# BURSA ESKİŞEHİR BİLECİK KALKINMA AJANSI

# İKİBİNONİKİ

## FAALİYET RAPORU

BEBKA
Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı

BEBKA

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı

www.bebka.org.tr

Bursa Eskişehir Bilecik
Kalkınma Ajansı

# 2012 YILI FAALİYET RAPORU

## Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu

Şahabettin HARPUT
BURSA VALİSİ

Dr. Kadir KOÇDEMİR
ESKİŞEHİR VALİSİ

Halil İbrahim AKPINAR
BİLECİK VALİSİ

Recep ALTEPE
BURSA B.ŞEHİR B.BAŞKANI

Prof.Dr. Yılmaz BÜYÜKERŞEN
ESKİŞEHİR B.ŞEHİR B.BAŞKANI

Selim YAĞCI
BİLECİK BELEDİYE BAŞKANI

Celal SÖNMEZ
BURSA TİCARET VE SANAYİ ODASI BAŞKANI

Harun KARACAN
ESKİŞEHİR TİCARET ODASI BAŞKANI

Ahmet ÖZÜNLÜ
BİLECİK TİCARET VE SANAYİ ODASI BAŞKANI

Nedim AKDEMİR
BURSA
İL GENEL MECLİSİ BAŞKANI

Ahmet YAPICI
ESKİŞEHİR
İL GENEL MECLİSİ BAŞKANI

H. Hüseyin ÇELİK
BİLECİK
İL GENEL MECLİSİ BAŞKANI

# YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU

Kalkınma ajansları Türkiye'de bölgelerarası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak; merkezden tahsis edilen kaynakların yerelde etkin ve verimli kullanımını sağlamak; kamu, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek ve sürdürülebilir kalkınma anlayışını hayata geçirmek amacıyla Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda yürütülen çalışmalar çerçevesinde kurulmuştur.

Bu doğrultuda, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) ile birlikte bölgemizdeki il ve ilçelerin kalkınması için önemli çalışmalar gerçekleştirmeyi, bu sayede hem bölgemiz hem de ülkemizin kalkınması için çalışmalar yürütmeyi ve bölgemizi dünya ile yarışır bir hale getirmeyi hedefliyoruz.

Ajans kurulduğundan itibaren iki kez teklif çağrısına çıkmış, toplam 27 milyon TL'lik destek bölgemizde gerçekleşen projelere tahsis edilmiştir. 2010 Yılı Mali Destek Programı kapsamında destek alan 62 proje Nisan 2012 itibariyle tamamlanmıştır. Aynı dönemde, 2011 Yılı Mali Destek Programı ise neticelendirilerek başvuran projeler değerlendirilmiş ve başarılı bulunan projelerle sözleşmeler imzalanmış, bölgemizdeki kurumlar ve KOBİ'lerden gelmiş projeler hayata geçirilmiştir. 20 milyon TL tahsis edilen mali destek programı ise Aralık sonunda açıklanmıştır.

Daha rekabetçi ve sürdürülebilir bir üretim için sanayide Ar-Ge ve yenilikçiliği geliştirerek rekabetçiliğin artırılmasını amaçlanmaktayız. Bu doğrultuda bölgemizde Bursa ve Eskişehir'de Uludağ İhracatçı Birlikleri ve Eskişehir Sanayi Odası işbirliği ile Ar-Ge proje pazarları düzenlemekteyiz. Almanya Hessen Eyaleti ile yapılan işbirliği kapsamında ise Hessen'den gelen heyetler ağırlanmış ve Haziran ayında Bursa-Hessen Ekonomi Günleri düzenlenmiştir.

Ajans olarak bölge planı gelişme eksenlerinden biri olan "Turizmde Çeşitlilik" konusuna ağırlık vermekte ve bu doğrultuda bölge kurum ve kuruluşlara desteklemekteyiz. Bu yıl 16.sı düzenlenen Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı - EMITT 2012'de Bursa Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü, Bursa Tanıtma Birliği, Eskişehir Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü, Bilecik Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü'yle birlikte bölgemizin yerli ve yabancı turizm yatırımcılarına tanıtımı gerçekleştirilmiştir.

2011 yılında Arap Birliği Turizm Teşkilatı, Bursa Valiliği ile bir protokol imzalayarak Bursa'yı 2013 yılında Turizm Ana Destinasyonu olarak seçmiştir. Bu kapsamda Nisan ayında Bursa'da 22 Arap ülkesinin turizm bakanları, turizm yatırımcıları, acenteler, tur operatörlerinin katıldığı 1. Türk-Arap Buluşması gerçekleştirilmiştir. Organizasyonda BEBKA olarak bölgenin ve yatırım olanaklarının tanıtımı yapılmıştır.

2012 yılı içerisinde Ajansımız bölgemizde bulunan 6 üniversite ile protokol imzalamıştır. Üniversiteler, bölgenin temel sorunlarına ve ihtiyaçlarına, potansiyellerine ışık tutacak çalışmalar yürütmektedir. Ayrıca üniversitelerimiz bugüne kadar proje hazırlama noktasında birçok proje sahibine destek olmuştur. BEBKA'ya 2011 yılı teklif çağrısı kapsamında başvuran 368 projeden 158 inin ve halen desteklenmekte olan projelerden 32 tanesinin üniversitelerle işbirliği içermektedir. İmzalanan protokolle BEBKA ve üniversiteler arasındaki işbirliğini kurumsal olarak tescil edilmiştir.

Ajansımız 2014-2023 Bölge Planının hazırlanması sürecini başlatmış olup 2013 yılında bu kapsamda araştırma, tespit, analiz ve değerlendirme çalışmaları yapılacaktır. Çalışmanın ilk aşamasında sadece ajans personelinden oluşan bir çalışma grubu oluşturulmuş ajans uzmanları öncelikle yol haritasının belirlenmesi ajans tarafından yapılabilecek olan analizler için yöntem belirleme görevini üstlenmiştir. Ayrıca, Bölge Planı çalışmalarına katkı sağlamak amacı ile ilçe ziyaretleri düzenlenerek ilçede öne çıkan sorunlar, ihtiyaçlar ve çözüm önerilerine ilişkin görüşler alınmıştır.

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansımızın çalışma ve faaliyetlerinde çok değerli katkı ve destekleri bulunan Ajans Yönetim Kurulumuza, Kalkınma Kurulumuza ve Genel Sekreterliğimize teşekkür eder, başarılarının devamını dilerim.

**Şahabettin HARPUT**
Bursa Valisi
Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı
Yönetim Kurulu Başkanı

# GENEL SEKRETER SUNUŞU

Kalkınma Ajansımız, bölge içi ve bölgelerarası gelişmişlik farklarını azaltmak, bölgemizde sürdürülebilir kalkınmayı hızlandırmak ve yerelde işbirlikleri geliştirip koordinasyon sağlamak amacına ulaşmak için kesintisiz çalışmalarına devam etmektedir.

2012 yılı Ajansımız için yoğun bir çalışma temposunda geçmiştir. 2011 yılı Mali Destek Programı kapsamında **Ar-Ge ve Yenilikçilik**, **Çevre ve Enerji** ile **Sosyal Kalkınma** konularında 16 milyon TL destek tutarı ile Proje Teklif Çağrısına çıkılmıştır. Programa 368 proje başvurusu olmuş, değerlendirme süreci Nisan ayında tamamlanmış olup 26 Ar-Ge ve Yenilikçilik programı, 24 Çevre ve Enerji programı ve 15 de Sosyal Kalkınma Programı kapsamında proje hayata geçirilmiştir. 2012 Yılı Mali Destek Programı ise Aralık sonunda açıklanmıştır. **Sürdürülebilir Sanayi**, **Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı** ve **Turizm Tanıtım** alanlarında toplam 20 milyon TL hibe verilecektir.

Ulusal düzeyde Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlanan Onuncu Kalkınma Planı ile eş zamanlı yürütülen 2014-2023 yılı Bursa Eskişehir Bilecik Bölge Planı çalışmaları da devam etmektedir. Bu süreçte Ajansımız tarafından araştırma, tespit, analiz ve değerlendirme çalışmaları yapılacaktır. Bölge planı çalışmaları kapsamında Ajans personeli bölge ilçelerindeki kurumlara ziyaretler gerçekleştirilmiştir. 2013 yılında, Bölge Planının hazırlanmasına yönelik geniş katılımlı çalıştay, program ve sektörel toplantılar düzenlenecek, bölgenin kalkınma haritasının çıkarılmasına yönelik faaliyetlere hız verilecektir.

Ajans olarak bölgesel düzeydeki destekleyici rolümüz yerel potansiyeli harekete geçirerek bölgedeki kamu kesimi, özel sektör ve sivil toplum örgütlerinin işbirliğine ve uyum içerisinde çalışmasına katkı sağlamaktır. Uludağ İhracatçı Birlikleri ve Eskişehir Sanayi Odası ile ortak düzenlediğimiz **Ar-Ge Proje Pazarı** etkinliklerine sanayi firmaları, üniversiteler, araştırma kurumları, teknoparklar, kamu kurumları ve meslek liselerini yoğun ilgi göstermiş, bölgemizden ve bölge dışından çok sayıda araştırmacının yanı sıra sanayiciler de katılım sağlamıştır.

Bölge içi gelişmişlik farklılıklarının giderilmesine yönelik çalışmalar yürütmekle görevli olan kalkınma ajansları açısından, iller arası gelişmişlik farklılıklarının belirlenmesi ve kalkınmanın zaman içindeki gelişiminin ölçülmesi için bölgesel kalkınma göstergeleri büyük rol oynamaktadır. Bu amaca yönelik olarak Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinden oluşan bölgemizde kalkınma alanındaki gelişmelerin izlenebilmesi ve değerlendirilebilmesi amacıyla, üretilmekte olan istatistikleri takip etmekte ve bunlara dayanan analizleri yapmaktayız. Yürütülen çalışmalar 22 tematik başlık halinde **'Kalkınma Göstergeleri TR41 Bursa Eskişehir Bilecik 2007-2011'** yayınında toplanmıştır. Ayrıca Bölge illerimizin ve ilçelerimizin kalkınma anlamında gelişmelerini takip etmek ve değerlendirmek amacıyla kalkınma göstergeleri seti kullanılarak hazırlanmakta olan sosyo-ekonomik kalkınma endeksi çalışmalarına da devam edilmektedir. Çalışmalar tamamlandığında bölgemizin ve illerimizin yıllar bazında kalkınma alanındaki gelişmesini ve trendi görmüş olacağız. BEBKA bu tür çalışmalarla, bölgemizde kalkınma alanındaki gelişmelerin izlenebilmesi ve değerlendirilmesi yolundaki hedeflerini gerçekleştirmek için çalışmaya devam edecektir.

Hem kalkınma ajansımızın amaçları doğrultusunda daha etkin destek mekanizmalarını hayata geçirmesine yol gösterecek, hem de makro düzeydeki politikaların bölgemiz ölçeğinde şekillenmesi ve yenilenmesinde büyük yarar sağlayacak olan kümelenme analizleri çalışmalarını yürütmekteyiz. BEBKA tarafından 2011 yılı ikinci çeyreğinde başlatılan kümelenme analizleri faaliyetleri kapsamında bir veri tabanı oluşturulmuş, Bursa, Eskişehir ve Bilecik illeri özelinde yapılan ilk analizlerde ortaya çıkan sektörler her üç ilde yapılan toplantılarla yerel paydaşların görüşlerine sunulmuştur.

BEBKA üniversite-sanayi ve üniversite-kamu işbirliğini desteklemek amacı ile bölgede bulunan 6 üniversite ile protokol imzalamıştır. İmzalanan protokolle üniversite ile kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasında işbirliklerinin geliştirilmesi amacıyla model oluşturulması ve bu doğrultuda uygulamanın karşılıklı olarak desteklenmesi amaçlanmaktadır.

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği ilgili hükümler çerçevesinde Maliye Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı, Hazine Müsteşarlığı ve Kalkınma Bakanlığı yetkililerinden oluşan 5 kişilik bir komisyon, kurulduğu tarihten denetim tarihine kadar Ajansın tüm işlem ve faaliyetlerini denetlemiştir. Denetim sonucunda 2012 yılı Mart ayında Ajansımızın mali yönetim yeterliği uygun görülmüştür.

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansımıza emeği geçen Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulumuzun değerli üyelerine, Ajans çalışanlarına teşekkür ederim.

**Dr. Mehmet Sait CÜLFİK**
Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı
Genel Sekreteri

# BURSA ESKİŞEHİR BİLECİK KALKINMA AJANSI KALKINMA KURULU

Osman GEZGİN
KALKINMA KURULU BAŞKANI
Bilecik
Belediye Başkan Yardımcısı

Hasan ÇEPNİ
KALKINMA KURULU BAŞKAN VEKİLİ
MÜSİAD Bursa Şubesi Başkanı

Emin CAN
KATİP ÜYE
ÇEVSAD Başkanı

Ali ARLI
KATİP ÜYE
BİSİAD Genel Sekreteri

## BURSA İLİ KALKINMA KURULU ÜYELERİ

| BURSA İLİ KALKINMA KURULU ÜYELERİ | TEMSİLCİ ADI SOYADI | TEMSİLCİNİN ÜNVANI |
|---|---|---|
| Bursa İl Özel İdaresi | Bilal Çelik | Genel Sekreter |
| Bursa Büyükşehir Belediyesi | Seyfettin AVŞAR | Genel Sekreter |
| İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü | H. Vedat ATACAN | Müdür |
| Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü | Mehmet Latif DENİZ | İl Müdürü V. |
| Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü | Ahmet GEDİK | İl Müdürü |
| Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü | Ömer ÇELİK | İl Müdürü |
| Milli Eğitim İl Müdürlüğü | Atilla GÜLSAR | İl Müdürü |
| Mustafakemalpaşa Kaymakamlığı | Kazım KARABULUT | Kaymakam |
| Karacabey Kaymakamlığı | Ahmet YURTSEVEN | Kaymakam |
| Orhaneli Kaymakamlığı | M. Serdar BAKIR | Kaymakam |
| Gemlik Belediyesi | Mehmet ÇELİK | Belediye Başkan Yardımcısı |
| İnegöl Belediyesi | Alinur AKTAŞ | Belediye Başkanı |
| Mudanya Belediyesi | Dr. Kartal SALDIRIŞ | Belediye Başkan Yardımcısı |
| D.S.İ. 1. Bölge Müdürlüğü | Sinan Tahsin SARIOĞLU | Bölge Müdürü |
| KOSGEB Bursa İşletme Geliştirme Merkez Müdürlüğü | Ahmet AKDAĞ | Müdür |
| Vakıflar Bölge Müdürlüğü | Mürsel SARI | Bölge Müdürü |
| Karayolları 14. Bölge Müdürlüğü | Öner ÖZGÜR | Bölge Müdürü |
| Uludağ Üniversitesi | Prof. Dr. Sedat ÜLKÜ | ÜSİGEM Müdürü |
| Uludağ Üniversitesi | Yrd.Doç.Dr. Bülent GÜRBÜZ | Ziraat Fakültesi Öğretim Üyesi |
| Bursa Ticaret ve Sanayi Odası | Emin NALLAR | Yönetim Kurulu Üyesi |
| Bursa Ticaret Borsası | Nurşen GÜNAYDIN | Genel Sekreter |

# BURSA ESKİŞEHİR BİLECİK KALKINMA AJANSI KALKINMA KURULU

## BURSA İLİ KALKINMA KURULU ÜYELERİ

| BURSA İLİ KALKINMA KURULU ÜYELERİ | TEMSİLCİ ADI SOYADI | TEMSİLCİNİN ÜNVANI |
|---|---|---|
| Bursa Osmangazi Ziraat Odası | Hakan EKİM | Yönetim Kurulu Başkan V. |
| Karacabey Ziraat Odası | Özkan GÜLDEREN | Yönetim Kurulu Üyesi |
| Mustafakemalpaşa Ziraat Odası | Muammer DEMİR | Yönetim Kurulu Muhasip Üye |
| Uludağ İhracatçı Birlikleri | Dr. Salih ÇALI | UYSMİB Yönetim Kurulu Başkanı |
| Bursa Esnaf Sanatkârlar Odası Birliği | Arif TAK | BESOB Başkanı |
| Bursa Koza Tarım Satış Koop. Birliği | İsmail AYDIN | Genel Müdür |
| Marmara Zeytin Tarım Satış Koop. Birliği | İbrahim MİNARECİ | Genel Müdür |
| Deri Organize Sanayi Bölgesi | Aziz DEMİRKAKAN | Başkan Vekili |
| Bursa TSO Organize Sanayi Bölgesi | Hüseyin DURMAZ | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
| Demirtaş Organize Sanayi Bölgesi | Serhat ŞENGÜL | Bölge Müdürü |
| Kestel Organize Sanayi Bölgesi | Alaettin DAĞLI | Yönetim Kurulu Başkanı |
| Gürsu Organize Sanayi Bölgesi | Ali SINIKSARAN | Yönetim Kurulu Üyesi |
| Mustafakemalpaşa Mermerciler Organize Sanayi Bölgesi | İbrahim YILDIZ | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
| Tekstil Sanayi İşverenleri Sendikası | Melih AKER | Yönetim Kurulu Üyesi |
| Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği Bursa Şubesi | Hasan ÇEPNİ | Başkan |
| Bursa Sanayici ve İşadamları Derneği | Oya COŞKUNÖZ YÖNEY | Yönetim Kurulu Başkanı |
| Bursa Mobilya Dekorasyon Sanayici ve İşadamları Derneği | Mustafa YEDİKARDEŞ | Yönetim Kurulu Başkanı |
| Marmara ve Kuzey Anadolu Sanayici ve İş Adamları Derneği | Günal BAYLAN | Yönetim Kurulu Başkanı |
| Bursa Girişimci İşadamları Derneği | Cengiz RESİMOĞLU | Başkan Yardımcısı |
| Güney Marmara Turistik Otelciler Birliği | Mehmet Haluk BECEREN | Yönetim Kurulu Başkanı |
| Bursa Serbest Bölgesi | Halittin TOK | Bölge Müdürü |
| Olay Medya Center A.Ş. | Mehmet Ali İNAN | Olay Basın Yay. A.Ş. Yön. Kur. Üyesi |
| Coşkunöz Eğitim Vakfı | Gültekin İPEK | Eğitim Vakfı Yöneticisi |
| İznik Vakfı | Hasan Gökhan AYDEMİR | Teknik Müdür |
| Anadolu Sanayici ve İşadamları Derneği | Eyüp KUTLUCAN | Genel Başkan |
| Bursa Kalite Derneği Şubesi | Emin DİREKÇİ | Yönetim Kurulu Başkanı |
| Tüm Sanayici ve İşadamları Derneği Bursa Şubesi | Recep Alper ÇELİK | Genel Sekreter |
| Türkiye Genç İşadamları Derneği Bursa Şubesi | Gökhan ONUR | Genel Sekreter |

# BURSA ESKİŞEHİR BİLECİK KALKINMA AJANSI KALKINMA KURULU

## ESKİŞEHİR İLİ KALKINMA KURULU ÜYELERİ

| ESKİŞEHİR İLİ KALKINMA KURULU ÜYELERİ | TEMSİLCİ ADI SOYADI | TEMSİLCİNİN ÜNVANI |
|---|---|---|
| Eskişehir İl Özel İdaresi | Yusuf BALCI | Genel Sekreter |
| Eskişehir Büyükşehir Belediyesi | Ertan KOŞARSOY | Belediye Başkan Vekili |
| İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü | İlyas ÖZDEMİR | Müdür |
| Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü | Mahmut YILMAZ | İl Müdürü |
| Çifteler Kaymakamlığı | Aytekin YILMAZ | Kaymakam |
| Odunpazarı Belediye Başkanlığı | Saffet ÇELEN | Belediye Başkan Yardımcısı |
| Tepebaşı Belediye Başkanlığı | Erdoğan AYDOĞMUŞ | Belediye Başkan Yardımcısı |
| Han Belediye Başkanlığı | Ecz. Mustafa PEKAK | Belediye Başkanı |
| Sivrihisar Belediye Başkanlığı | Fikret ARSLAN | Belediye Başkanı |
| Tülomsaş Genel Müdürlüğü | Şöhret YÖRÜK | Araştırma Planlama ve Koord. D. Bşk. |
| Anadolu Üniversitesi Rektörlüğü | Prof. Dr. Ender SUVACI | Rektör Yardımcısı |
| Osmangazi Üniversitesi | Prof. Dr. Hasan GÖNEN | Rektör |
| Eskişehir Sanayi Odası | Savaş M. ÖZAYDEMİR | Yönetim Kurulu Başkanı |
| Eskişehir Ticaret Odası | İskender BAYAR | Yönetim Kurulu Başkanı Yardımcısı |
| Eskişehir Tepebaşı Ziraat Odası Başkanlığı | Süleyman BULUŞAN | Yönetim Kurulu Başkanı |
| Eskişehir Ticaret Borsası | Muhammet İMAMOĞLU | Yönetim Kurulu Başkanı Yardımcısı |
| Eskişehir Esnaf ve Sanatkârlar Odaları Birliği | Ekrem BİRSEN | Başkan |
| Eskişehir Organize Sanayii Bölgesi | İsmail KADIOĞLU | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı |
| Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği Eskişehir Şubesi | Dr. Sıtkı KARACA | Başkan |
| Eskişehir Girişimci Sanayiciler ve İşadamları Derneği | Murat BAYAR | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı |
| Eskişehir Sanayici ve İşadamları Derneği | Aydın BANDIRMA | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı |
| Yunus Emre Kültür Sanat ve Turizm Vakfı | Talat ÜRERSOY | Yönetim Kurulu Üyesi |
| Eskişehir Avrupa Birliği İş Geliştirme Merkezi (ABİGEM) | İlker SÖKMEN | Direktör |
| Eskişehir Çevre Sağlık İzcilik Gençlik ve Spor Kulübü Derneği | Emin CAN | Başkan |
| Eskişehir Turizm ve Tanıtma Derneği | Nedim YURTSEVER | Yönetim Kurulu. Üyesi |
| Kanal 26 TV. A.Ş. | Murat ABACI | Yönetim Kurulu Üyesi |
| Tüm Sanayici ve İşadamları Derneği Eskişehir Şubesi | Ali ENGİZ | Başkan |
| Türkiye Muhtarlar Derneği Eskişehir Şubesi | Ali İrfan İBİŞ | Başkan |
| Eskişehir Gazeteciler Cemiyeti | Yılmaz KARACA | Başkan |

# BURSA ESKİŞEHİR BİLECİK KALKINMA AJANSI KALKINMA KURULU

## BİLECİK İLİ KALKINMA KURULU ÜYELERİ

| BİLECİK İLİ KALKINMA KURULU ÜYELERİ | TEMSİLCİ ADI SOYADI | TEMSİLCİNİN ÜNVANI |
|---|---|---|
| Bilecik Belediyesi | Osman GEZGİN | Belediye Başkan Yardımcısı |
| Bilecik Üniversitesi | Prof. Dr. Azmi ÖZCAN | Rektör |
| Bilecik İl Özel İdaresi | Halis NALBANT | Genel Sekreter |
| İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü | Mahmut BAYTÜZ | Müdür |
| Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü | Latif ERKAN | İl Müdürü |
| Gölpazarı Kaymakamlığı | Mustafa BAKAY | İlçe Yazı İşleri Müdürü |
| Bozüyük Belediyesi | İsmail SAĞIROĞLU | Başkan Yardımcısı |
| İnhisar Belediyesi | İsmail CAMBAZ | Belediye Başkanı |
| Söğüt Belediyesi | İsmail ÖZKAN | Fen İşleri Müdürü |
| Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası | Hakkı AYNUR | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı |
| Bozüyük Ticaret ve Sanayi Odası | Bedri ÖZTÜRK | Genel Sekreter |
| Osmaneli Ziraat Odası | Ertuğrul ÜNVER | Başkan |
| Gölpazarı Ziraat Odası | Mehmet DENİZLİ | Yönetim Kurulu Başkanı |
| Bilecik Esnaf ve Sanatkârlar Odaları Birliği | Halit GÖLCAN | Başkan |
| Bilecik Sanayici ve İşadamları Derneği | Ali ARLI | Genel Sekreter |
| Bilecik Mermer ve Granit Sanayicileri Derneği | Osman Kenan ŞENSAR | Genel Sekreter |
| Edebali Kültür ve Araştırma Derneği | Arif DURMUŞ | Başkan |
| Bilecik 1. OSB | Levent ÖZDAĞ | Yönetim Kurulu Üyesi |
| Bilecik 2. OSB | Mustafa ÜNAL | Bölge Müdürü |
| Bozüyük OSB | Mehmet DEMİRCİ | Bölge Müdürü |
| Ertuğrulgazi'yi Anma ve Söğüt Şenliği Vakfı | Bektaş UÇKUN | Mütevelli Heyeti Üyesi |
| Yenipazar ve Çevre Köyleri Tarımsal Kalkınma Kooperatifi | Hayati KESKİN | Kooperatif Başkanı |

* 31.12.2012 tarihi itibariyle mevcut Kalkınma Kurulu üye listesidir.

FAALİ
RAPO
2012
YILI
FAALİYET

# içindekiler

2012 2

İÇİNDEKİLER i
YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU 4
GENEL SEKRETER SUNUŞU 6
BURSA İLİ KALKINMA KURULU ÜYELERİ 8
ESKİŞEHİR İLİ KALKINMA KURULU ÜYELERİ 10
BİLECİK İLİ KALKINMA KURULU ÜYELERİ 11
KISALTMALAR DİZİNİ 14
1. GENEL BİLGİLER 18
1.1. Vizyon ve Misyon 18
1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar 18
1.3. Ajansa İlişkin Bilgiler 19
1.3.1. Fiziksel Yapı 19
1.3.2. Teşkilat Yapısı 20
1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar 22
1.3.4. İnsan Kaynakları 24
1.3.5. Sunulan Hizmetler 29
1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi 35
2. AMAÇ VE HEDEFLER 36
2.1. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın Temel Amaçları 36
2.2. Temel Politikalar ve Öncelikler 36
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER 37
3.1. Mali Bilgiler 37
3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları 37
3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar 39
3.1.3. Mali Denetim Sonuçları 40
3.1.4. Diğer Hususlar 41
3.2. Performans Bilgileri 41
3.2.1. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri 41
3.2.1.1. Bölge Planı Çalışmaları 41
3.2.1.2. Ekonomik, Sosyal ve Mekânsal Analizlerin Yapılması 43
3.2.1.3. Bölgesel Kalkınma ve Ekonomi Göstergelerinin Takibi 45
3.2.1.4. 10. Kalkınma Planı ve Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (BGUS) 47
3.2.1.5. Çok Taraflı İşbirlikleri 47
3.2.1.6. Ajansın Düzenli Faaliyetleri 52
3.2.2. Program Yönetimi Birimi Faaliyetleri 53
3.2.2.1. Mali Destek Programı Süreci Faaliyetleri 53
3.2.2.2. 2012 yılı Teknik Destek Programı 60
3.2.2.3. 2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı 61
3.2.2.4. 2013 Yılı Güdümlü Proje Desteği Hazırlıkları 61
3.2.3. İzleme Ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri 62
3.2.3.1. 2011 Yılı Mali Destek Programı Sözleşmelerinin İmzalanması 62
3.2.3.2. Başlangıç Toplantılarının Düzenlenmesi ve Proje Uygulama Eğitimleri 63
3.2.3.3. İlk İzleme Ziyaretleri ve Destek Faaliyetleri 63
3.2.3.4. 2010 Yılı Proje Teklif Çağrısı Projelerinin Tamamlanması 63
3.2.3.5. 2011 Yılı Proje Teklif Çağrısı Projeleri için İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları 64
3.2.3.6. Doğrudan Faaliyet Desteği ve Teknik Destek Projeleri 64
3.2.3.7. Proje Açılış ve Kapanış Toplantılarına Katılım 64
3.2.4. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri 65
3.2.4.1. Uluslararası İşbirlikleri ve Yatırımcı İlişkileri 65
3.2.4.2. Yatırımcılara Yönelik Destek ve Tanıtım Faaliyetleri 68
3.2.4.3. Bölgenin Yatırım Olanaklarının Tanıtımı 69
3.2.4.4. Diğer YDO Faaliyetleri 71
3.2.5. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri 73
3.2.5.1. Kurumsal İletişim Stratejinin Geliştirilmesi Faaliyetleri 73
3.2.5.2. Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri 74
3.2.5.3. Yurtdışı Kalkınma Ajansları ve Diğer İlgili kurumlarla İşbirliği Faaliyetleri 78
4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ 79
4.1. Üstünlükler 79
4.2. Zayıflıklar 79
4.3. Değerlendirme 79
5. ÖNERİ VE TEDBİRLER 81

# kısaltmalar dizini

| | |
|---|---|
| AB | Avrupa Birliği |
| ABD | Amerika Birleşik Devletleri |
| AGIT | Aachen İnovasyon ve Teknoloji Transferi Merkezi |
| AHK | Alman-Türk Ticaret ve Sanayi Odası |
| Ar-Ge | Araştırma ve Geliştirme |
| ATCEX | Arap-Türk Turizm Fuarı |
| ATM | Arabian Travel Market - Arap Seyahat Fuarı |
| BEBKA | Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı |
| BİLMERDER | Bilecik Mermer ve Granit Sanayicileri Derneği |
| BİSİAD | Bilecik Sanayici ve İşadamları Derneği |
| BSTB | Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı |
| BTSO | Bursa Ticaret ve Sanayi Odası |
| BUTEKOM | Bursa Tekstil & Konfeksiyon AR-GE Merkezi |
| CBS | Coğrafi Bilgi Sistemleri |
| DEİK | Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu |
| EBK | Eskişehir Bilecik Kütahya Seramik İş Kümesi |
| EBYS | Elektronik Belge Yönetim Sistemi |
| EMITT | Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı |
| ERVET | Emilia Romagna Bölgesi Kalkınma Ajansı |
| ESİNKAP | Eskişehir Bölgesel İnovasyon Stratejileri ile Kapasite Oluşturma Projesi |
| ESO | Eskişehir Sanayi Odası |
| EURADA | European Association of Development Agencies - Avrupa Bölgesel Kalkınma Ajansları Birliği |
| GPD | Güdümlü Proje Desteği GPD |
| ISPAT | Investment Support and Promotion Agency of Turkey - T.C. Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı |
| İDB | İzleme ve Değerlendirme Birimi |
| ITB Berlin | Internationale Tourismus-Börse Berlin - Uluslararası Turizm Borsası Berlin |
| KAYS | Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi |
| KBS | Kamu Bilgilendirme Sistemi |
| KB | Kalkınma Bakanlığı |
| KOBİ | Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler |
| KOSGEB | Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı |
| MARKA | Doğu Marmara Kalkınma Ajansı |
| MB | Maliye Bakanlığı |
| MİB | İdari ve Mali İşler Birimi |
| MÜSİAD | Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği |
| NRW | North Rhine-Westphalia - Kuzey Ren Vestfalya |

| | |
|---|---|
| OECD | Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Teşkilatı |
| OİB | Uludağ Otomotiv İhracatçıları Birliği |
| OSB | Organize Sanayi Bölgesi |
| PEXGA | Plataformas Empresariales en el Exterior de Galicia - İspanya Galiçya İş Adamları Platformu |
| PPKB | Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi |
| PTÇ | Proje Teklif Çağrısı |
| PYB | Program Yönetimi Birimi |
| SANGEM | Sanayi Geliştirme Merkezi |
| SGK | Sosyal Güvenlik Kurumu |
| SİAD | Sanayici ve İş Adamları Derneği |
| SSS | Sıkça Sorulan Sorular |
| TAYSAD | Taşıt Araçları Yan Sanayicileri Derneği |
| TBMM | Türkiye Büyük Millet Meclisi |
| TDPC | Bölgesel Kalkınma Politikası Komitesi |
| TİM | Türkiye İhracatçılar Meclisi |
| TOBB | Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği |
| TODAİ | Türkiye ve Orta Doğu Amme İdaresi |
| TÜSSİDE | Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü |
| TSO | Ticaret ve Sanayi Odası |
| TTGV | Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı |
| TURKONFED | Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu |
| TÜBİTAK | Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu |
| TÜFE | Tüketici Fiyat Endeksi |
| TÜİK | Türkiye İstatistik Kurumu |
| TYDTA | T.C. Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı |
| UBAP | Ulusal Baro Ağı Projesi |
| UDYK | Uyum Danışma ve Yönlendirme Kurulu |
| ÜFE | Üretici Fiyat Endeksi |
| UİB | Uludağ İhracatçıları Birliği |
| UNDP | United Nations Development Programme - Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı |
| UNFPA | United Nations Population Fund - Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu |
| UTİB | Uludağ Tekstil İhracatçıları Birliği |
| UYAP | Ulusal Yargı Ağı Bilişim Sistemi |
| YDO | Yatırım Destek Ofisi |
| YEEP | Yerel Eşitlik Eylem Planı |

2012 YILI FAALİYET RAPORU

# Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı

# 2012 YILI AJANS FAALİYET RAPORU

Ocak-Aralık

# 1. GENEL BİLGİLER

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA), 08.02.2006 tarih ve 26074 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 5449 sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun"un 3. maddesine dayanılarak Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda 14 Temmuz 2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. Yönetim Kurulu kararıyla 14.12.2009 tarihinde Genel Sekreter ataması yapılmış olup, Genel Sekreter 21.12.2009 tarihinde görevine başlamıştır.

## 1.1. Vizyon ve Misyon

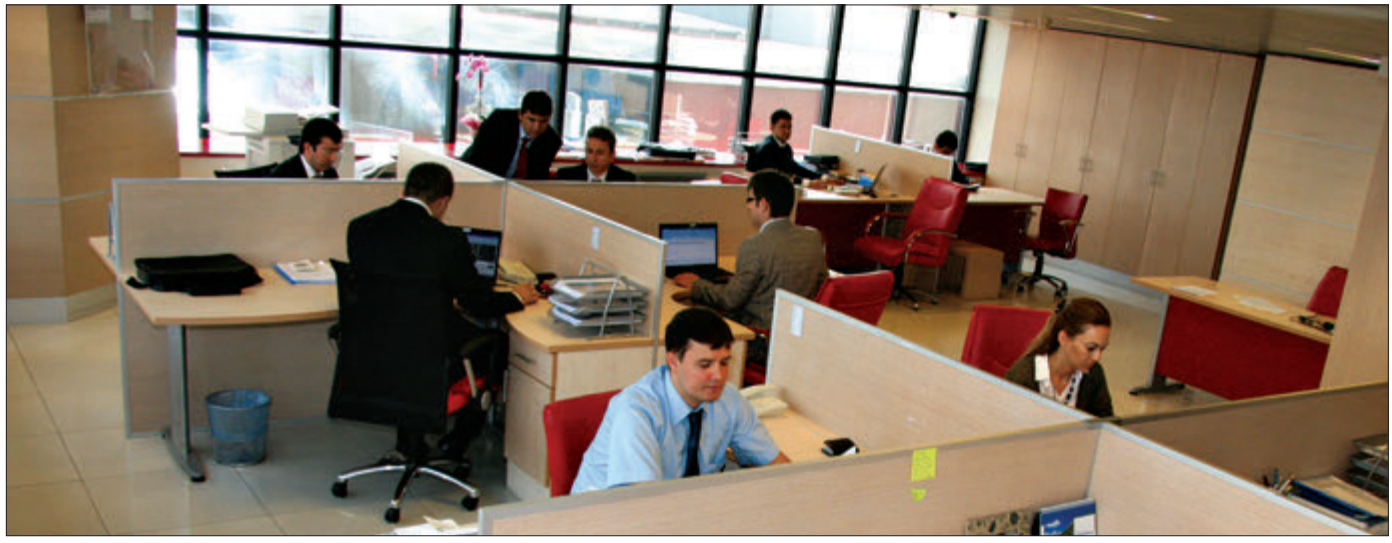
**Ajansımızın vizyonu:**
Bölgesinde sürdürülebilir kalkınmaya öncülük ederek ulusal kalkınma vizyonuna katkı sağlayan, bölgesel kalkınmada ulusal ve uluslararası alanda tanınan, saygın ve etkin bir kurum olmak

**Ajansımızın misyonu:**
Bölgesinde sürdürülebilir kalkınmayı hızlandırmak ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak amacıyla yerel düzeyde işbirlikleri geliştirip koordinasyon sağlayarak bölgesel kalkınmayı planlamak, yönlendirmek ve desteklemek.

## 1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Kalkınma Ajanslarının görev ve sorumlulukları 25.07.2009 tarih ve 5449 sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 5. maddesinde ifade edildiği üzere aşağıdaki gibidir:

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na bildirmek.
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- 5449 sayılı kanunun 4. maddesinin 2. fıkrasının (c) bendi çerçevesinde ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- Ajansın faaliyetleri, mali yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.



## 1.3. Ajansa İlişkin Bilgiler

### 1.3.1. Fiziksel Yapı

Ajansın merkez ofisi Bursa'dadır. Eskişehir ve Bilecik'te yatırım destek ofisleri faaliyetlerine devam etmektedir. Bursa Yatırım Destek Ofisi de Merkez ofis ile aynı yerde yatırımcılara hizmet vermektedir.

**Bursa Merkez Ofis:**
Yeni Yalova Yolu, 4. Km Buttim Plaza Kat:6-8

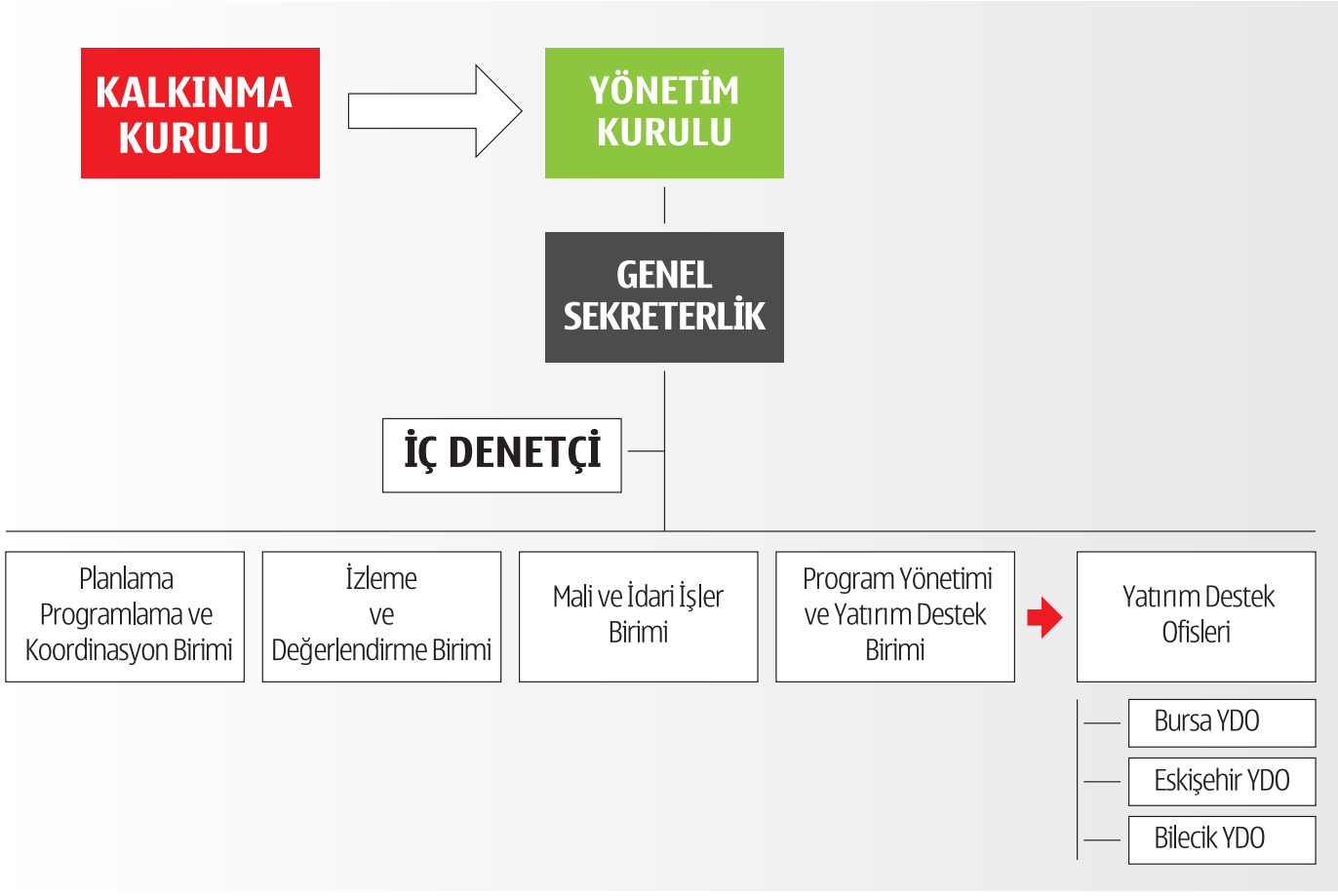
**Eskişehir Yatırım Destek Ofisi:**
İki Eylül Cad. No:121 İl Genel Meclis Başkanlığı Binası Zemin Kat Odunpazarı

**Bilecik Yatırım Destek Ofisi:**
Hürriyet Mahallesi, Dumlupınar 5. Sokak No:2/2 Bilecik İl Özel İdaresi Merkez

### 1.3.2. Teşkilat Yapısı

5449 sayılı kanunun 7. maddesinde ifade edildiği üzere Ajans, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden müteşekkildir. Kalkınma Kurulu danışma organı, Yönetim Kurulu karar organı, Genel Sekreterlik icra organıdır.

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı kurumsal yapılanmasını tamamlayarak Ocak 2011 itibariyle çalışma birimlerini oluşturmuştur. Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinde yatırım destek ofisleri kurulmuş, ilgili uzman personelin atamaları yapılmıştır. BEBKA organizasyon yapısı aşağıda görülmektedir.




**Kalkınma Kurulu**

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu, bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere oluşturulmuştur.

Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri 5449 sayılı kanunun 9. maddesinde belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şunlardır:

*6. Kalkınma Kurulu Toplantısı*

*Yönetim Kurulu Toplantısı*

- Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- Toplantı sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

BEBKA 6. Kalkınma Kurulu Toplantısı, 22 Şubat 2012 tarihinde Bursa'da yapılmıştır. Yapılan sunumların ardından Kalkınma Kurulu Kalkınma Kurulu başkan, başkan vekili ve kâtip üye seçimleri gerçekleştirilmiştir. BEBKA 7. Kalkınma Kurulu Toplantısı ise 3 Ekim 2012 tarihinde Eskişehir'de gerçekleştirilmiştir. 2012 yılı ara faaliyet raporu ve 2011 Yılı Mali Destek Programları Bilgilendirme sunumunun ardından BEBKA'nın 2012 yılı mali destek programı ile ilgili açıklamalar yapılmıştır.

**Yönetim Kurulu**

5449 sayılı kanunun 10. maddesinde ifade edildiği üzere Yönetim Kurulu; birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur. Ancak, birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı ayrı kurulmuş bulunması halinde, yönetim kurulunda yer alacak temsilci Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Ajansı yönetim kurulu başkanı temsil eder ve yönetim kurulunun başkanı validir.

Bu bilgiler ışığında, BEBKA Yönetim Kurulu; Bursa, Eskişehir ve Bilecik illeri Valileri, Belediye Başkanları, İl Genel Meclisi Başkanları ile Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarından oluşmaktadır. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu toplantıları 2012 yılı içerisinde düzenli olarak gerçekleştirilmiştir.

Yönetim kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin

desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.

- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- Genel Sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla genel sekretere devredebilir.

**Genel Sekreterlik**

Genel sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri genel sekreterdir. Genel sekreter yönetim kuruluna karşı sorumludur.

Genel Sekreterin görev ve yetkileri şunlardır:

- Yönetim kurulu kararlarını uygulamak.
- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- Ajans gelirlerini toplamak, 4. maddeye göre belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- Yönetim kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek mali destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

### 1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Ajans faaliyetlerinin daha hızlı ve güvenilir şekilde gerçekleştirilebilmesi için gereken bilgi işlem alt yapısına ilişkin çalışmalar ve bilgi işlem donanım ihtiyaçları genel itibariyle tamamlanmıştır. 2012 yılında, teknolojik gelişmeler ve yeni ihtiyaçlar doğrultusunda bilgi işlem alt yapısı ve donanım ihtiyaçları takip edilerek eksiklikler giderilmiştir. 2012 yılından itibaren proje teklif çağrılarının bilgisayar sistemleri üzerinden kabul edilmesi ve değerlendirilmesi süreçlerine hazırlık kapsamında aynı anda birden çok bağımsız değerlendiricinin online şekilde projeleri okuyabilmeleri ve değerlendirme yapabilmelerini temin edebilmek için bilgisayar satın alımı yapılmış ve gereken bilgi işlem alt yapısı hazırlanmıştır.

**Bu kapsamda 2012 yılı içerisinde alınan cihaz ve lisanslar aşağıda sıralanmıştır:**

| | |
|---|---|
| Access point (kablosuz erişim cihazı) | 2 adet |
| Windows Server 2008 lisans | 1 adet |
| Bursa için yedek üniteli ups(kesintisiz güç kaynağı) | 1 adet |
| Eskişehir- Bilecik için ups (kesintisiz güç kaynağı) | 2 adet |
| Elektronik Belge Yönetimi Sistemi için hızlı evrak tarayıcı | 1 adet |
| Server için 96 gb ram | 1 adet |
| Server için 600 gb harddisk | 4 adet |
| Uzaktan kumandalı sunum perdesi | 1 adet |
| Yedekleme ünitesi Qnap | 1 adet |
| Qnap için 2tb harddisk | 4 adet |
| Ofis tipi çok fonksiyonlu yazıcı | 1 adet |
| Güvenlik cihazı(firewall) lisansı | 1 adet |
| Anti virüs lisansı | 1 adet |
| Yedekleme programı lisansı | 1 adet |
| Kontrol sunucusu için 12 gb ram | 1 adet |
| Yeni Notebook alımı | 20 adet |
| Yeni alınmış notebooklar için Windows işletim sistemi lisansı | 20 adet |
| Yeni alınmış notebooklar için Microsoft Office lisansı | 20 adet |
| 180 gb ssd disk | 2 adet |
| Minitab 16 lisansı | 2 adet |
| Microsoft Access lisansı | 10 adet |
| Loglama cihazının yıllık lisansı | 1 adet |

Bugüne kadar Ajans faaliyetlerinin etkin bir şekilde yerine getirebilmesi için bilgi işlem alt yapısının geliştirilmesine yönelik olarak yapılan çalışmalar aşağıda belirtilmiştir:

- Ajans merkezi ile Eskişehir ve Bilecik yatırım destek ofisleri arasında Ajans'a özel sanal bir tünel oluşturularak veri alışverişinin güvenli bir şekilde yapılabilmesi için güvenlik duvarı (Firewall) sistemi kurulmuştur. Bu güvenlik duvarının, aynı zamanda dışarıdan gelebilecek saldırı ve virüslere karşı kurumu koruması da amaçlanmıştır. Güvenlik duvarı sistemi sayesinde 5651 sayılı "İnternet Ortamında Yapılan Yayınların Düzenlenmesi ve Bu Yayınlar Yoluyla İşlenen Suçlarla Mücadele Edilmesi Hakkında Kanun" çerçevesinde Ajans bünyesinde internet üzerinde yapılan tüm işlemler kaydedilmektedir.

- Ayrıca Ajans bünyesinde kurulan ayrı bir güvenlik tüneli (SSLVPN), Ajans uzmanlarının ofis dışındaki görevlendirmelerinde internet bağlantısı olan herhangi bir yerden aynı anda 10 kullanıcıya kadar ofis kaynaklarına bağlanarak (ortak nokta, faks, yazıcı... vb.) ilgili kişinin yetkisi dâhilinde güvenli bir şekilde çalışma ve doküman üretme imkânı sağlamaktadır.

- Ajans personeline (kurum adına kayıtlı bilgisayarlarla sınırlı olmak üzere) kablosuz internete bağlanarak tüm çalışmalarını yapma imkânı sağlanmıştır. Ajansa gelen misafir kullanıcılar için ise kullanıcı adı ve şifresi verilmek suretiyle güvenli şekilde kablosuz internete girerek sınırlı süreyle işlem yapma imkânı sağlanmıştır.

- Ajansa ait elektronik bilgilerin yedeklerinin güvenli bir ortamda saklanabilmesi için autoloader cihazı ile özel bir kartuşa haftalık, aylık, yıllık yedekler alınmaya başlanmıştır. Alınan yedekler banka kiralık kasasında güvenli bir şekilde saklanmaktadır.

- Ajans kurumsal e-postalarının güvenli şekilde yedeklenebilmesi için gereken alt yapı çalışmaları tamamlanmıştır.

- Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) alt yapı çalışmaları tamamlanmıştır.

## 1.3.4. İnsan Kaynakları

İnsan kaynakları politikasının amacı, Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzman, ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesi ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

Ajans personelinin bireysel performanslarını yönetmek, çalışanların gelişimine destek olmak ve dolayısıyla kurumun performansını arttırmak amacıyla profesyonel bir firmadan hizmet alımı yapılarak uluslararası standartlara uygun bir performans yönetimi sistemi kurulmuştur. Bu kapsamda Ajans personelinin 2012 yılı performansının yönetilmesinde kullanılacak olan performans göstergeleri ve yetkinlikler tespit edilmiştir. 2013 yılı için de Ajansın hedeflerine ve yıllık çalışma programına uygun olarak ve birim faaliyetleri gözetilerek çalışan bazında hedefler belirlenecek ve performans değerlendirme sistemi uygulanmaya devam edilecektir.

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansına 5449 Sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği hükümleri doğrultusunda 2013 yılı İnsan kaynakları planlaması çalışmalarına ışık tutacak personel bazlı iş yükü analizleri yapılmıştır. Çalışmada, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı organizasyon yapısı ve birimlerin görevlerinden yola çıkılarak oluşturulan iş süreçlerine ilişkin iş akış şemaları, iş analizleri ve iş tanımları çalışmaya esas teşkil etmiş olup bu analizlerin sonucunda 2013 yılı personel ihtiyacı belirlenmiştir.

2012 yılı Aralık ayı sonu itibariye ajansımızda Genel Sekreter haricinde 25 uzman, 6 destek personel ve 1 iç denetçi olmak üzere toplam 32 personel görev yapmaktadır. Danışma/santral/haberleşme, temizlik ve şoförlük hizmetleri hizmet satın alımı yoluyla gerçekleştirilmektedir.

Ajansımız personeli mühendislikten sosyal bilimlere kadar çeşitli alanlarda farklı disiplinlerden mezundur. Ayrıca personel arasında yüksek lisans ve doktora seviyesinde lisansüstü derecesine sahip olan ve lisansüstü eğitimine devam eden personel de bulunmaktadır.

**Mezun Olunan Bölüme Göre Mevcut Personelin Dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:**

| MEZUN OLUNAN BÖLÜM | İÇ DENETÇİ | UZMAN | DESTEK PERSONELİ | GENEL TOPLAM |
|---|---|---|---|---|
| Bilgisayar Mühendisliği | | 1 | | 1 |
| Bilgisayar Teknolojileri ve Programlama | | | 1 | 1 |
| Çevre Mühendisliği | | 1 | | 1 |
| Elektronik Mühendisliği | | 1 | | 1 |
| Endüstri Mühendisliği | | 3 | | 3 |
| Gıda Mühendisliği | | 1 | | 1 |
| Hukuk | | 1 | | 1 |
| İktisat | | 4 | 2 | 6 |
| İnşaat Mühendisliği | | 1 | | 1 |
| İstatistik | | 1 | | 1 |
| İşletme | 1 | 4 | 1 | 6 |
| Kamu Yönetimi ve Siyaset Bilimi | | 2 | | 2 |
| Makine Mühendisliği | | 2 | | 2 |
| Maliye | | | 1 | 1 |
| Sosyoloji | | 1 | | 1 |
| Şehir ve Bölge Planlama | | 2 | | 2 |
| Ziraat Mühendisliği | | | 1 | 1 |
| **GENEL TOPLAM** | **1** | **25** | **6** | **32** |

**Eğitim Durumuna Göre Mevcut Personelin Dağılımı**

| MEZUN OLUNAN BÖLÜM | İÇ DENETÇİ | UZMAN | DESTEK PERSONELİ | GENEL TOPLAM |
|---|---|---|---|---|
| Ön lisans | | | 1 | 1 |
| Lisans | | 5 | 4 | 8 |
| Yüksek lisans | | 10 | | 10 |
| Yüksek Lisans Öğrencisi | | 6 | 1 | 7 |
| Doktora Öğrencisi | 1 | 4 | | 5 |
| **GENEL TOPLAM** | **1** | **25** | **6** | **32** |

Ajans uzmanlarının tümü ileri seviyede İngilizce bilmektedir. Bunun yanında Almanca, Fransızca, Rusça ve Malayca da personelin bildiği diğer diller arasındadır.

**Yabancı Dil Bilgisine Göre Mevcut Personelin Dağılımı**

| YABANCI DİL | GENEL TOPLAM |
|---|---|
| İngilizce | 19 |
| İngilizce, Almanca | 3 |
| İngilizce, Fransızca | 4 |
| İngilizce, Rusça, Malayca | 1 |
| **GENEL TOPLAM** | **27** |

**Deneyim Durumuna Göre Mevcut Personelin Dağılımı**

| DENEYİM DURUMU (KİŞİ) | GENEL TOPLAM |
|---|---|
| 2 Yıl ve Daha Az Deneyimi Olan Personel | 3 |
| 2 ve 5 Yıl Deneyimi Olan Personel | 9 |
| 5 ve 10 Yıl Deneyimi Olan Personel | 12 |
| 10 Yıldan Fazla Deneyimi Olan Personel | 8 |
| **GENEL TOPLAM** | **32** |

Ajans personelinin 12'si kadın 20'si erkek olup personelin yaş ortalaması 32'dir.

**Cinsiyete Göre Mevcut Personelin Dağılımı**

| CİNSİYET DAĞILIMI | İÇ DENETÇİ | UZMAN | DESTEK PERSONEL | GENEL TOPLAM |
|---|---|---|---|---|
| Kadın | | 8 | 4 | 12 |
| Erkek | 1 | 17 | 2 | 21 |
| **GENEL TOPLAM** | **1** | **25** | **6** | **32** |

**Eğitim ve Seminerler**

Ajans çalışanlarının kendilerini geliştirerek daha nitelikli hizmet sunmaları amacıyla 2011 yılı sonunda ***"Eğitim İhtiyaç Analizi Anketi"*** yapılarak *"2012 Yılı Eğitim Planı"* belirlenmiş ve 2012 yılı eğitim planı çerçevesinde aşağıdaki eğitimler alınmıştır:

- KOSGEB Bursa şubesi tarafından 24 Ocak 2012 tarihinde düzenlenen *"AB Mali Yardımları Bilgilendirme Toplantısı"* na katılım sağlanmıştır.
- 30 Ocak -03 Şubat tarihlerinde arasında Kalkınma Bakanlığı tarafından *"İletişim Stratejisi ve Eylem Planı"* eğitimi ve 12-15 Şubat ve tarihlerinde *"Çoklu İletişim Araçlarının Kullanımı"* eğitimine ilgili uzman katılmıştır.
- Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda 20-24 Şubat 2012 tarihlerinde düzenlenen *"Yönetişim ve Bölgesel Dinamikler Eğitimi"* ne katılım sağlanmıştır.
- 24 Şubat tarihinde Bursa da gerçekleştirilen *"Tekstil Sektöründe Entegre Kirlilik Önleme ve Kontrol Tebliği Bilgilendirme Semineri"* ne ilgili uzman personel katılmıştır.
- 24 Şubat'ta Uludağ İhracatçılar Birliği tarafından düzenlenen *"Uluslararası Pazar Bulma Semineri"* ne katılım sağlanmıştır.
- 05-06 Mart tarihlerinde özel bir danışmanlık firmasından Ajans uzmanları *"Rekabetçilik ve Kümelenme Analizi"* eğitimi almıştır. Eğitim, kümelenme, rekabetçilik, kümelerin haritalandırılması, küme geliştirme gibi konularını kapsamaktadır.

*Rekabetçilik ve Kümelenme Eğitimi*

- 05-06 Mart tarihlerinde İzleme ve Değerlendirme Birimi uzmanları *"Zor İnsanlarla Başa Çıkma"* eğitimine katılmıştır.
- 09-10 Mart tarihlerinde Türkiye Barolar Birliği'nde Gerçekleştirilen *"UYAP-UBAP"* eğitim seminerine ilgili uzman personel katılmıştır.
- 13-14 Mart tarihlerinde Kalkınma Bankası tarafından verilen *"Girişimcilik ve Girişimin Finansmanı Eğitimi"* ne ilgili uzman personel katılmıştır.
- 19-23 Mart tarihleri arasında Kalkınma Bakanlığı tarafından verilen *"Devlet Muhasebesi-Bütçe Eğitimi"*ne ilgili uzman personel katılmıştır.
- 26-27 Mart ve 04-05 Nisan tarihlerinde Ajans uzmanları *"Eğitimcinin Eğitimi"* eğitimine iki grup olarak katılmıştır.

*Eğitimcinin Eğitimi*

- 27-28 Mart tarihleri arasında Kalkınma Bakanlığı tarafından verilen "Hukukçular İçin Mevzuat Eğitimi" ne ilgili uzman personel katılmıştır.
- "İç Kontrollerin Değerlendirmesi", "Kamu İç Denetçiler", "Bilgi Sistemleri Denetimi", "Kurumsal Risk Yönetimi", "Uluslararası İç Denetim Standartları ve Mesleki Uygulama Çerçevesi, Yenilikler ve Güncellemeler", "Sertifikalı Kamu Denetçisi" seminerlerine İç Denetçimiz katılmıştır.

- 19 Nisan tarihinde yeni "Türk Ticaret Kanunu" ile ilgili eğitime ilgili uzman personel katılmıştır.

- Mayıs ve Haziran aylarında ilgili uzman personel Kalkınma Bakanlığı tarafından verilen "İzleme ve Değerlendirme 1-I Modül Eğitimi" ne katılmıştır.

- 17-19 Mayıs tarihlerinde "Sayıştay Denetimi Eğitimi" ne ilgili personel katılmıştır.

- 09-13 Temmuz tarihleri arasında Ajans uzmanları Kalkınma Bakanlığı tarafından verilen "İzleme ve Değerlendirme Modül 2 Eğitimi" ne katılmıştır.

- 16-17 Temmuz 2012 tarihlerinde Ekonomi Bakanlığı tarafından düzenlenen Yeni Teşvik Sistemi Bilgilendirme ve Eğitim toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantıda yeni teşvik sistemi, uygulama süreci ve yerel birimler olarak kalkınma ajanslarının rolü hakkında sunumlar yapılmıştır.

- 15-17 Temmuz tarihleri arasında *"Teşvik Belgesi Düzenleme ve Bilgilendirme"* programına Yatırım Destek Ofisi (YDO) uzmanları katılmıştır.

- 24-25 Temmuz tarihleri arasında ilgili Ajans uzmanları Kalkınma Bakanlığı tarafından verilen *"Yenilik ve Kalkınma Çalışmalarında Yeniliğin Yeri"* eğitimine katılmıştır.

- 12-14 Eylül tarihleri arasında *"Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) Proje ve Faaliyet Destekleme Modülü Eğitimi"*ne Ajans uzmanları katılmıştır.

- 21-22 Eylül tarihinde Kalkınma Bakanlığı tarafından verilen *"Kalkınma Ajanslarına Yönelik Bütçe Semineri"*ne katılım sağlanmıştır.

- Eylül ve Kasım aylarında gerçekleştirilen *"Ekonomik ve Sosyal Uyum Politikasında Kapasitenin Geliştirilmesi Projesi Kapsamında AB'de Bölgesel Planlama Eğitimi "*ne Ajans uzmanları katılmıştır.

- Eylül ve Aralık aylarında Kalkınma Bakanlığı tarafından verilen *"Türkiye de Bölgesel Kalkınmanın Yönetişim Araçlarının Güçlendirilmesi Projesi Eğitimi"* ne Ajans uzmanları katılım sağlamıştır.

- 27 Eylül tarihinde gerçekleştirilen *"Kooperatifçilik ve Türkiye'de Kooperatifler Eğitimi"* ne ilgili Ajans uzmanı katılım sağlamıştır.

- 08-10 Ekim tarihleri arasında Bilişim Eğitim Merkezi tarafından verilen *"MS Access Eğitimi"* ne ilgili Ajans uzmanları katılmıştır.

- 04-05 Ekim tarihleri arasında gerçekleştirilen *"Finans Eğitimi"* ne ilgili Ajans çalışanları katılmıştır.

- 14-18 Ekim tarihleri arasında *"UNDP Küme Tanılama Eğitimi"* ne katılım sağlanmıştır.

- 16 Ekim tarihinde gerçekleştirilen *"E- Teşvik Belgesi Eğitimi"* ne katılım sağlanmıştır.

- 03-04 Aralık tarihleri arasında TODAİ tarafından gerçekleştirilen "Kamu Zararı Semineri" ne ilgili Ajans personeli katılmıştır.

- 10-12 Aralık ve 24-26 Aralık tarihlerinde tüm uzmanlar Kalkınma Bankası tarafından verilen *"Fizibilite Hazırlama Eğitimi"* ne katılmışlardır.

- 09-13 Temmuz tarihleri arasında Ajans uzmanları Kalkınma Bakanlığı tarafından verilen *"İzleme ve Değerlendirme Modül 2 Eğitimi"* ne katılmıştır.

- 16-17 Temmuz 2012 tarihlerinde Ekonomi Bakanlığı tarafından düzenlenen Yeni Teşvik Sistemi Bilgilendirme ve Eğitim toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantıda yeni teşvik sistemi, uygulama süreci

ve yerel birimler olarak kalkınma ajanslarının rolü hakkında sunumlar yapılmıştır.

- 15-17 Temmuz tarihleri arasında *"Teşvik Belgesi Düzenleme ve Bilgilendirme"* programına Yatırım Destek Ofisi (YDO) uzmanları katılmıştır.

- 24-25 Temmuz tarihleri arasında ilgili Ajans uzmanları Kalkınma Bakanlığı tarafından verilen *"Yenilik ve Kalkınma Çalışmalarında Yeniliğin Yeri"* eğitimine katılmıştır.

- 12-14 Eylül tarihleri arasında *"Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) Proje ve Faaliyet Destekleme Modülü Eğitimi "*ne Ajans uzmanları katılmıştır.

- 21-22 Eylül tarihinde Kalkınma Bakanlığı tarafından verilen "Kalkınma Ajanslarına Yönelik Bütçe Semineri "ne katılım sağlanmıştır.

- Eylül ve Kasım aylarında gerçekleştirilen *"Ekonomik ve Sosyal Uyum Politikasında Kapasitenin Geliştirilmesi Projesi Kapsamında AB'de Bölgesel Planlama Eğitimi "*ne Ajans uzmanları katılmıştır.

- Eylül ve Aralık aylarında Kalkınma Bakanlığı tarafından verilen *"Türkiye de Bölgesel Kalkınmanın Yönetişim Araçlarının Güçlendirilmesi Projesi Eğitimi"* ne Ajans uzmanları katılım sağlamıştır.

- 27 Eylül tarihinde gerçekleştirilen *"Kooperatifçilik ve Türkiye'de Kooperatifler Eğitimi"* ne ilgili Ajans uzmanı katılım sağlamıştır.

- 08-10 Ekim tarihleri arasında Bilişim Eğitim Merkezi tarafından verilen *"MS Access Eğitimi"* ne ilgili Ajans uzmanları katılmıştır.

- 04-05 Ekim tarihleri arasında gerçekleştirilen *"Finans Eğitimi"* ne ilgili Ajans çalışanları katılmıştır.
- 14-18 Ekim tarihleri arasında *"UNDP Küme Tanılama Eğitimi"* ne katılım sağlanmıştır.

- 16 Ekim tarihinde gerçekleştirilen *"E- Teşvik Belgesi Eğitimi"* ne katılım sağlanmıştır.

- 03-04 Aralık tarihleri arasında TODAİ tarafından gerçekleştirilen *"Kamu Zararı Semineri"* ne ilgili Ajans personeli katılmıştır.

- 10-12 Aralık ve 24-26 Aralık tarihlerinde tüm uzmanlar Kalkınma Bankası tarafından verilen *"Fizibilite Hazırlama Eğitimi"* ne katılmışlardır.

- 15-16 Aralık tarihleri arasında *"İnsan Kaynakları ve Personel Yönetiminde Yasalar Semineri "*ne katılım sağlanmıştır.

*Fizibilite Hazırlama Eğitimi*

### 1.3.5. Sunulan Hizmetler

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetimi Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Mali ve İdari İşler Birimi ve Yatırım Destek Ofislerinden oluşmaktadır.

- **İç Denetçinin Görevleri**

Maliye Bakanlığı tarafından 26 Aralık 2007 tarih ve 26378 sayılı Resmi Gazete' de yayınlanan Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği ile Kalkınma Bakanlığı'nca yayınlanan yönetmelik ve belirlenen usul, esaslar çerçevesinde iç kontrol ve denetim faaliyeti yapar. İç denetim faaliyeti, kuruluşların çalışmalarına değer katılması ve geliştirilmesi için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirilmesi ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyetini gerçekleştirmekten sorumludur.

- Nesnel risk analizlerine dayanarak Ajansın yönetim ve kontrol yapılarını değerlendirmek ve risk yönetimi ve kontrol mekanizmasının etkinliğini geliştirmek için Ajansın amaçlarının gerçekleşmesine yardımcı olmak,
- Kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması bakımından incelemeler yapmak ve Genel Sekretere önerilerde bulunmak,
- Risk analizleri çerçevesinde, harcama sonrasında yasal uygunluk denetimi yapmak,
- Ajansın harcamalarının, mali işlemlere ilişkin karar ve tasarruflarının ve diğer faaliyetlerinin, amaç ve politikalara, planlara ve programlara uygunluğunu izlemek, değerlendirmek ve denetlemek,
- İç kontrol ve mali yönetim sisteminin oluşmasına katkı sunmak, işleyişini değerlendirmek ve bu konularda Genel Sekreter ile Yönetim Kuruluna önerilerde bulunmak ve bu önerilerin takibinin yapılmasını sağlamak,
- Denetim sırasında veya denetim sonuçlarına göre suç teşkil eden hususlar ile soruşturma açılmasını gerektirecek bir duruma rastlandığında, adlı makamlara ve İçişleri Bakanlığına iletilmek üzere Genel Sekretere ve Yönetim Kuruluna bildirmek ve Kalkınma Bakanlığını konu hakkında bilgilendirmek.

- **Planlama, Programlama ve Koordinasyon Biriminin Görevleri (PPKB)**

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB) bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel bazda plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur.

- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- Bölgeye ilişkin istatistiki verileri toplamak, bu verilerin güncellemek ve veri tabanları oluşturmak,
- Bölge Planı çalışmalarında ihtiyaç duyulacak Coğrafi Bilgi Sistemlerinin kullanımına ilişkin altyapı sağlanması, sayısal veri tabanı, yazılım ve mekânsal analiz üretme konularında çalışmalar yapmak,
- Kalkınma Bakanlığı koordinatörlüğünde Ulusal Kalkınma Planı ile uyumlu olarak yerel aktörlerin katılımını sağlayarak bölge planını hazırlamak veya hazırlanmasını koordine etmek,
- Bölge planında tanımlanan amaç ve önceliklerin bir veya birkaçının gerçekleştirilmesine yönelik olarak bölgesel operasyonel programları hazırlamak,
- Ajansın yıllık çalışma programını ve diğer birimler ile koordineli bir

şekilde hazırlamak ve mevzuatta belirtilen mercilere sunmak,

- Çalışma programının hazırlanmasında bütçe ilgili konuları Mali ve İdari İşler Birimi ile koordineli çalışmak,
- Birimi ile ilgili faaliyet raporlarını hazırlamak,
- Ajansın altı aylık ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak mevzuatla belirlenmiş mercilere sunmak
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek ve katkıda bulunmak,
- Bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak,
- Diğer birimlerle işbirliği içinde, bölge planı ve programları ile destek programlarını değerlendirilmesine yönelik program düzeyinde performans göstergelerini belirlemek ve performans değerlendirmesini yapmak,
- Ajansın kurumsal performans değerlendirmesi çalışmalarını takip etmek,
- Bölge planında önceliklendirilmiş konularda kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliği ve iletişimi geliştirmek,
- Kalkınma Kurulu toplantılarının gerçekleştirilmesini ve üyelerle ilgili iş ve işlemleri yapmak.
- Kurumsal iletişim, halkla ilişkiler, kurumsal web sitesinin güncellenmesi, basılı materyallerin tasarımı ve basımı, ajans faaliyet ve etkinliklerinin etkin şekilde tanıtmak.
- Genel Sekreter tarafından verilecek diğer görevleri yürütmek.

- **Program Yönetimi Biriminin Görevleri (PYB)**

Program Yönetim Birimi (PYB), PPKB tarafından hazırlanan bölge planı ve programlarına göre oluşturulacak destek programlarının yönetiminden sorumlu birimdir. PYB, tüm destekler kapsamında, başvuruların alınmasından, destek almaya hak kazanan projelerin / faaliyetlerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasından sorumludur.

- Yeni destek mekanizmaları ile ilgili araştırma yapmak ve geliştirmek,
- Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,
- Destek programları kapsamında, Destek Yönetim Kılavuzunda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini, belirlemek,
- Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, doğrudan faaliyet desteği uygulamalarına yönelik başvuru rehberini Ajans internet sitesinde devamlı surette bulundurmak,
- Destek programlarının bölgede tanıtımı için gerekli tedbirleri almak,
- Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri düzenlemek ve gerçekleştirmek,
- Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte, Ajans internet sayfasında "Sıkça Sorulan Sorular (SSS)" bölümünde yayınlayarak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,
- Proje ve faaliyet desteği başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak,
- Gerekli durumlarda, teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak ve

bunları yayımlamak,

- Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek; seçim sürecini organize etmek,
- Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,
- Proje seçim ve değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,
- İzleme ve Değerlendirme Birimi ile birlikte ön izleme ziyaretlerini gerçekleştirmek ve proje risklerini tespit etmek,
- Genel Sekreterin talebiyle, destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini yapılan değerlendirmeler ışığında revize etmek; proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek, değerlendirme komitesini oluşturmak,
- Değerlendirme komitesinde görevlendirilecek üyelerin seçim kriterlerini belirlemek ve seçim sürecini organize etmek,
- Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan "destek almaya hak kazananların listesini" kamuoyuna ilan etmek,
- Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
- Proje başvuruları, değerlendirme süreci ve seçilen projelerle ilgili temel verilerin bilgi sisteminde tutulmasını temin etmek,
- Destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme Birimine devretmek.
- Güdümlü proje desteği fikirlerinin belirlenmesi ve güdümlü proje desteğinin koordinasyonunu yapmak,
- Genel Sekreter tarafından verilecek diğer görevleri yürütmek.

- **İzleme ve Değerlendirme Biriminin (İDB) Görevleri**

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB), Ajans tarafından hazırlanan plan ve programların ve desteklenen projelerin izleme ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması hususunda çalışmalar yapar. Destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Bu nedenle destek programları çerçevesinde başarılı olup, sözleşmesi imzalanan projelerin uygulanması, izlenmesi, yasa ve usullere uygunluğunun kontrolü, yararlanıcının sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenir.

- Program Yönetimi Birimi ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,
- Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak ve bunların sonuçlarını ön ödemenin yapılabilmesi için Mali ve İdari İşler Birimine bildirmek,
- Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara eğitimler vermek,
- Bilgi sisteminin genel koordinasyonunu sağlamak,
- Yararlanıcıları projenin uygulanması ve bilgi sisteminin etkin kullanımına yönelik bilgilendirmek,
- Proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin bilgi sistemine aktarılmasını sağlamak,
- Yararlanıcıların projelerin uygulama aşamasındaki sorularını yanıtlamak, sıkça sorulan sorulardan oluşan bir listeyi cevapları ile

birlikte Ajansın internet sitesinde yayınlamak,

- Sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak ve projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasını temin etmek,
- Sözleşme değişikliği, feshi, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda mali ve İdari işler Birimini bilgilendirmek,
- Yararlanıcıların ödeme taleplerini teknik ve mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için Mali ve İdari İşler Birimine görüşünü iletmek,
- Projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- Yararlanıcılara, uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
- Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yapmak ve riskleri önceden tespit ederek, düzeltici ve önleyici tedbirleri almak,
- PPKB/PYB ile birlikte, destek programları ile ilgili değerlendirme raporları (altı aylık ve yıllık) hazırlamak,

- **Mali ve İdari İşler Biriminin (MİB) Görevleri**

Mali ve İdari İşler Birimi (MİB), Ajansın mali ve idari işleri başta olmak üzere insan kaynakları, muhasebe, bilgi işlem ve diğer idari işlere ilişkin görevlerini yürütmekle sorumludur. MİB görev ve yetkileri şunlardır:

- Ajans muhasebe kayıtlarının gerçekleştirmek, ödemelerin yapılmasını sağlamak, Ajans gelirlerinin takip ve tahsili, finansal kaynaklarının yönetilmesi, duran varlıkların takibi, raporlama ve muhasebe ile ilgili diğer görevleri gerçekleştirmek,
- Ajans mal/hizmet/yapım işi satın alma işlemlerinin gerçekleştirmek,
- Ajans idari işlerinin takibi ve eksikliklerini gidermek,
- Personel işe alım, oryantasyon, iş akdi fesih süreçlerinin yürütülmesini sağlamak, Ajans personelinin eğitim ihtiyaçlarının belirlenmesi ve tamamlanması, izinler ve diğer insan kaynakları faaliyetlerinin yürütülmesi sağlamak,
- Ajans tarafından düzenlenen ya da Ajans'ın tarafı olduğu sözleşme, yönerge, protokol gibi metinleri incelemek ve bu dokümanların ilgili mevzuat hükümlerine uygunluklarını denetlemek.
- Ajansın hukuki sürece intikal eden dosyaların hukuki sürecinin takibi, Ajansın taraf olduğu hukuki metinlerin ilgili mevzuat ve Ajans faydası açısından incelemek,
- Ajansın yıllık bütçesini diğer birimler ile koordineli bir şekilde hazırlamak ve mevzuatta belirtilen mercilere sunmak,
- Ajansın yıllık bütçesini hazırlarken çalışma programı ile ilgili konuları Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi ile koordineli çalışmak,
- Ajans'ın taraf olduğu dava, icra ve diğer hukuki süreçleri takipleri takip etmek,
- Ajansın bilgi işlem sistemi ile ilgili yazılım ve donanım ihtiyaçlarının tespit ve temin edilmesi, bilgi işlem teknolojilerinin doğru ve güvenli şekilde kullanılması için gereken tedbirlerin alınması, bilgi işlem ile ilgili diğer faaliyetlerin gerçekleştirmek,
- Evrak kayıt işlemleri, yazışmalar, dosyalama ve bunun gibi diğer iş ve işlemler ile arşiv sistemini koordine etmek,
- Ajansın sağladığı desteklerin proje/faaliyet düzeyinde mali denetim ve yönetim işlemlerini yürütmek,

- Ajansın dış denetimi ile ilgili mevzuatta belirtilen hükümlerin yerine getirilmesini sağlamak, Ajansın dış denetimini yaptırmak,
- Genel Sekreter tarafından verilecek diğer görevleri yürütmek.

**Mali ve İdari İşler Birimine Bağlı Bölümler:**

**Muhasebe ve Bütçe**

- Gelirleri ve alacakları takip ve tahsil etmek
- Ödeneği dâhilinde gerçekleşen giderlerin hak sahibine ödenmesini sağlamak ve harcama yetkilisinin uygun gördüğü hallerde avans ödemesini yapmak
- Para ve parayla ifade edilebilen değerleri saklamak ve ayniyata ilişkin hesapları tutmak
- Muhasebe kayıtlarının tam, doğru ve usulüne uygun olarak tutulması ve raporlanması, bu bilgilerin saydam ve erişilebilir olmasını sağlamak,
- Ajans bütçe sonuçlarını hazırlamak ve mevzuatta belirtilen mercilere sunmak
- Ajansın yıllık bütçesini diğer birimler ile koordineli bir şekilde hazırlamak ve mevzuatta belirtilen mercilere sunmak,
- Bütçe ve muhasebe bilgi sisteminin işleyişini yönetmek
- Ajans muhasebesini, temel muhasebe ilke ve kavramlarına uygun olarak faaliyet sonuçları tablosu, bütçe uygulama sonuçları tablosu, nazım hesaplara ilişkin ilkeler ve varlıklar, yabancı kaynaklar ve öz kaynaklar ilkelerinden oluşan bilanço ilkeleri ile ilgili mevzuat ve muhasebe standartları, kurallar ve uygulamalara uygun olarak yürütmek
- Muhasebe sistemine kaydedilen faturanın çıktısını alarak, Gerçekleştirme Görevlileri tarafından oluşturulan harcama talimatı ve ödeme emri belgesindeki imzaları, bu belgelerde maddi hata olup olmadığını, ödeme yapılabilmesi için gereken diğer belgelerin (sözleşme varsa damga vergisi dekontu gibi) tam olup olmadığını ve hak sahibinin kimlik ve ödeme (banka) bilgilerinin doğruluğunu kontrol eder.
- Ajansa ait 3 aylık verilerin Kamu Bilgi Sistemine (KBS) girişini yapmak.
- Harcamaların Bütçe ve Çalışma Programına uygun yapılmasını denetlemek.
- Genel Sekreter/Birim Başkanı tarafından verilecek diğer görevleri yürütmek.

**İnsan Kaynakları**

- Yıllık personel ihtiyacının belirlenebilmesi amacıyla her yılsonunda personel ihtiyaç analizi yapmak
- İhtiyaç analizi doğrultusunda personel alımı ilan metnini hazırlamak
- Personel alım ve işe başlama sürecine ilişkin gerekli iş ve işlemleri yürütmek
- İşe yeni başlayan personel için oryantasyon programını hazırlamak ve oryantasyon sürecini yürütmek
- İşe yeni başlayan personelin deneme süresi bitmeden 10 gün önce ilgili birim başkanının personel hakkında görüş ve değerlendirmelerini içeren bir rapor hazırlamasını sağlamak ve bu raporu Genel Sekreter'e sunmak
- Personelin işten çıkış işlemlerini gerçekleştirmek
- Harcırah beyan cetveli ve ekinde bulunan harcama belgelerini kontrol etmek ve harcama yetkilisinin onayına sunmak

- Ayın son çalışma günü personelin aylık puantajlarını yapmak
- Personel maaşlarının ödenmesine ilişkin iş ve işlemleri gerçekleştirmek
- Personelin SGK bildirimlerini gerçekleştirmek
- Performans değerlendirme sürecini koordine etmek
- Genel Sekreter/Birim Başkanı tarafından verilecek diğer görevleri yürütmek.

## Satın Alma ve İdari İşler

- "Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satın alma ve İhale Usul ve Esasları"na göre satın alma ve İhale işlemlerini gerçekleştirmek, bu alandaki tüm yasal mevzuatı eksiksiz ve hesap verilebilir şekilde uygulamak,
- Ajans hizmet binalarının ve taşıtlarının her türlü ihtiyaçlarının giderilmesi ile bakımlarının yapılmasını sağlamak, diğer idari işleri yürütmek
- Genel Sekreter/Birim Başkanı tarafından verilecek diğer görevleri yürütmek.

## Bilgi İşlem

- Bilgi işlem faaliyetlerini planlamak, yönlendirmek ve koordinasyonu sağlamak.
- Ajans internet bağlantısının ve bilgisayar ağı altyapısının her zaman hizmete uygun olarak çalışmasını ve güvenliğini sağlamak
- Yazılım ve donanım ihtiyaçlarını belirleyerek satın alınması işlemlerini satın almadan talep etmek.
- Kullanıcıların bilgisayarlarına lisanslı yazılımları yüklemek, gerekli ayarlamaları yapmak ve çevre birim cihazlarına bağlantılarını sağlamak.
- Ajansta kullanılacak bilgisayarların ve diğer çevre birim donanımlarının bakım, onarım ve kurulumlarını sağlamak. Servise giden arızalı parça ve sistemlerin takibini yapmak.
- Network sisteminin bakımını, işletilmesini, geliştirilmesini ve güvenliğini sağlamak.
- Kullanıcıların network ayarlarını yapmak ve onlara network kullanımı ile ilgili temel bilgiler vermek.
- Ajansın iş ve işlemlerinin elektronik ortama aktarılmasını koordine etmek, yazılım geliştirmek, bu hususta diğer birimlere yardımcı olmak.
- Ajansa ait bilgilerin manyetik ve optik ortamlarda muhafazasını, güvenliğini ve yedeklemesini sağlamak.
- Ajansın internet sayfasının geliştirilmesini ve yönetimini sağlamak. Bu konuda diğer birimlerle koordineli bir şekilde çalışmak, onlara yardımcı olmak.
- Elektronik posta, dosya sunucu ve faks sunucu hizmetlerinin verilmesini sağlamak.
- Genel Sekreter/Birim Başkanı tarafından verilecek diğer görevleri yürütmek.

## Yönetici Asistanı

- Genel Sekretere gelen randevu taleplerini almak, Genel Sekreterin görüşme takvimini düzenlemek.
- Genel Sekreterlik Makamının yapacağı yazışmaları hazırlamak ve gereken makamlara göndermek.

- Yönetim Kurulu toplantılarını takip etmek, YK kurulu gündemini ve toplantı gün ve saatini YK üyelerine göndermek.

- Genel Sekreterin yurt içi yurt dışı gezi ve toplantı organizasyonlarını yapmak.

- Ajansın medya kurumları ile ilişkisini yürüterek Genel Sekreter adına randevu alma, görüşme ayarlama, basın açıklaması hazırlama, medya yöneticileriyle iletişim kurma ve buna benzer çalışmaları gerçekleştirmek.

- Genel Sekreter/Birim Başkanı tarafından verilecek diğer görevleri yürütmek.

## Arşiv ve Genel Evrak

- Evrak kayıt işlemleri, yazışmalar, dosyalama ve bunun gibi diğer iş ve işlemler ile arşiv sistemini işlemlerini yürütmek.

- Genel Sekreter/Birim Başkanı tarafından verilecek diğer görevleri yürütmek.

## Yatırım Destek Ofisleri (YDO)

- Bölge illerinde, özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek, yatırımları izlemek,

- İlgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek,

- Başvurular hakkında ön inceleme yapmak,

- 5449 sayılı kanunun 4 üncü maddesi uyarınca çıkarılacak olan düzenlemelerde belirtilen işlemleri yapmak,

- 19 Haziran 2012 tarihli resmi gazete de yayınlanan "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar" ın yürürlüğe girmesi ile birlikte; yatırımcılara Ekonomi Bakanlığı'nın verdiği teşviklerle ilgili bilgi vermek, müracaatları almak ve ilgili belgeleri Ekonomi Bakanlığına göndermek,

- Ekonomi Bakanlığı tarafından onaylanan bölgedeki tüm teşvik belgelerini yatırımcıya teslim emek, ara izlemelerini yapmak, kapama vizelerini gerçekleştirmek, Genel Sekreterliğe ve Ekonomi Bakanlığına sunulmak üzere rapor hazırlamak,

- İş ve işlemler konusunda valiliğe ve genel sekreterliğe bilgi vermek,

- Mali destek programlarının duyurularını ve tanıtımını yapmak,

- Ajansın o ildeki tüm organizasyonlarının sevk ve idaresine destek olmak (Çalıştay, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu vs.)

- İldeki kurumsal kapasiteyi ve beşeri sermayeyi artırıcı faaliyetler yapmak (proje yazma eğitimleri

- Genel Sekreterlik bünyesindeki çalışma birimlerinin o ilde gerçekleştirilecek planlama, program yönetimi, izleme çalışmalarına destek vermek,

- Genel Sekreter tarafından verilecek diğer görevleri yürütmek.

### 1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

28.09.2006 tarih ve 26303 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 11. maddesine göre iç kontrol sistemi; Ajans gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, Ajansın mevzuata uygun olarak faaliyet göstermesi, her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir bilgi edinilmesi amaçlarını gerçekleştirmek üzere, iç denetçinin görüşü alınmak suretiyle, Genel Sekreterin teklifi ve Yönetim Kurulunun kararı ile belirlenir.

Bu ifadeye uygun olarak Ajansımızda 2012 yılı içerisinde yönetimin kurumsallaştırılmasına ve iç kontrol sistemine ilişkin gerçekleştirilen çalışmalara devam edilmiştir. 5449 sayılı Kanunla Kurumumuza verilen görevler yukarıda belirtilen birimler tarafından, birim başkanlarının sorumluluğunda yürütülmektedir.

# 2. AMAÇ VE HEDEFLER

## 2.1. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın Temel Amaçları

25.07.2009 tarih ve 5449 sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun"un 1. Maddesinde de belirtildiği üzere BEBKA'nın temel amaçları:

1. Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak.

2. TR41 Bölgesinde yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak olarak tanımlanmıştır.

## 2.2.Temel Politikalar ve Öncelikler

BEBKA, TR41 Bursa Eskişehir Bilecik bölgesinin gelişmesine yön verecek amaç ve öncelikleri içeren bir stratejik belge olan 2010-2013 Bölge Planı'nı bölgemizdeki kamu kurum ve kuruluşlarının, sivil toplum örgütlerinin ve özel sektör temsilcilerinin katılımıyla hazırlamış ve bölge planı çalışmalarında 6 temel öncelik belirlemiştir.

- ***Sanayide Verimlilik ve Rekabetçilik:***

Sanayi sektöründeki genel eğilimlere paralel olarak yapısal dönüşümlerin gerçekleştirilmesi, yenilikçi, yüksek katma değerli ürünlere geçişin sağlanması ve bu yolla sanayide verimlilik ve rekabetçiliğin artırılması.

- ***Tarımda Verimlilik ve Kırsal Kalkınma:***

Tarım ve tarıma dayalı sanayide katma değerli ürünlere geçişin sağlanması, kırsal alanlarda ekonomik çeşitliliğin ve sosyal yaşam koşullarının geliştirilmesi.

- ***Turizmde Çeşitlilik:***

Turizm sektöründe kapasitenin geliştirilmesi, etkin tanıtım yapılması ve alternatif turizm biçimlerinin geliştirilerek turizmde çeşitliliğin sağlanması.

- ***Sosyal Kalkınma ve İstihdam:***

Eğitim, sağlık ve diğer sosyal hizmetlerin geliştirilerek sosyal içerme stratejilerinin oluşturulması ve mesleki-teknik eğitimin geliştirilerek istihdamın artırılması

- ***Sürdürülebilir Çevre ve Enerji:***

Sürdürülebilir kalkınma için çevre ve enerji kaynaklarının etkin ve verimli kullanılarak bu alandaki potansiyelin harekete geçirilmesi.

- ***Ulaşım ve Lojistik:***

Ulaşım altyapısının güçlendirilerek lojistik sektörünün geliştirilmesi.

**Temel Değer ve İlkelerimiz:**

Turizm sektöründe kapasitenin geliştirilmesi, etkin tanıtım yapılması ve alternatif turizm biçimlerinin geliştirilerek turizmde çeşitliliğin sağlanması.

* Katılımcılık
* Yenilikçilik
* Bilimsellik
* Tarafsızlık
* Çözüm Odaklılık
* Güvenilirlik
* Sosyal Sorumluluk
* Sürdürülebilirlik

# 3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

## 3.1. Mali Bilgiler

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın 2012 yılına ait bütçe uygulama sonuçları, mali tablolara ilişkin açıklamalar ve mali denetim sonuçları bu bölümde verilmiştir.

### 3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Bütçe, Ajansın bütçe yılı içindeki gelir ve gider tahminlerini gösteren ve bunlara ait uygulamanın yürütülmesine yetki veren bir karardır ve Yüksek Planlama Kurulu'nca belirlenen ödenek tavanına ve yıllık çalışma programına göre, ulusal ve bölgesel düzeyde plan ve programlara ve yıllık çalışma programına uygun olarak hazırlanır.

Tablo 1. 2012 Yılı Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı Bütçe Gelirleri (TL)

| GELİR KALEMLERİ | BÜTÇE GELİR TAHMİNLERİ | GERÇEKLEŞEN GELİRLER | GERÇEKLEŞME ORANI |
|---|---|---|---|
| MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNDEN AKTARILAN PAYLAR | 16.529.000,00 | 0,00 | 0,00% |
| İL ÖZEL İDARELERİNDEN AKTARILAN PAYLAR | 1.212.249,91 | 1.212.977,56 | 100,06% |
| BELEDİYELERDEN AKTARILAN PAYLAR | 6.272.147,12 | 16.867.850,14 | 268,93% |
| TİCARET VE SANAYİ ODALARINDAN AKTARILAN PAYLAR | 424.703,13 | 757.594,99 | 178,38% |
| FAALİYET GELİRLERİ | 0,00 | 3.240.930,22 | - |
| ÖNCEKİ YILLARDAN DEVREDEN GELİRLER | 39.500.000,00 | 32.226.363,20 | 81,59% |
| TOPLAM | 63.938.100,16 | 54.305.716,11 | 84,93% |

2012 yılına 2011 yılından 32.226.363,20 TL nakit devri gerçekleşmiştir. Ajansımıza 2012 yılı içerisinde yerel yönetimler, ticaret ve sanayi odaları ile Merkezi Yönetim Bütçesi'nden aktarılacak tutar toplamı 24.438.100,16 TL'dir. 2012 yılı Ajans bütçe katkı paylarından İl Özel İdareleri 1.212.977,56 TL, belediyeler 16.867.850,14 TL, ticaret ve sanayi odaları ise 757.594,99 TL ödeme yapmışlardır. Belediyeler ile ticaret ve sanayi odalarının 2012 yılında gerçekleşen ödemelerine geçmiş dönem borçları ve gecikmiş ödemelerinden kaynaklanan faiz gelirleri de dahildir. Geçmiş dönem borçları ve gecikmiş ödemelerden kaynaklanan faiz gelirleri İller Bankası, Maliye Bakanlığı ve kurumların kendisi tarafından Ajans hesaplarına aktarılmıştır. 6111 Sayılı Kanunla 2009 ve 2010 yıllarına ait borçlarını yapılandıran 9 belediye düzenli olarak ödemelerini yapmaktadır. 2012 yılı içerisinde Merkezi Yönetim Bütçesinden Ajans hesabına herhangi bir aktarım olmamıştır.

Ayrıca 2012 yılında 3.240.930,22 TL faiz geliri ve ihale katılım payı tahsil edilmiştir.

Tablo 2. 2012 Yılı Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı Bütçe Giderleri (TL)

| KURUM. SINIF. | | | FONK. SINIF. | | EKON. SINIF. | | GİDER KALEMİ | TUTAR (TL) | PAY (%) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 50 | | | | | | | KALKINMA AJANSLARI | | |
| | 04 | | | | | | DOĞU MARMARA BÖLGESİ | | |
| | | 41 | | | | | TR41 DÜZEY 2 KALKINMA AJANSI | 18.954.208,58 | 100,00% |
| | | | 01 | | | | GENEL HİZMETLER | 5.326.570,88 | 28,10% |
| | | | | 01 | | | GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ | 4.301.434,57 | 22,69% |
| | | | | | 01 | | PERSONEL GİDERLERİ | 2.734.762,75 | 14,43% |
| | | | | | 02 | | MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ | 1.566.671,82 | 8,27% |
| | | | | | 09 | | YEDEK ÖDENEKLER | 0,00 | 0,00% |
| | | | | 02 | | | İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ | 32.354,29 | 0,17% |
| | | | | 03 | | | PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ | 193.830,38 | 1,02% |
| | | | | 04 | | | ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ | 31.742,83 | 0,17% |
| | | | | 05 | | | TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ | 767.208,81 | 4,05% |
| | | | 02 | | | | PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ | 13.627.637,70 | 71,90% |
| | | | | 01 | | | PROJE DESTEKLEME HİZMETLERİ | 13.155.152,05 | 69,40% |
| | | | | | 03 | | TRANSFERLER | 13.155.152,05 | 69,40% |
| | | | | | | 01 | Mali Destek Programı (2010/2011 Yılı) | 12.682.383,05 | 66,91% |
| | | | | | | 03 | Güdümlü Proje Desteği (2012 Yılı) | 0 | 0,00% |
| | | | | | | 05 | Teknik Destek Programı (2011/2012 Yılı) | 472.769,00 | 2,49% |
| | | | | 02 | | | FAALİYET DESTEKLEME GİDERLERİ | 472.485,65 | 2,49% |
| | | | | | 03 | | TRANSFERLER | 472.485,65 | 2,49% |
| | | | | | | 02 | Doğrudan Faaliyet Desteği (2011/2012 Yılı) | 472.485,65 | 2,49% |

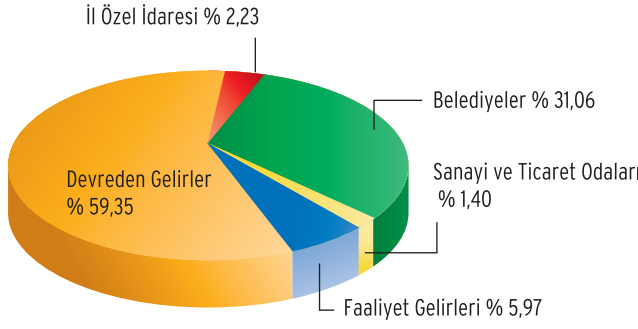
2012 yılı içerisinde 2.734.762,75 TL personel giderleri, 1.566.671,82 TL mal ve hizmet alım giderleri olmak üzere toplam 4.301.434,57 TL'lik Genel Yönetim Hizmetleri gideri finanse edilmiştir. İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri kapsamında 32.354,29 TL; Plan, Program ve Proje Hizmetleri kapsamında 193.830,38 TL; Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri kapsamında 31.742,83 TL; Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri kapsamında 767.208,81 TL harcama gerçekleşmiştir. Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri için sözleşme yapılan kurum ve kuruluşlara 2010 ve 2011 yılları Mali Destek Programı kapsamında 12.682.383,05 TL ödeme yapılmış olup 2012 yılı Mali Destek Programının ödemeleri 2013 yılına kalmıştır. 2011 ve 2012 yılları Doğrudan Faaliyet Desteği Programı kapsamında 472.485,65 TL, 2011 ve 2012 yılları Teknik Destek Programı kapsamında 472.769,00 TL ödeme yapılmıştır. 2012 yılı Teknik Destek ve Doğrudan Faaliyet Desteği programı kapsamında projeler devam etmekte olup ödemelerinin bir kısmını 2013 yılına devretmiştir.

### 3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

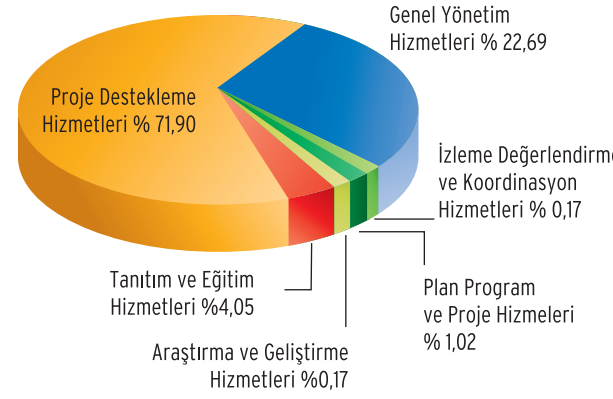
Ajans, 2012 yılı içerisinde 22.079.352,91 TL tahsilat ve 32.226.363,20 TL nakit devri ile toplamda 54.305.716,11 TL gelir gerçekleşmesi sağlamıştır. Bu gelir gerçekleşmesinin %31,06'sını belediyelerin, %2,23'ünü il özel idarelerinin, %1,40'ını ticaret ve sanayi odalarının tahsil edilen tutarları, %59,34'ünü ise devreden gelirler oluşturmaktadır.

2012 yılı içerisinde gerçekleştirilen giderler toplamı 18.954.208,58 TL'dir. Bu giderlerin %22,69'unu Genel Yönetim Hizmetleri giderleri, %0,17'sini İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri giderleri, %1,02'sini Plan, Program ve Proje Hizmetleri giderleri, %0,17'sini Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri giderleri, %4,05'ini Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri giderleri ve %71,90'ını ise Proje Destekleme Hizmetleri giderleri oluşturmaktadır.

**BURSA ESKİŞEHİR BİLECİK KALKINMA AJANSI GELİR ORANLARI**




**BURSA ESKİŞEHİR BİLECİK KALKINMA AJANSI HARCAMA ORANLARI**



### 3.1.3. Mali Denetim Sonuçları

**Mali Yönetim Yeterliği Denetimi**

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğine göre BEBKA'nın 01.07.2012 tarihine kadar mali yönetim yeterlik denetiminden geçmesi gerekmekte olup Yönetmeliğin 4. madde ikinci fıkrasında "..mali yönetim yeterliği bulunmadığı tespit edilen ajanslar, cari yılın geri kalanı ve müteakip mali yıl için proje ve faaliyet desteklerinde bulunamaz ve bu ajanslara Müsteşarlıktan kaynak transferi yapılmaz." hükmü bulunmaktadır. Yönetmeliğin ilgili hükümleri çerçevesinde Maliye Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı, Hazine Müsteşarlığı ve Kalkınma Bakanlığı yetkililerinden oluşan 5 kişilik bir denetim komisyonu 19-23 Aralık 2011 tarihleri arasında, Ajansın kurulduğu tarihten denetim tarihine kadarki dönemi kapsayan tüm işlem ve faaliyetlerini denetlemiştir.

Denetime hazırlıklar kapsamında, Ajans personelinden oluşan bir komisyon kurulmuştur. Komisyonun çalışmaları çerçevesinde Ajans faaliyetlerine yönelik olarak ayrıntılı iş süreçleri çıkarılmış, bu süreçlerde karşılaşılması muhtemel riskler belirlenmiştir. İş süreçleri, iş akış şemalarına dökülerek görselleştirilmiş ve kolay anlaşılabilir hale getirilmiştir. Ajansın tüm faaliyetleri dokümante edilmiş, faaliyetler gerçekleştirilirken kullanılması gereken formlar tespit edilmiş ve ilgili yönergelerin eklerinde ya da iş süreçlerinde belirtilerek standartlaştırılmıştır. Tüm bu çalışmalara paralel olarak Ajans personelinin performansının değerlendirilmesi ve ölçülmesine yönelik performans yönetimi sistemi oluşturulmuştur.

Tüm çalışmalar kayıt altına alınarak, ilgili kanun ve yönetmelikler çerçevesinde Ajans faaliyetlerinin daha iyi uygulanabilmesi için usul ve esaslar ile prosedürlerin belirlendiği aşağıdaki yönergeler hazırlanarak 2012 yılı içerisinde gerekli görülen revizyonlar yapılmıştır.

- Arşiv Yönergesi
- Bilgi Edinme Başvuruları Hakkında Yönerge
- Bilgi Teknolojileri Güvenlik Politikası Hakkında Yönerge
- Disiplin Yönergesi
- Etik Davranış İlkeleri Hakkında Yönerge
- Evrak Kayıt ve Haberleşme Kodları Hakkında Yönerge
- Hata, Hile, Usulsüzlük, Yolsuzluk ve Şikayetlerde İzlenecek Usul ve Esaslar Hakkında Yönerge
- İmza Yetkileri ve Vekaletler Hakkında Yönerge
- İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Komisyonunun Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönerge
- İnsan Kaynakları Çalışma Esasları Hakkında Yönerge
- İzin Yönergesi
- Muhasebe ve Satın Alma Uygulamaları Hakkında Yönerge
- Performans Yönetimi Sistemi Hakkında Yönerge
- Resmi Yazışma Yönergesi
- Risk Yönetimi Hakkında Yönerge
- Taşınır Mal Kayıt ve Kontrolü Hakkında Yönerge
- Taşıt Kullanımı Hakkında Yönerge
- Faaliyet Raporlarının Hazırlanmasına İlişkin Yönerge

19-23 Aralık 2011 tarihleri arasında gerçekleştirilen denetim süreci başarılı bir şekilde geçmiş olup 2012 yılı Mart ayında Ajansımızın mali yönetim yeterliği uygun görülmüştür.

**Dış Denetim**

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğine göre Kalkınma Ajanslarının Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre faaliyette bulunan bağımsız denetim şirketlerine her yıl Mart ayı içinde dış denetiminin yaptırılması gerekmektedir. 2011 yılı dış denetimi 2012 yılı Mart ayında gerçekleştirilmiş olup denetim raporunda Ajansın denetlenen tüm alanları için olumlu görüş verilmiştir.

2011 yılı bağımsız denetim raporu Mart ayında bağımsız denetim firması tarafından hazırlanarak Yönetim Kuruluna sunulmak üzere 1 nüshası Ajansa, diğer nüshaları Kalkınma Bakanlığı ve Müsteşarlığa gönderilmiştir. Rapor, Ajans Yönetim Kurulu toplantısında değerlendirilmiştir.

**İç Denetim**

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğine göre Ajansların iç denetçi istihdam etmesi zorunlu olup iç denetim, Ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol yapıları ile finansal işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek

ve geliştirmek yönünde sistematik ve disiplinli olarak uluslararası standartlar ve kamu iç denetim standartlarına uygun şekilde gerçekleştirilmelidir.

Ajans, 2011 yılı içerisinde iç denetçi istihdamını gerçekleştirmiştir. İç denetim çalışmalarının sistematik ve uluslararası standartlarda yapılabilmesi için İç Denetim Rehberi ile İç Denetim Yönergesi hazırlanmıştır. Bu düzenlemelere uygun olarak 2012-2014 İç Denetim Planı ile 2012 yılı İç Denetim programı hazırlanarak yetkili makamlarca onaylanmıştır. Hazırlanan bu plan ve program çerçevesinde 2012 yılı içerisinde iç denetçi tarafından iç denetim çalışmalarına başlanmıştır. İç Denetim olarak, 2012 yılı içerisinde; süreçlerin risk esaslı değerlendirilmesi sonucunda oluşturulan 2012-2014 denetim planı ve 2012 yılı iç denetim programına uygun olarak izleme ve değerlendirme, bütçe, muhasebe, satın alma, bölge planı, çalışma programı ve faaliyet raporu hazırlama süreçlerinin denetimleri tamamlanmıştır. Bu süreçlere ilişkin olarak hazırlanan ara ve nihai raporlar Genel Sekreterlik Makamına; altı aylık ve yıllık İç Denetim Raporları ise Yönetim Kuruluna sunulmuştur.

**Sayıştay Denetimi**

Yeni Sayıştay Kanunu ile birlikte Kalkınma Ajansları da Sayıştay denetimine tabi olmuştur. Sayıştay denetçileri, 12-24 Kasım 2012 tarihleri arasında iki hafta süreyle Ajansımızda bulunarak 2011 ve 2012 yılı iş ve işlemlerini yerinde incelemişlerdir. 2013 yılında Sayıştay denetiminin devam etmesi ve tamamlanması öngörülmektedir.

### 3.1.4. Diğer Hususlar

**Ajansın Genel İdari Faaliyetleri**

Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen ve tüm Kalkınma Ajansları faaliyetlerinin merkezden izlenmesine imkân veren bir proje olan, yönetim, çalışma programı ve bütçe, harcama ve muhasebe modüllerinden oluşan, Ajans muhasebe ve bütçe işlemlerinin tüm Ajanslarda standartlaştırılması, personel inisiyatifinin ve hataların azaltılması gibi hususlarda büyük kolaylık sağlayan Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)'ni devreye alma çalışmaları tamamlanmış olup sistem Ajansımızda 2012 yılından itibaren güncel olarak kullanılmaya başlanmış durumdadır. Kurumların faaliyetlerini yerine getirirken oluşturdukları her türlü dokümantasyonun içerisinden kurum faaliyetlerinin delili olabilecek belgelerin ayıklanarak bunların içerik, format ve ilişkisel özelliklerini koruyan ve bu belgelerin üretiminden nihai tasfiyesine kadar olan süreç içerisinde yönetimini sağlayan, evrak yoğunluğunu ve israfını azaltan, belgelerin elektronik ortama aktarılması, kaydedilmesi ve arşivlenmesine olanak veren Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) 'nin kurulum çalışmaları tamamlanmış ve sistem 01.06.2012 tarihi itibariyle kullanılmaya başlanmıştır.

Ajansın merkez ofisinin yetersiz kalması nedeniyle aynı binanın 8. katı da kiralanmış, inşaat işleri ile mobilya/mefruşat satın alma işlemleri tamamlanarak ofisler tefriş edilmiştir. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetimi Birimi, İzleme Değerlendirme Birimi ve Bursa Yatırım Destek Ofisi 8. kattaki yeni çalışma yerlerine yerleşmişlerdir. Ayrıca 8. katta büyük bir eğitim ve toplantı salonu da faaliyete geçmiştir. Merkez binanın 6. katında ise Yönetim Kurulu için müstakil bir oda ve toplantı salonu ile arşiv hazırlanmıştır. Ayrıca, 2012 yılı içinde merkez ofis ile Eskişehir ve Bilecik'teki Yatırım Destek Ofislerinin mobilya, dolap, yazıcı gibi ihtiyaçları karşılanmış ve eksiklikler tamamlanmıştır.

## 3.2. Performans Bilgileri

### 3.2.1. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri

#### *3.2.1.1. Bölge Planı Çalışmaları*

**Hazırlık Çalışmaları**

Kamu yönetiminde stratejik bakışı esas alan, bireylerin ekonomik ve sosyal gelişimlerini destekleyen, ülkemizin potansiyelini, bölgesel dinamiklerini ve insanımızın yeteneklerini harekete geçiren, ekonomik hayatta rekabet gücünü merkeze alan ve her alanda adaleti gözeten üretim odaklı bir yaklaşımı içeren kalkınma sürecinde kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının

işbirliği ile 2014-2018 dönemini kapsayacak Onuncu Kalkınma Planı Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlanacaktır.

Onuncu Kalkınma Planı ile eş zamanlı yürütülecek olan 2014-2023 yılı TR41 Bölge Planı çalışmaları da katılımcı bir anlayışla gerçekleştirilecektir. 2014-2023 Bölge Planının hazırlanması sürecinde Ajansımız tarafından araştırma, tespit, analiz ve değerlendirme çalışmaları yapılacaktır.

Çalışmanın ilk aşamasında sadece ajans personelinden oluşan 8 kişilik bir Bölge Planı Çalışma Grubu oluşturulmuştur. Görevlendirilen ajans uzmanları öncelikle bölge planı çalışmaları için süreç haritasını ortaya konulması ve ajans tarafından yapılabilecek olan analizler için yöntem belirleme görevini üstlenmiştir.

Bölge planlama sürecinde görüş ve katkılarına ihtiyaç duyulan tüm ilgili kamu kurum ve kuruluşları, üniversite, özel sektör temsilcileri ve sivil toplum kuruluşlarının dâhil edildiği paydaş analizi çalışması yürütülmüştür. Bölge planı hazırlama süreçlerine paydaşların tam katılımı ve katkı sağlaması, bölge planının sahiplenilmesi ve uygulamanın gerçekleştirilmesi açısından özel önem taşımaktadır.

Diğer taraftan bölge planlama mevcut durum analizi çalışmaları başlamıştır. Öncelikle mevcut durum tespitine yönelik literatür taraması yapılarak tüm ilgili verilerin toplanması, iller bazında bir araya getirilerek derlenmesi ve analiz edilmesi sağlanacaktır.

**İlçe Ziyaretleri**

10. Kalkınma Planı ve Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (BGUS) hazırlıkları kapsamında 27 Ağustos – 12 Ekim 2012 tarihleri arasında TR41 Bölgesi Bursa, Eskişehir, Bilecik ilçe ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Aynı zamanda Bölge Planı çalışmalarına katkı sağlamak amacı ile ilçede öne çıkan sorunlar, ihtiyaçlar ve çözüm önerilerine ilişkin görüşler alınmıştır. İlçe ziyaretlerinde kapsamında başta İlçe Kaymakamı, İlçe Belediye Başkanı, İlçe Müdürleri dâhil olmak üzere kamu kurumlarından temsilciler, İlçe Ticaret ve Sanayi Odası, İlçe Ziraat Odası vb. meslek kuruluşları temsilcileri ile ilçede aktif olarak görev yapan Sivil Toplum Kuruluşları temsilcileri ziyaret edilmiştir.

Bursa ilinde; Gemlik, Gürsu, İznik, Kestel, Orhangazi, Karacabey, Mustafakemalpaşa, İnegöl ve Mudanya, Harmancık, Keles, Büyükorhan, Yenişehir, Orhaneli ilçeleri, Eskişehir ilinde; Alpu, Mihalıççık, Beylikova, Mahmudiye, Çifteler, Günyüzü, Sivrihisar, Han, Seyitgazi, Sarıcakaya, İnönü, Mihalgazi ilçeleri, Bilecik ilinde; Osmaneli, Gölpazarı, Bozüyük, Söğüt, İnhisar, Pazaryeri ve Yenipazar ilçeleri ziyaret edilmiştir. Merkez ilçelere ziyaret gerçekleştirilmemiş olup merkez kurum temsilcileri 10. Kalkınma Planı Çalıştayı'na davet edilerek görüşleri alınmıştır.

TR41 Bölgesi ilçe ziyaretlerinde toplam 93 adet Bölgesel Kalkınma İlçe Anketi gerçekleştirilmiştir. Anketlerde yer alan "Türkiye ve TR41 Bölgesi'nin kalkınmasında öncelikli olarak görülen tematik alanlar" paydaşların görüşleri doğrultusunda belirlenmiştir.

*Gemlik Kaymakamlığı Ziyareti, Eylül 2012*

*Mahmudiye Belediye Başkanlığı Ziyareti, Eylül 2012*

*Mustafakemalpaşa Ticaret ve Sanayi Odası Ziyareti, Eylül 2012*

*3.2.1.2. Ekonomik, Sosyal ve Mekânsal Analizlerin Yapılması*

**Kümelenme Analizi Çalışmaları**

İlgili üst ölçekli planlar ve strateji belgelerinde de önemle üzerinde durulduğu üzere bölgesel ölçekte sektörel analizlerin yapılması ve kümelenme faaliyetlerine kaynaklık edecek stratejik araştırmalar, uygulanacak makro politikaların ve sektörel kümelenmeyi ön planda tutarak rekabeti artırmayı hedefleyen mevcut teşvik sisteminin etkinliği açısından son derece önemlidir. Ulusal ölçekte yapılan çalışmalar kapsamında Düzey 2 ölçeğinde bazı çalışmalar mevcut olsa da, bu çalışmaları daha da yerele indirilmesi gerekmektedir. Özellikle iller bazında ortaya konacak kümelenme analizleri hem kalkınma ajansımıza amaçları doğrultusunda daha etkin destek mekanizmalarını hayata geçirmesine yol gösterecek, hem de makro düzeydeki politikaların bölgemiz ölçeğinde şekillenmesi ve yenilenmesinde büyük yarar sağlayacaktır. İlk aşamada iller bazında yapılması planlanan analizlerin, ihtiyaç halinde ve ilgili verilere ulaşıldığı takdirde belli başlı bazı ilçeler için de yapılması planlanmaktadır.

BEBKA tarafından 2011 yılı ikinci çeyreğinde başlatılan kümelenme analizleri faaliyetlerinin ilk aşamasında ilgili kurum ve kuruluşlardan analizlerde kullanılacak istatistiki bilgiler talep edilmiştir. Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK), Maliye Bakanlığı (MB) gibi kurumlardan talep edilen istihdam, firma sayısı, yurtiçi ve yurtdışı satışlar, Ar-Ge indirimleri gibi veriler yanında Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK); Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM); Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı (BSTB) gibi kurum ve kuruluşların veri tabanlarından da ilgili analizlerde destekleyici unsur olması bakımından, sektörel ihracat verileri ve firma sayıları başta olmak üzere birçok alanda istatistiki veriler de değerlendirmeye alınmıştır. Bu verilerin birbiri ile kıyaslanabilir ve örtüşebilir olması açısından ajans bünyesinde yoğun bir çalışma gösterilmiş ve TR41 Bölgesi için başta istihdam verileri olmak üzere sektörel ihracat verileri de her üç il için standart bir sınıflama kapsamına getirilmiştir.

Teknik analizlerin yoğun olduğu kümelenme analizlerinin ilk bölümü tamamen Ajans personeli tarafından yürütülmüş olup ilgili analizlere ilişkin değerlendirme toplantıları da Ajans tarafından koordine edilmiştir. İllerde ayrı ayrı düzenlenen bu toplantılarda yerel paydaşların da değerlendirmeleri sonucunda ortaya konulan ve kümelenme potansiyeline sahip olduğu düşünülen sektörler belirlenmiştir. Bu analizler ve toplantı sonuçlarına ilişkin raporlar hazırlanmış ve bölgemizin kümelenme potansiyelini ortaya koyan, yapılan teknik analizleri ve yöntemleri içeren il raporları hazırlanmıştır.

Kümelenme Analizi çalışmaları kapsamında sanayi kuruluşlarının temsilcileri başta olmak üzere üniversiteler ve sivil toplum kuruluşlarından da yetkililerin katılımıyla her üç ilde toplantılar gerçekleştirilmiştir. Toplantılarda öncelikle ajans tarafından yürütülen kümelenme analizlerinin genel kapsamı, izlenen yöntem, genel metodoloji yanında iller özelinde yapılacak analizlere oluşturulacak kümelenme grubunun yapacağı katkının önemi gibi konular üzerinde durulmuştur.

Teknik analizler sonucunda ortaya konulan sektörlerin saha analizlerinin yöntemi ile ilgili olarak Kalkınma Bakanlığı düzeyinde ve UNDP işbirliği ile "Küme Değerlendirme" çalışmaları başlatılmıştır. 15-18 Ekim 2012 tarihlerinde, birçok kalkınma ajansının katılımı ile gerçekleştirilen Küme Tanılama Eğitimi toplantısında bölge ölçeğinde yoğunlaşan ve küme potansiyeli taşıyan sektörlere yönelik yapılacak saha çalışmaları konusunda ajanslara bilgi verilmiştir. Ülke genelinde standart ve

*Eskişehir Kümelenme Toplantısı*

*Bilecik Kümelenme Toplantısı*

*Bursa Kümelenme Toplantısı*

karşılaştırılabilir yöntemlerin geliştirilmesini temel alan değerlendirme rehberi üzerinde ajanslar görüşlerini belirtmişlerdir. Bu görüşler doğrultusunda nihai hale getirilen "Küme Tanılama Rehberi" daha sonra ajanslara iletilmiş ve ilk aşamada küme potansiyeli olduğu düşünülen iki sektörün saha incelemesi yapılmıştır. İlgili analizler 28.12.2012 tarihinde Kalkınma Bakanlığı ve UNDP ekibine gönderilmiştir. Ajansımız tarafından, Küme Tanılama Rehberi kapsamında ilgili diğer sektörlerin önümüzdeki dönemde incelenmesi hedeflenmektedir.

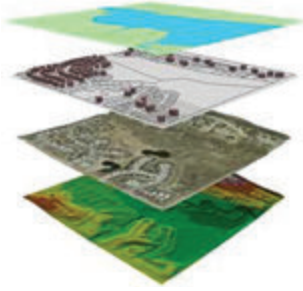
Ayrıca Bölgemizde kurulmuş olan ve tüzel kişiliğini ilk kazanmış küme olan Eskişehir Bilecik Kütahya Seramik İş Kümesi (EBK)'ne ait düzenli olarak her ay, kümenin aylık faaliyetlerini içeren ve formatı bakanlığımız tarafından belirlenmiş olan bir rapor çerçevesinde Bakanlığa bilgi verilmektedir. Bu konuda EBK ile birlikte Zafer Kalkınma Ajansı ile koordineli bir şekilde çalışılmaktadır.



**Bursa Kümelenme Toplantısı**

**Mekânsal Analizler**

Ajans tarafından alınan stratejik kararları destekleyici mekânsal analiz çalışmaları kapsamında bölge, il ve ilçe bazında elde edilen verilerden coğrafi veri tabanı oluşturulması planlanmaktadır. Coğrafi/mekânsal analizlerin yapılması için gerekli olan yazılım satın alınmış olup; alınan programın Ajans personeli tarafından kullanılmasına yönelik ihtiyaç duyulan eğitimler alınmıştır. Bu kapsamda, Ajansın Coğrafi Bilgi Sistemleri (CBS) çalışmalarında kullanımı için gerekli temel eğitim ve ayrıntılı analizler için gerekli ileri düzey eğitim alınmıştır.



Coğrafi/mekânsal analizlerin yapılması için gereken altlık oluşturacak verilerin (raster ve vektörel haritalar) ilgili kurumlardan temin edilmesi için gerekli yazışmalar yapılmıştır. Bölge illeri için hazırlanan Çevre Düzeni Planları temin edilmiş olup planların CBS ortamına aktarma çalışmaları başlamıştır. Planlarda alınan mekânsal ve stratejik kararlar incelenerek bir sonraki bölge planı hazırlık çalışmaları için altlık oluşturulmaya başlanmıştır.

Oluşturulması planlanan Bölgesel Coğrafi Veri Tabanında yer alan verilerin görselleştirilmesi çalışmaları kapsamında bölge, il ve ilçe bazında elde edilen verilerden tematik harita hazırlanması çalışmalarına başlanmıştır. Nüfus, sağlık, eğitim vb. verilerin işlenerek sosyal içerikli tematik haritalar; eğim, yükseklik vb. verilerin işlenerek topografik analizler; deprem, sel vb. verilerin işlenerek çevresel analizlerin yapılması hedeflenmektedir.

**Etki Analizleri**

Bölgemizdeki büyük ölçekli ulaşım yatırımlarının etki analizleri kapsamında Gebze- İzmir Otoyol projesinin mekânsal anlamda etkilerinin araştırılması hedeflenmektedir. Gebze ve İzmir arasındaki mevcut güzergâh, ticaret ve iç turizm açısından yoğun olarak kullanılmaktadır. Bu güzergâhın uzunluğu 540 km ve ortalama seyahat süresi 7-9 saat arasındadır. Mevcut Bursa Çevre Yoluna bağlanan ve İzmit Körfezi üzerinde kurulacak dünyanın en uzun açıklıklı ikinci asma köprüsünü içeren yeni otoyol, seyahat süresini yaklaşık olarak 3-4 saate düşürecektir. Ayrıca, mevcut yol şebekelerindeki trafik yoğunluğu da azalacaktır. Böylelikle, iş ve tatil amaçlı yolculuk süresinden tasarruf, kasaba ve kentlerdeki trafik yoğunluğunda azalma, güvenlik ve ekonomik verimlilikte artış açısından önemli faydalar sağlanacaktır. Otoyol, güzergâh çevresinde yer alan Eskişehir-Bozüyük-Bilecik bölgesinin gelişmekte olan sanayileşmesine ilave katkı sağlayacak ve bölgede yeni yatırımların da önünü açacak, Ege bölgesi ile Marmara bölgesini birbirine bağlayarak Ege ve Marmara Bölgesinde yeni yatırım alanlarının ortaya çıkışını ve turizm sektörünün hareketlenmesi sağlayacaktır. 2012 yılında otoyol etki analizi hizmet alımı yapılması hususunda teknik şartname hazırlanmış olup ilgili ajansların paylaşımına sunulmuştur.

*3.2.1.3. Bölgesel Kalkınma ve Ekonomi Göstergelerinin Takibi*

**İstatistik Veri Tabanın Oluşturulması**

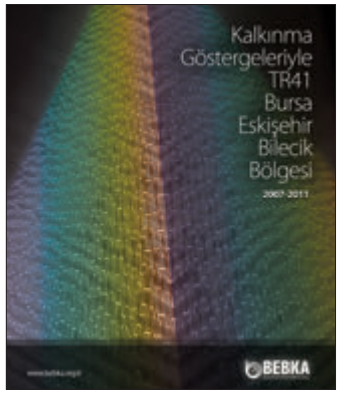
Kalkınma ajanslarının bölgelerini en iyi tanıyan kurumlar olabilmesi adına, ulusal ve yerel tüm veri kaynakların sorgulanması, ulusal kaynaklardan erişilemeyen veri/istatistiklere yerel birimlerden ulaşılmaya çalışılması, bölgeyi temsil edebilecek en kapsamlı istatistiklerin derlenmesi gerekmektedir. Bölge, il ve ilçe düzeyindeki mevcut ve yeni istatistik kaynaklarının takibi, bu kaynaklardan derlenebilecek istatistiklerin de güncelliğinin korunması gerekmektedir.

Bölge ve il düzeyinde istatistiklerin yaygın şekilde yayınlarla paylaşılması, bölgenin durumunun bölge paydaşlarıyla paylaşılmasını sağlayacak, bölgenin durumuyla ilgili farkındalığı arttıracaktır. Genel ve bölge içi karşılaştırmalı istatistiklerin sunumu bölge içi gelişmişlik farkına dikkat çekecektir.

Bu doğrultuda, 2012 yılında bölgesel kalkınma göstergelerin üretilmesine ilişkin gerekli istatistik/veriler e-posta ve resmi yazı ilgili kurumlardan talep edilmeye devam edilmiştir. Bu veri/istatistikler tüm Ajans personelinin erişebildiği ortak alanda tematik olarak saklanmakta, internet üzerinden elde edilen veri/istatistikler takip edilerek, yazı ile kurum ve kuruluşlardan talep edilmekte olan veri/istatistikler ise kurumlarla görüşüp güncellenmesinin gerekli olduğu durumlarda yazı ile derlenmektedir.

2012 yılı içinde derlenen veri/istatistiklerin sistematiğinin düzenlenmesi ve erişilebilirliğinin kolaylaştırılması amacıyla MS Access programının satın alımı sağlanmış, böylelikle veri depolamanın sistematiğinin geliştirilmesi için gerekli ilk adım atılmıştır. İkinci adım olarak, Access veri tabanına ilk düzenli olarak elde edilebildiği belirlenen veri/istatistikler Access veri tabanına aktarılacaktır.

**Bölgesel Kalkınma Göstergeleri ve Endeksinin Hazırlanması**




Bölge içi gelişmişlik farklılıklarının giderilmesine yönelik çalışmalar yürütmekle yükümlü olan BEBKA, TR41 Bölgesi'ndeki sosyo-ekonomik gelişmeleri takip edilmesi için bölgesel kalkınma göstergeleri ve endeks çalışması yürütmektedir.

Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinden oluşan bölgemizde kalkınma alanındaki gelişmelerin izlenebilmesi ve değerlendirilebilmesi amacıyla bölgesel kalkınma göstergeleri seti oluşturulması ve düzenli olarak bu göstergelerin takibi hedeflenmiştir.

2011 yılında düzenlenen bölgemiz illerinin ve ilçelerinin sosyoekonomik gelişmişlik durumlarının izlenmesi doğrultusunda 'bölgesel kalkınma göstergelerinin tespiti' için üniversitelerin geniş katılımıyla düzenlenen 'Bölgesel Göstergeler Çalıştayı' ile üniversitelerin katılımıyla 'ortak akıl' yolu ile belirlenen göstergelerle bir gösterge listesi oluşturulmuştur.

2012 yılı içinde çalıştayda oluşturulan göstergeler ışığında, yıllar arası karşılaştırmaya izin verecek şekilde, 2007-2011 yıllarına ait, Türkiye, TR41 Bölgesi ve TR41 illeri için kalkınma göstergelerine ait verilerin elde edilmesi çalışması yürütülmüştür. Bu çalışma çerçevesinde, çalıştay sonucu ortaya çıkan kalkınmanın ölçülmesinde önemli olan göstergelerin yanında, yıllık olarak düzenli üretilebilecek ve takip edilebilecek diğer göstergeler de gösterge setine eklenmiş, böylelikle bölgeyle ilgili bilgi verebilecek geniş kapsamlı bir gösterge havuzu oluşturulmuştur. 2007-2011 yıllarına ait, Türkiye, TR41 Bölgesi ve TR41 illeri için oluşturulan kalkınma göstergelerinin sunulduğu 'Kalkınma Göstergeleriyle 2007-2011' yayını oluşturulmuş, basılı yayın olarak ve internet üzerinden elektronik olarak Eylül 2012'de yayımlanmıştır. Aynı yayında, kalkınma göstergelerinin yanında, bölgeye ilişkin istatistiklerin de paylaşımı ile zaman içindeki değişim, hem göstergeler hem de istatistikler bazında ortaya konmuş, bölge için geniş kapsamalı bir kaynak oluşturulmuştur .

Kalkınma göstergeleri çalışmasının hemen ardından, bölge illerinin gelişmişlik düzeyinin yıllar itibariyle takip edilmesini sağlamak üzere bölge illeri için 'Bölgesel Kalkınma Endeksi' çalışması başlatılmıştır. Bu çalışma için 2012 yılında Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonometri Bölümü'nden Doç. Dr. Kadir Yasin ERYİĞİT'ten danışmanlık hizmeti alınmış, çalışmalar Eylül-Aralık 2012 aylarında yürütülerek bölgesel kalkınma endeksi oluşturulması için metodoloji geliştirme çalışması yürütülmüştür. Çalışma kapsamında, endeks çalışmasında ve sonrasında başka analizlerde kullanmak üzere istatistik programı Minitab'in satın alımı sağlanmıştır.

**BEBKA Ekonomi Göstergeleri Bülteninin Hazırlanması**

2011 yılında aylık yayınlanmaya başlayan bir bülten ile başta TR41 Bölgesi ve illerinin bazı temel ekonomi göstergelerinin bir araya getirilmekte, böylece bölgede ve illerde yaşanan ekonomik değişimlerin daha kolay izlenmesi amaçlanmaktadır. Bu bültende, TR41 bölgesinin ekonomik

hayatının ve performansının değerlendirilmesinde önemli olan ve diğer bazı kurumlar tarafından aylık bazda aylık bazda yayımlanan Tüketici Fiyat Endeksi (TÜFE) ve Üretici Fiyat Endeksi (ÜFE); bölge illerindeki verilerin derlendiği ekonomi bülteni, kitapçık şeklinde basılmakta, aynı zamanda BEBKA kurumsal web sitesinde de yayımlanmaktadır.

*3.2.1.4. 10. Kalkınma Planı ve Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (BGUS)*

Kalkınma Kurulu üyeleri başta olmak üzere bölgemizdeki önemli kurumların temsilcileri ile akademisyenlerin de geniş katılımı ile 3 Ekim 2012 tarihinde Anadolu Üniversitesi Kongre Merkezi'nde 10. Kalkınma Planı Çalıştayı gerçekleştirilmiştir. Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü (TÜSSİDE) uzmanları moderatörlüğünde tam gün süren çatıştayda, 10. Kalkınma Planı ve Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (BGUS) kapsamında ülke geneli ile Bursa, Eskişehir ve Bilecik Bölgesi için kalkınmada öncelikli olarak görülen tematik gelişme alanları belirlenmiştir.

Çalıştayın öğleden önceki 1. oturumunda belirlenen tematik alanlarda 6 çalışma grubu oluşturularak hem Türkiye hem TR41 Bölgesi için öneriler geliştirilmiştir. Öğleden sonraki 2. oturumda turlama yöntemi ile tüm grupların diğer temalarda fikir üretmesi sağlanmıştır. Sonrasında grup içinde önceliklendirme ile tema bazında öncelikli öneriler belirlenmiş ve tüm gruplar önceliklerini birbiri ile paylaşmıştır. Çalıştayın 3. oturumunda grup içinde öncelikli önerilerin hayata geçirilmesi için stratejiler belirlenmiştir. Son olarak bölgeler arası işbirliklerinin hangi alan veya projelerde gerçekleşebileceği ve hangi araçlarla geliştirilebileceği üzerine çalışma gruplarından görüşler alınmıştır.

*3.2.1.5. Çok Taraflı İşbirlikleri*

**Kalkınma Ajansları Planlama Birimleri, Bölge Planı Tecrübe Paylaşımı ve Hazırlık Toplantısı**

2014-2023 yıllarını kapsayan yeni bölge planlarının hazırlanması sürecine yönelik tecrübe paylaşımı ve hazırlık altyapısının oluşturulması amacıyla Kocaeli'de 12-13 Ocak 2012 tarihlerinde Kalkınma Ajansları'nın Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimleri'nin katılımıyla bir toplantı gerçekleştirilmiştir. 2010-2013 yıllarını kapsayan Bölge Planı'ndan sonraki plan olacak 2014-2023 yıllarını kapsayan yeni Bölge Planlarının hazırlanması süreci ile ilgili olarak görüşlerin bildirilmesi, ortaya çıkan sonuçların Bölge Planı Hazırlama Rehberi'nin oluşturulmasına yardımcı olunması için ve plan hazırlama sürecinde yapılması gerekenlerin ele alınması amaçlanmıştır.

**Birleşmiş Milletler Rio+20 Sürdürülebilir Kalkınma Konferansı Ulusal Hazırlık Süreci Toplantısı**

Kalkınma Bakanlığı Çevre ve Sürdürülebilir Kalkınma Dairesi Başkanlığı ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı ortaklığı ile 31 Kasım 2011 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'nda düzenlenen Rio+20 Konferansı Ulusal Hazırlık Süreci Toplantısına katılım sağlanmıştır. Bu kapsamda Bursa'da 31 Ocak 2012 tarihinde kamu kurumları, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının katıldığı bir toplantı gerçekleştirilmiştir.

**IV. Türkiye Tekstil ve Konfeksiyon Sektöründe Uluslararası Ar-Ge Proje Pazarı**

Uludağ Tekstil İhracatçıları Birliği (UTİB), BEBKA ve Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO) ortaklığı, TÜBİTAK desteği, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM), Ekonomi Bakanlığı, Bursa Tekstil & Konfeksiyon AR-GE Merkezi (BUTEKOM), Uludağ Üniversitesi, Bursa Teknik Üniversitesi ve yurt dışından seçkin üniversitelerin işbirliği ile Tekstil ve Konfeksiyon Sektöründe IV. Uluslararası AR-GE Proje Pazarı Zirvesi 2-3 Şubat 2012 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir.

UTİB 4. Uluslararası Ar-Ge Proje Pazarı Zirvesi'nin ilk günü öğleden sonra gerçekleştirilen oturumlarda "Tasarımda Sunum" semineri ile "Tekstilde Sürdürülebilir Üretim, Karbon Ayakizi, Eko-Etiket" semineri ve ikinci gününde ?Türkiye'de Tekstil ve Konfeksiyon Sektöründe İnovasyona Dayalı Ar-Ge' Paneli gerçekleştirilmiştir.

Ekonomi Bakanı Zafer Çağlayan katılımıyla açılışı gerçekleştirilen ve Türkiye Tekstil ve Konfeksiyon Sektörü'nün gelecek vizyonuna yön verecek olan "Taşıt Tekstilleri ve Filtrasyon", "Koruyucu Tekstiller", "İnşaat Tekstilleri" ve "Genel Tekstiller" ile "Sanayiye Uygulanabilir Yüksek Lisans" kategorilerinde, dünya çapında başarı kazanmış 'Üniversite', 'Enstitü', 'Ar-Ge Merkezleri' ile 'Teknoparklar'dan akademisyenler-araştırmacılar ve konusunda uzman yabancı akademisyenler ile araştırmacıları, iki gün boyunca ihracatçı ve sanayicilerle bir zirve atmosferi içinde buluşturan AR-GE Proje Pazarı'nda 80'i yurtdışından olmak üzere 235 projenin birbirleriyle yarışmıştır.

**ESİNKAP 4. Ar-ge Proje Pazarı**

Eskişehir'de teknolojik gelişmeyi desteklemek ve işbirliği sağlamak amacıyla Eskişehir Sanayi Odası tarafından geleneksel hale getirilen Eskişehir Bölgesel İnovasyon Stratejileri ile Kapasite Oluşturma Projesi (ESİNKAP) kapsamında "4. Ar-Ge Proje Pazarı" 29 Şubat 2012'de gerçekleştirilmiştir. Eskişehir Sanayi Odası (ESO) ve BEBKA ortaklığında TÜBİTAK ve TTGV desteğiyle ve SANGEM yürütücülüğünde gerçekleştirilen etkinliğin ana teması Ulaşım Sistemleri olmuştur. Etkinlikte bu alanda 4 farklı salonda eş zamanlı olarak 59 projenin sunumu yapılmıştır. Bu çerçevede etkinlik ar-ge projesi yapmak isteyen sanayi firmalarını, üniversitelerin öğretim üyelerini ve öğrenicilerini, araştırma merkezlerini, ar-ge merkezlerini ve teknopark firmalarını bir araya getirerek, sanayi – üniversite, sanayi – sanayi, üniversite – üniversite ve sanayi – araştırma kurumları arasında ortak proje ve işbirliğine zemin hazırlamıştır.

**ESİNKAP 5. Ar-ge Proje Pazarı**

BEBKA ve ESO ortaklığında, 2012 yılında 3 ayrı konuda gerçekleştirilen ESİNKAP Ar-Ge Proje Pazarlarının ikinci ayağı olan Bilişim - Yazılım konulu 5. Ar-Ge Proje Pazarı etkinliği, 31 Mayıs 2012 tarihinde Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Kongre ve Kültür Merkezi'nde gerçekleştirilmiştir. Proje pazarında bilişim ve yazılım alanındaki projeler 4 ayrı salonda 36 adet sunum yapılmıştır. Etkinlik boyunca açık olan BEBKA standından BEBKA faaliyetleri ve destekleriyle ilgili katılımcılara bilgilendirme yapılmıştır.

**ESİNKAP 6. Ar-ge Proje Pazarı**

17 Ekim 2012'de gerçekleştirilen ESİNKAP 6. Ar-Ge Proje Pazarı etkinliği

Anadolu Üniversitesi (A.Ü.) Kongre Merkezi'nde yapılmıştır. Tematik alan olarak 'Seramik, Cam ve Pişmiş Kil' sektörlerini ele alan etkinliğin 21 proje sunumu yapılmıştır. 3 ayrı salonda toplam 6 oturum halinde gerçekleştirilen sunumlarda değişik il, kurum ve kuruluşlardan gelen proje sunumları gerçekleştirilmiştir.

**Avrupa Bütünleşme Sürecinde Etkinliklerle Bursa**

Ülkemizin Avrupa Birliği üyelik sürecinde; AB Bakanlığı tarafından Valiliklerin AB konularında illerdeki faaliyetleri ile ilgili kapasitelerini geliştirmeye yönelik "İllerimiz AB'ye Hazırlanıyor" konulu destek programı kapsamında Bursa Valiliği koordinatörlüğünde hazırlanan "Avrupa Bütünleşme Sürecinde Etkinliklerle Bursa" konulu proje kabul edilmiş ve BEBKA da proje ortaklarından biri olmuştur. Projesinin kapanış toplantısı ve 2012 yılı 1. AB Uyum Danışma ve Yönlendirme Kurulu (UDYK) toplantısı Avrupa Birliği Bakanı ve Başmüzakereci Egemen Bağış ve Bursa Valisi Şahabettin Harput'un katılımları ile 2 Şubat 2012 tarihinde Bursa'da gerçekleştirilmiştir.

Bakan Bağış proje ortaklarına plaket vermiş ve BEBKA adına plaketi Genel Sekreterimiz Dr. Mehmet Sait Cülfik kabul etmiştir. Toplantı, Bakan Bağış'ın Proje kapsamında gerçekleştirilen "AB Eğitim ve Gençlik Programları Tanıtımı" ve "Proje Hazırlama Eğitimi" katılımcılarına sertifikalarını vermesi ile sona ermiştir.

**Türkiye'de Cinsiyet Eşitliği'ne Yönelik Elverişli Ortamın Teşvik Edilmesi Ortak Programı**

20-21 Ocak 2012 tarihlerinde "Türkiye'de Cinsiyet Eşitliği'ne Yönelik Elverişli Ortamın Teşvik Edilmesi Ortak Programı" kapsamında düzenlenen TBMM Kadın-Erkek Fırsat Eşitliği Komisyonu ile Kalkınma Ajanslarının İşbirliği Toplantısına katılım sağlanmıştır.

UNDP (Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı) ve TBMM Kadın Erkek Fırsat Eşitliği Komisyonu ortaklığında yürütülmekte olan program kapsamında yerel ve ulusal düzeyde toplumsal cinsiyet eşitliğini sağlamak ve bu konudaki toplum bilincini arttırmak suretiyle düzenlenen çalışmaların

ilk toplantısı 14 Nisan 2012'de Bursa'da yapılmıştır. Toplantıda şu ana kadar konuya ilişkin BEBKA tarafından yapılan çalışmalar ve verilen desteklerle ilgili bilgi verilmiştir.

**Kadın Dostu Kentler Programı Kapsamında Yerel Eşitlik Eylem Planı Hazırlama Çalışmaları**

İçişleri Bakanlığı ile Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu (UNFPA) ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP)'nın işbirliğinde ve İsveç Büyükelçiliği'nin mali katkılarıyla 12 ilde yürütülen ve Bursa ilinin de pilot illerden biri olarak yer aldığı "Kadın Dostu Kentler Ortak Programı" kapsamında, Eylül 2011 tarihinden bu yana il düzeyinde toplumsal cinsiyet eşitliğinin güçlendirilmesi çalışmaları yürütülmektedir.

Kadın Dostu Kentler Programı çerçevesinde tüm pilot illerde 2013-2015 yıllarını içeren "Yerel Eşitlik Eylem Planı (YEEP)" ilde mevcut eşitlik masaları, eşitlik birimleri ve sivil toplum kuruluşları ile beraber ilin ihtiyaçları belirlenerek hazırlanmıştır. Hazırlanma sürecinde 26-27 Mart tarihlerinde Bursa'da 2 gün süren Yerel Eşitlik Eylem Planı Hazırlama Atölye Çalışmalarına katılım sağlanmış olup stratejik planlamaya yönelik uzmanlarla birlikte çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Sonrasında ulusal düzeyde birçok faaliyetin yer aldığı plan içerisinden Eğitim, Sağlık, İstihdam, Şiddetle Mücadele, Katılım ve Kentsel Hizmetler başlıkları altında yerele uygun ve yerelin ihtiyacı olan faaliyetler belirlenmiştir.

Bu çalışmalar çerçevesinde 5 Haziran 2012 tarihinde Bursa Tayyare Kültür Merkezi'nde düzenlenen İl Kadın Hakları Koordinasyon Kuruluna katılım sağlanmıştır. Toplantıda programın ilerleyişi ve hedefleri hakkında bilgi verilmiş olup projeye destek veren Bursa Vali Yrd. Mustafa Güney, Büyükşehir Belediye Başkan Genel Sekreter Yardımcısı Mustafa Altın ve Kadın Dostu Kentler Programı koordinatörü tarafından gerçekleştirilen İngiltere (Londra) inceleme gezisine yönelik izlenimler aktarılmıştır.

2 Ağustos 2012 tarihinde Bursa Valiliği Çarşamba Binasında gerçekleştirilen İl Kadın Hakları Koordinasyon Kurulu Toplantısına katılım sağlanmıştır. Vali Yardımcısı Mustafa Güney'in başkanlık ettiği toplantıya tüm il müdürlükleri, tüm eşitlik birimleri ve eşitlik masaları ile Büyükşehir ve ilçe belediyelerinden temsilciler de katılım sağlamıştır. Toplantıda katılımcılar tarafından gerekli eklemeler ve düzeltmeler yapılarak Yerel Eşitlik Eylem Planı son haline getirilmiştir.

**Üniversite - Sanayi İşbirliği**

Bölgenin teknik ve kurumsal kapasitesinin artırılması amacıyla gerçekleştirilmesi planlanan faaliyetlerden biri de üniversite-sanayi işbirliğinin geliştirilmesidir. Kalkınma Ajanslarının kuruluş amacında da belirtildiği üzere kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirerek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımıyla bölgesel gelişmeyi sağlamak esastır. Bu doğrultuda üniversitedeki akademik bilgi birikiminin sanayide uygulanabilecek projeler haline getirilmesi, sanayi sektöründe ihtiyaç duyulan nitelikli işgücünün sağlanması ve üniversite-sanayi işbirliği sayesinde teori ve pratiğin buluşması gerçekleştirilecektir.

2011 yılı teklif çağrıları kapsamında hazırlanan projelerde üniversite-sanayi ve üniversite-kamu işbirliğini desteklemek amacı ile üniversite ile işbirliği içeren projelere başvuru rehberlerinde de belirtildiği gibi değerlendirmede ek puan verilmiştir. Proje hazırlayan kurumların ve firmaların üniversitelerden destek alması için önemli bir etki oluşturan bu uygulama olumlu sonuç vermiştir. 2011 yılı teklif çağrıları kapsamında BEBKA'ya teslim edilen projelerin %43'ünde üniversite ile işbirliği yapıldı. Bu işbirliği, projenin hazırlanması, faaliyetlerin yürütülmesi gibi alanlarda akademisyenlerden danışmanlık hizmeti alınması şeklinde olabildiği gibi, üniversitenin kurumsal olarak projede ortak ya da iştirakçi olarak yer alması şeklinde de gerçekleşti. Bursa ilinden gelen proje başvurularının

%38'inde, Eskişehir ve Bilecik illerinden gelen proje başvurularının %53'ünde üniversiteler projelerde ortak ya da iştirakçi olarak yer almış, akademisyenlerden danışmanlık hizmeti alınmıştır. Projelerde üniversite işbirliğine gidilmesi hem proje kalitesini yükseltmekte hem de üniversitenin sanayi ve kamu alanındaki bu projeler ile uygulama imkanı bulması ile üniversiteye katkı sağlamaktadır.

Bu bağlamda, BEBKA üniversite-sanayi ve üniversite-kamu işbirliğini desteklemek amacı ile bölgede bulunan 6 üniversite ile protokol imzalamıştır. İmzalanan protokolle üniversite ile kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasında işbirliklerinin geliştirilmesi amacıyla model oluşturulması ve bu doğrultuda uygulamanın karşılıklı olarak desteklenmesi amaçlanmaktadır.

BEBKA mali destek programları kapsamındaki projelerin hazırlık ve uygulama aşamalarında üniversite, sanayi, kamu ve sivil toplum kuruluşları arasında işbirliklerinin geliştirilmesi ve bu konuda tarafların ortak olarak belirleyeceği kurallara göre birlikte hareket edilmesi hedeflenmektedir. Protokol ile, bölgemizde projecilik kültürünü geliştirme, proje hazırlama ve uygulama kapasitesini artırma konusunda taraflarca ortak politika geliştirilmesi ve işbirliği sağlanması öngörülmektedir. Ayrıca BEBKA ile altı üniversite arasında imzalanan protokolle bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalarda üniversitelerin BEBKA'ya akademik ve teknik desteğinin sağlanması da öngörülüyor.

**OECD Bölgesel Göstergeler Çalışma Grubu**

Kalkınma Bakanlığı, Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Teşkilatı (OECD) Bölgesel Kalkınma Politikası Komitesi (TDPC) Bölgesel Göstergeler Çalışma Grubu toplantısı öncesinde 25 Mayıs 2012 tarihinde toplantı düzenlemiştir. Toplantı sırasında "Bölgesel Gelişmede Refahın Ölçülmesi" ve "Kapsayıcı Büyüme İçin Bölgesel Gelişme Politikaları" hakkında ajanslardan kısa görüşler alınmıştır. Ayrıca, Kalkınma Bakanlığı tarafından OECD toplantılarında ülkemiz tarafından sunulması planlanan "Welfare Index

(Refah Endeksi)" üzerine görüşler alınarak, ülke geneli bir refah endeksi yanında kalkınma ajanslarının faaliyet gösterdiği bölgelere yönelik bir bölgesel refah endeksinin de oluşturulabileceği konusu tartışılmıştır.

Bu kapsamda, 11-13 Haziran 2012 tarihinde Paris'te düzenlenen 27. OECD Bölgesel Kalkınma Politikaları Komitesi Toplantısı'na katılım sağlanmıştır. Toplumun her kesiminde büyümenin sağlanabilmesi için bölgesel ekonomik politikalarda yeni yaklaşımların tartışılması, bölgesel politikaların ülke geneli büyümeye olan katkısının incelenmesi temel amacını taşıyan toplantıda, OECD tarafından ilgili ülkelerle işbirliği içinde yürütülen başarılı projelerin anlatılması, toplantıya katılan diğer ülkelerin de bu iyi uygulama örnekleri hakkında bilgi edinmesinin sağlanması ve özellikle başlangıç-uygulama döneminde olan projelere yönelik değerlendirmelerin ortaya konması toplantının genel amacı olarak ortaya çıkmaktadır.

*3.2.1.6. Ajansın Düzenli Faaliyetleri*

**6. Kalkınma Kurulu Toplantısı**

BEBKA 6. Kalkınma Kurulu Toplantısı, 22 Şubat 2012 tarihinde Bursa Merinos Atatürk Kültür ve Kongre Merkezi'nde yapılmıştır. BEBKA 2011 Yılı Faaliyet Raporu ve 2011 Yılı Mali Destek Programları Bilgilendirme sunumunun ardından, 2012 Yılı Çalışma Programı Hakkında bilgilendirme sunumu yapılmıştır. Daha sonra Kalkınma Kurulu Kalkınma Kurulu başkan, başkan vekili ve katip üye seçimleri gerçekleştirilmiştir.

**7. Kalkınma Kurulu Toplantısı**

BEBKA 7. Kalkınma Kurulu Toplantısı 3 Ekim 2012 tarihinde Eskişehir Anadolu Üniversitesi Kongre Merkezi'nde gerçekleştirilmiştir. BEBKA'nın 2012 yılına ilişkin ilk 6 aylık çalışmalarının ele alındığı toplantıda BEBKA'nın Ocak-Haziran ayları arasındaki dönemle ilgili ara faaliyet raporu ve 2011 Yılı Mali Destek Programları Bilgilendirme sunumunun ardından BEBKA'nın 2012 yılı mali destek programı ile ilgili açıklamalar yapılmıştır.

10. Kalkınma Planı ve BGUS çalışmaları kapsamında ilçe ziyaretlerine ek olarak Kalkınma Bakanlığı tarafından konu hakkında görüşlerin alınması için başta Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu bünyesinde olmak üzere geniş katılımlı istişare toplantıları ve/veya işlikler düzenlemesi gerektiği belirtilmiştir. Buna istinaden, Kalkınma Kurulunda dağıtılan Kalkınma Öncelikleri Anketi ile bölge paydaşlarından Türkiye ve TR41 sınırları çerçevesinde tematik kalkınma önceliklerinin belirlenmesi istenmiştir.

Uygulanan anket neticesinde; ulusal ve bölgesel kalkınma öncelikleri olarak sırasıyla Enerji, Ar-Ge ve Yenilikçilik, Beşeri Kaynaklar, Üniversiteler ve Mesleki Eğitim, Tarım, Sanayi Politikası tematik gelişme alanları seçilmiştir. 7. Kalkınma Kurulunun ardından toplantıya 10. Kalkınma Planı Çalıştayı ile devam edilmiştir.

**Faaliyet Raporunun Hazırlanması**

Kalkınma Ajanları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 91.maddesi uyarınca hazırlanmış olan Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı 2011 Yılı Faaliyet Raporu 8 Mart 2012 tarihinde ve 2012 Yılı Ara Faaliyet Raporu ise 20 Eylül 2012 tarihinde yapılan BEBKA Yönetim Kurulu toplantısında kabul edilmiştir.

## 3.2.2. Program Yönetimi Birimi Faaliyetleri

### *3.2.2.1. Mali Destek Programı Süreci Faaliyetleri*

2011 yılında ilan edilen "Ar-Ge ve Yenilikçilik", "Çevre ve Enerji" ve "Sosyal Kalkınma" başlıklı Mali Destek Programlarının değerlendirme süreci 2012 yılında devam etmiş ve destek almaya hak kazanan projeler Mart ayında kamuoyuna ilan edilmiştir. Başarılı projelerin başvuru sahipleri ile sözleşme imzalanmış ve projelerin uygulama dönemine devam edilmektedir.

**Proje Tekliflerinin Değerlendirme Süreci**

Ar-Ge ve Yenilikçilik, Çevre ve Enerji, Sosyal Kalkınma Mali Destek Programları kapsamında, son başvuru tarihi olan 15 Aralık 2011 günü saat 17:00 itibarı ile Ajansa 368 adet proje teklifi teslim edilmiş ve teslim edilen proje listesi noter tarafından tutanakla kayıt altına alınmıştır. Bu proje tekliflerinden 200 tanesi Kar Amacı Güden Kurum ve Kuruluşlar ve 168 tanesi Kar Amacı Gütmeyen Kurum ve Kuruluşlar tarafından sunulmuştur. Program bazında proje başvuruları ise, Ar-ge ve Yenilikçilik programı için 160, Çevre ve Enerji programı için 112, Sosyal Kalkınma programı için 96 adet proje başvurusu olarak gerçekleşmiştir.

**Proje Başvuru Sayılarının Programlara Göre Dağılımı**

| | | | |
|---|---|---|---|
| Ar-Ge ve Yenilikçilik | Kar Amacı Güden | 139 | 160 |
| | Kar Amacı Gütmeyen | 21 | |
| Çevre ve Enerji | Kar Amacı Güden | 61 | 112 |
| | Kar Amacı Gütmeyen | 51 | |
| Sosyal Kalkınma | Kar Amacı Gütmeyen | 96 | 96 |

Proje başvuru sayılarının illere göre dağılımı aşağıdaki tabloda sunulmuştur. Buna göre proje başvurularının %65'i Bursa'dan, % 25'i Eskişehir'den, %10'u Bilecik'ten gelmiştir.

**Proje Başvuru Sayılarının İllere Göre Dağılımı**

| Sıra No | İl | Proje Sayısı |
|---|---|---|
| 1 | Bursa | 241 |
| 2 | Eskişehir | 91 |
| 3 | Bilecik | 36 |

**Proje Başvuru Sayılarının İlçelere Göre Dağılımı**

Bursa İli Proje Başvuruları:

| İLÇELER | AR-GE VE YENİLİKÇİLİK | ÇEVRE VE ENERJİ | SOSYAL KALKINMA | GENEL TOPLAM |
|---|---|---|---|---|
| Osmangazi | 26 | 17 | 29 | 72 |
| Nilüfer | 42 | 19 | 4 | 65 |
| İnegöl | 20 | 7 | 1 | 28 |
| Yıldırım | 10 | 5 | 7 | 22 |
| Kestel | 5 | 3 | 2 | 10 |
| Karacabey | 4 | 2 | 2 | 8 |
| Mustafakemalpaşa | 1 | 5 | 2 | 8 |
| Gürsu | 1 | 4 | 2 | 7 |
| Mudanya | 1 | 2 | 2 | 5 |
| Yenişehir | | 2 | 2 | 4 |
| Gemlik | 2 | 1 | 1 | 3 |
| İznik | 3 | | | 3 |
| Orhaneli | | 1 | 1 | 2 |
| Orhangazi | 1 | | 1 | 2 |
| Büyükorhan | | | 1 | 1 |
| Keles | | 1 | | 1 |
| **Toplam** | **116** | **68** | **57** | **241** |

Eskişehir İli Proje Başvuruları:

| İLÇELER | AR-GE VE YENİLİKÇİLİK | ÇEVRE VE ENERJİ | SOSYAL KALKINMA | GENEL TOPLAM |
|---|---|---|---|---|
| Odunpazarı | 25 | 12 | 14 | 51 |
| Tepebaşı | 4 | 9 | 5 | 18 |
| Çifteler | 2 | 1 | 2 | 5 |
| Sarıcakaya | | 2 | 2 | 4 |
| Alpu | | 1 | 2 | 3 |
| Sivrihisar | 1 | 1 | 1 | 3 |
| Beylikova | | 1 | 1 | 2 |
| Merkez | 1 | 1 | | 2 |
| Seyitgazi | | | 2 | 2 |
| İnönü | | 1 | | 1 |
| **Toplam** | **33** | **29** | **29** | **91** |

Bilecik İli Proje Başvuruları:

| İLÇELER | AR-GE VE YENİLİKÇİLİK | ÇEVRE VE ENERJİ | SOSYAL KALKINMA | |
|---|---|---|---|---|
| Merkez | 6 | 5 | 1 | 12 |
| Osmaneli | 3 | 4 | 1 | 8 |
| Bozüyük | 1 | 3 | 1 | 5 |
| Söğüt | 1 | 1 | 3 | 5 |
| İnhisar | | 1 | 1 | 2 |
| Gölpazarı | | | 1 | 1 |
| Pazaryeri | | | 1 | 1 |
| Vezirhan | | 1 | | 1 |
| Yenipazar | | | 1 | 1 |
| **Toplam** | **11** | **10** | **15** | **36** |

Mali destek programı değerlendirme süreci, proje tekliflerinin son teslim tarihinden mali destek almaya hak kazanan projelerin ilanına kadar olan süreci kapsamaktadır. Bu süreçte birinci adım ön inceleme (idari kontrol ve uygunluk kontrolü) sürecidir. Ön inceleme aşamasında, Ajans, başvuru rehberinde talep edilen belgelerin doğru, eksiksiz, imzalı, kaşeli ve/veya mühürlü olarak sunulmuş olması gibi hususlarda idari kontrol ile başvuru sahibinin, ortaklarının, destek konularının ve proje uygulama yerinin başvuru rehberinde belirtilen kıstaslara uygunluğu gibi hususlarda ise uygunluk kontrolü yapar. Proje son teslim tarihinden itibaren iki hafta içerisinde tamamlanan ön inceleme sürecinde 9 uzman görev almıştır. 368 adet projenin ön incelemesi kontrol listesine göre yapılmış, ön incelemeyi geçen projeler teknik ve mali değerlendirme aşamasına alınmıştır.

Değerlendirme sürecinin ikinci aşaması teknik ve mali değerlendirme aşamasıdır. Bu aşamada, projeler öncelikle bağımsız değerlendiriciler tarafından değerlendirilir. Yıl içinde açık olan bağımsız değerlendirici havuzuna yapılan başvurular incelenerek, uygun şartları sağlayan adaylar, projeleri değerlendirmek üzere Ajans'a davet edilmiştir. Programın türü, Ajans'a gelen projelerin niteliği göz önünde bulundurularak seçilen bağımsız değerlendiriciler ile sözleşme imzalanarak projelerin teknik ve mali değerlendirmeleri gerçekleştirilmiştir. Ön inceleme sürecini geçen 350 adet proje en az iki bağımsız değerlendirici tarafından okunarak puanlanmıştır. Projelerin başarı sıralaması, iki bağımsız değerlendiricinin vermiş olduğu puanların aritmetik ortalaması alınarak tespit edilmiştir. İki bağımsız değerlendiricinin vermiş olduğu puanlar arasında on beş puan ve üzeri fark olması veya bir bağımsız değerlendiricinin 65 puanın altında, diğerinin ise 65 puanın üzerinde puan vermesi halinde, proje tekrar değerlendirilmek üzere üçüncü bir bağımsız değerlendiriciye inceletilmiştir. Bu süreçte toplam 45 bağımsız değerlendirici dört hafta süre ile görev yapmıştır.

Bütün proje tekliflerinin bağımsız değerlendiriciler tarafından incelenmesi ve puanlanmasının ardından değerlendirme komitesi, yapılan değerlendirme çalışmalarını inceleyerek tavsiyelerini oluşturmuştur. Bu kapsamda, her bir program için ayrı değerlendirme komitesi oluşturulmuş, beşer kişiden oluşan üç komitenin çalışmaları toplam üç haftada tamamlanmıştır. Değerlendirme Komitesi çalışmalarına nihai şekli verilerek başarılı proje listesi Yönetim Kurulu onayına sunulmuştur.

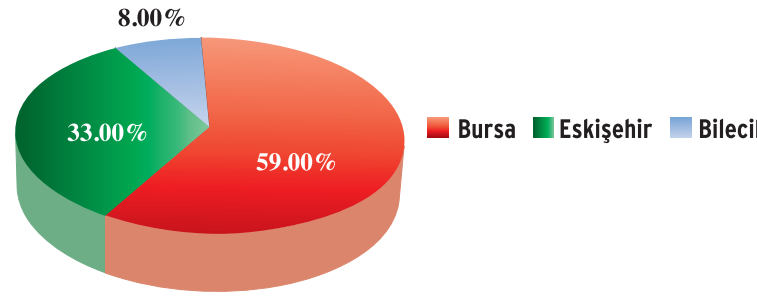
**Kazanan Projelerin İlanı**

Yönetim Kurulu'nun onayının ardından, 08 Mart 2012 tarihinde BEBKA tarafından yürütülen "Ar-Ge ve Yenilikçilik", "Çevre ve Enerji" ve "Sosyal Kalkınma" 2011 yılı Mali Destek Programı değerlendirme sonuçları Ajansın web sitesinden kamuoyuna ilan edilmiştir. Değerlendirme süreci sonucunda toplam 76 proje asil listede yer alarak programın toplam bütçesi dâhilinde destek almaya hak kazanmıştır. Bu projelerin 35 adedi kar amacı güden kuruluşlara, 41 adedi kar amacı gütmeyen kuruluşlara aittir. Asil listede yer alan 76 adet projenin, 45 adedi Bursa, 25 adedi Eskişehir ve 6 adedi Bilecik illerindeki kurum ve kuruluşlar tarafından sunulmuştur. Kazanan 76 adet proje ile ilgili istatistiki veriler aşağıda sunulmuştur.

**Başarılı Bulunarak Asil Listede Yer alan Projelerin Dağılımı**

| | ÇEVRE VE ENERJİ | | | AR-GE VE YENİLİKÇİLİK | | | SOSYAL KALKINMA | | TOPLAM | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Kar Amacı Güden | Kar Amacı Gütmeyen | Toplam | Kar Amacı Güden | Kar Amacı Gütmeyen | Toplam | Kar Amacı Gütmeyen | Toplam | Kar Amacı Güden | Kar Amacı Gütmeyen | Toplam |
| Bursa | 6 | 8 | 14 | 16 | 4 | 20 | 11 | 11 | 22 | 23 | 45 |
| Eskişehir | 5 | 6 | 11 | 5 | 2 | 7 | 7 | 7 | 10 | 15 | 25 |
| Bilecik | 1 | 3 | 4 | 2 | 0 | 2 | 0 | 0 | 3 | 3 | 6 |
| **Toplam** | **12** | **17** | **29** | **23** | **6** | **29** | **18** | **18** | **35** | **41** | **76** |

**Bursa İlinde Kazanan Projelerin İllere Göre Dağılımı**




**Bursa İlinde Kazanan Projelerin İlçelere Göre Dağılımı**

| İLÇELER | AR-GE VE YENİLİKÇİLİK | ÇEVRE VE ENERJİ | SOSYAL KALKINMA | GENEL TOPLAM |
|---|---|---|---|---|
| Nilüfer | 7 | 5 | 2 | 14 |
| Osmangazi | 5 | | 4 | 9 |
| Yıldırım | 2 | 1 | 2 | 5 |
| Kestel | 2 | 1 | 1 | 4 |
| Gürsu | | 3 | | 3 |
| Mustafakemalpaşa | | 3 | | 3 |
| İnegöl | 1 | 1 | | 2 |
| Büyükorhan | | | 1 | 1 |
| Gemlik | 1 | | | 1 |
| İznik | 1 | | | 1 |
| Karacabey | 1 | | | 1 |
| Orhaneli | | | 1 | 1 |
| **Toplam** | **20** | **14** | **11** | **45** |

**Eskişehir İlinde Kazanan Projelerin İlçelere Göre Dağılımı**

| İLÇELER | AR-GE VE YENİLİKÇİLİK | ÇEVRE VE ENERJİ | SOSYAL KALKINMA | GENEL TOPLAM |
|---|---|---|---|---|
| Odunpazarı | 5 | 3 | 4 | 12 |
| Tepebaşı | 2 | 5 | | 7 |
| Beylikova | | 1 | 1 | 2 |
| Çifteler | | 1 | 1 | 2 |
| Merkez | | 1 | | 1 |
| Seyitgazi | | | 1 | 1 |
| Toplam | 7 | 11 | 7 | 25 |

**Bilecik İlinde Kazanan Projelerin İlçelere Göre Dağılımı**

| İLÇELER | AR-GE VE YENİLİKÇİLİK | ÇEVRE VE ENERJİ | GENEL TOPLAM |
|---|---|---|---|
| Merkez | | 2 | 2 |
| Osmaneli | 1 | 1 | 2 |
| İnhisar | | 1 | 1 |
| Söğüt | 1 | | 1 |
| Toplam | 2 | 4 | 6 |

**Sözleşmelerin İmzalanması**

Kazanan projelerin ilan edilmesinden itibaren, projeler İzleme ve Değerlendirme Birimi'ne devredilmiş ve sözleşmelerin imzalanması ile birlikte projelerin uygulama dönemi başlamıştır.

**2012 Yılı Mali Destek Programı Öncelik Belirleme Faaliyetleri**

2011 yılı mali destek programı projelerinin değerlendirme sürecinin tamamlanmasının ardından, bir sonraki mali destek programının hazırlık çalışmalarına başlanmıştır. Bu kapsamda, bölge planındaki gelişme eksenleri çerçevesinde bölgedeki kurum kuruluşlarının çalışmalarının incelenmesi, bu alanlardaki mevcut ve taslak projelerinin görüşülmesi ve ihtiyaç ve sorunların tespiti amacıyla çeşitli kurum ve kuruluşlar ile görüşmeler planlanmıştır. Bu amaçla, sanayi, turizm ve sosyal kalkınma çalışma grupları oluşturulmuş ve aşağıda belirtilen 29 kurum ile görüşmeler yapılmıştır. Bu görüşmelerde aynı zamanda, destek programlarının tanıtım, başvuru ve değerlendirme süreçleri ile ilgili kurum ve kuruluşların düşünceleri ve önerileri alınmıştır. Bu geri beslemeler, süreçlerin iyileştirilmesi için önemli bir veri kaynağı oluşturmuştur.

| Görüşülen Kurum | Görüşülen Tema |
|---|---|
| Eskişehir Sanayi Odası ve Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi | Sanayi |
| Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü | Sanayi |
| Demirtaş Organize Sanayi Bölgesi Sanayici ve İşadamları Derneği | Sanayi |
| Nilüfer Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü | Sanayi |
| Bursa Girişimci İş Adamları Derneği | Sanayi |
| Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği Bursa Şubesi | Sanayi |
| Bursa Tasarım ve Teknoloji Geliştirme Merkezi | Sanayi |
| Otomotiv İhracatçıları Birliği Otomotiv Endüstri Meslek Lisesi | Sanayi |
| Bursa İhtisas Deri Organize Sanayi Bölgesi | Sanayi |
| UTİB ve Tekstil Sektörü temsilcileri | Sanayi |
| KOSGEB Bursa | Sanayi |
| Çalı Sanayici ve İşadamları Derneği | Sanayi |
| S.S.OTOSANSİT – Oto Sanatkârları Küçük Sanayi Sitesi Yapı Kooperatifi | Sanayi |
| Bursa İl Kültür Turizm Müdürlüğü | Turizm |
| Tabiat Varlıklarını Koruma Kurulu | Turizm |
| Kültür Varlıklarını Koruma Kurulu | Turizm |
| Mustafakemalpaşa Belediyesi | Turizm |
| Mustafakemalpaşa Kaymakamlığı | Turizm |
| Orman Bölge Milli Parklar Şube Müdürlüğü | Turizm |
| Gemlik Belediyesi | Turizm |
| Bursa Valiliği Turizm Tanıtma Birliği | Turizm |
| Karacabey Belediyesi | Turizm |
| Trilye Belediyesi | Turizm |
| Nilüfer Belediyesi | Turizm |
| Mudanya Kaymakamlığı | Turizm |
| Mudanya Belediyesi | Turizm |
| İznik Belediyesi | Turizm |
| İznik Kaymakamlığı | Turizm |
| İznik Ticaret ve Sanayi Odası | Turizm |
| Bursa Büyükşehir Belediyesi Engelliler Şube Müdürlüğü | Sosyal |

Ziyaretler sonucunda, sanayide daha çok ortak kullanım alanlarının kurulması ve geliştirilmesine yönelik, görece büyük bütçeli projelerin desteklenmesinin faydalı olacağı öngörülmüştür. Turizmde ise altyapı çalışmalarının tamamlanması, turizm potansiyeli olan yerlerin turizme kazandırılması, mevcutlarının geliştirilmesi ve bununla birlikte turizmde tanıtım faaliyetlerine ağırlık verilmesinin turizm anlamında bölgeye katkı sağlayacağı düşünülmüştür.

Bu kapsamda, 2012 yılı mali destek programları için Sürdürülebilir Sanayi, Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı ve Turizm Tanıtım başlıklarında toplam 20 milyon TL bütçeli proje teklif çağrısına çıkılmasına Yönetim Kurulu kararı ve Kalkınma Bakanlığı onayı ile karar verilmiştir.

| Mali Destek Programının Adı | Destek Miktarı (TL) |
|---|---|
| Sürdürülebilir Sanayi | 8.000.000 |
| Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı | 10.000.000 |
| Turizm Tanıtım | 2.000.000 |

Sürdürülebilir Sanayi Mali Destek Programının amacı; sanayide ar-ge ve yenilikçiliği, ortak çalışma ve işbirliği alanlarını geliştirerek bölgenin rekabetçi konumunun çevre dostu bir anlayışla güçlendirilmesidir. Program bütçesi toplam 8.000.000 TL olmakla birlikte, proje başına mali destek tutarı asgari 250.000 TL azami ise 1.000.000 TL'dir. Sürdürülebilir Sanayi Programının öncelikleri;

1. Bölgenin ar-ge, yenilik, verimlilik ve kalite odaklı gelişmesine, bilgi ve teknoloji üretimine, işgücü niteliğinin artırılmasına yönelik işbirliklerinin ve ortak kullanım alanlarının kurulması ve geliştirilmesi

2. Sanayi kaynaklı çevre kirliliğini azaltmaya yönelik tesislerin yapılması, mevcut tesislerin kapasitelerinin artırılmasıdır.

Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programının amacı; turizmin çeşitlendirilmesi, yaygınlaştırılması ve bölgedeki turizm potansiyelinin değerlendirilmesidir. Program bütçesi toplam 10.000.000 TL olmakla birlikte, proje başına mali destek tutarı asgari 250.000 TL azami ise 1.000.000 TL'dir. Bu programın öncelikleri;

1. Doğal, tarihi ve kültürel açıdan potansiyeli olan bölgelerin turizme kazandırılması veya mevcut turizm imkânlarının geliştirilmesi
2. Turizmin çeşitlendirilmesi ve alternatif turizm olanaklarının artırılması
3. Bölgeye gelen turistlere yönelik bilgilendirme, rehberlik ve yönlendirme hizmeti altyapısının geliştirilmesidir.

Turizm Tanıtım Mali Destek Programının amacı; bölgedeki turizm imkânlarının etkin ve yenilikçi yöntemlerle tanıtılarak bölgenin cazibe merkezi haline getirilmesidir. Program bütçesi toplam 2.000.000 TL olmakla birlikte, proje başına mali destek tutarı asgari 50.000 TL azami ise 250.000 TL'dir. Bu programın öncelikleri;

1. Bölgenin doğal, tarihi, kültürel varlıklarının ve turizm imkânlarının ulusal ve uluslararası alanlarda tanıtılması
2. Turizme yönelik tarihi, kültürel ve doğal miras envanterlerin tespiti, elektronik ortamda tanıtım ve erişiminin sağlanması
3. Turizm imkânlarının ve erişilebilirliğin artırılmasına yönelik yeni teknolojilerin ve yenilikçi uygulamaların geliştirilmesi ve kullanılmasıdır.

**Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)**

2012 yılından itibaren ajansların Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) geçmesi için gerekli hazırlıklar yapılmıştır. Elektronik sistem üzerinden proje kabul ve değerlendirme süreçlerinin sorunsuz yürütülmesi için Kalkınma Bakanlığı ve TÜBİTAK arasında protokol imzalanmış ve gerekli altyapı çalışmaları yürütülmüştür.

Bu kapsamda Ocak ayında Ankara Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır. Bu toplantıda kalkınma ajansları ve TÜBİTAK'ın proje başvurularının elektronik ortamda kabulü, değerlendirilmesi ve ortak bir bağımsız değerlendirici havuzunun oluşturulması için ortak bir çalışma yürütmesine karar verilmiştir. Bu

çalışmalara müteakip Mart ayında MARKA ev sahipliğinde toplantıda TÜBİTAK ile yapılan çalışmanın detaylarını ve yol haritasını netleştirerek bağımsız değerlendirici akreditasyonu ile ilgili kararlar alınmıştır .Ayrıca, diğer ajansların Program Yönetimi Birimleri ile tecrübe paylaşımı toplantılarının ilki Haziran ayında Kars ilinde gerçekleştirilmiş ve Program Yönetimi Birimi olarak bu toplantıya iştirak edilmiştir. Toplantıya katılan TÜBİTAK, elektronik proje kabul ve değerlendirme, yeni KAYS yazılımı hakkında bilgiler vermiş; yazılım çalışmaları ihtiyaçlar doğrultusunda güncellenmiştir. Akredite bağımsız değerlendirici havuzu oluşturulması ve bu değerlendiricilerin eğitimi ile ilgili konularda mutabık kalınmıştır. Bu tecrübe paylaşım toplantılarının sonuncusu Eylül ayında Şanlıurfa'da gerçekleştirilmiştir. Toplantıya katılan TÜBİTAK yetkililerinden KAYS programının süreci hakkında bilgi edinilmiş ve yıl sonuna kadar sistemin aktif olarak kullanılabileceği bilgisi alınmıştır.

KAYS Program Yönetimi Modülü yazılım çalışmalarının tamamlanmasını müteakip birim çalışanlarının eğitilmesi süreci başlamıştır. Yeni sistemin test aşaması TÜBİTAK tarafından verilen Eylül ve Ekim aylarındaki eğitimler ile birlikte tamamlanmış ve sistem 2012 yılı Mali Destek Programı için kullanılmaya başlanmıştır. Ayrıca, bağımsız değerlendirici başvurularının KAYS üzerinden alınarak değerlendiricilerin, oluşan havuzundan seçilmesi öngörülmüştür. 2012 mali destek programları KAYS'a tanımlanmış ve proje başvurularının takibi ve değerlendirme sürecinin sistem üzerinden yürütülmesi planlanmaktadır.

*3.2.2.2. 2012 yılı Teknik Destek Programı*

Ajans, TR41 Bölgesi'ndeki yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına; eğitim alınması, program ve plan hazırlanmasına katkı sağlanması, danışmanlık hizmeti alınması gibi kurumsal nitelikli ve kapasite geliştirici faaliyetler ile destek sağlamak amacı ile 02 Mayıs 2012 tarihinde Teknik Destek programına çıkmıştır. Toplam bütçesi 600.000 TL olan ve bütçesi dâhilinde yılsonuna kadar açık kalacak olan 2012 yılı Teknik Destek Programının öncelikleri aşağıda sıralanmıştır:

**2012 Yılı Teknik Destek Programı Proje Başvuru ve Kazanan Sayıları**

| İller | Mayıs-Haziran | Temmuz-Ağustos | Eylül-Ekim | Kasım-Aralık | Genel Toplam |
|---|---|---|---|---|---|
| **Bursa** | **7** | **9** | **13** | **19** | **48** |
| Başarılı | 4 | 6 | 11 | | 21 |
| Başarısız | 3 | 3 | 2 | | 8 |
| Değerlendirme Sürecinde | | | | 19 | 19 |
| **Eskişehir** | **2** | **6** | **2** | **4** | **14** |
| Başarılı | 2 | 4 | 2 | | 8 |
| Başarısız | | 2 | | | 2 |
| Değerlendirme Sürecinde | | | | 4 | 4 |
| **Bilecik** | **8** | **3** | **3** | **2** | **16** |
| Başarılı | 1 | 1 | 1 | | 3 |
| Başarısız | 7 | 2 | 2 | | 11 |
| Değerlendirme Sürecinde | | | | 2 | 2 |
| **Genel Toplam** | **17** | **18** | **18** | **25** | **78** |

- Uluslararası pazarlama ve tanıtım, dış ticaret,
- Mesleki ve teknik eğitim ve danışmanlık,
- Proje yönetimi,
- Ar-Ge ve yenilikçilik, verimlilik,
- Markalaşma,
- Afet ve acil durum yönetimi,
- Fizibilite ve stratejik planlama çalışmaları,
- Eğitim hizmetlerinin ve kalitesinin artırılması,
- Kırsal kalkınmayı destekleme ve geliştirme kapsamında kurum ve kuruluşların kapasitelerinin artırılması.

2012 yılı Teknik Destek Programı için toplamda, Bursa'dan 48, Eskişehir'den 14 ve Bilecik'ten 16 adet proje başvuru kabul edilmiştir. Kasım-Aralık dönemi hariç olmak üzere, Bursa'dan 21, Eskişehir'den 8 ve Bilecik'ten 3 proje destek almaya hak kazanmıştır. 2012 yılı Teknik Destek Programı Kasım-Aralık dönemi 31.12.2012 tarihi itibariyle sonuçlanmış olup değerlendirme aşamasında olan toplam 25 adet proje bulunmaktadır.

*3.2.2.3. 2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı*

Ajans, TR41 Bursa, Eskişehir, Bilecik bölgesinde yerel ve bölgesel kalkınmaya ivme kazandıracak stratejik araştırma, planlama ve fizibilite çalışmalarına destek sağlamak amacı ile 02 Mayıs 2012 tarihinde Doğrudan Faaliyet Desteğine çıkmıştır. Toplam bütçesi 700.000 TL olan ve bütçesi dâhilinde 30 Kasım 2012 tarihine kadar açık kalan 2012 yılı DFD öncelikleri aşağıda sıralanmıştır:

1. Sağlık/termal, kültür ve kongre turizmi alt sektörlerinde öncelikli olmak üzere turizme yönelik stratejik öneme sahip araştırmalar
2. İl/Bölge geneli ya da sektör bazlı Ar-Ge ve inovasyon kapasitesinin tespiti ve geliştirilmesine yönelik araştırma ve fizibiliteler
3. Bölgesel rekabet gücünü artırıcı büyük ölçekli yatırım kararlarına etki edilmesi ve yönlendirilmesine katkı sağlayacak fizibilite çalışmaları
4. Bursa, Eskişehir ve Bilecik illeri için kritik önem arz eden bölgenin ulaşım ve lojistik stratejisinin belirlenmesi hususunda yapılacak araştırmalar
5. Başta deprem olmak üzere kentsel risklerin ve etkilerinin tespit edilmesi ile sosyoekonomik ve çevresel zararlarını azaltmaya yönelik yönetim planlarının hazırlanması

2012 yılında Doğrudan Faaliyet Desteği programı için toplam 43 adet proje başvurusu olmuştur. Proje başvurularının illere göre dağılımı incelendiğinde, 25 adet proje Bursa'dan, 13 adet proje Eskişehir'den, 5 adet proje Bilecik'ten gelmiştir. Toplamda 10 adet proje destek almaya hak kazanmış olup bunların 5 tanesi Bursa'dan, 5 tanesi ise Eskişehir'den gelen projelerdir.

**2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı Proje Başvuru ve Kazanan Sayıları**

| İller | Başarılı Proje Sayısı | Başarısız Proje Sayısı | Toplam Başvuru Sayısı |
|---|---|---|---|
| Bursa | 5 | 20 | 25 |
| Eskişehir | 5 | 8 | 13 |
| Bilecik | 0 | 5 | 5 |
| **Genel Toplam** | **10** | **33** | **43** |

*3.2.2.4. 2013 Yılı Güdümlü Proje Desteği Hazırlıkları*

Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin 28. maddesine göre, güdümlü projeler, proje teklif çağrısı yöntemi uygulanmadan doğrudan destek sağlamaya yönelik olarak; bölge planında öngörülen öncelikler doğrultusunda, konusu ve koşulları ajans öncülüğünde ve yönlendirmesinde belirlenen özel nitelikli model projelerdir. Bu projelerde genel olarak özel sektör işletmeciliğini güçlendirecek şekilde, üretim ve ihracat kapasitesinin geliştirilmesi, iyi uygulama örneklerinin oluşturulması, sektörel çeşitlenmenin ve ihtisaslaşmanın desteklenmesi, özel bilgi, beceri ve teknolojilerin geliştirilmesi, transferi veya yaygınlaştırılması, yeni finansman modellerinin geliştirilmesi, üniversite sanayi işbirliğinin desteklenmesi, yeni hizmet ve üretim organizasyonlarının geliştirilmesi, işbirliği ağları ve değer zinciri oluşturulması, kümelenmelerin desteklenmesi, yeni sanayi altyapısı

ve organizasyon modellerinin geliştirilmesi ve bölgedeki sektörlerin ihtiyaç duyacağı alanlarda insan kaynaklarının geliştirilmesi esastır. Ajans, ilk fikri oluşturma aşamasından itibaren genel çerçevesini ortaya koymuş olduğu projeyi uygulayacak muhtemel tarafları bir araya getirir. Bu projelerde üniversite, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşlarının ortaklıkları teşvik edilir.

Bu kapsamda, 2013 yılı Güdümlü Proje Desteği (GPD) için bölgedeki potansiyel proje sahipleri ile görüşmeler yapılmıştır. Ajans olası proje fikirlerini birlikte geliştirmek için ilgili kurum ve kuruluşlarla başlangıç toplantıları yapmıştır. Konu ile ilgili, Uludağ İhracatçı Birlikleri, Bilecik Sanayici ve İşadamları Derneği, Bilecik Belediyesi ve Eskişehir Valiliğine ziyaretler gerçekleştirilmiştir. Bu ziyaretler neticesinde, fikirlerin projeye dönüştürülmesini ve uygulanabilirliğini tespit etmek amacı ile Eskişehir Sanorama Müzesi ve Eskişehir Açıkhava Müzesi projelerinin fizibilite çalışmaları yaptırılmıştır. Bununla birlikte, benzer proje uygulamalarını görmek amacıyla ilgili kurumlara ziyaretler gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Ayrıca Bilecik ilinde yapılması planlanan Osmanlı Tarih Şeridi projesi ile ilgili fizibilite çalışmaları yapılmıştır.

### 3.2.3. İzleme Ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri

*3.2.3.1. 2011 Yılı Mali Destek Programı Sözleşmelerinin İmzalanması*

2011 yılı "Ar-ge ve Yenilikçilik, Sosyal Kalkınma, Çevre ve Enerji" mali destek programları kapsamında ajansımızdan destek almaya hak kazanan projelerin ajansımız yönetim kurulu tarafından onaylanmasından sonra her bir proje için izleme uzmanı atanmıştır. İzleme ve Değerlendirme (İDB) uzmanları proje sahiplerini sözleşme süreci hakkında bilgilendirerek sözleşme imzalamaya davet etmiştir. Toplam 65 proje sahibiyle mali destek sözleşmesi imzalanmış ve böylece projelerin uygulama dönemi başlamıştır.

*Bursa İl Milli Eğitim Müdürlüğü*

**Etka-D Otomotiv**

*Gürsu Gıda, Tarım Hayvancılık Müdürlüğü*

*3.2.3.2. Başlangıç Toplantılarının Düzenlenmesi ve Proje Uygulama Eğitimleri*

Sözleşmelerin imzalanmasından sonra uygulama sürecinin genel olarak tanıtıldığı başlangıç toplantıları düzenlenmiş ve mali destek yararlanıcılarına uygulama ve satın alma eğitimleri verilmiştir. Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinde ayrı ayrı düzenlenen başlangıç toplantısı ve eğitimlerde mali destek yararlanıcılarına proje uygulamaları ve sözleşme hakkındaki genel kurallar ve mevzuat, satın alma, izleme, raporlama ve bilgi sistemi konularındaki temel bilgiler aktarılmıştır .

*Proje Uygulama Eğitimi*

*3.2.3.3. İlk İzleme Ziyaretleri ve Destek Faaliyetleri*

Sözleşmelerin imzalanması ve uygulama eğitimlerinin tamamlanmasının ardından tüm projeler için ilk izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Bu ziyaretlerde yararlanıcıların yönetim ve uygulama kapasitesini değerlendirmek ve ön ödeme risk puanını belirlemek, satın almaları da içerecek şekilde projenin önemli aşamalarını ve tarihlerini belirlemek ve gerekli ise güncellenmesine destek olmak, proje uygulamasına ilişkin ihtiyaçları tanımlamak ve satın alma faaliyetleri, idari konular ve raporlama yükümlülükleri hakkında yararlanıcıya tavsiyelerde bulunmak gibi çalışmalar yapılmıştır.

Uygulama dönemindeki projelerin karşılaştıkları sorunların çözümü için yararlanıcılar tarafından sorulan sorular İDB uzmanları tarafından telefon, e-posta ve diğer iletişim araçlarıyla ya da yüz yüze görüşmeler yapılarak cevaplanmıştır. Projelerin ilerlemesini ve performansını gözden geçirmek, projenin bütçesi ve süresi içinde sözleşmeye bağlanan hedeflere ulaşmasına yardımcı olmak ve yararlanıcıya proje uygulama süreci boyunca destek sağlamak için ayrıca yararlanıcılar ile düzenli şekilde irtibat kurulmuştur. Bu görüşmelerde projedeki ilerlemeler, düzenlenecek faaliyet ve toplantılar, karşılaşılan problemler ve çözüm önerileri, yararlanıcının talepleri ve bunlara yönelik tavsiyeler konuşulmuştur.

*3.2.3.4. 2010 Yılı Proje Teklif Çağrısı Projelerinin Tamamlanması*

2010 yılı Sanayi ve Turizmde Rekabet Gücünün Artırılması kapsamındaki projelerin büyük bir bölümü 12 aylık proje süresine sahip olup projelerin tamamı en geç Nisan ayında tamamlandı. Nihai raporların onaylanması ve nihai ödemelerin yapılması, proje sonrası değerlendirme raporları ve proje kapanış raporlarının düzenlenmesi ile birlikte bu mali destek programına ait projelerin kapanışları gerçekleşmiş oldu. Proje kapanışlarının tamamlanmasından sonra ise Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğine uygun olarak proje denetimlerine başlanmış ve mali destek yararlanıcılarının projeler tamamlandıktan sonraki yükümlülüklerini yerine getirip getirmedikleri kontrol edilmiştir. 2010 Yılı Mali Destek Programı kapsamındaki proje denetim ziyaretleri halen devam etmektedir.

*Çini Çiftliği Projesi*

*Tarih ve Doğanın Özü Pelitözü Projesi*

*3.2.3.5. 2011 Yılı Proje Teklif Çağrısı Projeleri için İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları*

2011 yılı mali destek programları kapsamındaki projeler için izleme ve destek faaliyetlerine bu dönemde de devam edilmiştir. Projelere düzenli izleme ziyaretleri yapılmış, proje kapsamında ihale ile alım yapan yararlanıcıların hem ihale süreçlerine destek verilmiş hem de ihalelere gözlemci olarak katılım sağlanmıştır. Faaliyetlerinde proje takvimine göre gecikme yaşanan ve öngörülen zamanda veya öngörülen bütçe sınırları içerisinde tamamlanma riski olduğu düşünülen projelere anlık izleme ziyaretleri yapılarak riskli alanlar gözden geçirilmiştir. Mali destek yararlanıcılarıyla birlikte gerekli alanlarda aksiyon planları oluşturularak proje faaliyetlerinin zamanında ve başarıyla tamamlanması sağlanmıştır. Tamamlanan projeler için nihai izleme ziyaretleri gerçekleştirilerek proje faaliyetlerinin ve satın alma işlemlerinin tamamlandığına dair fiziksel kontroller sahada gerçekleştirilmiştir. Ardından mali destek yararlanıcıları tarafından hazırlanan nihai raporlar ajans izleme uzmanları tarafından incelenerek projelere mali desteklerin son ödemelerinin yapılması sağlanmıştır.

*3.2.3.6. Doğrudan Faaliyet Desteği ve Teknik Destek Projeleri*

2012 yılı içerisinde ajansımızdan teknik destek almaya hak kazanan 49 yararlanıcı kurumla destek sözleşmesi imzalanmıştır. Destek sözleşmelerinin imzalanmasını müteakip yararlanıcı kurumların almak istedikleri eğitim ve danışmanlık hizmetlerinin ajans tarafından satın alınması amacıyla hizmet alım ihaleleri düzenlenmiştir. Çok lotlu olarak düzenlenen bu ihalelerde sonuçsuz kalan lotlar için doğrudan temin yoluyla hizmet alımına gidilmiştir. Yüklenici eğitim ve danışmanlık firmalarıyla sözleşmelerin imzalanmasından hemen sonra proje kapsamındaki eğitim ve danışmanlık faaliyetleri başlamıştır. Eğitimlerin alınması ve danışmanlık faaliyetlerinin tamamlanmasını müteakip teknik destek yararlanıcılarının hazırladığı raporların değerlendirilmesi, onaylanması ve ilgili kurumlara hizmet bedeli ödemelerinin yapılmasıyla birlikte bu teknik destek süreci de tamamlanmıştır.

2012 yılında 9 kurum ajansımızla Doğrudan Faaliyet Desteği sözleşmesi imzalamıştır. Bunlardan 5 proje başarılı bir şekilde tamamlanmış olup 4 projenin faaliyetlerine ise devam edilmektedir. Tamamlanan ve devam eden projeler için de proje teklif çağrısındaki gibi izleme ve destek faaliyetleri yürütülmektedir.

*3.2.3.7. Proje Açılış ve Kapanış Toplantılarına Katılım*

Ajans personeli 2010 yılı mali destek programları kapsamındaki projelerin kapanış ve 2011 yılı mali destek programı projelerinin açılış, tanıtım ve kapanış toplantılarına da katılarak bu projelerin kamuoyu tanıtımlarına da katkıda bulunmuştur.

*"bursa.Com.Tr - Bursa Parmaklarınızın Ucunda" Projesi*

"Bilim ve Deney Merkezi (Bilim için Geziyorum)" Projesi

### 3.2.4. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

*3.2.4.1.Uluslararası İşbirlikleri ve Yatırımcı İlişkileri*

**Dubai Ticari Fırsatlar ve Serbest Bölge Tanıtım Semineri'ne Katılım**

31 Ocak-1 Şubat Çelik Palas Otel'de düzenlenen "Birleşmiş Arap Emirlikleri Dubai Ticari Fırsatlar ve Serbest Bölge Tanıtım Semineri" ne katılım sağlanmıştır. Hamriyah Serbest Bölgesi ve bu bölgenin Bursalı işadamları için önemi anlatılmıştır. İş fırsatları görüşülmüş ve karşılıklı iş görüşmeleri yapılmıştır.

**BTSO – Standort Niederrhein Görüşmelerine Katılım**

29 Mart'ta BTSO (Bursa Ticaret ve Sanayi Odası), Almanya Orta Ren Bölgesi'nden danışmanlık şirketi DTH ile yatırım ve tanıtım ajansı Standort Niederrhein'in düzenlemiş olduğu ikili iş görüşmeleri ve konferansa katılım sağlanmıştır. DTH'den Selam Atahan, Standort Niederrhein'dan Andrea Scharf ve BTSO'dan Ezgi Güha ile değerlendirme görüşmeleri yapılmıştır.

**Baden Württemberg Heyeti Ziyareti**

17 Nisan tarihinde Alman Türk Ticaret Sanayi Odası organizatörlüğünde Baden Württemberg eyaletinin kalkınma ajanslarından oluşan heyet ajansımıza ziyarette bulunmuştur. Batı Avrupa Uluslararası Şirket İşbirliği yöneticisi Heike Passauer başkanlığındaki heyet ile bölgesel işbirliğinin geliştirilmesi ve yatırım destek faaliyetleri hakkında karşılıklı tecrübe paylaşımında bulunulmuştur.

Konuk heyet başkanı Heike Passauer, Almanya'daki konumları itibariyle Avrupa'nın ortasında yer aldıklarını, Bilgisayar ve bilgi işlem teknolojileri, medikal teknoloji, medikal mühendislik, ihracat-ithalat olanakları ön plana çıkan bir ekonomik yapıya sahip olduklarını aktarırken bölgelerinin tanıtımını da yapmıştır.

Dr. Mehmet Sait Cülfik de Bursa-Eskişehir-Bilecik bölgesindeki sektörel yapı ve üretim alanları ile bölgenin yatırım imkânları konusunda açıklamalarda bulunmuştur. Toplantıya ayrıca Bursa Eskişehir ve Bilecik Yatırım Destek Ofisi koordinatörleri de illerin ekonomik yapısı hakkında sunum yapmıştır.

**Hessen Başbakanı Ziyareti**

18 Nisan 2012 tarihinde Almanya Hessen Eyaleti Başbakanı Volker Bouffier'in beraberinde Bursa'ya gelen iş adamı heyeti ajansımıza ziyarette bulunmuştur. Heyete bölge ekonomisi, sektörler ve yatırım imkânları ile BEBKA'nın faaliyetleri hakkında bilgilendirmede bulunulmuştur. Hessen Eyaleti heyetini ağırlayan BEBKA Genel Sekreterimiz Dr. Mehmet Sait Cülfik, bölgenin yerel ve uluslararası yatırımcılara tanıtılması amacıyla yürütülen faaliyetler hakkında bilgi vermiştir.

**Hessen Milletvekili Heyeti Ziyareti**

18 Mayıs 2012 tarihinde Almanya'nın Hessen eyaleti Yeşiller Partisi milletvekili Mürvet Öztürk başkanlığında yerel siyasetçiler ve yöneticilerden oluşan heyet BEBKA'yı ziyaret etmiştir. Meslek eğitimi

ağırlıklı konularda bilgi alışverişlerinde bulunmak, Bursa ve Hessen eyaleti arasında eğitim, yerel siyaset konularında ortak projeleri geliştirmek amacıyla karşılıklı görüş alışverişinde bulunulmuştur .

**Bursa-Hessen Ekonomi Günleri**

Almanya'nın Hessen Eyaleti ile Bursa arasında sürdürülen işbirliği görüşmeleri kapsamında Bursa- Hessen Ekonomi Günü tarafların katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO) salonlarında gerçekleştirilen toplantıda BEBKA Genel Sekreteri Dr. Mehmet Sait Cülfik, Bursa- Hessen Ekonomi Günü'nde yaptığı sunumda bölgenin ekonomik yapısı ile yatırım imkanları konusunda açıklamalarda bulunmuştur ve BEBKA'nın çalışmaları hakkında konuk heyet üyelerine bilgi vermiştir.

**Kuzey-Ren Vestfalya Yatırım Ajansı (NRW Invest) Ziyareti**

Almanya Kuzey Ren Vestfalya (NRW – North Rhine-Westphalia) bölgesi ile Bursa arasında özellikle otomotiv sektöründe yenilikçilik ve enerji verimliliği konularında işbirliği sağlanması, firmalar arasında teknoloji transferi olanaklarının tartışılması amacıyla NRW Invest İstanbul müdürü Dr. Adem Akkaya ile görüşülmüştür. Kurumlar arasında işbirliğinin geliştirilmesinin söz konusu bölgeler arasındaki işbirliği için önemli olduğu ve elektro-mobilite konusunda düzenlenen konferans konusunda görüşülmüştür.

**Kosova İş ve Yatırım Konferansı'na Katılım**

Kosova'da İş ve Yatırım Konferansı'na katılım sağlanmıştır. Konferansta Kosova Yatırım Tanıtım Ajansı Genel Müdürü Valdrin Lluka ile görüşülmüştür. Karşılıklı işbirliği imkanlarıyla ilgili görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

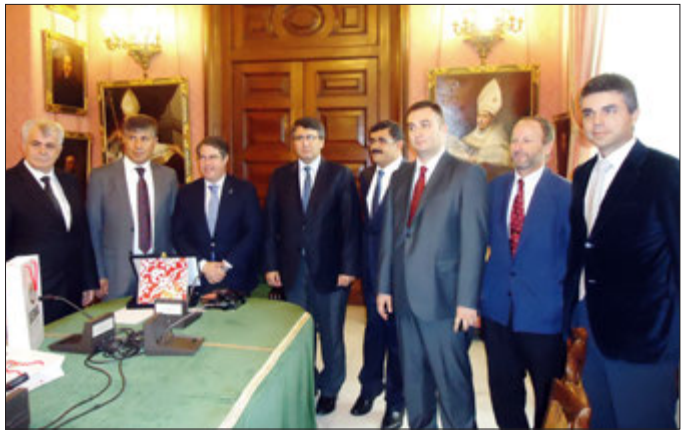
**Barselona ve Endülüs Bölgelerindeki Bölgesel Kalkınma Ajansları ile Tecrübe Paylaşımı**

BEBKA (Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı) hizmet vermekte olduğu TR41 Bölgesi ile sanayi, tarım ve turizm alanlarında birçok benzer özellikleri olan İspanya'nın Barselona ve Endülüs bölgelerindeki bölgesel kalkınmanın unsurları olan kalkınma ajansları ve diğer kuruluşlar ile işbirliği ağları oluşturmak amacıyla görüşmelerde bulunmuştur.

Özellikle turizm sektöründe önde gelen ülkelerden biri olan İspanya'nın bu sektördeki tecrübesinden faydalanmak, İspanyol kalkınma ajanslarının yönetim yapısı, mali destekleri, çalışma yöntemleri, iş geliştirme merkezi ve girişimciliğe yönelik destekleri hakkında bilgi sahibi olmak ve iyi uygulama örneklerinin ülkemizde de uygulanmasına yönelik işbirlikleri geliştirmek için yapılan görüşmelere, BEBKA Yönetim Kurulu Üyeleri Bilecik Valisi H. İbrahim Akpınar, Eskişehir İl Genel Meclisi Başkanı Ahmet Yapıcı, Bursa İl Genel Meclisi Başkanı Nedim Akdemir, BEBKA Kalkınma Kurulu Başkanı Osman Gezgin ve BEBKA Genel Sekreteri Dr. Mehmet Sait Cülfik katılmıştır.

Barselona'nın girişimcilik, iş büyütme, insan kaynakları, inovasyon, profesyonel fırsatlar ve iş kalitesi gibi alanlarda dönüşümüne ve gelişmesine katkıda bulunan bir kurum olan Barselona Activa Kalkınma Ajansı(ACTIVA) ile görüşmeler ve yerinde incelemeler gerçekleştirilmiştir. ACTİVA ekonomi danışmanı Xavier Mayo ile yapılan görüşmede iş geliştirme merkezleri ve kuluçka merkezlerinin Türkiye'de uygulanması konusunda karşılıklı işbirliği yapılması konusunda mutabık kalınmıştır. Ayrıca, Activa'nın Barselona'daki turizmi geliştirmek üzere yaptığı çalışmalar konusunda da bilgi alınmıştır.

405.000 $m^2$'lik fuar alanı ile Avrupa'nın en büyük kongre ve fuar merkezlerinden biri olan Fira Barselona iş geliştirme direktörü Ricard Zapatero ile yapılan görüşmede ise düzenlenen kongre ve fuarların bölgeye sağladığı ekonomik getirileri hakkında bilgi alınmıştır. Bölgemizin uluslararası bir kongre ve fuar merkezi olma potansiyelini harekete geçirmek amacıyla Fira Barselona ile yapılabilecek işbirliği ve tecrübe paylaşımı konuları değerlendirilmiştir.



Endülüs Hükümetinin ekonomik ve sosyal kalkınma ilkelerini gerçekleştirmeye yardımcı olmak ve bölgede inovasyon ve ekonomik kalkınmayı teşvik etmek üzere kurulan Endülüs İnovasyon ve Kalkınma Ajansı (IDEA) ile yapılan görüşmede, kurum direktörü Francisco Alvaro Julio'dan KOBİ lerde inovasyon kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik yapılan çalışmalar ve teknoparklar sayesinde şirketlere sundukları destekler hakkında bilgi alınmıştır. BEBKA ve IDEA arasında özellikle inovasyon konusunda işbirliği ve ortak çalışma kararı alınmıştır.

Endülüs Eyalet Hükümeti Turizm ve Ticaret Müsteşarı Antonio Jesus Roldan Munoz ile yapılan görüşmede Endülüs eyaletinin turizm faaliyetleri hakkında bilgi alınırken Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinin turizm potansiyelleri hakkında bilgi verilmiş ve bu iki bölge arasında turizm konusunda yapılabilecek muhtemel işbirlikleri üzerinde durulmuştur. Sevilla Belediyesi Başkan Yardımcısı Gregorio Serrano Lopez ve Sevilla Global Kalkınma Ajansı Genel müdürü Pedro Maestre Sanchez ile yapılan görüşmede Sevilla ile Bursa, Eskişehir ve Bilecik illeri arasındaki ekonomik faaliyetlerin geliştirilmesi ve karşılıklı tanıtım çalışmalarının yapılması konularında mutabık kalınmıştır.

**Yenilenebilir Enerjiler ve Elektromobilite Semineri**

BEBKA, Kuzey-Ren Vestfalya Yatırım Ajansı NRW Invest, Uludağ Otomotiv İhracatçıları Birliği (OİB), Dünya Gazetesi, ve Taşıt Araçları Yan Sanayicileri

Derneği'nin (TAYSAD) işbirliğinde organize edilen "Almanya'da Enerjide Yeni Dönem – Yenilenebilir Enerjiler ve Elektromobilite – Türk Firmalarının Kuzey Ren Vestfalya'da Yakalayabilecekleri Fırsatlar" konulu seminer düzenlenmiştir.

Bölgede bulunan yatırımcılarla ilişkilerin geliştirilerek, sürekli bir bilgi alışverişi sağlanması ve bu çerçevede yerel TSO'lar, SİAD'lar ile önemli kooperatif ve birlikler ile diyalogların sıcak tutulması sağlanmıştır.

**Aachen Belediyesi Heyeti**

Almanya'nın Kuzey Ren-Vestfalya eyaletindeki Aachen Belediyesi, Ticaret ve Sanayi Odası ile Aachen İnovasyon ve Teknoloji Transferi Merkezi (AGIT) temsilcilerinin yanı sıra özel sektör yöneticilerinden oluşan başka bir heyet de BEBKA'yı ziyaret ederek bölge hakkında bilgiler almıştır. Aachen Belediyesi Ekonomik Kalkınma / Avrupa İşleri Bölümü Başkanı Winfried Kranz başkanlığındaki heyete Bursa Eskişehir Bilecik bölgelerindeki yatırım fırsatları ve sağlanan kolaylıklar anlatılmıştır.

**Plataformas Empresariales en el Exterior de Galicia, PEXGA**

İspanya Galiçya İş Adamları Platformu (Plataformas Empresariales en el Exterior de Galicia, PEXGA) Türkiye Genel Müdürü Sayın Javier Paredes Nachon BEBKA'yı ziyaret etmiştir.

Galiçya İşveren Konfederasyonu ve Galiçya Hükümeti tarafından oluşturulan; Galiçya'daki firmaların küreselleştirilmesi ve Galiçya Bölgesi'ne yabancı yatırım çekilmesi amacıyla 13 ülkede faaliyet gösteren Galiçya İşletme Platformu Ağı (PEXGA) Türkiye direktörü Javier Paredes PEXGA'yı tanıtmış ve faaliyetleri hakkında bilgi vermiştir. Bölgeler ve kurumlar arasındaki işbirliği ve otomotiv, tekstil kümelenmeleri konusunda görüş alışverişinde bulunulmuş, bölgemizdeki yatırım ortamı hakkında bilgi verilmiştir.

**EURADA**

Avrupa Kalkınma Ajansları Birliği (EURADA) tarafından her yıl farklı konu başlıkları çerçevesinde yapılan "AGORADA" etkinliklerinin 2012 Yılı ikinci Toplantısına katılım sağlanmıştır. Türkiye'den Kalkınma Bakanlığı, Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu, Kalkınma Ajansları, Kamu Kurumları, Üniversiteler, Sivil Toplum Kuruluşları ve Özel Sektörden kurumların yanı sıra yurt dışından da EURADA üyesi kurumlar toplantıya katılım sağlamıştır. Toplantının ilk gününde, "İnovasyonun Mekânsal Ruhu: Bölgesel Boyut", "Bölgesel İnovasyon Sisteminin Geliştirilmesi"," İnovasyon İçin Kanunların Düzenlenmesi" oturumları gerçekleştirilmiştir. EURADA 2012 Sonbahar Genel Kurulu ile beraber günün programı son bulmuştur. İkinci gün ise "Bölge İçi ve Bölgelerarası Bilginin Akışı ve Yayılması", "İnovasyon Politika ve Uygulamalarından Örnekler", "Girişimcileri ve Firmaları Destekleme", "Mekansal yaklaşımların Yükselen Ekonomilere transferi" oturumları gerçekleştirilerek teşekkür konuşmalarının ardından toplantı sonlandırılmıştır.

**Emilia Romagna Bölgesi Kalkınma Ajansı**

Emilia Romagna Bölgesi Kalkınma Ajansı (ERVET) Avrupa Birliği Direktörü Roberta Dall'Olio ile görüşülmüştür. Benzer ekonomik bölgelere sahip olunduğundan karşılıklı işbirliği ve yatırımcılara karşılıklı olarak yardımcı olma hususunda görüşülmüştür.

*3.2.4.2. Yatırımcılara Yönelik Destek ve Tanıtım Faaliyetleri*

Yatırım Destek Ofisleri 2012 yılında bölgeye daha fazla yatırımcı çekilmesi amacıyla ilgili mevzuat doğrultusunda yatırımcılara bilgi verme ve yol gösterme faaliyetlerini sürdürmüşlerdir. Bu kapsamda gelen potansiyel yatırımcıların teşvikler ve yasal prosedürler konusundaki bilgi taleplerinin karşılanması, yatırım yapılabilecek arazilerin gösterilmesi, diğer kurumlarla olan ilişkilerinde koordinasyonun sağlanması, bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini sonuçlandırmak üzere yatırımcıya destek olunması işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Bu hedef doğrultusunda 2012 yılında farklı ülke ve bölgelerden yerli ve yabancı toplam 100'den fazla yatırımcıya belirtilen konularda yatırım desteği sağlanmıştır. Destek sağlanan yatırım sektörleri bölgemizin zengin yatırım imkânlarına paralel olarak otomotivden makine-metale, tekstilden gıdaya, mobilyadan turizme kadar büyük bir çeşitlilik arz etmektedir. Ofislerimize başvuran bireysel yatırımcılar, yatırımcı heyetleri ve iş adamları dernekleri gibi gruplara devlet teşvikleri ve yasal yatırım

prosedürleri, yatırım yeri tahsisleri ve kurumsal işbirliği olanakları çerçevesinde bilgi ve destek sağlanmıştır. Ayrıca yatırım destek faaliyetleri çerçevesinde yatırımcıların yatırım konuları ve yatırım büyüklüklerine bağlı olarak KOSGEB, Ekonomi Bakanlığı, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, TÜBİTAK, Kültür ve Turizm Bakanlığı gibi teşvik ve hibe desteği sağlayan kurumlarla da irtibat kurmaları sağlanmıştır. Yatırım destek faaliyetleri çerçevesinde işbirliği ve koordinasyona önem verilmiş ve bölgedeki OSB'ler, TSO'lar, SİAD'lar ve farklı sektörlerde çatı kuruluş işlevi gören belli dernekler ve ihracatçı birlikleriyle işbirliği halinde yatırımcılara daha hızlı ve güvenilir bir yatırım desteği sağlanmıştır.

Yatırımcıların izin ve idari işlemlerinin takibi için mevzuatta belirtilen şekilde bir dosyalama sistemi oluşturulmuş yatırımcılarla ilgili belge ve bilgiler dijital ortama da aktarılmıştır.

**Destek ve Teşvik Rehberinin Güncellenmesi**

Bölgede mevcut olan çeşitli destek ve teşviklerin tanıtımı, bilgilendirme yapılarak etkinliğinin artırılması ve bunun raporlanması yatırım destek faaliyetlerinin diğer bir önemli ayağıdır.

Uygulamada olan ve çeşitli kurumlar tarafından sağlanan birçok destek çeşitleri bulunmaktadır. Bu teşvik ve desteklerin tanınması ve detaylarının bilinmesi, bölgeye gelecek yatırımlar veya mevcut yatırımcıların yeni yatırımları için çok önemlidir. Bu kapsamda, mevcut teşviklerin detaylarını, bu teşviklerden nasıl faydalanılacağı ve benzeri bilgileri içeren hazırlanan rehberin güncellenmesi, T.C. Ekonomi Bakanlığı teşvik belgeleri mevzuatının yatırımcılara açıklaması ve izahatı yapılmıştır.

*3.2.4.3. Bölgenin Yatırım Olanaklarının Tanıtımı*

2012 yılında bölge tanıtımını hedefleyen organizasyonların düzenlenmesine ve bu kapsamda düzenlenen organizasyonlara katılım sağlanmasına da büyük önem verilmiştir.

**EMITT Turizm Fuarı**

2012'de 16.sı düzenlenen, 60 ülkeden 4500'ün üzerinde katılımcı ile dünyanın 5. büyük turizm fuarı ve Türkiye'nin yabancı katılımı en yüksek fuarı olan Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı (EMITT) 9-12 Şubat 2012 tarihleri arasında gerçekleşmiştir.

Fuar kapsamında seyahat acenteleri, oteller, yabancı ülke temsilcileri, kalkınma ajanslarından ve diğer illerden gelen temsilciler ile ilgili konularda görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Görüşülen seyahat acentelerinden bir tanesinin düzenlemiş olduğu ve tanıtım broşürlerini dağıttığı Bursa-Eskişehir-Bilecik turu, turizmde bölgeselliğin giderek önem kazandığına işaret etmektedir. Bu kapsamda BEBKA tarafından Bursa-Eskişehir ve Bilecik illerini bütünlüklü bir konsept içerisinde turizm yatırımcılarına tanıtmak amacıyla ortak bir stant tasarımıyla fuara katılmıştır. Fuarda Yatırım Destek Ofislerimiz tarafından Bursa Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü, Bursa Tanıtma Birliği, Eskişehir Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü, Bilecik Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü'yle birlikte bölgemizin yerli ve yabancı turizm yatırımcılarına tanıtımı gerçekleştirilmiştir.

**ATCEX 2012: 1. Türk-Arap Turizm Buluşması**

22-24 Nisan 2012 tarihleri arasında düzenlenen 1. Arap-Türk Turizm Fuarı (ATCEX)' na katılım sağlanmıştır. Organizasyon kapsamında gerçekleştirilen fuara Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı olarak stant kiralanarak bölgenin tanıtımı gerçekleştirilmiştir. BEBKA'nın standında bölgenin yatırım olanaklarını tanıtan fotoğraf, broşür, kitapçık, gezi rehberi ve diğer promosyon ürünler katılımcılara dağıtılmıştır.

**2013 Yılı Fuar Çalışmaları**

2013 yılında katılım kararı alınan EMITT, ITB Berlin ve ATM Dubai fuarları için hazırlık çalışmaları yürütülmüş, stant yerleri rezerve edilmiştir.

**Tanıtıcı ve Bilgilendirici Yayınlar**

Bölgenin yatırım olanaklarının ve potansiyelinin tanıtımına yönelik olarak basılı ve görsel malzemeler hazırlanmıştır. Bursa ilinin rekabet gücü yüksek ve yatırım stratejisinde yer alan sektörleri, bu sektörlerdeki yatırım olanaklarını ve diğer potansiyellerini il bazında tanıtan hazırlanmıştır.

Bursa için genel tanıtım, otomotiv, makine-metal, tekstil, gıda, mobilya, turizm, OSB'ler 8 farklı tanıtım broşürü hazırlanmış ve bunlar hem tek kitap olarak basılmış hem de her birinin ayrı ayrı yer aldığı bir tanıtım kiti olarak düzenlenmiştir. Bu tanıtım kiti 500 adet basılarak ilgili paydaşlara ulaştırılmıştır. Ayrıca geçen yıl yayınlanan devlet destekleri ve teşvik rehberi kitabının yeni teşvik mevzuatına göre güncelleme çalışmaları devam etmektedir. Yeni teşvik mevzuatı ile ilgili başvuru el kitabı hazırlanıp ilgili kişi ve birimlere dağıtımı yapılmıştır. Bilecik İlini sosyal, ekonomik, turistik, tarihî ve kültürel yönden tanıtan İl tanıtım filmi Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanmıştır. Bilecik İli 'ni tanıtıcı Türkçe-İngilizce turizm tanıtım broşürü tasarlanmıştır. Ayrıca Bilecik İli'ni, öne çıkan sektörleri ve OSB'leri tanıtan Yatırım Tanıtım broşürü hazırlanmıştır.

Eskişehir genel tanıtımı, Organize Sanayi Bölgesi ve öne çıkan sektörlerle ilgili tanıtım dokümanı hazırlanmıştır. Ayrıca Eskişehir'in turistik değerlerini tanıtan bir turizm broşürü hazırlanmıştır.

**Internet siteleri**

İnternet yoluyla bilgi ulaşımı ve iletişimin son derece yaygınlaşmış olması web sayfalarının önemini en üst düzeye çıkarmıştır. Tanıtım faaliyetlerinin en önemli unsurlarından birisi de buna yönelik olarak hazırlanan web siteleridir. Web sayfasında yatırıma yönelik olarak, OSB'ler ve Serbest Bölge bilgileri, yatırım işlemleri hakkında bilgi, analiz, yayın ve raporlara yer verilmiş ve yayında olan **www.bursainvest.org.tr** web sayfasının içeriği sürekli güncellenmiş ve zenginleştirilmiştir.

*3.2.4.4. Diğer YDO Faaliyetleri*

Yatırım destek faaliyetleri ile ilgili olarak, kurumsal kapasiteyi artırma amacıyla, bu alanda benzer çalışmalar yapan kurumlarla iyi bir iletişim ve tecrübe paylaşımına yönelik faaliyetler organize edildi. Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı, Türkiye'deki kalkınma ajansları, yurtdışındaki tanıtım ve destek kuruluşları ile ziyaret, toplantı, çalıştay ve benzeri yollarla tecrübe paylaşımları yapılmıştır.

- 12 Mart tarihinde Batman YDO ile tekstil sektöründe işbirliği faaliyeti kapsamında Prof. Dr. Yusuf Ulcay ile görüşme yapılmıştır. Bursa'daki bazı tekstil firmalarına bölgeler arası işbirliğinin artırılması, tekstil sektörünün kalkınmada üstlendiği rol gibi konuların değerlendirilmesi amacıyla ziyarette bulunulmuştur. Ayrıca Bursa'daki tekstil sektörünün Batman'a desantralizasyonu ve taşınma desteklerinden faydalanılması ve diğer konularda işbirliğinin sağlanması için protokol hazırlanması görüşülmüştür.

- Bursa Deri İhtisas OSB ile Almanya Hessen Eyaleti Offenbach kenti deri imalat sektörü arasında işbirliği geliştirilmesi amacıyla Deri İhtisas OSB'ye ziyarette bulunulmuştur. BEBKA'nın deri sektöründe bölgesel işbirliğini sağlamaya önemli katkılara yapacağı düşünülmektedir, dolayısıyla bu yöndeki çalışmalara devam edilmektedir.

- 27 Mart tarihinde Hessen Ekonomi Bakanı Dieter Posch'un Bursa ziyareti öncesinde gerekli hazırlıklar konusunda Bakanlık Yabancı Yatırım Birimi Başkanı Bernd Kistner ile görüşülmüştür.

- 5 Nisan tarihinde BEBKA-AHK (Alman-Türk Ticaret ve Sanayi Odası) arasında yürütülecek işbirlikleri hakkında AHK'dan Zafer Koç ile görüşülmüş, BEBKA ve bölge hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

- 25-26 Nisan tarihinde Bursa ilinde çeşitli kurumları ziyaret eden ABD'li ekonomi öğrenci topluluğuna bölge ekonomisi hakkında bilgi verilmiştir.

- Eskişehir'e yatırımcı çekme çalışmaları kapsamında Eskişehir YDO tarafından T.C. Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ziyaret edilerek bilgilendirme ve işbirliği görüşmeleri yapılmıştır.

- Eskişehir Yatırım Destek Ofisi tarafından Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Senatosu'na BEBKA'yı ve faaliyetlerini anlatmak için 22 Şubat 2012 tarihinde bir sunum yapılmıştır.

- 1 Mart tarihinde Kalkınma Kurulu üyesi Marmara Birlik Genel Müdürü İbrahim Minareci ziyaret edilmiş, BEBKA ve Marmara Birlik faaliyetleri hakkında karşılıklı bilgilendirmede bulunulmuştur.

- Bilecik YDO tarafından 19 Nisan 2012 tarihinde BEBKA uzmanlarına ve Bilecik'teki KOBİ'lere yönelik Yeni Türk Ticaret Kanunu bilgilendirme ve eğitim toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantıya çeşitli firma ve sektörlerden yaklaşık 70 kişi katılmıştır.

- Bilecik YDO tarafından 24 Nisan 2012 tarihinde Bilecik Üniversitesi Osmaneli Meslek Yüksek Okulu Kariyer Günleri kapsamında öğretim üyeleri ve öğrencilere yönelik proje yazma eğitimi ve BEBKA desteklerinin tanıtımı gerçekleştirilmiştir.

- 13-14 Mart tarihlerinde Bilecik'te düzenlenen Avrupa Birliği Sürecinin Bölgemize Siyasi ve Ekonomik Etkileri adlı çalıştay kapsamında tanıtım standı açılarak BEBKA destekleri ve yatırımlarda diğer devlet destekleri ve teşvikler hakkında kamuoyu bilgilendirilmiştir.

- Bilecik İli'nde faaliyet gösteren başlıca Seramik firmalarına firma ziyaretleri düzenlenmiştir. Firmaların üretim faaliyetleri ve yeni yatırım planları hakkında bilgi alınmıştır.

- Kalkınma Bakanlığı ile DEİK arasında imzalanacak olan taslak protokol hakkında Bakanlığa görüş sunulmuştur.

- BEBKA ve Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi arasında yapılması planlanan işbirliği protokolü hakkında Üniversite Rektörlüğü'yle görüşme gerçekleştirilmiştir.

- Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Kalkınma Ajanslarıyla İşbirliği Dairesi'nden gelen talep üzerine kuruma bölgenin ekonomisi, sanayii ve yatırım ortamı hakkında bilgi ve görüş sunulmuştur.

- Organize Sanayi Bölgelerine ait doluluk oranları, parsel sayıları, altyapı durumu ve elektrik, su, doğalgaz giderleri verileri güncellenmiştir.
- Dünya Bankası ve Kalkınma Bakanlığı ile ortak yürütülmekte olan "Investment Support and Licensing System in Turkey[2] " projesi kapsamında bölgede yatırımlarla ilgili kurumlarla yatırım destek faaliyetleri hakkında görüşüldü ve yatırım destek anketleri uygulanmıştır.

- EBK Seramik İş Kümesi, raylı sistemler kümesi ve havacılık iş kümesinin toplantılarına katılım sağlanmıştır.

- Eskişehir ve Bilecik'te Orman ve Su İşleri Müdürlükleri tarafından düzenlenen eko-turizm toplantılarına katılım sağlanmıştır. Toplantılarda eko-turizm alanında yapılması planlanan faaliyetler hakkında görüşülmüştür.

- AB Uyum Danışma ve Yönlendirme Kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır.

- İl İstihdam ve Meslekî Eğitim Kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır.

- İl Koordinasyon Kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır.

- OSB Bilgilendirme toplantılarına katılım sağlanmıştır.

- İllerde yürütülen projelerin açılış ve kapanış toplantılarına katılım sağlanmıştır.

- Konusu "Turizm Kenti Bursa'nın Geleceğini Bugünden Planlayalım" olarak belirlenen 1. Bursa Turizm Zirvesi'ne katılım sağlanmıştır.

- Uludağ Tekstil İhracatları Birliği (UTİB) tarafından düzenlenen Tekstil Tasarımı ve İnovasyon konulu çalıştaya katılım sağlanmıştır.

- BİLMERDER (Bilecik Mermer ve Granit Sanayicileri Derneği) tarafından düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır. Toplantıda Bilecik'te sektörün gelişimi, mermercilerin üretim ve pazarlama konusunda karşılaştıkları sorunlar ve işbirliği önerileriyle ilgili görüşülmüştür.

- 19.06.2012 tarih ve 28328 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 2012/3305 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı gereğince Yeni Teşvik Sistemi'nde Kalkınma Ajanslarına verilen görevler kapsamında ilimizdeki teşvik belgeli yatırımların izlenmesi faaliyetlerine başlanmıştır.

- 12 Temmuz 2012 tarihinde düzenlenen OSB Bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantıda Bilecik'teki OSB'lerde mevcut doluluk oranları, yeni gelen talepler ve yatırımcı görüşmeleriyle ilgili fikir alışverişinde bulunulmuştur.

Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerindeki yatırım destek ofislerimiz ana faaliyet konuları dışında Ajansın bölge illerinde yürüttüğü diğer faaliyetlerin organizasyonunda ve yürütülmesinde de yer almaktadırlar. Bunlardan bazıları şunlardır:

- 2011 Proje Teklif Çağrısı'nın ön izleme ziyaretleri ve bütçe revizyonları ile ilgili Program Yönetimi Birimi'ne destek sağlanmıştır. Bu kapsamda Bursa, Eskişehir ve Bilecik'te ar-ge ve yenilikçilik, çevre ve enerji ve sosyal kalkınma projelerine ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

- 2012 Doğrudan Faaliyet Desteği ve Teknik Destek programlarının önceliklerinin belirlenmesi ve illerdeki tanıtımına katkı sağlanmış ve bu kapsamda ilgili paydaş kurumlara bilgilendirmeler yapılmıştır. Ayrıca bu programlarla ilgili proje başvuruları alınmıştır.

- Ajansımız tarafından çıkarılan BEBKA Haber Dergisi'ne illerin yatırım ortamını tanıtıcı haber ve yazılar hazırlanmıştır.

- 2013 yılı Proje Teklif Çağrısı önceliklerine ilişkin sanayi ve turizm alanındaki projelerle ilgili Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinde sanayi ve turizm alanındaki paydaşlarla görüşmelere katılım sağlanmıştır. Bu kapsamda illerde yapılması planlanan muhtemel projelerle ilgili öngörüler ve çalışmalar tespit edilmiştir.

- Bölgesel Girişim Sermayesiyle ilgili illerde düzenlenen anket çalışmaları çerçevesinde ilgili OSB'lere ve firmalara bilgilendirme yapılmıştır.
- 10. Kalkınma Planı, BGUS(Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi) ve 2014-2023 TR41 Bölge Planı çalışmaları kapsamında Bölge Planı Çalışma Grubu'nun faaliyetlerine katılım sağlanmıştır. Bu çerçevede ilçe anketleri gerçekleştirilmiş ve ilçe raporları hazırlanmıştır.

### 3.2.5. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

*3.2.5.1.Kurumsal İletişim Stratejinin Geliştirilmesi Faaliyetleri*

2012 yılında kurumsal iletişim faaliyetleri danışmanlık hizmet alımı yoluyla yürütülmüş olup, ilgili danışman kurumsal iletişim stratejisinin oluşturulması, medya ilişkilerinin yönetilmesi ve BEBKA Haber dergisinin çıkarılması konularında hizmet vermiştir. 2012 yılında BEBKA 1184 defa basında yer almış olup bunların 203'ünü ulusal basın oluşturmaktadır.

**Kurumsal Kimliğin Geliştirilmesi Çalışmaları**
Ajansın kurumsallaşma çalışmaları kapsamında kurumsal kimlik oluşturulması çalışmaları başlatılmış olup bu çalışmalar belli bir seviyeye ulaşmıştır. 2012 yılında bu çalışmalara devam edilmiş olup, kurumsal kimliğin geliştirilmesi ve her alanda yaygınlaştırılması amacıyla Kurumsal Kimlik Rehberi oluşturulmuştur. Ajansın basılı ve elektronik ortamdaki tüm materyallerinin kurumsal kimliğe uygun şekilde ve bütünlük içerisinde hazırlanmasına katkı sağlayacak olan bu rehberin tüm alanlardaki faaliyetlerde temel teşkil etmesi hedeflenmektedir.

**Genel Paydaş Veri Tabanı Oluşturulması ve Takibi**
İletişim stratejisinin uygulanmasına temel teşkil eden iletişim veri tabanı geliştirilmesi en önemli faaliyetler arasında yer almaktadır. Bölgemizde bulunan yerel paydaşlarımızın yanı sıra, bölge dışında ulusal ve uluslararası düzeyde ilgili paydaşların iletişim bilgilerinin yer aldığı ve çeşitli kategorilere göre sınıflanabilen veri tabanında 3,300 üzerinde kayıt

[2] Türkiye'de Yatırım Destek ve Lisanslama Sistemi

bulunmaktadır.

*3.2.5.2. Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri*

Ajansın bilinilirliğini ve kurumsal farkındalığını arttırmak, kamuoyunun Ajans ve faaliyetleri hakkında yeterli bilgi sahibi olmasını sağlamak amacıyla yapılacak faaliyetler ile Ajansın çeşitli platformlarda temsili faaliyetleri yürütülmekte, bölgemizdeki kurum ve kuruluşlarca bölgenin sorunları ve kalkınmasıyla ilgili düzenlenen toplantılar ve benzeri organizasyonlara Ajansı temsilen katılım ve katkı sağlanmaktadır. Bununla beraber, bölgeye gelen ve Ajansımızı ziyaret eden yerli ve yabancı önemli kişiler, potansiyel yatırımcılar ve kurum temsilcileri ağırlanarak Ajansın en iyi şekilde temsil edilmesi sağlanmaktadır.

Ayrıca Ajansın desteklerinin ve faaliyetleri ar-ge proje pazarı, sektörel toplantılar veya fuar ve benzeri platformlarda ve organizasyonlarda ilgili kurumlarla işbirliği yapılarak, bu organizasyonlarda Ajansın tanıtımı sağlanmaktadır. Broşür dağıtılması, toplantının bir bölümünde Ajans ile ilgili sunum yapılması, Ajansı tanıtıcı stantların kurulması, Ajansı tanıtıcı konuşma yapılması ve benzeri yollarla bu tanıtım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

2012 yılı ilk yarısında Ajansımızın düzenlediği etkinlikler bu raporda ayrıntılı olarak yer almaktadır, diğer kurum ve kuruluşlar tarafından düzenlen ve Ajansımızın temsil edildiği etkinlikler ise aşağıda sıralanmıştır.

- Bursa Ticaret ve Sanayi Odası misafirliğinde Merkez Bankası ve Dünya Gazetesi'nin işbirliği ile 6 Ocak 2012 Cuma günü Merkez Bankası Başkanı Erdem Başçı'nın katıldığı 'Para Politikaları' konulu toplantıya katılım sağlanmış ve 2012 yılında para politikası ve dünya ekonomi konjonktüründeki değişimler hakkında bilgi edinilmiştir.

- 12-13 Ocak tarihleri arasında Kocaeli'de düzenlenen Kalkınma Ajansları Planlama Birimleri, Bölge Planı Tecrübe Paylaşımı ve Hazırlık Toplantısı'na ilgili birim başkanı ve uzmanlar katılım sağlamıştır.

- Kalkınma Bakanlığı'nın ajanslara yüklediği, "Kalkınma ajansları sistemi içinde çalışacak bir girişim sermayesi ağı kurulmasına yönelik model önerisi geliştirilmesi" misyonu ile ilgili çalışmalara 2012 yılı içerisinde de devam edilmiştir. Bu kapsamda, Ajanslar bünyesinde kurulacak olan girişim sermayesi ağına örnek teşkil edebilecek, Avrupa Yatırım Fonu'nun desteği ile Türkiye'nin az gelişmiş bölgelerindeki KOBİ'ler için yeni bir finansman programı olan G43 Anadolu Girişim Sermayesi Fonu Açılış Toplantısına 19 Ocak'ta iştirak edilmiştir.

- Dağ yöresinin sorunlarının bölgedeki dernekler tarafından dile getirilmesi ve çözüm yollarının aranması amacıyla 22 Ocak 2012'de düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.

- Destek mekanizmalarının başvuru kabul ve değerlendirme süreçlerinin daha etkin ve hızlı bir biçimde yürütülmesi için 30-31 Ocak tarihlerinde Ankara Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır. Bu çalışmalara müteakip 22-23 Mart tarihleri arasında MARKA ev sahipliğinde toplantıda TÜBİTAK ile yapılan çalışmanın detaylarını ve yol haritasını netleştirerek bağımsız değerlendirici akreditasyonu ile ilgili kararlar alınmıştır.

- 2 Şubat 2012 Kalkınma Bakanlığı tarafından Ajansların Coğrafi Bilgi Sistemi (CBS) mimarisi için tasarlanması olası alternatif mimari tasarımların açıklanması amacıyla düzenlenen CBS çalıştayına katılım sağlanmıştır.

- 28-29 Şubat'ta Antalya'da düzenlenen "YDO Mevzuatı Çalıştayı" na katılım sağlanmıştır. Çalıştayda ele alınan konular ve bir sonraki konferansa kadar yürütülecek çalışmalar değerlendirilmiştir.

- 12-14 Mart 2012 tarihlerinde Kalkınma Bakanlığı'nın yürütmekte olduğu Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (BGUS) Hazırlık Çalışmaları kapsamında Ankara Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.

- 14 Mart tarihinde Bilecik de gerçekleştirilen "Avrupa Birliğine Üyelik Sürecinin Ülkemiz ve Bölgemize Etkileri Çalıştayı" na ilgili uzman

personel katılmıştır.

- 21-23 Mart tarihleri arasında Konya'da düzenlenen ve tüm ajansların İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB) personelinin katıldıkları satın alma ve proje uygulama mevzuatı değişiklik önerileri oluşturmaya yönelik toplantılara katılım sağlanarak hem bu konudaki görüşlerimiz aktarılmış hem de farklı ajanslardaki izleme uzmanlarıyla tecrübe paylaşımı yapılmıştır.

- 24 Mart tarihinde Yıldırım Belediyesi'nin düzenlemiş olduğu Cumalıkızık Turizm Stratejileri Panel ve Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır. Düzenlenen panel ve çalıştayda Yörenin Markalaştırma-Kültür Turizm İşbirliği çalışmaları doğrultusunda bölgeye özgü turizm çeşitlerinin geliştirilmesi, etkin tanıtım ve pazarlama faaliyetlerinin yürütülmesi ve sektördeki hizmet kalitesinin artırılması yoluyla mevcut turizm potansiyelinin en üst seviyede değerlendirilmesi amacıyla strateji geliştirilmesi konuları görüşülmüştür.

- 4 Nisan 2012 tarihinde Bursa Tekstil & Konfeksiyon AR-GE Merkezi (BUTEKOM) tarafından düzenlenen "Tekstil Sektöründe Alınabilecek Destekler Bilgilendirme Toplantısı"nda BEBKA desteklerinin anlatıldığı bir sunum yapılmıştır.

- TBMM Kadın-Erkek Fırsat Eşitliği Komisyonu tarafından "Türkiye'de Cinsiyet Eşitliği 'ne Yönelik Elverişli Ortamın Teşvik Edilmesi Ortak Programı" kapsamında 14 Nisan 2012'de Bursa'da yapılan toplantıda, şu ana kadar konuya ilişkin BEBKA tarafından yapılan çalışmalar ve verilen desteklerle ilgili bilgi verilmiştir.

- Eskişehir Büyükşehir Belediyesi'nin 2010 Yılı Mali Destek Programı kapsamında desteklenen Bilim Deney Merkezi'nin 16 Nisan 2012'de düzenlenen açılış törenine Eskişehir Yatırım Destek Koordinatörümüz katılım sağlamıştır.

- 2011 Yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında destek alan Bursagaz Eğitim Gönüllüleri Derneği'nin "Engelli Eğitimini Kolaylaştıralım, Topluma Değer Katalım" projesinin tanıtım toplantısı Genel Sekreterimiz katılımıyla 20 Nisan 2012 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

- 29 Nisan 2012'de Genel Sekreterimiz Mustafakemalpaşa Köylere Hizmet Götürme Birliği'nin 2010 Yılı Mali Destek Programı kapsamında desteklenen Maviden Yeşile Seyir Yolu Proje kapanış törenine katılım sağlamıştır.

- 15 Mayıs 2011 Yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında destek alan Yıldırım Faik Çelik Kız Teknik ve Kız Meslek Lisesi, "Kadının İşi Var" projesi tanıtım toplantısına İzleme ve Değerlendirme Birim Başkanı ve ilgili Ajans uzmanı katılım sağlamıştır.

- 23 Mayıs tarihinde düzenlenen Nilüfer Özel Eğitim Meslek Lisesi'nin Konuşan Eller Çizimle Mesleki Becerileri Geliştiriyor projesi ve Tophane Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi'nin Kişiye Özel Dış Protez Uygulamaları projesi açılış toplantılarına ilgili Ajans uzmanları katılım sağlamıştır.

- Kalkınma Bakanlığı, Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Teşkilatı (OECD) Bölgesel Kalkınma Politikası Komitesi (TDPC) OECD Bölgesel Göstergeler Çalışma Grubu toplantısı öncesinde 25 Mayıs 2011 tarihinde düzenlediği toplantıya ilgili ajans uzmanı katılmıştır.

- 31 Mayıs'da Bursa Kestel Belediyesi'nin 2011 Yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında desteklenen "Ben de Varım Toplumsal Dayanışma Projesi" tanıtım toplantısında Genel Sekreterimiz katılım sağlamıştır.

- 3-7 Haziran tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen ve tüm ajansların izleme ve değerlendirme personelinin katıldığı satın alma ve proje uygulama mevzuatı tecrübe paylaşımı toplantısına katılım sağlanmıştır.

- Eskişehir Bilecik Kütahya (EBK) İş Kümesi yol haritasında belirlenen stratejik başlıklar altında çalışma grupları oluşturularak paydaşlar ile kümenin sürdürülebilirliği için ortak akıl geliştirme ve yeni proje fikirleri geliştirmek amacıyla 6 Haziran 2012'de gerçekleştirdiği "EBK İş Kümesi Proje Önerileri Çalıştayı" na katılım sağlanmıştır.

- 8 Haziran'da Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TURKONFED) tarafından düzenlenen 35. Girişim ve İş Dünyası Konseyi Toplantısında "Türkiye'de Bölgesel Ekonomik Gelişmeler Paneli" gerçekleştirilmiştir. Panele konuşmacı olarak Kalkınma Bakanlığı Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürü Nahit Bingöl ile Genel Sekreterimiz katılım sağlamıştır.

- TURKONFED toplantısı sonrası Kalkınma Bakan Yardımcımız Sayın Mehmet Ceylan ve Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürümüz Sayın Nahit Bingöl Ajansımızı ziyaret etmiştir.

- 11-13 Haziran 2012 tarihinde Paris'te düzenlenen 27. OECD Bölgesel Kalkınma Politikaları Komitesi Toplantısı'na ilgili uzman personel katılmıştır.

- Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından 14 Haziran'da Bursa'da gerçekleşen İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı (İKG OP) eğitim önceliği çerçevesinde uygulanacak "Türkiye'de Mesleki Eğitimin Kalitesinin Geliştirilmesi Hibe Programı" Bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.

- Bursa Büyükşehir Belediyesi'nin BEBKA'nın desteğiyle hayata geçirdiği 'bursa.com.tr' internet portalının tanıtımı için 20 Haziran'da düzenlenen basın toplantısına Genel Sekreterimiz ve ilgili izleme uzmanı katılım sağlamıştır.

- Diğer ajansların Program Yönetimi Birimleri ile tecrübe paylaşımı toplantısı 21-22 Haziran tarihinde Kars ilinde gerçekleştirilmiş ve Program Yönetimi Birimi olarak bu toplantıya iştirak edilmiştir.

- 26-27 Haziran tarihleri arasında "T.C. Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Yatırım Tanıtım Stratejisi Çalıştayı" na ilgili Ajans uzmanları katılmıştır.

- 26-27 Haziran tarihleri arasında "T.C. Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Yatırım Tanıtım Stratejisi Çalıştayı" na ilgili Ajans uzmanları katılmıştır.

- Bursa Büyükşehir Belediyesi ve Bursa İl Özel İdaresi tarafından 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu'na göre ortaklaşa hazırlanan "1/100000 Ölçekli Bursa İl Çevre Düzeni Planı" kapsamında 27 Haziran 2012 Çarşamba günü Merinos Atatürk Kongre ve Kültür Merkezi-Hüdavendigar Salonu'nda, taslak plan ve kararlarının sunulduğu "Karar Çalıştayı" na katılım sağlanmıştır.

- 27 Haziran tarihinde Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı tarafından düzenlenen "Tanıtım Stratejisinin Belirlenmesi Çalıştay" na katılım sağlanmıştır.

- 07 Temmuz da "Yenişehir Sürdürülebilir Kalkınma Çalıştayı"na ilgili Ajans uzmanları katılmıştır.

- 13 Temmuz 2012 tarihinde düzenlenen Ulusal Ajans Bilgilendirme Toplantısı'na katılım sağlanmıştır. Toplantıda eğitim ve gençlik projeleri hakkında bilgilendirme yapılarak ilgili kurumların proje fikirleri tartışılmıştır.

- BİSİAD (Bilecik Sanayici ve İşadamları Derneği) tarafından düzenlenen Yeni Teşvik Sistemi Bilgilendirme Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

- Diğer ajansların Program Yönetimi Birimleri ile tecrübe paylaşımı toplantılarının sonuncusu 6-7 Eylül tarihinde Şanlıurfa ilinde gerçekleştirilmiş ve Program Yönetimi Birimi olarak bu toplantıya iştirak edilmiştir.

- 08 Eylül tarihinde "Mustafakemalpaşa Sürdürülebilir Kalkınma Çalıştayı"na ilgili Ajans uzmanları katılmıştır.

- 14-15 Eylül 2012 tarihinde "Özel Sektör ve Kalkınma Ajansları: Bölgesel Kalkınma İçin Yeni İşbirlikleri" konulu MÜSİAD Genel İdare Kurulu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır. Toplantıda ajanslar ve özel sektör arasındaki alternatif işbirliği imkânları görüşülmüştür.

- 28 Eylül 2012 tarihinde KOSGEB Bilecik İl Müdürlüğü tarafından Osmaneli'de düzenlenen "KOSGEB Destekleri ve Girişimcilik" konulu bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.

- 11 Ekim 2012 tarihinde Orman ve Su İşleri Müdürlüğü tarafından düzenlenen eko-turizm alt komisyonu toplantısına katılım sağlanmıştır.

- 18 Ekim 2012 tarihinde Bilecik Üniversitesi tarafından düzenlenen gıda sektörü ve gıda güvenliği toplantısına katılım sağlanmıştır.

- 30 Ekim tarihinde İstanbul da gerçekleştirilen "Tekstil Mühendisliği ve Tasarım Çalıştayı"na katılım sağlanmıştır.

- 01-02 Kasım 2012 tarihlerinde Adana'da Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) tarafından düzenlenen "2. Kalkınmada Bölgesel Dinamikler Sempozyumu'na katılım sağlanmıştır.

- 8 Aralık tarihinde Bilecik TSO tarafından düzenlenen ve TOBB Başkanı Sayın Rifat Hisarcıklıoğlu'nun da katıldığı Ekonomiye Değer Katanlar Programı'na katılım sağlanmıştır.

- 13-14 Aralık 2012 tarihlerinde İş-kur ve Bilecik Üniversitesi tarafından düzenlenen Kariyer ve İstihdam Günleri etkinliğine katılım sağlanmıştır.

- 15 Aralık tarihinde gerçekleştirilen "İnegöl Sürdürülebilir Kalkınma Çalıştayı"na katılım sağlanmıştır.

- 20 Aralık tarihinde düzenlenen Bilecik Turizm Koordinasyon toplantısına katılım sağlanmıştır.

- 27 Aralık tarihinde düzenlenen TÜBİTAK, KOSGEB ve Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ar-ge Hibe ve Destekleri'nin tanıtıldığı 'Bakanlık-Üniversite-Sanayi İşbirliği' paneline katılım sağlanmıştır.

**BEBKA Haber**

2012 yılında Ajansı tanıtan, Ajans faaliyetleri konusunda haberleri duyuran ve ilgili paydaşlara dağıtılan BEBKA Haber Dergisi üç ayda bir yayınlanmaya başlamıştır. Dergi ile kurumun uzun dönemli planlanmış stratejik

amaçlarına ulaşabilmesi için ve kurum felsefesini ilgili paydaş kurumlara doğru bir şekilde anlatmak amaçlanmaktadır.

desteklerini ve hedeflerini tüm paydaşlara aktarmaya ağırlık verilmektedir. Derginin her sayısında üç ilimize ayrılmış bölümlerde illerimizi ve yatırım imkanlarını tanıtılmaktadır. Her sayıda çeşitli konularda röportajlara ve BEBKA'nın destek verdiği proje örnekleri üzerine makalelere yer verilmektedir.

**Kurumsal İnternet Sitesi**

Ajansın kurumsal internet sitesi Ajans hakkında bilgi alınması, faaliyetlerinin tanıtılması, desteklerin takibi ve gerekli dosyalara ulaşılması açısından çok önemli işlevleri yerine getirmektedir. Bu işlevlerin daha etkin ve verimli yerine getirilmesi amacıyla kurumsal web sitesi 2012 yılında yenilenerek, tanıtım ve gerekli bilgilere ulaşımın daha kolay olması sağlanmıştır. Sitenin yayına geçtiği 1 Temmuz 2012'den yılsonuna kadar siteyi 19.555 kişi 36.311 defa ziyaret etmiştir.

*3.2.5.3. Yurtdışı Kalkınma Ajansları ve Diğer İlgili kurumlarla İşbirliği Faaliyetleri*

**Hessen Agentur GmBH**

Almanya'nın Hessen Eyaleti ile Bursa Valiliği arasında Eskişehir ve Bilecik illerini de kapsayacak şekilde imzalanan işbirliği protokolü kapsamında 2011 yılında Hessen Eyaleti Kalkınma Ajansı Hessen Agentur'a bir çalışma ziyareti düzenlenmiştir. 2012 yılında Hessen eyaletinden gelen heyetler de ajansımızı ziyaret etmiştir. Ayrıca, Bursa'da 6 Haziran 2012 tarihinde Hessen Agentur, Bursa Ticaret ve Sanayi Odası ortaklığıyla Bursa-Hessen Ekonomi günü düzenlenmiştir.

**NRW.Invest**

Almanya Kuzey Ren Vestfalya (NRW) bölgesi ile Bursa arasındaki işbirliği geliştirilmesi amacıyla bölge yatırım ajansı NRW Invest İstanbul temsilciği ile görüşülmektedir. Özelikle otomotiv sektöründe yenilikçilik ve enerji verimliliği konularında işbirliği sağlanması, firmalar arasında teknoloji transferi olanaklarının tartışılması amaçlanmaktadır. Ekim ayında elektro-mobilite konusunda ortak bir konferans düzenlenmiştir.

**EURADA Üyeliği**

BEBKA, merkezi Brüksel'de bulunan Avrupa Bölgesel Kalkınma Ajansları Birliği'ne (European Association of Development Agencies, EURADA) 2011 yılında içerisinde üye olmuştur. EURADA, Avrupa Komisyonu ile istişare halinde bölgesel ekonomik kalkınmayı desteklemeyi, üyeleri arasında iyi örneklerin paylaşımına imkân sağlamayı ve bölgesel kalkınma ajansları arasında ulus ötesi işbirliklerini artırmayı amaçlayan ve kâr amacı gütmeyen bir sivil toplum kuruluşudur.

EURADA üyeliği, BEBKA'nın, bölgesel gelişme alanındaki en güncel yaklaşımları, iyi uygulama örneklerini ve başarılı kalkınma modellerini izleyerek, edindiği tecrübeleri Bursa Eskişehir Bilecik Bölgesi'ne aktarabilmesine imkân sağlamaktadır.

# 4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

## 4.1. Üstünlükler

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı kurulduktan sonra çok kısa bir sürede kurumsallaşma sürecini tamamlamıştır. Kalkınma Ajansımızın üstünlükleri aşağıdaki gibi sıralanabilir:

- Ajans personelinin eğitimli, yetkin ve genç olması
- Dinamik ve esnek bir kurum yapısı, daha hızlı karar alma kabiliyeti
- Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu üyelerinden kaynaklanan kurumun güçlü temsil yapısı
- Ajansın bölgede saygın bir kurum olması
- Özerk bir bütçemizin olması
- Gelişmiş bir bölgede olmanın avantajı

## 4.2. Zayıflıklar

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın zayıf yönleri ise aşağıdaki şekilde verilebilir:

- Kalkınma ajanslarının misyonunun kamuoyunca yeni tanınıyor olması
- Belediyelerden alınacak bütçe paylarının tahsilatında yaşanan zorluklar

## 4.3. Değerlendirme

Onuncu Kalkınma Planı ile eş zamanlı olarak 2014-2023 yılı TR41 Bölge Planı çalışmaları da katılımcı bir anlayışla gerçekleştirilecektir. 2014-2023 Bölge Planının hazırlanması sürecinde Ajansımız tarafından araştırma, tespit, analiz ve değerlendirme çalışmaları yapılacaktır .

Bölge planlama sürecinde görüş ve katkılarına ihtiyaç duyulan tüm ilgili kamu kurum ve kuruluşları, üniversite, özel sektör temsilcileri ve sivil toplum kuruluşlarının dahil edildiği paydaş analizi çalışması yürütülmüştür. Aynı zamanda Bölge Planı çalışmalarına katkı sağlamak amacı ile TR41 Bölgesi Bursa, Eskişehir, Bilecik ilçe ziyaretleri gerçekleştirilmiş, ilçede öne çıkan sorunlar, ihtiyaçlar ve çözüm önerilerine ilişkin görüşler alınmıştır. Çalışmalar kapsamında 10. Kalkınma Planı Çalıştayı düzenlenmiş, 10. Kalkınma Planı ve Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (BGUS) kapsamında ülke geneli ile Bursa, Eskişehir ve Bilecik Bölgesi için kalkınmada öncelikli olarak görülen tematik gelişme alanları belirlenmiştir.

2012 yılı ilk yarısında, 2010 yılı Mali Destek Programı kapsamında projeleri tamamlanırken, 2011 yılı Mali Destek Programı kapsamında projelerin değerlendirilmesi ve sözleşmelerin imzalanması süreci tamamlanmıştır. Programa 368 proje başvurusu olmuş, değerlendirme süreci Nisan ayında tamamlanmış olup 26 Ar-Ge ve Yenilikçilik programı, 24 Çevre ve Enerji programı ve 15 de Sosyal Kalkınma Programı kapsamında proje hayata geçirilmiştir. 2012 Yılı Mali Destek Programı ise Aralık sonunda açıklanmıştır. "Sürdürülebilir Sanayi", "Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı" ve "Turizm Tanıtım" alanlarında toplam 20 milyon TL hibe verilecektir. Bu süreçte yıl sonuna kadar açık olan 2012 Yılı Teknik Destek ve Doğrudan Faaliyet Desteği programları da tamamlanmıştır.

Kümelenme çalışmaları kapsamında, sırası ile Eskişehir, Bilecik ve Bursa illerinde organize edilen ve illerin önde gelen karar alıcıların, kamu kurumlarının, sektörel birliklerin ve özel sektör firmalarının katıldığı toplantılar düzenlenmiştir. Kümelenme toplantılarında yapılan analizler sonucunda ortaya çıkan sektörlerin kümelenme potansiyeline ilişkin görüş ve öneriler alınmıştır.

Ulusal ve uluslararası boyutlarda ekonomik, sosyal ve kültürel rekabetin son derece yoğun olarak yaşandığı günümüzde kalkınmanın ölçülmesi ve takibi son derece önemlidir. Bu amaca yönelik olarak Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinden oluşan bölgemizde kalkınma alanındaki gelişmelerin izlenebilmesi ve değerlendirilebilmesi amacıyla bölgesel kalkınma göstergeleri seti oluşturulması ve düzenli olarak bu göstergelerin takibi hedeflenmiştir. 2012 yılında oluşturulan istatistik veri tabanının ve oluşturulan kalkınma göstergelerinin analizine ağırlık verilmiş ve sosyo-ekonomik kalkınma endeksi çalışmalarına başlanmıştır. 2012 yılında bölgemizde birçok kurumla ortak organizasyonlar düzenlenmiştir.

Bu etkinlikler:

- Rio+20 Konferansı Ulusal Hazırlık Süreci Toplantısı
- Tekstil ve Konfeksiyon Sektöründe IV. Uluslararası AR-GE Proje Pazarı Zirvesi
- 4. Esinkap Ar-Ge Proje Pazarı - Ulaşım Sistemleri
- 5. Esinkap Ar-Ge Proje Pazarı – Bilişim ve Yazılım
- 6. Esinkap Ar-Ge Proje Pazarı – Seramik, Cam ve Pişmiş Kil
- Türkiye'de Cinsiyet Eşitliği'ne Yönelik Elverişli Ortamın Teşvik Edilmesi Ortak Programı Toplantısı
- Bursa-Hessen Ekonomi Günleri

olarak sıralanabilir.

Ajansımız bölgenin teknik ve kurumsal kapasitesinin artırılması amacıyla üniversite-sanayi işbirliğinin geliştirilmesi için bölgedeki üniversiteler ile prokoller imzalamıştır. İmzalanan protokollerle üniversite ile kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasında işbirliklerinin geliştirilmesi amacıyla model oluşturulması ve bu doğrultuda uygulamanın karşılıklı olarak desteklenmesi amaçlanmaktadır. Bölgemizde projecilik kültürünü geliştirme, proje hazırlama ve uygulama kapasitesini artırma konusunda taraflarca ortak politika geliştirilmesi ve işbirliği sağlanması öngörülmektedir.

Ajans olarak bölge planı gelişme eksenlerinden biri olan "Turizmde Çeşitlilik" konusuna da ağırlık vermekteyiz. 16.sı düzenlenen Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı - EMITT 2012'de Bursa Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü, Bursa Tanıtma Birliği, Eskişehir Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü, Bilecik Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü'yle birlikte bölgemizin yerli ve yabancı turizm yatırımcılarına tanıtımı gerçekleştirilmiştir.

2012 yılı içerisinde özellikle Almanya'dan birçok heyet ağırlanmış ve bölgemizin yatırım olanakları hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

Ajansımız, 2011 Aralık ayında gerçekleştirilen denetim süreci başarılı bir şekilde geçmiş olup 2012 yılı Mart ayında Ajansımızın mali yönetim yeterliği uygun görülmüştür. Ayrıca, 2011 yılı dış denetimi 2012 yılı Mart ayında gerçekleştirilmiş olup denetim başarılı bir şekilde sonuçlandırılmıştır. İç denetim faaliyetleri kapsamında Ajans birimlerinin denetimi devam etmektedir.

Ajansımız 2012 yılında kurumsal kimliğin ve iletişimin güçlendirilmesi için de faaliyetler yürütmüştür. Bu kapsamda internet sitemiz yenilenmiştir. BEBKA faaliyetlerini ve bölgemizi tanıtmak amacıyla hazırlanan BEBKA Haber dergisi üç ayda bir yayınlanmakta ve ilgili tüm paydaşlara dağıtılmaktadır.

# 5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Bursa Eskişehir Bilecik Bölge Planı'nda belirlenen öncelikler ve stratejiler doğrultusunda Proje Teklif Çağrısına çıkılmış, 2011 Mali Destek Programı kapsamında Ajansa sunulan projelerin ilgili kanun ve yönetmeliklere ve destek yönetim kılavuzuna uygun olarak değerlendirilmesi sağlanmıştır. Bunun neticesinde sözleşmeler imzalanmış ve izleme süreci başlamıştır. 2012 yılı sonunda ise 2012 yılı Proje Teklif Çağrısına çıkılmıştır. Bu süreçte bir önceki yıllarda yaşanan tecrübeler dikkate alınarak çalışmalar titizlikle yürütülecektir.

Ajansın etkin bir insan kaynakları yönetimi oluşturması ve bu çerçevede personelin uzmanlık alanlarıyla ilgili yetkinliklerinin artırılması önemli bir ihtiyaçtır. Ajans personelinin bireysel performanslarını yönetmek, çalışanların gelişimine destek olmak ve dolayısıyla kurumun performansını arttırmak amacıyla 2012 yılında personel performans değerlendirme sistemine geçilmiştir. Performans ara değerlendirmeleri 2012 yılı Ağustos ayında, nihai performans değerlendirmeleri ise 2012 yılı Aralık ayında gerçekleşmiştir. Sistemin etkin bir şekilde kullanılması personelin yetkinliklerinden doğru bir şekilde faydalanılmasını sağlayacaktır.

Ajansın faaliyetleri ile ilgili olan diğer kamu kurumları ve özerk kurumlarla (Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı, KOSGEB, Merkezi Finans ve İhale Birimi, AB Genel Sekreterliği, Tarımsal ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu v.b.) Ajans arasında bilgilendirmeyi sağlayacak, proje destek faaliyetlerinde mükerrerliği önleyecek, istihbarat ve iletişim süreçlerini kolaylaştıracak bir online iletişim sisteminin kurulması ve bu kurumların faaliyetlerinden yararlanan kişi ve/veya kuruluşların sistemdeki bilgilerinin entegre edilerek, kurulacak online sistemde takip edilebilirliğin kolaylaştırılmasının da ileriki aşamada son derece yararlı olacağı düşünülmektedir.

# Notlar

# Notlar

BEBKA

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı

www.bebka.org.tr

BEBKA
Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı

Yeni Yalova Yolu 4. Km Buttim Plaza 6. Kat
Osmangazi / Bursa
TÜRKİYE

Telefon 0 (224) 211 13 27
Faks 0 (224) 211 13 29

www.bebka.org.tr
bebka@bebka.org.tr

www.lim5.com.tr