VE FİRMA ZİYARETLERİ

Firmalardan/kurumlardan endüstriyel simbiyoz çalışmasının teknik altyapısına hitap eden ve aynı zamanda kuruluşların konuya dair ilgisini gösterme niteliğine sahip olan bir anket çalışması yapılmıştır. Söz konusu anket çalışmasının firmalar ve kurumlar üzerinden bilinçlendirme ve farkındalık yaratması da hedeflenmiştir. Bu amaçla anket çalışmasında işletmelerin genel yapısı, kullandıkları hammadde bilgileri, atık bilgileri, mevcut durumda endüstriyel simbiyoz kavramı dahilinde varsa aktiviteleri ya da eğilimlerini değerlendirmeye yönelik bir soru seti işletmeler ile paylaşılmıştır.

**Anket metninin "A" bölümünde aşağıdaki konulara yönelik bilgiler talep edilmiştir;**

Firmaların/kurumların,

- Kuruluş adı
- NACE kodu ve sektörü
- Tesis adresi
- Çalışan sayısı
- Üretilen ürünler
- İrtibat kişişi

**Anket metninin "B" bölümünde ise aşağıdaki sorular bulunmaktadır:**

- 1- Eskişehir Bölgesi Endüstriyel Simbiyoz projesi kapsamında BEBKA yetkilileri ve proje teknik uzmanlarının tesisiñize ziyaret gerçeklestirmesini ve proje kapsamında firmalara sunulan ücretsiz teknik danışmanlık hizmetlerinden faydalananmak ister misiniz? Nedenlerini kısaca açıklayınız.
- 2- Tesisiñde üretilen atıkların hangi sektörlerde değerlendirilebileceğine veya geri kazanılabilceğine yönelik araştırma yapılmasını ister misiniz? Tesisiñde değerlendirilebileceğini düşündüğünüz atıklar nelerdir?
- 3- Eskişehir veya yakın bölgelerde üretilen ve tesisiñde değerlendirilme potansiyeli bulunan atıklarla ilgili araştırma yapılmasını ister misiniz? Eğer bu konuda proje ekibini yönlendirebileceğiniz sektörler/atıklar varsa bunlar ile ilgili kısa bilgi veriniz.

Yukarıda ifade edilmiş olan soruları içeren anket formları hazırlanarak Eskişehir ili sınırları dahilinde olan firmalara/kurumlara iletilmiş olup, 50 adet firma/kurum anket formlarını cevaplandırmıştır.

Eskişehir için yapılmış olan sektörel değerlendirme ve anket çalışmasından elde edilen veriler ve ilgili yorumlar sonucunda çalışma açısından öne çıkan sektörlerde yer alan ve konuya benimseyebilecek, katkı verip örnek alabilecek işletmeler belirlenmiş ve ziyaret edilmiştir.



Saha Çalışmaları - EOSB Ziyareti

Eskişehir için yapılmış olan sektörel değerlendirme ve anket çalışmasından elde edilen veriler ve ilgili yorumlar sonucunda çalışma açısından öne çıkan sektörlerde yer alan ve konuya benimseyebilecek, katkı verip örnek alabilecek işletmeler belirlenmiş ve ziyaret edilmiştir.

İşletme ziyaretlerinde bölgesel/sektörel değerlendirme ve anket çalışmalarında dikkate alınan bilgilere ek olarak aşağıdaki soruların cevapları aranmıştır:

- 1- İşletme hammadde kaynağı olarak ne kullanmaktadır?
- 2- İşletme bir başka işletmenin atığını hammadde olarak değerlendirmek üzere daha önce bir çalışma yapmış mıdır? Böyle bir çalışma yapıldıysa nasıl sonuçlanmıştır?
- 3- İşletme bir başka işletmenin atığını değerlendirmek üzere daha önce bir çalışma yapmadıysa ancak bu ihtimalin gelecekte varlığı üzerine pozitif bir eğilim varsa atıkların hammadde olarak kullanılabilmesi için gerek teknoloji gerekse maliyet açısından bir yatırıma ihtiyaç duymakta mıdır?
- 4- İşletmenin üretim prosesleri boyunca hangi noktalarda atık ya da yan ürün olarak değerlendirilen materyaller ortaya çıkmaktadır?
- 5- İşletmenin üretim prosesi ve varsa arıtma faaliyetleri sonucunda nihai atık olarak değerlendirilen materyaller nelerdir?
- 6- İşletmenin üretim prosesi ve varsa arıtma faaliyetleri sonucunda oluşan nihai atıkların;
  - a. fiziksel ve kimyasal özellikleri,
  - b. yıllık çıkış miktarı,
  - c. çevresel etkileri,
  - d. bertaraf yöntemi ve
  - e. bertaraf maliyetine dair sorular.



Saha Ziyaretleri

Çalıştay öncesi yaklaşık 1 ay süren saha çalışmalarında toplam 50 firma ve 5 kurum ziyareti yapılmıştır. Bu ziyaretler neticesinde 17'si düşük, 30'u orta, 55'i ise yüksek potansiyeli bulunan toplam 102 endüstriyel simbiyoz olanağı tespit edilmiştir. Saha ziyaretleri sonrası yüksek potansiyel olarak görülen 55 olanak Tablo 2.1'deki matriste görülmektedir.



**50 FIRMA  
5 KURUM  
ZİYARETİ**



**102  
ENDÜSTRİYEL SİMBİYOZ  
OLANAĞI**

**Tablo 2.1**  
**Saha ziyaretleri sonrası yüksek potansiyel olarak görülen ES olanakları matrisi**



### Atığı Verme Potansiyeli Bulunan Sektörler

10.51.01	Süt imalatı, işlenmiş (pastörize edilmiş, sterilize edilmiş, homojenleştirilmiş ve/veya yüksek isıdan geçirilmiş) (kati veya toz halde süt hariç)
10.61.01	Kahvaltılık tahlil ürünlerile diğer taneli tahlil ürünlerinin imalatı (büğday, yulaf, misir, çavdar vb. ezmeleri ile misir gevrekü ve patlamış misir dahil)
23.12.02	Sertleştirilmiş emniyet camı ve temperli düz cam imalatı (oto camı dahil)
23.13.01	Camdan şişe, kavanoz ve diğer muhafaza kapları, bardaklar, termos ve diğer vakumlu kapların camdan yapılmış iç yüzeyleri ile camdan sofra ve mutfaq eşyaları imalatı (ampuller hariç)
23.31.01	Seramik karo ve kaldırım taşı imalatı (mozaik taşı ve mozaik küpleri dahil) (ateşe dayanıklı olanlar hariç)
23.32.01	Fırınlanmış, ateşe dayanıklı olmayan kil ve topraktan baca kükleri ve başlıklar, şömine ve baca boruları, oluklar ve bağlantı parçaları ile tuyla, kiremit, karo vb. inşaat malzemeleri imalatı (seramikten oluklar, borular ve bağlantı parçaları dahil)
23.32.01	Fırınlanmış, ateşe dayanıklı olmayan kil ve topraktan baca kükleri ve başlıklar, şömine ve baca boruları, oluklar ve bağlantı parçaları ile tuyla, kiremit, karo vb. inşaat malzemeleri imalatı (seramikten oluklar, borular ve bağlantı parçaları dahil)
23.42.01	Seramik sıhhi ürünlerin imalatı
23.62.01	İnşaat amaçlı alçı ürünlerin imalatı (kartonpiyer, levhalar, panolar, paneler, vb.)
23.64.01	Toz harç imalatı
23.70.01	Taş ve mermerin kesilmesi, şekil verilmesi ve bitirilmesi (doğal taşlardan, mermerden, su mermerinden, travertenden, kayağıntından levha/tabaka, kurna, lavabo, karo, kaldırım taşı, yapı taşı, mezar taşı, vb. imalatı dahil, süs eşyası hariç)
23.91.01	Aşındırıcı ürünlerin imalatı (değirmen taşları, bileği taşı, zımpara taşı vb.) (dokuma tekstil kumaşlarına, kağıt ve mukavvaya tutturılmış zimparalar hariç)
23.99.02	Mineral ses/isi izolasyon malzemelerinin imalatı (cürüf yünleri, taş yünü, madeni yünler, pul pul ayrılmış vermiculit, genleştirmiş kil, soğuk tandoş plakası, vb. ısı ve ses yalıtım malzemeleri)
24.51.13	Demir döküm (yarı mamul demir ürünlerin dökümü, gri demir dökümü, küresel grafit demir dökümü, dövülebilir dökme demir ürünleri dökümü, tüpler, borular ve içi boş profiller ile dökme demirden tüp ve borular ile bunların bağlantı parçalarının imalatı)
25.11.06	İnşaat ve inşaatın parçaları için metal çatı ya da iskeletlerin imalatı (küleler, direkler, destekler, köprüler vb.) (kepenk ve yangın merdiveni ile prefabrik yapılar hariç)
25.62.02	Metallerin makinede işlenmesi (torna tesfiye işleri, metal parçaları delme, tornalama, frezeleme, rendeleme, parlatma, oluk açma, perdahlama, birleştirme, kaynak yapma vb. faaliyetler) (metallerin lazerle kesilmesi hariç)
27.51.08	Ev tipi buzzadolabı, dondurucu, çamaşır makinesi, çamaşır kurutma makinesi, bulaşık makinesi, vantilatör, aspiratör, fan, aspiratörlü davlumbaz, fırın, ocak, mikrodalga fırın, elektrikli pişirme sacı vb. imalatı
28.25.01	Sanayi tipi soğutucu ve dondurucu donanımları ile ısı pompalarının imalatı (camekanlı, tezgahlı veya mobilya tipi soğutucular, kondenserleri ısı değiştirici fonksiyonu gören kompresörlü üniteler vb.)
29.10.02	Otomobil ve benzeri araçların imalatı
29.32.20	Motorlu kara taşıtları için diğer parça ve aksesuarlarının imalatı (fren, vites kutusu, jant, süspansiyon sistemleri, amortisör, radyatör, egzoz, debriyaj, direksiyon kutusu, rot, rotbaşı, rotibil vb.) (traktör, itfaiye araçları, vb. için olanlar dahil)
30.30.02	Hava taşıtı parçalarının imalatı (uçak gövdesi, kanatları, kapıları, kumanda yüzeyleri, iniş takımları gibi ana montaj parçaları, pervaneler, helikopter rotorları, motorlar, turbo jetler, turbo pervaneli motorlar vb. ile bunların parçaları)
38.32	Tasnif edilmiş materyallerin geri kazanımı
38.32.01	Tasnif edilmiş metal atıklar, hurdalar ve diğer parçaların genellikle mekanik veya kimyasal değişim işlemleri ile geri kazanılması

\* Farklı sektörlerde uygulanabilir. Detaylı araştırma yapılması gereklidir.

Genel Toplam

## Atığı Alma Potansiyeli Bulunan Sektörler

1																								
	1																							
		1																						
			3																					
				1																				
					1																			
						1																		
							2																	
								1																
									1															
										1														
											1													
												1												
													2											
														1										
															1									
																1								
																	1							
																		1						
																			1					
																				1				
																					1			
																						1		
																							1	
																								1
1	1	3	3	1	2	1	7	1	7	3	4	1	1	4	2	1	2	3	8	55				

16.21.02 Palet, kutu palet ve diğer ahşap yükleme tablaları imalatı  
 23.13.01 Camdan sise, kavanoz ve diğer muhafaza kapları, bardaklar, termos ve diğer vakuümlü kapların camdan yapılmış iç yüzeyleri ile camdan sofra ve mutfaç ve eşyaları imalatı (ampuller haric)  
 23.31.01 Seramik karo ve kaldırım taşı imalatı (mozaik taşı ve mozaik küpeleri dahil) (ateşe dayanıklı olanlar hariç)

23.32.01 Firmanız, ateşe dayanıklı olmayan kil ve topraktan baca küknekleri ve basıkları, sömine ve baca boruları, oluklar ve bağlantı parçaları ile tuğla, kiremit, karo vb. inşaat malzemeleri imalatı (seramikten oluklar, borular ve bağlantı parçaları dahil)  
 23.32.01 Firmanız, ateşe dayanıklı olmayan kil ve topraktan baca küknekleri ve basıkları, şömine ve baca boruları, oluklar ve bağlantı parçaları ile tuğla, kiremit, karo vb. inşaat malzemeleri imalatı (seramikten oluklar, borular ve bağlantı parçaları dahil)  
 23.51.01 Çimento imalatı (cimento klinkeri, portland, alüminyumlu çimento (boksit çimentosu), cüraf çimento, süper fosfat çimentolar ve benzeri suya dayanıklı çimentolar)

23.62.01 İnşaat amaçlı ürünlerin imalatı (kartonpiyer, levhalar, panolar, paneler, vb.)  
 23.63.01 Hazır beton imalatı  
 23.63.01 Hazır Beton imalatı  
 23.64.01 Toz harç imalatı  
 23.99.01 Asfaltıtan ve benzeri malzemelerden yapılan ürünlerin imalatı (çati yapımında veya su yalıtımında kullanılan bitüm esaslı keçeler dahil)  
 23.99.02 Mineral ses/sı izolasyon malzemelerinin imalatı (cüraf yünleri, taş yünü, maœeni yünler, pul pul ayrılmış vermicülit, genleştilmiş kıl, soğuk tandış plakası, vb. ısı ve ses yalıtım malzemeleri)

29.32.20 Motorlu kara taşıları için diğer parça ve aksesuarların imalatı (fren, vites kutusu, jant, süspansiyon sistemleri, amortisör, radyatör, egzoz, debriyaj, direksiyon kutusu, rot, rotbəsi, rotil vb.) (traktör, itfaiye araçları, vb. için olanlar dahil)

35.11.19 Elektrik enerjisi üretimi  
 35.11.19 Elektrik enerjisi üretimi  
 36.0 Suyun toplanması, arıtılması ve dağıtılması  
 42.11.02 Yol yüzeylerinin asfaltlanması ve onarımı, kaldırımlar, kasıslar, bisiklet yolu vb. levhaları, yolların vb. yüzeylerinin boyala işaretlemesi, yol bariyeri, trafik işaret ve levhaları vb.nin kurulumu gibi yol, tünel vb. yerlerdeki yüzey işleri  
 23.99 Başka yerde sınırlanılmamış metalik olmayan diğer mineral ürünlerin imalatı

\* Farklı sektörde uygulamalar mümkün. Detaylı araştırma yapılması gereklidir.

Genel Toplam

### 3. SİNERJİ ÇALIŞTAYI

Proje kapsamında firmalar arası potansiyel endüstriyel simbiyoz projelerini belirlemek amacıyla Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi ev sahipliğinde Eskişehir Sanayi Odası iş birliğinde sinerji çalıştayı gerçekleştirılmıştır. Anketler ve ziyaretler kapsamında edinilen bilgiler ile NACE ve EWC (European Waste Codes) kodları esas alınarak atık kullanımına yönelik ön bilgiler ışığında çalıştaya yaklaşık 180 firma/kurum firma davet edilmiştir.

#### 3.1 Çalıştayı Genel Değerlendirmesi

2 Nisan 2019 tarihinde gerçekleştirilen etkinliğin ilk bölümünde kamu ve özel sektör başta olmak üzere ilgili tüm paydaşlara yönelik bir bilgilendirme toplantısı yapılmıştır. Toplantıda farklı sektörlerden gelen 71 katılımcı yer almıştır. BEBKA ve proje ekibi temsilcileri tarafından;

- Endüstriyel simbiyoz kavramı
- Eskişehir Endüstriyel Simbiyoz Projesi tanıtımı
- Sektörel analizler
- Eskişehir'in endüstriyel simbiyoz potansiyeli ve öne çıkan olanaklar
- Firma ziyaretleri ve saha çalışmaları

konularını içeren sunumlar gerçekleştirılmıştır.

Etkinliğin ikinci bölümünde ise firmalara yönelik olarak simbiyoz olanaklarının değerlendirilmesi ve firmalar arası işbirliğinin sağlanması amacıyla çalıştay gerçekleştirılmıştır. Proje ekibi, sektörleri de göz önünde bulundurarak, saha çalışmaları sonucu tespit edilen olanaklara göre katılımcılar için 5 farklı grup oluşturmuş ve firma ziyaretleri doğrultusunda belirlenen olanaklar sinerji çalıştayında tartışılacak üzere katılımcılar tarafından masaya yatırılmıştır. Gruplar, proje ekibinin moderatörlüğünde belirlenen endüstriyel simbiyoz olanaklarını tartışarak değerlendirmiştir.

**Tablo 3.1 Sinerji çalışmaları grup düzeni**

Grup 1	Grup 2	Grup 3
Gıda Sektörü Yem Sektörü Yenilenebilir Enerji Üretimi Tarımsal Faaliyetler Geri Dönüşüm OSB Yönetimi	Mermer Sektörü Seramik Sektörü Çimento Üretimi Yapı Malzemesi Yol Yapım Seramik Sektörü Danışmanlığı	Seramik Sektörü Yapı Malzemesi Yol Yapım Şeker Üretimi Madencilik
Grup 4	Grup 5	
Yol Yapım Yapı Malzemesi - Hazır Beton Üretimi Beyaz Eşya Üretimi Atıktan Türetilmiş Yakıt Üretimi Beyaz Eşya Yan Sanayi Cam Üretimi	Otomotiv Sektörü, Kompresör Parça Üretimi Makine Üretimi Demiryolu Sektörü Geri Dönüşüm Plastik ve Metal Üretimi Havacılık Motor, Rotor Parçaları üretimi Beyaz Eşya, Çöp Depolama Ambalaj, Granül Üretimi	

43 farklı kurum ve firmayı temsilen gelen 71 katılımcı ile gerçekleştirilen çalıştayda her grup için öne çıkan ortalama 5 simbiyoz olanağı öncelikli olarak değerlendirilmiştir. Çalıştayda gıda, yapı malzemesi, cam, seramik, beyaz eşya gibi sektörlerin onde gelen firmalarının yanı sıra üniversiteler, belediyeler, geri dönüşüm, mühendislik ve danışmanlık firmaları gibi kurum ve kuruluşlardan da temsilciler yer almıştır.



**43** kurum  
ve firma



**71** katılımcı

**238** simbiyoz  
olanağı



Sinerji Çalıştayı

Grup içindeki çalışmalarında her bir firma yetkilisi tarafından kurumunun alabileceği ve verebileceği kaynaklar/atıklar için formları doldurulmuş, sonrasında potansiyel sinerjiler değerlendirilmiştir. Bu çalıştay neticesinde toplamda 238 adet endüstriyel simbiyoz olanağı tespit edilmiştir. Çalıştay çıktıları değerlendirilen özet sonuç raporu (Ek 3) ile potansiyel olasılıklara ilişkin firma raporları hazırlanarak katılımcılara gönderilmiştir.

Sinerji çalıştayı vasıtasıyla, Eskişehir'in sektörel çeşitliliğinin sunduğu potansiyelin yanı sıra atıkları fırsatı dönüştürme konusunda istekli firmaların da olduğu görülmüştür. Bu sayede, bölgede firmaların ilişki kurması ve simbiyoz olanaklarının hayatı geçmesi açısından çok önemli bir adım atılmıştır. Çalıştay sonrası elde edilen ES olanakları matrisi ise Tablo 3.2 olarak sunulmuştur.

**Tablo 3.2**  
**Çalıştay sonrası elde edilen ES olanakları matrisi**

### Atığı Verme Potansiyeli Bulunan Sektörler

08.91.02 Bor mineralleri madenciliği
10.51.01 Süt imalatı, işlenmiş (pastörize edilmiş, sterilize edilmiş, homojenleştirilmiş ve/veya yüksek ısıdan geçirilmiş) (katı veya toz halde süt hariç)
10.61.01 Kahvaltılık tahıl ürünlerleri ile diğer taneli tahıl ürünlerinin imalatı (büğday, yulaf, mısır, çavdar vb. ezmeleri ile mısır gevrekği ve patlamış mısır dahil)
10.81.01 Şeker kamışından, pancardan, palmiyeden, akça ağaçtan şeker (sakkaroz) ve şeker ürünleri imalatı veya bunların rafine edilmesi (sıvı şeker ve melas üretimi dahil)
23.12.02 Sertleştirilmiş emniyet camı ve temperli düz cam imalatı (oto camı dahil)
23.13.01 Camdan şişe, kavanoz ve diğer muhafaza kapları, bardaklar, termos ve diğer vakumlu kapların camdan yapılmış iç yüzeyleri ile camdan sofa ve mutfaq eşyaları imalatı (ampuller hariç)
23.31.01 Seramik karo ve kaldırım taşı imalatı (mozaik taşı ve mozaik küpleri dahil) (ateşe dayanıklı olanlar hariç)
23.32.01 Fırınlanmış, ateşe dayanıklı olmayan kıl ve topraktan baca künkleri ve başlıklar, şömine ve baca boruları, oluklar ve bağlantı parçaları ile tuğla, kiremit, karo vb. inşaat malzemeleri imalatı (seramikten oluklar, borular ve bağlantı parçaları dahil)
23.62.01 İnşaat amaçlı alçı ürünlerin imalatı (kartonpiyer, levhalar, panolar, paneller, vb.)
23.64.01 Toz harç imalatı
23.70.01 Taş ve mermerin kesilmesi, şekil verilmesi ve bitirilmesi (doğal taşlardan, mermerden, su mermerinden, travertenden, kayağantaşından levha/tabaka, kurna, lavabo, karo, kaldırım taşı, yapı taşı, mezar taşı, vb. imalatı dahil, süs eşyası hariç)
23.91.01 Aşındırıcı ürünlerin imalatı (değirmen taşları, bileği taşı, zımpara taşı vb.) (dokuma tekstil kumaşlarına, kağıt ve mukavvaya tutturulmuş zımparalar hariç)
23.99.02 Mineral ses/ısı izolasyon malzemelerinin imalatı (cüruf yünleri, taş yünü, madeni yünler, pul pul ayrılmış vermiculit, genleştirilmiş kıl, soğuk tandoş plakası, vb. ısı ve ses yalıtım malzemeleri)
24.51.13 Demir döküm (yarı mamul demir ürünlerin dökümü, gri demir dökümü, küresel grafit demir dökümü, dövülebilir dökme demir ürünler dökümü, tüpler, borular ve içi boş profiller ile dökme demirden tüp ve borular ile bunların bağlantı parçalarının imalatı)
25.11.06 İnşaat ve inşaatın parçaları için metal çatı ya da iskeletlerin imalatı (küleler, direkler, destekler, köprüler vb.) (kepenk ve yangın merdiveni ile prefabrik yapılar hariç)
25.62.02 Metallerin makinede işlenmesi (torna tesfiye işleri, metal parçaları delme, tornalama, frezeleme, rendeleme, parlatma, oluk açma, perdahlama, birleştirme, kaynak yapma vb. faaliyetler) (metallerin lazerle kesilmesi hariç)
27.51.08 Ev tipi buz dolabı, dondurucu, çamaşır makinesi, çamaşır kurutma makinesi, bulaşık makinesi, vantilatör, aspiratör, fan, aspiratörlü davlumbaz, fırın, ocak, mikrodalga fırın, elektrikli pişirme sacı vb. imalatı
29.10.02 Otomobil ve benzeri araçların imalatı
38.32.02 Tasnif edilmiş metal dışı atıklar, hurdalar ve diğer parçaların genellikle mekanik veya kimyasal değişim işlemleri ile geri kazanılması
42.11.02 Yol yüzeylerinin asfaltlanması ve onarımı, kaldırım, kasis, bisiklet yolu vb.lerin inşası, yolların vb. yüzeylerin boyayla işaretlenmesi, yol bariyeri, trafik işaret ve levhaları vb.nin kurulumu gibi yol, tünel vb. yererdeki yüzey işleri
Genel Toplam

## Atığı Alma Potansiyeli Bulunan Sektörler

1																			
	1																		
		1																	
			1																
				1															
					2	1													
							1												
								2											
									1										
										1									
											2								
												1							
													1						
														1					
															1				
																1			
																	2		
																		10	
																			3
																			2
																			1
																			13
																			1
																			1
																			1
																			7
																			2
																			3
																			1
																			2
																			3
																			1
																			2
1	1	8	7	2	1	5	8	8	3	5	5	5	1	1	3	5	2	66	4

## **4. FİZİBİLİTE KONSEPT NOTLARI İÇİN ÖNCELİKLİ OLANAKLARIN BELİRLENMESİ**

Proje ekibi tarafından anket çalışması, firma ziyaretleri ve sinerji çalışmayı sonuçları başta olmak üzere farklı kanallardan (literatür taraması, bölgesel raporlar vb.) elde edilen veriler analiz edilerek, sinerjinin hayatı gecebilmesi için uyulması gereken standartlar, alınması gereken izin ve onaylar vb. değerlendirilerek potansiyel oluşturabilecek ve pilot proje olarak uygulamaya dönüştürülebilecek 5 (beş) adet ES olanağı belirlenmiştir.

Bahsi geçen 5 (beş) olanağın belirlenmesi sürecinde anket ileten 50 firmanın verileri değerlendirilmiş, 50 firmaya gerçekleştirilen ziyaretler neticesinde ortaya çıkan olanaklar masaya yatırılmıştır. Buna ek olarak sinerji çalıştáyında firmalar tarafından ifade edilen ES olanakları da eklenerek toplam 217 olanağa ulaşılmıştır. Bu olanaklar proje ekibi tarafından düşük, orta ve yüksek potansiyel şeklinde kategorize edilmiştir. Daha sonra "yüksek potansiyel" olarak görülen 72 ES olanağı aşağıda listelenen 6 (altı) kriter çerçevesinde puanlanmıştır:

### **• Firmaların Kurumsal Kapasitesi ve İş Birliği Yaklaşımı (%20)**

- Firmaların istek- ilgi derecesi ve iş birliğine yatkınlığı
- Firmaların Ar-Ge altyapısı, yenilikçi bakışı, kapasitesi
- Firmaların yatırım yapmaya olumlu bilmeleri
- Firmaların birbirine yakınlığı
- Mevcutta sürdürülebilir üretim uygulamalarının olması

### **• Teknik Öngörüler (15%)**

- Uygulama olanağının teknik engeller içermemesi
- Firmaların uygulanabilir bulması
- Simbiyozun uygulamaya geçme süresi
- Yurt dışında benzer uygulamalarının olması, literatür bilgisinin bulunması

### **• Ekonomik Öngörüler (15%)**

- Simbiyozun beklenen ekonomik getirişi (her iki taraf da dikkate alınarak)
- Uygulama/ işletme maliyetinin düşüklüğü
- Hibe ya da diğer teşviklerin kullanılma olasılığı
- Amortisman/geri ödeme süresinin kısalığı

### **• Ekonomik Öngörüler (15%)**

- Simbiyozun uygulanmasına yönelik yasal engelin olmaması
- Dünya'da ve AB'de örnek olabilecek yasal muafiyetlerin vb. bulunması

### **• Çevresel Öngörüler (15%)**

- Mevcut durumdaki çevresel sorunun büyüklüğü
- Sağlayacağı hammadde/kaynak tasarrufu
- Sağlayacağı atık azaltımı
- Sağlayacağı CO<sub>2</sub> emisyon azaltım miktarı

## • Beklenen Etki Potansiyeli (20%)

- Çalışmanın yaygınlaşma potansiyeli
- Firma(lar)ın sektörde/bölgедe önemli bir aktör olması
- Firma(lar) açısından geliştirilebilir olması, firmaya/firmalara sağlayacağı katkı
- Sinerjinin yenilik ve Ar-Ge potansiyeli
- İşbirliği alanı (çalışmalarda yer alacak kurum/firma sayısı)
- Çıktıların kalıcı ve sürekli etkilerinin olması
- Yeni istihdam sayısı
- Yeni girişim sayısı
- Yeni ürün sayısı

Yapılan değerlendirme sonucunda aşağıda sıralanan 5 (beş) potansiyel sinerji için fizibilite konsept notları hazırlanmıştır.

### Cam Kırığı Atıklarının Cam Yünü Üretiminde Kullanılması



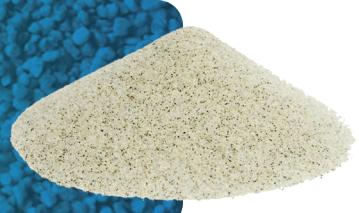
### Mermer Çamuru ve Kırıklarının Seramik Sektöründe ve Yapı Kimyasalları Üretiminde Kullanımı



### Şeker Üretimi Sonucu Oluşan Kalsit Atıklarından Seramik Ürün İmalatı



### Döküm Sektöründen Kaynaklanan Atık Silis Kumundan Yapı Malzemeleri Üretimi



### Dökümhane Ocak Cürüflarının Yol Yapımında Kullanımı



## 5. FİZİBİLİTE KONSEPT NOTLARI

Potansiyel 5 (beş) sinerji için sektörel, teknik, ekonomik ve mevzuat açısından değerlendirme yapılmış olup her bir potansiyel için fizibilite konsept notları hazırlanmıştır. Yapılan analizlerin sonuçları bu bölümde özetlenmiştir.

### 5.1 Cam Kırığı Atıklarının Cam Yünü Üretiminde Kullanılması

Cam sektörü, ülkemizde hızla gelişen sektörler arasında yer almaktır ve Eskişehir imalat sektöründe en fazla yatırım gerçekleşen sektörlerin başında gelmektedir. Eskişehir OSB içerisinde yapılan değerlendirmelerde, cam sektöründe endüstriyel simbiyoz ilişkisi açısından potansiyel olduğu görülmüştür. Cam üretim tesisinden çıkan cam kırığı atığının cam yünü üretim tesisinde simbiyoz ilişkisi içerisinde değerlendirilmesi hem çevresel hem ekonomik açılarından öne çıkmıştır. Endüstriyel simbiyoz ilişkisinin kurulmasında firmaların kurumsal kapasitesi ve işbirliği yaklaşımı da kurulacak ilişkinin hayatı geçirilmesi ve sürdürülebilir olması açısından önem arz etmektedir. Firmalar bu açılarından da değerlendirildiğinde, her iki firmanın da endüstriyel simbiyoz özelinde işbirliğine açık olup, materyal değişimine olumlu bakmaka ve gerekli adımları atmaya hazır oldukları öğrenilmiştir. Ayrıca, firmaların gerekli altyapı ve kapasiteye sahip oldukları görülmüştür.

Cam yünü üreticisi, üretimde doğrudan cam kırığı kullanmaktadır. Ülkemizde bazı atıklar gibi henüz yeterince toplanıp değerlendirilememeyen cam atıkları, cam yünü üretim hacmi için yeterli seviyede değildir. Bu sebeple, camın hammaddeleri üretimde ayrıca kullanılmakta ve dolayısıyla doğal hamadden tüketimi artmaktadır. Öte yandan, yukarıdaki bölgelerde de paylaşıldığı üzere, cam yünü üreticisi, cam üreticisi firmanın cam kırığı atıklarının tamamını alabilecek kapasiteye sahiptir. Cam kırığının oldukça yüksek oranlarda kullanılmasının dünyada örnekleri mevcuttur. Herhangi bir işlem için yatırıma gerek duyulmadan atıkların kullanılabilceğini ve de firmaların aynı OSB içerisinde yer almaları sayesinde ekonomik açıdan da oldukça katkı sağlayacaktır.



Eskişehir OSB'de yer alan cam üreticisi firmanın cam kırığı atıklarının cam yünü üretimde hamadden olarak kullanılması yaygınlaşma potansiyeli olan bir olanak olup, sektörde örnek teşkil edecek nitelikte olacaktır. Cam kırıklarının atık olarak beyan edilmesi yerine yan ürün olarak tescitlenmesi ve cam yünü üreticisine daha uygun fiyatlarla satılması, her iki taraf için de ekonomik kazanç anlamına gelmektedir. Bunun yanı sıra, cam kırıklarının tekrar kullanımı (içsel ya da dışsal) cam üretiminde sarf edilen yoğun enerji tüketiminin azalmasına vesile olarak daha az karbon salımı olmasını sağlayacaktır. Atık malzemenin üretimde doğrudan kullanılması da nihai ürün standartını bozmayarak doğal hamadden tüketimini azaltacağı için çevresel açıdan önem arz etmektedir.

Tüm bu veriler ışığında, atığın endüstriyel simbiyoz ağı içinde yeniden yapılandırılmasının hamadden ve kaynak korunması, atıkların yeniden kullanımı ile sağlanan tasarruflar olmak üzere çevresel açılarından; üretimde maliyetinin azalması, düşük taşıma maliyeti gibi ekonomik açılarından katkı sağlayacağı düşünülmektedir ve paydaşlar için faydalı olacağı söylenebilir. Öngörülen işbirliğine yönelik kazanımlar yaklaşık olarak Tablo 5.1'de özetlenmiştir.

**Tablo 5.1 Cam kırığı atıklarının cam yünü üretiminde kullanılması ile elde edilebilecek tahmini kazanımlar**

ÇEVRESEL	YATIRIM MALİYETİ	EKONOMİK	- GERİ ÖDEME SÜRESİ -
HAMMADDE TASARRUFU (CAM YÜNÜ ÜRETİM TESİSİ)	<b>~%38 73.000 ton</b>	ÜRETİM MALİYETİNİN AZALTIMI (CAM YÜNÜ ÜRETİM TESİSİ)	<b>~%2 -1.000.000 TL ***</b>
ENERJİ TASARRUFU	<b>%25-30**</b>	TAŞIMA MALİYETİ AZALTIMI (CAM YÜNÜ ÜRETİM TESİSİ İÇİN)	<b>~%90 -700.000 TL ****</b>
CO <sub>2</sub> SALIMININ AZALTILMASI	<b>&lt;%50**</b>		

\* Tabloda verilen değerler, metin içerisinde verilen aylık değerlerin yıllık olarak tabloya aktarılmış halidir.

\*\* İlgili literatür verisidir. \*\*\* Ekim 2019 Merkez Bankası ortalama dolar kuru 5.77 üzerinden hesaplanmıştır.

\*\*\*\* Cam yünü üretiminin cam kırığı haricindeki hammaddeleri çeşitli olduğu için, taşıma maliyeti mevcutta cam kırığının satın alıldığı tesise kıyasla yapılmıştır.

## 5.2 Mermer Çamuru ve Kırıklarının Seramik Sektöründe ve Yapı Kimyasalları Üretiminde Kullanımı

Çalışma kapsamında edinilen bilgilere dayanarak Eskişehir OSB içerisinde ve çevresinde yer alan ve faaliyetleri sonucunda mermer çamuru ortaya çıkan tesislerin bu atıklarının aynı bölgede seramik ve karo ürünleri üretimi gerçekleştiren tesislerde değerlendirilmesinin mümkün olduğu ifade edilebilir. Endüstriyel simbiyoz ilişkisinin kurulmasında firmaların kurumsal kapasitesi ve işbirliği yaklaşımı da kurulacak ilişkinin hayata geçirilmesi ve sürdürülebilir olması açısından önem arz etmektedir. Firmalar bu açılarından da değerlendirildiğinde, her iki firmanın

da endüstriyel simbiyoz özelinde işbirliğine açık oldukları gözlemlenmiştir. Ayrıca, firmaların gerekli altyapı ve kapasiteye sahip oldukları da ifade edilebilmektedir.



Eskişehir OSB ve çevresinde yapılan saha çalışmalarında ilgili tesislerin mermer çamurlarını kendilerine ait atık sahalarında açık alanda depoladıkları bilgisi alınmıştır. Mermer çamurlarının seramik sektöründe değerlendirilmesi durumunda mermer işleme tesisleri hali hazırda atık depo sahası olarak kullandıkları alan ve depolama işlemleri sırasında çevresel etkileri azaltmak amacıyla gösterdikleri maddi giderlerinden kazanç sağlayacaklardır. İlaveten seramik ürünleri üretimi yapan tesisler hammaddeye ulaşım açısından hem ulaşım hem de hammaddenin çıkartılması işleminden kaynaklı maddi giderlerinde daha kazançlı bir konuma geleceklerdir. Dolayısıyla konuya dair teknik, ekonomik ve mevzuat açısından gerekli koşulların olumlu olmasıyla beraber ilgili sektörlerin bir araya gelerek atacakları adımlar hem bölgedeki mermer tozu/çamuru sorununu çözecek hem de seramik ürünlerin üretimine katkı sağlayacaktır. Öngörülen işbirliğine yönelik kazanımlar yaklaşıklar olarak Tablo 5.2'de özetlenmiştir.

**Tablo 5.2 Atık mermer tozlarının seramik üretiminde kullanılması ile elde edilebilecek tahmini kazanımlar**



\* Toplam seramik üretim prosesi içerisinde

\*\* Yıllık elektrik tüketimi ve taşıma maliyeti tasarrufu oranlarında değerlendirilmiştir.

\*\*\* Hammaddenin bedelsiz bir şekilde ve taşıma maliyetinin tamamının çalışmaya katılan seramik firması tarafından üstlenildiği seçeneğe yönelik ifade edilmiştir.

## 5.3 Şeker Üretimi Sonucu Oluşan Kalsit Atıklarından Seramik Ürün İmalatı

Şeker üretim prosesinden çıkan yüksek miktardaki kalsit atıklarının, katma değeri yüksek ve ekonomik bir biçimde endüstriyel simbiyoz ilişkisi içerisinde değerlendirilebileceği, Eskişehir'de öne çıkan olanaklardan biridir. Önceki bölgelerde paylaşılmış olan bilgilere dayanarak, Eskişehir'de yer alan Şeker Fabrikasının faaliyetleri sonucunda ortaya çıkan kalsit atıklarının aynı bölgede seramik üretimi gerçekleştiren tesislerde değerlendirilmesinin mümkün olduğu ifade edilebilir. Endüstriyel simbiyoz ilişkisinin kurulmasında firmaların kurumsal kapasitesi ve işbirliği yaklaşımı da kurulacak ilişkinin hayatı geçirilmesi ve sürdürülebilir olması açısından önem arz etmektedir. Firmalar bu açılarından da değerlendirildiğinde, her iki firmanın da endüstriyel simbiyoz özelinde işbirliğine açık olup, materyal değişimine olumlu baktığı; deneme çalışmaları yürütmeye ve gerekli adımları atmaya hazır oldukları öğrenilmiştir. Kurulacak simbiyoz ilişkisi seramik sektörüne örnek olacağı için etki potansiyelinin yüksek olması beklenmektedir. Atık miktarı fazla olduğu ve düzenli olarak atık çıktıığı için de sürdürülebilir bir atık alışverisi olacaktır.



Kalsit, seramik üretiminde kullanılan hammaddelerden biridir. Yapılan saha çalışmalarında şeker üretim prosesinden çıkan kalsit atıklarının taşıma ücreti ödenerek çimento üretim tesislerine gönderildiği bilgisi alınmıştır. Bu durumda, kalsit atıklarının çimento sektörüne bedelsiz şekilde alternatif hammadde olarak kullanılmak üzere verilmesi yerine, seramik sektörüne hammadde olarak satılması ile hem şeker hem de seramik sektörleri için ekonomik kazanç sağlanacaktır. Bunun yanı sıra, seramik sektöründe doğal hammadde yerine ilgili atığın yeniden değerlendirilecek olması, ekonomik kazançların yanında çevresel katkı da sağlayacaktır. Atığın miktarsal fazlalığı ve seramik sektörünün Eskişehir'de öne çıkan sektörler arasında olduğu düşünüldüğünde, bu simbiyoz ilişkisi örnek teşkil edecek ve paydaşlar için faydalı olacaktır.

Kurulan bu simbiyoz ilişkisinin teknik, ekonomik ve mevzuat açısından gerekli koşulların da uygun olmasıyla beraber ilgili sektörlerin bir araya gelerek atacakları adımlar hem şeker sektöründeki kalsit atığı sorununu özellikle ekonomik anlamda çözecek hem de tesislere daha düşük maliyetli üretim ve gelir katkısı sağlayacaktır. Öngörülen işbirliğine yönelik kazanımlar Tablo 5.3'te yaklaşık olarak özetlenmiştir.

**Tablo 5.3 Kalsit atığının seramik üretiminde kullanılması ile elde edilebilecek tahmini kazanımlar**

ÇEVRESEL	EKONOMİK
HAMMADDE TASARRUFU	ÜRETİM MALİYETİNİN AZALTIMI (SERAMİK TESİSİ) ***
ENERJİ TASARRUFU	TAŞIMA MALİYETİ AZALTIMI (SERAMİK TESİSİ VE ŞEKER FABRİKASI İÇİN TOPLAM)
CO <sub>2</sub> SALIMININ AZALTILMASI **	 ~%60 ~600.000 TL
<b>YATIRIM MALİYETİ</b>	<b>GERİ ÖDEME SÜRESİ</b>
<b>250.000 TL</b>	<b>&lt; 1 yıl</b>

\* Seramik tesisinin ihtiyacı olan kalsit malzemesinin tamamı Şeker Fabrikası tarafından karşılanabilecektir.

\*\* Taşımdan kaynaklanan emisyonlar için "km" başına kabul edilen emisyon değeri Avrupa Birliği Çevre Ajansı referansı üzerinden hesaplanmıştır

\*\*\* Hammadde ve taşıma maliyetlerini kapsar.

## 5.4 Döküm Sektöründen Kaynaklanan Atık Silis Kumundan Yapı Malzemeleri Üretimi

Atık döküm kumlarının endüstriyel simbiyoz ilişkisi içerisinde değerlendirileceği, Eskişehir'de öne çıkan olanaklardan biridir. Endüstriyel simbiyoz ilişkisinin kurulmasında firmaların kurumsal kapasitesi ve işbirliği yaklaşımı da kurulacak ilişkinin hayatı geçirilmesi ve sürdürülebilir olması açısından önem arz etmektedir. Firmalar bu açılarından da değerlendirildiğinde, her iki firmanın da endüstriyel simbiyoz özelinde işbirliğine açık oldukları gözlemlenmiştir. Ayrıca, firmaların gerekli altyapı ve kapasiteye sahip oldukları da ifade edilebilmektedir.



Eskişehir OSB bünyesinde ve çevresinde bulunan döküm tesislerinin önde gelenleri söz konusu atıklarını Eskişehir Büyükşehir Belediyesi'nin atık depolama sahasında yer kalmamasından dolayı il dışındaki atık depolama sahalarına göndermek zorunda kalmakta ve bu durum tesislere önemli bir maliyet kalemi olarak yansımaktadır. Ayrıca atık kumların periyodik taşınma süreçlerine kadar tesis arazilerinde bekletilmesi hem kullanım alanının daralmasına hem de olumsuz çevre şartlarına neden olmaktadır.

Diger yandan Eskişehir OSB bünyesi ve çevresinde faaliyet gösteren yapı ürünleri üretimi yapan firmaların sayısı ve kapasiteleri dikkate alındığı zaman atık döküm kumlarının değerlendirilebileceği önemli paydaş olabilecekleri fark edilmektedir. Dolayısıyla ilgili sektörler arasında kurulacak diyalog ve işbirliği her iki sektörde ekonomik ve çevresel bazda katkı sağlayacaktır. Kurulması öngörülen işbirliğine yönelik kazanımlar Tablo 5.4'te yaklaşıklar olarak özetlenmiştir.

**Tablo 5.4 Atık silis kumlarının derz dolgu üretiminde kullanılması ile elde edilebilecek tahmini kazanımlar**



\* Taşımdan kaynaklı CO<sub>2</sub> salımı değerlendirilmiştir.

\*\* Atığı veren firmaların taşıma maliyeti tasarrufu, atığı alan firma ile kurdukları finansal ilişki çerçevesinde üretim maliyeti tasarrufu olarak yansıyacak şekilde değerlendirilmiştir.

## 5.5

## Dökümhane Ocak Cürüflarının Yol Yapımında Kullanımı

Daha önce demir-çelik ve döküm sektörü atıklarının yol yapımında kullanımına yönelik ülkemizde farklı çalışmalar yürütülmüştür. Ancak cürüfların yol yapımında agrega olarak kullanımının ülkemizde tam anlamıyla uygulamaya geçmemesi, çevre mevzuatı ve karayolları mevzuatını kapsayacak kapsamlı bir çalışmanın henüz gerçekleştirilmemiş olmasından kaynaklanmaktadır. Ancak ülke çapında yürüttülecek böyle kapsamlı bir çalışmayı beklemeden, ilgili ocak cürüflarının karayolları teknik şartnamesinde belirtilen standartları sağladığına yönelik gerçekleştirilecek laboratuvar çalışmaları gerçekleştirilmesi mümkündür. Bu sayede teknik olarak bu sinerjik olanağın mümkün olduğu ortaya koymalıdır. Zira geri kazanım lisansı yoluyla bu atığın geri kazanılması durumunda veya bu malzemenin yan ürün olarak kabul görebilmesi için ilgili teknik rapora ihtiyaç bulunmaktadır.

Ocak cürüflarının Karayolları Teknik Şartnamesi hükmünce yol yapımında kullanılabilmesi için alınacak numunelere uygulanması tavsiye edilen en temel deneylere örnekler aşağıda sunulmuştur.

- Tane büyülüğu dağılımı - Eleme metodu (TS 3530 EN 933-1/A1)
- Los Angeles aşınma tayini (TS EN 1097-2)
- Magnezyum sülfat donma deneyi (TS EN 1367-2)
- Kaba/İnce agregalarda su absorbsiyonu ve tane yoğunluğunun tayini (TS EN 1097- 6/A1/AC)
- Gevşek yığın yoğunluğunun ve boşluk hacminin tayini (TS EN 1097-3)
- Tane şekli tayini - Yassılık endeksi (BS 812)
- Organik madde tayini (TS EN 1744-1)
- Kil Topakları ve Ufalanabilir Taneler (ASTM C142)
- Agregaların hidratasyondan potansiyel genleşmesi (JIS A-5015)



Bu deneyler sonucunda yol yapımı öncesinde malzemeye bir kırma/eleme ihtiyacı olup olmayacağı konusunda da fikir sahibi olunabilecektir. Daha sonra ilgili çalışmanın detaylandırılacağı bir fizibilite çalışması yürütülmesi uygulamaya geçiş önündeki son adım olabilecektir.

Öte yandan endüstriyel simbiyoz ilişkisinin kurulmasında firmaların kurumsal kapasitesi ve işbirliği yaklaşımı da kurulacak ilişkisinin hayatı geçirilmesi ve sürdürülebilir olması açısından önem arz etmektedir.

Bu açıdan değerlendirildiğinde firmaların iş birliği yapmaya hevesli oldukları görülmüştür. Ancak yukarıda sıralanan araştırma ve test gereklilikleri konusunda firmaların ortak bir adım atması gerekmektedir. Firmaların kurumsal kapasiteleri bu açıdan yeterlidir ve ilgili denemelerin başarıya ulaşması durumunda Eskişehir bölgesi bu açıdan ülkeye örnek teşkil etme potansiyeline sahiptir. Kurulması öngörülen işbirliğine yönelik kazanımlar Tablo 5.5'te yaklaşık olarak özetlenmiştir.

**Tablo 5.5 Atık döküm cürüflarının yol yapımında kullanılması ile elde edilebilecek tahmini kazanımlar**

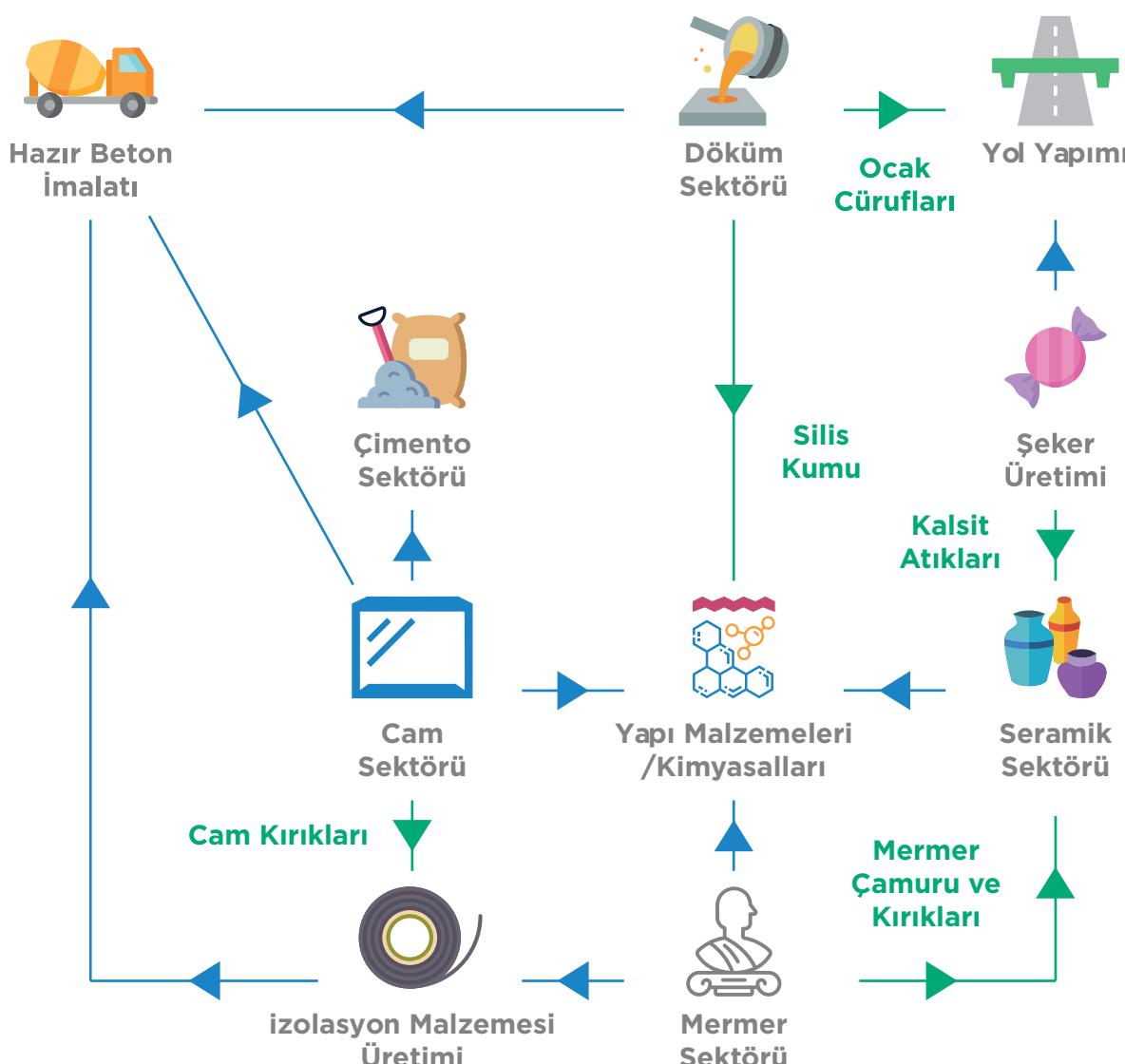


## 6. SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

Bu çalışmada başta Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'nde (EOSB) olmak üzere Eskişehir'de faaliyet gösteren firmaların fayda sağlayabileceği işbirliği potansiyellerinin araştırılması ve bu işbirliklerinin hayatı geçirilmesi halinde Bölge'ye sağlayacağı çevresel ve ekonomik kazanımların ortaya koyulması hedeflenmiştir.

Çalışma kapsamında BEBKA, Eskişehir Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü, ESO ve EOSB'den temin edilen veriler (sektörel dağılım, firma NACE kodları vb.) incelenerek Eskişehir bölgesinde öne çıkan sektörler belirlenmiş ve saha çalışmaları öncesi bu sektörlerde yönelik çeşitli analizler gerçekleştirılmıştır. Temin edilen veriler ve değerlendirmeler sonucunda endüstriyel simbiyoz olanakları açısından öne çıkan sektörlerde yer alan firmalara ziyaretler gerçekleştirilerek firmalar arası işbirliği olanakları ortaya çıkartılmıştır (Şekil 6.1). Hem saha ziyaretleri hem de takip eden sinerji çalıştasında elde edilen veriler ışığında yapılan değerlendirme sonucu 5 öncelikli endüstriyel simbiyoz olanağına yönelik fizibilite konsept notları hazırlanmıştır. Söz konusu potansiyeller Şekil 6.1'de yeşil oklarla ifade edilmiştir.

- Cam Kırığı Atıklarının Cam Yünü Üretiminde Kullanılması
- Mermer Çamuru ve Kırıklarının Seramik Sektöründe ve Yapı Kimyasalları Üretiminde Kullanımı
- Şeker Üretimi Kalsit Atıklarından Seramik Ürün İmalatı
- Döküm Sektöründen Kaynaklanan Atık Silis Kumundan Yapı Malzemeleri Üretimi
- Dökümhane Ocak Cürüflarının Yol Yapımında Kullanımı

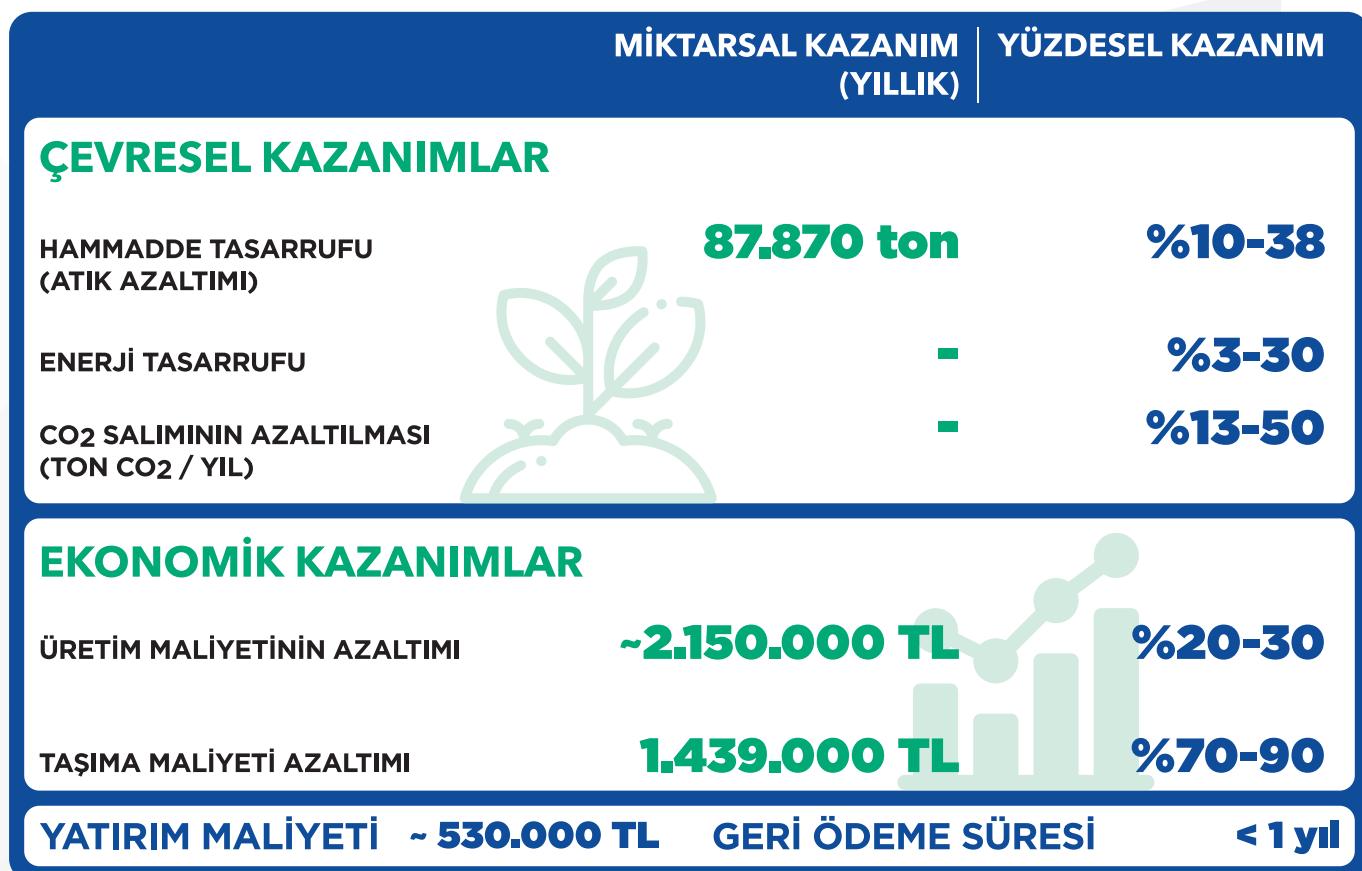


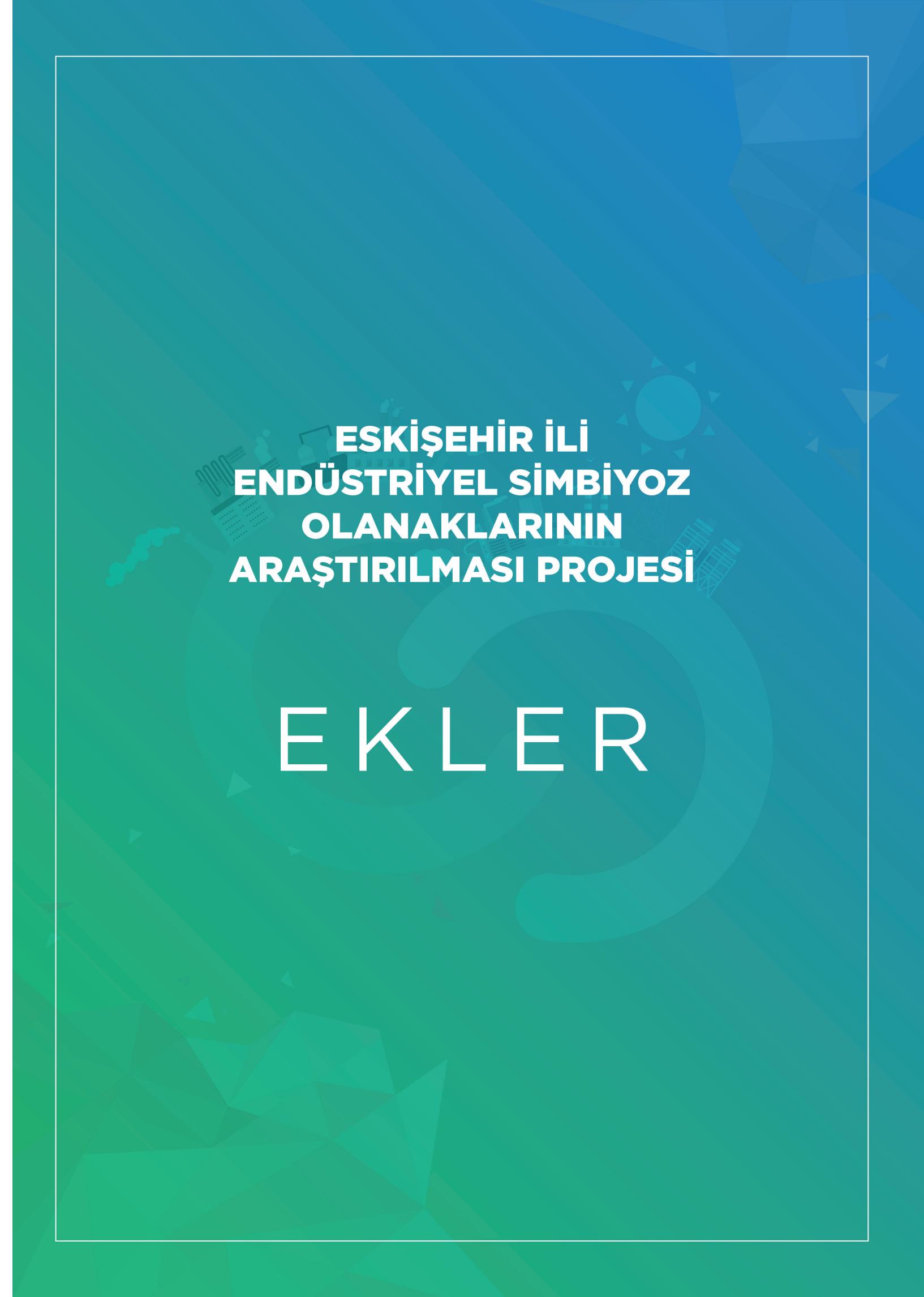
Şekil 6.1 Eskişehir Potansiyel Endüstriyel Simbiyoz Ağı

Yukarıda bahsi geçen endüstriyel simbiyoz olanaklarının uygulamaya dönüşmesi durumunda hammadde tasarrufu ve depolamaya giden atıkların azaltılması gibi çevresel faydaların yanı sıra üretim ve taşıma maliyetlerinde öngörülen azalma ile firmaların rekabet güçlerine de oldukça olumlu etki etmesi beklenmektedir. Yapılan analizler ve hesaplamalar göstermektedir ki bölge için örnek teşkil edebilecek bu beş endüstriyel simbiyoz olanağı ile yılda 87.870 ton atığın bertarafının önüne geçilerek aynı miktarda hammaddeden tasarruf sağlanabilecektir (Tablo 6.1). Gerçekleştirilecek bu uygulamaların ilgili firmalarda üretim maliyetlerini yıllık toplam 2.150.000 TL seviyelerinde azaltması beklenmektedir. Atık taşıma maliyetlerinin ise 1.439.000 TL tutarında düşmesi ile firmaların toplamda yıllık 3.589.000 TL mertebelerinde maliyet tasarrufu sağlayacağı öngörmüştür. Toplamda 530.000 TL'lik yatırım ile gerçekleştirilecek bu uygulamaların 1 yıldan kısa sürede kendisini geri ödeyecek olması ilgili yatırımların ekonomik olarak oldukça cazip olduğuna işaret etmektedir.

Daha önceki bölümlerde bahsedildiği gibi beklenen etkisi yukarıda ifade edilen bu beş olanağın, "yüksek" potansiyel olarak belirlenen toplam 72 olanağın arasından seçilmiştir. Bu çalışma kapsamında seçilen 5 olanağın tamamı için gerçekleştirilen bu analizlerin 72 olanağın tamamı için gerçekleştirilmesi durumunda ilgili uygulamaların/ yatırımların Eskişehir bölgесine sağlayabileceği katkının önemi daha net görülebilecektir. Bu nedenle başta "yüksek" potansiyelli olanağın üzerinde bu çalışmada ortaya koyulan olanağın hayatı geçirilebilmesi için hedef kitlesi içerisinde özel sektör yer alan bakanlıkların, sanayi odalarının, organize sanayi bölgesinin ve sektörel kuruluşların ortaklıklar yaparak somut programlar geliştirmesi faydalı olacaktır.

**Tablo 6.1 Fizibilite konsept notu hazırlanan 5 olanağın sağlayacağı kazanımlar**





# **ESKİŞEHİR İLİ ENDÜSTRİYEL SİMBİYOZ OLANAKLARININ ARAŞTIRILMASI PROJESİ**

## **E K L E R**

## EK 1 - Saha Çalışması Öncesi Belirlenen Potansiyel Atıkların Listesi

<b>01 03 09</b>	Dışındaki alüminyum oksit üretiminden çıkan kırmızı çamur
<b>01 03 07</b>	
<b>01 04 07*</b>	Metalik olmayan minerallerin fiziki ve kimyasal işlenmesinden kaynaklanan tehlikeli maddeler içeren atıklar
<b>01 04 08</b>	Dışındaki atık kaya ve çakıl taşı atıkları
<b>01 04 07</b>	
<b>01 04 09</b>	Atık kum ve killer
<b>01 04 12</b>	Dışındaki minerallerin yıkanması ve temizlenmesinden kaynaklanan ince taneli atıklar
<b>01 04 07</b>	
<b>01 04 11</b>	ve diğer atıklar
<b>01 04 13</b>	Dışındaki taş yontma ve kesme işlemlerinden kaynaklanan atıklar
<b>01 04 07</b>	
<b>02 01 01</b>	Yıkama ve temizleme işlemlerinden kaynaklanan çamurlar
<b>02 01 02</b>	Hayvan dokusu atıkları
<b>02 01 03</b>	Bitki dokusu atıkları
<b>02 01 04</b>	Atık plastikler (ambalajlar hariç)
<b>02 02 01</b>	Yıkama ve temizlemeden kaynaklanan çamurlar
<b>02 02 02</b>	Hayvan dokusu atığı
<b>02 02 03</b>	Tüketime ya da işlenmeye uygun olmayan maddeler
<b>02 02 04</b>	İşletme sahası içerisindeki atık su aritiminden kaynaklanan çamurlar
<b>02 03 01</b>	Yıkama, temizleme, soyma, santrifüj ve ayırma işlemlerinden kaynaklanan çamurlar
<b>02 03 04</b>	Tüketime ya da işlenmeye uygun olmayan maddeler
<b>02 03 05</b>	İşletme sahası içerisindeki atık su aritiminden kaynaklanan atıklar
<b>02 04 02</b>	Standart dışı kalsiyum karbonat
<b>02 04 03</b>	İşletme sahası içerisindeki atık su aritiminden kaynaklanan çamurlar
<b>02 05 01</b>	Tüketime ya da işlenmeye uygun olmayan maddeler
<b>02 05 02</b>	İşletme sahası içerisindeki atık su aritiminden kaynaklanan çamurlar
<b>02 06 01</b>	Tüketime ve işlenmeye uygun olmayan maddeler
<b>02 06 03</b>	İşletme sahası içerisindeki atık su aritiminden kaynaklanan çamurlar
<b>02 07 01</b>	Hammaddelerin yıkanmasından, temizlenmesinden ve mekanik olarak sıkılmasından kaynaklanan atıklar
<b>02 07 04</b>	Tüketime ya da işlenmeye uygun olmayan maddeler
<b>03 01 04*</b>	Tehlikeli maddeler içeren talaş, yonga, kıymık, ahşap, kontraplak ve kaplamalar
<b>03 01 05</b>	Dışındaki talaş, yonga, kıymık, ahşap, kontraplak ve kaplamalar
<b>03 01 04</b>	
<b>03 03 01</b>	Ağaç kabuğu ve odun atıkları
<b>03 03 02</b>	Yeşil sıvı çamuru (pişirme sıvısı geri kazanımından)
<b>03 03 05</b>	Kağıt geri kazanım işleminden kaynaklanan mürekkep giderme çamurları
<b>03 03 07</b>	Atık kağıt ve kartonun hamur haline getirilmesi sırasında mekanik olarak ayrılan ıskartalar
<b>03 03 08</b>	Geri dönüşüm amaçlı kağıt ve kartonun ayrıştırılmasından kaynaklanan atıklar
<b>03 03 11</b>	Dışındaki saha içi atık su aritiminden kaynaklanan çamurlar
<b>03 03 10</b>	
<b>04 02 20</b>	Dışındaki saha içi atıksu aritiminden kaynaklanan çamurlar
<b>04 02 19</b>	
<b>04 02 22</b>	İşlenmiş tekstil elyafı atıkları
<b>06 09 99</b>	Başka bir şekilde tanımlanmamış atıklar
<b>07 02 13</b>	Atık plastik

<b>07 03 04</b>	Diğer organik çözüçüler, yıkama sıvıları ve ana çözeltiler
<b>07 03 11</b>	Saha içi atıksu arıtımından kaynaklanan tehlikeli maddeler içeren çamurlar
<b>10 01 01</b>	(10 01 04'ün altındaki kazan tozu hariç) Dip külü, cüruf ve kazan tozu
<b>10 01 02</b>	Uçucu kömür külü
<b>10 02 01</b>	Cüruf işleme atıkları
<b>10 02 02</b>	İşlenmemiş cüruf
<b>10 03 04</b>	Birincil üretim cürüfları
<b>10 09 08</b>	Dışında döküm yapılmış maça ve kum döküm kalıpları
<b>10 09 07</b>	
<b>10 10 08</b>	Dışındaki döküm yapılmış maça ve kum döküm kalıpları
<b>10 10 07</b>	
<b>10 11 03</b>	Cam elyaf atıkları
<b>10 12 06</b>	İskarta kalıplar
<b>10 12 08</b>	Atık seramikler, tuğlalar, fayanslar ve inşaat malzemeleri (ısıl işlem sonrası)
<b>10 13 06</b>	Partiküller ve toz (10 13 12 ve 10 13 13 hariç)
<b>10 13 14</b>	Atık beton ve beton çamurları
<b>11 01 08</b>	Fosfatlama çamurları
<b>11 01 09</b>	Tehlikeli maddeler içeren çamurlar ve filtre kekleri
<b>11 01 10</b>	Dışındaki çamurlar ve filtre kekleri
<b>11 01 09</b>	
<b>12 01 01</b>	Demir metal çapakları ve talaşlar
<b>12 01 02</b>	Demir metal toz ve parçacıklar
<b>12 01 03</b>	Demir dışı metal çapakları ve talaşları
<b>12 01 04</b>	Demir dışı metal toz ve parçacıklar
<b>12 01 05</b>	Plastik yongalar ve çapaklar
<b>12 01 09</b>	Halojen içermeyen işleme emülsiyon ve solüsyonları
<b>12 01 16*</b>	Tehlikeli maddeler içeren kumlama maddeleri atıkları
<b>12 01 20</b>	Tehlikeli maddeler içeren öğütme parçaları ve öğütme maddeleri
<b>13 01 02</b>	Demir metal toz ve parçacıklar
<b>13 02 04*</b>	Mineral esaslı klor içeren motor, şanzıman ve yağlama yağıları
<b>13 02 05*</b>	Mineral esaslı klor içermeyen motor, şanzıman ve yağlama yağıları
<b>13 02 06*</b>	Sentetik motor, şanzıman ve yağlama yağıları
<b>13 02 07*</b>	Kolayca biyolojik olarak bozunabilir motor, şanzıman ve yağlama yağıları
<b>13 02 08*</b>	Diğer motor, şanzıman ve yağlama yağıları
<b>14 01 02</b>	Demir metal toz ve parçacıklar
<b>15 01 02</b>	Plastik ambalaj
<b>15 01 03</b>	Ahşap ambalaj
<b>15 01 04</b>	Metalik ambalaj
<b>15 01 07</b>	Cam ambalaj
<b>15 01 10</b>	Tehlikeli maddelerin kalıntılarını içeren ya da tehlikeli maddelerle kontamine olmuş ambalajlar
<b>16 01 02</b>	Demir metal toz ve parçacıklar
<b>16 01 03</b>	Ömrünü tamamlamış lastikler
<b>16 01 03</b>	Ahşap ambalaj
<b>16 01 17</b>	Demir metaller
<b>16 01 19</b>	Plastik
<b>17 01 01</b>	Beton
<b>17 01 02</b>	Demir metal toz ve parçacıklar
<b>17 01 02</b>	Tuğlalar

<b>17 01 03</b>	Ahşap ambalaj
<b>17 01 03</b>	Kiremitler ve seramikler
<b>17 01 06*</b>	Tehlikeli maddeler içeren beton, tuğla, kiremit ve seramik karışımıları ya da ayrılmış grupları
<b>17 01 07</b>	Dışındaki beton, tuğla kiremit ve seramik karışımıları ya da ayrılmış grupları
<b>17 01 06</b>	
<b>17 02 03</b>	Plastik
<b>17 02 04</b>	Tehlikeli maddeler içeren ya da tehlikeli maddelerle kontamine olmuş ahşap, cam ve plastik
<b>17 04 05</b>	Demir ve çelik
<b>19 01 14</b>	Dışındaki uçucu kül
<b>19 01 13</b>	
<b>19 02 05</b>	Fiziksel ve kimyasal işlemlerden kaynaklanan tehlikeli maddeler içeren çamurları
<b>19 08 01</b>	Elek üstü maddeler
<b>19 08 05</b>	Kentsel atık suyun arıtılmasından kaynaklanan çamurlar
<b>19 08 09</b>	Yağ ve su ayrışmasından kaynaklanan sadece yenilebilir yağlar içeren yağ karışımıları ve gres
<b>19 08 11</b>	Endüstriyel atık suyun biyolojik arıtılmasından kaynaklanan tehlikeli maddeler içeren çamurlar
<b>19 08 12</b>	Dışındaki endüstriyel atık suyun biyolojik arıtılmasından kaynaklanan çamurlar
<b>19 08 11</b>	
<b>19 08 13</b>	Endüstriyel atık suyun diğer yöntemlerle arıtılmasından kaynaklanan tehlikeli maddeler içeren çamurlar
<b>19 08 14</b>	Dışındaki endüstriyel atık suyun diğer yöntemlerle arıtılmasından kaynaklanan çamurlar
<b>19 08 13</b>	
<b>19 12 04</b>	Plastik ve lastik
<b>19 12 05</b>	Cam
<b>19.08.09</b>	Yağ ve su ayrışmasından kaynaklanan sadece yenilebilir yağlar içeren yağ karışımıları ve gres
<b>20 01 03</b>	Ahşap ambalaj
<b>20 01 08</b>	Biyolojik olarak bozunabilir mutfak ve kantin atıkları
<b>20 01 11</b>	Tekstil ürünleri
<b>20 01 39</b>	Plastikler
<b>20 01 40</b>	Metaller
<b>20 03 07</b>	Hacimli atıklar
<b>20.01.25</b>	Yenilebilir sıvı ve katı yağlar
<b>21 01 03</b>	Ahşap ambalaj
<b>22 01 03</b>	Ahşap ambalaj
<b>23 01 03</b>	Ahşap ambalaj
<b>24 01 03</b>	Ahşap ambalaj

\* Altı haneli atık kodunun yanında yıldız (\*) işaretini bulunan atıklar tehlikeli atıklardır.

## EK 2 - Saha Çalışmaları Öncesi Literatür Çalışması Sektörel Listeler

### Atıkları Üreten Sektörler

<b>22.29</b>	Diğer plastik ürünlerin imalatı
<b>10.51</b>	Süthane işletmeciliği ve peynir imalatı
<b>10.71</b>	Ekmek, taze pastane ürünleri ve taze kek imalatı
<b>10.89</b>	Başka yerde sınıflandırılmamış diğer gıda maddelerinin imalatı
<b>10.81</b>	Şeker imalatı
<b>29.32</b>	Motorlu kara taşları için diğer parça ve aksesuarların imalatı
<b>29</b>	Motorlu kara taşıtı, treyler (römork) ve yarı treyler (yarı römork) imalatı
<b>30</b>	Diğer ulaşım araçlarının imalatı
<b>10.86</b>	Homojenize gıda müstahzarları ve diyetetik gıda imalatı
<b>24.51</b>	Demir döküm
<b>25</b>	Fabrikasyon metal ürünleri imalatı (makine ve teçhizat hariç)
<b>11.07</b>	Alkolsüz içeceklerin imalatı; maden sularının ve diğer şişelenmiş suların üretimi
<b>28</b>	Başka yerde sınıflandırılmamış makine ve ekipman imalatı
<b>22.21</b>	Plastik tabaka, levha, tüp ve profil imalatı
<b>17.21</b>	Oluklu kağıt ve mukavva imalatı ile kağıt ve mukavvadan yapılan muhafazaların imalatı
<b>24.10</b>	Ana demir ve çelik ürünleri ile ferro alaşımının imalatı
<b>35.11</b>	Elektrik enerjisi üretimi
<b>10.82</b>	Kakao, çikolata ve şekerleme imalatı
<b>10</b>	Gıda ürünlerinin imalatı
<b>25.62.02</b>	Metallerin makinede işlenmesi (torna tesfiye işleri, metal parçaları delme, tornalama, frezeleme, rendeleme, parlatma, oluk açma, perdahlama, birleştirme, kaynak yapma vb. faaliyetler) (metallerin lazerle kesilmesi hariç)
<b>23.12</b>	Düz camın şekillendirilmesi ve işlenmesi
<b>17.21</b>	Oluklu kağıt ve mukavva imalatı ile kağıt ve mukavvadan yapılan muhafazaların imalatı
<b>37.00</b>	Kanalizasyon
<b>23.11</b>	Düz cam imalatı
<b>20.17</b>	Birincil formda sentetik kauçuk imalatı
<b>28.13</b>	Diğer pompaların ve kompresörlerin imalatı
<b>28.94</b>	Tekstil, giyim eşyası ve deri üretiminde kullanılan makinelerin imalatı
<b>22.11</b>	İç ve dış lastik imalatı; lastiğe sırt geçirilmesi ve yeniden işlenmesi
<b>25.73</b>	El aletleri, takım tezgahı uçları, testere ağızları vb. imalatı
<b>22.19</b>	Diğer kauçuk ürünleri imalatı
<b>28.22</b>	Kaldırma ve taşıma ekipmanları imalatı
<b>23.13</b>	Çukur cam imalatı
<b>29.3</b>	Motorlu kara taşları için parça ve aksesuar imalatı
<b>23.91</b>	Aşındırıcı ürünlerin imalatı
<b>20.16</b>	Birincil formda plastik hammaddelerin imalatı
<b>10.85</b>	Hazır yemeklerin imalatı
<b>22.22</b>	Plastik torba, çanta, poşet, çuval, kutu, damacana, şişe, makara vb. paketleme malzemelerinin imalatı
<b>38.32</b>	Tasnif edilmiş materyallerin geri kazanımı
<b>23.51</b>	Çimento imalatı

<b>25.61</b>	Metallerin işlenmesi ve kaplanması
<b>10.39</b>	Başka yerde sınıflandırılmamış meyve ve sebzelerin işlenmesi ve saklanması
<b>24.33</b>	Soğuk şekillendirme veya katlama
<b>56.10</b>	Lokantalar ve seyyar yemek hizmeti faaliyetleri
<b>10.81.01</b>	Şeker kamışından, pancardan, palmiyeden, akça ağaçtan şeker (sakkroz) ve şeker ürünleri imalatı veya bunların rafine edilmesi (sıvı şeker ve melas üretimi dahil)
<b>23.70.01</b>	Taş ve mermerin kesilmesi, şekil verilmesi ve bitirilmesi (doğal taşlardan, mermerden, su mermerinden, travertenden, kayağantaşından levha/tabaka, kurna, lavabo, karo, kaldırım taşı, yapı taşı, mezar taşı, vb. imalatı dahil, süs eşyası hariç)
<b>35.1</b>	Elektrik enerjisinin üretimi, iletimi ve dağıtımını
<b>23.63.01</b>	Hazır beton imalatı
<b>10.7</b>	Fırın ve unlu mamuller imalatı
<b>24.42</b>	Alüminyum üretimi
<b>20.13</b>	Düzen inorganik temel kimyasal maddelerin imalatı
<b>20.12</b>	Boya maddeleri ve pigment imalatı
<b>27</b>	Elektrikli teçhizat imalatı
<b>25.99</b>	Başka yerde sınıflandırılmamış diğer fabrikasyon metal ürünlerin imalatı
<b>14.13</b>	Düzen dış giyim eşyaları imalatı
<b>13.92</b>	Giyim eşyası dışındaki tamamlanmış tekstil ürünlerinin imalatı
<b>13.99</b>	Başka yerde sınıflandırılmamış diğer tekstillerin imalatı
<b>25.29.02</b>	Metalden rezervuarlar, tanklar, fırınlar ve benzeri kapasitesi > 300 litre olan konteynerlerin imalatı (sıkıştırılmış veya sıvılaştırılmış gazlar için olanlar ile mekanik veya termal ekipmanlı olanlar hariç)
<b>13.20</b>	Dokuma
<b>20.30</b>	Boya, vernik ve benzeri kaplayıcı maddeler ile matbaa mürekkebi ve macun imalatı
<b>13</b>	Tekstil ürünlerinin imalatı
<b>15</b>	Deri ve ilgili ürünlerin imalatı
<b>24.53</b>	Hafif metallerin dökümü
<b>13.93</b>	Hali ve kilim imalatı

## Üretilen Atıkları Kullanma Potansiyeli Bulunan Sektörler

<b>01</b>	Bitkisel ve hayvansal üretim ile avcılık ve ilgili hizmet faaliyetleri
<b>01.30</b>	Dikim için bitki yetiştirilmesi
<b>10.42</b>	Margarin ve benzeri yenilebilir katı yağların imalatı
<b>10.51</b>	Süthane işletmeciliği ve peynir imalatı
<b>10.52</b>	Dondurma imalatı
<b>10.71</b>	Ekmek, taze pastane ürünleri ve taze kek imalatı
<b>10.81</b>	Şeker imalatı
<b>10.89</b>	Başka yerde sınıflandırılmamış diğer gıda maddelerinin imalatı
<b>10.9</b>	Hazır hayvan yemleri imalatı
<b>10.91</b>	Çiftlik hayvanları için hazır yem imalatı
<b>13.93</b>	Hali ve kilim imalatı
<b>14.13</b>	Düzen dış giyim eşyaları imalatı
<b>16.21</b>	Ahşap kaplama paneli ve ağaç esaslı panel imalatı
<b>17.21</b>	Oluklu kağıt ve mukavva imalatı ile kağıt ve mukavvadan yapılan muhafazaların imalatı
<b>20.12</b>	Boya maddeleri ve pigment imalatı
<b>20.15</b>	Kimyasal gübre ve azot bileşiklerinin imalatı
<b>20.16</b>	Birincil formda plastik hammaddelerin imalatı

<b>20.30</b>	Boya, vernik ve benzeri kaplayıcı maddeler ile matbaa mürekkebi ve macun imalatı
<b>20.59</b>	Başka yerde sınıflandırılmamış diğer kimyasal ürünlerin imalatı
<b>21.10</b>	Temel eczacılık ürünleri imalatı
<b>21.20</b>	Eczacılığa ilişkin ilaçların imalatı
<b>22.2</b>	Plastik ürünlerin imalatı
<b>22.23</b>	Plastik inşaat malzemesi imalatı
<b>23.20</b>	Ateşe dayanıklı (refrakter) ürünlerin imalatı
<b>23.31</b>	Seramik karo ve kaldırım taşları imalatı
<b>23.32</b>	Fırınlanmış kilden tuğla, karo ve inşaat malzemeleri imalatı
<b>23.4</b>	Diger porselen ve seramik ürünlerin imalatı
<b>23.41</b>	Seramik ev ve süs eşyaları imalatı
<b>23.42</b>	Seramik sıhhi ürünlerin imalatı
<b>23.43</b>	Seramik yalıtkanların (izolatörlerin) ve yalıtkan bağlantı parçalarının imalatı
<b>23.44</b>	Diger teknik seramik ürünlerin imalatı
<b>23.51</b>	Çimento imalatı
<b>23.6</b>	Beton, çimento ve alçıdan yapılmış eşyaların imalatı
<b>23.61</b>	İnşaat amaçlı beton ürünlerin imalatı
<b>23.64</b>	Toz harç imalatı
<b>23.65</b>	Lif ve çimento karışımı ürünlerin imalatı
<b>23.69</b>	Beton, alçı ve çimentodan yapılmış diğer ürünlerin imalatı
<b>23.99.02</b>	Mineral ses/ısı izolasyon malzemelerinin imalatı (cüruf yünleri, taş yünü, madeni yünler, pul pul ayrılmış vermiculit, genleştirilmiş kil, soğuk tandış plakası, vb. ısı ve ses yalıtım malzemeleri)
<b>24</b>	Ana metal sanayii
<b>24.10</b>	Ana demir ve çelik ürünleri ile ferro alaşımının imalatı
<b>28.22.10</b>	El veya motor gücü ile çalışan kaldırma, taşıma, yükleme ya da boşaltma makinelerinin imalatı (vinç palangası, yük asansörü, bocurgat, demir ırgat, kriko, forklift, kaldırma ve taşıma kuleleri, vinçler, hareketli kaldırma kafesleri vb.)
<b>29.20.01</b>	Treyler (römork), yarı treyler (yarı römork) ve mekanik hareket ettirici tertibatı bulunan diğer araçların parçalarının imalatı (bu araçların karoserleri, kasaları, aksları ve diğer parçaları)
<b>29.32</b>	Motorlu kara taşıtları için diğer parça ve aksesuarlarının imalatı
<b>35.1</b>	Elektrik enerjisinin üretimi, iletimi ve dağıtıımı
<b>35.11</b>	Elektrik üretimi
<b>35.11.19</b>	Elektrik enerjisi üretimi
<b>38.22.01</b>	Tehlikeli atıkların ıslahı ve bertaraf edilmesi (tehlikeli atıkların ıslahını yapan tesislerin işletilmesi, zararlı atıkların yok edilmesi için kullanılmış malların bertarafı vb. faaliyetler) (radyoaktif atıklar hariç)
<b>38.32.02</b>	Tasnif Edilmiş Metal Dışı Atıklar, Hurdalar ve Diğer Parçaların Genellikle Mekanik veya Kimyasal Değişim İşlemleri İle Geri Kazanılması
<b>41</b>	Bina inşaatı
<b>42.11</b>	Kara yolları ve otoyolların inşaatı

## **EK 3 - Eskişehir İli Endüstriyel Simbiyoz Olanaklarının Araştırılması Projesi - Sinerji Çalıştayı Özeti Raporu**

**Toplantı:** 2 Nisan 2019 tarihinde gerçekleştirilen etkinliğin ilk bölümünde kamu ve özel sektör başta olmak üzere ilgili tüm paydaşlara yönelik bir bilgilendirme toplantısı yapıldı. Eskişehir Sanayi Odası Başkanı Celalettin Kesikbaş, Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Başkanı Nadir Küpeli ve Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) Genel Sekreteri İsmail Gerim'in katılımlarının yanı sıra farklı sektörlerden gelen 71 katılımcı yer aldı. Açılmış konuştularının ardından, proje sahibi BEBKA ve teknik danışman firma GTE temsilcileri tarafından;

- Endüstriyel simbiyoz kavramı
- Eskişehir Endüstriyel Simbiyoz Projesi tanıtımı
- Sektörel analizler
- Eskişehir'in endüstriyel simbiyoz potansiyeli ve öne çıkan olanaklar
- Firma ziyaretleri ve saha çalışmaları



### **KATILIMCI FİRMALAR**

ABS Alçı ve Blok Sanayi A.Ş.	Ford Otosan
Alp Çevre Müş. Müh. İnş. Turz. San. ve Tic. Ltd. Şti	Hatipoğlu Cam
Altınbilek Makina İnş. San. ve Tic. A.Ş.	ITC Eskişehir
Anka Seramik	İlksem Mühendislik Arge Seramik
Arçelik	Knaufinsulation
Arslan Kalıp ve Metal San. Tic. Ltd. Şti.	Konveyör Beyaz Eşya Yan. San. A.Ş.
Atışkan Alçı ve Endüstriyel San.Tic.A.Ş.	Kudret Metal İzabe San Nak Tic A.Ş.
Benli Geri Dönüşüm A.Ş.	Kws Türk A.Ş.
Busel Makina San. ve Tic.Ltd.Şti.	Kyk Yapı Kimyasalları San. Tic. A.Ş.
Çimsa Çimento San. ve Tic.A.Ş.	Magspin İleri Teknoloji A.Ş.
Doğaplast Ambalaj Ltd Şti	Mavi Prizma Malzeme Ar-Ge ve Danışmanlık San. Tic. Ltd. Şti.
Ekolojik Enerji	Özvar Endüstriyel Atıklar Geri Dönüşüm
Epta Esk. Metal ve Kablo San. Tic. Ltd. Şti.	Paşabahçe Cam San Tic A.Ş. Eskişehir Fabrikası
Eren Kağıt	Pınar Süt Mam.San.A.Ş.
Eskişehir Büyükşehir Belediyesi	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi	Seramik Araştırma Merkezi A.Ş.
Eskişehir Teknik Üniversitesi	Seranit Granit Seramik Sanayi ve Ticaret AŞ
Esmer Mermer A.Ş.	T.Ş.F.A.Ş. Eskişehir Şeker Fabrikası
ESYEM- MSM Metal San. Mam. İnş. Tur. ve Yem San.	Turan Bekişoğlu Mermer San. ve Tic. A.Ş.
Eti Gıda San. Tic. A.Ş.	TÜLOMSAŞ
Eti Maden İşletmeleri Kırka Bor İşletme Müdürlüğü	Yurtbay Seramik San. ve Tic. A.Ş.

**Çalıştay:** Etkinliğin ikinci bölümünde ise firmalara yönelik olarak simbiyoz olanaklarının değerlendirilmesi ve firmalar arası işbirliğinin sağlanması amacıyla çalıştay gerçekleştirildi. Çalıştay öncesi yaklaşık 1 ay süren saha çalışmalarında toplam 51 firma ve 4 kurum ziyareti yapıldı. Bu ziyaretler neticesinde 17'si düşük, 30'u orta, 55'i ise yüksek potansiyeli bulunan toplam 102 endüstriyel simbiyoz olanağı tespit edildi. Teknik danışman proje ekibi, sektörleri de göz önünde bulundurarak, tespit edilen olanaklara göre katılımcılar için 5 farklı grup oluşturdu ve firma ziyaretleri doğrultusunda belirlenen olanaklar sinerji çalıştayında tartışılmak üzere katılımcılar tarafından masaya yatırıldı. Gruplar, proje ekibinin moderatörlüğünde belirlenen endüstriyel simbiyoz olanaklarını tartışarak değerlendirdi.

Çalıştay Gruplarında Yer Alan Sektörler				
Grup 1	Grup 2	Grup 3	Grup 4	Grup 5
Gıda Sektörü Yem Sektörü Yenilenebilir Enerji Üretimi Tarımsal Faaliyetler Geri Dönüşüm OSB Yönetimi	Mermer Sektörü Seramik Sektörü Çimento Üretimi Yapı Malzemesi Yol Yapım Seramik Sektörü Danışmanlığı	Seramik Sektörü Yapı Malzemesi Yol Yapım Şeker Üretimi Madencilik	Yol Yapım Yapı Malzemesi - Hazır Beton Üretimi Beyaz Eşya Üretimi Atıktan Türetilmiş Yakıt Üretimi Beyaz Eşya Yan Sanayi Cam Üretimi	Otomotiv Sektörü, Kompresör Parça Üretimi Makine Üretimi Demiryolu Sektörü Geri Dönüşüm Plastik ve Metal Üretimi Havacılık Motor, Rotor Parçaları üretimi Beyaz Eşya, Çöp Depolama Ambalaj, Granül Üretimi

42 farklı kurum ve firmayı temsilen gelen 71 katılımcı ile gerçekleştirilen çalıştayda her grup için öne çıkan ortalama 5 simbiyoz olanağı öncelikli olarak değerlendirildi. Çalıştayda gıda, yapı malzemesi, cam, seramik, beyaz eşya gibi sektörlerin önde gelen firmalarının yanı sıra üniversite, belediye, geri dönüşüm, mühendislik, danışmanlık firmaları gibi kurumlardan da temsilciler yer aldı.



Sinerji Çalıştayı

Sinerji çalıştayı vasıtasıyla, Eskişehir ilinin sektörel çeşitliliğinin sunduğu potansiyelin yanı sıra atıkları fırṣata dönüsürme konusunda istekli firmaların olduğu görüldü. Bu sayede, bölgede firmaların ilişki kurması ve simbiyoz olanaklarının hayatı geçmesi açısından çok önemli bir adım atılmış oldu.







**ISBN: 978-605-68709-4-1**

## **Eskişehir Endsütriyel Simbiyoz Projesi Raporu Mayıs 2020**

**"Kalkınma Ajansı Yayınları Bedelsizdir, Satılamaz"**



### **BURSA ESKİSEHIR BİLECİK KALKINMA AJANSI**

Altınova Mah. İstanbul Cad. 424/4 Buttim İş Merkezi  
Buttim Plaza Kat 6 16250 Osmangazi/Bursa TÜRKİYE  
T. +90 224 211 13 27 • F. +90 224 211 13 29

[www.bebka.org.tr](http://www.bebka.org.tr)   [bebka@bebka.org.tr](mailto:bebka@bebka.org.tr)