

TR41 BÖLGESİ YENİLİK VE AKILLI UZMANLAŞMA STRATEJİSİNİN OLUŞTURULMASI PROJESİ

HİZMET ALIMI TEKNİK ŞARTNAMESİ

1. İŞVERENE İLİŞKİN BİLGİLER

Adı	:T.C. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı
Adresi	:Altınova Mah. İstanbul Cad. 424/4 Buttım İş Merkezi Buttım Plaza Kat 6 16250 Osmangazi / BURSA
Telefon	: 0224 211 13 27
Faks	: 0224 211 13 29
E-posta	: bebka@bebka.org.tr

2. TANIMLAR

Bu şartnamede geçen;

Ajans	:T.C. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nı,
TR41 Bölgesi	: Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinden oluşan bölgeyi,
Yapılacak İş	:TR41 Bölgesi Yenilik ve Akıllı Uzmanlaşma Stratejisinin Oluşturulması Projesi işini
Yüklenici	:Bursa Eskişehir ve Bilecik illerinden oluşan TR41 Bölgesi Yenilik ve Akıllı Uzmanlaşma Stratejisinin Oluşturulması Projesini yürütecek firmayı
Proje Ekibi	:Yüklenici firma tarafından hizmet alımı işini yerine getirmek üzere kurulacak ekibi
İş Bitirme Belgesi	:Yüklenici veya Proje ekibi uzman ve/veya uzmanları tarafından daha önce yapılmış/bitirilmiş işlere ilişkin iş sahibi kurum/kuruluştan onaylı belge

3. İŞİN KONUSU VE AMACI

Bölgelerin kendi dinamikleri ile kendilerine özgü rekabet alanlarını yaratabilmeleri ve bu rekabet avantajlarını geliştirmeleri, bölgesel kalkınma açısından son derece kritik bir öneme sahiptir. Sahip oldukları üretim tecrübelerini, ulusal ve uluslararası ürün ve hizmet bağlantılarını, kendi rekabet avantajlarını yaratmaları ve geliştirmeleri bağlamında değerlendirebilmeleri rekabetçiliğin en önemli öğeleri arasındadır. Bu çerçevede değerlendirildiğinde ele alınan bölgenin avantajlarını,

üstünlüklerini ve potansiyel rekabetçi alanlarını iyi tespit eden ve yorumlayan, kamu-üniversite-özel sektör-sivil toplum birlikteliğinde bölgesel paydaşların ortak bir vizyon çerçevesinde bölgesel bir strateji geliştirebilmeleri, sürdürülebilir bölgesel gelişme ve kalkınma bağlamında başlıca ihtiyaçlardandır.

Bölgesel ekonomilerin kendi kaynaklarını en iyi ve etkin şekilde değerlendirebilmeleri, var olan rekabet düzeylerini daha üst seviyelere çıkarmaları, sahip oldukları kaynakların değerlendirilmesi ile farklı alanlarda da rekabetçi bir yapıya kavuşabilmelerini amaçlayan “Akıllı Uzmanlaşma” kavramı, 2014-2020 dönemi için oluşturulan Avrupa bölgesel kalkınma politikalarının temelini oluşturan başlıca kavramlar arasında yer almaktadır. Ülke geneli ve/veya bölgesel kalkınma ekseninde sanayi, eğitim ve yenilik politikalarının bütünleşik bir şekilde ele alınarak kısıtlı kaynakların etkin kullanımını sağlamak amacıyla girişimci keşif odaklı, çoğu zaman bilgi ve/veya teknolojiye dayalı, sınırlı sayıda ve rekabet üstünlüğü olan/olma potansiyeline sahip öncelik alanlarının belirlenmesini ve zamanın şartlarına göre yenilenmesini esas alan bu yaklaşım son yıllarda birçok Avrupa ülkesinde özellikle bölgesel ekonomik kalkınma ve büyüme politikalarının merkezinde yer almaya başlamıştır. Ülkemizde de makro ölçekte hazırlanan yenilik ve kalkınma stratejilerine kıyasla daha alt ölçekli, bölgesel rekabetçiliği geliştirici, uygulanabilir ve odaklı stratejilerin oluşturulması ve uygulanmasının yerel kalkınma bağlamında daha etkin bir yaklaşıma kaynaklık edeceği düşünülmektedir.

Bu amaçla, bu teknik şartname Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinden oluşan TR41 Bölgesi özelinde kalkınma ajansının destek mekanizmalarını yönlendirmesinin yanında bölgesel düzeyde makro politikalara yol gösterebilecek girişimci eğilimlerin ön planda tutulduğu, bölgenin rekabet düzeyini arttıracak, bilgi ve/veya teknoloji odaklı bir bölgesel yenilik ve akıllı uzmanlaşma stratejisinin oluşturulmasını konu alır.

4. İŞİN KAPSAMI

Yapılacak iş, Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinden oluşan TR41 Bölgesi için bölgedeki mevcut üretim tecrübesi ve girişimci eğilimlerin/potansiyellerin değerlendirilerek, bölge ekonomisinin katma değerini yükseltecek faaliyet alanlarının tespit edilmesi, komşu veya rakip olduğu diğer bölgelerden farklılaşmasını, bölgenin rekabette üstün ve güçlü olduğu ve/veya olabileceği belli başlı faaliyetlere odaklanılmasına esas alan kamu-üniversite-sanayi-sivil toplum işbirliğinde bölgenin gelişmesini öngören bölgesel yenilik ve akıllı uzmanlaşma strateji belgesinin oluşturulmasını kapsamaktadır.

İlgili strateji belgesinin, ulusal ve uluslararası farklı inovasyon ve bölgesel platformlarda tanıtımının yapılması, bölgesel iş birliklerine ve proje ortaklıklarına kaynaklık etmesi hedeflenmektedir. Dolayısı ile strateji belgesinin bu bakış açısıyla hazırlanması, farklı yurtiçi ve yurtdışı bölgelerle yapılabilecek potansiyel işbirliği alanları ve somut proje fikirlerine yönelik önerilerin bu bağlamda değerlendirilmesi beklenmektedir.

İşin aşamaları aşağıda yer almaktadır:

1. Proje ekibinin oluşturulması ve hazırlık toplantısı
2. Uluslararası iyi uygulama örneklerinin araştırılması, ulusal bağlamın irdelenmesi ve veri analizlerinin yapılması
3. TR41 Bölgesinde yenilik, akıllı uzmanlaşma kapasitesi ve potansiyelini değerlendirmeye yönelik saha çalışmalarının tasarımı, yürütülmesi ve raporlanması
4. Bölgesel akıllı uzmanlaşma, vizyon ve yol haritası çalışmayı içerik hazırlığı, çalıştay moderasyonunun yürütülmesi ve sonuçların raporlanması
5. Sonuç değerlendirme toplantısı ve nihai raporun hazırlanması

Akıllı uzmanlaşma çerçevesinde hazırlanacak olan bölgesel yenilik stratejisinin kapsamı ve adımları aşağıda ayrıntılı şekilde açıklanmaktadır.

4.1. Proje ekibinin oluşturulması ve hazırlık toplantısı

Yüklenici, Madde 8'de belirtilen teknik özelliklere ve şartlara uygun olarak bir Proje ekibi oluşturacaktır. İlgili çalışmada Ajans tarafından, Ajans personelinden oluşan bir yardımcı ekip de kurulacaktır. Proje ekibi ve Ajans tarafından oluşturulan bu iki ekibin işbirliği içinde çalışması ve saha çalışmalarına mümkün olduğunca beraber katılım sağlaması esastır.

Yüklenici, Yapılacak iş çerçevesinde uygulanacak olan metodolojinin, proje sürecinin ve çalışma programının yer aldığı, hedeflenen çıktılar ortaya konulacağı ve bölgesel yenilik stratejileri temalı bir günlük bir eğitim programı hazırlayacak ve Ajans tarafından belirlenecek yaklaşık 10 kişilik ajans personeline bu eğitimi verecektir. Bu eğitim kapsamında bölgesel yenilik ve akıllı uzmanlaşma kavramları, ülke genelinde yapılan bölgesel yenilik stratejilerinin etkinliği, TR41 Bölgesi için hazırlanacak olan yenilik ve akıllı uzmanlaşma stratejisinin diğer stratejilere kıyasla farklarına ilişkin bilgilendirmeler de yer alacaktır. Yine bu eğitim kapsamında Ajans personeli ve Yüklenici arasında sağlanacak koordinasyon ile ilgili istişareler yapılarak şartnamede yer alan ve sürecin sağlıklı bir şekilde yürütülmesi için önem arz eden hususlar gözden geçirilecektir. Eğitim ve sunum kapsamı Yüklenici tarafından oluşturulacak ve Ajansa sunulacaktır.

Ajans tarafından içerik konusundaki (varsa) iyileştirme önerilerinin de değerlendirilmesiyle Yüklenici, eğitim ve bilgilendirme programını nihai hale getirecek ve Ajansın da onay verdiği bir tarihte bu eğitimi gerçekleştirecektir. Bu aşama sonunda Yüklenici, Bölgesel Yenilik ve Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi Eğitimi Ajans personeline verecek ve hazırladığı Eğitim ve Bilgilendirme Sunumunu, eğitim sonrası Ajansa teslim edecektir.

4.2. Uluslararası iyi uygulama örneklerinin araştırılması, ulusal bağlamın irdelenmesi ve veri analizlerinin yapılması

Bu aşamada TR41 Bölgesinin mevcut durumu hem ulusal hem de uluslararası ölçekte ortaya konulacaktır. Bu çerçevede, Yüklenici tarafından TR41 Bölgesine ilişkin yenilik ve akıllı

uzmanlaşma stratejilerinin oluşturulması ve geliştirilmesinde yol gösterebilecek farklı ulusal ve uluslararası raporlar, akademik çalışmalar ve strateji belgeleri incelenecek, bu çalışmalarda kullanılan ve bölge özelinde önem arz edebilecek nitel ve nicel analizler değerlendirilerek TR41 Bölgesi için yapılacak analizler için öneriler geliştirilecektir. Yapılması planlanan analizlerin öncelikli olarak TR41 Bölgesi illeri olan Bursa, Eskişehir ve Bilecik özelinde, yani il bazlı yapılması esastır. Hedeflenen analizlerin yapılması için gerekli olabilecek verilerin mevcut olmaması veya temin edilememesi durumunda Yüklenicinin alternatif analiz yöntemleri geliştirmesi/önermesi beklenmektedir. Bu konuda gerekli olan ihtiyaçların Ajans ile istişare edilerek sürecin yürütülmesi esas olup yapılacak analizlerin gerekçe ve yöntemlerine ilişkin ayrıntılı bilgiler, metodolojiler, hazırlanacak raporlarda yer alacaktır. Ayrıca, Ajans tarafından talep edilmesi halinde, yapılan analizlere ve kullanılacak veri setlerine ilişkin gerekli bilgilendirme ve açıklamalar, proje ekibinde yer alan ilgili ekip üyesi tarafından Ajans personeline ayrıntılı bir şekilde yapılacaktır. Yapılan çalışma ve analizler, Yüklenici tarafından Ajansa sunulacak ve Ajans ile istişare edilerek nihai hale getirilecektir. Bu bağlamda yapılacak nicel ve nitel analizlerde Yüklenici;

- Yurtdışında benzer bölgelerin rekabetçilik ve inovasyon kapasitesini artırmaya yönelik ulusal ve bölgesel programları inceleyerek iyi uygulama örneklerini ortaya koyacak ve bu örneklerden TR41 Bölgesi için uygun kıyaslama örnekleri ve öneriler sunacaktır.
- Ulusal ve bölgesel stratejiler başta olmak üzere, ülkemizdeki mevcut teşvik sistemleri, yerlileştirme ve millileştirme öncelikleri, ithal ikameci politikaların bölgesel ölçekte uygunluğu ve uygulanabilirliği gibi makro yaklaşımları da ele alarak, bölge özelinde sektörel öncelikleri ve uygun yönelim alanlarını ortaya koyacaktır.
- Proje kapsamında ele alınacak sektörel öncelikler ve alanları, ulusal ve uluslararası konjonktür etkenleri çerçevesinde de değerlendirecektir. Ulusal ve uluslararası inovasyon politikalarının, iyi uygulama örneklerinin ve TR41 Bölgesi değerlendirmesini yapacaktır.
- Bölgenin mevcut durumuna ilişkin nicel ve nitel analizler çerçevesinde, bölge illeri ve bölge özelinde sektörel ve/veya ürün grubu kıyaslamalı rekabetçilik analizleri, yoğunlaşma analizleri, Hausmann vd.'nin geliştirdiği ürün uzayı yöntemi bağlamındaki sıradanlık, çeşitlilik ve komplekslik analizlerini¹ yapacaktır.
- Yüklenici çalışma kapsamındaki illerde ihracatın ithalata bağlılığı konusunu irdelemek amacıyla ihracatın ve ithalatın teknolojik yapısına yönelik analizler yapacaktır.
- Yüklenici, yenilikçiliğin finansmanı konusunu irdelemek için TÜİK'in yayınladığı firma bilanço verileri üzerinden analizler gerçekleştirecektir. Bu bağlamda ayrıca, firmaların verimlilik veya büyüme dinamikleri analiz edilerek; hızlı büyüyen firmaların açıklayıcı özelliklerine ışık tutulması amaçlanacaktır.

¹ Bknz. "The Product Space Conditions the Development of Nations", CA Hidalgo, B Klinger, A-L Barabasi, R Hausmann. Science (2007) 317: 482-487.

- Yüklenici, bu analizlere ek olarak mekânsal gelir hesaplama yöntemleri arasında yer alan ve son dönemlerde kullanılmaya başlanan gece ışıkları yöntemi² ile Türkiye’de tüm illere ilişkin 2015-2017 dönemine ait 3 yıllık kişi başı gelir değerlerini hesaplayarak Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerini ülke geneli ve Türkiye’de özellikle rekabet halinde olunan diğer illerle kıyaslayacaktır.
- TR41 Bölgesi yenilik ekosisteminin yapısını ve durumunu ortaya koymak amacıyla gerekli nicel ve nitel analizleri yürütecektir. Bu bağlamda bir bölgede yenilik ekosistemini belirleyen ve şekillendiren yapılara ilişkin veriler (Ar-Ge merkezleri; üniversite yetkinliği ve potansiyelini ortaya koymak amacıyla akademik çalışmalar; insan kaynakları, yenilikçi girişimler için finansman imkanları, sektörel yenilik potansiyelini incelemek için patent, endüstriyel tasarım gibi yenilik göstergeleri vb.) analiz edilecek, bölge illerinin ve bölgenin mevcut durumuna ilişkin kıyaslamalı ülke geneli, diğer yurtiçi ve yurtdışı rakip ülke ve/veya bölgelere ilişkin kantitatif bilgiler verilecektir. Bu konuda yapılacak çalışmalar, Ajans ve Yüklenici ile birlikte istişare edilerek nihai hale getirilecektir.
- Bunlara ek olarak bölgenin mevcut durum ve potansiyelini ortaya koyabilecek farklı nitel ve nicel analizlerin Yüklenici tarafından Ajansa önerilmesi ve Ajans tarafından uygun görülmesi halinde, Yüklenici tarafından yürütülmesi beklenmektedir. Yüklenici, Ajansla istişare ederek analizleri nihai hale getirecek ve TR41 Bölgesi Mevcut Durum, Rekabetçilik ve Yenilik Potansiyeli Raporunu hazırlayacaktır. Rapor formatı ve içeriği, Ajans ile Yüklenici arasında yapılacak istişarelerle belirlenecektir.

4.3. TR41 Bölgesinde yenilik, akıllı uzmanlaşma kapasitesi ve potansiyelini değerlendirmeye yönelik saha çalışmalarının tasarımı, yürütülmesi ve raporlanması

Yapılacak işin bu aşamasında, TR41 Bölgesindeki girişim ve inovasyon dinamikleri, bölgedeki yenilik altyapısı ve potansiyelinin ayrıntılı olarak ele alınması amaçlanmaktadır. Bu çerçevede Yüklenici bölgede ön plana çıkan ve bölge için inovasyon ve akıllı uzmanlaşma stratejisinin oluşturulmasında ve yürütülmesinde kritik öneme sahip olan paydaş ve aktörler ile yüzyüze ve/veya odak gruplar şeklinde saha çalışmaları yürütecektir. Görüşmelerin süreci ve planlaması ile ilgili Yüklenici, Ajans ile koordineli bir şekilde çalışacaktır. Yüklenici, saha görüşmelerinde kullanılmak üzere en uygun metodolojiyi geliştirecek ve saha analizleri soru setini oluşturacaktır. Mevcut durum, rekabetçilik ve yenilik analizlerinin de göz önüne alınarak hazırlanacağı saha görüşmeleri metodolojisi ve soru seti Ajansa sunulacak ve varsa Ajansın önerileri ile birlikte geliştirilerek saha analizlerine hazır hale getirilecektir. Yapılacak görüşmelerde elde edilen bilgiler analiz edilecektir. Bu amaçla Yüklenici;

² Bknz. “Measuring Economic Growth from Outer Space”, Henderson, J. V., Storeyard A. ve Weil D. N. NBER, 2009.

- TR41 Bölgesinde yenilik kapasitesi ve potansiyelini değerlendirmeye yönelik yürütülecek saha çalışmaları için metodoloji geliştirecek, sahada test edilecek hipotezleri belirleyecek ve saha çalışmalarında kullanılacak soru setini hazırlayacaktır.
- Bölgesel yenilik ekosisteminin önemli aktörleri arasında yer alan başta firma yönetim kurulu başkanları ve/veya kilit personelleri, Ar-Ge merkezleri, potansiyel arayüz kurumlarının yöneticileri, üniversite ve özel sektör araştırma merkezleri yöneticileri, teknoloji transfer ofisleri, girişim sermayesi fonu yöneticileri, Ar-Ge mühendislik şirketleri, çok uluslu şirketlerin Ar-Ge birimleri, büyük firmaların pazarlama departmanları ve ilgili diğer kritik ekosistem aktörleri ile görüşmeler yapacaktır. Görüşme listesi ve takvimi Yüklenici tarafından Ajans ile iş birliği içinde hazırlanacaktır.
- Yapılacak saha analizlerinde, bölgesel yenilik ekosisteminin yapısı, etkinliği, eksiklikleri içeren ihtiyaç analizlerini yapacaktır. Özellikle, Ar-Ge, tasarım, pazarlama ve gömülü hizmetler işlevlerindeki gündem ve ihtiyaçları yanında ekosistemi iyileştirme önerileri ile birlikte mevcut sektörlerin ve faaliyetlerin daha katma değerli alanlara dönüşümü ve gelişimi çerçevesinde paydaş görüşlerini ve bölge potansiyelini ortaya koyacak, elde edilen görüş ve önerileri mevcut durum, rekabetçilik ve yenilik analizleri sonuçları ile birlikte değerlendirecektir.
- Bölgeyi ulusal ve uluslararası alanlarda ön plana çıkararak/çıkarabilecek sektörel, coğrafi, beşerî, ekonomik vb. mevcut avantajlar bağlamında paydaşların görüş ve önerilerini alacak, bölgenin yenilik alanında ön planda olduğu/olması muhtemel alanları ve kapasitesini ortaya koyacaktır.
- TR41 Bölgesi özelindeki saha çalışmalarında Bursa'dan en az 26, Eskişehir'den en az 16 ve Bilecik'ten en az sekiz kurum/kişi ile yüzyüze görüşme yapacaktır. Görüşme sayıları, Yüklenici talebi ve Ajans onayı ile arttırılabilir veya azaltılabilir fakat her halükârda bölge genelinde yapılması hedeflenen toplam yüzyüze görüşme sayısı 45'ten az olamaz. Bu görüşmelere ek olarak ihtiyaç dahilinde tema ve/veya sektör bazlı odak grup toplantıları da düzenlenebilir. İhtiyaç dahilinde düzenlenecek olan bu toplantılarda Ajans talebi esas olup, ilgili toplantılara yönelik ihtiyaç/tema/toplantı sayısı ile ilgili hususlar Yüklenici ile istişare edilerek nihai hale getirilecektir. Odak toplantı(lar) organizasyonuna ilişkin maliyetler ajans tarafından karşılanacak olup, bu toplantılar kapsamında Yükleniciye herhangi bir şekilde ek ödeme yapılmayacaktır.
- TR41 Bölgesi yenilik ekosistemi ve akıllı uzmanlaşma alanlarında doğrudan veya dolaylı rol alan ve/veya alma potansiyeli olan yerel, bölgesel ve/veya merkezi kurumlar, sivil toplum kuruluşlar, diğer kalkınma ajansları gibi kurum ve kuruluşların temsilcileri ile TR41 Bölgesi özelinde yüzyüze ve/veya odak grup toplantıları yapacaktır. Görüşmelerin yapılacağı kamu kurum ve/veya kuruluşlarına ait görüşme listesi, Ajans tarafından önerilecek olup, Ajans ve Yüklenici ile yapılacak istişareler sonucunda netleştirilecektir.

- Saha görüşmeleri ile ortaya konulan bilgileri analiz ederek raporlayacaktır. Yüklenici, her bir görüşmeye ilişkin görüşülen kişi ve/veya kişilere ilişkin bilgileri de içeren görüşme tutanaklarını veya raporlarını Ajansa teslim edecektir.
- TR41 Bölgesi için hazırlanmış olan mevcut durum raporu, rekabetçilik ve yenilik potansiyeli analizleri ile birlikte saha görüşmelerini de analiz ederek değerlendirecek ve TR41 Bölgesi Yenilik Ekosistemi ve Akıllı Uzmanlaşma Kapasitesi Saha Çalışmaları Raporunu hazırlayacaktır.

Bu aşamada Yüklenici, hazırladığı saha görüşmeleri metodolojisi ve soru seti ve TR41 Bölgesi Yenilik Ekosistemi ve Akıllı Uzmanlaşma Kapasitesi Saha Çalışmaları Raporunu hazırlayıp Ajansa teslim edecektir. Rapor formatı ve içeriği, Ajans ile Yüklenici arasında yapılacak istişarelerle belirlenecektir.

4.4. Bölgesel akıllı uzmanlaşma, vizyon ve yol haritası çalıştay içerik hazırlığı, çalıştay moderasyonunun yürütülmesi ve sonuçların raporlanması

TR41 Bölgesi için hazırlanacak olan bölgesel yenilik ve akıllı uzmanlaşma strateji belgesinin nihai hale getirilmesi, kamu-üniversite-sanayi-sivil toplum paydaşlarınca benimsenebilmesi ve strateji belgesinin uygulanması sürecinde etkin olacak/olması muhtemel paydaşların görüşlerinin değerlendirilerek bir strateji vizyonu oluşturulması için Bölgesel Yenilik ve Akıllı Uzmanlaşma Çalıştay düzenlenecektir. Bu çerçevede Yüklenici;

- TR41 Bölgesi için hazırlanmış olan mevcut durum, rekabetçilik ve yenilik ekosistemi analizleri çerçevesinde, bölgesel katılımı arttırmak, paydaşlar tarafından saha analizlerinde ortaya konulan çıktılar değerlendirilmesi ve şekillendirilmesi amacıyla bölgesel ve ulusal paydaşların katılımı ile Bölgesel Yenilik ve Akıllı Uzmanlaşma Çalıştayının moderasyonunu yürütecektir. Yüklenici aynı zamanda, yürütülen projenin amacı, proje kapsamında yapılan çalışmalar ve çalıştay metodolojisinin anlatıldığı çalıştay sunumunu hazırlayacak ve sunacaktır.
- Çalıştay, masa gruplarının interaktif oylamaları şeklinde yürütülecek olup çalıştayın ana moderasyonuna ilişkin süreç ve gerekli koordinasyon, Yüklenici tarafından yürütülecektir. Ajans, moderasyon sürecinde ihtiyaç duyulan koordinasyonun sağlanması amacıyla gerekli tedbirleri Yüklenici ile beraber alacaktır.
- Çalıştay organizasyonuna ilişkin olarak çalıştay salonunun tutulması, salonun tefrişatı ve teknik altyapı, gerekli davetler ve kayıt işlemleri, ek personel, ulaşım, ikram, yemek hizmetleri ve ihtiyaç dahilinde çalıştaya katılan paydaşların konaklama masrafları Ajans tarafından karşılanacaktır. Bununla birlikte, çalıştayda görev alacak kişilerin moderasyon ve çalıştay süreci ile ilgili eğitimi ve koordinasyonundan Yüklenici sorumludur.
- Yüklenici, bölgenin genel teknoloji kullanımı ve tecrübesi, yenilik potansiyeli, sektörel dönüşüme olan ihtiyaç ve buna ilişkin talep gibi etkenleri bölgesel paydaşların görüşleri ve

mevcut analizler çerçevesinde değerlendireceği bölgesel yenilik ve akıllı uzmanlaşma çalıştayı metodolojisini ve çalıştayda kullanılacak soru setini hazırlayacaktır.

- Çalıştayı etkin bir şekilde yürütülmesi ve gerekli tedbirlerin alınabilmesi için Ajans ile çalıştay öncesinde, Yüklenici ve Ajansın mutabık kaldığı bir günde (tercihen bir gün öncesi), toplantı yapacak ve çalıştay sürecini ayrıntılı bir şekilde anlatacaktır.
- Çalıştayı, katılımcıların yaklaşık 40-50 arasında soruya yanıt verdikleri; her sorunun ardından topluluğun genel sonuçlarının değerlendirildiği ve tartışıldığı bir metotla yürütülmesi planlanmaktadır. Dolayısı ile Yüklenicinin, katılımcıların bilgi, diyalog ve tercihleri bir araya getiren interaktif bir toplantı yöntemini kullanması beklenmektedir. İhtiyaç dahilinde çalıştay metodu ve toplantı yönteminde yapılabilecek değişiklikler, Ajans ile istişare edilip Yüklenici tarafından nihai hale getirilecektir.
- Çalıştay sonuçlarının etkinliğini artırmak bağlamında, masalarda homojen bir yapı oluşmasını sağlamak amacıyla çalıştay öncesi kayıt sırasında toplantıya katılan kişiler, çalıştaya yönelik daha önceden hazırlanmış masalara, Ajans tarafından Yüklenici ile istişare edilerek belirlenecek olan kurum, yaş, cinsiyet, görev, meslek gibi başlıca özellikler esas alınarak atanacaktır. Buna ilişkin bir yazılım/program Yüklenici tarafından sağlanacaktır. Bu yazılım/program aynı zamanda kişilerin iletişim bilgilerini de tutacaktır. İlgili yazılımın/programın katılımcıların kaydı ve masalara atanması esnasında kullanılmasına yönelik ihtiyaç duyulan teknik personel/personeller Yüklenici tarafından temin edilecektir.
- Yüklenici, çalıştayda bölge için makul ve paydaşları mümkün olduğunca bir araya getirebilecek bir bölge vizyonu da ortaya koyacak şekilde çalıştay moderasyonunu kurgulayacak ve çalıştay sonuçlarını raporlayacaktır.
- Çalıştay sonrasında, bölgenin mevcut durumu ve rekabetçilik analizleri, yenilik ekosistemi ve çalıştay sonuçlarının da sentezlenmesiyle, yenilik ve akıllı uzmanlaşma çerçevesinde bölge geneli ve/veya bölge illeri özelinde ortaya konulan yönetim modeli, yol haritası ve proje önerilerinin yer aldığı TR41 Bölgesi Yenilik ve Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi Taslağını hazırlayacaktır.

İhtiyaç dâhilinde Ajans, çalıştayı ana formatını ve çıktı hedeflerini etkilemeyecek şekilde, bazı değişikliklerin yapılmasını talep edebilir. Bu durumlarda Yüklenici ve Ajans iş birliği içinde koordineli bir şekilde çalışacaktır.

Projenin bu aşamasının sonunda Yüklenici, Bölgesel Yenilik ve Akıllı Uzmanlaşma Çalıştayı Sunumunu, Bölgesel Yenilik ve Akıllı Uzmanlaşma Çalıştayı Raporu ve taslak olarak TR41 Bölgesi Yenilik ve Akıllı Uzmanlaşma Stratejisini Ajansa teslim edecektir.

4.5. Sonuç Değerlendirme Toplantısı ve Nihai Raporun Hazırlanması

Bu aşamada yürütülen projenin genel değerlendirmesi yapılacak ve ortaya konulan çıktıların tartışılması/istişare edilerek nihai raporlamalar ortaya konulacaktır. Yüklenici, yürütülen faaliyetler sonucunda hazırlanan çıktılarının değerlendirildiği, taslak strateji belgesinde bölge geneli ve/veya bölge illeri özelinde ortaya konulan yönetim modeli, yol haritası ve proje önerilerinin sunulduğu/tartışıldığı, sonraki adımların detaylı görüşülmesi amacıyla ilgili Ajans personelinin de katılımıyla Ajans tarafından oluşturulacak Danışma Kuruluna bir sunum gerçekleştirecek ve strateji belgesine ilişkin son değerlendirmeleri alacaktır. Bu çerçevede Yüklenici;

- Mevcut durum raporu ve rekabetçilik analizleri, yenilik ekosistemi, çalıştay sonuçları ve Danışma Kurulu görüşlerinin de sentezlenmesiyle bölgesel yenilik ve akıllı uzmanlaşma stratejileri yol haritasını hazırlayacak ve TR41 Bölgesi Yenilik ve Akıllı Uzmanlaşma Stratejisini nihai hale getirecektir.
- TR41 Bölgesi Yenilik ve Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi Raporunda bölge için potansiyel fırsatların değerlendirilmesine yönelik eylem planları, yurt içi ve yurt dışı ortak iş birliği alanları, bölge için kritik önem arz eden proje önerilerini de sunacaktır.
- İlgili strateji belgesinde yer alacak faaliyetlerin uygulanması sonrasında bölge özelinde sağlanacak ekonomik etkilerinin ve katkıların değerlendirilebilmesi amacıyla Yüklenici, strateji belgesi özelinde değerlendirmelerde bulunacaktır. Bu amaçla strateji belgesinin, Ajans tarafından sonraki yıllarda yürütülebilecek ekonomik etki analizlerine uygun bir bakış açısıyla hazırlanması gerekmektedir.
- Nihai hale getirilen TR41 Bölgesi Yenilik ve Akıllı Uzmanlaşma Stratejisinin 8-10 sayfalık bir özetini, Türkçe ve İngilizce olarak ayrı ayrı hazırlayacak ve Ajansa sunacaktır.
- Yüklenici, TR41 Bölgesi Yenilik ve Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi kapsamında Ajans tarafından yürütülecek tanıtım ve sosyal medya iletişim faaliyetlerine içerik sağlayacaktır.

Yüklenici, sonuç değerlendirme toplantısı sunumu ve toplantı raporunu, TR41 Bölgesi Yenilik ve Akıllı Uzmanlaşma Strateji Belgesini, TR41 Bölgesi Yenilik ve Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi Özetlerini (Türkçe ve İngilizce) Ajansa teslim edecektir.

5. HİZMET ALIM İŞİNDEN BEKLENEN SONUÇLAR

Çalışma sonucunda yukarıda belirtilen tüm bilgiler birlikte değerlendirilecek, ulaşılmak istenen hedefleri temin edecek çıktı ve raporlar Yüklenici firma tarafından hazırlanarak Ajansa sunulacaktır. İlgili raporlarda kullanılan grafik, tablo vb. bilgileri oluşturan tüm veriler (tercihen excel formatında) ait olduğu her raporun teslimatında CD/DVD/USB bellek ile Ajansa teslim edilecektir. Yüklenici, ilgili verilerin kullanımı ile ilgili gerekli izinleri almakla yükümlüdür; bu konuda Ajanstan gerekli desteği talep edebilir. Çalışmada kullanılan verilerin kullanımından doğan tüm sorumluluk Yükleniciye aittir.

Çalışmanın her aşamasında Proje ekibi, Ajans personelleri iletişim halinde olacaktır. İhtiyaç dâhilinde, Ajansın talebi ve Yüklenici ile istişare edilerek yürütülen saha çalışmaları, nitel ve nicel analizler, kullanılan yöntem ve süreçler ile ilgili Ajans ekibinin bilgi ve tecrübesinin artırılması amacıyla Yüklenici tarafından detaylı açıklama ve bilgilendirmeler yapılacaktır.

6. TESLİMATLAR, FAALİYETLER VE ÖDEMELER

Yapılacak iş kapsamında Ajansa yapılacak teslimatlar aşağıda yer almaktadır.

- Eğitim ve Bilgilendirme Sunumu (MS PowerPoint formatında)
- Bölgesel Yenilik ve Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi Eğitimi (Faaliyet)
- TR41 Bölgesi Mevcut Durum, Rekabetçilik ve Yenilik Potansiyeli Raporu (MS Word formatında)
- Saha Görüşmeleri Metodolojisi, Soru Seti (MS Word formatında) ve Uygulanması (Faaliyet)
- TR41 Bölgesi Yenilik Ekosistemi ve Akıllı Uzmanlaşma Kapasitesi Saha Çalışmaları Raporu (MS Word formatında)
- Bölgesel Yenilik ve Akıllı Uzmanlaşma Çalıştay Sunumu (MS PowerPoint formatında)
- Bölgesel Yenilik ve Akıllı Uzmanlaşma Çalıştay Moderasyonu (Faaliyet)
- Bölgesel Yenilik ve Akıllı Uzmanlaşma Çalıştay Raporu (MS Word formatında)
- TR41 Bölgesi Yenilik ve Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi Taslağı (MS Word formatında)
- Sonuç Değerlendirme Toplantısı Sunumu (MS PowerPoint formatında)
- TR41 Bölgesi Yenilik ve Akıllı Uzmanlaşma Strateji Belgesi (MS Word formatında)
- TR41 Bölgesi Yenilik ve Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi Özetleri (Türkçe ve İngilizce, MS Word formatında)

Sözleşme konusu iş için avans verilmeyecektir. Ajans tarafından Tablo 1’de belirtilen proje iş paketlerinin eksiksiz bir şekilde tamamlanmasını müteakip sunulan teslimatların kabulüne istinaden, belirtilen ödeme oranlarında olmak üzere iki ara ve bir nihai ödeme şeklinde ödeme yapılacaktır.

Ara ödeme muayene kabul işlemlerinin eksiksiz tamamlanmasından sonra Ajansın onayı ile Yüklenici tarafından düzenlenecek fatura karşılığında 30 iş günü içinde gerçekleştirilecektir. Yükleniciye sözleşme bedelinin dışında hiçbir ad ve nam altında ek bir ödeme veya fiyat farkı ödemesi yapılmayacaktır.

Tablo 1. İş Paketleri, Teslimatlar ve Ödeme Planı

İş Paketi No	Faaliyet No	İş Paketleri/Görevler	Teslimatlar / Çıktılar	Ödeme Oranı (%)
1	4.1	Proje Ekibinin Oluşturulması ve Hazırlık Toplantısı	<ul style="list-style-type: none">Eğitim ve Bilgilendirme SunumuTR41 Bölgesi Yenilik ve Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi Eğitimi	%30
	4.2	Uluslararası İyi Uygulama Örneklerinin Araştırılması, Ulusal Bağlamın İrdelenmesi ve Veri Analizlerinin Yapılması	<ul style="list-style-type: none">TR41 Bölgesi Mevcut Durum, Rekabetçilik ve Yenilik Potansiyeli Raporu	
2	4.3	TR41 Bölgesinde Yenilik, Akıllı Uzmanlaşma Kapasitesi ve Potansiyelini Değerlendirmeye Yönelik Saha Çalışmalarının Tasarımı, Yürütülmesi ve Raporlanması	<ul style="list-style-type: none">Saha Görüşmeleri Metodolojisi, Soru Seti (MS Word formatında) ve Uygulanması (Faaliyet)TR41 Bölgesi Yenilik Ekosistemi ve Akıllı Uzmanlaşma Kapasitesi Saha Çalışmaları Raporu	%30
	4.4	Bölgesel Akıllı Uzmanlaşma, Vizyon Ve Yol Haritası Çalıştayı İçerik Hazırlığı, Çalıştay Moderasyonunun Yürütülmesi Ve Sonuçların Raporlanması	<ul style="list-style-type: none">Bölgesel Yenilik ve Akıllı Uzmanlaşma Çalıştayı SunumuBölgesel Yenilik ve Akıllı Uzmanlaşma Çalıştayı ModerasyonuBölgesel Yenilik ve Akıllı Uzmanlaşma Çalıştayı RaporuTR41 Bölgesi Yenilik ve Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi Taslağı	
3	4.5	Sonuç Değerlendirme Toplantısı ve Nihai Raporun Hazırlanması	<ul style="list-style-type: none">Sonuç Değerlendirme Toplantısı SunumuTR41 Bölgesi Yenilik ve Akıllı Uzmanlaşma Strateji BelgesiTR41 Bölgesi Yenilik ve Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi Özeti (Türkçe ve İngilizce)	%40

7. HİZMETE KONU OLAN YER

Hizmete konu olan yer Bursa Eskişehir ve Bilecik illerinden oluşan TR41 Bölgesidir. Yapılacak iş kapsamında, ihtiyaç dâhilinde, sözleşmede belirtilen kurum/kuruluşlar, kalkınma ajansları ve kamu kurumları dışında, Yapılacak işin daha etkin ve hedef odaklı somut çıktılara kaynaklık edebileceği durumlarda farklı kalkınma ajansları, kamu/özel sektör/sivil toplum kurum ve kuruluşlarının da dâhil edilmesi, Yüklenici ve Ajans temsilcilerinin yapacağı istişarelerle netleştirilecektir.

8. YÜKLENİCİ İÇİN TEKNİK YETERLİLİK KRİTERLERİ

İş aşamalarındaki analizler, saha çalışmaları, toplantı moderasyonu gibi temel faaliyetler doğrudan Proje ekibi tarafından gerçekleştirilecektir. Bu çerçevede Ajans, gerekli gördüğü ve hallerde bu faaliyetleri yürüten ve gerçekleştiren proje ekibi uzmanlarından doğrudan ayrıntılı açıklama ve bilgi talep edebilir, sunum isteyebilir. Bu şartnameye teklif verecek olan Yüklenici adayları aşağıdaki niteliklere sahip olmalıdır:

Kilit Personel;

- Yüklenici, ilgili konularda en az 10 yıl tecrübeye sahip koordinatör/ekip lideri olmak üzere; şartnamede yer alan çalışmaları yürütebilecek uzmanlardan oluşan az beş kişilik (bir koordinatör ve en az dört uzman olmak üzere) bir Proje ekibi oluşturacaktır.
- Proje ekibinde yer alan her bir kişinin bölgesel kalkınma, inovasyon, sanayi politikası, rekabetçilik, verimlilik, yönetim, çalıştay moderasyonu, toplantı organizasyonu, derinlemesine mülakat gibi konuların en az birinde deneyiminin bulunması gerekmektedir.
- Yüklenici tarafından oluşturulan Proje ekibindeki kişilerin en az lisans derecesine sahip olması gerekmektedir.

Benzer İşler;

- Yüklenicinin Türkiye’de katılımlı ve etkileşimli bilgi, diyalog ve tercihleri bir araya getiren asgari 400 kişilik, en az bir toplantının/çalıştayın moderasyonunu yürütmüş olması gerekmektedir.
- Yüklenicinin Türkiye’de kamu veya özel sektörde bölgesel kalkınma, verimlilik ve büyüme konularını içeren en az bir ekonomik etki analizi projesini yürütmüş olması gerekmektedir.

Şartnamede yer alan faaliyetlerin eksiksiz yerine getirilmesi amacıyla, Proje ekibi uzmanları arasında ihtiyaç duyulan alanlarda çalışmalar yürütmüş akademisyen(ler) de yer alabilir. Ajans, teklif dosyasında sunulan projelere ilişkin bilgi almak amacıyla ilgili proje sahibi kurumun yetkilisi ile iletişime geçebilir; dolayısı ile Yüklenicinin, proje sahibi kurumlardan proje konusunda bilgi alınabilecek yetkili kişi veya kişilerin iletişim bilgilerinin de teklif ile birlikte sunması gerekmektedir.

9. İŞİN SÜRESİ

İşbu sözleşme imzalandığı tarihte yürürlüğe girecek olup, danışmanlık hizmetinin alınması ve işin çıktısı olan nihai raporun tamamlanmasına kadar devam edecek işin süresi beş aydır.

Öngörülen iş planı Tablo 2’de yer almaktadır. İş planında belirtilen süreler esas alınacak olup taraflarca gerekli ve uygun görülmesi halinde bu süre uzatılabilecektir.

Tablo 2. İş Planı Faaliyetleri ve Takvimi

No	İş Planı Faaliyetler	1. Ay	2. Ay	3. Ay	4. Ay	5. Ay
1	Proje Ekibinin Oluşturulması ve Hazırlık Toplantısı	■	■			
2	Uluslararası İyi Uygulama Örneklerinin Araştırılması, Ulusal Bağlamın İrdelenmesi ve Veri Analizlerinin Yapılması	■	■	■		
3	TR41 Bölgesinde Yenilik, Akıllı Uzmanlaşma Kapasitesi ve Potansiyelini Değerlendirmeye Yönelik Saha Çalışmalarının Tasarımı, Yürütülmesi ve Raporlanması		■	■	■	■
4	Bölgesel Akıllı Uzmanlaşma, Vizyon Ve Yol Haritası Çalıştay İçerik Hazırlığı, Çalıştay Moderasyonunun Yürütülmesi Ve Sonuçların Raporlanması				■	■
5	Sonuç Değerlendirme Toplantısı ve Nihai Raporun Hazırlanması					■

Yüklenici işin başlamasından itibaren en geç beş ay içerisinde çalışmanın tüm teslimatlarını ve TR41 Bölgesi Yenilik ve Akıllı Uzmanlaşma Strateji Belgesini Ajansa sunacaktır. Ajans bu raporu 10 (on) iş günü içerisinde inceleyerek onaylayacak veya gerekli düzeltmeleri yapması için Yükleniciye iade edecektir. Yüklenici belirtilen düzeltmeleri 10 (on) iş günü içerisinde yaparak çalışmanın nihai halini Ajansa sunacaktır.

DİĞER HUSUSLAR

- Teklif değerlendirme sırasında gerekli gördüğü durumlarda Yükleniciden yazılı veya sözlü açıklamaları ve bunlarla ilgili belgeleri isteyebilir.
- Sözleşme konusu işin yapılabilmesi amacıyla kullanılması gerekli olan tüm yazılım ve donanım ürünleri Yüklenici tarafından sağlanacaktır.
- Sözleşme konusu işin yapılabilmesi için gerekli her türlü ulaşım, konaklama vb. giderler, tüm resmi kurum harçları, resmî kurumlardan alınacak veri temin masrafları, Yüklenicinin işin yapılması için proje ekibi özelinde yapacağı seyahat masrafları, konaklama masrafları, raporların hazırlanması, CD/DVD/USB belleğe kayıt edilmesi gibi her türlü giderler Yükleniciye aittir. Yüklenici herhangi bir ek ücret talep etmeyecektir. Hiçbir şekilde fiyat farkı ödenmeyecektir.

- Yüklenici işin başından sonuna kadar elde ettiği tüm bilgi, belge ve dokümanların sağlıklı bir şekilde korunmasından, saklanmasından, muhafazasından sorumludur.
- Yüklenici bu çalışma için firmalar, valilikler ve/veya diğer resmî kurumlardan alınan bilgi, belge ve dokümanlar da dahil olmak üzere, hazırlanan raporların tamamını veya bir kısmını, bilgi, belge ve sunumları Ajansın yazılı izni olmadan hiçbir şekilde başka bir amaçla kullanamaz ve üçüncü şahıslarla paylaşamaz.
- Yüklenicinin, sözleşmeye göre üstlendiği yükümlülüklerini yerine getirmesi sırasında veya getirmesi nedeniyle, ilgili mevzuat hükümleri gereğince koruma altına alınmış fikri ve/veya sınai mülkiyet konusu olan bir hak ve/veya menfaatin ihlal edilmesi halinde, bundan kaynaklanan her türlü idari, hukuki, cezai ve mali sorumluluk kendisine aittir. Yüklenici bu konuda Ajansın herhangi bir talepte bulunamaz. Buna rağmen Ajans hukuksal bir yaptırımla karşı karşıya kalırsa, diğer hakları saklı kalmak kaydıyla Yükleniciye rücu eder.
- Yüklenici, iş aşamaları içerisinde faaliyetlerin sırasını iş bütünlüğünü gözeterek çalışma programında belirtmek ve Ajansın onayını almak suretiyle değiştirebilir.
- Yüklenici işin başından sonuna kadar yapacağı çalışmalar doğrultusunda oluşacak arşivi ve diğer verileri Ajansa teslim etmekle yükümlüdür.
- Çalışma kapsamında Ajans, Yüklenicinin talebiyle farklı kurum ve kuruluşlardan ücretsiz olan veri, doküman vb. kaynakları resmi yazı yolu ile talep edip Yükleniciye bu bilgilerin sağlanmasında yardımcı olabilir. Bu çerçevede Yüklenici, talep edilecek verilerin ve bilgilerin kaynağı ve formatına ilişkin taleplerini zamanında yapmakla yükümlüdür. Veri teminindeki gecikmeler Ajansın sorumluluğunda değildir. Proje kapsamında TÜİK istasyonlarında mikro veri setleriyle çalışma yapılmasına ilişkin Yüklenici talepleri, Ajans tarafından değerlendirilecektir. Ajansın uygun bulması halinde bu konu ile ilgili gerekli izinlere ilişkin resmi yazışmalar Ajans tarafından yapılacaktır. Bu konudaki veri talepleri ve veri kullanımına ilişkin ortaya çıkacak maliyetler Yüklenici tarafından karşılanır.
- Yüklenici, Yapılacak işin tanıtım ve bilgilendirme faaliyetlerinde kullanılacak olan ve Yüklenici tarafından hazırlanması gereken her türlü bilgi notu, sunum vb. hazırlıklarında Ajans ile iş birliği yapmakla ve onayını almakla yükümlüdür. Proje süresince, Ajans tarafından talep edilmesi halinde, proje ile ilgili hazırlanacak olan bilgi notu, sunum gibi materyallere ilişkin görüş ve önerilerini de zamanında vermekle yükümlüdür.
- Proje süresince gerçekleştirilecek toplantı ve çalıştaylardaki sunumlar Yüklenici tarafından hazırlanacaktır. Bu toplantı ve çalıştaylardaki sunumlar, Yüklenicinin Ajansa bildireceği ve Ajansın da kabul edeceği proje ekibi uzman(lar) tarafından yapılacaktır.
- Proje süresince ilgili kamu kurum ve kuruluşları tarafından hazırlanan, yayınlanan strateji belgeleri, yeni teşvikler gibi proje ve proje çıktılarına etki edecek çalışmalar takip edilecek ve hazırlanan rapora uygun şekilde yansıtılacaktır.
- Proje kapsamında hazırlanacak sunum ve raporlarda Yüklenicinin adı ve çalışmada yer alan personele ilişkin bilgilere yer verilir.