

2020 YILI AJANS ARA FAALİYET RAPORU

Ocak-Haziran 2020





YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU

BEBKA olarak Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinden oluşan bölgemizin ekonomik ve sosyal kalkınmasına yönelik stratejiler üretmekte; ilgili kurum ve kuruluşlarla iş birliği içerisinde bölgemizde önemli yatırımların ve projelerin hayata geçmesini sağlamaktayız. Buradan hareketle, Ajansımız 2020 yılının ilk altı ayında da mesleki eğitimden girişimciliğe, yatırım fizibilitelerinden uluslararası tanıtım faaliyetlerine kadar birçok konuda sürdürdüğü projeler ve destekler ile bölgesel kalkınmanın öncüsü olmaya devam etmiştir.

2020 yılının başından itibaren tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19 salgını sürecinde ülkemiz gerekli tedbirleri başarıyla hayata geçirirken; Kalkınma Ajansları da Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımızın koordinasyonunda salgının ekonomik ve sosyal etkilerin azaltılması hedefiyle acil çözümlere yönelik proje teklif çağrılarında çıkmıştır. Ajansımız, salgın özelinde oluşturulan COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Mali Destek Programı kapsamında Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinde başarılı bulunan üç projeye toplam 2.843.695 TL destek sağlayacaktır. Daha önceden destek almaya hak kazanmış diğer projelerde ise, salgından kaynaklanabilecek sorunlar mücbir sebep kapsamında değerlendirilmiş ve altı aya kadar süre uzatımı imkânı sağlanmıştır. Ayrıca COVID-19 Salgınının Ekonomik ve Sosyal Etkilerinin Değerlendirilmesi çalışmasıyla il özelinde ekonomik ve sosyal gelişmeler, teknoloji ve yenilik altyapısı ve politika önerileri başlıklarında sonuç raporları oluşturulmuştur.

İllerimizin devam eden Marka Şehir ve Turizm Strateji çalışmaları kapsamında pandemi sonrası dönemde turizmin geleceğine dair yol haritası ortaya koyulacaktır. Bu doğrultuda, salgının işletmeler ve

turizm sektörü üzerine etkilerinin değerlendirildiği çevrimiçi seminerler düzenlenmiştir. Güney Kore Büyükelçisi Ersin Erçin ve Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Alınur Aktaş'ın katıldığı bir programda Güney Kore'nin COVID-19 sürecindeki yönetimi ele alınarak tecrübe paylaşımında bulunulmuş, normalleşme sürecinde Ülkemiz ve Güney Kore arasında olası iş birliği fırsatları görüşülmüştür.

Bu dönemde GÜDÜMLÜ Proje Desteği kategorisinde Eskişehir Sanayi Odası'nın "Mesleki Eğitim Merkezi" projesi Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanmış olup, projeye 7,4 milyon TL destek sağlanacaktır. Bursa ilimizde ise Ajansımızın 12,5 milyon TL desteğiyle tamamlanan İleri Kompozit Malzemeler Araştırma ve Mükemmeliyet Merkezi (İKMAMM) ile kompozit malzeme üretiminde araştırma ve teknik destek faaliyetlerini tek bir çatı altında gerçekleştirilebilecektir. Bursa Ticaret ve Sanayi Odası'nın (BTSO) Nanoteknoloji Araştırma ve Mükemmeliyet Merkezi fizibilite çalışması da BEBKA desteğiyle yürütülmektedir. Ayrıca 2020 yılında ilk kez özel sektöre de açılan eğitim ve danışmanlık hizmetleri kapsamında 2,3 milyon TL bütçeli Teknik Destek Programı ile fizibilite çalışmalarının desteklenmesine yönelik 2 milyon TL bütçeli Fizibilite Desteği Programı yürütülmektedir.

Ajansımız, Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında sosyal fayda sağlayacak ve istihdama yönelik projelere toplam 6,7 milyon TL destek sağlayacaktır. Bununla birlikte, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının 2019 yılı teması "Geleceğim Mesleğim" bünyesinde düzenlenen "Girişimci Adımlar Yetkin Eller – GAYE" programı bu dönemde sonuçlandırılmıştır. Program kapsamında meslek lisesi öğrencileri etkili sunum teknikleri konusunda eğitimler almış, sanayi kuruluşlarına teknik gezi programları düzenlenmiştir. Program sonunda gerçekleştirilen Etkili Sunum Teknikleri Yarışması jürisi gerçekleştirilerek meslek lisesi öğrencilerimize ödülleri takdim edilmiştir.

COVID-19 salgınına yönelik tedbirler kapsamında bir süre uzaktan çalışarak, toplantı ve eğitimleri ise çevrimiçi ortama taşıyarak TR41 bölgesinin kalkınma hedef ve stratejilerine yönelik çalışmalarını hız kesmeden sürdüren BEBKA, önümüzdeki süreçte de ilgili paydaşlarla iş birliği halinde bölgesel kalkınmayı planlama, yönlendirme ve destekleme görevine devam edecektir. Bu hassas dönemde çalışmalarda görev alan ve destek sunan herkese teşekkür ederek, 2020 Yılı Ara Faaliyet raporunu kamuoyunun bilgilerine sunuyorum.

Bilal ŞENTÜRK

Bilecik Valisi

BEBKA Yönetim Kurulu Başkanı



GENEL SEKRETER SUNUŞU

2020 yılının ilk yarısında, Dünya Sağlık Örgütü tarafından küresel salgın olarak ilan edilen ve ülkemiz için de ciddi tehdit oluşturan COVID-19 ile mücadelede ülkemiz diğer ülkelerden olumlu yönde ayrıştı.. Ajansımız da bu dönemde üstüne düşen görevleri TC Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı talimat ve yönlendirmeleri ile başarılı bir şekilde yerine getirdi.

Salgınla mücadeleye katkı sağlayacak ve salgının etkilerinin azaltılmasına yönelik acil çözüm sunan projelerin desteklenmesi amacıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda tüm Kalkınma Ajansları ilk kez ortak bir proje çağrısına çıktı. Proje değerlendirmesi sonrasında Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinde başarılı bulunan ve sözleşmeleri imzalanan 3 (üç) projeye Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından toplam 2.843.695 TL mali destek sağlanmaktadır.

Bununla birlikte, Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında desteklenen Bursa Büyükşehir Belediyesi'nin Gönül Ağı Yaşlı Destek Projesi, Yıldırım Belediyesi'nin Yıldırım İstihdam Kompleksi, Eskişehir İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nün Sosyal Kooperatifimizle Çalışma Yaşamındayız: Zihin Yetersizliği Olan Gençlerin İstihdamının Desteklenmesi Projesi, Pazaryeri Belediye Başkanlığı'nın Topraktan Sofralara Kadın Eli ile Ermetal Teknolojik Eğitimler Vakfı'nın Uzman Atölye İşgücü Yetiştirme ve İstihdam Projelerine toplam 6,7 milyon TL kaynak kullanılacaktır.

Güdümlü Proje Desteği kapsamında ise Eskişehir Sanayi Odası'nın "Mesleki Eğitim Merkezi" projesi Bakanlık tarafından onaylanmış olup, yaklaşık 7,4 milyon TL destek sağlanacaktır. Aynı dönemde Bursa'da BEBKA tarafından desteklenmekte olan İleri Kompozit Malzemeler Araştırma ve Mükemmeliyet Merkezi (İKMAMM) tamamlanmıştır. Toplamda 12,5 milyon TL destek sağladığımız Merkez ile kompozit malzeme üretimi için araştırma ve teknik destek faaliyetleri tek bir çatı altında

gerçekleştirilebilecektir. Ayrıca Bursa Ticaret ve Sanayi Odası'nın Nanoteknoloji Araştırma ve Mükemmeliyet Merkezi için fizibilite çalışması yine BEBKA desteğiyle devam etmektedir.

Bu sene ilk defa özel sektöre açılan eğitim ve danışmanlık hizmetlerine yönelik 2,3 milyon TL bütçeli Teknik Destek Programı ve Bölgenin yenilikçilik ve girişimcilik kapasitesinin geliştirilmesine yönelik projelerin fizibilite çalışmalarının desteklenmesine yönelik 2 (iki) milyon TL bütçeli Fizibilite Desteği Programı da devam etmektedir.

Bakanlık tarafından salgınının ekonomik ve sosyal etkilerinin değerlendirilmesi amacıyla yürütülen çalışma kapsamında Ajansımız bölgesel düzeyde Covid-19 salgınından etkilenecek başlıca sektörlerin tespiti ve salgının ekonomik ve sosyal etkileri üzerine araştırma ve analiz çalışmaları da tamamlamıştır.

Ayrıca, ilk altı aylık dönemde farkındalık yaratmak amacıyla pandemi sürecinin işletmeler ve turizm sektörü üzerine etkilerini değerlendirdiğimiz çevrimiçi seminerler düzenlendi. Güney Kore Büyükelçisi Ersin Erçin'in katıldığı bir programda ise Güney Kore'de COVID-19 pandemi sürecinin yönetimi ele alındı. Seminerde tecrübe paylaşımı ve pandemi sonrasındaki normalleşme sürecinde Ülkemiz ve Güney Kore arasında kurulabilecek iş birliği fırsatları da görüşüldü.

Bölge illerimizle ilgili Marka Şehir ve Turizm Strateji çalışmaları da hız kesmeden devam etti. Pandemi sonrası dönemde illerimizin turizmden daha fazla pay alması için gerekli yol haritası bu çalışmalar neticesinde ortaya koyulacaktır.

Türk sanayisinin rekabet edebilirliğinin ve verimliliğinin yükseltilmesi, yüksek katma değerli ve ileri teknoloji ürünlerin üretilmesi, nitelikli işgücüne sahip bir sanayi yapısına dönüşümün sağlanması amacı ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının 2019 yılı "Geleceğim Mesleğim" teması kapsamında mesleki eğitime yönelik birçok etkinlik düzenledik. Tema kapsamında Ajansımız tarafından düzenlenen "Girişimci Adımlar Yetkin Eller – GAYE" programı kapsamındaki Etkili Sunum Teknikleri Yarışmamızı bu dönemde sonuçlandırarak meslek lisesi öğrencilerimize ödülleri verdik. Programa üç ilimizden yaklaşık 200 öğrenci katılırken, program kapsamında öğrencilere etkili sunum teknikleri üzerine yaklaşık 50 saat teorik ve uygulamalı eğitim verildi. Ayrıca İl Millî Eğitim Müdürlükleri işbirliğiyle teknik geziler düzenleyerek yaklaşık 100 meslek lisesi öğrencisinin sanayi tesislerini ziyaret etmesini sağladık.

Ajansımızın 2020 yılı ilk yarısında gerçekleştirdiği faaliyetlerin detayları faaliyet raporunda yer almaktadır. Çalışmalarda desteğini esirgemeyen Yönetim Kurulu üyelerimize ve emeği geçen Genel Sekreterlik çalışanlarına, bölgemizin kalkınması için işbirliği yapan tüm kurum ve kuruluşlara şükranlarımı arz ederim.

İsmail GERİM

Genel Sekreter

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı

İÇİNDEKİLER

YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU	3
GENEL SEKRETER SUNUŞU.....	i
İÇİNDEKİLER	iii
TABLolar	v
ŞEKİLLER.....	v
GRAFİKLER	v
KISALTMALAR DİZİNİ	vi
1. GENEL BİLGİLER	1
1.1. VİZYON VE MİSYON	1
1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	1
1.3. Ajansa İlişkin Bilgiler	2
1.3.1. Fiziksel Yapı	2
1.3.2. Teşkilat Yapısı	3
1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	5
1.3.4. İnsan Kaynakları	6
1.3.5. Sunulan Hizmetler	10
1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	14
2. AMAÇ VE HEDEFLER	15
2.1. TEMEL AMAÇLAR.....	15
2.2. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER.....	15
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	16
3.1. Mali Bilgiler	16
3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları	16
3.1.1.1. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	19
3.1.2. Mali Denetim Sonuçları	20
3.1.3. Diğer Faaliyetler.....	20
3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ	21
3.2.1. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri	21
3.2.1.1. Sektörel Geliştirme ve Yönlendirme Faaliyetleri.....	21
3.2.1.2. Araştırma ve Analiz Çalışmaları	30
3.2.1.3. Ajansın Düzenli Faaliyetleri	33
3.2.1.4. Bölgesel Kalkınma ve Ekonomi Göstergelerinin Takibi.....	34
3.2.1.5. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Koordinasyon Toplantısı	35
3.2.2. PROGRAM YÖNETİMİ BİRİMİ FAALİYETLERİ	36
3.2.2.1. 2020 Yılı Mali Destek Programı Süreci Faaliyetleri	36
3.2.2.2. 2020 Yılı Teknik Destek Programı	40

3.2.2.3.	2020 Yılı Fizibilite Desteği Programı	42
3.2.2.4.	2020 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği	44
3.2.2.5.	2020 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP).....	45
3.2.2.6.	PYB Tarafından Katılım Sağlanan / Düzenlenen Toplantı ve Eğitimler	46
3.2.3.	İZLEME VE DEĞERLENDİRME BİRİMİ FAALİYETLERİ	47
3.2.3.1.	2020 Yılı Mali Destek Programları.....	47
3.2.3.2.	2019 Yılı Mali Destek Programları.....	48
3.2.3.3.	2018 Yılı Mali Destek Programları.....	49
3.2.3.4.	2016 Yılı Mali Destek Programları Proje Sonrası Denetimleri.....	50
3.2.3.5.	2015 Yılı Mali Destek Programları Etki Değerlendirmesi	51
3.2.3.6.	Güdümlü Proje Destekleri.....	52
3.2.3.7.	2019 Yılı Teknik Destek Programı.....	53
3.2.3.8.	2020 Yılı Teknik Destek Programı.....	54
3.2.3.9.	2019 Yılı Fizibilite Desteği Programı	54
3.2.3.10.	2020 Yılı Fizibilite Desteği Programı	55
3.2.3.11.	İDB Diğer Faaliyetler.....	55
3.2.4.	YATIRIM DESTEK VE TANITIM FAALİYETLERİ	57
3.2.4.1.	Uluslararası İş Birlikleri ve Yatırımcı İlişkileri.....	58
3.2.4.2.	Yatırımcılara Yönelik Destek ve Tanıtım Faaliyetleri.....	58
3.2.4.3.	Bölgenin Yatırım Olanaklarının Tanıtımı ve Diğer Sektörel Faaliyetler	61
3.2.5.	HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ FAALİYETLERİ	73
3.2.5.1.	Ajansın Taraf Olduğu Dava ve Takiplerde Ajansı Temsil Etmek	74
3.2.5.2.	Raporlar, Mütalaalar ve Bilgi Notları.....	74
3.2.5.3.	Sözleşme Hazırlanması ve İncelenmesi.....	74
3.2.6.	İLETİŞİM VE TANITIM FAALİYETLERİ	74
3.2.6.1.	Kurumsal İletişim Faaliyetleri.....	74
3.2.6.2.	Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri.....	75
3.2.7.	PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU	76
4.	KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	80
4.1.	Üstünlükler.....	80
4.2.	Zayıflıklar	80
4.3.	Değerlendirme	80
5.	ÖNERİ VE TEDBİRLER	81
	EK-1 YÖNETİM KURULU ÜYELERİ (2020)	83

TABLolar

Tablo 1. Mezun Olunan Bölüme Göre Mevcut Personelin Dağılımı.....	6
Tablo 2. 2020 Finansman Cetveli (TL).....	16
Tablo 3. 2020 yılı ilk altı ayı Gelir Bütçesi Gerçekleşmeleri (TL).....	17
Tablo 4. 2020 yılı ilk altı ayı Gider Gerçekleşmeleri ve Ödenen Proje Avansları (TL).....	18
Tablo 5. 2020 Yılı Mali Destek Programı İl Bazında Proje Başvuru Sayıları.....	37
Tablo 6. 2020 Yılı Mali Destek Programı Proje Konularının Dağılımı.....	38
Tablo 7. 2020 Yılı Mali Destek Programı Ön İnceleme Sonuçları.....	39
Tablo 8. 2020 Yılı Mali Destek Programının Kurum Türüne Göre Dağılımı.....	40
Tablo 9. 2020 Yılı Mali Destek Programı Sonuçları Özet Tablo.....	40
Tablo 10. 2020 Yılı Teknik Destek Programı Mart-Nisan Dönemi Başvuru Bilgileri.....	42
Tablo 11. 2020 Yılı Teknik Destek Programı Mayıs-Haziran Dönemi Başvuru Sayıları.....	42
Tablo 12. Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri.....	60
Tablo 13. Performans Sonuçları Tablosu.....	76

ŞEKİLLER

Şekil 1. Organizasyon Şeması.....	3
Şekil 2. Temel Değer ve İlkelerimiz.....	16

GRAFİKLER

Grafik 1. BEBKA Personelinin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı.....	7
Grafik 2. BEBKA Personelinin Cinsiyete Göre Dağılımı.....	7
Grafik 3. BEBKA Yaşa Göre Dağılımı.....	8
Grafik 4. BEBKA Personelinin Deneyim Durumuna Göre Mevcut Dağılımı.....	8
Grafik 5. BEBKA Personelinin Yabancı Dil Bilgisine Göre Dağılımı.....	9
Grafik 6. Gelir Oranları.....	19
Grafik 7. Harcama Oranları.....	19
Grafik 8. 2020 Yılı Mali Destek Programı İllere Göre Proje Başvuruları.....	38
Grafik 9. 2020 Yılı SOGEP- İllere Göre Proje Başvuruları.....	45

KISALTMALAR DİZİNİ

3D	Three Dimension (Üç Boyutlu)
AB	Avrupa Birliği
AR-GE	Araştırma ve Geliştirme
A.Ş.	Anonim Şirket
AVM	Alışveriş Merkezi
B2B	Business-to-business (İkili iş görüşmesi)
BEBKA	Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı
BOZGİDED	Bozüyük Girişimciliği Destekleme Derneği
BTTO	Bursa Teknoloji Transfer Ofisi
BTSO	Bursa Ticaret ve Sanayi Odası
BUTAL	Bursa Test ve Analiz Laboratuvarı
BUTTİM	Bursa Uluslararası Tekstil ve Ticaret Merkezi
CNC	Computer Numerical Control (Bilgisayar Sayısal Kontrol)
DOSAB	Demirtaş Organize Sanayi Bölgesi
DYK	Destek Yönetim Kılavuzu
EaSI	Employment and Social Innovation Programme (İstihdam ve Sosyal Yenilik Programı)
EBYS	Elektronik Belge Yönetim Sistemi
EOSB	Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi
E-TUYS	Elektronik Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Bilgi Sistemi
GAP	Güneydoğu Anadolu Projesi
GEKSOP	Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programının
GPD	Güdümlü Proje Desteği
İDB	İzleme ve Değerlendirme Birimi
İŞGEM	İş Geliştirme Merkezleri
KAYS	Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KOBİ	Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KOSGEB	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KÜSİ	Kamu-Üniversite-Sanayi-İş Birliği
MDP	Mali Destek Programı
MİB	İdari ve Mali İşler Birimi
MOBTEM	Mobilya Test ve Malzeme Kütüphanesi Merkezi
MTAL	Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi
MEVKA	Mevlana Kalkınma Ajansı
NATO	North Atlantic Treaty Organization (Kuzey Atlantik Antlaşması Örgütü)
OİB	Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği
OSB	Organize Sanayi Bölgesi
PPKB	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
PYB	Program Yönetimi Birimi
SeedUP	İnovatif Girişimcilik Programı
SGK	Sosyal Güvenlik Kurumu
SİAD	Sanayici ve İş Adamları Derneği
SOP	Sonuç Odaklı Program
SOGEP	Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı
TechUP	Teknoloji Odaklı Hızlandırıcı Programı

TEKNOSAB	Bursa Teknoloji Organize Sanayi Bölgesi
TİGEM	Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü
TİM	Türkiye İhracatçıları Meclisi
TOBB	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
TSE	Türk Standartları Enstitüsü
TSO	Ticaret ve Sanayi Odası
TTTMM	Tekstil ve Teknik Tekstil Mükemmeliyet Merkezi
TTO	Teknoloji Transfer Ofisi
TÜFE	Tüketici Fiyat Endeksi
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
TÜYAP	Tüm Fuarçılık Yapım A.Ş.
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜBİTAK-MAM	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu Marmara Araştırma Merkezi
TÜRKONFED	Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu
TÜSİAD	Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği
UNDP	United Nations Development Programme (Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı)
UNESCO	United Nations Educational, Scientific and Cultural Organisation (Birleşmiş Milletler Eğitim, Bilim ve Kültür Örgütü)
UTÜM	Ulusal Temiz Üretim Merkezi
ÜFE	Üretici Fiyat Endeksi
WBS	Worldef Business School
WORLDEF	World E-Commerce Forum (Dünya E-İhracat Forumu)
Yİ-ÜFE	Yurtiçi Üretici Fiyat Endeksi
YDO	Yatırım Destek Ofisi
YVSOP	Yenilik ve Verimlilik Sonuç Odaklı Program
YKF	Yerel Kalkınma Fırsatları

1. GENEL BİLGİLER

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA), 08.02.2006 tarih ve 26074 sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 5449 sayılı “Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun”un 3. maddesine dayanılarak Kalkınma Bakanlığı’nın koordinasyonunda 14 Temmuz 2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. 703 sayılı KHK’nın 17/d maddesiyle, 641 sayılı Kalkınma Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin birçok maddesi yürürlükten kaldırılmasının ardından 1 (bir) no’lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 387. maddesiyle, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’na bağlanmıştır.

1.1. VİZYON VE MİSYON

Ajansımızın vizyonu;

Bölgesinde sürdürülebilir kalkınmaya öncülük ederek ulusal kalkınma vizyonuna katkı sağlayan, bölgesel kalkınmada ulusal ve uluslararası alanda tanınan, saygın ve etkin bir kurum olmak

Ajansımızın misyonu;

Bölgesinde sürdürülebilir kalkınmayı hızlandırmak ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak amacıyla yerel düzeyde işbirlikleri geliştirip koordinasyon sağlayarak bölgesel kalkınmayı planlamak, yönlendirmek ve desteklemek.

1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Kalkınma Ajanslarının görev ve sorumlulukları 4 (dört) numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 188. maddesinde ifade edildiği üzere aşağıdaki gibidir:

- Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’na bildirmek.
- Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek.
- Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen kaynakları, iç ve dış kaynaklı fonları bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası

düzye de tanıtımını yapmak veya yaptırmak.

- i) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- j) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla iş birliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- k) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- l) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

1.3. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

1.3.1. Fiziksel Yapı

Ajansın merkez ofisi Bursa'dadır. Eskişehir ve Bilecik'te Yatırım Destek Ofisleri (YDO) faaliyetlerine devam etmektedir. Bursa YDO da Merkez ofis ile aynı yerde yatırımcılara hizmet vermektedir.



Bursa Merkez Ofisi:

Altınova Mah. İstanbul Cad. 424/4 BUTTİM Plaza Kat:6
No:601
Osmangazi

Bursa Yatırım Destek Ofisi:

Altınova Mah. İstanbul Cad. 424/4 BUTTİM Plaza Kat:6
No:601
Osmangazi



Eskişehir Yatırım Destek Ofisi:

Hoşnudiye Mah. 732. Sok. No:44/4 Efe Plaza B Blok Kat
2
Tepebaşı



Bilecik Yatırım Destek Ofisi:

Bilecik 1. Organize Sanayi Bölgesi Gazi Bulvarı No:2
Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası Binası

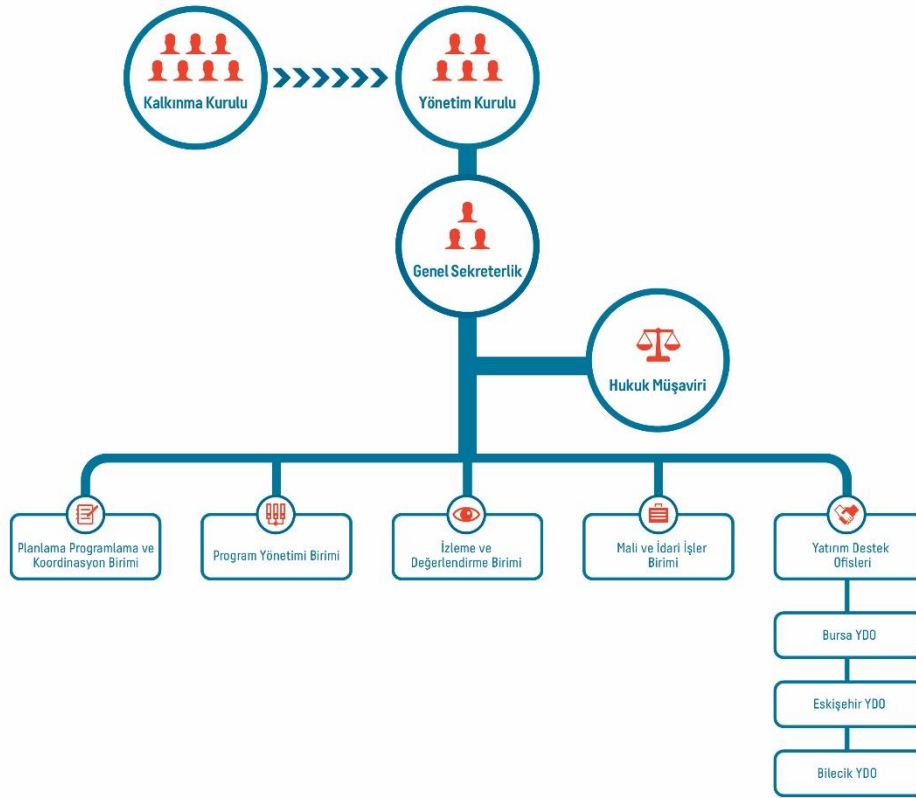
Ajansın faaliyetlerinde ekonomik ve fonksiyonel verimliliği sağlamak ve görünürliğini artırmak amacıyla yeni bir hizmet binası ihtiyacı değerlendirilmiş ve 26 Aralık 2017 tarihli Yönetim Kurulu Kararı' na istinaden 6 Şubat 2018 tarihinde imzalanan protokol ile Bursa Organize Sanayi Bölgesi içerisinde 3742 m² alan hizmet binası yapılması amacıyla Ajansımıza tahsis edilmiştir. 26 Şubat 2020 tarihinde yapılan

ihale sonrasında 19 Mart 2020 tarihinde Yüklenici firmaya iş yeri teslimi yapılarak Ajans hizmet binası yapımı başlatılmıştır. Halen devam eden yapım işinin 2020 yılı içerisinde tamamlanması öngörülmektedir.

1.3.2. Teşkilat Yapısı

4 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 190. maddesinde ifade edildiği üzere Ajans, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden müteşekkildir. Kalkınma Kurulu danışma organı, Yönetim Kurulu karar organı, Genel Sekreterlik icra organıdır. BEBKA organizasyon yapısı aşağıda görülmektedir.

Şekil 1. Organizasyon Şeması



Kalkınma Kurulu

BEBKA Kalkınma Kurulu, bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında iş birliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere oluşturulmuştur.

Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri 4 (dört) numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 192. maddesinde belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şunlardır:

- Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik

olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.

- Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

Kalkınma Kurulu üyelikleri 15 Ağustos 2016 tarihli ve 2016/9112 sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla kaldırılmıştır.

Yönetim Kurulu

4 (dört) numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 193. Maddesinde ifade edildiği üzere Yönetim Kurulu; birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur. Ancak, birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı ayrı kurulmuş bulunması halinde, yönetim kurulunda yer alacak temsilci Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Ajansı yönetim kurulu başkanı temsil eder ve yönetim kurulunun başkanı validir.

Bu bilgiler ışığında, BEBKA Yönetim Kurulu; Bursa, Eskişehir ve Bilecik illeri valileri, belediye başkanları, Bilecik İl Genel Meclisi Başkanı ile ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşmaktadır. BEBKA Yönetim Kurulu ayda bir kez toplanmaktadır.

Yönetim kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göndermek.
- Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göndermek.
- Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümünü onaylamak.
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla genel sekretere devredebilir.

Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter yönetim kuruluna karşı sorumludur.

Genel Sekreterin görev ve yetkileri şunlardır:

- Yönetim kurulu kararlarını uygulamak.
- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- Yönetim kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek mali destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla iş birliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

2020 yılı ilk altı ayında, teknolojik gelişmeler ve yeni ihtiyaçlar doğrultusunda bilgi işlem alt yapısı ve donanım ihtiyaçları takip edilerek eksiklikler giderilmiştir. Ajans faaliyetlerinin etkin bir şekilde yerine getirebilmesi için 2020 yılı ilk altı ayında bilgi işlem alt yapısının geliştirilmesine yönelik olarak yapılan çalışmalar genel olarak aşağıda sıralanmıştır:

- Ajans iş ve işlemlerinin daha hızlı ve etkin şekilde yapılabilmesi için Office 365 kullanılmaya devam edilmiştir, kurum gerektirmeden tarayıcı üzerinden Office programları, e-posta ve diğer sistemler ile uyumlu hale getirilerek aktif bir şekilde kullanılmaya devam etmektedir.
- E-posta depolama sistemi Ajans sunucusundan ayrılarak güncel Office 365 sisteminin kullanımı devam etmektedir, bu sayede tüm personel istediği cihazdan daha güvenli bir şekilde e-postalarına ulaşarak işleri aksamadan yürütülmektedir.
- Ajans ofislerinde kullanılan faks programlarının çevrimiçi faks sistemine geçilerek gönderilen iletilerin daha hızlı ulaşabilmesi için yeni sistem kullanılmaya başlanmıştır.
- Çevrimiçi toplantılar için Zoom adlı program alınarak kullanıma başlanmıştır.
- Yeni sunucuları kurulumu tamamlanmış ve işletim sistemleri en güncel versiyona geçirilmiştir.
- Yeni yedekleme üniteleri ile yedekleme sistemi daha güvenli hale getirilmiştir.
- Ofisler arasında merkez sunucu erişimi ve ortak alan kullanımı güçlendirmek, güvenli hale

getirmek, sorunsuz kullanıma açmak için YDO ofislerinde metro internet kullanılmaya devam etmektedir.

1.3.4. İnsan Kaynakları

İnsan kaynakları politikasının amacı, Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzman, ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesi ile sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

30 Haziran 2020 itibariye Ajansımızda Genel Sekreter hariç olmak üzere, 32 uzman, 5 destek personeli ve 1 Hukuk Müşavirliği Hizmetlerinden Sorumlu Personel olmak üzere toplam 38 personel görev yapmaktadır. 696 sayılı Kanun Hükmünde Kararname kapsamında, danışma/ santral/haberleşme, temizlik ve şoförlük hizmetleri için Bursa da 7 (yedi) kişi, Bilecik ve Eskişehir de birer kişi sürekli işçi olarak istihdam edilmektedir.

Ajansımızda mühendislikten sosyal bilimlere kadar çeşitli alanlarda farklı disiplinlerden mezun personel olup, ayrıca yüksek lisans derecesine sahip olan, yüksek lisans ve doktora eğitimine devam eden personel de bulunmaktadır.

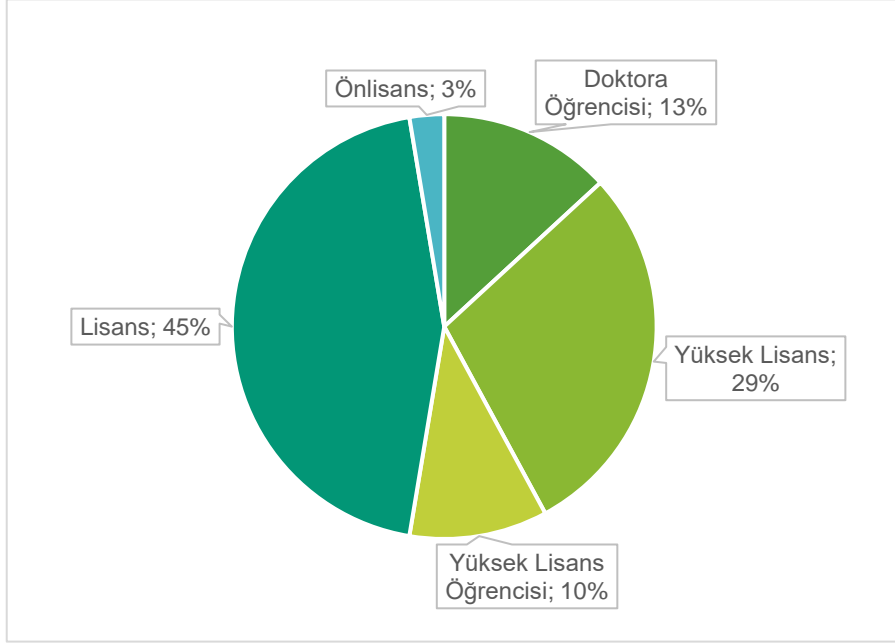
Aşağıdaki tablo ve grafiklerde yukarıda sözü geçen düzenlemelerle sürekli işçi olarak istihdam edilmeye başlanan personel bilgisi dikkate alınmamıştır.

Tablo 1. Mezun Olunan Bölüme Göre Mevcut Personelin Dağılımı

MEZUN OLUNAN BÖLÜM	BİRİM BAŞKANI / YDO KOORDİNATÖRÜ	HUKUK MÜŞAVİRİ	UZMAN	DESTEK PERSONELİ	GENEL TOPLAM
Bilgisayar Mühendisliği			1		1
Çevre Mühendisliği			1		1
Elektrik Elektronik Mühendisliği			1		1
Endüstri Mühendisliği			4		4
Gıda Mühendisliği	1				1
Hukuk		1			1
İktisat	2		1	1	4
İnşaat Mühendisliği	1				1
İstatistik			1		1
İşletme	1		8	2	11
Makine Mühendisliği			1		1
Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi			1		1
Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler	1		2		3
Şehir ve Bölge Planlama	1		2		3
Uçak Teknolojisi				1	1

MEZUN OLUNAN BÖLÜM	BİRİM BAŞKANI / YDO KOORDİNATÖRÜ	HUKUK MÜŞAVİRİ	UZMAN	DESTEK PERSONELİ	GENEL TOPLAM
Uluslararası İlişkiler			1		1
Ziraat Mühendisliği			1	1	2
GENEL TOPLAM	7	1	25	5	38

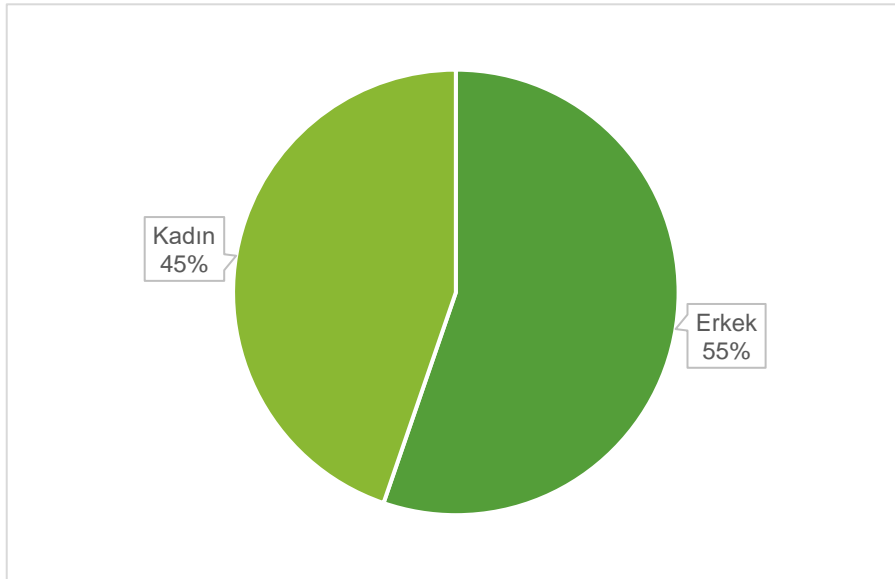
Grafik 1. BEBKA Personelinin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı



17 personel lisans, 1 personel ön lisans ve 11 personel yüksek lisans derecesine sahiptir.

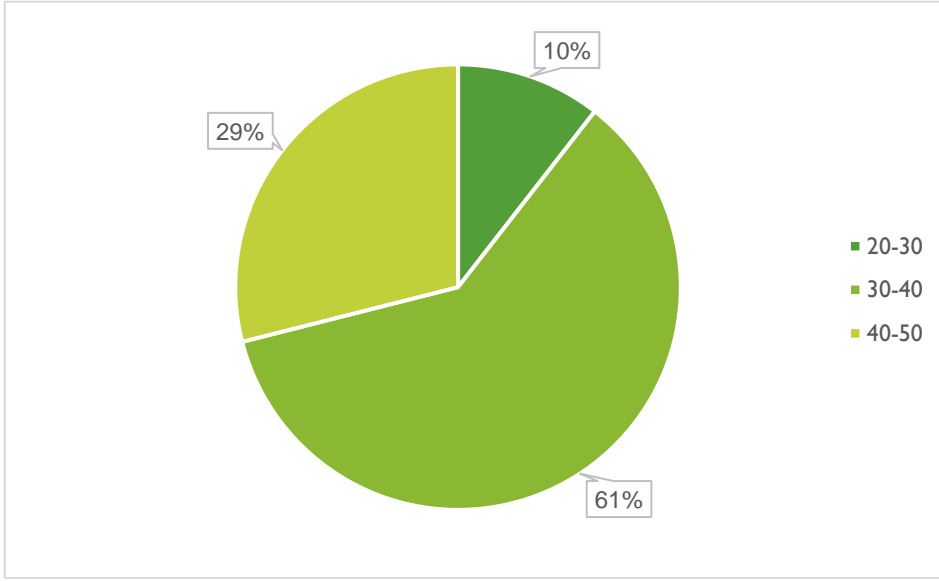
4 personel yüksek lisans eğitimine, 5 personel ise doktora eğitimine devam etmektedir.

Grafik 2. BEBKA Personelinin Cinsiyete Göre Dağılımı



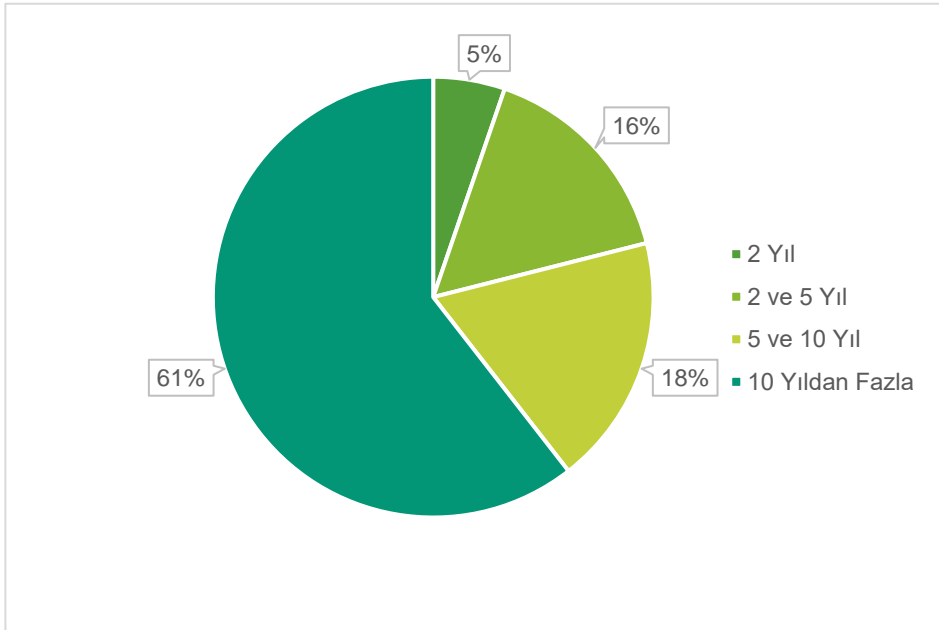
Personelin 17'si kadın 21'si erkektir.

Grafik 3. BEBKA Yaşa Göre Dağılımı

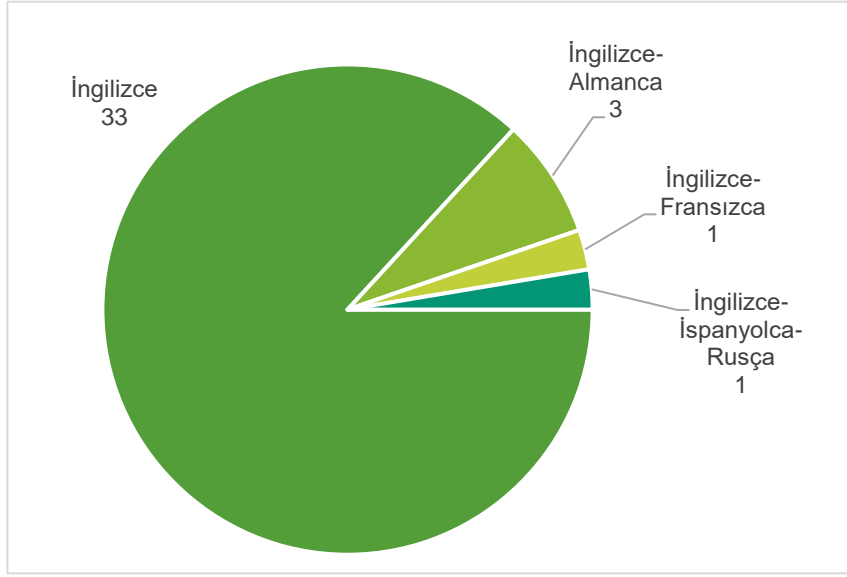


Personelin yaş ortalaması 36'dır.

Grafik 4. BEBKA Personelinin Deneyim Durumuna Göre Mevcut Dağılımı



Deneyim süresi 2 yıldan az personel sayısı 2, 2-5 yıl olan personel sayısı 6, 5-10 yıl olan personel sayısı 7 ve 10 yıldan fazla olan personel sayısı 23'tür.

Grafik 5. BEBKA Personelinin Yabancı Dil Bilgisine Göre Dağılımı

Ajans uzmanlarının tümü ileri seviyede İngilizce bilmektedir. Ayrıca Almanca, İspanyolca, Fransızca ve Rusça da personelin bildiği diğer diller arasındadır.

Ajans personelinin bireysel performanslarını yönetmek, çalışanların gelişimine destek olmak ve dolayısıyla kurumun performansını arttırmak amacıyla performans yönetimi sistemi uygulamasına devam edilmektedir. Her bir personeli öncelikle bağlı bulunduğu birim başkanının daha sonra da Genel Sekreterin değerlendirmesini öngören bu sistemde, hukuk müşaviri, birim başkanları ve YDO koordinatörleri Genel Sekreter tarafından değerlendirilmektedir.

Eğitim ve Seminerler

Ajans çalışanlarının performanslarının artırılması ve kurumun daha nitelikli hizmet sunabilmesi amacıyla 2020 yılı için bir eğitim planı çalışması yapılmış ve ilk altı ayda bu plan çerçevesinde aşağıdaki eğitimler alınmıştır:

- 21-22 Ocak 2020 tarihlerinde Ankara'da düzenlenen "Horizon 2020 Bilgi Çoğaltıcıları Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.
- 17 Şubat 2020 tarihinde Birleşik Krallık Uluslararası Ticaret Departmanı tarafından İstanbul'da düzenlenen "UK Technology Conference İstanbul 2020 semineri" ne katılım sağlanmıştır.
- 20 Şubat 2020 tarihinde Boğaziçi Üniversitesi, Boğaziçi Üniversitesi Yenilikçi Tarım ve Gıda İşletmeciliği Platformu tarafından İstanbul'da düzenlenen "Tarım ve Gıda Değer Zinciri; İklim Değişikliği ve Sürdürülebilir Tarım Zirvesine" ne katılım sağlanmıştır.
- 18 Nisan 2020 tarihinde çevrimiçi platformda düzenlenen "Talha Köse Kovid-19 Sonrası Küresel Çalışma Trendleri Semineri" ne katılım sağlanmıştır.
- 29 Nisan 2020 tarihinde MBB Şehir Teknolojileri ve İnovasyon Merkezi tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "Covid-19 ile Mücadelede Blok Zincir Teknolojisi Semineri" ne katılım sağlanmıştır.
- 2 Mayıs 2020 tarihinde çevrimiçi platformda düzenlenen "Zeliha Eliaçık 'Kovid-19 Salgınının Almanya'daki Seyri ve Siyasi Etkileri Semineri" ne katılım sağlanmıştır.

- 7 Mayıs 2020 tarihinde çevrimiçi platformda düzenlenen “Atilla Arkan; Kovid 19 Süreci Eğitimi Nasıl Dönüştürür? Semineri” ne katılım sağlanmıştır.
- 9 Mayıs 2020 tarihinde çevrimiçi platformda düzenlenen “Nesibe Kurt Konca; Yargıda Kovid-19 Tedbirleri Semineri” ne katılım sağlanmıştır.
- 16 Mayıs 2020 tarihinde çevrimiçi platformda düzenlenen “Murat Aslan; Güvenliğin Dönüşümü Semineri” ne katılım sağlanmıştır.
- 19 Mayıs 2020 tarihinde çevrimiçi platformda düzenlenen “Zafer Meşe; Kovid-19 Sonrası Avrupa Birliği'nin Geleceği Seminerine” ne katılım sağlanmıştır.
- 21-22 Mayıs 2020 tarihlerinde çevrimiçi platformda düzenlenen “Sosyal Ekonomi Misyonu Proje Teklif Çağrısı Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.
- 22 Mayıs 2020 tarihinde GAP BKİ Başkanlığı tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen “Tarım ve Tarıma Dayalı Sanayide Entegre Kaynak Verimliliği Projesi Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.
- 27 Mayıs 2020 tarihinde TTGV ideaport tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen “Günümüzün ve geleceğin malzemeleri: Polimerler, Fiber kompozitler ve Nanokompozitler Semineri” ne katılım sağlanmıştır.
- 17 Haziran 2020 tarihinde Uluslararası Göç Politikaları Geliştirme Merkezi tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen “Geleceği Düşünmek: Dijitalleşme, Göç ve Girişimcilik; Coronavirus Pandemi Döneminde Göç ve Girişimcilik Semineri” ne katılım sağlanmıştır.

1.3.5. Sunulan Hizmetler

Genel Sekreterlik;

- Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi,
- Program Yönetimi Birimi,
- İzleme ve Değerlendirme Birimi,
- Mali ve İdari İşler Birimi,
- Yatırım Destek Ofislerinden (Bursa, Eskişehir, Bilecik olmak üzere 3 ofis)

oluşmaktadır. Ayrıca doğrudan Genel Sekretere bağlı olarak hizmet veren Hukuk Müşaviri istihdam edilmektedir.

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Biriminin Görevleri (PPKB)

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB) bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü arttırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel bazda plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla iş birliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü arttırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- Bölgeye ilişkin istatistiki verileri toplamak, bu verileri güncellemek ve veri tabanları oluşturmak,

- Bölge Planı çalışmalarında ihtiyaç duyulacak Coğrafi Bilgi Sistemlerinin kullanımına ilişkin altyapı sağlanması, sayısal veri tabanı, yazılım ve mekânsal analiz üretme konularında çalışmalar yapmak,
- Ulusal Kalkınma Planı ile uyumlu olarak yerel aktörlerin katılımını sağlayarak bölge planını hazırlamak veya hazırlanmasını koordine etmek,
- Bölge planında tanımlanan amaç ve önceliklerin bir veya birkaçının gerçekleştirilmesine yönelik olarak bölgesel operasyonel programları hazırlamak,
- Ajansın yıllık çalışma programını ve diğer birimler ile koordineli bir şekilde hazırlamak ve mevzuatta belirtilen mercilere sunmak,
- Çalışma programının hazırlanmasında bütçe ilgili konuları Mali ve İdari İşler Birimi ile koordineli çalışmak,
- Ajansın altı aylık ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak, mevzuatla belirlenmiş mercilere sunmak,
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek ve katkıda bulunmak,
- Bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak,
- Diğer birimlerle iş birliği içinde, bölge planı ve programları ile destek programlarını değerlendirilmesine yönelik program düzeyinde performans göstergelerini belirlemek ve performans değerlendirmesini yapmak,
- Ajansın kurumsal performans değerlendirmesi çalışmalarını takip etmek,
- Bölge planında önceliklendirilmiş konularda kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliği ve iletişimi geliştirmek,
- Kalkınma Kurulu toplantılarının gerçekleştirilmesini sağlamak ve üyelerle ilgili iş ve işlemleri yürütmek,
- Kurumsal iletişim, halkla ilişkiler, kurumsal internet sitesinin güncellenmesi, basılı materyallerin tasarımı ve basımı, ajans faaliyet ve etkinliklerinin etkin şekilde tanıtılmasını sağlamak.

Program Yönetimi Biriminin Görevleri (PYB)

Program Yönetim Birimi (PYB), PPKB tarafından hazırlanan bölge planı ve çalışma programlarına göre oluşturulacak destek programlarının yönetiminden sorumlu birimdir. PYB, tüm destekler kapsamında, başvuruların alınmasından, destek almaya hak kazanan projelerin/faaliyetlerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasından sorumludur. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Yeni destek mekanizmaları ile ilgili araştırma yapmak ve geliştirmek,
- Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,
- Destek programları kapsamında, Destek Yönetim Kılavuzunda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,

- Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, fizibilite desteği uygulamalarına yönelik başvuru rehberini hazırlamak ve Ajans internet sitesinde yayımlamak,
- Destek programlarının bölgede tanıtımı için gerekli tedbirleri almak,
- Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri düzenlemek ve gerçekleştirmek,
- Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte, Ajans internet sayfasında “Sıkça Sorulan Sorular (SSS)” bölümünde yayınlayarak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,
- Proje ve faaliyet desteği başvurularını kabul ederek kayıt altına almak,
- Gerekli durumlarda teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak ve bunları yayımlamak,
- Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek, seçim sürecini organize etmek,
- Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,
- Proje seçim ve değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,
- İzleme ve Değerlendirme Birimi ile birlikte destek verilecek olan projelere ön izleme ziyaretleri gerçekleştirmek ve proje risklerini tespit etmek,
- Genel Sekreterin talebiyle, destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini yapılan değerlendirmeler ışığında revize etmek, proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
- Destek verilecek projeleri değerlendirecek olan değerlendirme komitesinde görevlendirilecek üyelerin seçim kriterlerini belirlemek ve seçim sürecini organize etmek,
- Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan destek almaya hak kazananların listesini kamuoyuna ilan etmek,
- Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
- Proje başvuruları, değerlendirme süreci ve seçilen projelerle ilgili temel verilerin bilgi sisteminde tutularak arşivlenmesini sağlamak,
- Destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme Birimine devretmek,
- Güdümlü proje desteği fikirleri geliştirmek ve güdümlü proje desteklerinin koordinasyonunu yapmak.

İzleme ve Değerlendirme Biriminin (İDB) Görevleri

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB), Ajans tarafından hazırlanan plan ve programlar çerçevesinde desteklenen projelerin izleme ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması hususunda çalışmalar yapar. Destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Bu nedenle destek programları çerçevesinde başarılı olup, sözleşmesi imzalanan projelerin uygulanması, izlenmesi, yasa ve usullere uygunluğunun kontrolü, yararlanıcının sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenir. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Program Yönetimi Birimi ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,
- Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak ve bunların sonuçlarını ön ödemenin yapılabilmesi için Mali ve İdari İşler Birimine bildirmek,
- Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara eğitimler vermek,
- Yararlanıcıları projelerin uygulanması ve bilgi sisteminin etkin kullanımına yönelik bilgilendirmek,
- Proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin bilgi sistemine aktarılmasını sağlamak,
- Yararlanıcıların projelerin uygulama aşamasındaki sorularını yanıtlamak, sıkça sorulan sorulardan oluşan bir listeyi cevapları ile birlikte Ajansın internet sitesinde yayınlamak,
- Sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak ve projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasını temin etmek,
- Sözleşme değişikliği, feshi, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında gereken işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda Hukuk Müşavirini ve Mali ve İdari İşler Birimini bilgilendirmek,
- Yararlanıcıların ödeme taleplerini teknik ve mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için Mali ve İdari İşler Birimine görüşünü iletme,
- Projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- Yararlanıcılara, uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
- Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yapmak ve riskleri önceden tespit ederek, düzeltici ve önleyici tedbirleri almak,
- PPKB/PYB ile birlikte destek programları ile ilgili değerlendirme raporları (altı aylık ve yıllık) hazırlamak.

Mali ve İdari İşler Biriminin (MİB) Görevleri

Mali ve İdari İşler Birimi (MİB), Ajansın muhasebe, satın alma, insan kaynakları, bilgi işlem ve diğer idari işlere ilişkin faaliyetlerini yürütmekle sorumludur. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Ajans muhasebe kayıtlarını gerçekleştirmek, hak sahiplerine ödemelerin yapılmasını sağlamak,
- Ajans gelirlerinin takip ve tahsili, finansal kaynaklarının yönetilmesi, duran varlıkların takibi, raporlama ve muhasebe ile ilgili diğer görevleri gerçekleştirmek,
- Ajans mal/hizmet/yapım işi satın alma işlemlerinin gerçekleştirmek,
- Ajans idari işlerinin takibini yapmak,
- Personel işe alım ve uyum süreçlerinin yürütülmesini sağlamak,
- Ajans personelinin eğitim ihtiyaçlarının belirlenmesi ve tamamlanması, izinler ve diğer insan kaynakları faaliyetlerinin yürütülmesi sağlamak,
- Ajansın yıllık bütçesini diğer birimler ile koordineli bir şekilde hazırlamak ve mevzuatta belirtilen mercilere sunmak,

- Ajansın bilgi işlem sistemi ile ilgili yazılım ve donanım ihtiyaçlarının tespit ve temin edilmesi, bilgi işlem teknolojilerinin doğru ve güvenli şekilde kullanılması için gereken tedbirlerin alınması, bilgi işlem ile ilgili diğer faaliyetlerin gerçekleştirilmesini sağlamak,
- Evrak kayıt işlemleri, yazışmalar, dosyalama ve arşiv sistemini koordine etmek,
- Ajansın sağladığı desteklerin proje/faaliyet düzeyinde mali denetim ve yönetim işlemlerini yürütmek,
- Ajansın denetimi ile ilgili mevzuatta belirtilen hükümlerin yerine getirilmesini sağlamak.

Yatırım Destek Ofisleri (YDO)

- Bölge illerinde, özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek, yatırımları izlemek,
- İlgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek,
- Başvurular hakkında ön inceleme yapmak,
- Yatırımcılara teşviklerle ilgili bilgi vermek, müracaatları almak
- Teşvik belgelerini yatırımcılara teslim etmek, yatırımların ara izlemelerini yapmak, kapama vizelerini gerçekleştirmek, Genel Sekreterliğe ve ilgili Bakanlığa sunulmak üzere rapor hazırlamak,
- Mali destek programlarının duyurularını ve tanıtımını yapmak,
- Ajansın o ildeki tüm organizasyonlarının sevk ve idaresine destek olmak (Çalıştay, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu vs.)
- İldeki proje hazırlanmasına ilişkin kurumsal kapasiteyi ve beşerî sermayeyi artırıcı faaliyetler yapmak (Proje yazma eğitimleri, bilgilendirme toplantıları vs.)
- Genel Sekreterlik bünyesindeki çalışma birimlerinin o ilde gerçekleştirilecek planlama, program yönetimi, izleme çalışmalarına destek vermek.

Hukuk Müşavirliği

- Ajans tarafından düzenlenen ya da Ajansın tarafı olduğu sözleşme, yönerge, protokol gibi metinleri incelemek ve bu dokümanların ilgili mevzuat hükümlerine uygunluklarını denetlemek,
- Ajansın hukuki sürece intikal eden dosyalarının hukuki sürecini, Ajans'ın taraf olduğu dava, icra ve diğer hukuki süreçleri takipleri takip etmek,
- Genel Sekreter ya da diğer birimlerce talep edilen konular ile ilgili hukuki, mali, cezai sonuçlar doğuracak işlemlerle ilgili olarak ya da kanun, kanun hükmünde kararname, tüzük ve yönetmelik tasarıları hakkında görüş bildirmek.

1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği, Ajans tarafından çıkarılan Yönergeler ve yapılan düzenleme ve görevlendirmeler çerçevesinde Ajansımız İç Kontrol Değerlendirme Komisyonu ile Risk Yönetim Komitesi ocak ayı içerisinde toplanarak Ajansın iç kontrol sistemi ve risk yönetimine ilişkin yıllık olağan gözden geçirme faaliyetlerini gerçekleştirmişlerdir.

Ayrıca 02.06.2020 tarihi itibarıyla, İç Denetçi istihdam edilene kadar iç denetim süreçlerinin yürütülmesi için Ajans Hukuk Müşaviri görevlendirilmiştir.

2. AMAÇ VE HEDEFLER

2.1. TEMEL AMAÇLAR

4 (dört) numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 184. maddesinde ifade edildiği üzere BEBKA'nın temel amaçları:

- Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak.
- TR41 Bölgesinde yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak olarak tanımlanmıştır.

2.2. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

BEBKA, TR41 Bursa Eskişehir Bilecik bölgesinin gelişmesine yön verecek amaç ve öncelikleri içeren bir stratejik belge olan ve 30.12.2014 tarih ve 2014/1 sayılı Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu kararı ile onaylanan 2014-2023 Bölge Planı'nı bölgemizdeki kamu kurum ve kuruluşlarının, sivil toplum örgütlerinin ve özel sektör temsilcilerinin katılımıyla hazırlamış ve bölge planı çalışmalarında 3 (üç) gelişme eksenini belirlemiştir.

- *Uluslararası Alanda Yüksek Rekabet Gücü*
Sanayi sektöründeki genel eğilimlere paralel olarak yapısal dönüşümlerin gerçekleştirilmesi, yenilikçi, yüksek katma değerli ürünlere geçişin sağlanması ve bu yolla sanayide verimlilik ve rekabetçiliğin artırılması.
- *Beşerî Gelişme ve Sosyal İçerme*
Eğitim, sağlık ve diğer sosyal hizmetlerin geliştirilerek sosyal içerme stratejilerinin oluşturulması ve sosyokültürel altyapının ve kent kültürünün geliştirilmesi
- *Dengeli Mekânsal Gelişme ve Sürdürülebilir Çevre*
Çevresel sorunların sürdürülebilir bir yaklaşımla çözülmesi, çevresel-kentsel kalitenin artırılması, kamu kurum ve kuruluşlarının ve yerel yönetimlerin teknik altyapılarının geliştirilerek hizmet kalitesinin artırılması yolu ile yaşam koşullarının iyileştirilmesi.

Temel Değer ve İlkelerimiz:

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın çalışma ve faaliyetlerinde temel aldığı değer ve ilkeler şu şekildedir:

Şekil 2. Temel Değer ve İlkelerimiz



3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1. MALİ BİLGİLER

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansının 2020 yılı ilk altı ayına ilişkin bütçe uygulama sonuçları, mali tablolara ilişkin açıklamalar ve mali denetim sonuçları bu bölümde verilmiştir.

3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansımızın 2020 bütçesine önceki yıllardan devreden nakit gelirler 91.674.134,61 TL ve 2019 yılında ödenen fakat giderleştirilmemiş proje ödeneği avansları 8.742.354,17 TL olarak gerçekleşmiş ve Tablo 2'de gösterilmiştir.

Tablo 2. 2020 Finansman Cetveli (TL)

KODU	FİNANSMAN ADI	FİNANSMAN TUTARI	NET FİNANSMAN TUTARI
1	HAZIR DEĞERLER	91.674.134,61	91.674.134,61
1.1	Hazır Değerler (Normal)	91.674.134,61	91.674.134,61
1.2	Hazır Değerler (Şartlı Bağış ve Yardım)	0,00	0,00
2	MENKUL KIYMETLER VE VARLIKLAR	0,00	0,00
3	ÖN ÖDEMELER	8.742.354,17	8.742.354,17
	TOPLAM:	100.416.488,78	100.416.488,78

Ajansın 2020 yılı bütçesindeki gelir tahminleri ile 2020 yılı ilk altı ayında gerçekleşen gelirler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 3. 2020 yılı ilk altı ayı Gelir Bütçesi Gerçekleşmeleri (TL)

BÜTÇE GELİR KALEMLERİ	BÜTÇE GELİR TAHMİNLERİ	GERÇEKLEŞEN GELİRLER	GERÇEKLEŞME ORANI
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	7.500.000,00	0,00	%0,00
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	515.096,96	515.096,96	%100
Belediyelerden Aktarılan Paylar	25.833.409,96	13.299.197,41	%51,48
Ticaret ve Sanayi Odalarından Aktarılan Paylar	960.569,50	960.569,50	%100
Faaliyet Gelirleri	10.000,00	1.800,13	%18
AB Sağlanan Fonlar	0,00	36.136,99	%0
Önceki Yıllardan Devreden Gelirler	6.000.000,00	868.703,24	%14,48
Diğer Gelirler	8.000.000,00	4.421.817,27	%55,27
TOPLAM	48.819.076,42	20.103.321,50	%41,18

Tablo 3'te de görüleceği üzere; Ajansımıza, 2020 yılı ilk altı ayında yerel yönetimler, ticaret ve sanayi odaları ile merkezi yönetim bütçesinden aktarılması öngörülen tutar toplamı (gelir tahmini) 34.809.076,42 TL'dir. 2020 yılı haziran ayı itibari ile Merkezi Yönetimden Ajansımıza para aktarımı olmamıştır. İl Özel İdareleri 515.096,96 TL, Belediyeler 13.299.197,41 TL, Ticaret ve Sanayi Odaları 960.569,50 TL ödeme yapmışlardır. Bu kalemlerin toplamı olarak 14.774.863,87 TL gelir elde edilmiştir. Ajansımızın diğer gelirler kalemi içerisinde 4.407.617,27 TL'si faiz gelirlerinden olmak üzere 4.421.817,27 TL gelir gerçekleşmesi olmuştur.

Ajansımıza katkı payı ödemekle mükellef kurumların 2020 yılı ilk altı ayında ilişkin katkı payı borçları Belediyeler hariç olmak üzere genel itibarla tahsil edilmiştir. Gecikmiş borçlara ilişkin anapara ve işleyen faizler ise ilgisine göre İller Bankası veya Maliye Bakanlığı tarafından kesinti yoluyla tahsil edilmektedir. Buna göre önceki yıllardan kalan alacaklardan tahsilat 6.000.000,00 TL olarak öngörülmüştür. 2020 yılının haziran ayı sonuna kadar bu alacaklardan 868.703,24 TL tahsil edilmiştir. Bu tutarın içerisinde İller Bankası'na bildirim yapılarak kaynakta kesinti yapılmak suretiyle tahsil edilmiş olanlar da yer almaktadır.

2021 yılı bütçe hazırlık çalışmalarına başlanmış olup. 2021 yılı tahmini bütçesinin 2020 yılı ağustos ayına kadar tamamlanması planlanmaktadır.

Tablo 4. 2020 yılı ilk altı ayı Gider Gerçekleşmeleri ve Ödenen Proje Avansları (TL)

KURUM. SINIF.	FONK. SINIF.	EKON. SINIF.	GİDER KALEMİ	GERÇEKLEŞME TUTARI (TL)	PAY (%)
50			KALKINMA AJANSLARI		
4			DOĞU MARMARA BÖLGESİ		
41			TR41 DÜZEY 2 KALKINMA AJANSI	16.107.296,56	%100,00
	1		Genel Hizmetler	9.316.505,37	%57,84
		1	Genel Yönetim Hizmetleri	7.966.879,05	%49,46
		1	Personel Giderleri	4.041.125,28	%25,09
		2	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.645.839,23	%20,55
		3	Sermaye Giderleri	2.279.914,54	%4,54
		9	Yedek Ödenekler	0	%10,22
	2		İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	2.766,67	%0,46
	3		Plan, Program ve Proje Hizmetleri	26.860,58	%0,06
	4		Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	581.761,72	%3,85
	5		Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	738.237,35	%2,96
	2		Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	6.790.791,19	%0,00
	1		Proje Destekleme Hizmetleri	6.299.695,09	%2,88
		1	Proje Teklif Çağrısı Yöntemiyle Verilen Destekler	2.479.601,38	%0,00
		2	Güdümlü Proje Destekleri	3.820.093,71	%14,15
	2		Faaliyet Destekleme Giderleri	491.096,10	%0,00
		2	Fizibilite Desteği	491.096,10	%0,00

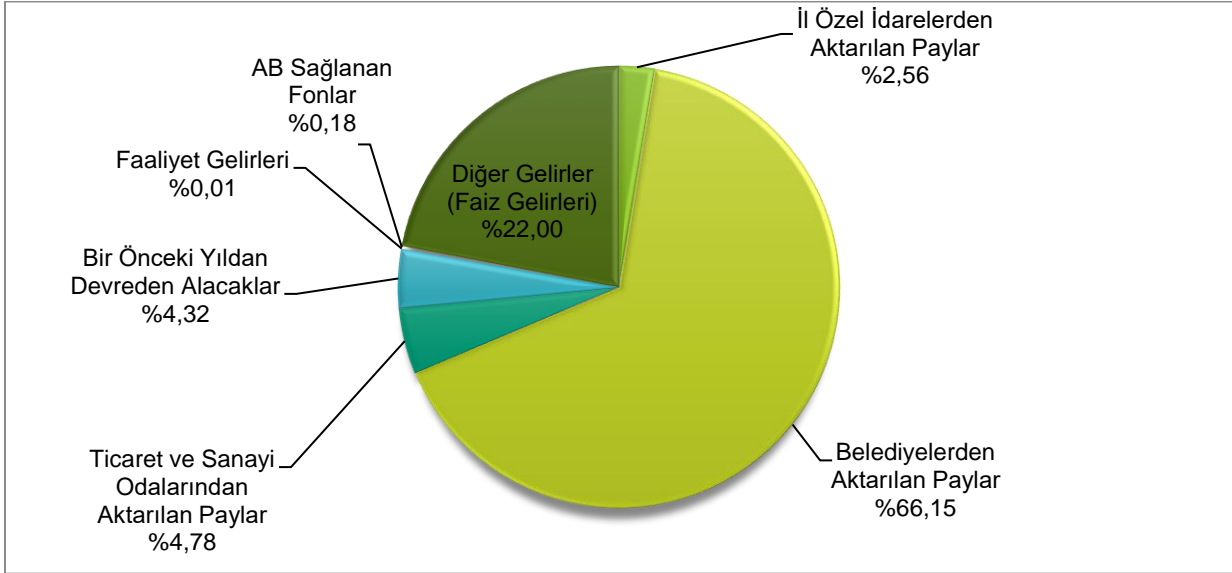
Gider gerçekleşmeleri tablosunda görüldüğü üzere (Tablo 4); 2020 yılı haziran ayı sonu itibariyle 4.041.125,28 TL personel gideri, 1.645.839,23 TL mal ve hizmet alım gideri ve 2.279.914,54 TL sermaye gideri olmak üzere toplam **7.966.879,05** TL genel yönetim hizmetleri gideri gerçekleşmiştir. İzleme, değerlendirme ve koordinasyon hizmetleri kapsamında **2.766,67** TL; plan, program ve proje hizmetleri kapsamında **26.860,58** TL; araştırma ve geliştirme hizmetleri kapsamında **581.761,72** TL; tanıtım ve eğitim hizmetleri kapsamında **738.237,35** TL gider gerçekleşmiştir.

Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri kapsamında toplam **6.790.791,19** TL proje gideri gerçekleşmiştir. 2020 yılı ilk altı ayında toplam 12.660.257,14 TL ön ödeme yapılmış fakat giderleşmediği için gider tablosuna yansıtılmamıştır. 2020 yılında Teknik Destek Programları kapsamında 459.015,28 TL ödeme yapılmıştır.

3.1.1.1. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

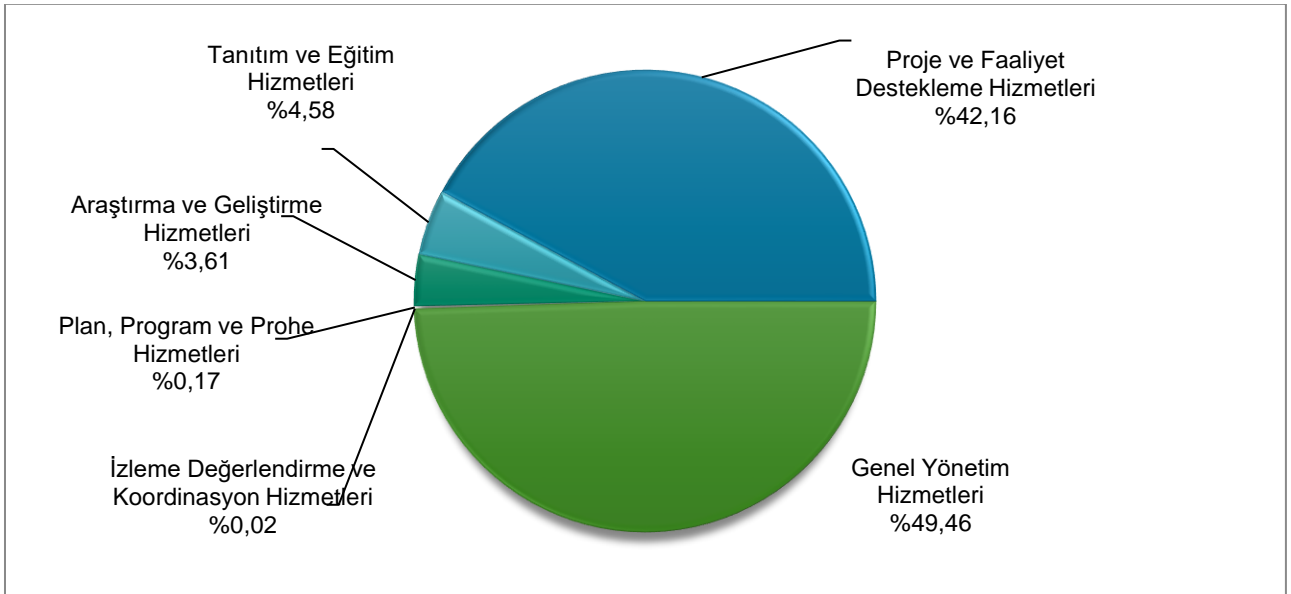
Önceki yıllardan 2020 yılına devreden 91.674.134,61 TL'lik nakit finansmana ilaveten 2020 yılında, kurumların Ajansa olan 2020 yılı katkı payı borçlarından 14.774.863,87 TL, önceki yıllardan devreden gelirlerden 868.703,24 TL, Avrupa Birliği'nden sağlanan fonlardan 36.136,99 TL ve faaliyet ve diğer gelirler 4.423.617,40 TL faaliyet ve diğer gelirler ile birlikte toplam 111.777.456,11 TL Ajans bütçesi elde edilmiştir. 2020 yılında tahsil edilen gelirlere ilişkin dağılım oranları Grafik 6'te gösterilmiştir.

Grafik 6. Gelir Oranları



2020 yılı ilk altı ayında gerçekleşen giderler 16.107.296,56 TL'dir. Bu tutarın 6.790.791,19 TL'si proje ve faaliyet destekleme giderleri olup Ajansın tüm harcamasının %42,16'sına tekabül etmektedir. Geri kalan 9.316.505,37 TL ise genel yönetim hizmetleri ve diğer giderlere harcanmıştır.

Grafik 7. Harcama Oranları



3.1.2. Mali Denetim Sonuçları

Dış Denetim

2020 yılı içerisinde Ajansın 2019 yılı faaliyetlerine ilişkin dış denetimi gerçekleştirilmiştir. Dış denetim raporu 2020 yılı mart ayında bağımsız denetim firması tarafından hazırlanarak Yönetim Kuruluna sunulmak üzere 1 nüshası Ajansa, diğer nüshaları İçişleri ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlıklarına sunulmuştur. Rapor, Ajans Yönetim Kurulu toplantısında değerlendirilmiştir. Denetim raporunda, kurum içinde iç denetçi bulunmaması hususu eleştiri konusu olmuş, diğer tüm denetim alanları için “Olumlu Görüş” verilmiştir. Bu nedenle 2 Şubat 2020 tarihi itibarıyla, İç Denetçi istihdam edilene kadar iç denetim süreçlerinin yürütülmesi için Ajans Hukuk Müşaviri görevlendirilmiştir.

3.1.3. Diğer Faaliyetler

Ajansın Genel İdari Faaliyetleri

Kullanıcı hatalarını minimize etme ve Ajanslar arasında uygulama standardını sağlamaya yönelik olarak Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda TÜBİTAK tarafından geliştirilen ve 2015 yılında tüm Ajanslarda kullanılması zorunlu tutulan Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) bütçe ve muhasebe modülü güncel versiyonları takip edilerek Ajansımızda kullanımına devam edilmektedir. Ayrıca giden evrakın elektronik ortamda yazılmasına, gelen evrakın yine elektronik ortamda kaydedilmesi ve arşivlenmesine imkân sağlayan Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) kullanılmaya devam edilmektedir.

Kurumsal Stratejik Plan Hazırlanması

Ajansın bölge planındaki hedeflerin gerçekleştirilmesinde oynayacağı rolü ve kurumsal stratejik yönelimini ortaya koyan, 2020-2024 dönemini kapsayacak stratejik plan hazırlık süreci tamamlanmış olup bu çerçevede belirlenen amaçlar doğrultusunda temel ilke ve politikalar, öncelikler ve bunlara ulaşmak için izlenecek yol ve yöntemler planlanmıştır. Söz konusu stratejik plan 2020 yılı bitmeden Yönetim Kurulu onayına sunulularak uygulamaya geçecektir.

Eğitim İhtiyaç Analizi Eğitimi

Bölgemizde yer alan kamu kurumlarının ve diğer kar amacı gütmeyen kurumların eğitim ihtiyaç analizlerini yaparak etkili eğitim planlaması yapabilmelerinin sağlanması ve bu doğrultuda hazırlayacakları proje teklifleri ile teknik destek programlarının daha verimli hale getirilmesi için “Eğitim İhtiyaç Analizi Teknikleri” eğitimi düzenlenmiştir. İki gün süren programda; insan kaynakları yönetimi, işe alım, performans yönetimi, kariyer ve yetenek yönetimi, eğitim yönetimi konularında eğitim ihtiyaç analizi yöntemlerinin nasıl uygulanacağı aktarılmıştır.

Ajansımız tarafından düzenlenen eğitime diğer Ajansların insan kaynakları sorumluları ve birim başkanları davet edilmiştir. 15 Kalkınma Ajansının personelinin katıldığı eğitimde, teorik ve pratik bilgiler verilmiş yarım gün süren çalıştay ile de Ajansların eğitim ihtiyacı ortaya konulmaya çalışılmış ve grup sunumları ile değerlendirmeler yapılmıştır.

En önemli kaynağı insan kaynağı olan Ajanslarımızın personelinin bölgenin ihtiyaçları ve çağın gereksinimlerine uygun olarak doğru teknikler kullanılarak planlanması ve uygulanması için önümüzdeki dönemlerde de benzer İK eğitimlerine devam edilmesi planlanmaktadır.



3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ

3.2.1. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri

3.2.1.1. Sektörel Geliştirme ve Yönlendirme Faaliyetleri

Yenilik ve Verimlilik Programı (YVSOP) Faaliyetleri

2020 – 2022 yıllarında BEBKA tarafından hazırlanan sonuç odaklı programlardan biri “Yenilik ve Verimlilik Sonuç Odaklı Programı (YVSOP)” olup, program ile bölgede AR-GE ve yenilik odaklı, rekabetçi üretim ve hizmet süreçlerinin yaygınlaştırılması, kaynakların verimli ve etkin kullanımının sağlanması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda yürütülen faaliyetlerin detayları aşağıda verilmiştir.

Eskişehir Endüstriyel Simbiyoz Olanaklarının Araştırılması Projesi

Eskişehir Endüstriyel Simbiyoz Olanaklarının Araştırılması Projesi Eskişehir OSB içerisinde yer alan firmaların birbirleri veya OSB dışında yer alan endüstriyel simbiyoz potansiyeline sahip firmalar ile çeşitli işbirliği imkânlarını değerlendirerek ve ortaklıklar kurarak çevresel etkilerini (kaynak kullanımı, atık üretimi, karbon salımı vb.) azaltmalarına ve rekabet avantajı sağlamalarına imkân tanıyacak “Endüstriyel Simbiyoz” olanaklarının belirlenmesi hedeflenmiştir.

2019 yılında tamamlanmış olan projenin raporu yayına hazırlanarak basımı ve ilgili kurumlara dağıtımını gerçekleştirilmiştir. Ocak ve Şubat aylarında çalışmaya konu olan firmalar ile görüşmeler yapılarak projelerin hayata geçmesi yönünde kolaylaştırıcılık rolü üstlenilmiştir.



Uygulamalı Temiz Üretim Eğitimleri

YVSOP kapsamında kaynak verimliliği uygulamalarının yaygınlaştırılması; temiz üretim çalışmalarının önemi, kazanımları ve olanak değerlendirmesinin nasıl yapılacağı konularında bilgi vermek ve mevcut iyi uygulama örneklerini paylaşmak üzere Uygulamalı Temiz Üretim Eğitimleri düzenlenmiştir. 2019 yılında Eskişehir ve Bilecik'te gerçekleştirilen eğitim, Bursa'da 8-9 Ocak 2020 tarihlerinde Uludağ OSB ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir.

Ülkemizde 'Ulusal Temiz Üretim Merkezi' görevini yürüten TÜBİTAK-MAM Çevre ve Temiz Üretim Enstitüsü (ÇTÜE) ve illerdeki yerel kurumların işbirliğinde düzenlenen iki günlük eğitimlerde, bölgedeki üretim faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkilerin azaltılması, kaynak ve enerji kullanımındaki verimliliğin artırılması yoluyla çevre dostu üretime geçiş konuları ele alınmıştır.

İmalat sanayi firmalarında atık oluşumu ile su ve enerji tüketimini azaltmaya yönelik temiz üretim uygulamalarının geliştirilmesinin hedeflendiği, Ulusal Temiz Üretim Merkezi (UTÜM) uzmanlarının verdiği ve işletmelerin çevre yöneticileri ile üretim sorumlularının katılacağı eğitimlerde, temiz üretim denetimi vaka çalışması, veri analizi ve temiz üretim olanaklarının belirlenmesi, temiz üretim olanaklarının önceliklendirilmesi konuları da değerlendirilirken, tesis gezisi de düzenlenerek katılımcılar tarafından uygulama da yapılmıştır.



Yerli Otomobil Değerlendirme ve İstişare Toplantıları

Bursa ili Gemlik ilçesinde kurulması planlanan yerli otomobil fabrikasının başta Bursa olmak üzere bölgemize ve yakın çevreye etkisi, otomotiv sektörünün bu gelişmeler çerçevesinde durumunun ve ihtiyaçlarının ele alınması amacıyla BEBKA koordinasyonunda bir danışma kurulu oluşturulmuştur. Yerli

otomobil üretim sürecinde başta Bursa olmak üzere bölge illeri ve yakın çevremizdeki ilgili sektörlerin, kurum ve kuruluşların çalışmalarının yönlendirilmesi, bölgesel kapasitenin hareket geçirilmesi ve izlenecek sürecin takip edilmesi amacıyla periyodik görüşme ve istişare toplantılarının bu danışma kurulu aracılığıyla yürütülmesi amaçlanmıştır.

İlki 22 Ocak 2020 tarihinde BEBKA Bursa merkez ofisinde yapılan Yerli Otomobil Değerlendirme ve İstişare Toplantısına bölgede otomotiv ve ilgili alanlarda ihtisaslaşmış kurum ve kuruluşlar, eğitim kurumları yetkilileri gibi yerli otomobilin üretilmesi sürecinde etkin olabilecek ve bu konuda önde gelen kurum ve kuruluşların temsilcileri katılım sağlamış olup genel bir durum değerlendirilmesi yapılmıştır.

BEBKA koordinasyonunda düzenlenen ikinci toplantıda Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (OİB MTAL) ev sahipliğinde 7 Şubat 2020 tarihinde düzenlenmiştir. Bu toplantılarda bölge özelinde yerli otomobil üretim sürecinde alınabilecek görevler, ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirlikleri fırsatlarının ortaya konulması, bu süreçte alınabilecek görevler, toplantı paydaşların konu ile ilgili çalışmalarının konsolide edilmesi ve periyodik olarak bu toplantılara devam edilmesi yönünde kararlar alınarak yerli otomobil üretim sürecinin yakından takip edilmesinin önemi ortaya koyulmuştur.



TRIZ Yaratıcı Problem Çözme Eğitimleri

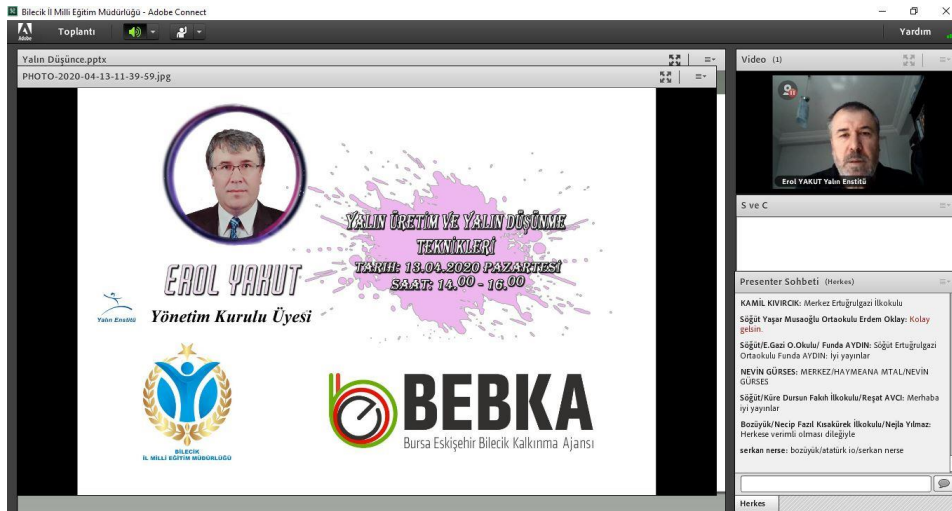
TR41 bölgesinde bulunan firmaların kurumsal kapasitesinin artırılması ve inovasyon odaklı problem çözme yeteneklerinin geliştirilmesi amacıyla TUSAŞ Uludağ Üniversitesi AR-GE Merkezi işbirliğiyle, 'TRIZ Yaratıcı Problem Çözme Eğitimi' düzenlenmiştir. Bölge illerinde bulunan AR-GE veya tasarım merkezi olan 27 firma temsilcisinin katılım sağladığı eğitimler Bursa Nilüfer Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir.

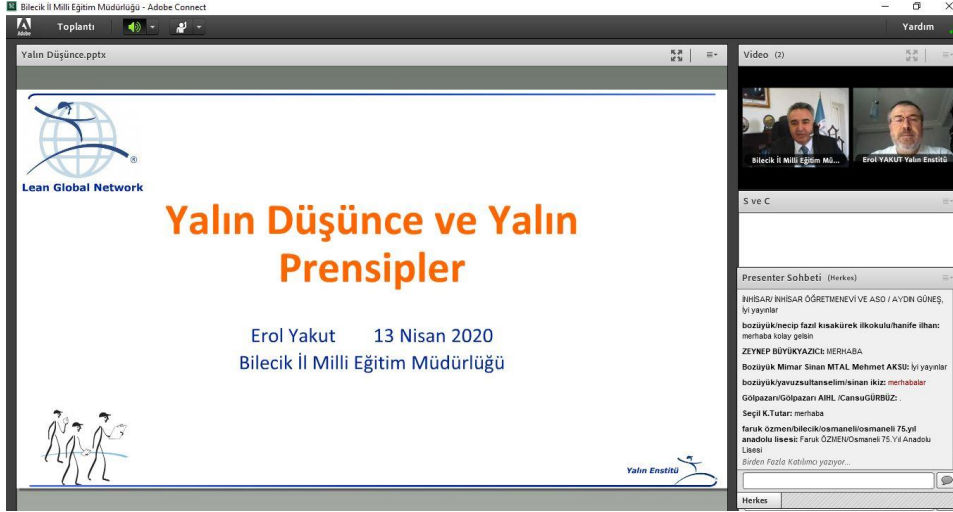
Eğitim ile firmaların yaratıcılık seviyelerinin yükseltilmesi, inovatif ürün ve süreç tasarımı için yeni araçların öğrenilmesi ile bölgemizdeki orta-yüksek ve yüksek teknoloji ihracatın artması hedeflenmiştir. 1'er günlük 2 grup halinde gerçekleşen teorik ve uygulamalı eğitim programında; problem çözme sistematigi, çelişki matrisi, 39 parametre, 40 buluş prensibi, bilimsel etki veritabanı vb. konular ele alınmıştır.



Yalın Üretim ve Yalın Düşünme Teknikleri Eğitimi

Bilecik Yatırım Destek Ofisimiz koordinasyon ve organizasyonunda, Bilecik İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve Yalın Enstitü işbirliği ile; İl Milli Eğitim Müdürlüğü personeline yönelik, Yalın Enstitü Yönetim Kurulu Üyesi Erol Yakut tarafından “Yalın Üretim” temalı online eğitim düzenlenmiştir. Online platformda 2 saat süre ile gerçekleşen eğitime, farklı branş ve unvanlardan yaklaşık 1500 Milli Eğitim Müdürlüğü personeli katılım sağlamış olup, yalın üretim konusunda bir farkındalık sağlanmıştır.





Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı Faaliyetleri

Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programının (GEGSOP) genel amacı; “TR41 bölgesinde girişimcilik ekosistemini geliştirerek bölgedeki girişimcilik kapasitesinin artırılması”dır. 2020 yılında bu kapsamda yapılan faaliyetler aşağıda sıralanmıştır.

Inovatif Girişimcilik Programı - SeedUP

GEGSOP kapsamında, inovatif iş fikirlerinin hayata geçirilmesi için iş kurmak isteyen girişimcilere destek vermeyi amaçlayan “SeedUP İnovatif Girişimcilik Programı” hayata geçirilmiştir. SeedUP, TR41 Bölgesinde ikamet eden inovatif iş fikirleri olan girişimcilerin iş fikirlerini hayata geçirerek ticarileştirmeleri ya da firmalarını kurmaları, bu süreçte eğitim ve mentorluklar ile desteklenerek belirli süre aralıkları ile takip edilecekleri uzun dönemli bir program olarak tasarlanmıştır.

Programda konvansiyonel girişimcilik eğitimlerinden farklı olarak inovatif girişimciler hedef kitle olarak belirlenmiştir. Ayrıca standart uygulamalı girişimcilik eğitiminin müfredatı süre ve içerik açısından geliştirilmiş, mentorluk ve firma kuruluşlarından sonra takip süreci ve finansmana erişim konusunda rehberlik unsurları eklenmiştir. SeedUP programının içeriği; KOSGEB uygulamalı temel girişimcilik eğitimi, ilave geliştirici girişimcilik eğitim modülleri, akademik ve sektörel mentorluklar, firma kurmak için mentorluk desteği, yatırımcıya iş fikrini sunma imkânı, firmasını kuran girişimciler için aylık takip mentorlukları olarak belirlenmiştir.

Programın detayları, Bursa Teknoloji Transfer Ofisi (BTTO) iş birliği ile geliştirilmiş olup programın yürütülmesi BTTO tarafından gerçekleştirilmiştir. Program kapsamında İŞKUR ve KOSGEB ile de iş birliği gerçekleştirilmiş olup, uygulamalı temel girişimcilik eğitimlerinin bu kapsamda düzenlenmiştir.

10 Nisan 2019 tarihinde gerçekleştirilen açılış toplantısı ile başlayan programda yapılan değerlendirmeler sonucunda 21 girişimci programa katılmaya hak kazanmıştır. Girişimciler KOSGEB tarafından onaylı eğitmenlerin verdiği toplam 56 saat uygulamalı temel girişimcilik eğitimi ve ilave girişimcilik eğitim modülleri ile desteklenmiştir. Girişimcilik eğitimlerine yeterli düzeyde katılım sağlayan ve programa devam etme konusunda isteklilik gösteren 14 girişimciye yönelik ihtiyaç analizleri yapılmış

ve bu doğrultuda girişimcilere yönelik toplam 110 saat akademik ve sektörel mentorluk hizmeti sunulmuştur.



Nisan ayında sona ermesi planlanan programın bitiş tarihi COVID-19 salgını nedeniyle temmuz ayına ertelenmiş olup programın son aşaması olan yatırımcı- girişimci buluşmasının (Demo Day) hazırlıklarına haziran ayı itibariyle başlanmıştır. Girişimcilerden ikisi firmasını programa katılmadan önce kurmuş olup, programın devamında da 4 (dört) firmanın kuruluşu tamamlanmış ve 1 (bir) firmanın da kuruluş işlemleri devam etmektedir. Program sürecinde 3 (üç) girişimci tarafından toplam 370 bin TL tutarında satış gerçekleştirilmiştir. Program sürecinde kurulan firmalardan biri ihracat gerçekleştirmeye başlarken bir diğeri de NATO Cihaz Üreticisi Envanterine girmeyi başarmıştır.

Bursa Sosyal Girişimcilik Ağı Toplantıları

Bölgesindeki ekonomik ve sosyal kalkınma çalışmalarını desteklemekle yükümlü olan BEBKA, bugüne kadar yürüttüğü TechUP ve SeedUP programları ile teknoloji ve yenilik odaklı girişimciliğin desteklenmesi ile ekonomik alanda kalkınmaya destek olmayı hedeflerken, bölgemizde ve ülkemizde toplum refahının artırılması ve sosyal kalkınmanın sağlanması gayesi ile de sosyal girişimcilik konusunda bilinirlik ve farkındalık oluşturulması ve bu hususta bölgemizdeki sosyal yenilikçilik ekosisteminin ve sosyal girişimcilik altyapısının güçlendirilmesini, amaçlamaktadır.

2019 Yılında BEBKA tarafından gerçekleştirilen Sosyal Girişimcilik Semineri etkinliği ve Avrupa Birliği tarafından finanse edilen Türkiye Sosyal Girişimcilik Ağı Projesi etkinlikleri sayesinde bölgedeki sosyal girişimcilik ekosistemindeki paydaşlar ile daha yakından etkileşim kurulması imkânı doğmuştur. 2020 yılından itibaren Bursa Büyükşehir Belediyesi, Nilüfer Belediyesi, Yıldırım Belediyesi, Bursa TTO, Uludağ TTO, Uludağ Üniversitesi, KOSGEB, STK temsilcileri ve sosyal girişimcilerin katılımı ile Bursa Sosyal Girişimcilik Ağı oluşturulmuş ve yapılabilecek iş birlikleri hakkında düzenli olarak aylık toplantılar gerçekleştirilmektedir. İlki Simbiyoz Aktivite Derneği ev sahipliğinde gerçekleştirilen toplantılar daha sonra BEBKA, Uludağ Üniversitesi ve Uludağ TTO, NEXLAB ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir.

Toplantılarda Bursa'daki sosyal girişimcilik gündemi değerlendirilmiş, katılımcılar faaliyetleri hakkında bilgi sunmuş ve sosyal girişimcilik alanında hayata geçirilebilecek iş birliği imkanları değerlendirilmiştir.



ARGEMENTOR+ Mentorluk Programı

BEBKA olarak proje ortağı olduğumuz "ARGEMENTOR+ Mentorluk Programı", TÜBİTAK TEYDEB 1601-Yenilik Girişimcilik Alanlarında Kapasite Artırılmasına Yönelik Destek Programı BİGG+ Mentorluk Arayüz Modeli Geliştirme Çağrısı" kapsamında desteklenen 11 projeden biridir.

ARGEMENTOR+ projesinin amacı, TÜBİTAK Ar-Ge ve yenilik desteklerinden faydalanmış KOBİ'lerin yenilikçi ürünlerini pazara sunarak yurtiçi ve yurtdışı rekabet güçlerinin artırılmasını sağlamaktır. Program kapsamında ticari olgunluk seviyesi ile Ar-Ge ve yenilik kapasitesi artırılacak 30 firma belirlenecek, seçilen firmaların mevcut durum analizleri yapılacak, belirlenen iyileştirme faaliyetlerinin mentorluk mekanizması ile uygulanması sağlanacak, son olarak da desteğin etkileri ölçülecektir. Projenin hedef kitlesi 2009-2019 yılları arasında TÜBİTAK TEYDEB sanayi destek programlarında en az 1 (bir) projesi desteklenmiş KOBİ'lerdir.

Bölgemizde programa başvuru yapabilecek firmaları program hakkında bilgilendirmek ve firmaların başvuru yaparak mentorluk desteği almalarını sağlamak amacı ile 30 Nisan 2020 tarihinde çevrimiçi bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. BEBKA Genel Sekreteri İsmail Gerim moderatörlüğünde gerçekleşen toplantıda Proje Koordinatörü ve EGESYS Ar-Ge ve İnovasyon Merkezi Yönetici Ortağı Haluk Gökmen panelist olarak yer almıştır.

Firma başvuruları 30 Haziran 2020 tarihine kadar açık kalmış olup, başvuru sonuçları 31 Temmuz'da yayınlanacaktır.

Firma Başvuru Kriterleri



- KOBİ ölçeğinde ve 2009 yılı sonrasında balarılı TÜBİTAK - TEYDEB destekli Ar-Ge Projesi olan
- TÜBİTAK - TEYDEB proje çıktısını pazara sunulabilecek durumda olan işletmeler
- BEBKA Bölgesinde Toplam 432 İşletme
 - 41 BİGG Programından faydalanmış girişimci ve 391 KOBİ
 - İllere Dağılım: Bilecik 3, Bursa 344, Eskişehir 85



Yerel Kalkınma Fırsatları Sonuç Odaklı Programı Faaliyetleri

Mesleki Eğitim Faaliyetleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının Kalkınma Ajansları için 2019 yılında belirlediği 'Mesleki ve Teknik Eğitim Teması' kapsamında, "Geleceğim Mesleğim" mottosuyla BEBKA tarafından bir çok faaliyet düzenlenmiştir.

Teknik Geziler

Bursa İl Millî Eğitim Müdürlüğü iş birliği ile Bursa dağ yöresi ilçeleri Mesleki ve Teknik Anadolu Liseleri 9. Sınıf öğrencileri için teknik geziler düzenlenmiştir. Düzenlenen teknik gezilere 92 öğrenci ve 11 öğretmen katılmış, ziyaretlerde firma yetkilileri tarafından tanıtıcı sunumlar yapıp sonrasında üretim alanları ziyaret edilmiştir.

Düzenlenen teknik geziler ile Büyükorhan, Harmancık, Keles ve Orhaneli'de mesleki ve teknik eğitim gören öğrenciler farklı günlerde 11 farklı firmayı ziyaret etmiştir.



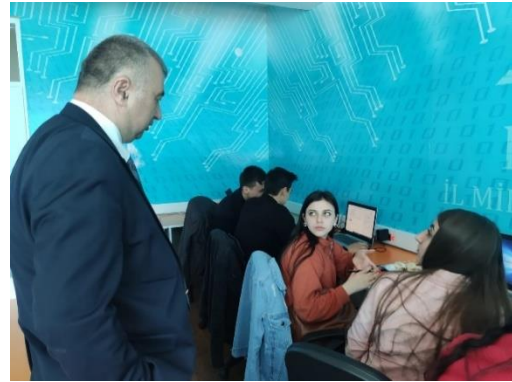
Etkili Sunum Teknikleri Yarışması

Öğrencilerin topluluk içinde kendilerini ifade etme ve iletişim becerilerinin geliştirilmesi adına, İl Millî Eğitim Müdürlükleri işbirliğiyle Bursa, Eskişehir ve Bilecik'te bulunan tüm mesleki ve teknik lise okullarının katılacağı etkili sunuş yarışması düzenlenmiştir. "Girişimci Adımlar Yetkin Eller – GAYE" adı verilen program kapsamında yapılan yarışma öncesinde tüm okullardan bir öğrenci seçilip programa

katılması sağlanmıştır. Bölgedeki okullardan yaklaşık 200 öğrenci (Bursa 79, Eskişehir 64, Bilecik 52) programa katılmıştır.

Program kapsamında katılan tüm öğrencilere teorik ve atölye eğitimleri verilmiştir. Bu eğitimler sonunda yapılan jüri değerlendirmesinde seçilen 20 öğrenciye demoday eğitimleri verilmiştir. Sonrasında öğrencilerin “Geleceğim, Mesleğim” teması çerçevesinde sunum hazırlamaları ve sunmaları istenmiştir. Sunum yapan öğrenciler arasında jürinin seçtiği en iyi beş öğrenci finalde yarışmaya hak kazanmış ve İleri Sunum Teknikleri eğitimi almışlardır.

Katılım sağlayan tüm öğrencilere promosyon hediyeler verilmiştir. Eğitimler Bursa ve Bilecik illerinde Bursa Teknoloji Transfer Ofisi, Eskişehir’de ise Anadolu Üniversite işbirliğiyle gerçekleştirilmiştir. Bursa ve Bilecik’te finalde yarışan birinci olan öğrenciye 1.500 TL, ikinciye 1.000 TL, üçüncüye 500 TL ve mansiyon olarak son ikiye kalan öğrenciye 250’şer TL para ödülü verilmiştir. Eskişehir’de pandemi nedeniyle ara verilen yarışmaya 2020 yılının ikinci yarısında okulların açılması ile devam edilmesi planlanmaktadır



Mesleki Eğitim Okul Kıyafeti Tasarım Yarışması

Meslek liselerine olan talebin artırılması, öğrencilerin kendilerini rahat hissedebilecekleri, kişiliklerini yansıtabilecek, güncel trendlerle uyumlu, özgün; bununla birlikte kurumsal bir kimliğin içerisinde ait olma duygusunu aşıl原因 bir giyim tarzı oluşturulması için Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinde bulunan Mesleki ve Teknik Anadolu Liseleri Moda Tasarım Teknolojileri Alanı ve Grafik ve Fotoğraf alanı öğrencilerine yönelik “Geleceğim Mesleğim, Tasarım Benim” mottosuyla “Okul Kıyafeti Tasarım Yarışması” düzenlenmesi planlanmıştır.

Bu kapsamda Necatibey Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi koordinatörlüğünde bir şartname hazırlanmış ve 2 Mart 2020 tarihinde Bursa Ticaret ve Sanayi Odası Seminer Salonu'nda Bursa, Eskişehir ve Bilecik'ten ilgili okul sorumlularının katıldığı “Mesleki Eğitim Okul Kıyafeti Tasarım Yarışması Bilgilendirme Toplantısı” düzenlenerek, yarışmayla ilgili ayrıntılı bilgiler paylaşılmıştır. Jüri üyelerinin ve ödül töreni planlamasının da organize edildiği yarışma pandemi nedeniyle askıya alınmıştır.



The poster features the slogan "Geleceğim Mesleğim, Tasarım Benim" in a speech bubble. It includes logos for BEBKA, BİTMO, BİTMO, ESO, and the Chamber of Commerce and Industry of Bursa. Below the logos is an illustration of a diverse group of young people in various styles of school uniforms. The main title "MESLEKİ EĞİTİM OKUL KIYAFETİ TASARIM YARIŞMASI" is prominently displayed in red and black. The deadline information "SON BAŞVURU TARİHİ : 18 MART 2020 SAAT : 17:00" is clearly visible. The website "www.bebka.org.tr" is at the bottom.

Mesleki Eğitim İlçe Konferansları Programı

İlçe konferansları kapsamında Osmangazi, Yıldırım ve Nilüfer ilçelerinde bulunan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencilerine mart ayında 3 farklı günde sanayiden sevilen isimlerin konuşmacı olarak katılacağı yarım günlük konferanslar organize edilmiş, ancak pandemi nedeniyle programlar iptal edilmiştir.

3.2.1.2. Araştırma ve Analiz Çalışmaları

COVID-19 Salgınının Ekonomik ve Sosyal Etkilerinin Değerlendirilmesi

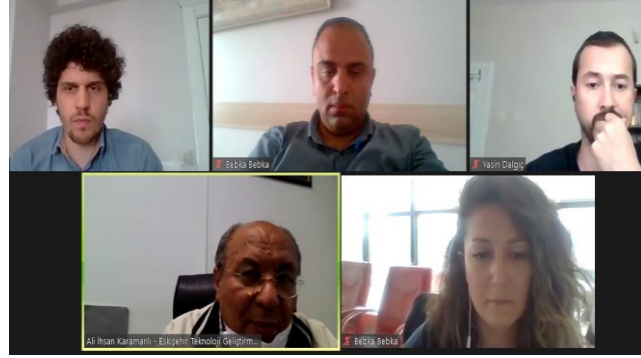
Bilindiği üzere küresel düzeyde etkili olan COVID-19 salgınının ülkemizde de ekonomik ve sosyal etkileri olmaktadır. Bu nedenle, gerek ulusal politika geliştirme sürecine katkı sağlamak, gerekse kalkınma ajanslarının salgın dönemi sonrasında yürütmesi gereken faaliyetlere atlık olması açısından salgının il ve bölge düzeyindeki etkilerinin belirlenmesi önemli görülmektedir. Buradan hareketle, Sanayi ve

Teknoloji Bakanlığı tarafından yapılan COVID-19 Salgınının Ekonomik ve Sosyal Etkilerinin Değerlendirilmesi çalışması yürütülmektedir.

BEBKA da bölgemizde Covid-19 salgınından etkilenecek başlıca sektörlerin tespiti ve salgının ekonomik ve sosyal etkileri üzerine araştırma ve analiz çalışmalarına başlamış bulunmaktadır. Bu kapsamda, haziran ayı içerisinde yerelde kamu kurumları, meslek örgütleri, üniversiteler, sanayi bölgeleri, teknoloji transfer ofisleri vb. ilgili kurum ve kuruluşların temsilcileriyle çevrimiçi ve yüz yüze görüşmeler yapılmış olup, resmi yazıyla talep edilen bilgi ve bulgular derlenmiştir. Bölgemizde PPKB ve YDO uzmanları; Bursa ilimizde 26, Eskişehir ilimizde 14 ve Bilecik ilimizde de 12 farklı kurum olmak üzere toplamda 52 temsilci ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.



Bursa Kurum Görüşmeleri



Eskişehir Kurum Görüşmeleri



Bilecik Kurum Görüşmeleri

Salgın sonrası uygulanacak politikaların ve alınacak tedbirlerin etkinliği açısından kamu kurumları, mahalli idareler, meslek örgütleri, üniversiteler, sanayi bölgeleri, teknoloji transfer ofisleri, teknoloji geliştirme bölgeleri ve sivil toplum kuruluşları ile yapılan görüşmeler ve temin edilen verilere yönelik incelemeler sonucunda ekonomik ve sosyal gelişmeler, teknoloji ve yenilik altyapısı ve politika önerileri başlıklarında oluşturulan il özelindeki sonuç raporları Temmuz ayında Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'ne sunulmak üzere hazırlanmıştır.

COVID-19 Krizinin İşletmeler Üzerindeki Etkileri: TR41 Bölgesi Yansımaları Webinarı

Ajansımız tarafından 25 Haziran 2020 tarihinde "COVID-19 Krizinin İşletmeler Üzerindeki Etkileri: TR41 Bölgesi Yansımaları Webinarı", Hedefler İçin İş Dünyası Platformu ve Politika Analiz Laboratuvarı (PAL) iş birliğinde gerçekleştirilmiştir. TÜRKONFED, TUSİAD ve UNDP'nin 2019 yılında ilk adımlarını attığı Hedefler için İş Dünyası Platformu, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarını (SKA) kurumsal politika ve

stratejilerine entegre etmek isteyen büyük, orta ve küçük ölçekli tüm işletmeler, kamu- özel sektör iş birliğini gözetten tüm kamu kurumları, yerel yönetimler, akademi ve Sivil Toplum Kuruluşlarının katılımına açık bir platformdur.



The poster features the logos of the Ministry of Industry, Technology and Innovation (T.C. SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI) and BEBKA. The main title is 'Covid-19 Krizinin İşletmeler Üzerindeki Etkileri' with a sub-title 'TR41 Bölgesi Yansımaları'. Three speakers are listed: Elif Boz Ulutaş (Moderatör, Planlama Birim Başkanı, BEBKA), Esen Çağlar (Politika Analiz Laboratuvarı Yönetici Ortak), and Pelin Kihitir (Hedefler için İş Dünyası Platformu Direktör). The event is scheduled for '25 Haziran Perşembe 2020 Saat 14:00'.

Moderatörlüğünü BEBKA Planlama Birim Başkanı Elif Boz Ulutaş'ın yaptığı webinarda Hedefler için İş Dünyası Platformu Direktörü Pelin Kihitir Öztürk ve Politika Analiz Laboratuvarı (PAL) Yönetici Ortağı Esen Çağlar ile birlikte COVID-19 salgınının Türkiye ekonomisine ve bölgemize etkileri değerlendirilmiştir.



Hedefler için İş Dünyası Platformu tarafından İleri 23-27 Mart 2020 tarihlerinde uygulanan çevrimiçi anketin devamı olarak 11-22 Mayıs 2020 tarihlerinde ikincisi gerçekleştirilen "COVID-19 İşletme Etki ve İhtiyaç Anketi" sonucunda elde edilen bulgular Türkiye ile kıyaslama yapılarak TR41 Bölgesi ölçeğinde Covid-19 Krizinin İşletmeler Üzerindeki Hasar Tespiti, Uyum Stratejileri, Devlet Destekleri ve Gelecek Öngörüler, İhtiyaçlar ve Müdahale Öncelikleri başlıklarında yorumlanmıştır. Türkiye genelinde 619 firmanın katılım sağladığı ankete bölgemizden ise 61 firma yanıt vermiştir.

Üniversite İhtiyaç Analizi

TR41 Bölgesi illerinden Bursa ilinde halihazırda Bursa Uludağ Üniversitesi, Bursa Teknik Üniversitesi ve Faruk Saraç Tasarım Meslek Yüksekokulu olmak üzere üç adet yükseköğretim kurumu faaliyet göstermektedir. Nüfusu 3 milyona yaklaşan, kentsel gelişme ve sanayi gelişiminde hızla büyüme gösteren Bursa'da mevcut üniversitelerin bölünerek geliştirilmesi veya yeni üniversite(ler) kurulması ihtiyacı hâsıl olmuştur. Buna istinaden, 2019 yılı içerisinde "**Bursa İli Yükseköğretim Stratejisi: Üniversite İhtiyaç Analizi**" projesi yürütülmüştür. Söz konusu proje kapsamında nicel ve nitel saha çalışmaları doğrultusunda mevcut durum analizi yapılmıştır. Bursa ilinde okuyan üniversite öğrencileri, Bursa, Ankara, İzmir, İstanbul, Eskişehir, Kocaeli, Bilecik illerinde yer alan üniversitelerdeki akademisyenler ile orta öğretimde eğitim gören 3. ve 4. Sınıf öğrenci velilerine yönelik gerçekleştirilen nicel çalışma (anket), üniversite yöneticileri, vali ve büyükşehir belediye başkanı ile yapılan nitel saha araştırması ile paydaşlarla yapılan istişare toplantıları sonrasında Bursa ilinde tespit edilen beklenti ve ihtiyaçlara yönelik üniversite önerileri geliştirilmiştir.

Çalışma kapsamında, anket sonuçlarını içeren nicel ve mülakat çıktılarını içeren nitel saha raporu, eğitim analizi, ekonomik etki analizi, mekânsal analiz, strateji ve gelişme önerileri sonuç rapor taslakları aralık ayı içerisinde Ajansımıza iletilmiş olup, 2020 yılı başında yapılan incelemelerimiz sonucunda revize edilerek raporlar nihai hale getirilmiştir.

Oluşturulan sonuç raporunda üniversite(ler) için yer seçimleri, farklılaşma stratejisi, araştırma mükemmeliyeti/uzmanlaşma ve üniversite-sanayi iş birliği stratejisi konularına yer verilmiştir. Yönetişim yapısı için model oluşturulurken Türkiye'de faaliyet gösteren üniversitelerin farklı kuruluş ve yönetim yapıları incelenerek alternatif yönetim modellerine ilişkin senaryo analizi yapılmıştır.

3.2.1.3. Ajansın Düzenli Faaliyetleri

Faaliyet Raporunun Hazırlanması

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 91. maddesi uyarınca hazırlanmış olan Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı 2019 Yılı Faaliyet Birim Raporu 18 Şubat 2020 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Yönetim Kurulu'ndan alınan yetkiyle Yönetim Kurulu Başkanı tarafından imzalanan Ajans Faaliyet Raporu ise 20 Şubat 2020 tarihinde Bakanlığa iletilmiştir.

Çalışma Programının Hazırlanması

2020 – 2022 yıllarında Ajanslar çalışmalarını Sonuç Odaklı Programlar üzerinden yürütecektir. Bu kapsamda, 2014-2023 dönemini kapsayan TR41 Bölge Planı gelişme eksenleri, bölgenin kaynakları ve potansiyeli ve Ajansın üzerinde yoğunlaştığı ve uzmanlaştığı alanlar dikkate alınarak stratejik tercihler belirlenmiştir. Yapılan sektörel ve tematik analizler bu odak alanlara yoğunlaşmış ve mali destek programlarının altyapısını oluşturmuştur. Mali destek programları da bu alanlara yönelik olarak planlanmıştır.

TR41 bölgesi 2020-2022 dönemi stratejik alanlar/tercihler belirlenirken Ajansın odak alanları bu alanlara yönelik sektörel ve tematik analizler ile bölgenin mevcut durum ve potansiyeli dikkate alınmış; *AR-GE ve İnovasyon, Sürdürülebilir Çevre, Girişimcilik, Kırsal Kalkınma ve Turizm* stratejik alanlar/tercihler olarak belirlenmiştir.

2020 – 2022 yıllarında Ajans çalışmalarını belirleyen ve yukarıda bahsedilen stratejik tercihlere yönelik 3 (üç) adet sonuç odaklı program oluşturulmuş olup programlar aşağıdaki gibidir:

1. Yenilik ve Verimlilik
2. Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi
3. Kırsal Kalkınma ve Turizm Tanıtım

SOP'larda yer almayan proje ve faaliyetler, gerekçesi ve performans göstergeleri açıkça belirtilmek kaydıyla çalışma programında "Yerel Kalkınma Fırsatları (YKF)" başlığı altında yer almaktadır.

Ajansın SOP'ları belirtilen çerçevede yürütebilmesi için kurumsal ve beşeri kapasitenin geliştirilmesi gerekmektedir. Bu doğrultuda gerçekleştirilecek faaliyetlere Kurumsal Dönüşüm başlığı altında yer verilmiştir.

2020 yılı Çalışma Programı, sonuç odaklı programlar, sonuç odaklı programlar dışında kalan hususları içeren yerel kalkınma fırsatları ve kurumsal dönüşümü içerecek şekilde hazırlanmış olup, Yönetim Kurulu onayı alınarak bakanlık onayına sunulmuştur. Bakanlık ve Yönetim Kurulu görüşleri doğrultusunda revize edilen 2020 yılı Çalışma Programı ve Bütçesi 1 Nisan 2020 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanı ve Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından onaylanmıştır. Çalışma Programı onayını takiben 2020 yılı Nisan ayı içerisinde Sonuç Odaklı Programlarımız kapsamında SOP Yönetim Planları çalışmalarına başlanmış olup, mayıs ayı içerisinde taslaklar tamamlanmıştır.

Haziran ayı itibariyle Sonuç Odaklı Programlar ve YKF doğrultusunda Çalışma Programına esas teşkil edecek olan 2021 yılı öncelik alanlarında yürütülecek faaliyetler, faaliyetlerin çıktıları ve bütçeleri iç yazı ile Ajansın ilgili birimlerinden talep edilmiştir.

3.2.1.4. Bölgesel Kalkınma ve Ekonomi Göstergelerinin Takibi

BEBKA Ekonomi Göstergeleri Bülteninin Hazırlanması

2011 yılından itibaren yayınlanan Ekonomi Göstergeleri Bülteni ile başta TR41 Bölgesi ve illerinin bazı temel ekonomi göstergeleri bir araya getirilmekte, böylece bölgede ve illerde yaşanan ekonomik değişimlerin daha kolay izlenmesi amaçlanmaktadır.

Bu bültende, TR41 bölgesinin ekonomik hayatının ve performansının değerlendirilmesinde önemli olduğu düşünülen ve diğer bazı kurumlar tarafından aylık bazda yayımlanan Tüketici Fiyat Endeksi (TÜFE) ve Yurtiçi Üretici Fiyat Endeksi (Yİ-ÜFE); bölge illerindeki açılan-kapanan şirket sayıları, yapılan toplam ihracat, illerin en çok ihracat yaptığı ülkeler ve illerde ihracatın hangi sektörlerde yoğunlaştığı, bölge illerinin ihracatlarının teknoloji düzeyleri, güncel AR-GE merkezleri sayıları gibi veriler aylık bazda ve ilgili dönemlerde kümülatif bir özet şeklinde sunulmaktadır. Ayrıca, bölge illerinin ülkemizde farklı alanlarda "ilk olma" özelliklerinin yansıtıldığı bilgiler de verilmekte ve bu sayede bölgemiz hakkında bilgilendirme yapılmaktadır. Bölge özelindeki verilere ek olarak, ülke genelinde makroekonomik değişimleri de izlememizi sağlayan bazı önemli göstergeler yayınlanmakta, böylece hem bölge hem de ülke genelindeki ekonomik gelişmeler takip edilmektedir. BEBKA Ekonomi Göstergeleri Bülteni, 2018 yılı itibariyle üçer aylık periyotlarla yayınlanmaya başlanmıştır.

Temel olarak Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) tarafından yayımlanan verilerin derlendiği Ekonomi Göstergeleri Bülteni, BEBKA kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.

3.2.1.5. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Koordinasyon Toplantısı

Bakanlığımız çatısı altında faaliyet gösteren bölge ve il düzeyinde taşra teşkilatı, bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşlar olarak koordineli ve iş birliği halinde hareket edilmesi amacıyla kalkınma ajansının merkezinin olduğu yerlerde Ajans tarafından, diğer illerde de Sanayi İl Müdürlükleri koordinasyonunda toplantılar gerçekleştirilmesi konusunda Ajanslar görevlendirilmiştir.

Bu kapsamda bölgemizdeki illerden Bursa'da 21 Şubat 2020, Eskişehir'de 11 Şubat 2020, Bilecik'te 13 Ocak 2020 tarihlerinde koordinasyon toplantıları gerçekleştirilmiştir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı çatısı altında faaliyet gösteren il düzeyindeki kurumların koordinasyon içinde çalışmalarının sağlanması, iş birliklerinin artırılması ve kurumların faaliyetlerinin ilgili paydaşlar nezdinde bilinirliğinin artırılması amacıyla yapılan toplantılara Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlükleri, KOSGEB Müdürlükleri, TSE Bölge Koordinatörlüğü, TÜBİTAK BUTAL temsilcileri katılmışlardır. Toplantılarda kurumlar arası iletişim ve iş birliğinin artırılması, üniversite-sanayi iş birliği çalışmalarının takibi ve mali destek programları görüşülmüştür.



3.2.2. PROGRAM YÖNETİMİ BİRİMİ FAALİYETLERİ

3.2.2.1. 2020 Yılı Mali Destek Programı Süreci Faaliyetleri

BEBKA, Dünya Sağlık Örgütü tarafından küresel salgın hastalık olarak ilan edilen ve ülkemiz için de ciddi tehdit oluşturan COVID-19 ile mücadeleye katkı sağlayacak ve salgının etkilerinin azaltılmasına yönelik acil çözüm sunan projelerin desteklenmesi amacıyla “COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı”nı 1 Nisan 2020 tarihinde ilan etmiştir.

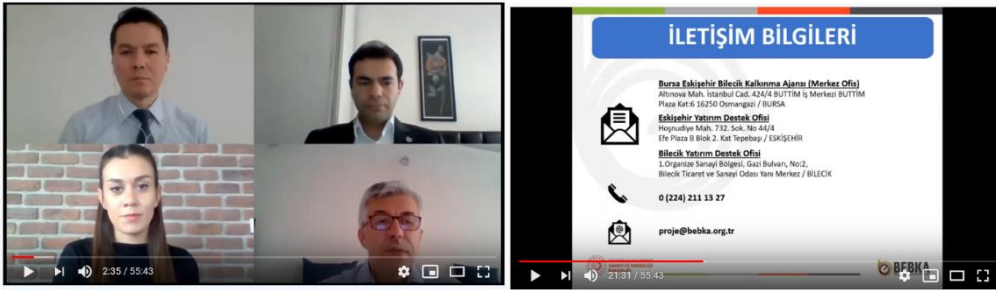
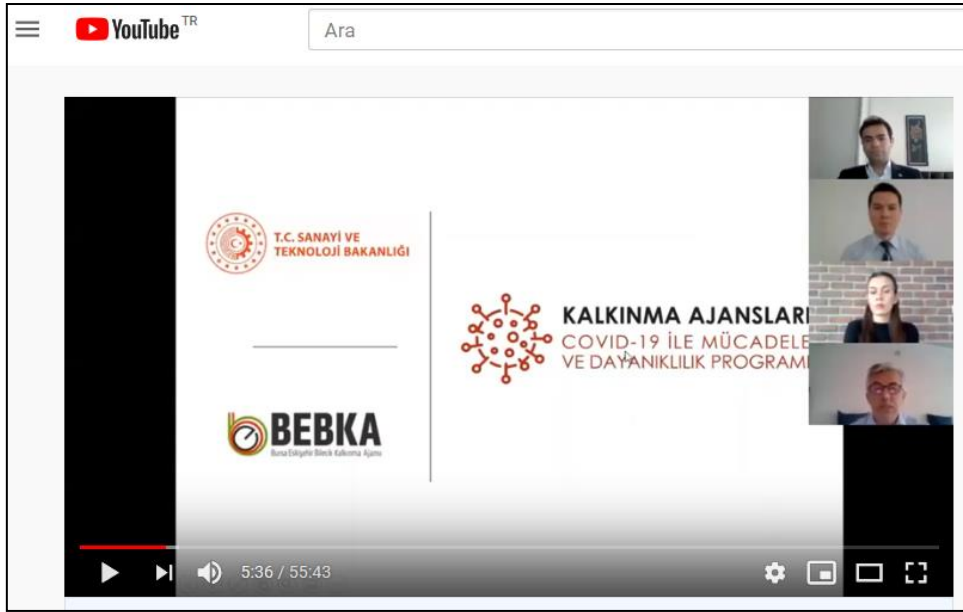


Proje Tekliflerinin Başvuru Dönemi

COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı için 15 Milyon TL'lik bütçe ayrılmıştır. Programa yapılacak başvurular Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) üzerinden alınmıştır. Proje başvurularının tamamlanması ve proje başvurularına ait taahhütnamelerin KAYS üzerinden e-imza ile imzalanması veya taahhütnamenin imzalı bir şekilde Ajansa e-posta olarak iletilmesi için son tarih 30 Nisan 2020 saat 18:00 olarak belirlenmiştir.

2020 yılının başında tüm dünyada yayılmaya başlayan salgının mart ayı içinde ülkemize de sıçraması nedeniyle Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı harekete geçmiş ve ülkemizdeki 26 kalkınma ajansı ortak hareket ederek toplamda yaklaşık 220 milyon TL'lik desteğe çıkmışlardır. Program kapsamında; kamu kurum ve kuruluşları, kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları, yerel yönetimler, birlik ve kooperatifler, sivil toplum kuruluşları, organize sanayi bölgeleri, sanayi siteleri, serbest bölge işletmecileri, teknoloji geliştirme bölgeleri, teknoloji transfer ofisi şirketleri, endüstri bölgesi ve iş geliştirme merkezi yönetici şirketleri ve özel kesim kuruluşları uygun başvuru sahipleri olarak belirlenmiştir.

Pandemi sürecinde sosyal mesafenin korunması ve salgının yayılımının yavaşlatılması adına başvuru sahiplerine yönelik bilgilendirmeler çevrimiçi olarak, e-posta ve telefonlar aracılığıyla yapılmıştır. Programın ilan edildiği 1 Nisan 2020 günü video konferans platformu üzerinden 100 kişinin aynı anda katılım sağlayabileceği çevrimiçi bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir. Düzenlenen bu toplantı daha sonra ajansın sosyal medya kanalına eklenerek yararlanıcıların izlemesi sağlanmıştır. Toplantıya canlı olarak 72 kişi katılım sağlamıştır.



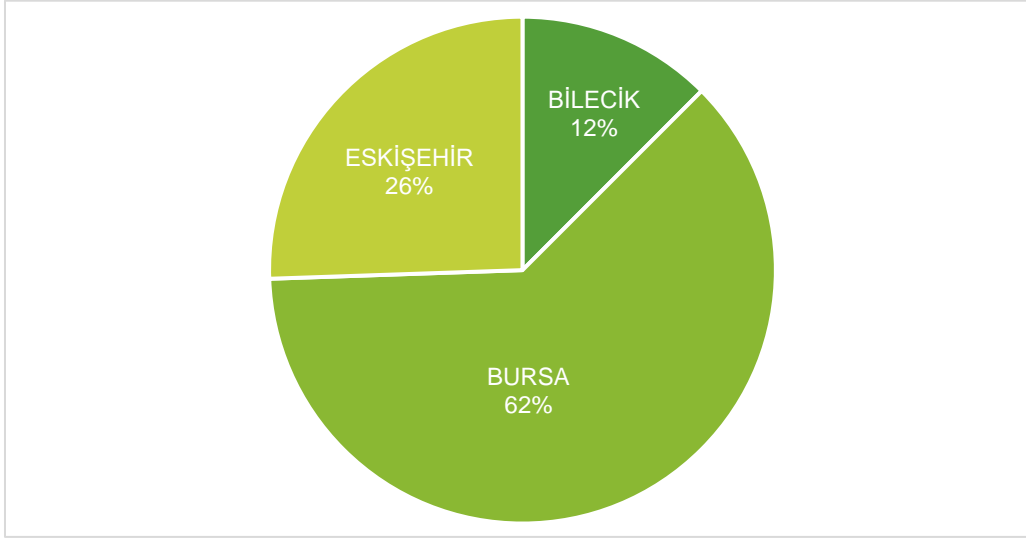
COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı kapsamında, 30 Nisan 2020'ye kadar KAYS'ta onaylanan 184 adet proje başvurusunun taahhütnamesi e-posta yoluyla Ajansa teslim edilmiştir.

Programın iller bazında dağılımı aşağıdaki tabloda verilmiştir (Tablo 5). Buna göre, programa Bilecik'ten 23 adet, Bursa'dan 114 adet ve Eskişehir'den 47 adet proje başvurusu yapılmıştır.

Tablo 5. 2020 Yılı Mali Destek Programı İl Bazında Proje Başvuru Sayıları

İl	Genel Toplam
BİLECİK	23
BURSA	114
ESKİŞEHİR	47
Genel Toplam	184

Proje başvurularının illere göre dağılımı aşağıdaki grafikte verilmiştir.

Grafik 8. 2020 Yılı Mali Destek Programı İllere Göre Proje Başvuruları

Bölge genelinde programa yapılan projelerin konularına göre dağılımı aşağıda yer alan Tablo 6'de verilmiştir.

Tablo 6. 2020 Yılı Mali Destek Programı Proje Konularının Dağılımı

Maske/Tulum/Eldiven Gibi Koruyucu Kıyafet Üretimine Yönelik Proje Başvuru Sayısı	35
Dezenfektan Üretimine Yönelik Proje Başvuru Sayısı	14
Aşı ve Tanı Kiti Geliştirmeye Yönelik Proje Başvuru Sayısı	2
Makine, Cihaz ve Ekipman Üretimine Yönelik Proje Başvuru Sayısı	36
Tarım ve Gıda Üretimine Sürdürülebilirliğine Yönelik Proje Başvuru Sayısı	8
Sosyal İçerikli Proje Başvuru Sayısı (Gıda dağıtımı, dezavantajlı gruplar, eğitim vs.)	30
Analiz, Rapor gibi Akademik İçerikli Proje Sayısı	1
Hastane Altyapılarının İyileştirilmesi Yönelik Proje Başvuru Sayısı	6
Diğer Konularda Proje Sayısı	52

Proje Tekliflerinin Değerlendirme Dönemi

Değerlendirme süreci, proje tekliflerinin son teslim tarihinden mali destek almaya hak kazanan projelerin ilanına kadar olan süreci kapsamaktadır. Bu süreç ön inceleme (uygunluk kriterlerinin kontrolü) ve panel değerlendirmesi aşamalarından oluşmaktadır.

COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı değerlendirme yöntemi diğer mali destek programlarından farklı olarak panel değerlendirme yoluyla yapılmıştır. Projeler için ilgili kamu kurumlarından, üniversitelerden, özel sektörden ve ajans uzmanlarından oluşan değerlendirme komitesi oluşturulmuş, her proje için 3 panelist görevlendirilmiştir. Panelistler, başvuru belgelerini dikkate alarak projeleri değerlendirmiş, gerekli görülmeleri halinde proje başvuru sahipleri belirlenen tarih ve saatte uzaktan erişim yöntemiyle projelerini sunarak, panelistlerin sorularını yanıtlamışlardır.

Ön İnceleme Süreci

COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı kapsamında projelerin; geldiği gibi başvuru sahibi ve ortaklarının uygunluğu ile başvuru şartları ve gerekli belgelerin sağlanması yönünden başvuru rehberinde belirtilen kriterlere göre ön incelemesi yapılmıştır.

6 Nisan – 6 Mayıs tarihleri arasında 184 adet proje teklifi ön inceleme kontrol listesine göre 11 kişilik uzman ekip tarafından incelenerek uygunluk kriterleri yönünden kontrolleri tamamlanmıştır.

Tablo 7. 2020 Yılı Mali Destek Programı Ön İnceleme Sonuçları

İl	Ön İncelemede Elenenler	Değerlendirme Aşamasına Geçen	Genel Toplam
BİLECİK	2	21	23
BURSA	25	89	114
ESKİŞEHİR	8	39	47
Genel Toplam	35	149	184

Ön incelemesi yapılan 184 projeden 35'i programlar kapsamında belirlenen kriterleri sağlamadığı veya eksik evraklarını zamanında tamamlayamadığı için elenmiştir. Başvurusu tam olan veya eksik evrak sürecini zamanında tamamlayan 149 proje ön inceleme sürecini geçerek panel değerlendirme aşamasına geçmiştir.

Panel Değerlendirme Süreci

Projelerin değerlendirmesi oluşturulan çevrimiçi panel aracılığıyla yapılmıştır. Değerlendirme sürecinde panel tarafından ihtiyaç duyulması halinde başvuru sahipleri uzaktan erişim yöntemiyle projeleri hakkında panel üyelerine bilgi vermişlerdir.

Panelistler, başvuru belgeleri ve gerçekleşmesi durumunda proje başvuru sahiplerinin sözlü anlatımları ile değerlendirmelerini yapmışlardır. Teklif edilen bütçe de dâhil olmak üzere başvurular, Değerlendirme Tablosundaki kriterlere göre değerlendirilmiştir. Değerlendirmede sırası ile projenin programın amaç ve önceliği ile ilgiliği, projenin COVID-19 ile mücadeleye etkisi ve salgının önlenmesine katkısı, projenin uygulanabilirliği, başvuru sahibinin kurumsal kapasitesi ile önerilen yöntemin kalitesi ve uygunluğu göz önüne alınmıştır. Nihai değerlendirme sonunda, toplam puanı asgari 60 (altmış) ve üzerinde olan projeler başarılı projeler olarak belirlenmiştir.

Panel değerlendirmeleri her proje için atanan 3 (üç) panelist tarafından; panel değerlendirme tablosu ve panel nihai raporunun doldurulması ile gerçekleştirilmiştir. Değerlendirme süreci kapsamında Ajans bünyesinde 20 uzman ile kamu kurum kuruluşları, üniversite ve özel sektörden de 15 panelist görevlendirilerek, toplamda 35 kişilik bir değerlendirme komitesi oluşturulmuştur.

Panel değerlendirmesi yapılan projeler Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın ilgili birimleri ile paylaşılarak, desteklenmesi uygun görülen projelerle ilgili bilgi verilmiştir. Panel değerlendirme yapılan 149 projeden her il bazında 1 (bir) proje başarılı bulunarak sözleşme aşamasına geçilmiştir.

Tablo 8. 2020 Yılı Mali Destek Programının Kurum Türüne Göre Dağılımı

İllere Göre	Kar Amacı Güder	Kar Amacı Gütmez	Genel Toplam
BİLECİK	1	20	21
Başarılı		1	1
Başarısız	1	19	20
BURSA	46	43	89
Başarılı		1	1
Başarısız	46	42	88
ESKİŞEHİR	14	25	39
Başarılı		1	1
Başarısız	14	24	38
Genel Toplam	61	88	149

Program kapsamında gelen ve AR-GE çalışmaları niteliğindeki başvurular Bakanlıkta yapılan çalışmalar doğrultusunda TÜBİTAK'a yönlendirilmiştir. Buna ilişkin veriler Tablo 9'te sunulmuştur.

Tablo 9. 2020 Yılı Mali Destek Programı Sonuçları Özet Tablo

Başvurusu Alınan Proje Sayısı	184
Ön İncelemeyi Geçen Proje Sayısı	149
Başarılı Bulunan ve Sözleşmeye Davet Edilen Proje Sayısı	3
Bakanlık Tarafından TÜBİTAK'a İletilen Proje Sayısı (Kamu + Özel)	4
Ajans Tarafından Bakanlığa İletilen AR-GE Niteliğine Sahip Proje Sayısı (KOBİ)	50
Bakanlık Tarafından Seçilen AR-GE Niteliğine Sahip Proje Sayısı (KOBİ)	34

COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı kapsamında başvuru yapan bütün yararlanıcılara proje sonuç bildirimini elektronik posta yoluyla gönderilmiştir.

3.2.2.2. 2020 Yılı Teknik Destek Programı

Ajans; "Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği"nin 32. maddesinde yer aldığı şekliyle, yerel yönetimlerin başta planlama çalışmaları ile bölge plan ve programlarını uygulayıcı veya yerel kalkınma kapasitesini artırıcı faaliyetleri ile diğer kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşlarının, organize sanayi bölgelerinin, küçük sanayi sitelerinin, teknoparkların, teknoloji geliştirme bölgelerinin, endüstri bölgelerinin, iş geliştirme merkezlerinin, birliklerin ve kooperatiflerin ve sayılan bu kurum ve kuruluşların kurduğu veya ortağı olduğu işletmelerin yerel ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunabilecek çalışmaları için eğitim verme, program ve proje hazırlanmasına katkı sağlama, geçici uzman personel görevlendirme, danışmanlık sağlama, lobi faaliyetleri ve uluslararası ilişkiler kurma gibi kurumsal nitelikli ve kapasite geliştirici teknik destek hizmetleri sağlayabilmektedir.

Bu kapsamda TR41 Bölgesi'nin desteklenmesi adına 12 Mart 2020 tarihi itibarıyla Teknik Destek Programına çıkmıştır. Yapılan mevzuat değişikliği ile 2020 yılında kâr amacı güden işletmelerin de

başvuru yapmasına olanak sağlanmıştır. Program önceliklerine göre proje başına 75.000 TL'ye kadar destek sağlanacak olan teknik destek programının toplam bütçesi 2.300.000 TL'dir. Programa ilk dönem başvuruları 30 Nisan 2020 tarihine kadar alınarak değerlendirme işlemleri Mayıs ayı içerisinde tamamlanmıştır. Mayıs-Haziran dönemine ait başvurular da 30 Haziran'a kadar alınmış, değerlendirmeleri Temmuz ayı içinde gerçekleştirilecektir.

2020 Yılı Teknik Destek Programının öncelikleri aşağıda sıralanmıştır:

Öncelik 1: Yenilik ve Verimlilik

Bölgede AR-GE ve yenilik odaklı, rekabetçi üretim ve hizmet süreçlerinin yaygınlaştırılması, kaynakların verimli ve etkin kullanımının sağlanmasına yönelik eğitim ve danışmanlık faaliyetlerinin desteklenmesi

Öncelik 2: Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi

Bölgede girişimcilik ekosistemini geliştirilmesi ve bölgedeki girişimcilik kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitim ve danışmanlık faaliyetlerinin desteklenmesi

Öncelik 3: Kırsal Kalkınma ve Turizm Tanıtım

Bölgede kır-kent dengesinin gözetilerek kırsal alanlarda ekonomik faaliyetlerin çeşitlendirilmesi ve geliştirilmesiyle sürdürülebilir kırsal kalkınmanın sağlanması; yerel zenginliklerin ve turizm potansiyelinin değerlendirilerek turizmde rekabet gücünün artırılmasına yönelik eğitim ve danışmanlık faaliyetlerinin desteklenmesi

Öncelik 4: Yerel Kalkınma Fırsatları

Bölgede yerel kalkınma fırsatı olarak belirlenen konularda kurum/kuruluşların kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik eğitim ve danışmanlık faaliyetlerinin desteklenmesi



2020 Yılı'nın ilk yarısında Teknik Destek Programına Mart-Nisan döneminde 17 adet, Mayıs-Haziran döneminde toplam 28 adet proje başvurusu olmuştur.

Mart-Nisan döneminde gerçekleşen başvuruların 6'sı Bursa'dan, 6'sı Eskişehir'den ve 5'i Bilecik'ten gelmiştir. Eskişehir'den başvuru yapan ve kâr amacı güden bir işletmenin başvurusu ön inceleme kriterlerini sağlamadığı için teknik ve mali değerlendirme aşamasına geçememiştir.

2020 Yılı Teknik Destek Programı Mart-Nisan dönemi teknik ve mali değerlendirme sonuçlarına göre Bursa'dan 4 (dört), Eskişehir'den 2 (iki) ve Bilecik'ten 1 (bir) olmak üzere toplam 7 (yedi) teknik destek başvurusu, 65 ve üzeri puan alarak başarılı bulunmuştur. Yapılan değerlendirmede 100 üzerinden en az 65 puan sınırının altında puan alan 9 (dokuz) başvuru başarısız olmuştur.

Tablo 10. 2020 Yılı Teknik Destek Programı Mart-Nisan Dönemi Başvuru Bilgileri

İl	Kar Amacı Güden	Kar Amacı Gütmeyen	Toplam Başvuru	Değerlendirme Aşamasına Geçen Proje	Başarılı Bulunan Proje
BİLECİK		5	5	5	1
BURSA		6	6	6	4
ESKİŞEHİR	1	5	6	5	2
Genel Toplam	1	16	17	16	7

Mayıs-Haziran Dönemi proje başvuruları 30 Haziran 2020'de tamamlanarak, ön inceleme ile teknik ve mali değerlendirme süreçleri temmuz ayı içerisinde gerçekleştirilecektir. Mayıs-Haziran dönemine ait başvuru bilgileri Tablo 11'de verilmiştir.

Tablo 11. 2020 Yılı Teknik Destek Programı Mayıs-Haziran Dönemi Başvuru Sayıları

İl	Kar Amacı Güden	Kar Amacı Gütmeyen	Toplam
BİLECİK		3	3
BURSA	7	12	19
ESKİŞEHİR	1	5	6
Genel Toplam	8	20	28

3.2.2.3. 2020 Yılı Fizibilite Desteği Programı

2020 Yılı Fizibilite Desteği Programı, Teknik Destek Programı ile eş zamanlı olarak 12 Mart 2020 tarihinde açıklanmıştır. Toplam bütçesi 2.000.000 TL olan programın amacı; TR41 Bölgesi'nin kalkınması ve rekabet gücü açısından önemli fırsatlardan yararlanılmasına, bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin önlenmesine, Ajansın sonuç odaklı programları çerçevesinde bölgenin yenilikçilik ve girişimcilik kapasitesinin geliştirilmesine yönelik yatırım projelerinin fizibilite çalışmalarının desteklenmesidir. Bu program için talep edilebilecek destek tutarı asgari 25 bin TL ve azami 200 bin TL olarak belirlenmiştir. Projelere asgari %25, azami ise %75 oranında destek verilecek olan Fizibilite Desteği Programına yerel yönetimler, üniversiteler, kamu kurum ve kuruluşları, kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları, organize sanayi bölgeleri, teknoparklar, teknoloji geliştirme bölgeleri,

endüstri bölgeleri, iş geliştirme merkezleri, sivil toplum kuruluşları, birlik ve kooperatifler başvuru sahibi olabilmektedirler.



Ekim ayı sonuna kadar başvuruları alınacak olan 2020 Yılı Fizibilite Desteğinin, Ajansın sonuç odaklı programları çerçevesinde belirlenen öncelikleri kapsamındaki faaliyetler aşağıda sıralanmıştır.

Öncelik 1: Yenilik ve Verimlilik

Bölgede AR-GE ve yenilik odaklı, rekabetçi üretim ve hizmet süreçlerinin yaygınlaştırılması, kaynakların verimli ve etkin kullanımının sağlanmasına yönelik fizibilitelerin hazırlanması

Öncelik 2: Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi

Bölgede girişimcilik ekosistemini geliştirilmesi ve bölgedeki girişimcilik kapasitesinin artırılmasına katkı sağlayacak fizibilitelerin hazırlanması

Öncelik 3: Kırsal Kalkınma ve Turizm Tanıtım

Bölgede kır-kent dengesinin gözetilerek kırsal alanlarda ekonomik faaliyetlerin çeşitlendirilmesi ve geliştirilmesiyle sürdürülebilir kırsal kalkınmanın sağlanması; yerel zenginliklerin ve turizm potansiyelinin değerlendirilerek turizmde rekabet gücünün artırılmasına katkı sağlayacak fizibilitelerin hazırlanması

Öncelik 4: Yerel Kalkınma Fırsatları

Bölgede aciliyet taşıyan ve kritik öneme sahip, yerel kalkınma fırsatı olarak değerlendirilebilecek projelere yönelik fizibilitelerin hazırlanması

Fizibilite desteği programı kapsamında yılın ilk yarısında Ajansa Bursa'dan 2 proje başvurusu olmuştur. Haziran ayının başında gelen ilk proje değerlendirme sonucu başarılı bulunarak sözleşme aşamasına geçmiştir. Diğer proje haziran ayı sonunda geldiği için değerlendirmesi temmuz ayı içinde gerçekleştirilecektir.

3.2.2.4. 2020 Yılı Güdümlü Proje Desteği**Eskişehir Sanayi Odası Mesleki Eğitim Merkezi**

Eskişehir Sanayi Odası'nın başvuru sahibi olduğu "Eskişehir Sanayi Odası Mesleki Eğitim Merkezi" güdümlü projesi ile Eskişehir sanayiinin en çok ihtiyaç duyduğu alanlardan olan CNC, endüstriyel otomasyon, kaynak teknolojileri, plastik işleme ve endüstriyel tasarım konularında bölge gereksinimlerini karşılayabilecek, modern ve işlevsel bir merkez oluşturulması hedeflenmektedir.

Ajans alışma programında onaylanan Eskişehir Sanayi Odası Mesleki Eğitim Merkezi güdümlü projesinin, fizibilite raporu 20 şubat 2020 tarihinde Bakanlığa sunulmuştur. 25 Nisan 2020 tarihinde gelen yazıda; Bakanlıktan belirtilen görüş ve önerilerin yapılması kaydıyla proje onaylanmıştır. Bakanlıktan gelen görüşler doğrultusunda proje ile ilgili düzenlemeler tamamlanmıştır. Temmuz ayı içinde sözleşme imzalanması planlanmaktadır.



3.2.2.5. 2020 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP)

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda BEBKA, “İstihdam Edilebilirliği Artırmak” “Sosyal Girişimcilik ve Yenilikçilik” “Sosyal İçerme” ve “Sosyal Sorumluluk” alanlarında Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında 2020 yılı çağrısına çıkmıştır.

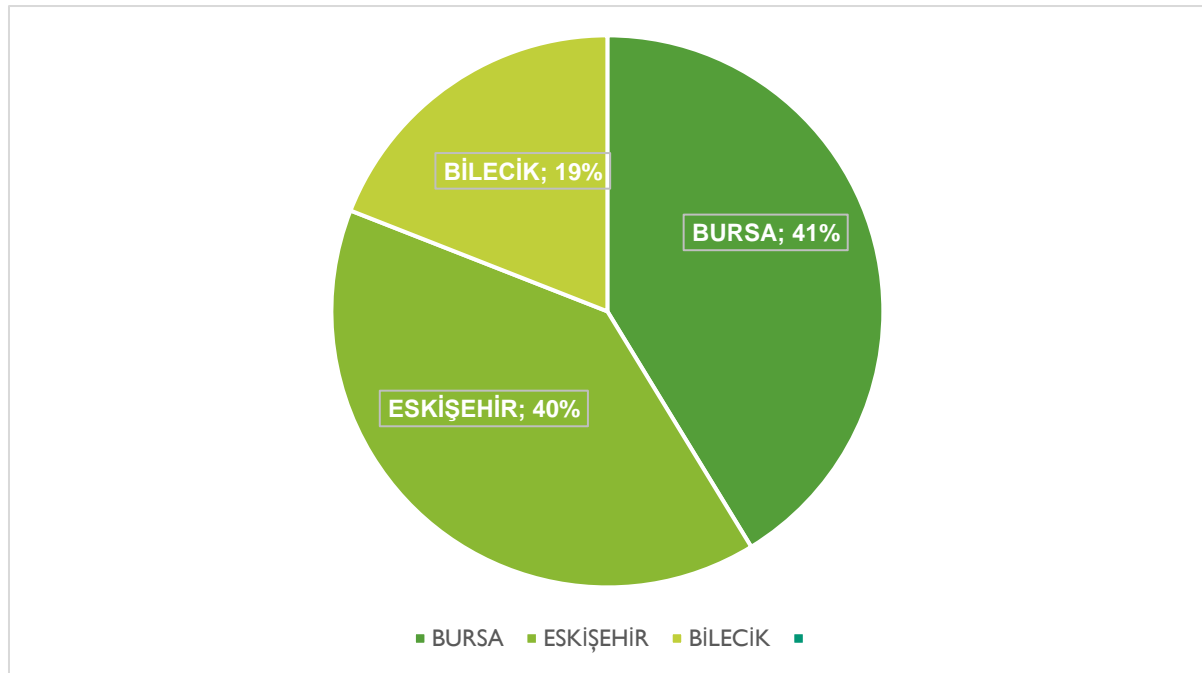
Başvuru sahipleri için 19 Mart 2020 tarihinde video konferans platformu üzerinden bilgilendirme e-



toplantısı düzenlenmiştir. Ajansın proje hesabından ve telefon görüşmeleri aracılığıyla da başvuru sahiplerine bilgi verilmiştir.

12 Mart 2020 tarihinde duyurusu yapılan programa ön başvurular COVID-19 salgını nedeniyle 05 Haziran tarihine kadar uzatılmıştır. Bu tarihe kadar Bilecik'ten 12, Eskişehir'den 25 ve Bursa'dan 26 olmak üzere toplamda 63 proje öneri formu Ajansa ulaştırılmıştır. İllere göre başvuruların dağılımı aşağıdaki grafikte verilmiştir.

Grafik 9. 2020 Yılı SOGEP- İllere Göre Proje Başvuruları



Proje öneri formlarının Ajans bünyesinde oluşturulan bir komisyonla değerlendirilmesinin ardından komisyon kararı ile seçilen projelerin KAYS'a girişlerinin yapılması başlanmış olup temmuz ayı içinde tamamlanması öngörülmüştür.

3.2.2.6. PYB Tarafından Katılım Sağlanan / Düzenlenen Toplantı ve Eğitimler

2020 Yılı SOGEP Çalıştayı

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda Zafer Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde Afyonkarahisar'da 2020 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) Çalıştayı düzenlenmiştir. 20-21 Şubat 2020 tarihlerindeki çalıştaya Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü Kalkınma ve Yapısal Uyum Daire Başkanı Dr. Fatih Gökyurt, SOGEP Koordinatörü Kâmil Taşçı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Uzman ve Uzman Yardımcıları, Türkiye'deki 26 kalkınma ajansından SOGEP süreci ile ilgili birim başkanları ve uzmanlar katılım sağlamıştır.

Çalıştaya, Ajansımız adına Program Yönetimi Birim Başkanı Sabri Bayram ve PYB uzmanı Seher İleritürk katılmışlardır. 2 günlük çalıştay sırasında, Bakanlık tarafından örnek projeler arasında seçilen ve Eskişehir İl Millî Eğitim Müdürlüğü'nün başvuru sahibi olduğu "Sosyal Kooperatifimizle Çalışma Yaşamındayız: Zihin Yetersizliği Olan Gençlerin İstihdamının Desteklenmesi" projesinin Sabri Bayram tarafından sunumu yapılmıştır.



Bölgesel Gelişme Ekseninde Afet Öncesi Planlama ve Değerlendirme Toplantısı

26 Ocak 2020 tarihinde gerçekleşen 6,8 büyüklüğündeki Elazığ-Sivrice depremi sonrası koordinasyon sürecinin ve sürecin geliştirilmesi gereken unsurların değerlendirilmesi, Ajansların şimdye kadar

afetlerle ilgili yaptığı çalışmalar ile ilgili tecrübe paylaşımı yapılması ve Ajansların önümüzdeki dönemde afetlerle mücadele kapsamında yapacakları çalışmalar hakkında müzakerelerde bulunulması amacıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü öncülüğünde ve Fırat Kalkınma Ajansı koordinasyonunda Elazığ'da toplantı düzenlenmiştir. Toplantıya PYB Birim Başkanı Sabri Bayram katılım sağlamıştır.

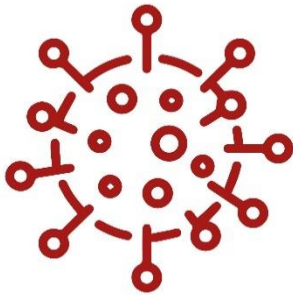


3.2.3. İZLEME VE DEĞERLENDİRME BİRİMİ FAALİYETLERİ

3.2.3.1. 2020 Yılı Mali Destek Programları

Dünya Sağlık Örgütü tarafından küresel salgın hastalık olarak ilan edilen ve ülkemiz için de ciddi tehdit oluşturan COVID-19 ile mücadeleye katkı sağlayacak ve salgının etkilerinin azaltılmasına yönelik acil çözüm sunan projelerin desteklenmesi amacıyla 2020 Yılı Mali Destek Programları kapsamında Ajansımız COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı proje çağrısına çıkmıştır. Program ile korona virüsünün yayılımının önlenmesi ve kontrol altına alınması, halk sağlığı için acil hazırlık ve müdahale çalışmalarının desteklenmesi, salgının ülke ve bölge ekonomisine negatif etkilerinin azaltılmasına yönelik yenilikçi uygulamalar geliştirilmesi amaçlanmıştır. Yapılan başvurular sonucunda 3 adet proje başarılı bulunmuştur.

Programın sonuçlarının ülkemiz ve bölgemiz açısından acil olarak alınmasının önemine binaen başarılı projelerin ilânı sonrası İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB) tarafından hızlı bir şekilde gerekli hazırlıklar tamamlanarak sözleşme imzalama, yararlanıcıların proje yürütme süreçleri hakkında bilgilendirilmesi ve proje uygulama süreçleri başlatılmıştır.



KALKINMA AJANSLARI COVID-19 İLE MÜCADELE VE DAYANIKLILIK PROGRAMI

Destek Yönetim Kılavuzu (DYK)'nın sözleşmelerin imzalanmasını düzenleyen maddesi hükmünce sözleşmeye davet edilen başvuru sahipleri, istenen belgeleri tamamlayarak, sözleşme imzalamak üzere Ajansa başvurmuşlardır. Ajansımız, başarılı proje sahipleri ile mali destek sözleşmesi imzalama sürecini tamamlayarak, bu projelerin uygulama dönemini başlatmıştır. Süreç sonunda; Bursa, Eskişehir ve Bilecik'ten birer tane olmak üzere toplam 3 (üç) yararlanıcı ile sözleşme imzalanmıştır. Bu kapsamda söz konusu projelere toplam 2.843.695 TL destek sağlanacaktır.

Sözleşmesi imzalanarak uygulama aşamasına geçen projelere 2020 yılı mayıs ayı içerisinde DYK'da dört temel izleme sistemi aracından biri olarak sayılan ilk izleme görüşmeleri gerçekleştirilmiştir. Sağlık Bakanlığının uyarıları ve Genel Müdürlüğümüzden gelen talimatlara uygun olarak; COVID-19 önlemleri kapsamında proje kapsamındaki görüşmelerde sosyal mesafe kuralının uygulanmasına ve internet üzerinden uygun görüşme kanallarının kullanımına özen gösterilmiştir. Söz konusu proje bilgilendirme toplantıları kapsamında katılımcılara sözleşme belgeleri temin süreci aşaması, uygulama döneminde dikkat edilecek hususlar, Ajans satın alma kuralları, raporlamalar, ödemeler, görünülük ve dokümantasyon gibi başlıklar anlatılmıştır. Bu görüşmeler, proje yönetimi ve uygulaması konusunda yararlanıcıya eğitim alma imkânı vererek, projenin önemli aşamalarını ve çıktılarını birebir tartışabilme fırsatı tanımıştır. Aynı zamanda proje sahasının uygulama öncesi durumu ortaya çıkarılmış, proje performans göstergeleri, ihtiyaçlar, olası sorunlar, muhtemel riskler ve önleyici tedbirler tespit edilerek karara bağlanmıştır. İlk izleme görüşmeleri sırasında mevzuatta belirtilen usul ve esaslar ile proje uygulamaları sırasında dikkat edilmesi gereken hususları içeren ve DYK eki olan (i3) İrtibat Kayıt Formu destek yararlanıcısına tebliğ edilerek imzalatılmıştır. Oluşturulan raporlar kapsamında bilgi sistemine ilk veri girişlerinin yapılması da sağlanmıştır.

DYK "İzleme Sistemi Araçları" maddesi uyarınca, yararlanıcıyı görev ve yükümlülükleri, COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı Uygulama Çerçevesi kapsamında tabi olunan usul, prosedür ve kurallar hakkında bilgilendirmek ve farkındalığını artırmak açısından önem arz eden ilk izleme görüşmeleri sonrasında, ön ödeme talep eden yararlanıcılara sözleşme imza tarihinden itibaren 5 iş günü içerisinde Uygulama Rehberi'nin "Ödeme Prosedürleri" hükümleri doğrultusunda ön ödeme işlemleri başlatılmıştır. Yararlanıcıların proje hesaplarına, projenin uygun maliyeti çerçevesinde öngörülen azami destek tutarının yüzde 60'ı oranında, mali desteğin ilk kısmını oluşturan avans niteliğindeki ön ödemeler gerçekleştirilmiştir.

İlk izleme görüşmelerinde oluşturulan güncel faaliyet takvimleri doğrultusunda 4734 sayılı Kamu İhale Kanununa tabi yararlanıcılar satın alma faaliyetlerini yürütmektedir. DYK'nın satın alma ve ihalelere ilişkin düzenlemesi uyarınca, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'na tabi yararlanıcılar dışındaki kurum ve kuruluşlar ise Satın Alma Rehberinde belirtilen usul ve esaslara göre satın alma faaliyetlerini yürütmektedirler. Bu kapsamda, ilgili projenin İDB uzmanı satın alma sürecinin izlenmesi ve ihale kurallarına uygunluğunun denetlenmesi amacıyla ihalelere katılım sağlayacaktır.

3.2.3.2. 2019 Yılı Mali Destek Programları

2019 Yılı Mali Destek Programları kapsamında Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi ve Girişimcilik olmak üzere iki ana başlıkta başarılı bulunan toplamda 34 projenin faaliyet ve satın alma süreçleri 2020 yılı ilk

altı ayında da devam etmiştir. 2019 Yılı Mali Destek Programları kapsamında projeler için sözleşme aşamasında feragat edilmemiş, ayrıca proje yürütme sürecinde fesih talebi alınmamıştır.

Yürütülen projeler için bu dönemde gerçekleştirilen izleme ziyaretlerinde projelerdeki faaliyet ve harcamalar, projelerdeki fiziki gerçekleşme durumları kontrol edilmiş, projelerde varsa riskli görülen faaliyet ve harcamalarla ilgili olarak yararlanıcılarla değerlendirmeler yapılmış ve bunlara bağlı olarak aksiyon planları oluşturulup uygulamaya konulmuştur. Bu şekilde projeler sona ermeden önce faaliyet ve satın almaların eksiksiz olarak gerçekleştirilmesi sağlanmaktadır.



DYK'nın satın alma ve ihalelere ilişkin düzenlemesi uyarınca, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'na tabi yararlanıcılar dışındaki kurum ve kuruluşlar satın alma faaliyetlerinde Proje Uygulama Rehberi eki olan Satın Alma Rehberinde belirtilen usul ve esaslara göre satın almalarını gerçekleştirmişlerdir. Bu kapsamda, ilgili projenin İDB uzmanı satın alma sürecinin izlenmesi ve ihale kurallarına uygunluğun denetlenmesi amacıyla ihalelere katılım sağlamış ve ihale belgelerini incelemiştir.

Proje uygulama sürecinin başlaması ve proje hesabında yer alan ön ödeme tutarlarının faaliyetler kapsamında kullanılmasının ardından 3 (üç) adet projenin ara raporları sunulmuştur. Söz konusu projelerin iki tanesinin rapor inceleme süreci devam etmekte olup bir tanesinin ara izleme ziyareti yapılmış, rapor onay süreçlerinin tamamlanmasını takiben ara ödemesi gerçekleştirilmiştir.

3.2.3.3. 2018 Yılı Mali Destek Programları

2018 Yılı Mali Destek Programları kapsamında Sektörel Rekabetçiliğin Arttırılması, Endüstriyel Simbiyoz ve Kırsalda Ekonomik Kalkınma olmak üzere 3 (üç) ana başlıkta başarılı bulunan toplamda 42 adet projeden 8 adetinin sözleşme imza sürecinde feragat etmesiyle birlikte kalan 34 projenin faaliyet ve satın alma süreçleri yürütülmüştür.

Devam eden süreçte yararlanıcıların fesih talebinde bulunması üzerine 9 adet projenin fesih işlemleri gerçekleştirilmiştir. Kalan projeler için gerçekleştirilen anlık ve ara izleme ziyaretlerinde projelerdeki faaliyet ve harcamalar, projelerdeki fiziki gerçekleşme durumları kontrol edilmiş, projelerde varsa riskli görülen faaliyet ve harcamalarla ilgili olarak yararlanıcılarla değerlendirmeler yapılmış ve bunlara bağlı olarak aksiyon planları oluşturulup uygulamaya konulmuştur. Bu şekilde projeler sona ermeden önce faaliyet ve satın almaların eksiksiz olarak gerçekleştirilmesi sağlanmaktadır.



DYK'nın satın alma ve ihalelere ilişkin düzenlemesi uyarınca, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'na tabi yararlanıcılar dışındaki kurum ve kuruluşlar satın alma faaliyetlerinde Proje Uygulama Rehberi eki olan Satın Alma Rehberinde belirtilen usul ve esaslara göre satın almalarını gerçekleştirmişlerdir. Bu kapsamda, ilgili projenin İDB uzmanı satın alma sürecinin izlenmesi ve ihale kurallarına uygunluğun denetlenmesi amacıyla ihalelere katılım sağlamış ve ihale belgelerini yerinde incelemiştir.



Proje uygulama sürecinin başlaması ve proje hesabında yer alan ön ödeme tutarlarının faaliyetler kapsamında kullanılmasının ardından sunulan 25 adet projenin ara raporları incelenmiştir. Söz konusu projelerin ara izleme ziyaretleri yapılmış, rapor onay süreçlerinin tamamlanmasını takiben ara ödemeleri gerçekleştirilmiştir.

2018 yılı Mali Destek Programları kapsamında uygulama süreleri sona eren 15 adet projenin nihai raporları Ajans incelemesi için sunulmuş ve incelemeleri tamamlanarak nihai ödemeleri yapılmıştır. Uygulama süresi henüz sona ermemiş olan 10 projenin ise yürütme süreci devam etmektedir.

Ayrıca 2018 yılı Mali Destek Programları kapsamında uygulama süresi sona eren 1 (bir) adet projenin proje sonra denetimi 2020 yılının ilk altı ayı içerisinde gerçekleştirilmiş olup tamamlanan diğer projelerin denetim takvimi ikinci altı ay için planlanmıştır.

3.2.3.4. 2016 Yılı Mali Destek Programları Proje Sonrası Denetimleri

Kalkınma Ajansları Proje faaliyet ve Destekleme Yönetmeliği 41'inci madde, "Her yıl desteklenen proje ve faaliyetlerin en az yüzde onu Ajans personeli veya zorunlu hallerde Ajans tarafından yetkilendirilmiş ve görevlendirilmiş denetçiler tarafından denetlenir." hükmüne yer vermektedir.

2020 yılının ilk yarısında, 2016 yılı Havacılık - Raylı Sistemler - Savunma Sanayi Mali Destek Programı ile Bilecik Mermer ve Doğaltaş Sektörü Mali Destek Programı kapsamında destek verilen ve tamamlanan 28 projeden tümü için proje sonrası denetimi gerçekleştirilmiştir. Söz konusu denetimler ilgili projeler kapsamında satın alınan makine ve ekipmanın mevcut olması, proje dokümanlarının muhafaza edilmesi ve görünürlük kurallarına uyulması kriterleri üzerinden yürütülmüştür.

Projelerin denetiminde kullanılacak formların oluşturulması ve denetimde görev alacak 2 (iki) uzman personelin görevlendirilmesi yapılarak denetim faaliyetleri titizlikle tamamlanmıştır. Proje sonrası denetimler proje faaliyetlerinin gerek Ajans mevzuatına gerekse destek sözleşmesine uygunluğun denetlenmesine, sürdürülebilirlik kriterlerinin incelenmesine ve herhangi bir usulsüz uygulamanın tespiti durumunda gerekli raporlamanın yapılmasına imkân vermiştir.

3.2.3.5. 2015 Yılı Mali Destek Programları Etki Değerlendirmesi

Desteklenen proje ve faaliyetlerin istihdam, yatırım, ihracat, ithalat, turizm gibi konularda bölge kalkınması açısından doğurduğu etki ve sonuçları değerlendirmek amacıyla 2015 yılı Kırsalda Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı ve Sağlık Turizminin Geliştirilmesi Mali Destek Programı için etki değerlendirme çalışması başlatılmıştır. 29 Mayıs 2020 tarihinde Bursa Teknik Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (BTTO) ile imzalanan sözleşme kapsamında hizmet alımı yoluyla gerçekleştirilecek olan çalışmanın 30 Kasım 2020 tarihinde tamamlanması planlanmaktadır.

BTTO ile mutabık kalınan iş planına göre proje ekibi Ajansımızdan destek alan 48 projeye yerinde ziyaret ederek yetkili kişilerle mülakat formatında anket çalışması gerçekleştirecektir. Yapılacak etki değerlendirme çalışması ile mali destek programları; başarısı, sonuçları, orta vadeli etkileri, ilgililik, etkinlik, etkililik, fayda, sürdürülebilirlik ve uygulama kriterleri çerçevesinde ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın "Kalkınma Ajanslarının Uygulanan Mali Desteklerin Değerlendirilmesine İlişkin Usul ve Esaslar" göz önünde bulundurularak gerçekleştirilmektedir.

Etki değerlendirmesi çalışması, birincil ve ikincil verilerin derlenmesi ve analizini içeren kapsamlı bir metodolojiye göre İzleme ve Değerlendirme Biriminin süreç takibinde yürütülmektedir. Çalışmanın ilk aşamasında, yararlanıcıların performans göstergeleri için belirledikleri hedefler ve elde ettikleri sonuçlar ve kullandıkları destek tutarları gibi ikincil verilerden oluşan izleme verileri konsolide edilerek düzenlenecek ve analiz edilmektedir. Söz konusu çalışma izleme verileri yanında programlara ait başvuru rehberleri, ulusal ve bölgesel politikalar ve planlar, bölgesel araştırma raporları ve Ajans mevzuatının incelenmesini, güncel literatür taramasını ve uluslararası kıyaslama yapılmasını da kapsamaktadır.

Birincil verilerin toplanması sürecindeki ilgili paydaşları kapsayan saha çalışmaları ile 48 projenin yararlanıcısıyla yüz yüze anket gerçekleştirilerek destek programlarının değerlendirilmesine girdi oluşturacak birincil verilerin toplanması planlanmıştır. Elde edilen tüm veri ve bilgilerin analizinin ardından nihai rapor belirlenen tarihte hazırlanarak Ajansa sunulacaktır.

3.2.3.6. Güdümlü Proje Destekleri

“İleri Kompozit Malzemeler Araştırma ve Mükemmeliyet Merkezi” Projesi

2016 Yılı Güdümlü Proje Desteği kapsamında Bursa Ticaret ve Sanayi Odası’ nın “İleri Kompozit Malzemeler Araştırma ve Mükemmeliyet Merkezi” projesi desteklenmeye hak kazanmış ve sözleşmesi 18 Temmuz 2017 tarihinde imzalanmıştır.

İleri kompozit malzemeler için gerekli bilgi ve Ar-Ge ihtiyacını karşılayarak özellikle otomotiv, savunma ve havacılık, raylı sistemler, denizcilik ve rzgr enerjisi sektörlerine katkı sağlayan “İleri Kompozit Malzeme Araştırma ve Mükemmeliyet Merkezi’nin kurulmasını amaçlayan projenin toplam bütçesi 17.039.000 TL olup projeye 12.480.353 TL destek sağlanmıştır. Merkezin yeri, DOSAB tarafından belirlenen Eğitim Alanında inşa edilen Tekstil ve Teknik Tekstil Mükemmeliyet Merkezi (TTMM) Binası İçinde 1.ve 2. Kat olarak belirlenmiştir.

Proje kapsamında 8 farklı laboratuvar alt yapısında 52 adet cihaz/ekipman/yardımcı malzeme içeren Kompozit Malzeme Laboratuvarına olunup; Akreditasyon Süreci n çalışma ve denetimleri gerçekleştirilerek başvuru yapmak üzere alt yapı oluşturulmuş; laboratuvar eğitimlerinin yapılması ile proje kapsamında işbirliği kurmak üzere üç yurtdışı ziyareti gerçekleştirilmiş ve üç işbirliği protokolü imzalanmıştır.

2016 yılı Güdümlü Proje Desteği kapsamında desteklenmekte olan İleri Kompozit Malzemeler Mükemmeliyet Merkezi projesi 19 Ocak 2020 tarihinde tamamlanmış olup, merkez faaliyete geçmiştir.



“Osmaneli Belediyesi İş Geliştirme Merkezi” Projesi

Bakanlık onayı ardından, Osmaneli Belediyesi’nin başvuru sahibi olduğu “Osmaneli Belediyesi İş Geliştirme Merkezi (İşGEM)” başlıklı projenin sözleşme imza süreci 19 Kasım 2018 tarihinde tamamlanmıştır.

Özellikle yeni girişimcilere ve işletmelere en zorlandıkları ilk yıllarında çeşitli Őekillerde destek olan, işletmelerin başlangıç aşamalarında karşılaşacakları riskleri en aza indiren istihdam yaratma ve iş kurma modeli olan İş Geliştirme Merkezi’nin kurulması ile Bilecik bölgesinin ekonomik gelişmesine katkı sağlanması amaçlanmaktadır. Kurulacak İşGEM’ in sahip olacağı imknlar ve sunacağı hizmetlerle birlikte bölgedeki girişimcilik potansiyelinin ekonomik değere dönüşmesi hedeflenmektedir. Toplam bütçesi 1.367.200 TL olan projeye 900.000 TL destek sağlanacaktır.

İŞGEM'ler yönetim ve pazarlama desteği, muhasebe, hukuk, yasal ve bürokratik konularda destek, teknoloji danışmanlığı, uygun iş yeri mekânı ve ortak ofis ekipmanı sağlama gibi hizmetler sunmaktadır. Proje tamamlandıktan sonra restorasyonu tamamlanmış 7 adet konakta 10 adet işlik oluşturulacak olup bu işlikler bünyesinde 10 yeni işletme kurulacaktır. Ayrıca ofis donanım ve ekipmanları alınarak İŞGEM yönetim birimi faaliyetine başlayacaktır.

2020 yılı içerisinde, proje kapsamında 1 (bir) konağın restorasyon ihalesi 2020 yılı haziran ayında yapılmış olup, kalan 1 (bir) konağın ihalesine 2020 yılı temmuz ayında çıkılması planlanmaktadır. Oluşturulan işliklerde 2 (iki) otel işletmeciliğine ve bir tekstil atölyesine yer verilmiştir.

Uygulama süresi 24 ay olan proje 20 Kasım 2020 tarihinde sona erecektir.



3.2.3.7. 2019 Yılı Teknik Destek Programı

Kurum/kuruluşların kurumsal kapasitelerini geliştirici eğitim ve danışmanlık ihtiyaçlarının karşılanacağı uzman/danışman desteği sağlamaya yönelik olan teknik destek programı Eylül-Ekim 2019 dönemi başvuruları kapsamında, 15 yararlanıcı ile 9 Aralık 2019 tarihinde teknik destek sözleşmeleri imzalanmıştır.

2020 yılı ocak ayı içerisinde satın alması tamamlanan Eylül-Ekim 2019 dönemi projeleri yararlanıcılarına eğitim hizmetinin alınacağı firma bilgileri iletilmiş, oluşturdukları eğitim planları doğrultusunda 14 projenin 9 Mart 2020 tarihine kadar eğitimleri tamamlanmıştır. 1 (bir) adet teknik destek projesi kapsamında süpervizyon eğitimlerinin yüz yüze yapılması amacıyla Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nün Covid-19 salgını kapsamındaki ek tedbirlere ilişkin bilgilendirmesini içeren resmi yazısı çerçevesinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı nezdinde süre uzatımı gerçekleştirilmiştir. İDB Uzmanları tarafından anlık izleme ziyaretleri de gerçekleştirilen tamamlanan projeler kapsamında 485 kişi eğitim almıştır. Projelerin nihai rapor incelemeleri ve onay işlemleri tamamlanmış olup, Eylül-Ekim dönemi başarılı projeleri kapsamında toplamda 274.296 TL destek sağlanmıştır.



3.2.3.8. 2020 Yılı Teknik Destek Programı

2020 Teknik Destek Programı Mart-Nisan dönemleri başarılı projelerinin ilan edilmesinin ardından destek almaya hak kazanan 7 (yedi) projenin yararlanıcısı ile sözleşme imza süreçleri 15 Haziran 2020 tarihinde tamamlanmıştır. DYK "Sözleşmelerin İmzalanması ve Uygulama Dönemi" hükümlerine uygun olarak hizmet alımı yoluyla sağlanacak eğitimlerin satın alma işlemleri devam etmektedir. Satın alma süreci sonuçlandığında yararlanıcılara eğitim hizmetinin alınacağı firma bilgileri iletilecek ve eğitim planları doğrultusunda yüklenici firmalar tarafından teknik destek eğitimleri gerçekleştirilecektir.

3.2.3.9. 2019 Yılı Fizibilite Desteği Programı

Bölgesinin kalkınması ve rekabet gücü açısından önemli fırsatlardan yararlanılmasına, bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin önlenmesi, bölgenin yenilikçilik ve girişimcilik kapasitesinin geliştirilmesine yönelik projelerin fizibilite çalışmalarının desteklediği 2019 yılı Fizibilite Desteği Programı kapsamında 10 adet projenin 8 adetinin sözleşme imza süreçleri DYK'nın "Fizibilite Sözleşmelerinin İmzalanması ve Uygulama Dönemi" maddesi uyarınca, tamamlanmıştır. 2 adet fizibilite desteği projesi için sözleşme aşamasında feragat edilmiştir.

Sözleşmeleri imzalanan projelerin başvuru sahiplerinin 2020 yılı içinde yaptıkları ön ödeme talepleri değerlendirilerek, sözleşmede belirtilen proje hesap numaralarına destek tutarının %40'ı oranında ön ödemeler gerçekleştirilmiştir. Ön ödemeler sonrası yararlanıcılar satın alma süreçlerini tamamlayarak, fizibilite raporu hizmet alımı yapılacak yüklenici firmaları belirlemiştir. Söz konusu projelerin uygulama süresi 2020 yılının ilk altı ayında da devam etmektedir. Projelerin tamamlanmasıyla birlikte, 2019 yılı Fizibilite Desteği programı kapsamında Ajansımız, 8 projeye toplamda 897.584,25 TL destek vermiş olacaktır.



3.2.3.10. 2020 Yılı Fizibilite Desteği Programı

2020 yılı Fizibilite Desteği Programı kapsamında DYK'nın "Fizibilite Sözleşmelerinin İmzalanması ve Uygulama Dönemi" maddesi uyarınca, ilgili ayda toplanan Yönetim Kurulu'nun kararıyla desteklenmesi öngörülen fizibilite projesinin sözleşme imza süreçleri tamamlanmıştır.

Fizibilite Desteği Programı kapsamında 2020 yılı ilk altı ayı içinde sözleşmesi imzalanan 1 (bir) adet projenin ilk izleme ziyareti planlanmıştır. Devam eden süreçte proje kapsamında başvuru sahibinin yapacağı ön ödeme talebi değerlendirilerek, destek tutarının %40'ı oranında ön ödeme yapılacaktır.

İlk izleme ziyareti ve ön ödeme sonrası yararlanıcı satın alma süreçlerini tamamlayarak, fizibilite raporu hizmet alımının yapılacağı firmayı belirleyecek ve hizmet alımını gerçekleştirecektir. Projenin tamamlanmasıyla birlikte, Ajansımız, ilgili projeye 110.625 TL destek vermiş olacaktır.

3.2.3.11. İDB Diğer Faaliyetler

Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı Kapsamında İmza Töreni

BEBKA merkez ofisinde Mali Destek Programı kapsamında destek almaya hak kazanan Eskişehir'den 3 (üç) okulun projeleri için imzalar atılmıştır. Düzenlenen imza törenine Genel Sekreterimiz İsmail Gerim, Eskişehir İl Millî Eğitim Şube Müdürü Abdülkerim Çömçe, okul müdürleri ve yöneticileri katılmıştır. Düzenlenen imza töreni neticesinde, "Arttırılmış Gerçeklik Ortamında Yenilikçi Mesleki Eğitim Metotları ile Nitelikli İş Gücünün Oluşturulması" projesi ile Eskişehir Çifteler Şehit Osman Genç Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi 584.282 TL, "Yenil Nesil Endüstri 4.0 ile Yetiştiriyor Projesi" ile Sabiha Gökçen Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi 469.203 TL, "Endüstriyel Otomasyon Teknolojileri Alanının Endüstri 4.0 ile Entegrasyonu Projesi" ile Atatürk Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi 738.324 TL destek almaya hak kazanmıştır.



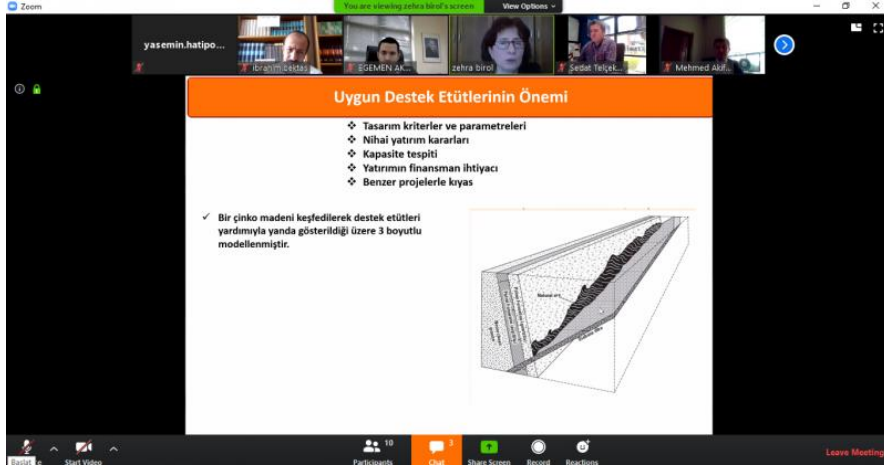
Kalkınma Ajansları Etki Değerlendirme Çalışmaları Toplantısı

27 Şubat 2020 tarihinde Mevlana Kalkınma Ajansı (MEVKA) ev sahipliğinde “Kalkınma Ajansları Etki Değerlendirme Çalışmaları Toplantısı”na katılım sağlanmıştır. Toplantıda etki değerlendirme çalışmalarının daha üst düzeyde sahiplenen çalışmalar olduğu ve Ajansların hazırladığı etki değerlendirme çalışmalarının, Hazine ve Maliye Bakanlığı Devlet Destekleri Genel Müdürlüğü aracılığıyla Cumhurbaşkanlığına bağlı Ekonomi Politikaları Kuruluna iletileceği vurgulanmıştır. Toplantı kapsamında MEVKA'nın “2010 Yılı İktisadi Kalkınma MDP Etki Değerlendirme Çalışması”, Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı'nın “2012 Yılı Yenilenebilir Enerji Kaynakları MDP Program Sonrası Değerlendirme Çalışması”, Ahiler Kalkınma Ajansı'nın “2012 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı MDP Uygulama Sonrası Etki Değerlendirme Çalışması” sunumları gerçekleştirilmiştir.



Çevrimiçi Fizibilite Hazırlık Eğitimleri

Fizibilite projelerinin yaygınlaştırılmasına katkı sağlamak ve konuyla ilgili farkındalığın artırılması amacıyla, ilgili kurum temsilcilerinin katılımıyla iki hafta süren çevrimiçi fizibilite hazırlık eğitimleri gerçekleştirilmiştir. Gerçek bir sınıf ortamının simule edildiği; her katılımcının sesli ve görüntülü olarak aktif katılım sağlayabildiği ve ekranını paylaşarak eğitimciden birebir destek alabildiği uygulama ağırlıklı eğitimlerde bölgedeki kurumların teknik kapasitelerinin artırılması hedeflenmiştir. Eğitimlere Bursa'dan 11, Eskişehir'den 12 ve Bilecik'ten 6 kişi olmak üzere 30 kurum temsilcisi katılım sağlamıştır. Devam şartını sağlayan katılımcılara sertifika verilmiştir.

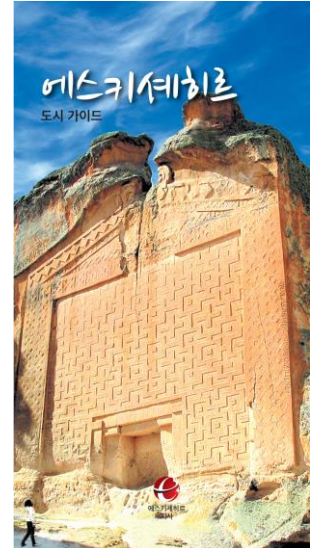


3.2.4. YATIRIM DESTEK VE TANITIM FAALİYETLERİ

Bursa, Eskişehir ve Bilecik Yatırım Destek Ofisleri (YDO) 2020 yılının ilk altı ayında da yatırımcılara yardımcı olmaya devam etmiş, yatırım ortamının tanıtılması ve bölgeye yatırımcı çekilebilmesi için çeşitli faaliyetlerde bulunmuştur.

Bursa YDO tarafından 2020 yılının ilk altı ayında bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri kapsamında; 45 adet bilgilendirme ve danışmanlık faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Yatırım takibi işlemleri kapsamında; 8 (sekiz) adet yatırım süreci takip edilmiştir. Araştırma ve analiz işlemleri kapsamında; 8 (sekiz) adet çalışma yapılmıştır. Eğitim faaliyetleri kapsamında 1 (bir) adet eğitime katılım sağlanmış, 1 (bir) adet eğitimde ise eğitmen olarak yer alınmıştır. Tanıtım, Promosyon ve Organizasyon işlemleri kapsamında 9 (dokuz) adet organizasyon düzenlenmiş, 11 adet organizasyona katılım sağlanmıştır. Teşvik işlemleri kapsamında Bursa YDO tarafından 5 (beş) adet teşvik belgesinin kapama ekspertizi süreci yürütülmüştür. Ajans destek işlemleri kapsamında 4 (dört) adet işlem gerçekleştirilmiştir.

Eskişehir YDO tarafından 128 adet bilgilendirme ve danışmanlık faaliyeti telefon görüşmesi, e-posta ve yüz yüze görüşmeler şeklinde gerçekleştirilmiş, bu alanda toplamda 3 (üç) Uzman personel tarafından hizmet verilmiştir. Bu bilgilendirme faaliyetlerine ilişkin 22 gerçek paydaş/kişi ve 106 tüzel paydaş Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)'ne kaydedilmiştir. Araştırma ve analiz işlemleri kapsamında; toplam 47 adet çalışma gerçekleştirilmiştir. "Tanıtım, Promosyon ve Organizasyon" işlemleri kapsamında 30 (otuz) adet toplantı/organizasyon düzenlenmiş, 19 adet toplantı/organizasyona katılım sağlanmıştır. Daha önce Türkçe, İngilizce ve Arapçası hazırlanan Eskişehir'in turizm değerlerinin bir dokümanda yer aldığı "Eskişehir İl Rehberi" Korece de hazırlanmıştır.



Bilecik YDO tarafından 2020 yılının ilk altı ayında 25 adet bilgilendirme ve danışmanlık faaliyeti; telefon görüşmesi, e-posta ve yüz yüze görüşmeler şeklinde gerçekleştirilmiş, bu alanda toplamda 2 (iki) uzman ve 1 (bir) koordinatör personel tarafından 9,7 adam saat hizmet verilmiştir. Bu bilgilendirme faaliyetlerine ilişkin 12 gerçek paydaş/kişi ve 13 tüzel paydaş Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)'ne kaydedilmiştir. Araştırma ve Analiz işlemleri kapsamında; 8 (sekiz) adet çalışma gerçekleştirilmiş ve çalışmalar için 58 adam saat hizmet harcanmıştır. Tanıtım, Promosyon

ve Organizasyon işlemleri kapsamında; 17 adet organizasyon düzenlenmiş ve 116 adam saat hizmet üretilmiştir. 2 (iki) adet katkı sağlanan organizasyon dahilinde 4,5 adam saat görev alınmıştır. 8 (sekiz) adet katılım sağlanan organizasyon dahilinde ise 20 adam saat görev alınmıştır. Ajans Destek işlemleri kapsamında ise 3 adet işlem gerçekleştirilmiştir.

3.2.4.1. Uluslararası İş Birlikleri ve Yatırımcı İlişkileri

Austria Showcase: Kış ve Dağ Turizmi Altyapı Sektörü Zirve Toplantısı

Avusturya İstanbul Başkonsolosluğu tarafından Uludağ'da organize edilen etkinlikte kayak merkezleri için altyapı ve danışmanlık hizmetleri sunan Avusturyalı firmalar sunum yapmış ve Türkiye'de faaliyet gösteren işletmelere bilgilendirme ve tanıtım faaliyetleri yürütmüştür.

Etkinlikte ayrıca T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı uzmanları ülkemizdeki kayak merkezlerinin mevcut durumları ve hedeflenen yatırımlarla ilgili bilgi vermiştir. Bursa YDO olarak yerel koordinasyonun sağlandığı etkinlikte Uludağ Kayak Merkezindeki altyapı ihtiyaçları ve diğer potansiyel yatırım alanları ile ilgili fikir alışverişinde bulunulmuştur.



3.2.4.2. Yatırımcılara Yönelik Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

Bursa, Eskişehir ve Bilecik Yatırım Destek Ofisleri 2020 yılının ilk altı ayında da bölgeye yerli ve yabancı yatırımcı çekilmesi amacıyla yatırımcıları bilgilendirme ve yatırım süreçleri hakkında yol gösterme faaliyetlerini sürdürmüşlerdir.

Bu çerçevede bölgeye yatırım yapmak isteyen potansiyel yatırımcıların devlet destekleri, teşvikler ve diğer yasal süreçler konusundaki bilgi taleplerinin karşılanması, organize sanayi bölgeleri içinde ve dışında yatırım yapılabilecek arazilerin gösterilmesi, yatırımcıların organize sanayi bölge müdürlükleri, ticaret ve sanayi odaları ve yatırımlarla ilgili diğer kurumlarla olan ilişkilerinde koordinasyonun sağlanması hususlarında faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

Bölge illerinde gelen taleplere bağlı olarak yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini sonuçlandırmak üzere yatırımcıya destek olunması işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Bu hedef doğrultusunda 2020 yılının ilk altı ayında çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren farklı ülke ve bölgelerden yerli ve yabancı yatırımcı firmalara yatırım konularında yatırım desteği sağlanmıştır. Ayrıca bunlar dışında birçok firmanın devlet destekleri ve teşvikler konusundaki bilgi talepleri cevaplandırılmıştır. Yatırım desteği sağlanan sektörler otomotiv, makine-metal, tekstil, gıda, mobilya, tarım, enerji, turizm gibi çok büyük bir çeşitlilik arz etmektedir. Ofislerimize başvuran bireysel yatırımcılar, yatırımcı heyetleri ve iş adamları derneklerine devlet teşvikleri ve yasal yatırım süreçleri, yatırım yeri tahsisleri ve kurumsal işbirliği olanakları çerçevesinde bilgi ve destek sağlanmıştır.

Ayrıca yatırım destek faaliyetleri çerçevesinde yatırım yapılacak sektöre ve yatırım büyüklüklerine bağlı olarak KOSGEB, Ekonomi Bakanlığı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, TÜBİTAK, Kültür ve Turizm Bakanlığı gibi teşvik ve hibe desteği sağlayan diğer kurumlarla da irtibat kurmaları sağlanmıştır. Yatırım destek faaliyetleri çerçevesinde işbirliği ve koordinasyona önem verilmiş ve bölgedeki OSB'ler, TSO'lar, SİAD'lar ve farklı sektörlerde çatı kuruluş işlevi gören belli dernekler ve ihracatçı birlikleriyle işbirliği halinde yatırımcılara daha hızlı ve güvenilir bir yatırım desteği sağlanmıştır. Yatırımcıların izin ve idari işlemlerinin takibi için mevzuatta belirtilen şekilde bir dosyalama sistemi oluşturulmuş yatırımcılarla ilgili belge ve bilgiler dijital ortama da aktarılmıştır.

10.06.2018 tarih ve 30447 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararın Uygulanmasına İlişkin Tebliğ (Tebliğ No: 2012/1)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğe göre (No: 2018/2) yatırımcılar doğrudan Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü tarafından yönetilen web tabanlı bir uygulama olan Elektronik Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Bilgi Sistemi (E-TUYS) üzerinden Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne başvuru yapmaktadır. Kalkınma ajanslarına verilen yatırım teşvik belgelerinin izlenmesi, yatırım tamamlama vizesi ve kapama işlemlerinin yürütülmesi gibi işlemler, yatırım destek ofisleri tarafından yürütülmüştür.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın yatırım teşvik istatistiklerine göre Ocak 2020 – Haziran 2020 tarihleri arasında Bursa'da 216, Eskişehir'de 32 ve Bilecik'te ise 22 yatırım teşvik belgesi düzenlenmiştir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı mevzuatına uygun olarak yatırım takip formları, ara izleme dönemlerinde yatırımcı firmalar tarafından doldurularak tarafımıza gönderilmektedirler. Bu yatırım takip formlarındaki bilgiler Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın çevrimiçi bilgi sistemi olan Teşvik Bilgi Sistemi'ne girilmiştir.

2020 yılının ilk altı ayında Yatırım Destek Ofisleri tarafından bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri telefon görüşmesi, e-posta ve yüz yüze görüşmeler şeklinde gerçekleştirilmiş, bu bilgilendirme faaliyetlerine ilişkin bilgiler gerçek paydaş/kişi ve tüzel paydaşları Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)'ne kaydedilmiştir. Firmaların devlet destekleri ve teşvikler konusundaki bilgi talepleri cevaplandırılmıştır. Ofislerimize başvuran bireysel yatırımcılar, yatırımcı heyetleri ve iş adamları derneklerine devlet teşvikleri ve yasal yatırım süreçleri, yatırım yeri tahsisleri ve kurumsal işbirliği olanakları çerçevesinde bilgi ve destek sağlanmıştır.

Tablo 12. Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri

	Faaliyet Sayısı	Gerçek Paydaş/Kişi Sayısı	Tüzel Paydaş Sayısı
Bursa YDO	45	15	30
Eskişehir YDO	128	22	106
Bilecik YDO	25	12	13

*Tablo KAYS bilgilerine göre hazırlanmıştır.

Eskişehir'de yatırım işlemleri kapsamında ise; 3 (üç) adet yatırım süreci takip edilmektedir. İpek böceği ve iplik üretimine yönelik İtalyan ortaklı Türk firmasının dut ağacı yetiştirme ve iplik üretimi için yer araştırmaları kapsamında Eskişehir Orman Bölge Müdürlüğü, Milli Emlak Müdürlüğü ve Tarım İl Müdürlüğü ile irtibata geçilmiş olup, yatırım yeri araştırma ile ilgili süreç devam etmektedir. Bir diğeri ise; maden girdisi ile endüstriyel ürünler üretmek için yatırım yapmayı planlayan, aynı zamanda gerçekleşen üretimde bir endüstriyel simbiyoz olma örneği taşıyan yatırım konusunda Avusturya firması ile irtibata geçilmiştir. Yatırım yeri belirlenmiş olup, mevzuat araştırmaları, devlet destek ve teşvikleri konusunda ve yatırım süreci konusunda bilgi verilmektedir. Yatırım görüşmeleri devam etmektedir. Ayrıca Eskişehir'de huzurevi yapmak isteyen yerli yatırımcı ile görüşmeler başlamış olup, devlet destek ve teşvikleri konusunda danışmanlık verilerek süreç devam etmektedir. Yatırımcıyı yönlendirme ve yatırım süreçlerinde mentörlük sağlama misyonu bakımından Bilecik YDO olarak 2020 yılının ilk yarısında da faaliyetlerimiz devam etmiş olup, çeşitli yatırımcı talepleri organize sanayi bölgelerimizde yer gösterme ve bizzat saha incelemelerine eşlik etme şeklinde gerçekleşmiştir.



3.2.4.3. Bölgenin Yatırım Olanaklarının Tanıtımı ve Diğer Sektörel Faaliyetler

2020 yılının ilk altı ayında, bölgenin turizm ve yatırım açısından tanıtımını hedefleyen organizasyonların düzenlenmesine ya da bu amaçla düzenlenen organizasyonlara katılım sağlanmasına da büyük önem verilmiştir.

İl Yatırım Ortamı Endeksi Çalışması

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımıza bağlı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğümüz tarafından "il yatırım ortamı endeksi" çalışması başlatılmıştır. Bu çalışmayla birlikte her yıl düzenli olarak ülkemizin il düzeyinde yatırım ortamının değerlendirilmesi ve böylece ülkemizin detaylı mekânsal yatırım ortamı haritasının ortaya konulması amaçlanmaktadır. Bu sayede bir taraftan ülkemizin genel yatırım ortamının iyileştirilmesi sürecinde yapılan çalışmaların ve oluşturulan politikaların yerel ihtiyaçlara ve mekânsal gerçekliğe uygun olarak gerçekleştirilmesi sağlanacak, diğer taraftan ise illerin detaylı yatırım ortamı bir rehber eşliğinde yerli ve yabancı yatırımcıların istifadesine sunulmuş olacaktır. Bu çalışma kapsamında Bursa'da faaliyet gösteren 17 adet organize sanayi bölgesi ve 2 (iki) adet de endüstri bölgesinden (Asil Çelik San. ve Tic. A.Ş./Orhangazi ve Gemlik Gübre Sanayi A.Ş.) detaylı veriler toplanmıştır. Aynı çalışma kapsamında Bilecik ilinde faaliyet gösteren 6 aktif organize sanayi bölgesinden Bakanlık tarafından talep edilen detaylı veriler temin edilerek tamamlanmış ve yatırım ortamına ilişkin diğer bilgiler de tarafımızca düzenlenerek Bakanlığa iletilmiştir.

Bursa Turizm Platformu Toplantısı

Bursa Valiliği, Bursa Büyükşehir Belediyesi, ilgili kamu kurumları ve sektörün tüm bileşenlerinin katılımıyla Türkiye'de ilk kez kurulan Bursa Turizm Platformu'nun 4 Şubat 2020 tarihinde gerçekleştirilen aylık toplantılarına katılım sağlandı.

Muradiye Kuran ve El Sanatları Müzesi'nde şubat ayında gerçekleştirilen toplantıya Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Alınur Aktaş, Bursa Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü Erhan Öztürk ve platform temsilcilerinin yanı sıra basın mensupları katılım sağlamıştır. Mevcut yürütülen faaliyetlerin yanı sıra Bursa'nın önümüzdeki dönemde turizm alanında yapacağı atılımların değerlendirildiği toplantıda Bursa Turizm Tanıtım ve Marka Stratejisi çalışması ve Güney Kore'de yürütülen tanıtım faaliyetleri hakkında bilgi verilmiştir.

Covid-19 salgını nedeniyle çevrimiçi olarak gerçekleştirilen Mart-Nisan ayı toplantılarında ise COVID-19 salgınının turizm sektörüne etkileri, sektör temsilcilerinin beklentileri ve önümüzdeki süreçte yürütülebilecek faaliyetler değerlendirmiştir.



Tarım ve Gıda Değer Zinciri Zirvesi “İklim Değişikliği ve Sürdürülebilir Tarım”

Boğaziçi Üniversitesi Yenilikçi Tarım ve Gıda İşletmeciliği Platformu tarafından organize edilen Tarım ve Gıda Değer Zinciri Zirvesi, tarım ve gıda sektörlerinin güncel konularını profesyoneller ve akademisyenler ile ele alarak; eğilimlerin ve geleceğin tarımının konuşulduğu konu başlıklarıyla bir istişare ortamı sunmuştur. Akademisyenler, lojistik firmaları, sektörün önde gelen yöneticileri ve girişimcilerden oluşan konuşmacılarıyla, farklı bakış açılarının bir araya geldiği zirve; katılımcılara interaktif işleyişle panellerde konuşulanları sektörün profesyonelleriyle birlikte yeniden değerlendirme fırsatı sunmuştur.

20 Şubat 2020 tarihinde gerçekleşen zirvede Kırsal Kalkınma ve Turizm Tanıtım Sonuç Odaklı Programı kapsamında düzenlenmesi planlanan iyi uygulama örneklerini inceleme ziyaretleri için TİGEM çiftlikleri, Boğaziçi Üniversitesi Yenilikçi Tarım ve Gıda İşletmeciliği Platformu, GAP ve Konya Ovası gibi Bölge İdareleri, Mavruz ve Elibelinde Tarım'a gidilmesi konusunda ön görüşmeler yapılmıştır.



OSB Ziyaretleri

27 Şubat 2020 tarihinde ilimizin Mustafakemalpaşa İlçesinde faaliyet gösteren Mustafakemalpaşa Organize Sanayi Bölgesi (OSB) ve Mermerciler İhtisas OSB ile birlikte Karacabey'de yapım çalışmaları devam eden, Bursa sanayisinin ölçek ekonomisi ve orta/yüksek teknolojiye yatırımlara geçişinde öncü rol üstlenmesi beklenen TEKNOSAB'a birer ziyaret düzenlenmiştir. Bu ziyaretlerde söz konusu OSB'lerimizin mevcut sorun, ihtiyaç ve diğer talepleri konusunda karşılıklı görüş alışverişinde bulunulmuştur. Bu ve benzeri ziyaretlere istinaden altyapı sorunu bulunan OSB'lerdeki eksiklikler net bir şekilde belirlenerek Ajansımızca çıkılacak olan mali destek programlarının kurgulanması bu ihtiyaçlara göre revize edilebilir. Diğer taraftan Bursa ili genelindeki OSB'lerde uygun yatırım parsellerinin anlık olarak görülebileceği ortak bir platform oluşturulması konusu da bu ziyaretlerde dile getirilmiştir. Son olarak Mustafakemalpaşa OSB içerisinde yapımı devam eden ve bu anlamda ilimizde son yıllarda yapılan en büyük yatırımlardan olan, 350 bin m² alanda yaklaşık 250 milyon \$'a mal olacak bebek bezi ve ambalaj ürünleri yatırımıyla ilgili de gelişmeler hususunda bilgi alınmıştır. Söz konusu yatırımın tamamlanmasıyla birlikte 1.500 kişiye istihdam sağlanması ve 150 milyon dolar ihracat yapılması hedeflenmektedir.



Kişisel Koruyucu Donanım ve Tıbbi Cihaz Bilgilendirme Faaliyetleri

Covid-19 salgınının ilk ortaya çıktığı dönemde talebin yoğun olduğu cerrahi maske, koruyucu maske, dezenfektan vb. ürünlerin üretim, test ve onay süreçleri ile ilgili ciddi bir bilgi kirliliği oluşmuş ve kullanıma uygun olmayan ürünlerin üretilmesi sorunu ile karşı karşıya kalınmıştır. Bu aşamada Aile, Çalışma ve Sosyal Politikalar Bakanlığı İş Sağlığı ve Güvenliği Genel Müdürlüğü ve Sağlık Bakanlığı Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumundan yetkililer ile çevrimiçi toplantılar organize edilmiş ve kurulan iletişim grupları ile Türkiye genelinde konu ile ilgili sağlıklı bilgi paylaşımına imkan veren bir ortam Bursa Yatırım Destek Ofisi koordinasyonunda yürütülmüştür. Yürütülen süreç ile hem potansiyel yatırımcılar hem de ilgili kurumların doğru bilgilendirilmesine imkan sağlanmıştır. İlgili kurumların hazırladıkları kılavuz, rehber ve diğer bilgilendirme dokümanı talepte bulunan kişi ve kurumlarla paylaşılmıştır.

Bursa Somut Kültür Envanterinin Çıkarılması-Kurum Ziyaretleri

'Bölgedeki Somut Kültür Envanterinin Çıkarılması' kapsamında turizm yatırımlarını çekmek ve bölgeye gelen turist sayısını artırmak amacı ile bölgedeki kültür varlıklarına ilişkin envanter çıkarılmasına destek sağlanmasını ve envanter çalışmaları neticesinde öncelikle müdahale edilmesi gereken yapı ve alanlar ile ihtiyaçları tespit etmek amacıyla, 4 Mart 2020 tarihinde Bursa Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu Müdürü Erdal Çetindağ, Bursa Müze Müdürü Saadet Çiğdem Durakoğlu ve Bursa Röleve ve Anıtlar Müdürü Aylin Kırlangıç ziyaret edilerek, konu istişare edilmiştir.



İznik Alan Yönetim Planı Arama Toplantısı

Kültür ve Turizm Bakanlığı ile Bursa Büyükşehir Belediyesi, İznik Alan Başkanlığı tarafından İznik'in UNESCO Dünya Miras Adaylığı hazırlık çalışmaları kapsamında, İznik'in kültürel ve doğal değerlerini korumak, tanıtmak, İznik'in sosyal, kültürel, fiziksel ve ekonomik gelişimini sağlamak için yapılması gereken çalışmaların tanımlanmasını hedefleyen İznik Tarihi Alan Yönetim Planının elde edilmesi için ortak akıl ve işbirliği sağlamak amacıyla 12 Mart 2020 tarihinde Bursa Merinos Atatürk Kültür ve Kongre Merkezi'nde "İznik Alan Yönetim Planı Arama Toplantısı" gerçekleştirilmiştir. Bursa YDO olarak söz konusu toplantı sırasında oluşturulan gruplarda moderatörlük görevi yerine getirilmiş, buna ilişkin sunum gerçekleştirilmiş ve toplantı sonunda ise grup çalışmasının sonuçlarına ilişkin rapor hazırlanmıştır.



"Covid-19 Salgını Sonrasında Turizm Sektörünü Neler Bekliyor?" Webinarı

Bursa YDO tarafından organize edilen "Covid-19 salgını sonrasında turizm sektörünü neler bekliyor?" webinarı (internet semineri) önemli konukların katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Seminerde, Türkiye'nin Covid-19 nedeniyle ortaya çıkan fırsatlardan yararlanmasının turizm sektöründe yenilikleri de beraberinde getireceğinin altı çizilmiştir.

Korona salgını sürecinin turizm sektörüne etkileri, BEBKA Bursa YDO Koordinatörü Erhan Öztürk'ün moderatörlüğünde, Anadolu Üniversitesi Turizm Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Semra Günay Aktaş,

I Mean It - Los Angeles CEO/Grafik Tasarımcısı Emrah Yücel ve Gastronomi Turizmi Derneği Başkanı Gürkan Boztepe'nin katılımıyla ele alınmıştır.



Bursa Turizm Tanıtım ve Marka Stratejisi Odak Grup Toplantıları

Bursa Valiliği koordinasyonunda, BEBKA tarafından, Bursa Büyükşehir Belediyesi iş birliği ile, turizmde sürdürülebilirliğin sağlanması ve Bursa'nın uluslararası bir cazibe merkezi olması amacıyla yürütülen "Bursa Turizm Tanıtım ve Marka Stratejisi" çalışması kapsamında Odak Grup Toplantıları tamamlanmıştır.

Yürütülen "Bursa Turizm Tanıtım ve Marka Stratejisi" çalışmasında, turizmin önemli paydaşları olan turizm seyahat acentaları ve rehberler, otel ve restoran yetkilileri, tarih, kültür ve sağlık turizmi, termal turizm, kış turizmi doğa turizmi-eko turizm, çarşı esnafı ve AVM ile pazarlama ve tanıtım temsilcileri 4 dört ayrı odak grup toplantısında bir araya gelmiştir. 2019 yılında yapılan 4 (dört) toplantı ile birlikte çalışma kapsamında bugüne kadar 8 (sekiz) odak grup toplantısı yapılmıştır.

Toplantılarda, yürütülen çalışma ve yol haritası hakkında bilgi verilerek, Bursa algısı üzerine yapılan araştırmalar konusunda yapılan sunumun ardından katılımcıların görüşleri alınmıştır. Katılımcılardan Bursa turizminin güçlü ve zayıf yönleri, turistlerin Bursa ya neden geldiği ve Bursa'daki turizm destinasyonları hakkında fikirleri alınarak, şehrin turizmdeki payının artması için neler yapılabileceği hakkında değerlendirmeleri sorulmuştur.



Bursa Turizm Tanıtım ve Marka Stratejisi Bilgilendirme Toplantısı

Bursa Valiliği himayesinde, BEBKA tarafından, Bursa Büyükşehir Belediyesi iş birliğinde yürütülen Bursa Turizm Tanıtım ve Marka Stratejisi projesi kapsamında tamamlanan çalışmalar konusunda bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Bursa Turizm Tanıtım ve Marka Stratejisi çalışmasının 2020 yılı içerisinde tamamlanması ve bu çalışma ile Bursa ilinin turizm tanıtım faaliyetlerinin daha planlı ve odaklı bir şekilde yönetilebilmesi amaçlanmaktadır.

Toplantıda Bursa Turizm Tanıtım ve Marka Stratejisi çalışmasını yürüten firma temsilcileri tarafından bugüne kadar yürütülen çalışmalarda elde edilen bulgular ışığında hazırlanan strateji önerisi katılımcılara sunulmuştur. Çalışmada turistlerin gözünden Bursa algısı ile hedef turist kitlelerinin beklentilerini de içeren strateji önerisinde, hedef pazarlar ve bu pazarlarda önceliklendirilecek turizm türlerine de yer verildi. Toplantıda Bursa'nın tanıtımında kullanılacak temel mesaj ve logo önerileri de katılımcıların görüşüne sunulmuştur.

Çalışmanın bundan sonraki aşamasında strateji belgesine son halinin verilmesi, belirlenecek hedef pazarlara ve turist profillerine yönelik yürütülecek tanıtım faaliyetlerinin tanımlanması, Bursa'nın tanıtımında kullanılacak tasarım konseptlerinin belirlenmesi ve eylem planının uygulama sürecinde görev alacak kurum çalışanlarına bundan sonraki tanıtım faaliyetlerinin doğru bir şekilde yürütülebilmesi için eğitim verilmesi çalışmaları yürütülecek.



“Turizm Sektörü Rekabetçiliğini Artırmak İçin Girişimciliğin Desteklenmesi” Eğitimi

İslam Ülkeleri İstatistik, Ekonomik ve Sosyal Araştırma ve Eğitim Merkezi (SESRIK) tarafından düzenlenen “Turizm Sektörü Rekabetçiliğini Artırmak İçin Girişimciliğin Desteklenmesi” konulu eğitim, uluslararası düzeyde 60 üyenin katılımı ile gerçekleştirilmiştir. 8 -12 Haziran 2020 tarihlerinde Azerbaycan Devlet Turizm Ajansı'nın yararlanıcısı olduğu "Turizm Sektörü Rekabetçiliğini Artırmak İçin Girişimciliğin Desteklenmesi" konulu eğitim programı çevrimiçi olarak gerçekleştirilmiştir.

Eğitimin son gününde Bursa YDO Koordinatörü Erhan Öztürk “Türkiye’de Bölgesel Kalkınma Ajanslarının Turizm faaliyetlerine Katkıları” başlıklı oturumda TR41 Bölgesinde BEBKA olarak yürütülen faaliyetler ve verilen proje destekleri ile bölgedeki iyi uygulama örneklerini katılımcılara aktardı. Gerçekleştirilen sunumun ardından katılımcıların soruları Erhan Öztürk tarafından yanıtlamış ve tecrübe paylaşımı ile olası işbirliği alanları katılımcılar ile değerlendirilmiştir.

Eskişehir'in Turizm Temalı Hedef Ülke Analizini Ortaya Koyan Turizm Pazarlama Stratejisi

BEBKA tarafından, turizme yönelik araştırma, analiz ve yatırım-tanıtım çalışmalarına ve Eskişehir'in sahip olduğu turizm potansiyelinin etkin tanıtımına odaklanılarak doğru pazarlara ulaşılması hedeflenmektedir. Bundan yola çıkılarak Eskişehir merkez ve ilçelerine ait turizm değerleri için hedef ülkelerin ve bu ülkelere yönelik pazarlama stratejilerinin ortaya konulacağı “Turizm Kaynaklarının/Temalarının Mekânsal Analizi ile Turizm Pazarlama Stratejisi” hazırlanması çalışması kapsamında Anadolu Üniversitesi Turizm Fakültesi ile 2019 yılında bir hizmet alım protokolü imzalanmıştır. Söz konusu çalışma 2020 yılında tamamlanarak, turizmdeki değişen trendlerin göz önüne alındığı temalar üzerinden tanıtım çalışmalarının yürütülmesi için hedef ülkelerin ve bu ülkelere yönelik pazarlama stratejilerinin ortaya koyulduğu bir turizm pazarlama stratejisi hazırlandı.

Online World E-Commerce Forum

Online World E-Commerce Forum 2020, WORLDEF öncülüğünde İngiltere Ticaret Bakanlığı ve Türkiye İhracatçılar Meclisinin (TİM) organizasyon partnerliği ile 16 Mayıs Cumartesi günü sanal ortamda gerçekleşti. Türkiye Ticaret Bakanlığının da desteklediği forumda, e-ihracat odağında oturumlar, workshoplar, birebir görüntülü görüşmeler ve işbirliği toplantıları düzenlenmiştir.

İngiltere ve Türkiye'den 5 binden fazla üretici, tedarikçi, e-ticaret ve e-ihracat firma ile pazaryerinin yer aldığı etkinlikte Genel Sekreterimiz İsmail Gerim "E-ihracat Kalkınma Planı" konulu panelde konuşmacı olarak yer almıştır. Ayrıca etkinlikte Bursa YDO'nun yer aldığı sanal standımızda yatırım destek uzmanlarımız Ajansımızın faaliyetleri ve yatırımcılara verdiğimiz hizmetlerle ilgili bilgi vermiştir.



E-İhracat Yol Haritası Webinarı

Worldef Business School çevrimiçi canlı eğitiminde Genel Sekreterimiz İsmail Gerim, Worldef Business School (WBS) Genel Müdürü Orxan Isayev ile birlikte firmalar için e-ihracat yol haritası üzerine değerlendirmelerde bulunmuştur.



E-İhracat Liderleri Webinarı

BEBKA ve WBS işbirliği ile gerçekleştirilen webinarıda Sefamerve Genel Müdürü Mehmet Metin Okur, ebebek E-ticaret Direktörü Emre İlban ve Mughe Gourmet kurucusu Müge Yörük Ergüleç katılarak e-ihracatta başarılı olmanın sırlarını, bilgi ve tecrübelerini paylaşmıştır.

Webinar da ayrıca, yeni yatırım ekonomisi ve yeni kurallar, müşteri edinim maliyet hesabı, ortalama performans değerleri ve fiyatlandırma, kategor performans hesabı ve önemi, terk etme oranı hesabı ve terk eden müşterileri geri getirin yolları, sepette bırakma oranı ve önemi, en iyi e-ticaret siteleri nasıl başarılı oluyorlar, e ticarete başarılı olmanın sırları değerlendirilmiştir.



BEBKA | **WBS** WORLDWIDE BUSINESS SCHOOL

E-ihracat Liderleri

2 Haziran 2020 | 17:00-19:00
Online Canlı Eğitim | 500 kişilik kontenjan

İsmail Gerim
BEBKA Genel Sekreteri

Orxan Isayev
WBS Genel Müdürü

Metin Okur
CEO
sefamerve

Emre İlban
E-Ticaret Direktörü
ebebek

Müge Ergüleç
Kurucu
Müge Ergüleç

Türkiye Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği (KÜSİ) Heyet Ziyaretleri

27.06.2015 tarih ve 29399 sayılı Resmi Gazete' de yayınlanan KÜSİ Stratejisi ve Eylem Planı (2015-2018) çerçevesinde ülkemizin AR-GE ve inovasyon kapasitesinin artırılması, üniversite ve sanayinin etkin bir şekilde birlikteliğinin sağlanması, üniversitelerde üretilen bilginin sanayiye aktararak sanayi profilimizin orta-yüksek ve yüksek teknoloji alanlara çevrilmesi, kamunun AR-GE ve inovasyon destekleri hakkında bilgilendirilmesi ve sanayinin ihtiyacı doğrultusunda ilgili öğretim üyelerinin özel sektör kuruluşlarına yönlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, Ticaret İl Müdürlüğü, TSE, KOSGEB, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri, Üniversite gibi kurumların temsilcilerinden oluşan KÜSİ heyeti ile yeni model çerçevesinde planlanan firma ve kurum ziyaretleri ve KÜSİ'nin diğer faaliyetlerine katılım sağlanmıştır.

YDO uzmanları ziyaret edilen firmalara Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Sistemi ve Ajans destekleri hakkında bilgi vermiş, kurumlardan yaptıkları çalışmalar hakkında bilgi alınırken, firmalardan sektördeki gelişmeler hakkında geribildirim alınmıştır.

Bilecik YDO tarafından KÜSİ heyeti temsilcileri BŞEÜ TTO Müdürlüğü, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü ve TSE Müdürlüğü ile birlikte 30.06.2020 tarihinde Bozüyük OSB'de yer alan Sağlamlar Ormanlık firmasına ziyaret gerçekleştirilerek, devlet teşvikleri ve Ajans destekleri hakkında bilgi verilmiştir.

Animasyon Sektörü Danışma Kurulu Toplantısı

4 Mart 2020'de Animasyon Sektörü Danışma Kurulu Toplantısı, Eskişehir Anadolu Üniversitesi Yunus Emre Kampüsü'nde gerçekleştirilmiştir. 2020 yılında animasyon sektörüne yönelik planlanan çalışmaların daha kapsayıcı, verimli ve etkili olabilmesi amacıyla tüm paydaşların fikir ve görüşlerinin

alındığı toplantıya, Anadolu Üniversitesi Rektör Yardımcıları Profesör Dr. Ali Savaş Koparal, Prof. Rahmi Atalay, BEBKA Genel Sekreteri İsmail Gerim, TRT Çocuk Kanal Koordinatörü M. Bora Durmuşoğlu, Sinema Genel Müdürlüğü Daire Başkanı M. Faruk Bayram, RTÜK Temsilcisi Fatih Yalçın ve ilgili kurum temsilcileri ile animasyon film yapımcıları ve özel şirket yetkilileri de katılmıştır. Toplantıda; 2020 yılında BEBKA'nın gerçekleştirmeyi planladığı B2B etkinlikleri ve film yarışmasının içeriği ele alınmıştır.

“Animasyonu Konuşuyoruz” Webinar Serisi

21 Nisan, 8 Mayıs ve 18 Mayıs 2020 tarihlerinde; Covid-19 pandemi sürecinin animasyon sektörüne etkileri, tehditler ve fırsatlar, dijital mecralar, dünyada animasyon sektöründeki gelişmelerin ele alındığı çevrimiçi paneller gerçekleştirilmiştir. Söz konusu webinar serisine canlı yayında yaklaşık 350 kişi katılım sağlamıştır.



Animasyonda Uzaktan Eğitim Programı

Bölgemiz İl Milli Eğitim Müdürlükleri ile işbirliği yapılarak okullarda animasyona ilgi duyan görsel sanatlar ve diğer ilgili bölümlerden bir öğretmen grubu oluşturulmuştur. Söz konusu grupta yer alan öğretmenlere yönelik 2020 yılı içerisinde “Animasyon teknikleri, Animasyon tarihi ve Türkiye, Animasyonda senaryo yazım teknikleri, 3D Animasyon ve Animasyon yapım süreçleri”nin Anadolu Üniversitesi Animasyon Bölümü ve Bahçeşehir Üniversitesi Animasyon Bölümü Başkanları, Anima Okul temsilcileri ve önemli projelerin senaristleri tarafından anlatılacağı programa ilişkin ön toplantılar gerçekleştirilmiştir.



AR-GE Merkezleri Yönetim Danışmanlığı Programı Hazırlık Çalışmaları

AR-GE Merkezleri Yönetim Danışmanlığı Programı Hazırlık Çalışmaları kapsamında 29-30 Ocak 2020 ve 3 Şubat 2020 tarihlerinde Bilecik'te bulunan 4 (dört) AR-GE Merkezi ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Bu görüşmeler çerçevesinde ileride gerçekleştirilmesi düşünülen AR-GE Merkezleri Yönetim Danışmanlığı Programı'na dair AR-GE merkezlerinin ihtiyaç ve talepleri edinilmiş ve bu talepler doğrultusunda hazırlık çalışmalarına devam edilmektedir.

"Girişimciliğin Köşe Taşları" Seminer Programı

Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası, BEBKA ve Bilecik Ticaret İl Müdürlüğü işbirliğinde "Girişimciliğin Köşe Taşları" konulu seminer programı Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası konferans salonunda düzenlenmiştir.

Kadın girişimciliğinin güçlendirilmesi ve girişimci kadın sayısının artırılmasını temin etmek maksadı ile düzenlenen programa il protokolü, kadın girişimciler ve girişimci adaylarından oluşan yaklaşık 50 kişilik bir grup katılmıştır.



Bozüyük Girişimciliği Destekleme Derneği (BOZGİDED) Kurum Tanıtım Toplantısı

Mesleki ve Teknik Eğitim veren Liselerde öğrenim gören öğrencilere yönelik olarak Bozüyük Girişimciliği Destekleme Derneği (BOZGİDED) tarafından Sanayi sektörüne hizmet veren kamu kurumlarının tanıtıldığı bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.

İŞKUR, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, TÜBİTAK, KOSGEB, BEBKA, TSE ve Bilecik TSO yetkilileri tarafından öğrencilere kurumların görev ve sorumlulukları ile faaliyetleri hakkında bilgi verilmiştir.

BEBKA olarak Bilecik'teki Mesleki ve Teknik lise öğretmen ve öğrencilerimize kurumumuzu tanıtan bir sunum gerçekleştirilmiştir.



Kırsal Turizmde Yöresel Ürünlerin Değerlendirilmesi Webinarı

12 Haziran 2020'de Ziraat Mühendisi & Master Şef Deniz Orhun ve Anadolu Üniversitesi Turizm Fakültesi Öğretim üyesi Prof. Dr. Semra Günay Aktaş'ın katılımı ile Eskişehir YDO Koordinatörü Güliz Ünal'ın moderatörlüğünde webinar gerçekleştirilmiştir. Söz konusu webinarıda; İklim değişimlerinin turizme ve tarıma etkisi, yeni gıda kaynaklarının ortaya çıkışı, yöresel ürünlerin bilinirliği ve sağlık; Covid-19 Sonrası turizmde yiyecek içecek sektöründeki gelişmeler; yaygın olarak bilinmeyen yiyecek içecek kaynaklarımızın kırsal turizmle ekonomiye kazandırılması konuları ele alınmıştır.



WEBİNAR
KIRSAL TURİZMDE
YÖRESEL ÜRÜNLERİN
DEĞERLENDİRİLMESİ

Moderatör-Güliz ÜNAL
BEBKA/Eskişehir YDO
Koordinatörü

Deniz ORHUN
Master Şef ve
Ziraat Mühendisi

Prof. Dr. Semra GÜNAY AKTAŞ
Anadolu Üniversitesi
Turizm Fakültesi Öğretim Üyesi

12 Haziran Cuma 2020 Saat 15:00



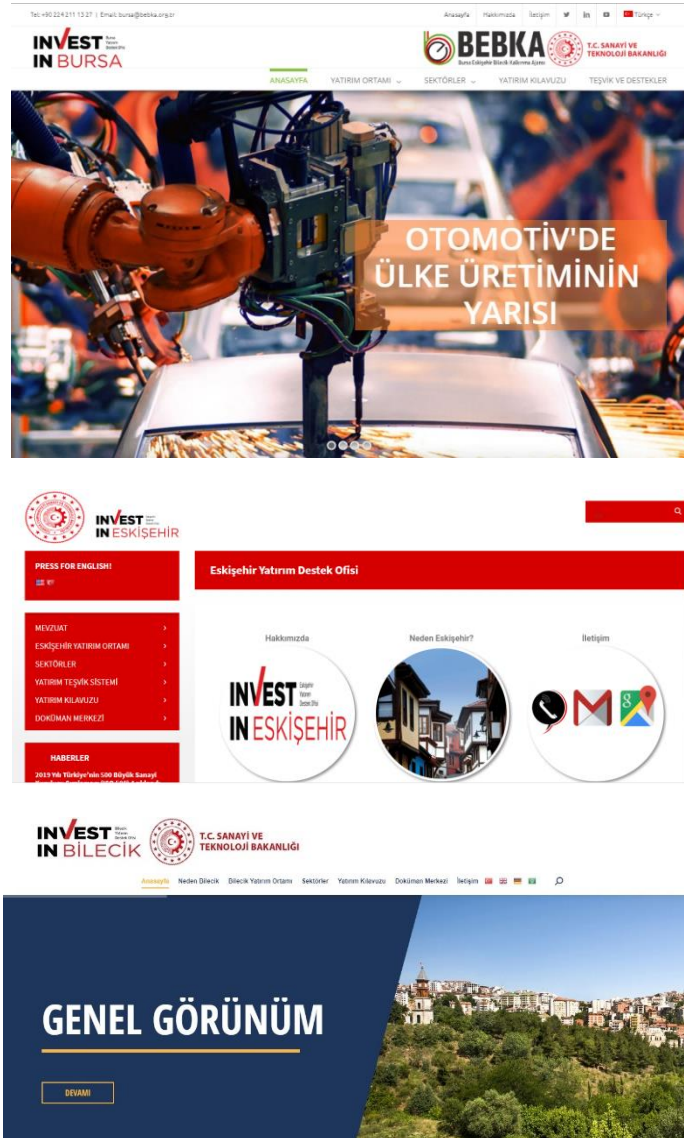
Turizm Platformu Alt Komisyon Çalışmaları

Bilecik Valiliği koordinasyonunda, Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü ve BEBKA iş birliğiyle turizm alanındaki paydaşlar arasında iş birliğini sağlamaya yönelik 'Bilecik Turizm Platformu' kurulmuş; 2019 yılı kasım ve aralık aylarında gerçekleştirilen Bilecik Valisi Bilal Şentürk başkanlığında geniş katılımlı iki toplantının ardından platform çerçevesinde kurulan Tarih ve Kültür Turizmi, Doğa Turizmi ve Ekonomik Yaşam komisyonlarının çalışmaları devam etmektedir. Ekonomik Yaşam Komisyon Başkanlığı görevimiz

kapsamında, platformun ilk faaliyet olarak öngörülen "Bilecik İli Kent Arşivi" nin oluşturulması hedefi doğrultusunda ocak ve şubat aylarında komisyon üyelerine yönelik anket çalışması ve yüz yüze görüşmeler tarafımızca ve Komisyon Koordinatörü Bilecik Ticaret İl Müdürlüğü ile işbirliği içinde gerçekleştirilmiş, ekonomik yaşam envanteri hazırlanmıştır.

İnternet Siteleri

Yatırım destek faaliyetlerinin ve bölgenin yatırım imkânlarının daha etkin ve yaygın bir biçimde tanıtımını yapmak, yerli ve yabancı ziyaretçilere Bölgemiz yatırım ortamı ve sektörleri hakkında ve yatırım süreçleriyle ilgili bilgi veren amacıyla www.investinbursa.gov.tr, www.investineskisehir.gov.tr, www.investinbilecik.gov.tr/ internet sitelerinde YDolar tarafından hem faaliyetlerine ilişkin hem de yatırım gündemine ilişkin haberleri paylaşılmaktadır.



3.2.5. HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ FAALİYETLERİ

2019 yılında, Hukuk Müşavirliği Hizmetlerinden Sorumlu Personel tarafından şu faaliyetler gerçekleştirilmiştir;

3.2.5.1. Ajansın Taraf Olduğu Dava ve Takiplerde Ajansı Temsil Etmek

Ajansın taraf olduğu dava ve takiplerde Ajans temsil edilmiş, hukuki tedbirler alınması gereken hususların tespiti yapılarak gerekli önleyici ve/veya düzeltici tedbirlerin alınması sağlanmıştır.

3.2.5.2. Raporlar, Mütalaalar ve Bilgi Notları

Ajans Yönetim Kurulu, Genel Sekreter, Çalışma Birimleri ve Ajansın diğer paydaşları tarafından sözlü veya yazılı olarak iletilen soru ve talepler, ilgili diğer personel ve birimler ile işbirliği halinde hukuki açıdan incelenerek aynı usulde cevaplanmış; rapor, mütalaa veya bilgi notu hazırlanmasını gerektiren hususlarda gerekli araştırma yapılmıştır. Yapılan araştırmalar neticesinde hukuki uyumsuzlukları önleyici öneriler geliştirilmiştir.

3.2.5.3. Sözleşme Hazırlanması ve İncelenmesi

Ajans tarafından gerek mal, hizmet ve yapım işi tedarikine yönelik olarak, gerekse de destek mekanizmalarına ilişkin olarak imzalanan sözleşmeler, ilgili personel ile işbirliği halinde hazırlanmış veya incelenerek hukuki görüş bildirilmiştir.

3.2.6. İLETİŞİM VE TANITIM FAALİYETLERİ

3.2.6.1. Kurumsal İletişim Faaliyetleri

Kurumsal İletişim Stratejisinin Geliştirilmesi Faaliyetleri

Ajansımız bünyesinde kurumsal iletişim faaliyetleri kapsamında kurumsal iletişim stratejisinin oluşturulması ve medya ilişkilerinin yönetilmesi konusunda çalışmalara devam edilmiştir. Bu çalışmalar, basın bültenlerinin hazırlanması, internet sitesinin güncellenmesi, periyodik dergi çıkarılması ve basın kuruluşları aracılığıyla kamuoyunun Ajans faaliyetleri hakkında bilgilendirilmesi olarak detaylandırılmıştır.

Medya İlişkileri

Ajans tarafından yürütülen faaliyetlerden kamuoyunun haberdar olması amacıyla basın bültenleri hazırlanarak yerel ve ulusal basın kuruluşlarına servis edilmiştir. Ayrıca ulusal ve yerel gazeteler ile dergiler için özel haberler hazırlanmıştır. İlgili haber metinleri ve fotoğraflar arşivlenmiştir.

Ajans hakkında medyada yer alan haberleri takip etmek amacıyla bir medya takip firmasından hizmet alımı yapılmıştır. Ajansımız 2020 yılı ilk 6 ayda yerel ve ulusal yazılı basında 894 defa yer almıştır.

BEBKA Haber

2012 yılından beri Ajansı tanıtan, Ajans faaliyetleri konusunda haberleri duyuran ve ilgili paydaşlara dağıtılan BEBKA Haber Dergisi üç ayda bir yayınlanmaya devam etmektedir. Dergi ile kurumun uzun dönemli planlanmış stratejik amaçlarına ulaşabilmesi ve kurum felsefesinin ilgili paydaş kurumlara doğru bir şekilde anlatılması amaçlanmaktadır.

Dergi içeriğinde Ajans faaliyetlerini, desteklerini ve hedeflerini tüm paydaşlara aktarmaya ağırlık verilmektedir. 3 (üç) ayda bir yayımlanan her sayıda çeşitli konularda röportajlara ve BEBKA'nın destek verdiği projelerden haberlere yer verilmektedir. 6 ay içinde 2 (iki) sayı yayınlanmıştır.

İnternet Sitesi

Ajansın kurumsal internet sitesi Ajans hakkında bilgi alınması, faaliyetlerinin tanıtılması, desteklerin takibi ve gerekli dosyalara ulaşılması açısından çok önemli işlevleri yerine getirmektedir. 2020 yılında da sitenin geliştirilmesi ve güncellenmesi için çalışmalar devam etmiş, Ajans ile ilgili haberler ve duyurular kurumsal siteden duyurulmuştur.

Sosyal Medya

İletişim stratejisi çerçevesinde bölgesel, ulusal ve uluslararası yazılı, sesli ve görsel basın araçları yanı sıra sosyal medya olanaklarından da faydalanılmaktadır. Sosyal medya uygulamalarının ve Ajans internet sitesinin hedef kitleler ile iletişim sağlanmasına hizmet edecek şekilde kullanılması amaçlanmaktadır. Kurumsal Twitter, LinkedIn, Facebook ve Youtube hesapları yoluyla paydaşlara ulaşılmaktadır.

3.2.6.2. TEMSİL VE TANITIM FAALİYETLERİ

Ajansın bilinirliğini ve kurumsal farkındalığını arttırmak, kamuoyunun Ajans ve faaliyetleri hakkında yeterli bilgi sahibi olmasını sağlamak amacıyla yapılacak faaliyetler ile Ajansın çeşitli platformlarda temsili faaliyetleri yürütülmekte, bölgemizdeki kurum ve kuruluşlarca bölgenin sorunları ve kalkınmasıyla ilgili düzenlenen toplantılar ve benzeri organizasyonlara Ajansı temsilen katılım ve katkı sağlanmaktadır. Bununla beraber, bölgeye gelen ve Ajansımızı ziyaret eden yerli ve yabancı önemli kişiler, potansiyel yatırımcılar ve kurum temsilcileri ağırlanarak Ajansın en iyi şekilde temsil edilmesi sağlanmaktadır.

2020 yılı ilk altı ayı içerisinde diğer kurum ve kuruluşlar tarafından düzenlen ve Ajansımızın temsil edildiği etkinlikler aşağıda sıralanmıştır:

- 24 Ocak 2020 tarihinde Avrupa İstihdam ve Sosyal Yenilik Programı (EaSI) - Sosyal Girişimler için Finans Piyasalarının Gelişimini Artırmaya Yönelik Eylemler Teklif Çağrısı Tanıtım Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 28 Ocak 2020 tarihinde Ankara Kalkınma Ajansı ve D-Cube (Döngüsel Ekonomi Kooperatifi) tarafından Ankara'da düzenlenen "Döngüsel Ekonomi Paydaş Buluşması 2. Programına katılım sağlanmıştır.
- 7 Şubat 2020 tarihinde Kalkınma ve Yatırım Bankası AŞ tarafından İstanbul'da düzenlenen "Dünya Bankası İstihdam Projesi Paydaş Bilgilendirme Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.
- 13 Şubat 2020 ve 3 Mart 2020 tarihlerinde BTO tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "Dış Ticaret Konseyi Toplantısı ve İhracat Kuluçka Merkezi Bilgilendirme Toplantısı" na katılım sağlanmıştır.
- 26 Şubat 2020 tarihinde BTO tarafından düzenlenen "Sağlık Konseyi" ne katılım sağlanmıştır.
- 2 Mart 2020 tarihinde Bursa Teknik Üniversitesi tarafından 2018 Yılı Fizibilite Desteği Programı kapsamında yürütülen "Mobilya Test ve Malzeme Kütüphanesi Merkezi (MOBTEM)" fizibilitesini ve İnegöl TSO tarafından İnegöl garanti markası başlığı ile yürütülen çalışmaları hakkında bilgilendirme yapmak üzere Ankara'da Türk Standartları Enstitüsünde gerçekleştirilen toplantıya 1 (bir) PYB uzmanı katılım sağlamıştır.

- 2-3 Mart 2020 tarihleri arasında Birleşmiş Milletler Kadın Birimi tarafından Ankara'da düzenlenen "Toplumsal Cinsiyete Duyarlı Mülteci Destek Eğitim Programı"na katılım sağlanmıştır.
- 16 Mart 2020 tarihinde İnegöl Mobilya Sanayicileri Derneği tarafından düzenlenen "İMOS Arama Konferansı" na katılım sağlanmıştır.
- 17 Nisan 2020 tarihinde BTO Makine Konseyi tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "BTO Makine Konseyi Toplantısı"na katılım sağlanmıştır.
- 17 Nisan 2020 tarihinde BTO tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "BTO Tasarım Konseyi"ne katılım sağlanmıştır.
- 21 Nisan 2020 tarihinde BTO tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "BTO Çevre ve Temiz Üretim Konseyi" ne katılım sağlanmıştır.
- 13 Mayıs 2020 tarihinde BTO tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "BTO Mobilya Konseyi Toplantısı" na katılım sağlanmıştır.
- 28 Mayıs 2020 tarihinde çevrimiçi platformda düzenlenen "EaSI - İstihdam ve Sosyal Yenilik Programı Teklif Çağruları Tanıtım ve Bilgilendirme Toplantısı" na katılım sağlanmıştır.
- 29 Mayıs 2020 tarihinde BTO tarafından çevrimiçi platformda düzenlenen "Dış Ticaret Konseyi Toplantısı" na katılım sağlanmıştır.

3.2.7. PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU

Mülga Kalkınma Bakanlığı tarafından Kalkınma Ajanslarının performansını değerlendirmek amacıyla performans kriterleri belirlenmiştir. Bu kriterlerle beraber Ajansımızın belirlediği kriterlere ilişkin 2019 yılı gerçekleştirmeleri aşağıdadır.

Tablo 13. Performans Sonuçları Tablosu

Kriterler	Performans Göstergeleri	Değer	Açıklama
Katılım, Yönetişim, İşbirliği Geliştirme ve Koordinasyon	Mali desteklerle ilgili olmayan düzenlenen toplantı, seminer, çalıştay sayısı ¹	33	Uygulamalı Temiz Üretim Eğitimi
			Yerli Otomobil Değerlendirme ve İstişare Toplantıları (2)
			SeedUP Girişimcilik Eğitimleri (7)
			Bursa Sosyal Girişimcilik Toplantıları (5)
			ARGEMENTOR+ KOBİ Mentorluğu Programı Bilgilendirme Webinarı
			Covid-19 Krizinin İşletmeler Üzerindeki Etkileri : TR41 Bölgesi Yansımaları
			Kırsal Turizmde Yöresel Ürünlerin Değerlendirilmesi

¹ Çevrimiçi yayınlar için canlı izlenme sayıları ile birlikte 31 Haziran'a kadar video platformu üzerinden görüntülenme sayıları verilmiştir.

Kriterler	Performans Göstergeleri	Değer	Açıklama
			Covid-19 Tecrübeleri: Güney Kore Örneği Animasyonu Konuşuyoruz #1 Animasyonu Konuşuyoruz #2: Dünyada Animasyon Animasyonu Konuşuyoruz #3 Animasyon Sektörü Danışma Kurulu Toplantısı E-İhracat Liderleri E-İhracat Yol Haritası "Turizm Sektörü Rekabetçiliğini Artırmak İçin Girişimciliğin Desteklenmesi" Eğitimi Bursa Turizm Tanıtım ve Marka Stratejisi Odak Grup Toplantıları (4) Bursa Turizm Tanıtım ve Marka Stratejisi Bilgilendirme Toplantısı "Girişimciliğin Köşe Taşları" Seminer Programı Yalın Üretim ve Yalın Düşünme Teknikleri Eğitimi
	Mali desteklerle ilgili olmayan düzenlenen toplantılara katılan kişi sayısı	7380	Uygulamalı Temiz Üretim Eğitimi (20) Yerli Otomobil Değerlendirme ve İstisare Toplantıları (35) Bursa Sosyal Girişimcilik Toplantıları (45) SeedUP Girişimcilik Eğitimleri (11) ARGEMENTOR+ KOBİ Mentorluğu Programı Bilgilendirme Webinarı (20) Covid-19 Krizinin İşletmeler Üzerindeki Etkileri : TR41 Bölgesi Yansımaları (159) Kırsal Turizmde Yöresel Ürünlerin Değerlendirilmesi (2787) Covid-19 Tecrübeleri: Güney Kore Örneği (247) Animasyonu Konuşuyoruz #1 (360)

Kriterler	Performans Göstergeleri	Değer	Açıklama
			Animasyonu Konuşuyoruz #2 Dünyada Animasyon (671) Animasyonu Konuşuyoruz #3 (596) Animasyon Sektörü Danışma Kurulu Toplantısı (30) "Girişimciliğin Köşe Taşları" Seminer Programı (50) Covid-19 salgını sonrasında turizm sektörünü neler bekliyor? (203) E-İhracat Liderleri (457) E-ihracat Yol Haritası (91) "Turizm Sektörü Rekabetçiliğini Artırmak İçin Girişimciliğin Desteklenmesi" Eğitimi (30) Bursa Turizm Tanıtım ve Marka Stratejisi Odak Grup Toplantıları (48) Bursa Turizm Tanıtım ve Marka Stratejisi Bilgilendirme Toplantısı (20) Yalın Üretim ve Yalın Düşünme Teknikleri Eğitimi (1500)
Analizler ve Strateji Geliştirme	Hazırlanan kapsamlı ve nitelikli rapor, analiz, strateji dokümanları	7	BEBKA Ekonomi Göstergeleri Bülteni (2) TR41 Bölgesinde İl Düzeyinde Çalışmayan, Eğitim ve Öğrenimde Olmayan Gençlik (NEET) Araştırması Raporu Eskişehir'in Turizm Temalı Hedef Ülke Analizini Ortaya Koyan Turizm Pazarlama Stratejisi Bursa Turizm Tanıtım ve Marka Stratejisi Üniversite İhtiyaç Analizi COVID-19 Salgınının Ekonomik ve Sosyal Etkilerinin Değerlendirilmesi
Yeni Model ve Yöntem Geliştirme	Geliştirilen yeni model sayısı	-	
Destek Uygulamaları	MDP Proje Başvuru Sayısı	184	COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı

Kriterler	Performans Göstergeleri	Değer	Açıklama
	MDP Bilgilendirme ve Eğitim Toplantıları Sayısı	1	Çevrimiçi toplantı
	MDP Bilgilendirme ve Eğitim Toplantılarına Katılan Kişi Sayısı	640	Canlı izlenme (72) video görüntüleme (568)
Yatırım Destek ve Tanıtım	Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyet sayısı	198	Bursa (45), Eskişehir (128), Bilecik (25)
	Bilgilendirme ve Danışmanlık Desteği Sağlanan Kişi Sayısı	49	Bursa (15), Eskişehir (22), Bilecik (12)
	Bilgilendirme ve Danışmanlık Desteği Sağlanan Tüzel Paydaş Sayısı	149	Bursa (30), Eskişehir (106), Bilecik (13)
	Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	1	Austria Showcase: Kış ve Dağ Turizmi Altyapı Sektörü Zirve Toplantısı
	Tanıtım Materyalleri	11	BEBKA Haber (2 sayı)
			Eskişehir İl Rehberi (Korece)
			Bursa Teşvik Broşürü (Korece)
			Visit Bursa Broşürü (Korece)
			Bursa Factsheet Broşürü (Korece)
			Eskişehir Factsheet Broşürü (Korece)
Bilecik Teşvik Broşürü (Korece)			
Bilecik Factsheet Broşürü (Korece)			
Bilecik Factsheet Broşürü (İngilizce)			
Visit Bilecik Broşürü (Korece)			
Kurumsallaşma	Basında yer alma	894	
	Twitter takipçi sayısı	4.463	
	LinkedIn sayfası takipçi sayısı	4.463	
	Facebook sayfası takipçi sayısı	1.794	
	İnternet sitesi ziyaretçi sayısı	43.082	www.bebka.org.tr (35.198) www.bursainvest.gov.tr (1.979)

Kriterler	Performans Göstergeleri	Değer	Açıklama
			www.investineskisehir.gov.tr (3.488) www.investinbilecik.gov.tr (2.417)
	İnternet Sitesi Sayfa Görüntüleme Sayısı	209.438	www.bebka.org.tr (192.033) www.bursainvest.gov.tr (5.448) www.investineskisehir.gov.tr (7.546) www.investinbilecik.gov.tr (4.411)
Yerel Paylar	Belediyeler Tahsil oranı	%51,48	31.06.2020 tarihi itibariyle muaccel katkı payı borçlarına ilişkin tahsilat oranıdır.
	İl Özel İdareler Tahsil Oranı	%100	Muaccel borç bulunmamaktadır.
	TSO tahsil oranı	%15,19	31.06.2019 tarihi itibariyle muaccel katkı payı borçlarına ilişkin tahsilat oranıdır

4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1. ÜSTÜNLÜKLER

Kalkınma Ajansımızın üstünlükleri aşağıdaki gibi sıralanabilir:

- ❖ Ajans personelinin eğitimli ve yetkin olması
- ❖ Ajans personelinin geçmiş iş deneyimleri itibarıyla farklı alanlardaki deneyimleriyle karşılaşılan sorunlar karşısında pratik çözümler sunması
- ❖ Yönetim Kurulu üyelerinden kaynaklanan kurumun güçlü temsil yapısı
- ❖ Özerk bir bütçeye sahip olması
- ❖ Gelişmiş bir bölgede olmanın avantajı

4.2. ZAYIFLIKLAR

BEBKA'nın görev ve sorumluluklarının yerine getirmesinde karşılaşılan ve sorun teşkil edebilen geliştirilmeye açık zayıf yönleri aşağıdaki şekilde verilebilir:

- ❖ Kalkınma ajanslarının misyonunun kamuoyunca yeterince tanınmaması
- ❖ Bölgesel kalkınma politikaları ve proje hazırlama kültürü gibi konularda bölge halkının yeterli bilgiye sahip olmaması
- ❖ Ajansın planlama, strateji geliştirme gibi çalışmalarını için yeterli düzeyde ve güncel veriye ulaşmakta zorluklar yaşanması
- ❖ Ajans bölgesel kalkınma çalışmaları ve koordinasyonundan sorumlu tutulmasına rağmen ajansın yaptırım gücünün ve düzenleyici rolünün yeterli olmaması

4.3. DEĞERLENDİRME

2014-2023 dönemini kapsayan TR41 Bölge Planı gelişme eksenleri, bölgenin kaynakları ve potansiyeli ve Ajansın üzerinde yoğunlaştığı ve uzmanlaştığı alanlar dikkate alınarak stratejik tercihler belirlenmiştir.

Yapılan sektörel ve tematik analizler bu odak alanlara yoğunlaşmış ve mali destek programlarının altyapısını oluşturmuştur.

TR41 bölgesi 2020-2022 dönemi stratejik alanlar/tercihler belirlenirken Ajansın odak alanları bu alanlara yönelik sektörel ve tematik analizler ile bölgenin mevcut durum ve potansiyeli dikkate alınmış; *AR-GE ve İnovasyon, Sürdürülebilir Çevre, Girişimcilik, Kırsal Kalkınma ve Turizm* stratejik alanlar/tercihler olarak belirlenmiştir.

2020 – 2022 yıllarında Ajans çalışmalarını belirleyen ve yukarıda bahsedilen stratejik tercihlere yönelik 3 (üç) adet sonuç odaklı program oluşturulmuş olup programlar aşağıdaki gibidir:

1. Yenilik ve Verimlilik
2. Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi
3. Kırsal Kalkınma ve Turizm Tanıtım

Bu kapsamda, 2020 yılında, Ajansımız proje ve bilgi üreten bir kurum olma yolunda ilerlemeye devam etmiştir. Yapılan mutlak sektörel toplantılar, çalıştaylar ve analiz çalışmaları yürütülmüştür.

5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Ülkemizde bulunan 26 Kalkınma Ajansı arasında işbirliği sağlanarak, iyi uygulama örneklerinin yaygınlaştırılması ve bilgi, tecrübe paylaşımı ile görüş alış verişi yapılarak çalışmaların daha etkin bir şekilde yürütülmesinin sağlanması tavsiye edilmektedir.

Ajansın faaliyetleri ile ilgili olan diğer kurum ve kuruluşlarla T.C. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi, KOSGEB, Merkezi Finans ve İhale Birimi, T.C. Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı, Tarımsal ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu vb.) Ajans arasında bilgilendirmeyi sağlayacak, proje destek faaliyetlerinde mükerrerliği önleyecek, istihbarat ve iletişim süreçlerini kolaylaştıracak bir çevrimiçi iletişim sisteminin kurulması ve bu kurumların faaliyetlerinden yararlanan kişi ve/veya kuruluşların sistemdeki bilgilerinin entegre edilerek, kurulacak çevrimiçi sistemde takip edilebilirliğin kolaylaştırılmasının da ileriki aşamada son derece yararlı olacağı düşünülmektedir.

Yatırım destek sürecinde Yatırım Destek Ofislerinin daha etkin hale gelmesini sağlamak ve yatırımcıya daha verimli ve hızlı hizmet sunmak amacıyla ilgili kurum ve kuruluşların mevzuatında da Yatırım Destek Ofisi mevzuatında geçen hususların yer almasının sağlanması uygun olacaktır.

İzleme ve değerlendirme süreçlerinin iyileştirilmesi için ise yararlanıcıların tabi oldukları satın alma kuralları başta olmak üzere proje uygulama dönemi ile ilgili mevzuatın güncellenmesi ve sadeleştirilmesi gerekmektedir. KAYS üzerindeki işlemlerin elektronik imza ile yapılmasının etkinleştirilerek resmîyet kazanması ve burada yapılan işlemler için (yararlanıcılar ve Ajanslar tarafından) tekrardan ıslak imzalı yazışma yapılmasına gerek kalmaması da süreçleri kolaylaştıracaktır.

Uygun görüşle arz ederim.

.../.../2020

İsmail GERİM

Genel Sekreter

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı

Uygundur.

.../.../2020

Bilal ŞENTÜRK

Bilecik Valisi

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı

Yönetim Kurulu Başkanı

EK-1 YÖNETİM KURULU ÜYELERİ (2020)



Yakup CANBOLAT
Bursa Valisi



Erol AYYILDIZ
Eskişehir Valisi



Bilal ŞENTÜRK
Bilecik Valisi



Alinur AKTAŞ
Bursa Büyükşehir
Belediye Başkanı



**Prof. Dr. Yılmaz
BÜYÜKERŞEN**
Eskişehir Büyükşehir
Belediye Başkanı



Semih ŞAHİN
Bilecik
Belediye Başkanı



Osman YILMAZ

Bilecik İl Genel Meclisi Başkanı



İbrahim BURKAY

Bursa Ticaret ve Sanayi
Odası Başkanı



Metin GÜLER

Eskişehir Ticaret
Odası Başkanı



Şükrü KESKİN

Bilecik Ticaret ve Sanayi
Odası Başkanı