

Bursa Eskişehir Bilecik
Kalkınma Ajansı

2012 YILI
ARA FAALİYET RAPORU
Ocak - Haziran





Bursa Eskişehir Bilecik
Kalkınma Ajansı

2012 YILI

ARA FAALİYET RAPORU

Ocak - Haziran

İÇİNDEKİLER

YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU	1
GENEL SEKRETER SUNUŞU	3
BURSA İLİ KALKINMA KURULU ÜYELERİ	5
ESKİŞEHİR İLİ KALKINMA KURULU ÜYELERİ.....	7
BİLECİK İLİ KALKINMA KURULU ÜYELERİ.....	8
1. GENEL BİLGİLER	9
1.1. Vizyon ve Misyon.....	9
1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	9
1.3. Ajansa İlişkin Bilgiler	10
1.3.1. Fiziksel Yapı	10
1.3.2. Teşkilat Yapısı.....	10
1.3.3. Birimlerin Görevleri.....	14
2. AMAÇ VE HEDEFLER	22
2.1. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın Temel Amaçları	22
2.2. Temel Politikalar ve Öncelikler	22
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	24
3.1. Mali Bilgiler	24
3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	24
3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar.....	26
3.2. Beşeri Kaynakların ve Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi	27
3.2.1. İnsan Kaynakları Yönetimi	27
3.2.2. İç Kontrol ve Dış Denetim Faaliyetleri	33
3.2.3. Ajansın Genel İdari Faaliyetleri	34
3.3. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri	36
3.3.1. Kurumsal İletişim Stratejinin Geliştirilmesi Faaliyetleri.....	36
3.3.2. Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri.....	37
3.3.3. Yurtdışı Kalkınma Ajansları ve Diğer İlgili kurumlarla İşbirliği Faaliyetleri	40
3.4. Performans Bilgileri	41
3.4.1. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri.....	41
3.4.1.1. Ekonomik, Sosyal ve Mekânsal Analizlerin Yapılması	41
3.4.1.2. Bölgesel Kalkınma ve Ekonomi Göstergelerinin Takibi.....	43
3.4.1.3. Çok Taraflı İşbirlikleri.....	44
3.4.1.4. Ajansın Düzenli Faaliyetleri.....	50

3.4.2.	Program Yönetimi Birimi Faaliyetleri	51
3.4.2.1.	Mali Destek Programı Süreci Faaliyetleri.....	51
3.4.2.2.	2013 Yılı Mali Destek Programı Hazırlıkları	56
3.4.2.3.	2012 yılı Teknik Destek Programı	58
3.4.2.4.	2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı	58
3.4.2.5.	2013 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği Hazırlıkları.....	59
3.4.3.	İzleme Ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri	60
3.4.3.1.	2011 Yılı Mali Destek Programı Sözleşmelerinin İmzalanması.....	60
3.4.3.2.	Başlangıç Toplantılarının Düzenlenmesi ve Proje Uygulama Eğitimleri	60
3.4.3.3.	İlk İzleme Ziyaretleri ve Destek Faaliyetleri	61
3.4.3.4.	2010 Yılı Proje Teklif Çağrısı Projelerinin Tamamlanması	61
3.4.3.5.	Teknik Destek Projelerine Dair Faaliyetler	62
3.4.3.6.	Proje Açılış ve Kapanış Toplantılarına Katılım.....	62
3.4.4.	Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri	63
3.4.4.1.	Uluslararası İşbirlikleri ve Yatırımcı İlişkileri	63
3.4.4.2.	Yatırımcılara Yönelik Destek ve Tanıtım Faaliyetleri	66
3.4.4.3.	Diğer YDO Faaliyetleri	69
4.	KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	72
4.1.	Üstünlükler.....	72
4.2.	Zayıflıklar.....	72
4.3.	Değerlendirme	72
5.	ÖNERİ VE TEDBİRLER	74

BURSA ESKİŞEHİR BİLECİK KALKINMA AJANSI YÖNETİM KURULU



Şahabettin HARPUT
Bursa Valisi



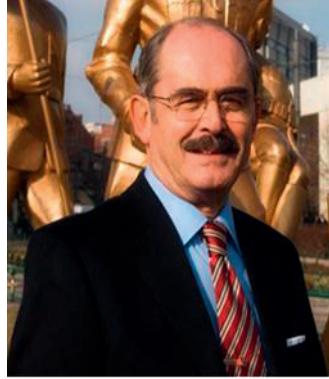
Dr. Kadir KOÇDEMİR
Eskişehir Valisi



Halil İbrahim AKPINAR
Bilecik Valisi



Recep ALTEPE
Bursa Büyükşehir
Belediye Başkanı



Prof. Dr. Yılmaz BÜYÜKERŞEN
Eskişehir Büyükşehir
Belediye Başkanı



Selim YAĞCI
Bilecik
Belediye Başkanı

BURSA ESKİŞEHİR BİLECİK KALKINMA AJANSI YÖNETİM KURULU



Celal SÖNMEZ
Bursa Ticaret ve Sanayi
Odası Başkanı



Harun KARACAN
Eskişehir Ticaret
Odası Başkanı



Ahmet ÖZÜNLÜ
Bilecik Ticaret ve Sanayi
Odası Başkanı



Nedim AKDEMİR
Bursa İl Genel Meclisi Başkanı



Ahmet YAPICI
Eskişehir İl Genel Meclisi Başkanı



H. Hüseyin ÇELİK
Bilecik İl Genel Meclisi Başkanı



YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU

Kalkınma ajansları Türkiye’de bölgelerarası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak; merkezden tahsis edilen kaynakların yerelde etkin ve verimli kullanımını sağlamak; kamu, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek ve sürdürülebilir kalkınma anlayışını hayata geçirmek amacıyla Kalkınma Bakanlığı’nın koordinasyonunda yürütülen çalışmalar çerçevesinde kurulmuştur.

Bu doğrultuda, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) ile birlikte bölgemizdeki il ve ilçelerin kalkınması için önemli çalışmalar gerçekleştirmeyi, bu sayede hem bölgemiz hem de ülkemizin kalkınması için çalışmalar yürütmeyi ve bölgemizi dünya ile yarışır bir hale getirmeyi hedefliyoruz.

2010-2013 Bursa Eskişehir Bilecik Bölge Planı kapsamında belirlenen gelişme eksenleri ile ekonomik sektörlerde rekabetçiliğin artırılması, sosyal alanda yaşam kalitesinin yükseltilmesi ve çevreye duyarlı bir yaklaşım öngörülmektedir. BEBKA, belirtilen hedefleri gerçekleştirmeye yönelik faaliyetlerini 2012 yılında da sürdürmektedir.

Ajans kurulduğundan itibaren iki kez teklif çağrısına çıkmış, toplam 27 milyon TL’lik destek bölgemizde gerçekleşen projelere tahsis edilmiştir. 2010 Yılı Mali Destek Programı kapsamında destek alan 64 proje Nisan 2012 itibariyle tamamlanmıştır. Aynı dönemde, 2011 Yılı Mali Destek Programı ise neticelendirilerek

başvuran projeler değerlendirilmiş ve başarılı bulunan projelerle sözleşmeler imzalanmış, bölgemizdeki kurumlar ve KOBİ'lerden gelmiş 65 proje sözleşme imzalanarak hayata geçirilmeye başlamıştır.

Daha rekabetçi ve sürdürülebilir bir üretim için sanayide Ar-Ge ve yenilikçiliği geliştirerek rekabetçiliğin artırılması amaçlanmaktadır. Bu doğrultuda bölgemizde Bursa ve Eskişehir'de Uludağ İhracatçı Birlikleri ve Eskişehir Sanayi Odası işbirliği ile Ar-Ge proje pazarları düzenlemekteyiz. Almanya Hessen Eyaleti ile yapılan işbirliği kapsamında ise Hessen'den gelen heyetler ağırlanmış ve Haziran ayında Bursa-Hessen Ekonomi Günleri düzenlenmiştir.

Ajans olarak bölge planı gelişme eksenlerinden biri olan "Turizmde Çeşitlilik" konusuna ağırlık vermekte ve bu doğrultuda bölge kurum ve kuruluşlara desteklemekteyiz. Bu yıl 16.sı düzenlenen Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı - EMITT 2012'de Bursa Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü, Bursa Tanıtma Birliği, Eskişehir Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü, Bilecik Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü'yle birlikte bölgemizin yerli ve yabancı turizm yatırımcılarına tanıtımı gerçekleştirilmiştir.

2011 yılında Arap Birliği Turizm Teşkilatı, Bursa Valiliği ile bir protokol imzalayarak Bursa'yı 2013 yılında Turizm Ana Destinasyonu olarak seçmiştir. Bu kapsamda Nisan ayında Bursa'da 22 Arap ülkesinin turizm bakanları, turizm yatırımcıları, acenteler, tur operatörlerinin katıldığı 1. Türk-Arap Buluşması gerçekleştirilmiştir. Organizasyonda BEBKA olarak bölgenin ve yatırım olanaklarının tanıtımı yapılmıştır.

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansımızın çalışma ve faaliyetlerinde çok değerli katkı ve destekleri bulunan Ajans Yönetim Kurulumuza, Kalkınma Kurulumuza ve Genel Sekreterliğimize teşekkür eder, başarılarının devamını dilerim.

Şahabettin HARPUR

Bursa Valisi

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı

Yönetim Kurulu Başkanı



GENEL SEKRETER SUNUŞU

Kalkınma Ajansları, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkındaki Kanunun birinci maddesinde ifade edildiği üzere; yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak amacıyla kurulmuşlardır. Türkiye’de kurulan 26 kalkınma ajansından biri olan Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA), Bursa merkez olmak üzere Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinde yatırım destek ofisleri ile faaliyetlerine devam etmektedir.

2012 yılı ilk altı ayı Ajansımız için yoğun bir çalışma temposunda geçmiştir. 2011 yılı Mali Destek Programı kapsamında **Ar-Ge ve Yenilikçilik, Çevre ve Enerji** ile **Sosyal Kalkınma** konularında 16 milyon TL destek tutarı ile Proje Teklif Çağrısına çıkmıştır. Programa 368 proje başvurusu olmuş, değerlendirme süreci Nisan ayında tamamlanmış olup 26 Ar-Ge ve Yenilikçilik programı, 24 Çevre ve Enerji programı ve 15 de Sosyal Kalkınma Programı kapsamında proje hayata geçirilmiştir. BEBKA desteklerinden olan Teknik Destek ve Doğrudan Faaliyet Desteği programları ise Mayıs ayında başlatılmış olup programların ilk sonuçları açıklanmıştır.

Ajans olarak bölgesel düzeydeki destekleyici rolümüz yerel potansiyeli harekete geçirerek bölgedeki kamu kesimi, özel sektör ve sivil toplum örgütlerinin işbirliğine ve uyum içerisinde çalışmasına katkı sağlamaktır. Uludağ İhracatçı Birlikleri ve Eskişehir Sanayi Odası ile ortak düzenlediğimiz **Ar-Ge Proje Pazarı** etkinliğine sanayi firmaları, üniversiteler, araştırma kurumları, teknoparklar, kamu kurumları ve meslek liselerini yoğun ilgi göstermiş, bölgemizden ve bölge dışından çok sayıda araştırmacının yanı sıra sanayiciler de katılım sağlamıştır.

Bölge içi gelişmişlik farklılıklarının giderilmesine yönelik çalışmalar yürütmekle görevli olan kalkınma ajansları açısından, iller arası gelişmişlik farklılıklarının belirlenmesi ve kalkınmanın zaman içindeki gelişiminin ölçülmesi

için bölgesel kalkınma göstergeleri büyük rol oynamaktadır. Bu amaca yönelik olarak Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinden oluşan bölgemizde kalkınma alanındaki gelişmelerin izlenebilmesi ve değerlendirilebilmesi amacıyla, üretilmekte olan istatistikleri takip etmekte ve bunlara dayanan analizleri yapmaktayız. Ayrıca, TR41 Bölgesi ve illerinin bazı temel ekonomi göstergelerinin bir araya getirildiği aylık yayımlanan **BEBKA Ekonomi Göstergeleri Bülteni** ile bölgede ve illerde yaşanan ekonomik değişimlerin daha kolay izlenmesi amacıyla paydaşlarımızla paylaşmaktayız.

BEBKA tarafından 2011 yılı ikinci çeyreğinde başlatılan kümelenme analizleri faaliyetleri kapsamında bir veri tabanı oluşturulmuş, Bursa, Eskişehir ve Bilecik illeri özelinde yapılan ilk analizlerde ortaya çıkan sektörler her üç ilde yapılan toplantılarla yerel paydaşların görüşlerine sunulmuştur.

2012 yılında BEBKA faaliyetlerini ve bölgemizi tanıtmak amacıyla hazırlanan **BEBKA Haber** dergisinin ilk iki sayısını yayınlamaktan da mutluluk duymaktayız. Dergimiz üç ayda bir yayınlanmakta ve ilgili tüm paydaşlara dağıtımı yapılmaktadır.

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği ilgili hükümler çerçevesinde Maliye Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı, Hazine Müsteşarlığı ve Kalkınma Bakanlığı yetkililerinden oluşan 5 kişilik bir komisyon, kurulduğu tarihten denetim tarihine kadar Ajansın tüm işlem ve faaliyetlerini denetlemiştir. Denetim sonucunda 2012 yılı Mart ayında Ajansımızın mali yönetim yeterliği uygun görülmüştür.

Kalkınma Ajansımız yılın geri kalanında da çalışmalarına devam edecek, bölge içi ve bölgelerarası gelişmişlik farklarını azaltmak, bölgemizde sürdürülebilir kalkınmayı hızlandırmak ve yerelde işbirlikleri geliştirip koordinasyon sağlamak amacına ulaşmak için kesintisiz çalışacaktır.

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansımıza emeği geçen Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulumuzun değerli üyelerine, Ajans çalışanlarına teşekkür ederim.

Dr. Mehmet Sait CÜLFİK

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı

Genel Sekreteri

BURSA ESKİŞEHİR BİLECİK KALKINMA AJANSI KALKINMA KURULU

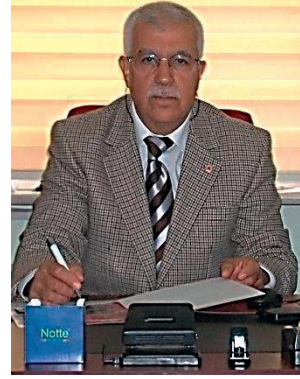
Kalkınma Kurulu
Başkanı

Osman GEZGİN
Bilecik Belediyesi Başkan
Yardımcısı



Kalkınma Kurulu
Başkan Vekili

Hasan ÇEPNİ
MÜSİAD Bursa Şubesi
Başkanı



Kâtip Üye

Emin CAN
ÇEVSAAD Başkanı



Kâtip Üye

Ali ARLI
BİSİAD Genel
Sekreteri

BURSA İLİ KALKINMA KURULU ÜYELERİ

NO	KURUM KURULUŞ	TEMSİLCİ ADI-SOYADI	GÖREVİ
1	Bursa İl Özel İdaresi	Bilal Çelik	Genel Sekreter
2	Bursa Büyükşehir Belediyesi	Seyfettin AVŞAR	Genel Sekreter
3	İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü	H.Vedat ATACAN	Müdür
4	Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	Mehmet Latif DENİZ	İl Müdürü V.
5	Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü	Ahmet GEDİK	İl Müdürü
6	Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü	Kasım PİRAL	İl Müdürü
7	Milli Eğitim İl Müdürlüğü	Atilla GÜLSAR	İl Müdürü
8	M.K.Paşa Kaymakamlığı	Kazım KARABULUT	Kaymakam
9	Karacabey Kaymakamlığı	Dursun BALABAN	Kaymakam
10	Orhaneli Kaymakamlığı	M. Serdar BAKIR	Kaymakam
11	Gemlik Belediyesi	Mehmet ÇELİK	Belediye Başkan Yardımcısı
12	İnegöl Belediyesi	Alinur AKTAŞ	Belediye Başkanı
13	Mudanya Belediyesi	Dr. Kartal SALDIRIŞ	Belediye Başkan Yardımcısı
14	D.S.İ. 1. Bölge Müdürlüğü	Sinan Tahsin SARIOĞLU	Bölge Müdürü
15	KOSGEB Bursa İşletme Geliştirme Merkez Müdürlüğü	Ahmet AKDAĞ	Müdür

NO	KURUM KURULUŞ	TEMSİLCİ ADI-SOYADI	GÖREVİ
16	Vakıflar Bölge Müdürlüğü	Mürsel SARI	Bölge Müdürü
17	Karayolları 14. Bölge Müdürlüğü	İsmail KARTAL	Bölge Müdürü
18	Uludağ Üniversitesi	Prof.Dr. Sedat ÜLKÜ	ÜSİGEM Müdürü
19	Uludağ Üniversitesi	Yrd.Doç.Dr. Bülent GÜRBÜZ	Ziraat Fakültesi Öğretim Üyesi
20	Bursa Ticaret ve Sanayi Odası	Emin NALLAR	Yönetim Kurulu Üyesi
21	Bursa Ticaret Borsası	Nurşen GÜNAYDIN	Genel Sekreter
22	Bursa Osmangazi Ziraat Odası	Hakan EKİM	Yönetim Kurulu Başkan V.
23	Karacabey Ziraat Odası	Özkan GÜLDEREN	Yönetim Kurulu Üyesi
24	M.K.Paşa Ziraat Odası	Muammer DEMİR	Yönetim Kurulu Muhasip Üye
25	Uludağ İhracatçı Birlikleri	Dr. Salih ÇALI	UYSMİB Yönetim Kurulu Başkanı
26	Bursa Esnaf Sanatkarlar Odası Birliği	Arif TAK	BESOB Başkanı
27	Bursa Koza Tarım Satış Koop. Birliği	İsmail AYDIN	Genel Müdür
28	Marmara Zeytin Tarım Satış Koop. Birliği	İbrahim MİNARECİ	Genel Müdür
29	Deri Organize Sanayi Bölgesi	Aziz DEMİRKAKAN	Başkan Vekili
30	Bursa TSO Organize Sanayi Bölgesi	Feridun FER	Bölge Müdürü
31	Demirtaş Organize Sanayi Bölgesi	Serhat ŞENGÜL	Bölge Müdürü
32	Kestel Organize Sanayi Bölgesi	Alaattin DAĞLI	Yönetim Kurulu Başkanı
33	Gürsu Organize Sanayi Bölgesi	Ali SINIKSARAN	Yönetim Kurulu Üyesi
34	M.K.Paşa Mermerciler Organize Sanayi Bölgesi	İbrahim YILDIZ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
35	Tekstil Sanayi İşverenleri Sendikası	İbrahim YAŞAR	Yönetim Kurulu Başkanı
36	Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği Bursa Şubesi	Hasan ÇEPNİ	Başkan
37	Bursa Sanayici ve İşadamları Derneği	Oya COŞKUNÖZ YÖNEY	Yönetim Kurulu Başkanı
38	Bursa Mobilya Dekorasyon Sanayici ve İşadamları Derneği	Mustafa YEDİKARDEŞ	Yönetim Kurulu Başkanı
39	Marmara ve Kuzey Anadolu Sanayici ve İş Adamları Derneği	Günel BAYLAN	Yönetim Kurulu Başkanı
40	Bursa Girişimci İşadamları Derneği	Cengiz RESİMOĞLU	Başkan Yardımcısı
41	Güney Marmara Turistik Otelciler Birliği	Mehmet Haluk BECEREN	Yönetim Kurulu Başkanı
42	Bursa Serbest Bölgesi	Halittin TOK	Bölge Müdürü
43	Olay Medya Center A.Ş.	Mehmet Ali İNAN	Olay Basın Yayıncılık A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
44	Coşkunöz Eğitim Vakfı	Gültekin İPEK	Eğitim Vakfı Yöneticisi
45	İznik Vakfı	Hasan Gökhan AYDEMİR	Teknik Müdür
46	Anadolu Sanayici ve İşadamları Derneği	Eyüp KUTLUÇAN	Genel Başkan
47	Bursa Kalite Derneği Şubesi	Emin DİREKÇİ	Yönetim Kurulu Başkanı
48	Tüm Sanayici ve İşadamları Derneği Bursa Şubesi	Recep Alper ÇELİK	Genel Sekreter
49	Türkiye Genç İşadamları Derneği Bursa Şubesi	Gökhan ONUR	Genel Sekreter

ESKİŞEHİR İLİ KALKINMA KURULU ÜYELERİ

NO	KURULUŞU	ADI-SOYADI	GÖREVİ
1	Eskişehir İl Özel İdaresi	Yusuf BALCI	Genel Sekreter
2	Eskişehir Büyükşehir Belediyesi	Ertan KOŞARSOY	Belediye Başkan Vekili
3	İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü	İlyas ÖZDEMİR	Müdür
4	Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	Mahmut YILMAZ	İl Müdürü
5	Çifteler Kaymakamlığı	Aytekın YILMAZ	Kaymakam
6	Odunpazarı Belediye Başkanlığı	Saffet ÇELEN	Belediye Başkan Yardımcısı
7	Tepebaşı Belediye Başkanlığı	Erdoğan AYDOĞMUŞ	Belediye Başkan Yardımcısı
8	Han Belediye Başkanlığı	Ecz.Mustafa PEKAK	Belediye Başkanı
9	Sivrihisar Belediye Başkanlığı	Fikret ARSLAN	Belediye Başkanı
10	Tülomsaş Genel Müdürlüğü	Hayri AVCI	Genel Müdür
11	Anadolu Üniversitesi Rektörlüğü	Prof.Dr. Ender SUVACI	Rektör Yardımcısı
12	Osmangazi Üniversitesi	Prof.Dr. Fazıl TEKİN	İİBF Maliye Bölüm Başkanı
13	Eskişehir Sanayi Odası	Savaş M. ÖZAYDEMİR	Yönetim Kurulu Başkanı
14	Eskişehir Ticaret Odası	İskender BAYAR	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
15	Eskişehir Ziraat Odası	Hüseyin ÜNAL	Yönetim Kurulu Başkanı
16	Eskişehir Ticaret Borsası	Muhammet İMAMOĞLU	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
17	Eskişehir Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği	Ekrem BİRSEN	Başkan
18	Eskişehir Organize Sanayii Bölgesi	İsmail KADIOĞLU	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
19	Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği Eskişehir Şubesi	Dr. Sıtkı KARACA	Başkan
20	Eskişehir Girişimci Sanayiciler ve İşadamları Derneği	Murat BAYAR	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
21	Eskişehir Sanayici ve İşadamları Derneği	Aydın BANDIRMA	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
22	Yunus Emre Kültür Sanat ve Turizm Vakfı	Talat ÜRERSOY	Yönetim Kurulu Üyesi
23	Eskişehir Avrupa Birliği İş Geliştirme Merkezi (ABİGEM)	İlker SÖKMEN	Direktör
24	Eskişehir Çevre Sağlık İzcilik Gençlik ve Spor Kulübü Derneği	EminCAN	Başkan
25	Eskişehir Turizm ve Tanıtma Derneği	Mustafa TEKELİ	Yönetim Kurulu Başkanı
26	Kanal 26 TV. A.Ş.	Murat ABACI	Yönetim Kurulu Üyesi
27	Tüm Sanayici ve İşadamları Derneği Eskişehir Şubesi	Ali ENGİZ	Başkan
28	Türkiye Muhtarlar Derneği Eskişehir Şubesi	Ali İrfan İBİŞ	Başkan
29	Eskişehir Gazeteciler Cemiyeti	Yılmaz KARACA	Başkan

BİLECİK İLİ KALKINMA KURULU ÜYELERİ

NO	KURUM KURULUŞ	TEMSİLCİ ADI-SOYADI	GÖREVİ
1	Bilecik Belediyesi	Osman GEZGİN	Belediye Başkan Yardımcısı
2	Bilecik Üniversitesi	Prof. Dr. Azmi ÖZCAN	Rektör
3	Bilecik İl Özel İdaresi	Halis NALBANT	Genel Sekreter
4	İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü	Mahmut BAYTÜZ	Müdür
5	Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	Latif ERKAN	İl Müdürü
6	Gölpazarı Kaymakamlığı	Ömer ŞAHİN	Kaymakam
7	Bozüyük Belediyesi	İsmail SAĞIROĞLU	Başkan Yardımcısı
8	İnhisar Belediyesi	İsmail CAMBAZ	Belediye Başkanı
9	Söğüt Belediyesi	İsmail ÖZKAN	Fen İşleri Müdürü
10	Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası	Hakkı AYNUR	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
11	Bozüyük Ticaret ve Sanayi Odası	Bedri ÖZTÜRK	Genel Sekreter
12	Osmaneli Ziraat Odası	Ertuğrul ÜNVER	Başkan
13	Gölpazarı Ziraat Odası	Mehmet DENİZLİ	Yönetim Kurulu Başkanı
14	Bilecik Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği	Halit GÖLCAN	Başkan
15	Bilecik Sanayici ve İşadamları Derneği	Ali ARLI	Genel Sekreter
16	Bilecik Mermer ve Granit Sanayicileri Derneği	Osman Kenan ŞENSAR	Genel Sekreter
17	Edebalı Kültür ve Araştırma Derneği	Arif DURMUŞ	Başkan
18	Bilecik 1. OSB	Levent ÖZDAĞ	Yönetim Kurulu Üyesi
19	Bilecik 2. OSB	Mustafa ÜNAL	Bölge Müdürü
20	Bozüyük OSB	Mehmet DEMİRCİ	Bölge Müdürü
21	Ertuğrulgazi'yi Anma ve Söğüt Şenliği Vakfı	Bektaş UÇKUN	Mütevelli Heyeti Üyesi
22	Yenipazar ve Çevre Köyleri Tarımsal Kalkınma Kooperatifi	Hayati KESKİN	Kooperatif Başkanı

1. GENEL BİLGİLER

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA), 08.02.2006 tarih ve 26074 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 5449 sayılı “Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun”un 3. maddesine dayanılarak Kalkınma Bakanlığı’nın koordinasyonunda 14 Temmuz 2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. Yönetim Kurulu kararıyla 14.12.2009 tarihinde Genel Sekreter ataması yapılmış olup, Genel Sekreter 21.12.2009 tarihinde görevine başlamıştır.

1.1. Vizyon ve Misyon

Ajansımızın vizyonu;

Bölgesinde sürdürülebilir kalkınmaya öncülük ederek ulusal kalkınma vizyonuna katkı sağlayan, bölgesel kalkınmada ulusal ve uluslararası alanda tanınan, saygın ve etkin bir kurum olmak

Ajansımızın misyonu;

Bölgesinde sürdürülebilir kalkınmayı hızlandırmak ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak amacıyla yerel düzeyde işbirlikleri geliştirip koordinasyon sağlayarak bölgesel kalkınmayı planlamak, yönlendirmek ve desteklemek.

1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Kalkınma Ajanslarının görev ve sorumlulukları 25.07.2009 tarih ve 5449 sayılı “Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun”un 5. maddesinde ifade edildiği üzere aşağıdaki gibidir:

- ❖ Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- ❖ Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı’na bildirmek.
- ❖ Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- ❖ Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- ❖ Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- ❖ 5449 sayılı kanunun 4. maddesinin 2. fıkrasının (c) bendi çerçevesinde ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.

- ❖ Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- ❖ Bölgenin iş ve yatırım imkanlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- ❖ Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- ❖ Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- ❖ Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- ❖ Ajansın faaliyetleri, mali yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

1.3. Ajansa İlişkin Bilgiler

1.3.1. Fiziksel Yapı

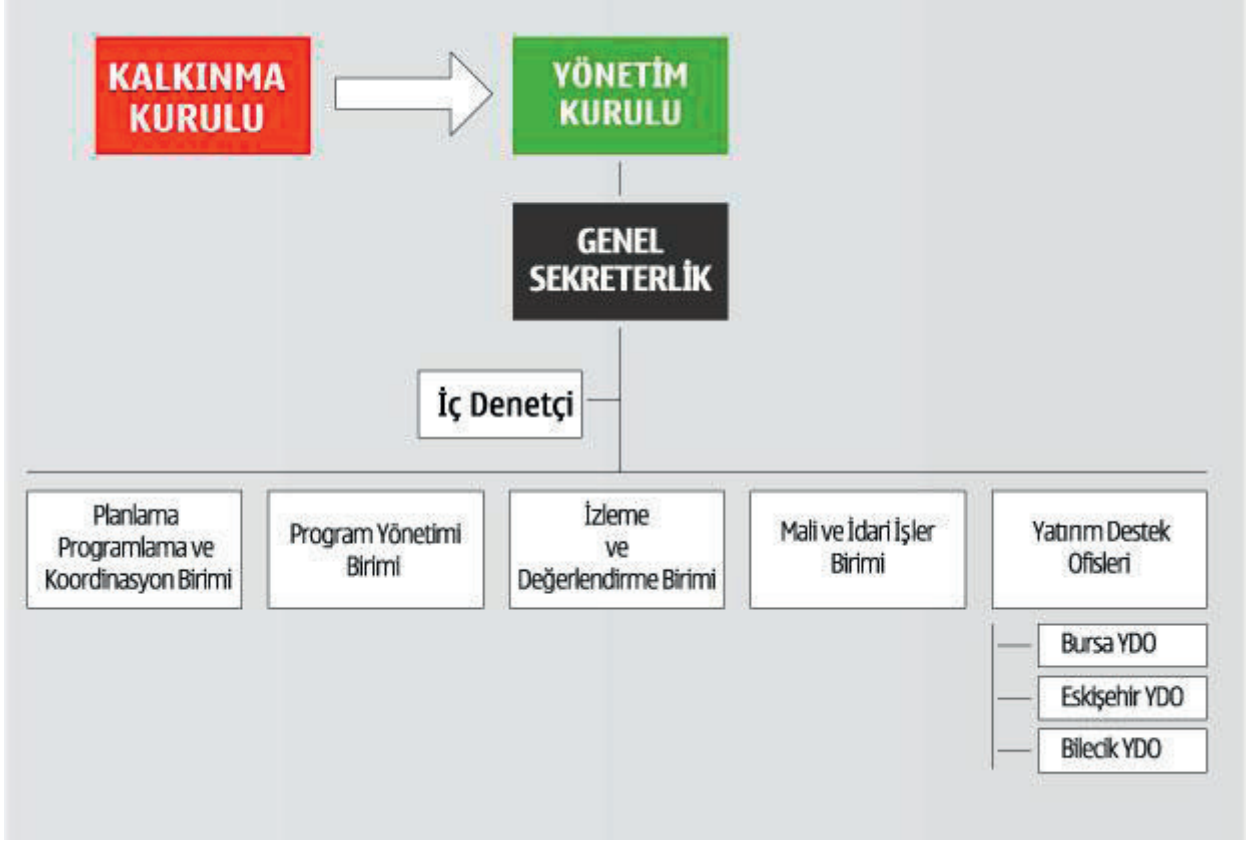
Ajans, Bursa Yeni Yalova Yolu, 4. Km Buttim Plaza 6. Kat ve 8. katta kiraladığı 1024 m²'lik ofiste hizmetlerine devam etmektedir.



1.3.2. Teşkilat Yapısı

5449 sayılı kanunun 7. maddesinde ifade edildiği üzere Ajans, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden müteşekkildir. Kalkınma Kurulu danışma organı, Yönetim Kurulu karar organı, Genel Sekreterlik icra organıdır.

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı kurumsal yapılanmasını tamamlayarak Ocak 2011 itibarıyla çalışma birimlerini oluşturmuştur. Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinde yatırım destek ofisleri kurulmuş, ilgili uzman personelin atamaları yapılmıştır. BEBKA organizasyon yapısı aşağıda görülmektedir.



Kalkınma Kurulu

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu, bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere oluşturulmuştur.

Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri 5449 sayılı kanunun 9. maddesinde belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şunlardır:

- ❖ Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- ❖ Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
- ❖ Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- ❖ Toplantı sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

BEBKA 6. Kalkınma Kurulu Toplantısı, 22 Şubat 2012 tarihinde Bursa Merinos Atatürk Kültür ve Kongre Merkezi'nde yapılmıştır. BEBKA 2011 Yılı Faaliyet Raporu ve 2011 Yılı Mali Destek Programları Bilgilendirme sunumunun ardından, 2012 Yılı Çalışma Programı Hakkında bilgilendirme sunumu yapılmıştır. Daha sonra Kalkınma Kurulu Kalkınma Kurulu başkan, başkan vekili ve kâtip üye seçimleri gerçekleştirilmiştir.



Yönetim Kurulu

5449 sayılı kanunun 10. maddesinde ifade edildiği üzere Yönetim Kurulu; birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur. Ancak, birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı ayrı kurulmuş bulunması halinde, yönetim kurulunda yer alacak temsilci Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Ajansı yönetim kurulu başkanı temsil eder ve yönetim kurulunun başkanı validir.

Bu bilgiler ışığında, BEBKA Yönetim Kurulu; Bursa, Eskişehir ve Bilecik illeri Valileri, Belediye Başkanları, İl Genel Meclisi Başkanları ile Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarından oluşmaktadır. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu toplantıları 2012 yılı ilk altı ayı içerisinde her ay düzenli olarak gerçekleştirilmiştir.



Yönetim kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

- ❖ Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- ❖ Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- ❖ Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- ❖ Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- ❖ Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- ❖ Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- ❖ Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- ❖ Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- ❖ Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- ❖ Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- ❖ Genel Sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- ❖ Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Yönetim kurulu gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla genel sekretere devredebilir.

Genel Sekreterlik

Genel sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri genel sekreterdir. Genel sekreter yönetim kuruluna karşı sorumludur.

Genel Sekreterin görev ve yetkileri şunlardır:

- ❖ Yönetim kurulu kararlarını uygulamak.
- ❖ Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- ❖ Ajans gelirlerini toplamak, 4. maddeye göre belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- ❖ Yönetim kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- ❖ Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- ❖ Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek mali destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- ❖ Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- ❖ Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- ❖ Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- ❖ Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- ❖ Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- ❖ Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.

- ❖ Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- ❖ Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

1.3.3. Birimlerin Görevleri

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetimi Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi, Mali ve İdari İşler Birimi ve Yatırım Destek Ofislerinden oluşmaktadır.

❖ İç Denetçinin Görevleri

Maliye Bakanlığı tarafından 26 Aralık 2007 tarih ve 26378 sayılı Resmi Gazete' de yayınlanan Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği ile Kalkınma Bakanlığı'nca yayınlanan yönetmelik ve belirlenen usul, esaslar çerçevesinde iç kontrol ve denetim faaliyeti yapar. İç denetim faaliyeti, kuruluşların çalışmalarına değer katılması ve geliştirilmesi için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirilmesi ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyetini gerçekleştirmekten sorumludur.

- Nesnel risk analizlerine dayanarak Ajansın yönetim ve kontrol yapılarını değerlendirmek ve risk yönetimi ve kontrol mekanizmasının etkinliğini geliştirmek için Ajansın amaçlarının gerçekleşmesine yardımcı olmak,
- Kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması bakımından incelemeler yapmak ve Genel Sekretere önerilerde bulunmak,
- Risk analizleri çerçevesinde, harcama sonrasında yasal uygunluk denetimi yapmak,
- Ajansın harcamalarının, mali işlemlere ilişkin karar ve tasarruflarının ve diğer faaliyetlerinin, amaç ve politikalara, planlara ve programlara uygunluğunu izlemek, değerlendirmek ve denetlemek,
- İç kontrol ve mali yönetim sisteminin oluşmasına katkı sunmak, işleyişini değerlendirmek ve bu konularda Genel Sekreter ile Yönetim Kuruluna önerilerde bulunmak ve bu önerilerin takibinin yapılmasını sağlamak,
- Denetim sırasında veya denetim sonuçlarına göre suç teşkil eden hususlar ile soruşturma açılmasını gerektirecek bir duruma rastlandığında, adli makamlara ve İçişleri Bakanlığına iletilmek üzere Genel Sekretere ve Yönetim Kuruluna bildirmek ve Kalkınma Bakanlığını konu hakkında bilgilendirmek.

❖ Planlama, Programlama ve Koordinasyon Biriminin Görevleri (PPKB)

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi(PPKB) bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel bazda plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur.

- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- Bölgeye ilişkin istatistiki verileri toplamak, bu verilerin güncellemek ve veri tabanları oluşturmak,
- Bölge Planı çalışmalarında ihtiyaç duyulacak Coğrafi Bilgi Sistemlerinin kullanımına ilişkin altyapı sağlanması, sayısal veri tabanı, yazılım ve mekânsal analiz üretme konularında çalışmalar yapmak,
- Kalkınma Bakanlığı koordinatörlüğünde Ulusal Kalkınma Planı ile uyumlu olarak yerel aktörlerin katılımını sağlayarak bölge planını hazırlamak veya hazırlanmasını koordine etmek,
- Bölge planında tanımlanan amaç ve önceliklerin bir veya birkaçının gerçekleştirilmesine yönelik olarak bölgesel operasyonel programları hazırlamak,
- Ajansın yıllık çalışma programını ve diğer birimler ile koordineli bir şekilde hazırlamak ve mevzuatta belirtilen mercilere sunmak,
- Çalışma programının hazırlanmasında bütçe ilgili konuları Mali ve İdari İşler Birimi ile koordineli çalışmak,
- Birimi ile ilgili faaliyet raporlarını hazırlamak,
- Ajansın altı aylık ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak mevzuatla belirlenmiş mercilere sunmak
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek ve katkıda bulunmak,
- Bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak,
- Diğer birimlerle işbirliği içinde, bölge planı ve programları ile destek programlarını değerlendirilmesine yönelik program düzeyinde performans göstergelerini belirlemek ve performans değerlendirmesini yapmak,
- Ajansın kurumsal performans değerlendirmesi çalışmalarını takip etmek,
- Bölge planında önceliklendirilmiş konularda kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliği ve iletişimi geliştirmek,
- Kalkınma Kurulu toplantılarının gerçekleştirilmesini ve üyelerle ilgili iş ve işlemleri yapmak.
- Kurumsal iletişim, halkla ilişkiler, kurumsal web sitesinin güncellenmesi, basılı materyallerin tasarımı ve basımı, ajans faaliyet ve etkinliklerinin etkin şekilde tanıtmak.
- Genel Sekreter tarafından verilecek diğer görevleri yürütmek.

❖ Program Yönetimi Biriminin Görevleri (PYB)

Program Yönetim Birimi (PYB), bölge planı ve programlarına uygun bir şekilde oluşturulacak destek programlarının yönetiminden sorumlu birimdir. PYB, tüm destekler kapsamında, başvuruların alınmasından, destek almaya hak kazanan projelerin/faaliyetlerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasından sorumludur.

- Bölgedeki kurumsal kapasiteyi ve beşeri sermayeyi artırıcı faaliyetler yapmak,
- Yeni destek mekanizmaları ile ilgili araştırma yapmak ve geliştirmek,

- Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,
- Destek programları kapsamında, Destek Yönetim Kılavuzunda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,
- Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, doğrudan faaliyet desteği uygulamalarına yönelik başvuru rehberini Ajans internet sitesinde devamlı surette bulundurmak,
- Destek programlarının bölgede tanıtımı için gerekli tedbirleri almak,
- Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri düzenlemek ve gerçekleştirmek,
- Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte, Ajans internet sayfasında “Sıkça Sorulan Sorular (SSS)” bölümünde yayınlamak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,
- Proje ve faaliyet desteği başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak,
- Gerekli durumlarda, teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak ve bunları yayımlamak,
- Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek; seçim sürecini organize etmek,
- Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,
- Proje seçim ve değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,
- Ön izleme ziyaretlerini gerçekleştirmek ve proje risklerini tespit etmek,
- Genel Sekreterin talebiyle, destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini yapılan değerlendirmeler ışığında revize etmek; proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek, değerlendirme komitesini oluşturmak,
- Değerlendirme komitesinde görevlendirilecek üyelerin seçim kriterlerini belirlemek ve seçim sürecini organize etmek,
- Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan “destek almaya hak kazananların listesini” kamuoyuna ilan etmek,
- Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
- Proje başvuruları, değerlendirme süreci ve seçilen projelerle ilgili temel verilerin bilgi sisteminde tutulmasını temin etmek,
- Destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme Birimine devretmek.
- Güdümlü proje desteği fikirlerinin belirlenmesi ve güdümlü proje desteğinin koordinasyonunu yapmak,
- Genel Sekreter tarafından verilecek diğer görevleri yürütmek.

❖ İzleme ve Değerlendirme Biriminin (İDB) Görevleri

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB), Ajans tarafından hazırlanan plan ve programların ve desteklenen projelerin izleme ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması hususunda çalışmalar yapar. Destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Bu nedenle destek programları çerçevesinde başarılı olup,

sözleşmesi imzalanan projelerin uygulanması, izlenmesi, yasa ve usullere uygunluğunun kontrolü, yararlanıcının sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenir.

- Destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,
- Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak ve bunların sonuçlarını ön ödemenin yapılabilmesi için Mali ve İdari İşler Birimine bildirmek,
- Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara eğitimler vermek,
- Bilgi sisteminin genel koordinasyonunu sağlamak,
- Yararlanıcıları projenin uygulanması ve bilgi sisteminin etkin kullanımına yönelik bilgilendirmek,
- Proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin bilgi sistemine aktarılmasını sağlamak,
- Yararlanıcıların projelerin uygulama aşamasındaki sorularını yanıtlamak, sıkça sorulan sorulardan oluşan bir listeyi cevapları ile birlikte Ajansın internet sitesinde yayınlamak,
- Sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak ve projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasını temin etmek,
- Sözleşme değişikliği, feshi, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda mali ve İdari İşler Birimini bilgilendirmek,
- Yararlanıcıların ödeme taleplerini teknik ve mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için Mali ve İdari İşler Birimine görüşünü iletmek,
- Projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- Yararlanıcılara, uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
- Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yapmak ve riskleri önceden tespit ederek, düzeltici ve önleyici tedbirleri almak,
- PPKB/PYB ile birlikte, destek programları ile ilgili değerlendirme raporları (altı aylık ve yıllık) hazırlamak,
- Proje ve faaliyet uygulamalarının yoğun olduğu dönemlerde, Ajans uzmanlarının yeterli olmadığı durumlarda, Yönetim Kurulu Başkanının talebi ve ilgili kurumların uygun görmesiyle, yararlanıcı konumunda olmayan kamu kurum ve kuruluşlarından izleme faaliyetlerinde görev yapmak üzere ilave personel görevlendirilmesini temin etmek,
- Tamamlanan projelerin sonuçlarını ve etkilerini değerlendirmek,
- Destek programlarının ve projelerin değerlendirilmesine yönelik performans/başarı gösterge setinin belirlenmesine katkı sağlamak ile projelerin performansını ölçmek,
- Önceki destek programları uygulamalarından elde edilen deneyimler ışığında Başvuru Rehberlerinin hazırlığına destek vermek,

- Çeşitli kaynaklardan elde edilecek verileri ve değerlendirme anketleri sonuçlarını kullanarak, programların ara dönem, nihai ve etki değerlendirmelerini yapmak, bu değerlendirme sonuçlarını Yönetim Kuruluna ve Kalkınma Bakanlığı'na sunulmak üzere Genel Sekretere raporlamak.
- Genel Sekreter tarafından verilecek diğer görevleri yürütmek.

❖ Mali ve İdari İşler Biriminin (MİB) Görevleri

Mali ve İdari İşler Birimi (MİB), Ajansın mali ve idari işleri başta olmak üzere insan kaynakları, muhasebe, bilgi işlem ve diğer idari işlere ilişkin görevlerini yürütmekle sorumludur. MİB görev ve yetkileri şunlardır:

- Ajans muhasebe kayıtlarının gerçekleştirmek, ödemelerin yapılmasını sağlamak, Ajans gelirlerinin takip ve tahsili, finansal kaynaklarının yönetilmesi, duran varlıkların takibi, raporlama ve muhasebe ile ilgili diğer görevleri gerçekleştirmek,
- Ajans mal/hizmet/yapım işi satın alma işlemlerinin gerçekleştirmek,
- Ajans idari işlerinin takibi ve eksikliklerini gidermek,
- Personel işe alım, oryantasyon, iş akdi fesih süreçlerinin yürütülmesini sağlamak, Ajans personelinin eğitim ihtiyaçlarının belirlenmesi ve tamamlanması, izinler ve diğer insan kaynakları faaliyetlerinin yürütülmesi sağlamak,
- Ajans tarafından düzenlenen ya da Ajans'ın tarafı olduğu sözleşme, yönerge, protokol gibi metinleri incelemek ve bu dokümanların ilgili mevzuat hükümlerine uygunluklarını denetlemek.
- Ajansın hukuki sürece intikal eden dosyaların hukuki sürecinin takibi, Ajansın taraf olduğu hukuki metinlerin ilgili mevzuat ve Ajans faydası açısından incelemek,
- Ajansın yıllık bütçesini diğer birimler ile koordineli bir şekilde hazırlamak ve mevzuatta belirtilen mercilere sunmak,
- Ajansın yıllık bütçesini hazırlarken çalışma programı ile ilgili konuları Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi ile koordineli çalışmak,
- Ajans'ın taraf olduğu dava, icra ve takipleri takip etmek,
- Ajansın bilgi işlem sistemi ile ilgili yazılım ve donanım ihtiyaçlarının tespit ve temin edilmesi, bilgi işlem teknolojilerinin doğru ve güvenli şekilde kullanılması için gereken tedbirlerin alınması, bilgi işlem ile ilgili diğer faaliyetlerin gerçekleştirmek,
- Evrak kayıt işlemleri, yazışmalar, dosyalama ve bunun gibi diğer iş ve işlemler ile arşiv sistemini koordine etmek,
- Ajansın sağladığı desteklerin proje/faaliyet düzeyinde mali denetim ve yönetim işlemlerini yürütmek,
- Ajansın dış denetimi ile ilgili mevzuatta belirtilen hükümlerin yerine getirilmesi, Ajansın dış denetimini yaptırmak,
- Ajansın kurumsal ilişkilerini yürütmek,
- Genel Sekreter tarafından verilecek diğer görevleri yürütmek.

Mali ve İdari İşler Birimine Bağlı Bölümler:**Muhasebe ve Bütçe**

- Gelirleri ve alacakları takip ve tahsil etmek
- Ödeneği dahilinde gerçekleşen giderlerin hak sahibine ödenmesini sağlamak ve harcama yetkilisinin uygun gördüğü hallerde avans ödemesini yapmak
- Para ve parayla ifade edilebilen değerleri saklamak ve ayniyata ilişkin hesapları tutmak
- Muhasebe kayıtlarının tam, doğru ve usulüne uygun olarak tutulması ve raporlanması, bu bilgilerin saydam ve erişilebilir olmasını sağlamak,
- Ajans bütçe sonuçlarını hazırlamak ve mevzuatta belirtilen mercilere sunmak
- Ajansın yıllık bütçesini diğer birimler ile koordineli bir şekilde hazırlamak ve mevzuatta belirtilen mercilere sunmak,
- Bütçe ve muhasebe bilgi sisteminin işleyişini yönetmek
- Ajans muhasebesini, temel muhasebe ilke ve kavramlarına uygun olarak faaliyet sonuçları tablosu, bütçe uygulama sonuçları tablosu, nazım hesaplara ilişkin ilkeler ve varlıklar, yabancı kaynaklar ve öz kaynaklar ilkelerinden oluşan bilanço ilkeleri ile ilgili mevzuat ve muhasebe standartları, kurallar ve uygulamalara uygun olarak yürütmek
- Muhasebe sistemine kaydedilen faturanın çıktısını alarak, Gerçekleştirme Görevlileri tarafından oluşturulan harcama talimatı ve ödeme emri belgesindeki imzaları, bu belgelerde maddi hata olup olmadığını, ödeme yapılabilmesi için gereken diğer belgelerin (sözleşme varsa damga vergisi dekontu gibi) tam olup olmadığını ve hak sahibinin kimlik ve ödeme (banka) bilgilerinin doğruluğunu kontrol eder.
- Ajansa ait 3 aylık verilerin Kamu Bilgi Sistemine (KBS) girişini yapmak.
- Harcamaların Bütçe ve Çalışma Programına uygun yapılmasını denetlemek.
- Genel Sekreter/Birim Başkanı tarafından verilecek diğer görevleri yürütmek.

İnsan Kaynakları

- Yıllık personel ihtiyacının belirlenebilmesi amacıyla her yılsonunda personel ihtiyaç analizi yapmak
- İhtiyaç analizi doğrultusunda personel alımı ilan metnini hazırlamak
- Personel alım ve işe başlama sürecine ilişkin gerekli iş ve işlemleri yürütmek
- İşe yeni başlayan personel için oryantasyon programını hazırlamak ve oryantasyon sürecini yürütmek
- İşe yeni başlayan personelin deneme süresi bitmeden 10 gün önce ilgili birim başkanının personel hakkında görüş ve değerlendirmelerini içeren bir rapor hazırlamasını sağlamak ve bu raporu Genel Sekreter'e sunmak
- Personelin işten çıkış işlemlerini gerçekleştirmek
- Harcırah beyan cetveli ve ekinde bulunan harcama belgelerini kontrol etmek ve harcama yetkilisinin onayına sunmak
- Ayın son çalışma günü personelin aylık puantajlarını yapmak
- Personel maaşlarının ödenmesine ilişkin iş ve işlemleri gerçekleştirmek
- Personelin SGK bildirimlerini gerçekleştirmek

- Performans değerlendirme sürecini koordine etmek
- Genel Sekreter/Birim Başkanı tarafından verilecek diğer görevleri yürütmek.

Satın alma ve İdari İşler

- Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satın alma ve İhale Usul ve Esaslarına göre Satın alma ve İhale işlemlerini gerçekleştirmek, bu alandaki tüm yasal mevzuatı eksiksiz ve hesap verilebilir şekilde uygulamak,
- Ajans hizmet binalarının ve taşıtlarının her türlü ihtiyaçlarının giderilmesi ile bakımlarının yapılmasını sağlamak, diğer idari işleri yürütmek
- Genel Sekreter/Birim Başkanı tarafından verilecek diğer görevleri yürütmek.

Bilgi İşlem

- Bilgi işlem faaliyetlerini planlamak, yönlendirmek ve koordinasyonu sağlamak.
- Ajans internet bağlantısının ve bilgisayar ağı altyapısının her zaman hizmete uygun olarak çalışmasını ve güvenliğini sağlamak
- Yazılım ve donanım ihtiyaçlarını belirleyerek satın alınması işlemlerini satın almadan talep etmek.
- Kullanıcıların bilgisayarlarına lisanslı yazılımları yüklemek, gerekli ayarlamaları yapmak ve çevre birim cihazlarına bağlantılarını sağlamak.
- Ajansta kullanılacak bilgisayarların ve diğer çevre birim donanımlarının bakım, onarım ve kurulumlarını sağlamak. Servise giden arızalı parça ve sistemlerin takibini yapmak.
- Network sisteminin bakımını, işletilmesini, geliştirilmesini ve güvenliğini sağlamak.
- Kullanıcıların network ayarlarını yapmak ve onlara network kullanımı ile ilgili temel bilgiler vermek.
- Ajansın iş ve işlemlerinin elektronik ortama aktarılmasını koordine etmek, yazılım geliştirmek, bu hususta diğer birimlere yardımcı olmak.
- Ajansa ait bilgilerin manyetik ve optik ortamlarda muhafazasını, güvenliğini ve yedeklemesini sağlamak.
- Ajansın internet sayfasının geliştirilmesini ve yönetimini sağlamak. Bu konuda diğer birimlerle koordineli bir şekilde çalışmak, onlara yardımcı olmak.
- Elektronik posta, dosya sunucu ve faks sunucu hizmetlerinin verilmesini sağlamak.
- Genel Sekreter/Birim Başkanı tarafından verilecek diğer görevleri yürütmek.

Yönetici Asistanı

- Genel Sekretere gelen randevu taleplerini almak, Genel Sekreterin görüşme takvimini düzenlemek.
- Genel Sekreterlik Makamının yapacağı yazışmaları hazırlamak ve gereken makamlara göndermek.
- Yönetim Kurulu toplantılarını takip etmek, YK kurulu gündemini ve toplantı gün ve saatini YK üyelerine göndermek.
- Genel Sekreterin yurt içi yurt dışı gezi ve toplantı organizasyonlarını yapmak.
- Ajansın medya kurumları ile ilişkisini yürüterek Genel Sekreter adına randevu alma, görüşme ayarlama, basın açıklaması hazırlama, medya yöneticileriyle iletişim kurma ve buna benzer çalışmalarını gerçekleştirmek.

- Genel Sekreter/Birim Başkanı tarafından verilecek diğer görevleri yürütmek.

Arşiv ve Genel Evrak

- Evrak kayıt işlemleri, yazışmalar, dosyalama ve bunun gibi diğer iş ve işlemler ile arşiv sistemini işlemlerini yürütmek.
- Genel Sekreter/Birim Başkanı tarafından verilecek diğer görevleri yürütmek.

❖ Yatırım Destek Ofisleri (YDO)

- Bölge illerinde, özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek, yatırımları izlemek,
- İlgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek,
- Başvurular hakkında ön inceleme yapmak,
- 5449 sayılı kanunun 4 üncü maddesi uyarınca çıkarılacak olan düzenlemelerde belirtilen işlemleri yapmak,
- İş ve işlemler konusunda valiliğe ve genel sekreterliğe bilgi vermek,
- Mali destek programlarının duyurularını ve tanıtımını yapmak,
- Ajansın o ildeki tüm organizasyonlarının sevk ve idaresine destek olmak (Çalıştay, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu vs.)
- İldeki kurumsal kapasiteyi ve beşeri sermayeyi artırıcı faaliyetler yapmak (proje yazma eğitimleri
- Genel Sekreterlik bünyesindeki çalışma birimlerinin o ilde gerçekleştirilecek planlama, program yönetimi, izleme çalışmalarına destek vermek,
- Genel Sekreter tarafından verilecek diğer görevleri yürütmek.

2. AMAÇ VE HEDEFLER

2.1. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın Temel Amaçları

25.07.2009 tarih ve 5449 sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun"un 1. Maddesinde de belirtildiği üzere BEBKA'nın temel amaçları:

1. Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak.
2. TR41 Bölgesinde yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak olarak tanımlanmıştır.

2.2. Temel Politikalar ve Öncelikler

BEBKA, TR41 Bursa Eskişehir Bilecik bölgesinin gelişmesine yön verecek amaç ve öncelikleri içeren bir stratejik belge olan 2010-2013 Bölge Planı'nı bölgemizdeki kamu kurum ve kuruluşlarının, sivil toplum örgütlerinin ve özel sektör temsilcilerinin katılımıyla hazırlamış ve bölge planı çalışmalarında 6 temel öncelik belirlemiştir.

- **Sanayide Verimlilik ve Rekabetçilik:**
Sanayi sektöründeki genel eğilimlere paralel olarak yapısal dönüşümlerin gerçekleştirilmesi, yenilikçi, yüksek katma değerli ürünlere geçişin sağlanması ve bu yolla sanayide verimlilik ve rekabetçiliğin artırılması.
- **Tarımda Verimlilik ve Kırsal Kalkınma:**
Tarım ve tarıma dayalı sanayide katma değerli ürünlere geçişin sağlanması, kırsal alanlarda ekonomik çeşitliliğin ve sosyal yaşam koşullarının geliştirilmesi.
- **Turizmde Çeşitlilik:**
Turizm sektöründe kapasitenin geliştirilmesi, etkin tanıtım yapılması ve alternatif turizm biçimlerinin geliştirilerek turizmde çeşitliliğin sağlanması.
- **Sosyal Kalkınma ve İstihdam:**
Eğitim, sağlık ve diğer sosyal hizmetlerin geliştirilerek sosyal içerme stratejilerinin oluşturulması ve mesleki-teknik eğitimin geliştirilerek istihdamın artırılması
- **Sürdürülebilir Çevre ve Enerji:**
Sürdürülebilir kalkınma için çevre ve enerji kaynaklarının etkin ve verimli kullanılarak bu alandaki potansiyelin harekete geçirilmesi.
- **Ulaşım ve Lojistik:**
Ulaşım altyapısının güçlendirilerek lojistik sektörünün geliştirilmesi.

Temel Değer ve İlkelerimiz:

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın çalışma ve faaliyetlerinde temel aldığı değer ve ilkeler şu şekildedir:

- Katılımcılık

- Yenilikçilik
- Bilimsellik
- Tarafsızlık
- Çözüm Odaklılık
- Güvenilirlik
- Sosyal Sorumluluk
- Sürdürülebilirlik

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1. Mali Bilgiler

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın 2012 yılı ilk altı ayına ait bütçe uygulama sonuçları, mali tablolara ilişkin açıklamalar ve mali denetim sonuçları bu bölümde verilmiştir.

3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Bütçe, Ajansın bütçe yılı içindeki gelir ve gider tahminlerini gösteren ve bunlara ait uygulamanın yürütülmesine yetki veren bir karardır ve Yüksek Planlama Kurulu'na belirlenen ödenek tavanına ve yıllık çalışma programına göre, ulusal ve bölgesel düzeyde plan ve programlara ve yıllık çalışma programına uygun olarak hazırlanır.

2012 yılına 2011 yılından 32.226.363,20 TL nakit devri ve 14.546.304,00 TL alacak devri gerçekleşmiştir. Ajansımıza 2012 yılı içerisinde yerel yönetimler, Ticaret ve Sanayi Odaları ve Merkezi Yönetim Bütçesi'nden aktarılabilecek tutar toplamı 22.768.822,57 TL'dir. 2012 yılı Ajans bütçe katkı paylarından İl Özel İdareleri 1.212.249,91 TL, belediyeler 3.171.299,71 TL, Ticaret ve Sanayi Odaları ise 418.317,44 TL ödeme yapmışlardır. Belediyeler ile ticaret ve sanayi odalarının geçmiş dönem borçlarından 8.414.555,93 TL İller Bankası, Maliye Bakanlığı ve kurumların kendisi tarafından Ajans hesaplarına aktarılmıştır. 6111 Sayılı Kanunla geçmiş dönem borçlarını yapılandıran 9 belediye düzenli olarak ödemelerini yapmaktadır. 2012 yılı ilk yarısında Merkezi Yönetim Bütçesinden Ajans hesabına herhangi bir aktarım olmamıştır.

Tablo 1. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı Bütçe Gelirleri (TL)

GELİR KALEMLERİ	2012 ALACAK	2012 TAHSİL EDİLEN	2012 KALAN
MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNDEN AKTARILAN PAYLAR	14.870.000,00	0,00	0%
İL ÖZEL İDARELERİNDEN AKTARILAN PAYLAR	1.125.924,23	1.212.249,91	107,67%
BELEDİYELERDEN AKTARILAN PAYLAR	6.348.195,21	3.171.299,71	49,96%
TİCARET VE SANAYİ ODALARINDAN AKTARILAN PAYLAR	424.703,13	418.317,44	98,50%
DEVREDEN ALACAKLAR (2009/2010/2011 YILLARI)	14.546.304,00	8.414.555,93	57,85%
TOPLAM	37.315.126,57	13.216.422,99	35,42%

Ayrıca 2012 yılı ilk yarısında 2.795.192,54 TL faiz geliri ve ihale katılım payı tahsil edilmiştir.

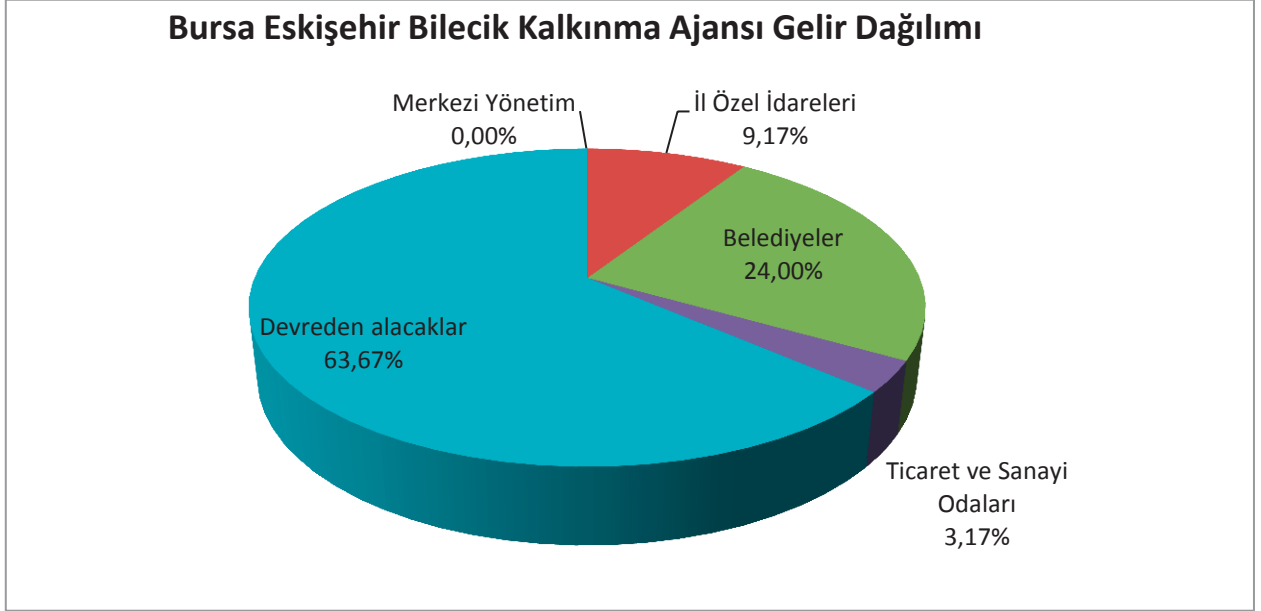
2012 yılı ilk yarısında 1.309.584,49 TL personel gideri, 868.012,18 TL mal ve hizmet alım gideri olmak üzere toplam 2.177.596,67 TL'lik Genel Yönetim Hizmetleri gideri gerçekleşmiştir. İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri kapsamında 19.073,97 TL, Plan Program ve Proje Hizmetleri kapsamında 19.912,35 TL, Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri kapsamında 5.100,47 TL, Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri kapsamında 385.862,37 TL harcama gerçekleşmiştir. Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri için sözleşme yapılan kurum ve kuruluşlara 2010 ve 2011 yılları Mali Destek Programları kapsamında 6.473.658,69 TL, 2011 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamında 102.484,83 TL, 2011 yılı Teknik Destek kapsamında 328.691,80 TL ödeme yapılmıştır. 2012 yılı Teknik Destek ve Doğrudan Faaliyet Desteği programı kapsamında projeler kabul edilmekte olup ödemeler 2012 yılının ikinci yarısında gerçekleştirilecektir.

Tablo 2. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı Bütçe Giderleri (TL)

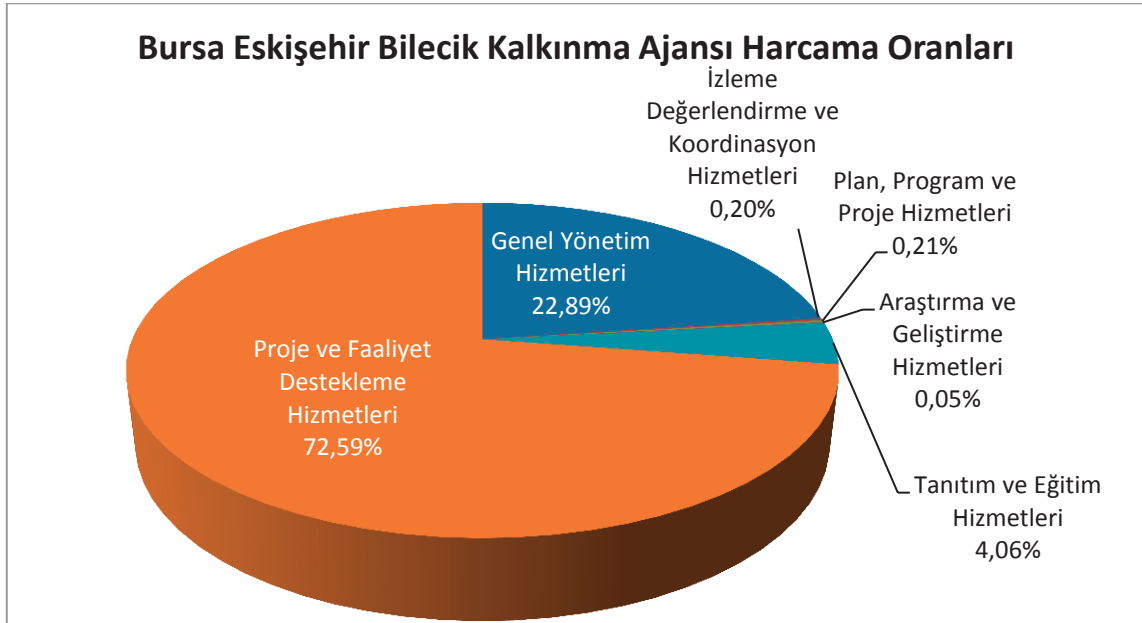
KURUM. SINIF.	FONK. SINIF.	EKON. SINIF.	GİDER KALEMİ	TUTAR TL	PAY(%)
50			KALKINMA AJANSLARI		
	04		DOĞU MARMARA BÖLGESİ		
		41	TR41 DÜZEY 2 KALKINMA AJANSI	9.512.381,15	100,00%
		01	GENEL HİZMETLER	2.607.545,83	27,41%
		01	GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	2.177.596,67	22,89%
		01	PERSONEL GİDERLERİ	1.309.584,49	13,77%
		02	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	868.012,18	9,13%
		09	YEDEK ÖDENEKLER	0,00	0,00%
		02	İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ	19.073,97	0,20%
		03	PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ	19.912,35	0,21%
		04	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	5.100,47	0,05%
		05	TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	385.862,37	4,06%
		02	PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	6.904.835,32	72,59%
		01	PROJE DESTEKLEME HİZMETLERİ	6.802.350,49	71,51%
		03	TRANSFERLER	6.802.350,49	71,51%
		01	Mali Destek Programı (2010/2011 Yılı)	6.473.658,69	68,06%
		03	Güdümlü Proje Desteği (2012 Yılı)	0,00	0,00%
		05	Teknik Destek Programı (2011/2012 Yılı)	328.691,80	3,46%
		02	FAALİYET DESTEKLEME GİDERLERİ	102.484,83	1,08%
		03	TRANSFERLER	102.484,83	1,08%
		02	Doğrudan Faaliyet Desteği (2011/2012 Yılı)	102.484,83	1,08%

3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2012 yılı Ocak-Haziran dönemi içerisinde Ajans alacaklarından 13.216.422,99 TL tahsil etmiştir. Bu tahsilatın %24,00'ünü belediyelerin, %9,17'sini il özel idarelerinin, %3,17'sini ticaret ve sanayi odalarının 2012 paylarından tahsil edilen tutarları, %63,67'sini ise belediye ve ticaret sanayi odalarının geçmiş yıllardan devreden borçlarından tahsil edilen tutarları oluşturmaktadır.



2012 yılı ilk yarısında gerçekleştirilen toplam giderler 9.512.381,15 TL'dir. Bu giderlerin %22,89'unu Genel Yönetim Hizmetleri giderleri, %0,20'sini İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri giderleri, %0,21'ini Plan, Program ve Proje Hizmetleri giderleri, %0,05'ini Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri giderleri, %4,06'ini Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri giderleri ve %72,59'unu ise Proje Destekleme Hizmetleri giderleri oluşturmaktadır.



3.2. Beşeri Kaynakların ve Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi

3.2.1. İnsan Kaynakları Yönetimi

İnsan kaynakları politikasının amacı, Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzman, ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesi ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

Ajans personelinin bireysel performanslarını yönetmek, çalışanların gelişimine destek olmak ve dolayısıyla kurumun performansını arttırmak amacıyla profesyonel bir firmadan hizmet alımı yapılarak uluslararası standartlara uygun bir performans yönetimi sistemi kurulmuştur. Bu kapsamda Ajans personelinin 2012 yılı performansının yönetilmesinde kullanılacak olan performans göstergeleri ve yetkinlikler tespit edilmiştir. Performans ara değerlendirmeleri 2012 yılı Ağustos ayında, nihai performans değerlendirmeleri ise 2012 yılı Aralık ayında gerçekleştirilecektir.

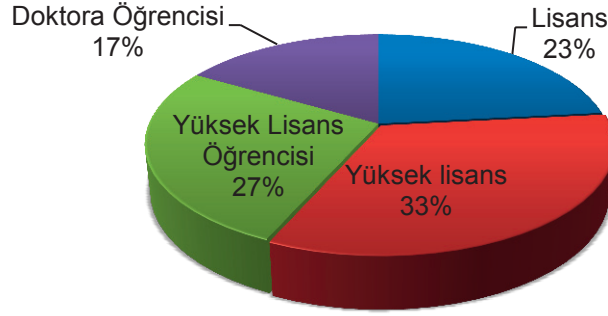
2012 yılı Haziran ayı sonu itibariye ajansımızda 25 uzman, 4 destek personel ve 1 iç denetçi olmak üzere toplam 30 personel görev yapmaktadır. Santral, temizlik ve şoförlük hizmetleri için Bursa merkezde 4 personel, Eskişehir ve Bilecik'te santral için birer personel hizmet alımı yoluyla istihdam edilmektedir.

Ajansımızda görev yapan personelin mesleki dağılımları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Bölümler	Uzman	Destek	İç Denetçi	Toplam
İşletme	4	1	1	6
İktisat	4	1		5
Endüstri Mühendisliği	3			3
Şehir ve Bölge Planlama	2			2
Makine Mühendisliği	2			2
Kamu Yönetimi ve Siyaset Bilimi	2			2
Bilgisayar Mühendisliği	1			1
Sosyoloji	1			1
Elektronik Mühendisliği	1			1
Hukuk	1			1
Gıda Mühendisliği	1			1
İnşaat Mühendisliği	1			1
Çevre Mühendisliği	1			1
İstatistik	1			1
Maliye		1		1
Ziraat Mühendisliği		1		1
Toplam	25	4	1	30

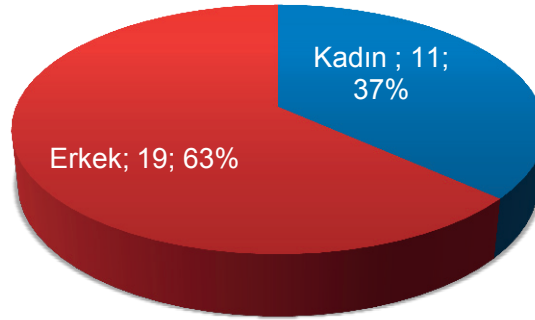
Ajans personeli arasında yüksek lisans, doktora seviyesinde lisansüstü derecesine sahip olan ve lisansüstü eğitimine devam eden personel bulunmaktadır. Uzman ve destek personelin eğitim durumuna göre dağılımı aşağıdaki grafikte gösterilmiştir:

Ajans Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı (Kişi)



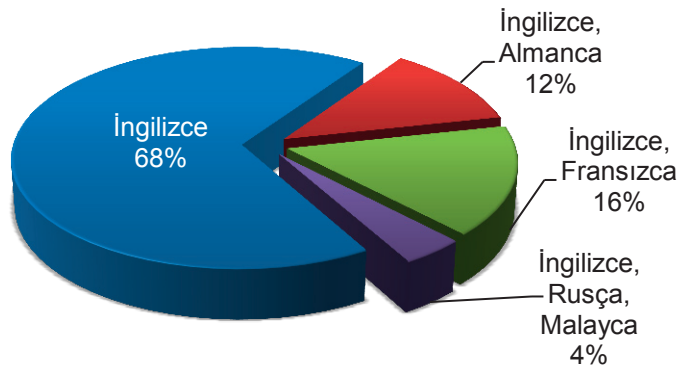
Ajans personelinin 19'u erkek 11'i kadın olup personelin yaş ortalaması 32'dir.

Ajans Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı (Kişi)



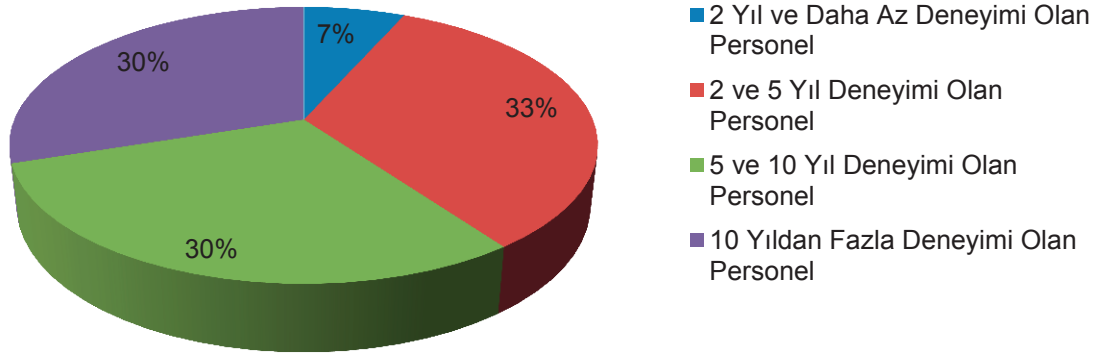
Ajans uzmanlarının tümü ileri seviyede İngilizce bilmektedir. Bunun yanında Almanca, Fransızca, Rusça ve Malayca da personelin bildiği diğer diller arasındadır.

Ajans Personelin Yabancı Dil Bilgisine Göre Dağılımı (Kişi)



Ajans personelinin % 30'u 10 yıldan fazla iş deneyimi, %30'u 5-10 yıl arası iş deneyimi, %33'ü 2-5 yıl arası iş deneyimi ve %7'si 2 yıldan az iş deneyimine sahiptir.

Ajans Personelin Deneyim Durumu (Kişi)



Eğitim ve Seminerler

Ajans çalışanlarının kendilerini geliştirerek daha nitelikli hizmet sunmaları amacıyla “Eğitim İhtiyaç Analizi Anketi” yapılarak “2012 Yılı Eğitim Planı” belirlenmiştir.

2012 yılı eğitim planı çerçevesinde aşağıdaki eğitimler alınmıştır:

- Bursa Ticaret ve Sanayi Odası misafirliğinde Merkez Bankası ve Dünya Gazetesi'nin işbirliği ile 6 Ocak 2012 Cuma günü Merkez Bankası Başkanı Erdem Başçı'nın katıldığı '*Para Politikaları*' konulu toplantıya katılım sağlanmış ve 2012 yılında para politikası ve dünya ekonomi konjonktüründeki değişimler hakkında bilgi edinilmiştir.
- 12-13 Ocak tarihleri arasında Kocaeli'de düzenlenen *Kalkınma Ajansları Planlama Birimleri, Bölge Planı Tecrübe Paylaşımı ve Hazırlık Toplantısı*'na ilgili birim başkanı ve uzmanlar katılım sağlamıştır.
- Kalkınma Bakanlığı'nın ajanslara yüklediği, “Kalkınma ajansları sistemi içinde çalışacak bir girişim sermayesi ağı kurulmasına yönelik model önerisi geliştirilmesi” misyonu ile ilgili çalışmalara 2012 yılı içerisinde de devam edilmiştir. Bu kapsamda, Ajanslar bünyesinde kurulacak olan girişim sermayesi ağına örnek teşkil edebilecek, Avrupa Yatırım Fonu'nun desteği ile Türkiye'nin az gelişmiş bölgelerindeki KOBİ'ler için yeni bir finansman programı olan G43 Anadolu Girişim Sermayesi Fonu Açılış Toplantısına 19 Ocak'ta iştirak edilmiştir.
- KOSGEB Bursa şubesi tarafından 24 Ocak 2012 tarihinde düzenlenen *AB Mali Yardımları Bilgilendirme Toplantısı* katılım sağlanmıştır.
- Destek mekanizmalarının başvuru kabul ve değerlendirme süreçlerinin daha etkin ve hızlı bir biçimde yürütülmesi için 30-31 Ocak tarihlerinde Ankara Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır. Bu çalışmalara müteakip 22-23 Mart tarihleri arasında MARKA ev sahipliğinde toplantıda TÜBİTAK ile yapılan çalışmanın detaylarını ve yol haritasını netleştirerek bağımsız değerlendirici akreditasyonu ile ilgili kararlar alınmıştır.

- 30 Ocak -03 Şubat tarihlerinde arasında Kalkınma Bakanlığı tarafından “İletişim Stratejisi ve Eylem Planı” eğitimi ve 12-15 Şubat ve tarihlerinde “Çoklu İletişim Araçlarının Kullanımı” eğitimine ilgili uzman katılmıştır.
- 2 Şubat 2012 Kalkınma Bakanlığı tarafından Ajansların Coğrafi Bilgi Sistemi (CBS) mimarisi için tasarlanması olası alternatif mimari tasarımların açıklanması amacıyla düzenlenen CBS çalıştayına katılım sağlanmıştır
- Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda 20-24 Şubat 2012 tarihlerinde düzenlenen “Yönetişim ve Bölgesel Dinamikler Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.
- 24 Şubat tarihinde Bursa da gerçekleştirilen “Tekstil Sektöründe Entegre Kirlilik Önleme ve Kontrol Tebliği Bilgilendirme Semineri” ne ilgili uzman katılmıştır.
- 24 Şubat’ta Uludağ İhracatçılar Birliği tarafından düzenlenen *Uluslararası Pazar Bulma Semineri’ne* katılım sağlanmıştır.
- 28-29 Şubat’ta Antalya’da düzenlenen *YDO Mevzuatı Çalıştay’ına* katılım sağlanmıştır. Çalıştayda ele alınan konular ve bir sonraki konferansa kadar yürütülecek çalışmalar değerlendirilmiştir.
- 05-06 Mart tarihlerinde özel bir danışmanlık firmasından Ajans uzmanları “*Rekabetçilik ve Kümelenme Analizi*” eğitimi almıştır. Eğitim, Kümelenme, Rekabetçilik, Kümelerin Haritalandırılması, Küme Geliştirme gibi konularını kapsamaktadır.



- 05-06 Mart tarihlerinde İzleme ve Değerlendirme Birimi uzmanları “*Zor İnsanlarla Başa Çıkma*” eğitimine katılmıştır.
- 09-10 Mart tarihlerinde Türkiye Barolar Birliği’nde Gerçekleştirilen “*UYAP-UBAP*” eğitim seminerine ilgili uzman katılmıştır.
- 13-14 Mart tarihlerinde Kalkınma Bankası tarafından verilen Girişimcilik ve Girişimin Finansmanı Eğitimi’ne ilgili Ajans uzmanları katılım sağlanmıştır.

- 12-14 Mart 2012 tarihlerinde Kalkınma Bakanlığı'nın yürütmekte olduğu Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (BGUS) Hazırlık Çalışmaları kapsamında Ankara Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır
- 14 Mart tarihinde Bilecik de gerçekleştirilen "Avrupa Birliğine Üyelik Sürecinin Ülkemiz ve Bölgemize Etkileri Çalıştayı"na ilgili Ajans uzmanları katılmıştır.
- 19-23 Mart tarihleri arasında Kalkınma Bakanlığı tarafından verilen "*Devlet Muhasebesi-Bütçe Eğitimi*"ne ilgili Ajans uzmanları katılmıştır.
- 21-23 Mart tarihleri arasında Konya'da düzenlenen ve tüm ajansların izleme personelinin katıldıkları satın alma ve proje uygulama mevzuatı değişiklik önerileri oluşturmaya yönelik toplantılara katılım sağlanarak hem bu konudaki görüşlerimiz aktarılmış hem de farklı ajanslardaki izleme uzmanlarıyla tecrübe paylaşımı yapılmıştır.
- 26-27 Mart ve 04-05 Nisan tarihlerinde Ajans uzmanları "*Eğitimcinin Eğitimi*" eğitimine iki grup olarak katılmıştır.



- 27-28 Mart tarihleri arasında Kalkınma Bakanlığı tarafından verilen "*Hukukçular İçin Mevzuat Eğitimi*" ne ilgili uzman katılmıştır.
- "*İç Kontrollerin Değerlendirmesi*", "*Kamu İç Denetçiler*", "*Bilgi Sistemleri Denetimi*", "*Kurumsal Risk Yönetimi*", "*Uluslararası İç Denetim Standartları ve Mesleki Uygulama Çerçevesi, Yenilikler ve Güncellemeler*" seminerlerine İç Denetimimiz katılmıştır.
- 19 Nisan tarihinde yeni *Türk Ticaret Kanunu* ile ilgili eğitime ilgili Ajans uzmanları katılmıştır.
- Mayıs ve Haziran aylarında ilgili Ajans uzmanları Kalkınma Bakanlığı tarafından verilen "*İzleme ve Değerlendirme 1-I Modül Eğitimi*" ne katılmıştır.



- 17-19 Mayıs tarihlerinde "Sayıştay Denetimi Eğitimi" ne ilgili Ajans personeli katılmıştır.
- Kalkınma Bakanlığı, Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Teşkilatı (OECD) Bölgesel Kalkınma Politikası Komitesi (TDPC) OECD Bölgesel Göstergeler Çalışma Grubu toplantısı öncesinde 25 Mayıs 2011 tarihinde düzenlediği toplantıya ilgili ajans uzmanı katılmıştır.
- 3-7 Haziran tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen ve tüm ajansların izleme ve değerlendirme personelinin katıldığı satın alma ve proje uygulama mevzuatı tecrübe paylaşımı toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Eskişehir Bilecik Kütahya (EBK) İş Kümesi yol haritasında belirlenen stratejik başlıklar altında çalışma grupları oluşturularak paydaşlar ile kümenin sürdürülebilirliği için ortak akıl geliştirme ve yeni proje fikirleri geliştirmek amacıyla 6 Haziran 2012'de gerçekleştirdiği *EBK İşkümesi Proje Önerileri Çalıştayı*'na katılım sağlanmıştır.
- 11-13 Haziran 2012 tarihinde Paris'te düzenlenen 27. OECD Bölgesel Kalkınma Politikaları Komitesi Toplantısı'na ilgili Ajans uzmanı katılım sağlamıştır.
- Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından 14 Haziran'da Bursa'da gerçekleşen İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı (İKG OP) eğitim önceliği çerçevesinde uygulanacak "*Türkiye'de Mesleki Eğitimin Kalitesinin Geliştirilmesi Hibe Programı*" Bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Diğer ajansların Program Yönetimi Birimleri ile tecrübe paylaşımı toplantılarının sonuncusu 21-22 Haziran tarihinde Kars ilinde gerçekleştirilmiş ve Program Yönetimi Birimi olarak bu toplantıya iştirak edilmiştir.
- 26-27 Haziran tarihleri arasında "T.C. Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Yatırım Tanıtım Stratejisi Çalıştayı" na ilgili Ajans uzmanları katılmıştır.
- Bursa Büyükşehir Belediyesi ve Bursa İl Özel İdaresi tarafından 5302 sayılı İl Özel İdaresi Kanunu'na göre ortaklaşa hazırlanan "1/100000 Ölçekli Bursa İl Çevre Düzeni Planı" kapsamında 27 Haziran 2012 Çarşamba günü Merinos Atatürk Kongre ve Kültür Merkezi-Hüdavendigâr Salonu'nda, taslak plan ve kararlarının sunulduğu "Karar Çalıştayı" na katılım sağlanmıştır.

- 27 Haziran tarihinde Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı tarafından düzenlenen Tanıtım Stratejisinin Belirlenmesi Çalıştayına katılım sağlanmıştır.

3.2.2. İç Kontrol ve Dış Denetim Faaliyetleri

Mali Yönetim Yeterliliği Denetimi

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğine göre BEBKA'nın 01.07.2012 tarihine kadar mali yönetim yeterli denetiminden geçmesi gerekmekte olup, Denetim Yönetmeliği 4. madde ikinci fıkrada “...*mali yönetim yeterliği bulunmadığı tespit edilen ajanslar, cari yılın geri kalanı ve müteakip mali yıl için proje ve faaliyet desteklerinde bulunamaz ve bu ajanslara Müsteşarlıktan kaynak transferi yapılmaz.*” hükmü bulunmaktadır. Denetim Yönetmeliği ilgili hükümler çerçevesinde Maliye Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı, Hazine Müsteşarlığı ve Kalkınma Bakanlığı yetkililerinden oluşan 5 kişilik bir komisyon 19-23 Aralık 2011 tarihleri arasında, kurulduğu tarihten denetim tarihine kadar Ajansın tüm işlem ve faaliyetlerini denetlemiştir.

Denetim için Ajans personelinden oluşan bir komisyon kurulmuştur. Komisyonun çalışmaları çerçevesinde Ajans faaliyetlerine yönelik olarak ayrıntılı iş süreçleri çıkarılmış, bu süreçlerde karşılaşılabilecek muhtemel riskler belirlenmiştir. İş süreçleri, iş akış şemalarına dökülerek görselleştirilmiş ve kolay anlaşılabilir hale getirilmiştir. Ajansın tüm faaliyetleri dokümanite edilmiş, faaliyetler gerçekleştirilirken kullanılması gereken formlar tespit edilmiş ve ilgili yönergelerin eklerinde ya da iş süreçlerinde belirtilerek standartlaştırılmıştır. Tüm bu çalışmalara paralel olarak Ajans personelinin performansının değerlendirilmesi ve ölçülmesine yönelik performans yönetimi sistemi oluşturulmuştur.

Tüm çalışmalar kayıt altına alınarak, ilgili Kanun ve Yönetmelikler çerçevesinde Ajans faaliyetlerinin daha iyi uygulanabilmesi için usul ve esaslar ile prosedürlerin belirlendiği aşağıdaki yönergeler hazırlanarak 2012 yılı ilk altı ayı içerisinde de gerekli görülen revizyonlar yapılmıştır.

- Arşiv Yönergesi
- Bilgi Edinme Başvuruları Hakkında Yönerge
- Bilgi Teknolojileri Güvenlik Politikası Hakkında Yönerge
- Disiplin Yönergesi
- Etik Davranış İlkeleri Hakkında Yönerge
- Evrak Kayıt ve Haberleşme Kodları Hakkında Yönerge
- Hata, Hile, Usulsüzlük, Yolsuzluk ve Şikayetlerde İzlenecek Usul ve Esaslar Hakkında Yönerge
- İmza Yetkileri ve Vekaletler Hakkında Yönerge
- İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Komisyonunun Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönerge
- İnsan Kaynakları Çalışma Esasları Hakkında Yönerge
- İzin Yönergesi
- Muhasebe ve Satın Alma Uygulamaları Hakkında Yönerge
- Performans Yönetimi Sistemi Hakkında Yönerge
- Resmi Yazışma Yönergesi
- Risk Yönetimi Hakkında Yönerge

- Taşınır Mal Kayıt ve Kontrolü Hakkında Yönerge
- Taşıt Kullanımı Hakkında Yönerge
- Faaliyet Raporlarının Hazırlanmasına İlişkin Yönerge

19-23 Aralık 2011 tarihleri arasında gerçekleştirilen denetim süreci başarılı bir şekilde geçmiş olup 2012 yılı Mart ayında Ajansımızın mali yönetim yeterliği uygun görülmüştür.

Dış Denetim

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğine göre Kalkınma Ajanslarının Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre faaliyette bulunan bağımsız denetim şirketlerine her yıl Mart ayı içinde dış denetiminin yaptırılması gerekmektedir. 2011 yılı dış denetimi 2012 yılı Mart ayında gerçekleştirilmiş olup denetim başarılı bir şekilde sonuçlandırılmıştır.

Bağımsız denetim raporu Mart ayında bağımsız denetim firması tarafından hazırlanarak Yönetim Kuruluna sunulmak üzere 1 nüshası Ajansa, diğer nüshaları Kalkınma Bakanlığı ve Müsteşarlığa gönderilmiştir. Rapor, Ajans Yönetim Kurulu toplantısında değerlendirilmiştir.

İç Denetim

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğine göre Ajansların iç denetçi istihdam etmesi zorunlu olup iç denetim, Ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol yapıları ile finansal işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde sistematik ve disiplinli olarak uluslararası standartlar ve kamu iç denetim standartlarına uygun şekilde gerçekleştirilmelidir.

Ajans, 2011 yılı içerisinde iç denetçi istihdamını gerçekleştirmiştir. İç denetim çalışmalarının sistematik ve uluslararası standartlarda yapılabilmesi için İç Denetim Rehberi ile İç Denetim Yönergesi hazırlanmıştır. Bu düzenlemelere uygun olarak 2012-2014 İç Denetim Planı ile 2012 yılı İç Denetim programı hazırlanarak yetkili makamlarca onaylanmıştır. Hazırlanan bu plan ve program çerçevesinde 2012 yılı içerisinde iç denetçi tarafından iç denetim çalışmalarına başlanmıştır. 2012 Yılı İç Denetim Programı doğrultusunda 2012 yılı ilk altı ayında İç Denetçi tarafından Ajans İzleme ve Değerlendirme Biriminin denetim süreci tamamlanmış olup, Mali ve İdari İşler Biriminin denetimine başlanılmıştır.

3.2.3. Ajansın Genel İdari Faaliyetleri

Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen ve tüm Kalkınma Ajansları faaliyetlerinin merkezden izlenmesine imkân veren bir proje olan, yönetim, çalışma programı ve bütçe, harcama ve muhasebe modüllerinden oluşan, Ajans muhasebe ve bütçe işlemlerinin tüm Ajanslarda standartlaştırılması, personel inisiyatifinin ve hataların azaltılması gibi hususlarda büyük kolaylık sağlayan Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)'ni devreye alma çalışmaları büyük ölçüde tamamlanmış olup sistem 2012 yılında güncel olarak kullanılmaktadır.

Kurumların faaliyetlerini yerine getirirken oluşturdukları her türlü dokümantasyonun içerisinde kurum faaliyetlerinin delili olabilecek belgelerin ayıklanarak bunların içerik, format ve ilişkisel özelliklerini koruyan ve

bu belgelerin üretiminden nihai tasfiyesine kadar olan süreç içerisinde yönetimini sağlayan, evrak yoğunluğunu ve israfını azaltan, belgelerin elektronik ortama aktarılması, kaydedilmesi ve arşivlenmesine olanak veren Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) 'nin kurulum çalışmaları tamamlanmış ve sistem 01.06.2012 tarihi itibarıyla kullanılmaya başlanmıştır.

Ajansın merkez ofisinin ihtiyaçları karşılamakta zorlanması nedeniyle 2011 yılında kiralanan aynı binanın 8. katındaki inşaat işleri ile mobilya/mefruşat satın alma işlemleri tamamlanarak ofisler tefriş edilmiştir. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetimi Birimi, İzleme Değerlendirme Birimi ve Bursa Yatırım Destek Ofisi 8. kattaki yeni çalışma yerlerine yerleşmişlerdir. Ayrıca 8. katta büyük bir eğitim ve toplantı salonu da faaliyete geçmiştir. Merkez binanın 6. katında ise Yönetim Kurulu için müstakil bir oda ve toplantı salonu ile arşiv hazırlanmıştır. Ayrıca, 2012 yılı ilk altı ayı içinde merkez ofis ile Eskişehir ve Bilecik'teki Yatırım Destek Ofislerinin mobilya, dolap, yazıcı gibi ihtiyaçları karşılanmıştır.

Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Ajans faaliyetlerinin daha hızlı ve güvenilir şekilde gerçekleştirilebilmesi için gereken bilgi işlem alt yapısına ilişkin çalışmalar ve bilgi işlem donanım ihtiyaçları 2011 yılında genel itibarıyla tamamlanmıştır. 2012 yılında, teknolojik gelişmeler ve yeni ihtiyaçlar doğrultusunda bilgi işlem alt yapısı ve donanım ihtiyaçları takip edilerek eksiklikler giderilmektedir. Bu kapsamda 2012 yılı ilk yarısında alınan cihaz ve lisanslar aşağıda sıralanmıştır:

Access point (kablosuz erişim cihazı)	2 adet
Windows Server 2008 lisans	1 adet
Bursa için yedek üniteli ups(kesintisiz güç kaynağı)	1 adet
Eskişehir- Bilecik için ups (kesintisiz güç kaynağı)	2 adet
Elektronik Belge Yönetimi Sistemi için hızlı evrak tarayıcı	1 adet
Server için 4*8 gb ram	1 adet
Server için 600 gb harddisk	4 adet
Uzaktan kumandalı sunum perdesi	1 adet
Yedekleme ünitesi Qnap	1 adet
Qnap için 2tb harddisk	4 adet
Ofis tipi çok fonksiyonlu yazıcı	1 adet
Güvenlik cihazı(firewall) lisansı	1 adet
Anti virüs lisansı	1 adet
Yedekleme programı lisansı	1 adet

Bugüne kadar Ajans faaliyetlerinin etkin bir şekilde yerine getirebilmesi için bilgi işlem alt yapısının geliştirilmesine yönelik olarak yapılan çalışmalar aşağıda belirtilmiştir:

- Ajans merkezi ile Eskişehir ve Bilecik yatırım destek ofisleri arasında Ajans'a özel sanal bir tünel oluşturularak veri alışverişinin güvenli bir şekilde yapılabilmesi için güvenlik duvarı (Firewall) sistemi kurulmuştur. Bu güvenlik duvarının, aynı zamanda dışarıdan gelebilecek saldırı ve virüslere karşı kurumu koruması da amaçlanmıştır. Güvenlik duvarı sistemi sayesinde 5651 sayılı "İnternet

Ortamında Yapılan Yayınların Düzenlenmesi ve Bu Yayınlar Yoluyla İşlenen Suçlarla Mücadele Edilmesi Hakkında Kanun” çerçevesinde Ajans bünyesinde internet üzerinde yapılan tüm işlemler kaydedilmektedir.

- Ayrıca Ajans bünyesinde kurulan ayrı bir güvenlik tüneli (SSLVPN), Ajans uzmanlarının ofis dışındaki görevlendirmelerinde internet bağlantısı olan herhangi bir yerden aynı anda 10 kullanıcıya kadar ofis kaynaklarına bağlanarak (ortak nokta, faks, yazıcı... vb) ilgili kişinin yetkisi dahilinde güvenli bir şekilde çalışma ve doküman üretme imkanı sağlamaktadır.
- Ajans personeline (kurum adına kayıtlı bilgisayarlarla sınırlı olmak üzere) kablosuz internete bağlanarak tüm çalışmalarını yapma imkanı sağlanmıştır. Ajansa gelen misafir kullanıcılar için ise kullanıcı adı ve şifresi verilmek suretiyle güvenli şekilde kablosuz internete girerek sınırlı süreyle işlem yapma imkanı sağlanmıştır.
- Ajansa ait elektronik bilgilerin yedeklerinin güvenli bir ortamda saklanabilmesi için autoloader cihazı ile özel bir kartuşa haftalık, aylık, yıllık yedekler alınmaya başlanmıştır. Alınan yedekler banka kiralık kasasında güvenli bir şekilde saklanmaktadır.
- Ajans kurumsal e-postalarının güvenli şekilde yedeklenebilmesi için gereken alt yapı çalışmaları tamamlanmıştır.

3.3. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

3.3.1. Kurumsal İletişim Stratejinin Geliştirilmesi Faaliyetleri

2012 yılında kurumsal iletişim faaliyetleri danışmanlık hizmet alımı yoluyla yürütülmüş olup, ilgili danışman kurumsal iletişim stratejisinin oluşturulması, medya ilişkilerinin yönetilmesi ve BEBKA Haber dergisinin çıkarılması konularında hizmet vermiştir. Yılın ilk altı ayında BEBKA 663 defa basında yer almış olup bunların 130'unu ulusal basın oluşturmaktadır.

Kurumsal Kimliğin Geliştirilmesi Çalışmaları

Ajansın kurumsallaşma çalışmaları kapsamında kurumsal kimlik oluşturulması çalışmaları başlatılmış olup bu çalışmalar belli bir seviyeye ulaşmıştır. 2012 yılında bu çalışmalara devam edilmiş olup, kurumsal kimliğin geliştirilmesi ve her alanda yaygınlaştırılması amacıyla Kurumsal Kimlik Rehberi oluşturulmuştur. Ajansın basılı ve elektronik ortamdaki tüm materyallerinin kurumsal kimliğe uygun şekilde ve bütünlük içerisinde hazırlanmasına katkı sağlayacak olan bu rehberin tüm alanlardaki faaliyetlerde temel teşkil etmesi hedeflenmektedir.

Genel Paydaş Veri Tabanı Oluşturulması ve Takibi

İletişim stratejisinin uygulanmasına temel teşkil eden iletişim veri tabanı geliştirilmesi en önemli faaliyetler arasında yer almaktadır. Bölgemizde bulunan yerel paydaşlarımızın yanı sıra, bölge dışında ulusal ve uluslararası düzeyde ilgili paydaşların iletişim bilgilerinin yer aldığı ve çeşitli kategorilere göre sınıflanabilen veri tabanında 3,300 üzerinde kayıt bulunmaktadır.

3.3.2. Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri

Ajansın bilinirliğini ve kurumsal farkındalığını arttırmak, kamuoyunun Ajans ve faaliyetleri hakkında yeterli bilgi sahibi olmasını sağlamak amacıyla yapılacak faaliyetler ile Ajansın çeşitli platformlarda temsili faaliyetleri yürütülmekte, bölgemizdeki kurum ve kuruluşlarca bölgenin sorunları ve kalkınmasıyla ilgili düzenlenen toplantılar ve benzeri organizasyonlara Ajansı temsilen katılım ve katkı sağlanmaktadır. Bununla beraber, bölgeye gelen ve Ajansımızı ziyaret eden yerli ve yabancı önemli kişiler, potansiyel yatırımcılar ve kurum temsilcileri ağırlanarak Ajansın en iyi şekilde temsil edilmesi sağlanmaktadır.

Ayrıca Ajansın desteklerinin ve faaliyetleri ar-ge proje pazarı, sektörel toplantılar veya fuar ve benzeri platformlarda ve organizasyonlarda ilgili kurumlarla işbirliği yapılarak, bu organizasyonlarda Ajansın tanıtımı sağlanmaktadır. Broşür dağıtılması, toplantının bir bölümünde Ajans ile ilgili sunum yapılması, Ajansı tanıtıcı stantların kurulması, Ajansı tanıtıcı konuşma yapılması ve benzeri yollarla bu tanıtım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

2012 yılı ilk yarısında Ajansımızın düzenlediği etkinlikler bu raporda ayrıntılı olarak yer almaktadır, diğer kurum ve kuruluşlar tarafından düzenlen ve Ajansımızın temsil edildiği etkinlikler ise aşağıda sıralanmıştır.

- Dağ yöresinin sorunlarının bölgedeki dernekler tarafından dile getirilmesi ve çözüm yollarının aranması amacıyla 22 Ocak 2012'de düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 24 Mart tarihinde Yıldırım Belediyesi'nin düzenlemiş olduğu Cumalıkızık Turizm Stratejileri Panel ve Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır. Düzenlenen panel ve çalıştayda Yörenin Markalaştırma-Kültür Turizm İşbirliği çalışmaları doğrultusunda bölgeye özgü turizm çeşitlerinin geliştirilmesi, etkin tanıtım ve pazarlama faaliyetlerinin yürütülmesi ve sektördeki hizmet kalitesinin artırılması yoluyla mevcut turizm potansiyelinin en üst seviyede değerlendirilmesi amacıyla strateji geliştirilmesi konuları görüşülmüştür.



- 4 Nisan 2012 tarihinde Bursa Tekstil & Konfeksiyon AR-GE Merkezi (BUTEKOM) tarafından düzenlenen “Tekstil Sektöründe Alınabilecek Destekler Bilgilendirme Toplantısı”nda BEBKA desteklerinin anlatıldığı bir sunum yapılmıştır.
- TBMM Kadın-Erkek Fırsat Eşitliği Komisyonu tarafından “Türkiye’de Cinsiyet Eşitliği ’ne Yönelik Elverişli Ortamın Teşvik Edilmesi Ortak Programı” kapsamında 14 Nisan 2012’de Bursa’da yapılan toplantıda, şu ana kadar konuya ilişkin BEBKA tarafından yapılan çalışmalar ve verilen desteklerle ilgili bilgi verilmiştir.
- Eskişehir Büyükşehir Belediyesi’nin 2010 Yılı Mali Destek Programı kapsamında desteklenen Bilim Deney Merkezi’nin 16 Nisan 2012’de düzenlenen açılış törenine Eskişehir Yatırım Destek Koordinatörümüz katılım sağlamıştır.
- 2011 Yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında destek alan Bursagaz Eğitim Gönüllüleri Derneği’nin “Engelli Eğitimini Kolaylaştıralım, Topluma Değer Katalım” projesinin tanıtım toplantısı Genel Sekreterimiz katılımıyla 20 Nisan 2012 tarihinde gerçekleştirilmiştir.



- 29 Nisan 2012’de Genel Sekreterimiz Mustafakemalpaşa Köylere Hizmet Götürme Birliği’nin 2010 Yılı Mali Destek Programı kapsamında desteklenen Maviden Yeşile Seyir Yolu Proje kapanış törenine katılım sağlamıştır.
- 15 Mayıs 2011 Yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında destek alan Yıldırım Faik Çelik Kız Teknik ve Kız Meslek Lisesi, “Kadının İşi Var” projesi tanıtım toplantısına İzleme ve Değerlendirme Birim Başkanı ve ilgili Ajans uzmanı katılım sağlamıştır.
- 23 Mayıs tarihinde düzenlenen Nilüfer Özel Eğitim Meslek Lisesi’nin Konuşan Eller Çizimle Mesleki Becerileri Geliştiriyor projesi ve Tophane Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi’nin Kişiyeye Özel Dış Protez Uygulamaları projesi açılış toplantılarına ilgili Ajans uzmanları katılım sağlamıştır.



- 31 Mayıs'da Bursa Kestel Belediyesi'nin 2011 Yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında desteklenen "Ben de Varım Toplumsal Dayanışma Projesi" tanıtım toplantısında Genel Sekreterimiz katılım sağlamıştır
- 8 Haziran'da Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu (TURKONFED) tarafından düzenlenen 35. Girişim ve İş Dünyası Konseyi Toplantısında "Türkiye'de Bölgesel Ekonomik Gelişmeler Paneli" gerçekleştirilmiştir. Panele konuşmacı olarak Kalkınma Bakanlığı Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürü Nahit Bingöl ile Genel Sekreterimiz katılım sağlamıştır.



- TURKONFED toplantısı sonrası Kalkınma Bakan Yardımcımız Sayın Mehmet Ceylan ve Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürümüz Sayın Nahit Bingöl Ajansımızı ziyaret etmiştir.
- Bursa Büyükşehir Belediyesi'nin BEBKA'nın desteğiyle hayata geçirdiği 'bursa.com.tr' internet portalının tanıtımı için 20 Haziran'da düzenlenen basın toplantısına Genel Sekreterimiz ve ilgili izleme uzmanı katılım sağlamıştır.

BEBKA Haber

2012 yılında Ajansı tanıtan, Ajans faaliyetleri konusunda haberleri duyuran ve ilgili paydaşlara dağıtılan BEBKA Haber Dergisi üç ayda bir yayınlanmaya başlamıştır. Dergi ile kurumun uzun dönemli planlanmış stratejik amaçlarına ulaşabilmesi için ve kurum felsefesini ilgili paydaş kurumlara doğru bir şekilde anlatmak amaçlanmaktadır.

Dergi içeriğinde Ajans faaliyetlerini, desteklerini ve hedeflerini tüm paydaşlara aktarmaya ağırlık verilmektedir. Derginin her sayısında üç ilimize ayrılmış bölümlerde illerimizi ve yatırım imkanlarını tanıtılmaktadır. Her sayıda çeşitli konularda röportajlara ve BEBKA'nın destek verdiği proje örnekleri üzerine makalelere yer verilmektedir.



Kurumsal İnternet Sitesi

Ajansın kurumsal internet sitesi Ajans hakkında bilgi alınması, faaliyetlerinin tanıtılması, desteklerin takibi ve gerekli dosyalara ulaşılması açısından çok önemli işlevleri yerine getirmektedir. Bu işlevlerin daha etkin ve verimli yerine getirilmesi amacıyla kurumsal web sitesi 2012 yılında yenilenerek, tanıtım ve gerekli bilgilere ulaşımın daha kolay olması sağlanmıştır.

3.3.3. Yurtdışı Kalkınma Ajansları ve Diğer İlgili kurumlarla İşbirliği Faaliyetleri

Hessen Agentur GmbH

Almanya'nın Hessen Eyaleti ile Bursa Valiliği arasında Eskişehir ve Bilecik illerini de kapsayacak şekilde imzalanan işbirliği protokolü kapsamında 2011 yılında Hessen Eyaleti Kalkınma Ajansı Hessen Agentur'a bir çalışma ziyareti düzenlenmiştir. 2012 yılında Hessen eyaletinden gelen heyetler de ajansımızı ziyaret etmiştir. Ayrıca, Bursa'da 6 Haziran 2012 tarihinde Hessen Agentur, Bursa Ticaret ve Sanayi Odası ortaklığıyla Bursa-Hessen Ekonomi günü düzenlenmiştir.

NRW.Invest

Almanya Kuzey Ren Vestfalya (NRW) bölgesi ile Bursa arasındaki işbirliği geliştirilmesi amacıyla bölge yatırım ajansı NRW Invest İstanbul temsilciği ile görüşülmektedir. Özellikle otomotiv sektöründe yenilikçilik ve enerji verimliliği konularında işbirliği sağlanması, firmalar arasında teknoloji transferi olanaklarının tartışılması amaçlanmaktadır. Ekim ayında elektro-mobilite konusunda ortak bir konferans düzenlenmesi düşünülmektedir.

EURADA Üyeliği

BEBKA, merkezi Brüksel'de bulunan Avrupa Bölgesel Kalkınma Ajansları Birliği'ne (European Association of Development Agencies, EURADA) 2011 yılında içerisinde üye olmuştur. EURADA, Avrupa Komisyonu ile istişare halinde bölgesel ekonomik kalkınmayı desteklemeyi, üyeleri arasında iyi örneklerin paylaşımına imkân sağlamayı ve bölgesel kalkınma ajansları arasında ulus ötesi işbirliklerini artırmayı amaçlayan ve kâr amacı gütmeyen bir sivil toplum kuruluşudur.

EURADA üyeliği, BEBKA'nın, bölgesel gelişme alanındaki en güncel yaklaşımları, iyi uygulama örneklerini ve başarılı kalkınma modellerini izleyerek, edindiği tecrübeleri Bursa Eskişehir Bilecik Bölgesi'ne aktarabilmesine imkân sağlamaktadır.

3.4. Performans Bilgileri

3.4.1. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri

3.4.1.1. Ekonomik, Sosyal ve Mekânsal Analizlerin Yapılması

Kümelenme Analizi Çalışmaları

İlgili üst ölçekli planlar ve strateji belgelerinde de önemle üzerinde durulduğu üzere bölgesel ölçekte sektörel analizlerin yapılması ve kümelenme faaliyetlerine kaynaklık edecek stratejik araştırmalar, uygulanacak makro politikaların ve sektörel kümelenmeyi ön planda tutarak rekabeti artırmayı hedefleyen mevcut teşvik sisteminin etkinliği açısından son derece önemlidir. Ulusal ölçekte yapılan çalışmalar kapsamında Düzey 2 ölçeğinde bazı çalışmalar mevcut olsa da, bu çalışmaları daha da yerele indirilmesi gerekmektedir. Özellikle iller bazında ortaya konacak kümelenme analizleri hem kalkınma ajansımıza amaçları doğrultusunda daha etkin destek mekanizmalarını hayata geçirmesine yol gösterecek, hem de makro düzeydeki politikaların bölgemiz ölçeğinde şekillenmesi ve yenilenmesinde büyük yarar sağlayacaktır. İlk aşamada iller bazında yapılması planlanan analizlerin, ihtiyaç halinde ve ilgili verilere ulaşıldığı takdirde belli başlı bazı ilçeler için de yapılması planlanmaktadır.

BEBKA tarafından 2011 yılı ikinci çeyreğinde başlatılan kümelenme analizleri faaliyetlerinin ilk aşamasında ilgili kurum ve kuruluşlardan analizlerde kullanılacak istatistiki bilgiler talep edilmiştir. Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK), Maliye Bakanlığı (MB) gibi kurumlardan talep edilen istihdam, firma sayısı, yurtiçi ve yurtdışı satışlar, Ar-Ge indirimleri gibi veriler yanında Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK); Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM); Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı (BSTB) gibi kurum ve kuruluşların veri tabanlarından da ilgili analizlerde destekleyici unsur olması bakımından, sektörel ihracat verileri ve firma sayıları başta olmak üzere birçok alanda istatistiki veriler de değerlendirmeye alınmıştır. Bu verilerin birbiri ile kıyaslanabilir ve örtüşebilir olması açısından ajans bünyesinde yoğun bir çalışma gösterilmiş ve TR41 Bölgesi için başta istihdam verileri olmak üzere sektörel ihracat verileri de her üç il için standart bir sınıflama kapsamına getirilmiştir.

Teknik analizlerin yoğun olduğu kümelenme analizlerinin ilk bölümü tamamen Ajans personeli tarafından yürütülmüş olup ilgili analizlere ilişkin değerlendirme toplantıları da Ajans tarafından koordine edilmiştir. İllerde ayrı ayrı düzenlenen bu toplantılarda yerel paydaşların da değerlendirmeleri sonucunda ortaya konulan ve kümelenme potansiyeline sahip olduğu düşünülen sektörler belirlenmiştir. Bu analizler ve toplantı sonuçlarına ilişkin raporlar hazırlanmış ve bölgemizin kümelenme potansiyelini ortaya koyan, yapılan teknik analizleri ve yöntemleri içeren il raporları hazırlanmıştır.

Kümelenme Analizi çalışmaları kapsamında sanayi kuruluşlarının temsilcileri başta olmak üzere üniversiteler ve sivil toplum kuruluşlarından da yetkililerin katılımıyla her üç ilde toplantılar gerçekleştirilmiştir. Toplantılarda öncelikle ajans tarafından yürütülen kümelenme analizlerinin genel kapsamı, izlenen yöntem, genel metodoloji

yanında iller özelinde yapılacak analizlere oluşturulacak kümelenme grubunun yapacağı katkının önemi gibi konular üzerinde durulmuştur.



Eskişehir Kümelenme Toplantısı



Bilecik Kümelenme Toplantısı



Bursa Kümelenme Toplantısı

Kalkınma Bakanlığı ile yürütülen 'İllerde İhracata Dönük Üretimde Öne Çıkan Sektörlerin Tespiti' çalışmasına yönelik olarak Uludağ İhracatçıları Birliği (UİB)'ten ve Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK)'ten dış ticaret rakamları talep edilip, sektörel olarak bölge illeri ihracatıyla ilgili inceleme yapılmış, Ajans görüşü Ekonomi Bakanlığı'na gönderilmek üzere Kalkınma Bakanlığı'na iletilmiştir.

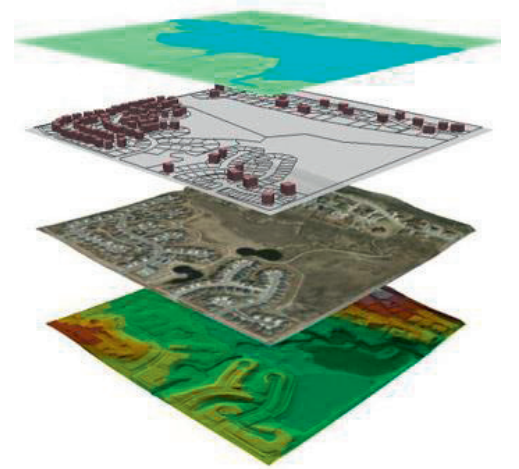
Ayrıca Bölgemizde kurulmuş olan ve tüzel kişiliğini ilk kazanmış küme olan Eskişehir Bilecik Kütahya Seramik İşkümü (EBK)'ne ait düzenli olarak her ay, kümenin aylık faaliyetlerini içeren ve formatı bakanlığımız tarafından belirlenmiş olan bir rapor çerçevesinde Bakanlığa bilgi verilmektedir. Bu konuda EBK ile birlikte Zafer Kalkınma Ajansı ile koordineli bir şekilde çalışılmaktadır.

Mekânsal Analizler

Ajans tarafından alınan stratejik kararları destekleyici mekânsal analiz çalışmaları kapsamında bölge, il ve ilçe bazında elde edilen verilerden coğrafi veri tabanı oluşturulması planlanmaktadır. Coğrafi/mekânsal analizlerin yapılması için gerekli olan yazılım satın alınmış olup; alınan programın Ajans personeli tarafından kullanılmasına yönelik ihtiyaç duyulan eğitimler alınmıştır. Bu kapsamda, Ajansın Coğrafi Bilgi Sistemleri (CBS) çalışmalarında kullanımı için gerekli temel eğitim ve ayrıntılı analizler için gerekli ileri düzey eğitim alınmıştır. Coğrafi/mekânsal analizlerin yapılması için gereken altlık oluşturacak verilerin (raster ve vektörel haritalar) ilgili kurumlardan temin edilmesi için gerekli yazışmalar yapılmıştır.

Bölge illeri için hazırlanan Çevre Düzeni Planları temin edilmiş olup planların CBS ortamına aktarma çalışmaları başlamıştır. Planlarda alınan mekânsal ve stratejik kararlar incelenerek bir sonraki bölge planı hazırlık çalışmaları için altlık oluşturulmaya başlanmıştır.

Oluşturulması planlanan Bölgesel Coğrafi Veri Tabanında yer alan verilerin görselleştirilmesi çalışmaları kapsamında bölge, il ve ilçe bazında elde edilen verilerden tematik harita hazırlanması çalışmalarına başlanmıştır. Nüfus, sağlık, eğitim vb. verilerin işlenerek sosyal içerikli tematik haritalar; eğitim, yükseklik vb.



verilerin işlenerek topografik analizler; deprem, sel vb. verilerin işlenerek çevresel analizlerin yapılması hedeflenmektedir.

Etki Analizleri

Bölgemizdeki büyük ölçekli ulaşım yatırımlarının etki analizleri kapsamında Gebze- İzmir Otoyol projesinin mekânsal anlamda etkilerinin araştırılması hedeflenmektedir. Gebze ve İzmir arasındaki mevcut güzergâh, ticaret ve iç turizm açısından yoğun olarak kullanılmaktadır. Bu güzergâhın uzunluğu 540 km ve ortalama seyahat süresi 7-9 saat arasındadır. Mevcut Bursa Çevre Yoluna bağlanan ve İzmit Körfezi üzerinde kurulacak dünyanın en uzun açıklıklı ikinci asma köprüsünü içeren yeni otoyol, seyahat süresini yaklaşık olarak 3-4 saate düşürecektir. Ayrıca, mevcut yol şebekelerindeki trafik yoğunluğu da azalacaktır. Böylelikle, iş ve tatil amaçlı yolculuk süresinden tasarruf, kasaba ve kentlerdeki trafik yoğunluğunda azalma, güvenlik ve ekonomik verimlilikte artış açısından önemli faydalar sağlanacaktır. Otoyol, güzergâh çevresinde yer alan Eskişehir-Bozüyük-Bilecik bölgesinin gelişmekte olan sanayileşmesine ilave katkı sağlayacak ve bölgede yeni yatırımların da önünü açacak, Ege bölgesi ile Marmara bölgesini birbirine bağlayarak Ege ve Marmara Bölgesinde yeni yatırım alanlarının ortaya çıkışını ve turizm sektörünün hareketlenmesi sağlayacaktır. 2012 yılında otoyol etki analizi hizmet alımı yapılması hususunda teknik şartname hazırlanmış olup ilgili ajansların paylaşımına sunulmuştur.

3.4.1.2. Bölgesel Kalkınma ve Ekonomi Göstergelerinin Takibi

İstatistik Veri Tabanının Oluşturulması

Kalkınma ajanslarının bölgelerini en iyi tanıyan kurumlar olabilmesi adına, ulusal ve yerel tüm veri kaynakların sorgulanması, ulusal kaynaklardan erişilemeyen veri/istatistiklere yerel birimlerden ulaşılmaya çalışılması, bölgeyi temsil edebilecek en kapsamlı istatistiklerin derlenmesi gerekmektedir. Bölge, il ve ilçe düzeyindeki mevcut ve yeni istatistik kaynaklarının takibi, bu kaynaklardan derlenebilecek istatistiklerin de güncelliğinin korunması gerekmektedir. TR41 Bölgesi'nde bölgedeki sosyo-ekonomik gelişmeleri takip eden bir kuruluş olarak BEBKA, bölgeyi en iyi tanımlayabilecek istatistiklere ulaşmak için üretilmekte olan istatistikleri takip etmekte ve bunlara dayanan analizleri yapmaktadır.

Bölge ve il düzeyinde istatistiklerin yaygın şekilde yayınlarla paylaşılması, bölgenin durumunun bölge paydaşlarıyla paylaşılmasını sağlayacak, bölgenin durumuyla ilgili farkındalığı arttıracaktır. Genel ve bölge içi karşılaştırmalı istatistiklerin sunumu bölge içi gelişmişlik farkına dikkat çekecektir.

Bölgesel kalkınma göstergelerin üretilmesine ilişkin gerekli istatistik/veriler e-posta ve resmi yazı ilgili kurumlardan talep edilmeye, edinilen istatistiklerle bölgesel kalkınma göstergeleri üretilmeye devam edilmiş, taslak rapor hazırlanmıştır.

BEBKA Ekonomi Göstergeleri Bülteninin Hazırlanması

2011 yılında aylık yayımlanmaya başlayan bir bülten ile başta TR41 Bölgesi ve illerinin bazı temel ekonomi göstergelerinin bir araya getirilmekte, böylece bölgede ve illerde yaşanan ekonomik değişimlerin daha kolay izlenmesi amaçlanmaktadır. Bu bültende, TR41 bölgesinin ekonomik hayatının ve performansının değerlendirilmesinde önemli olan ve diğer bazı kurumlar tarafından aylık bazda aylık bazda yayımlanan

Tüketici Fiyat Endeksi (TÜFE) ve Üretici Fiyat Endeksi (ÜFE); bölge illerindeki açılan-kapanan şirket sayıları, aylık bazda yapılan toplam ihracat, illerin en çok ihracat yapılan ülkeler ve illerde ihracatın hangi sektörlerde yoğunlaştığı gibi verilerin özet bir şekilde sunulmaktadır.



Temel olarak Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), Türkiye İhracatçıları Meclisi (TİM) ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) tarafından yayımlanan verilerin derlendiği ekonomi bülteni, kitapçık şeklinde basılmakta, aynı zamanda BEBKA kurumsal web sitesinde de yayımlanmaktadır.

3.4.1.3. Çok Taraflı İşbirlikleri

Kalkınma Ajansları Planlama Birimleri, Bölge Planı Tecrübe Paylaşımı ve Hazırlık Toplantısı

2014-2018 yıllarını kapsayan yeni bölge planlarının hazırlanması sürecine yönelik tecrübe paylaşımı ve hazırlık altyapısının oluşturulması amacıyla Kocaeli’de 12-13 Ocak 2012 tarihlerinde Kalkınma Ajansları’nın Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimleri’nin katılımıyla bir toplantı gerçekleştirilmiştir. 2010-2013 yıllarını kapsayan Bölge Planı’ndan sonraki plan olacak 2014-2018 yıllarını kapsayan yeni Bölge Planlarının hazırlanması süreci ile ilgili olarak görüşlerin bildirilmesi, ortaya çıkan sonuçların Bölge Planı Hazırlama Rehberi’nin oluşturulmasına yardımcı olunması için ve plan hazırlama sürecinde yapılması gerekenlerin ele alınması amaçlanmıştır.

Birleşmiş Milletler Rio+20 Sürdürülebilir Kalkınma Konferansı Ulusal Hazırlık Süreci Toplantısı

Kalkınma Bakanlığı Çevre ve Sürdürülebilir Kalkınma Dairesi Başkanlığı ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı ortaklığı ile 31 Kasım 2011 tarihinde Kalkınma Bakanlığı’nda düzenlenen Rio+20 Konferansı Ulusal Hazırlık Süreci Toplantısına katılım sağlanmıştır. Bu kapsamda Bursa’da 31 Ocak 2012 tarihinde kamu kurumları, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının katıldığı bir toplantı gerçekleştirilmiştir.



IV. Türkiye Tekstil ve Konfeksiyon Sektöründe Uluslararası Ar-Ge Proje Pazarı

Uludağ Tekstil İhracatçıları Birliği (UTİB), Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı(BEBKA) ve Bursa Ticaret ve Sanayi Odası(BTSO) ortaklığı, TÜBİTAK desteği, Türkiye İhracatçılar Meclisi(TİM), Ekonomi Bakanlığı, BUTEKOM, Uludağ Üniversitesi, Bursa Teknik Üniversitesi ve yurt dışından seçkin üniversitelerin işbirliği ile Tekstil ve Konfeksiyon Sektöründe IV. Uluslararası AR-GE Proje Pazarı Zirvesi 2-3 Şubat 2012 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir.

UTİB 4. Uluslararası Ar-Ge Proje Pazarı Zirvesi'nin ilk günü öğleden sonra gerçekleştirilen oturumlarda "Tasarımda Sunum" semineri ile "Tekstilde Sürdürülebilir Üretim, Karbon Ayakizi, Eko-Etiket" semineri ve ikinci gününde □Türkiye'de Tekstil ve Konfeksiyon Sektöründe İnovasyona Dayalı Ar-Ge' Paneli gerçekleştirilmiştir.

Ekonomi Bakanı Zafer Çağlayan katılımıyla açılışı gerçekleştirilen ve Türkiye Tekstil ve Konfeksiyon Sektörü'nün gelecek vizyonuna yön verecek olan "Taşıt Tekstilleri ve Filtrasyon", "Koruyucu Tekstiller", "İnşaat Tekstilleri" ve "Genel Tekstiller" ile "Sanayiye Uygulanabilir Yüksek Lisans" kategorilerinde, dünya çapında başarı kazanmış 'Üniversite', 'Enstitü', 'Ar-Ge Merkezleri' ile 'Teknoparklar'dan akademisyenler-araştırmacılar ve konusunda uzman yabancı akademisyenler ile araştırmacıları, iki gün boyunca ihracatçı ve sanayicilerle bir zirve atmosferi içinde buluşturan AR-GE Proje Pazarı'nda 80'i yurtdışından olmak üzere 235 projenin birbirleriyle yarışmıştır.



ESİNKAP 4. Ar-ge Proje Pazarı

Eskişehir'de teknolojik gelişmeyi desteklemek ve işbirliği sağlamak amacıyla Eskişehir Sanayi Odası tarafından geleneksel hale getirilen Eskişehir Bölgesel İnovasyon Stratejileri ile Kapasite Oluşturma Projesi (ESİNKAP) kapsamında "4. Ar-Ge Proje Pazarı" 29 Şubat 2012'de gerçekleştirilmiştir. Eskişehir Sanayi Odası (ESO) ve BEBKA ortaklığında TÜBİTAK ve TTGV desteğiyle ve SANGEM yürütücülüğünde gerçekleştirilen etkinliğin ana teması Ulaşım Sistemleri olmuştur. Etkinlikte bu alanda 4 farklı salonda eş zamanlı olarak 59 projenin sunumu yapılmıştır. Bu çerçevede etkinlik ar-ge projesi yapmak isteyen sanayi firmalarını, üniversitelerin öğretim üyelerini ve öğrencilerini, araştırma merkezlerini, ar-ge merkezlerini ve teknopark firmalarını bir araya getirerek, sanayi – üniversite, sanayi – sanayi, üniversite – üniversite ve sanayi – araştırma kurumları arasında ortak proje ve işbirliğine zemin hazırlamıştır.



ESİNKAP 5. Ar-ge Proje Pazarı

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) ve Eskişehir Sanayi Odası (ESO) ortaklığında, 2012 yılında 3 ayrı konuda gerçekleştirilen ESİNKAP Ar-Ge Proje Pazarlarının ikinci ayağı olan Bilişim - Yazılım konulu 5. Ar-Ge Proje Pazarı etkinliği, 31 Mayıs 2012 tarihinde Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Kongre ve Kültür Merkezi'nde gerçekleştirilmiştir. Proje pazarında bilişim ve yazılım alanındaki projeler 4 ayrı salonda anlatıldı ve sunumlar yapıldı. Etkinlik boyunca açık olan BEBKA standından BEBKA faaliyetleri ve destekleriyle ilgili katılımcılara bilgilendirme yapıldı.



Avrupa Bütünleşme Sürecinde Etkinliklerle Bursa

Ülkemizin Avrupa Birliği üyelik sürecinde; AB Bakanlığı tarafından Valiliklerin AB konularında illerdeki faaliyetleri ile ilgili kapasitelerini geliştirmeye yönelik "İllerimiz AB'ye Hazırlanıyor" konulu destek programı kapsamında Bursa Valiliği koordinatörlüğünde hazırlanan "Avrupa Bütünleşme Sürecinde Etkinliklerle Bursa" konulu proje kabul edilmiş ve BEBKA da proje ortaklarından biri olmuştur. Projesinin kapanış toplantısı ve 2012 yılı 1. AB Uyum Danışma ve Yönlendirme Kurulu (UDYK) toplantısı Avrupa Birliği Bakanı ve Başmüzakereci Egemen Bağış ve Bursa Valisi Şahabettin Harput'un katılımları ile 2 Şubat 2012 tarihinde Bursa'da gerçekleştirilmiştir.

Bakan Bağış proje ortaklarına plaket vermiş ve BEBKA adına plaketi Genel Sekreterimiz Dr. Mehmet Sait Cülfik kabul etmiştir. Toplantı, Bakan Bağış'ın Proje kapsamında gerçekleştirilen "AB Eğitim ve Gençlik Programları Tanıtımı" ve "Proje Hazırlama Eğitimi" katılımcılarına sertifikalarını vermesi ile sona ermiştir.



Türkiye'de Cinsiyet Eşitliği'ne Yönelik Elverişli Ortamın Teşvik Edilmesi Ortak Programı

20-21 Ocak 2012 tarihlerinde "Türkiye'de Cinsiyet Eşitliği 'ne Yönelik Elverişli Ortamın Teşvik Edilmesi Ortak Programı" kapsamında düzenlenen TBMM Kadın-Erkek Fırsat Eşitliği Komisyonu ile Kalkınma Ajanslarının İşbirliği Toplantısına katılım sağlanmıştır.

UNDP (Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı) ve TBMM Kadın Erkek Fırsat Eşitliği Komisyonu ortaklığında yürütülmekte olan program kapsamında yerel ve ulusal düzeyde toplumsal cinsiyet eşitliğini sağlamak ve bu konudaki toplum bilincini arttırmak suretiyle düzenlenen çalışmaların ilk toplantısı 14 Nisan 2012'de Bursa'da yapılmıştır. Toplantıda şu ana kadar konuya ilişkin BEBKA tarafından yapılan çalışmalar ve verilen desteklerle ilgili bilgi verilmiştir.



Kadın Dostu Kentler Programı Kapsamında Yerel Eşitlik Eylem Planı Hazırlama Çalışmaları

İçişleri Bakanlığı ile Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu (UNFPA) ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP)'nin işbirliğinde ve İsveç Büyükelçiliği'nin mali katkılarıyla 12 ilde yürütülen ve Bursa ilinin de pilot illerden biri olarak yer aldığı "Kadın Dostu Kentler Ortak Programı" kapsamında, Eylül 2011 tarihinden bu yana il düzeyinde toplumsal cinsiyet eşitliğinin güçlendirilmesi çalışmaları yürütülmektedir.

Kadın Dostu Kentler Programı çerçevesinde tüm pilot illerde 2013-2015 yıllarını içeren "Yerel Eşitlik Eylem Planı (YEELP)" ilde mevcut eşitlik masaları, eşitlik birimleri ve sivil toplum kuruluşları ile beraber ilin ihtiyaçları belirlenerek hazırlanmıştır. Hazırlanma sürecinde 26-27 Mart tarihlerinde Bursa'da 2 gün süren Yerel Eşitlik Eylem Planı Hazırlama Atölye Çalışmalarına katılım sağlanmış olup stratejik planlamaya yönelik uzmanlarla birlikte çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Sonrasında ulusal düzeyde bir çok faaliyetin yer aldığı plan içerisinden Eğitim, Sağlık, İstihdam, Şiddetle Mücadele, Katılım ve Kentsel Hizmetler başlıkları altında yerele uygun ve yerelin ihtiyacı olan faaliyetler belirlenmiştir.

Bu çalışmalar çerçevesinde 5 Haziran 2012 tarihinde Bursa Tayyare Kültür Merkezi'nde düzenlenen İl Kadın Hakları Koordinasyon Kuruluna katılım sağlanmıştır. Toplantıda programın ilerleyişi ve hedefleri hakkında bilgi verilmiş olup projeye destek veren Bursa Vali Yrd. Mustafa Güney, Büyükşehir Belediye Başkan Genel Sekreter Yardımcısı Mustafa Altın ve Kadın Dostu Kentler Programı koordinatörü tarafından gerçekleştirilen İngiltere (Londra) inceleme gezisine yönelik izlenimler aktarılmıştır.



Üniversite- Sanayi İşbirliği

Bölgenin teknik ve kurumsal kapasitesinin artırılması amacıyla gerçekleştirilmesi planlanan faaliyetlerden biri de üniversite-sanayi işbirliğinin geliştirilmesidir. Kalkınma Ajanslarının kuruluş amacında da belirtildiği üzere kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirerek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımıyla bölgesel gelişmeyi sağlamak esastır. Bu doğrultuda üniversitedeki akademik bilgi birikiminin sanayide uygulanabilecek projeler haline getirilmesi, sanayi sektöründe ihtiyaç duyulan nitelikli işgücünün sağlanması ve üniversite-sanayi işbirliği sayesinde teori ve pratiğin buluşması gerçekleştirilecektir.

2011 yılı teklif çağrıları kapsamında hazırlanan projelerde üniversite-sanayi ve üniversite-kamu işbirliğini desteklemek amacı ile üniversite ile işbirliği içeren projelere başvuru rehberlerinde de belirtildiği gibi değerlendirmede ek puan verilmiştir. Proje hazırlayan kurumların ve firmaların üniversitelerden destek alması

için önemli bir etki oluşturan bu uygulama olumlu sonuç vermiştir. 2011 yılı teklif çağrıları kapsamında BEBKA'ya teslim edilen projelerin %43'ünde üniversite ile işbirliği yapıldı. Bu işbirliği, projenin hazırlanması, faaliyetlerin yürütülmesi gibi alanlarda akademisyenlerden danışmanlık hizmeti alınması şeklinde olabildiği gibi, üniversitenin kurumsal olarak projede ortak ya da iştirakçi olarak yer alması şeklinde de gerçekleşti. Bursa ilinden gelen proje başvurularının % 38'inde, Eskişehir ve Bilecik illerinden gelen proje başvurularının %53'ünde üniversiteler projelerde ortak ya da iştirakçi olarak yer almış, akademisyenlerden danışmanlık hizmeti alınmıştır. Projelerde üniversite işbirliğine gidilmesi hem proje kalitesini yükseltmekte hem de üniversitenin sanayi ve kamu alanındaki bu projeler ile uygulama imkanı bulması ile üniversiteye katkı sağlamaktadır.

Bu bağlamda, bölgede üniversite-sanayi işbirliğini artırmak amacı ile bölge üniversitelerinin proje birimleri ile görüşülmüş ve üniversite ile Ajans arasında protokol imzalanmasına karar verilmiştir. Bu protokol çerçevesince, üniversite-sanayi işbirliğinin artırılması, projelerin hazırlık ve yürütme aşamalarındaki kalitenin artırılması hedeflenmektedir.



OECD Bölgesel Göstergeler Çalışma Grubu

Kalkınma Bakanlığı, Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Teşkilatı (OECD) Bölgesel Kalkınma Politikası Komitesi (TDPC) Bölgesel Göstergeler Çalışma Grubu toplantısı öncesinde 25 Mayıs 2011 tarihinde toplantı düzenlemiştir. Toplantı sırasında "Bölgesel Gelişmede Refahın Ölçülmesi" ve "Kapsayıcı Büyüme İçin Bölgesel Gelişme Politikaları" hakkında ajanslardan kısa görüşler alınmıştır. Ayrıca, Kalkınma Bakanlığı tarafından OECD toplantılarında ülkemiz tarafından sunulması planlanan "Welfare Index" üzerine görüşler alınarak, ülke geneli bir refah endeksi yanında kalkınma ajanslarının faaliyet gösterdiği bölgelere yönelik bir bölgesel refah endeksinin de oluşturulabileceği konusu tartışılmıştır.

Bu kapsamda, 11-13 Haziran 2012 tarihinde Paris'te düzenlenen 27. OECD Bölgesel Kalkınma Politikaları Komitesi Toplantısı'na katılım sağlanmıştır. Toplumun her kesiminde büyümenin sağlanabilmesi için bölgesel ekonomik politikalarda yeni yaklaşımların tartışılması, bölgesel politikaların ülke geneli büyümeye olan katkısının incelenmesi temel amacını taşıyan toplantıda, OECD tarafından ilgili ülkelerle işbirliği içinde yürütülen başarılı projelerin anlatılması, toplantıya katılan diğer ülkelerin de bu iyi uygulama örnekleri hakkında bilgi edinmesinin sağlanması ve özellikle başlangıç-uygulama döneminde olan projelere yönelik değerlendirmelerin ortaya konması toplantının genel amacı olarak ortaya çıkmaktadır.



3.4.1.4. Ajansın Düzenli Faaliyetleri

6. Kalkınma Kurulu Toplantısı

BEBKA 6. Kalkınma Kurulu Toplantısı, 22 Şubat 2012 tarihinde Bursa Merinos Atatürk Kültür ve Kongre Merkezi'nde yapılmıştır. BEBKA 2011 Yılı Faaliyet Raporu ve 2011 Yılı Mali Destek Programları Bilgilendirme sunumunun ardından, 2012 Yılı Çalışma Programı Hakkında bilgilendirme sunumu yapılmıştır. Daha sonra Kalkınma Kurulu Kalkınma Kurulu başkan, başkan vekili ve katip üye seçimleri gerçekleştirilmiştir.



Faaliyet Raporunun Hazırlanması

Kalkınma Ajanları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 91.maddesi uyarınca hazırlanmış olan Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı 2011 Yılı Faaliyet Raporu 8 Mart 2012 tarihinde yapılan Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) Yönetim Kurulu toplantısında kabul edilmiştir.

3.4.2. Program Yönetimi Birimi Faaliyetleri

3.4.2.1. Mali Destek Programı Süreci Faaliyetleri

2011 yılında ilan edilen “Ar-Ge ve Yenilikçilik”, “Çevre ve Enerji” ve “Sosyal Kalkınma” başlıklı Mali Destek Programlarının değerlendirme süreci 2012 yılında devam etmiş ve destek almaya hak kazanan projeler Mart ayında kamuoyuna ilan edilmiştir. Başarılı projelerin başvuru sahipleri ile sözleşme imzalanmış ve projelerin uygulama dönemi başlamıştır.



Proje Tekliflerinin Değerlendirme Süreci

Ar-Ge ve Yenilikçilik, Çevre ve Enerji, Sosyal Kalkınma Mali Destek Programları kapsamında, son başvuru tarihi olan 15 Aralık 2011 günü saat 17.00 itibarı ile Ajansa 368 adet proje teklifi teslim edilmiş ve teslim edilen proje listesi noter tarafından tutanakla kayıt altına alınmıştır. Bu proje tekliflerinden 200 tanesi Kar Amacı Güden Kurum ve Kuruluşlar ve 168 tanesi Kar Amacı Gütmeyen Kurum ve Kuruluşlar tarafından sunulmuştur. Program bazında proje başvuruları ise, Ar-ge ve Yenilikçilik programı için 160, Çevre ve Enerji programı için 112, Sosyal Kalkınma programı için 96 adet proje başvurusu olarak gerçekleşmiştir.

Proje Başvuru Sayılarının Programlara Göre Dağılımı

Ar-Ge ve Yenilikçilik	Kar Amacı Güden	139	160
	Kar Amacı Gütmeyen	21	
Çevre ve Enerji	Kar Amacı Güden	61	112
	Kar Amacı Gütmeyen	51	
Sosyal Kalkınma	Kar Amacı Gütmeyen	96	96

Proje başvuru sayılarının illere göre dağılımı aşağıdaki tabloda sunulmuştur. Buna göre proje başvurularının %65'i Bursa'dan, % 25'i Eskişehir'den, %10'u Bilecik'ten gelmiştir.

Proje Başvuru Sayılarının İllere Göre Dağılımı

Sıra No	İl	Proje Sayısı
1	Bursa	241
2	Eskişehir	91
3	Bilecik	36

Proje Başvuru Sayılarının İlçelere Göre Dağılımı

Bursa İli Proje Başvuruları:

İlçeler	Ar-Ge ve Yenilikçilik	Çevre ve Enerji	Sosyal Kalkınma	Genel Toplam
Osmangazi	26	17	29	72
Nilüfer	42	18	4	64
İnegöl	20	7	1	28
Yıldırım	10	6	7	23
Kestel	5	3	2	10
Karacabey	4	2	2	8
Mustafakemalpaşa	1	5	2	8
Gürsu	1	4	2	7
Mudanya	1	2	2	5
Yenişehir		2	2	4
Gemlik	2		1	3
İznik	3			3
Orhaneli		1	1	2
Orhangazi	1		1	2
Büyükorhan			1	1
Keles		1		1
Toplam	116	68	57	241

Eskişehir İli Proje Başvuruları:

İlçeler	Ar-Ge ve Yenilikçilik	Çevre ve Enerji	Sosyal Kalkınma	Genel Toplam
Odunpazarı	25	12	14	51
Tepebaşı	4	9	5	18
Çifteler	2	1	2	5
Sarıcakaya		2	2	4
Alpu		1	2	3
Sivrihisar	1	1	1	3
Beylikova		1	1	2
Merkez	1	1		2
Seyitgazi			2	2
İnönü		1		1
Toplam	33	29	29	91

Bilecik İli Proje Başvuruları:

İlçeler	Ar-Ge ve Yenilikçilik	Çevre ve Enerji	Sosyal Kalkınma	Genel Toplam
Merkez	7	4	1	12
Osmaneli	3	4	1	8
Bozüyük	1	3	1	5
Söğüt	1	1	3	5
İnhisar		1	1	2
Gölpazarı			1	1
Pazaryeri			1	1
Vezirhan		1		1
Yenipazar			1	1
Toplam	12	14	10	36

Mali destek programı değerlendirme süreci, proje tekliflerinin son teslim tarihinden mali destek almaya hak kazanan projelerin ilanına kadar olan süreci kapsamaktadır. Bu süreçte birinci adım ön inceleme (idari kontrol ve uygunluk kontrolü) sürecidir. Ön inceleme aşamasında, Ajans, başvuru rehberinde talep edilen belgelerin doğru, eksiksiz, imzalı, kaşeli ve/veya mühürlü olarak sunulmuş olması gibi hususlarda idari kontrol ile başvuru sahibinin, ortaklarının, destek konularının ve proje uygulama yerinin başvuru rehberinde belirtilen kıstaslara uygunluğu gibi hususlarda ise uygunluk kontrolü yapar. Proje son teslim tarihinden itibaren iki hafta içerisinde tamamlanan ön inceleme sürecinde 9 uzman görev almıştır. 368 adet projenin ön incelemesi kontrol listesine göre yapılmış, ön incelemeyi geçen projeler teknik ve mali değerlendirme aşamasına alınmıştır.

Değerlendirme sürecinin ikinci aşaması teknik ve mali değerlendirme aşamasıdır. Bu aşamada, projeler öncelikle bağımsız değerlendiriciler tarafından değerlendirilir. Yıl içinde açık olan bağımsız değerlendirici havuzuna yapılan başvurular incelenerek, uygun şartları sağlayan adaylar, projeleri değerlendirmek üzere Ajans'a davet edilmiştir. Programın türü, Ajans'a gelen projelerin niteliği göz önünde bulundurularak seçilen bağımsız değerlendiriciler ile sözleşme imzalanarak projelerin teknik ve mali değerlendirmeleri gerçekleştirilmiştir. Ön inceleme sürecini geçen 350 adet proje en az iki bağımsız değerlendirici tarafından okunarak puanlanmıştır. Projelerin başarı sıralaması, iki bağımsız değerlendiricinin vermiş olduğu puanların aritmetik ortalaması alınarak tespit edilmiştir. İki bağımsız değerlendiricinin vermiş olduğu puanlar arasında on beş puan ve üzeri fark olması veya bir bağımsız değerlendiricinin 65 puanın altında, diğerinin ise 65 puanın üzerinde puan vermesi halinde, proje tekrar değerlendirilmek üzere üçüncü bir bağımsız değerlendiriciye incelenmiştir. Bu süreçte toplam 45 bağımsız değerlendirici dört hafta süre ile görev yapmıştır.

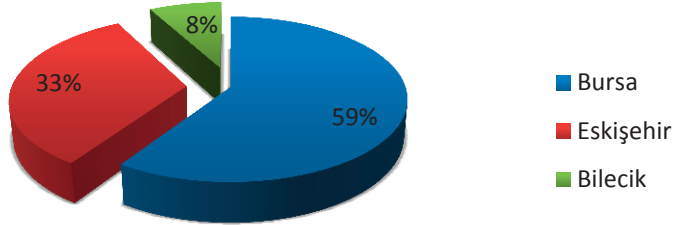
Bütün proje tekliflerinin bağımsız değerlendiriciler tarafından incelenmesi ve puanlanmasının ardından değerlendirme komitesi, yapılan değerlendirme çalışmalarını inceleyerek tavsiyelerini oluşturmuştur. Bu kapsamda, her bir program için ayrı değerlendirme komitesi oluşturulmuş, beşer kişiden oluşan üç komitenin çalışmaları toplam üç haftada tamamlanmıştır. Değerlendirme Komitesi çalışmalarına nihai şekli verilerek başarılı proje listesi Yönetim Kurulu onayına sunulmuştur.

Kazanan Projelerin İlanı

Yönetim Kurulu'nun onayının ardından, 08 Mart 2012 tarihinde BEBKA tarafından yürütülen "Ar-Ge ve Yenilikçilik", "Çevre ve Enerji" ve "Sosyal Kalkınma" 2011 yılı Mali Destek Programı değerlendirme sonuçları Ajansın web sitesinden kamuoyuna ilan edilmiştir. Değerlendirme süreci sonucunda toplam 76 proje asil listede yer alarak programın toplam bütçesi dâhilinde destek almaya hak kazanmıştır. Bu projelerin 35 adedi kar amacı güden kuruluşlara, 41 adedi kar amacı gütmeyen kuruluşlara aittir. Asil listede yer alan 76 adet projenin, 45 adedi Bursa, 25 adedi Eskişehir ve 6 adedi Bilecik illerindeki kurum ve kuruluşlar tarafından sunulmuştur. Kazanan 76 adet proje ile ilgili istatistiki veriler aşağıda sunulmuştur.

Başarılı Bulunarak Asil Listede Yer Alan Projelerin Dağılımı

	ÇEVRE VE ENERJİ			AR-GE VE YENİLİKÇİLİK			SOSYAL KALKINMA		TOPLAM		
	Kar Amacı Güden	Kar Amacı Gütmeyen	Toplam	Kar Amacı Güden	Kar Amacı Gütmeyen	Toplam	Kar Amacı Gütmeyen	Toplam	Kar Amacı Güden	Kar Amacı Gütmeyen	Toplam
Bursa	6	8	14	16	4	20	11	11	22	23	45
Eskişehir	5	6	11	5	2	7	7	7	10	15	25
Bilecik	1	3	4	2	0	2	0	0	3	3	6
Toplam	12	17	29	23	6	29	18	18	35	41	76

Başarılı Bulunarak Asil Listede Yer alan Projelerin İllere Göre Dağılımı

Bursa İlinde Kazanan Projelerin İlçelere Göre Dağılımı

İlçeler	Ar-Ge ve Yenilikçilik	Çevre ve Enerji	Sosyal Kalkınma	Genel Toplam
Nilüfer	7	5	2	14
Osmangazi	5		4	9
Yıldırım	2	1	2	5
Kestel	2	1	1	4
Gürsu		3		3
Mustafakemalpaşa		3		3
İnegöl	1	1		2
Büyükorhan			1	1
Gemlik	1			1
İznik	1			1
Karacabey	1			1
Orhaneli			1	1
Toplam	20	14	11	45

Eskişehir İlinde Kazanan Projelerin İlçelere Göre Dağılımı

İlçeler	Ar-Ge ve Yenilikçilik	Çevre ve Enerji	Sosyal Kalkınma	Genel Toplam
Odunpazarı	5	3	4	12
Tepebaşı	2	5		7
Beylikova		1	1	2
Çifteler		1	1	2
Merkez		1		1
Seyitgazi			1	1
Toplam	7	11	7	25

Bilecik İlinde Kazanan Projelerin İlçelere Göre Dağılımı

İlçeler	Ar-Ge ve Yenilikçilik	Çevre ve Enerji	Genel Toplam
Merkez		2	2
Osmaneli	1	1	2
İnhisar		1	1
Söğüt	1		1
Toplam	2	4	6

Sözleşmelerin İmzalanması

Kazanan projelerin ilan edilmesinden itibaren, projeler İzleme ve Değerlendirme Birimi'ne devredilmiş ve sözleşmelerin imzalanması ile birlikte projelerin uygulama dönemi başlamıştır.

3.4.2.2. 2013 Yılı Mali Destek Programı Hazırlıkları

2011 yılı mali destek programı projelerinin değerlendirme sürecinin tamamlanmasının ardından, bir sonraki mali destek programının hazırlık çalışmalarına başlanmıştır. Bu kapsamda, bölge planındaki gelişme eksenleri çerçevesinde bölgedeki kurum kuruluşlarının çalışmalarının incelenmesi, bu alanlardaki mevcut ve taslak projelerinin görüşülmesi ve ihtiyaç ve sorunların tespiti amacıyla çeşitli kurum ve kuruluşlar ile görüşmeler planlanmıştır. Bu amaçla, sanayi, turizm ve sosyal kalkınma çalışma grupları oluşturulmuş ve aşağıda belirtilen 29 kurum ile görüşmeler yapılmıştır. Bu görüşmelerde aynı zamanda, destek programlarının tanıtım, başvuru ve değerlendirme süreçleri ile ilgili kurum ve kuruluşların düşünceleri ve önerileri alınmıştır. Bu geri beslemeler, süreçlerin iyileştirilmesi için önemli bir veri kaynağı oluşturmuştur.

Görüşülen Kurum	Görüşülen Tema
Eskişehir Sanayi Odası ve Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi	Sanayi
Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	Sanayi
Demirtaş Organize Sanayi Bölgesi Sanayici ve İşadamları Derneği	Sanayi
Nilüfer Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	Sanayi
Bursa Girişimci İş Adamları Derneği	Sanayi
Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği Bursa Şubesi	Sanayi
Bursa Tasarım ve Teknoloji Geliştirme Merkezi	Sanayi
Otomotiv İhracatçıları Birliği Otomotiv Endüstri Meslek Lisesi	Sanayi
Bursa İhtisas Deri Organize Sanayi Bölgesi	Sanayi
UTİB ve Tekstil Sektörü temsilcileri	Sanayi
KOSGEB Bursa	Sanayi
Çalı Sanayici ve İşadamları Derneği	Sanayi

Görüşülen Kurum	Görüşülen Tema
S.S.OTOSANSİT – Oto Sanatkârları Küçük Sanayi Sitesi Yapı Kooperatifi	Sanayi
Bursa İl Kültür Turizm Müdürlüğü	Turizm
Tabiat Varlıklarını Koruma Kurulu	Turizm
Kültür Varlıklarını Koruma Kurulu	Turizm
Mustafakemalpaşa Belediyesi ve Kaymakamlığı	Turizm
Orman Bölge Milli Parklar Şube Müdürlüğü	Turizm
Gemlik Belediyesi	Turizm
Bursa Valiliği Turizm Tanıtma Birliği	Turizm
Karacabey Belediyesi	Turizm
Trilye Belediyesi	Turizm
Nilüfer Belediyesi	Turizm
Mudanya Kaymakamlığı	Turizm
Mudanya Belediyesi	Turizm
İznik Belediyesi	Turizm
İznik Kaymakamlığı	Turizm
İznik Ticaret ve Sanayi Odası	Turizm
Bursa Büyükşehir Belediyesi Engelliler Şube Müdürlüğü	Sosyal

Ayrıca yeni dönemde projelerin elektronik ortamda kabulü ve değerlendirilmesi için diğer Ajanslar ve TÜBİTAK ile çalışmalara başlanmıştır.

Destek mekanizmalarının başvuru kabul ve değerlendirme süreçlerinin daha etkin ve hızlı bir biçimde yürütülmesi için çeşitli çalışmalar yapılmaktadır. Bu kapsamda Ocak ayında Ankara Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır. Bu toplantıda kalkınma ajansları ve TÜBİTAK'ın proje başvurularının elektronik ortamda kabulü, değerlendirilmesi ve ortak bir bağımsız değerlendirici havuzunun oluşturulması için ortak bir çalışma yürütmesine karar verilmiştir. Bu çalışmalara müteakip Mart ayında MARKA ev sahipliğinde toplantıda TÜBİTAK ile yapılan çalışmanın detaylarını ve yol haritasını netleştirerek bağımsız değerlendirici akreditasyonu ile ilgili kararlar alınmıştır.

Diğer ajansların Program Yönetimi Birimleri ile tecrübe paylaşımı toplantılarının sonuncusu Haziran ayında Kars ilinde gerçekleştirilmiş ve Program Yönetimi Birimi olarak bu toplantıya iştirak edilmiştir. Toplantıya katılan TÜBİTAK, elektronik proje kabul ve değerlendirme, yeni KAYS yazılımı hakkında bilgiler vermiş; yazılım çalışmaları ihtiyaçlar doğrultusunda güncellenmiştir. Akredite bağımsız değerlendirici havuzu oluşturulması ve bu değerlendiricilerin eğitimi ile ilgili konularda mutabık kalınmıştır. Bu çalışmalar neticesinde, 2012 yılının ikinci yarısında bu yeni sistemin test ve uygulama aşamalarına geçilmesi planlanmaktadır. Konu ile ilgili hizmet alımları ve eğitim programları yapılacaktır.

3.4.2.3. 2012 yılı Teknik Destek Programı

Ajans, TR41 Bölgesi'ndeki yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına; eğitim alınması, program ve plan hazırlanmasına katkı sağlanması, danışmanlık hizmeti alınması gibi kurumsal nitelikli ve kapasite geliştirici faaliyetler ile destek sağlamak amacı ile 02 Mayıs 2012 tarihinde Teknik Destek programına çıkmıştır. Toplam bütçesi 600.000 TL olan ve bütçesi dâhilinde yılsonuna kadar açık kalacak olan 2012 yılı Teknik Destek Programının öncelikleri aşağıda sıralanmıştır:

- Uluslararası pazarlama ve tanıtım, dış ticaret,
- Mesleki ve teknik eğitim ve danışmanlık,
- Proje yönetimi,
- Ar-Ge ve yenilikçilik, verimlilik,
- Markalaşma,
- Afet ve acil durum yönetimi,
- Fizibilite ve stratejik planlama çalışmaları,
- Eğitim hizmetlerinin ve kalitesinin artırılması,
- Kırsal kalkınmayı destekleme ve geliştirme kapsamında kurum ve kuruluşların kapasitelerinin artırılması.

Mayıs-Haziran dönemi için toplam 17 adet teknik destek proje başvurusu olmuş, bu başvuruların 7 tanesi Bursa'dan, 2 tanesi Eskişehir'den, 8 tanesi ise Bilecik'ten gelmiştir. 2012 yılı Teknik Destek programının Temmuz-Ağustos dönemi başvuruları da alınmaya devam edilmektedir.

2012 Yılı Teknik Destek Programı Proje Sayıları

İl	Proje Başvuru Sayısı
Bursa	7
Eskişehir	2
Bilecik	8
Toplam	17

3.4.2.4. 2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı

Ajans, TR41 Bursa, Eskişehir, Bilecik bölgesinde yerel ve bölgesel kalkınmaya ivme kazandıracak stratejik araştırma, planlama ve fizibilite çalışmalarına destek sağlamak amacı ile 02 Mayıs 2012 tarihinde Doğrudan Faaliyet Desteğine çıkmıştır. Toplam bütçesi 700.000 TL olan ve bütçesi dâhilinde 30 Kasım 2012 tarihine kadar açık kalacak olan 2012 yılı DFD öncelikleri aşağıda sıralanmıştır:

1. Sağlık/termal, kültür ve kongre turizmi alt sektörlerinde öncelikli olmak üzere turizme yönelik stratejik öneme sahip araştırmalar

2. İl/Bölge geneli ya da sektör bazlı Ar-Ge ve inovasyon kapasitesinin tespiti ve geliştirilmesine yönelik araştırma ve fizibilite çalışmaları
3. Bölgesel rekabet gücünü artırıcı büyük ölçekli yatırım kararlarına etki edilmesi ve yönlendirilmesine katkı sağlayacak fizibilite çalışmaları
4. Bursa, Eskişehir ve Bilecik illeri için kritik önem arz eden bölgenin ulaşım ve lojistik stratejisinin belirlenmesi hususunda yapılacak araştırmalar
5. Başta deprem olmak üzere kentsel risklerin ve etkilerinin tespit edilmesi ile sosyoekonomik ve çevresel zararlarını azaltmaya yönelik yönetim planlarının hazırlanması

2012 yılı ilk altı aylık dönemi içerisinde Doğrudan Faaliyet Desteği programı için toplam 9 adet proje başvurusu olmuştur. Proje başvurularının illere göre dağılımı incelendiğinde, 4 adet proje Bursa'dan, 4 adet proje Eskişehir'den, 1 adet proje Bilecik'ten gelmiştir.

2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı Proje Sayıları

İl	Proje Başvuru Sayısı
Bursa	4
Eskişehir	4
Bilecik	1
Toplam	9

3.4.2.5. 2013 Yılı Güdümlü Proje Desteği Hazırlıkları

Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin 28. maddesine göre, güdümlü projeler, proje teklif çağrısı yöntemi uygulanmadan doğrudan destek sağlamaya yönelik olarak; bölge planında öngörülen öncelikler doğrultusunda, konusu ve koşulları ajans öncülüğünde ve yönlendirmesinde belirlenen özel nitelikli model projelerdir. Bu projelerde genel olarak özel sektör işletmeciliğini güçlendirecek şekilde, üretim ve ihracat kapasitesinin geliştirilmesi, iyi uygulama örneklerinin oluşturulması, sektörel çeşitlenmenin ve ihtisaslaşmanın desteklenmesi, özel bilgi, beceri ve teknolojilerin geliştirilmesi, transferi veya yaygınlaştırılması, yeni finansman modellerinin geliştirilmesi, üniversite-sanayi işbirliğinin desteklenmesi, yeni hizmet ve üretim organizasyonlarının geliştirilmesi, işbirliği ağları ve değer zinciri oluşturulması, kümelenmelerin desteklenmesi, yeni sanayi altyapısı ve organizasyon modellerinin geliştirilmesi ve bölgedeki sektörlerin ihtiyaç duyacağı alanlarda insan kaynaklarının geliştirilmesi esastır. Ajans, ilk fikri oluşturma aşamasından itibaren genel çerçevesini ortaya koymuş olduğu projeyi uygulayacak muhtemel tarafları bir araya getirir. Bu projelerde üniversite, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşlarının ortaklıkları teşvik edilir.

Bu kapsamda, 2013 yılı Güdümlü Proje Desteği (GPD) için bölgedeki potansiyel proje sahipleri ile görüşmeler yapılmaya başlanmıştır. Ajans olası proje fikirlerini birlikte geliştirmek için ilgili kurum ve kuruluşlarla başlangıç toplantıları yapmaktadır. Bu toplantılardan çıkan fikirlerin projeye dönüştürülmesini ve uygulanabilirliğini tespit etmek amacı ile fizibilite çalışmaları yapılacaktır. Bununla birlikte, benzer proje uygulamalarını görmek amacıyla ilgili kurumlara ziyaretler gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

3.4.3. İzleme Ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri

3.4.3.1. 2011 Yılı Mali Destek Programı Sözleşmelerinin İmzalanması

2011 yılı “Ar-ge ve Yenilikçilik, Sosyal Kalkınma, Çevre ve Enerji” mali destek programları kapsamında ajansımızdan destek almaya hak kazanan projelerin ajansımız yönetim kurulu tarafından onaylanmasından sonra her bir proje için izleme uzmanı atanmıştır. İzleme ve Değerlendirme (İDB) uzmanları proje sahiplerini sözleşme süreci hakkında bilgilendirerek sözleşme imzalamaya davet etmiştir. Toplam 65 proje sahibiyle mali destek sözleşmesi imzalanmış ve böylece projelerin uygulama dönemi başlamıştır.



Eskişehir Büyükşehir Belediyesi



Etka-D Otomotiv



Gürsu Gıda, Tarım Hayvancılık Müdürlüğü



Bursa İl Milli Eğitim Müdürlüğü

3.4.3.2. Başlangıç Toplantılarının Düzenlenmesi ve Proje Uygulama Eğitimleri

Sözleşmelerin imzalanmasından sonra uygulama sürecinin genel olarak tanıtıldığı başlangıç toplantıları düzenlenmiş ve mali destek yararlanıcılarına uygulama ve satın alma eğitimleri verilmiştir. Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinde ayrı ayrı düzenlenen başlangıç toplantısı ve eğitimlerde mali destek yararlanıcılarına proje uygulamaları ve sözleşme hakkındaki genel kurallar ve mevzuat, satın alma, izleme, raporlama ve bilgi sistemi konularındaki temel bilgiler aktarılmıştır.



3.4.3.3. İlk İzleme Ziyaretleri ve Destek Faaliyetleri

Sözleşmelerin imzalanması ve uygulama eğitimlerinin tamamlanmasının ardından tüm projeler için ilk izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Bu ziyaretlerde yararlanıcıların yönetim ve uygulama kapasitesini değerlendirmek ve ön ödeme risk puanını belirlemek, satın almaları da içerecek şekilde projenin önemli aşamalarını ve tarihlerini belirlemek ve gerekli ise güncellenmesine destek olmak, proje uygulamasına ilişkin ihtiyaçları tanımlamak ve satın alma faaliyetleri, idari konular ve raporlama yükümlülükleri hakkında yararlanıcıya tavsiyelerde bulunmak gibi çalışmalar yapılmıştır.

Diğer taraftan hem 2010 hem de 2011 mali destek programları kapsamındaki projelere destek faaliyetlerine devam edilmiştir. Uygulama dönemindeki projelerin karşılaştıkları sorunların çözümü için yararlanıcılar tarafından sorulan sorular İDB uzmanları tarafından telefon, e-posta ve diğer iletişim araçlarıyla ya da yüz yüze görüşmeler yapılarak cevaplanmıştır. Projelerin ilerlemesini ve performansını gözden geçirmek, projenin bütçesi ve süresi içinde sözleşmeye bağlanan hedeflere ulaşmasına yardımcı olmak ve yararlanıcıya proje uygulama süreci boyunca destek sağlamak için ayrıca yararlanıcılar ile düzenli şekilde irtibat kurulmuştur. Bu görüşmelerde projedeki ilerlemeler, düzenlenecek faaliyet ve toplantılar, karşılaşılan problemler ve çözüm önerileri, yararlanıcının talepleri ve bunlara yönelik tavsiyeler konuşulmuştur.

3.4.3.4. 2010 Yılı Proje Teklif Çağrısı Projelerinin Tamamlanması

Büyük kısmı 12 aylık proje süresine sahip olup Nisan ayında tamamlanan 2010 yılı Sanayi ve Turizmde Rekabet Gücünün Artırılması kapsamındaki projelerin izleme ve değerlendirme faaliyetlerine bu dönemde de devam edilmiştir. Bu kapsamda bazı projelerin ihalelerine gözlemci olarak katılım sağlanmıştır. Faaliyetlerinde proje takvimine göre gecikme yaşanan ve öngörülen zamanda veya öngörülen bütçe sınırları içerisinde tamamlanma riski olduğu düşünülen projelere anlık izleme ziyaretleri yapılarak riskli alanlar gözden geçirilmiştir. Mali destek yararlanıcılarıyla birlikte gerekli alanlarda aksiyon planları oluşturularak proje faaliyetlerinin zamanında ve başarıyla tamamlanması sağlanmıştır. Tüm projeler için nihai izleme ziyaretleri gerçekleştirilerek proje faaliyetlerinin ve satın alma işlemlerinin tamamlandığına dair fiziksel kontroller sahada gerçekleştirilmiştir. Ardından mali destek yararlanıcıları tarafından hazırlanan nihai raporlar ajans izleme uzmanları tarafından incelenerek projelere mali desteklerin son ödemelerinin yapılması sağlanmıştır.



Çini Çiftliği Projesi



Tarih ve Doğanın Özü Pelitözü Projesi

3.4.3.5. Teknik Destek Projelerine Dair Faaliyetler

2011 Kasım - Aralık döneminde ajansımızdan teknik destek almaya hak kazanan 9 yararlanıcı kurumla destek sözleşmesi imzalanmıştır. Destek sözleşmelerinin imzalanmasını müteakip yararlanıcı kurumların almak istedikleri eğitim ve danışmanlık hizmetlerinin ajans tarafından satın alınması amacıyla hizmet alım ihaleleri düzenlenmiştir. Çok lotlu olarak düzenlenen bu ihalelerde sonuçsuz kalan lotlar için doğrudan temin yoluyla hizmet alımına gidilmiştir. Yüklenici eğitim ve danışmanlık firmalarıyla sözleşmelerin imzalanmasından hemen sonra proje kapsamındaki eğitim ve danışmanlık faaliyetleri başlamıştır. Eğitimlerin alınması ve danışmanlık faaliyetlerinin tamamlanmasını müteakip teknik destek yararlanıcılarının hazırladığı raporların değerlendirilmesi, onaylanması ve ilgili kurumlara hizmet bedeli ödemelerinin yapılmasıyla birlikte bu teknik destek süreci de tamamlanmıştır.

3.4.3.6. Proje Açılış ve Kapanış Toplantılarına Katılım

Ajans personeli 2010 yılı mali destek programları kapsamındaki projelerin kapanış ve 2011 yılı mali destek programı projelerinin açılış toplantılarına da katılarak bu projelerin kamuoyu tanıtımlarına da katkıda bulunmuştur.



"Bursa.Com.Tr - Bursa Parmaklarınızın Ucunda"
Projesi



"Bilim ve Deney Merkezi (Bilim için Geziyorum)"

Projesi**3.4.4. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri****3.4.4.1. Uluslararası İşbirlikleri ve Yatırımcı İlişkileri****Baden Württemberg Heyeti Ziyareti**

17 Nisan tarihinde Alman Türk Ticaret Sanayi Odası organizatörlüğünde Baden Württemberg eyaletinin kalkınma ajanslarından oluşan heyet ajansımıza ziyarette bulunmuştur. Batı Avrupa Uluslararası Şirket İşbirliği yöneticisi Heike Passauer başkanlığındaki heyet ile bölgesel işbirliğinin geliştirilmesi ve yatırım destek faaliyetleri hakkında karşılıklı tecrübe paylaşımında bulunulmuştur.

Konuk heyet başkanı Heike Passauer, Almanya'daki konumları itibariyle Avrupa'nın ortasında yer aldıklarını, Bilgisayar ve bilgi işlem teknolojileri, medikal teknoloji, medikal mühendislik, ihracat-ithalat olanakları ön plana çıkan bir ekonomik yapıya sahip olduklarını aktarırken bölgelerinin tanıtımını da yapmıştır.



Dr. Mehmet Sait Cülfik de Bursa-Eskişehir-Bilecik bölgesindeki sektörel yapı ve üretim alanları ile bölgenin yatırım imkânları konusunda açıklamalarda bulunmuştur. Toplantıya ayrıca Bursa Eskişehir ve Bilecik Yatırım Destek Ofisi koordinatörleri de illerin ekonomik yapısı hakkında sunum yapmıştır.



Hessen Başbakanı Ziyareti

18 Nisan 2012 tarihinde Almanya Hessen Eyaleti Başbakanı Volker Bouffier'in beraberinde Bursa'ya gelen iş adamı heyeti ajansımıza ziyarette bulunmuştur. Heyete bölge ekonomisi, sektörler ve yatırım imkânları ile BEBKA'nın faaliyetleri hakkında bilgilendirmede bulunulmuştur. Hessen Eyaleti heyetini ağırlayan BEBKA Genel Sekreterimiz Dr. Mehmet Sait Cülfik, bölgenin yerel ve uluslararası yatırımcılara tanıtılması amacıyla yürütülen faaliyetler hakkında bilgi vermiştir.



Hessen Milletvekili Heyeti Ziyareti

21 Mayıs 2012 tarihinde Almanya'nın Hessen eyaleti Yeşiller Partisi milletvekili Mürvet Öztürk başkanlığında yerel siyasetçiler ve yöneticilerden oluşan heyet BEBKA'yı ziyaret etmiştir. Meslek eğitimi ağırlıklı konularda bilgi alışverişlerinde bulunmak, Bursa ve Hessen eyaleti arasında eğitim, yerel siyaset konularında ortak projeleri geliştirmek amacıyla karşılıklı görüş alışverişinde bulunulmuştur.

Bursa-Hessen Ekonomi Günleri

Almanya'nın Hessen Eyaleti ile Bursa arasında sürdürülen işbirliği görüşmeleri kapsamında Bursa- Hessen Ekonomi Günü tarafların katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO) salonlarında gerçekleştirilen toplantıda BEBKA Genel Sekreteri Dr. Mehmet Sait Cülfik, Bursa- Hessen Ekonomi Günü'nde yaptığı sunumda bölgenin ekonomik yapısı ile yatırım imkanları konusunda açıklamalarda bulunmuştur ve BEBKA'nın çalışmaları hakkında konuk heyet üyelerine bilgi vermiştir.



Dubai Ticari Fırsatlar ve Serbest Bölge Tanıtım Semineri'ne Katılım

31 Ocak-1 Şubat Çelik Palas Otel'de düzenlenen "Birleşmiş Arap Emirlikleri Dubai Ticari Fırsatlar ve Serbest Bölge Tanıtım Semineri" ne katılım sağlanmıştır. Hamriyah Serbest Bölgesi ve bu bölgenin Bursalı işadamları için önemi anlatılmıştır. İş fırsatları görüşülmüş ve karşılıklı iş görüşmeleri yapılmıştır.

BTSO – Standort Niederrhein Görüşmelerine Katılım

29 Mart'ta BTSO (Bursa Ticaret ve Sanayi Odası), Almanya Orta Ren Bölgesi'nden danışmanlık şirketi DTH ile yatırım ve tanıtım ajansı Standort Niederrhein'in düzenlemiş olduğu ikili iş görüşmeleri ve konferansa katılım sağlanmıştır. DTH'den Selam Atahan, Standort Niederrhein'dan Andrea Scharf ve BTSO'dan Ezgi Güha ile değerlendirme görüşmeleri yapılmıştır.

NRW Invest Ziyareti

Almanya Kuzey Ren Vestfalya (NRW) bölgesi ile Bursa arasında özellikle otomotiv sektöründe yenilikçilik ve enerji verimliliği konularında işbirliği sağlanması, firmalar arasında teknoloji transferi olanaklarının tartışılması amacıyla NRW Invest İstanbul müdürü Dr. Adem Akkaya ile görüşülmüştür. Kurumlar arasında işbirliğinin geliştirilmesinin söz konusu bölgeler arasındaki işbirliği için önemli olduğu ve elektro-mobilite konusunda düzenlenmesi düşünülen konferans konuları görüşülmüştür.



Kosova İş ve Yatırım Konferansı'na Katılım

Kosova'da İş ve Yatırım Konferansı'na katılım sağlanmıştır. Konferansta Kosova Yatırım Tanıtım Ajansı Genel Müdürü Valdrin Lluka ile görüşülmüştür. Karşılıklı işbirliği imkanlarıyla ilgili görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

3.4.4.2. Yatırımcılara Yönelik Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

Bursa, Eskişehir ve Bilecik Yatırım Destek Ofisleri 2012 yılının ilk altı ayında bölgeye daha fazla yatırımcı çekilmesi amacıyla ilgili mevzuat doğrultusunda yatırımcılara bilgi verme ve yol gösterme faaliyetlerini sürdürmüşlerdir. Bu kapsamda gelen potansiyel yatırımcıların teşvikler ve yasal prosedürler konusundaki bilgi taleplerinin karşılanması, yatırım yapılabilecek arazilerin gösterilmesi, diğer kurumlarla olan ilişkilerinde koordinasyonun sağlanması, bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini sonuçlandırmak üzere yatırımcıya destek olunması işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Bu hedef doğrultusunda 2012 yılının ilk 6 ayında farklı ülke ve bölgelerden yerli ve yabancı toplam 62 yatırımcıya belirtilen konularda yatırım desteği sağlanmıştır. Destek sağlanan yatırım sektörleri bölgemizin zengin yatırım imkânlarına paralel olarak otomotivden makine-metale, tekstilden gıdaya, seramikten turizme kadar büyük bir çeşitlilik arz etmektedir. Ofislerimize başvuran bireysel yatırımcılar, yatırımcı heyetleri ve iş adamları dernekleri gibi gruplara devlet teşvikleri ve yasal yatırım prosedürleri, yatırım yeri tahsisleri ve kurumsal işbirliği olanakları çerçevesinde bilgi ve destek sağlanmıştır. Ayrıca yatırım destek faaliyetleri çerçevesinde yatırımcıların yatırım konuları ve yatırım büyüklüklerine bağlı olarak KOSGEB, Ekonomi Bakanlığı, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, TÜBİTAK, Kültür ve Turizm Bakanlığı gibi teşvik ve hibe desteği sağlayan kurumlarla da irtibat kurmaları sağlanmıştır. Yatırım destek faaliyetleri çerçevesinde işbirliği ve koordinasyona önem verilmiş ve bölgedeki OSB'ler, TSO'lar, SİAD'lar ve farklı sektörlerde çatı kuruluş işlevi gören belli dernekler ve ihracatçı birlikleriyle işbirliği halinde yatırımcılara daha hızlı ve güvenilir bir yatırım desteği sağlanmıştır.



2012 yılının ilk yarısında bölge tanıtımını hedefleyen organizasyonların düzenlenmesine ve bu kapsamda düzenlenen organizasyonlara katılım sağlanmasına da büyük önem verilmiştir.

EMITT Turizm Fuarı

Bu yıl 16.sı düzenlenen, 60 ülkeden 4500'ün üzerinde katılımcı ile dünyanın 5. büyük turizm fuarı ve Türkiye'nin yabancı katılımı en yüksek fuarı olan Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı (EMITT) 9-12 Şubat 2012 tarihleri arasında gerçekleşmiştir.

Fuar kapsamında seyahat acenteleri, oteller, yabancı ülke temsilcileri, kalkınma ajanslarından ve diğer illerden gelen temsilciler ile ilgili konularda görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Görüşülen seyahat acentelerinden bir tanesinin düzenlemiş olduğu ve tanıtım broşürlerini dağıttığı Bursa-Eskişehir-Bilecik turu, turizmde bölgeselliğin giderek önem kazandığına işaret etmektedir. Bu kapsamda BEBKA tarafından Bursa-Eskişehir ve Bilecik illerini bütünlüklü bir konsept içerisinde turizm yatırımcılarına tanıtmak amacıyla ortak bir stand tasarımıyla fuara katılmıştır. Fuarda Yatırım Destek Ofislerimiz tarafından Bursa Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü, Bursa Tanıtma Birliği, Eskişehir Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü, Bilecik Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü'yle birlikte bölgemizin yerli ve yabancı turizm yatırımcılarına tanıtımı gerçekleştirilmiştir.



ATCEX 2012: 1. Türk-Arap Turizm Buluşması

22-24 Nisan 2012 tarihleri arasında düzenlenen 1. Arap-Türk Turizm Fuarı (ATCEX)' na katılım sağlanmıştır. Organizasyon kapsamında gerçekleştirilen fuara Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı olarak stant kiralanan bölgenin tanıtımı gerçekleştirilmiştir. BEBKA'nın standında bölgenin yatırım olanaklarını tanıtan fotoğraf, broşür, kitapçık, gezi rehberi ve diğer promosyon ürünler katılımcılara dağıtılmıştır.

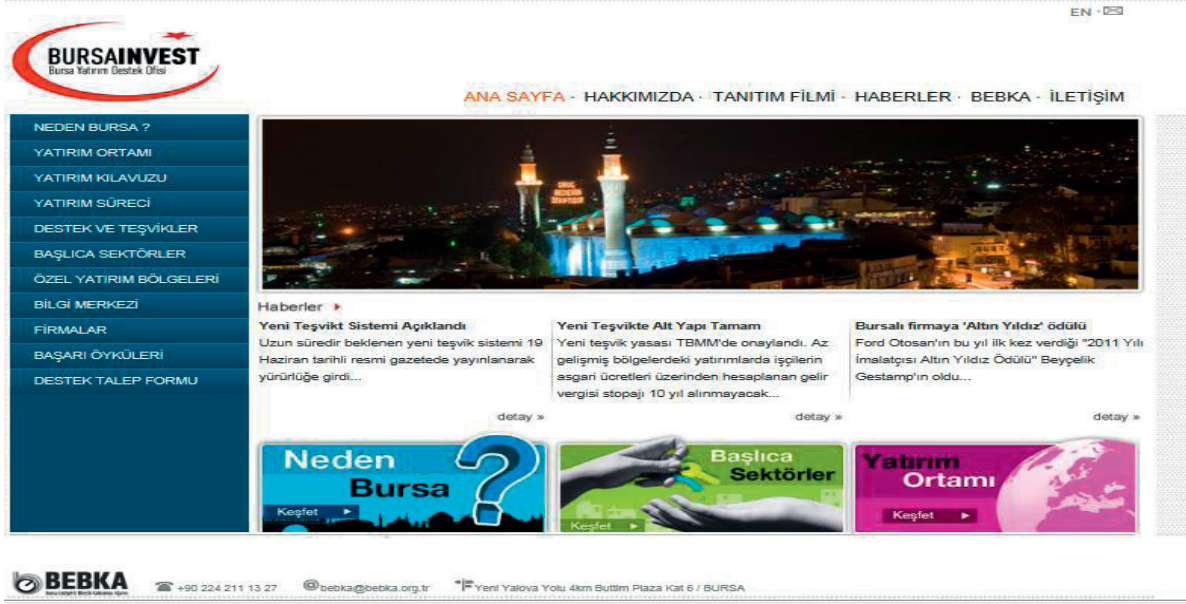


Tanıtıcı ve Bilgilendirici Yayınlar

Bir önceki yıl genel olarak tasarlanan yatırım destek ve tanıtım broşürleri bu yıl il bazında düzenlenmektedir. Bu kapsamda Bursa için genel tanıtım, otomotiv, makine-metal, tekstil, gıda, mobilya, turizm, OSB'ler 8 farklı tanıtım broşürü hazırlanmış ve bunlar hem tek kitap olarak basılmış hem de her birinin ayrı ayrı yer aldığı bir tanıtım kiti olarak düzenlenmiştir. Bu tanıtım kiti 500 adet basılarak ilgili paydaşlara ulaştırılmıştır. Eskişehir ve Bilecik için de genel tanıtım, Organize Sanayi Bölgeleri ve öne çıkan sektörlerle ilgili broşürlerin tasarım çalışmaları devam etmektedir. Ayrıca geçen yıl yayınlanan devlet destekleri ve teşvik rehberi kitabının yeni teşvik mevzuatına göre güncelleme çalışmaları devam etmektedir.

İnternet siteleri

Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerindeki yatırım ortamının yerli ve yabancı yatırımcılara daha etkin tanıtılması amacıyla geçen yıl tasarlanan www.investinfuture.org.tr, www.investinfuture.gov.tr, www.investineskisehir.gov.tr, www.investinbilecik.gov.tr siteleri yeni içerikleri ve tasarımlarıyla Türkçe ve İngilizce olarak erişime açılmıştır. Ayrıca www.bursainvest.gov.tr adıyla Bursa ilinin yatırım ortamını tanıtıcı yeni bir site de erişime açılmıştır.



3.4.4.3. Diğer YDO Faaliyetleri

- 12 Mart tarihinde Batman YDO ile tekstil sektöründe işbirliği faaliyeti kapsamında Prof. Dr. Yusuf Ulcay ile görüşme yapılmıştır. Bursa'daki bazı tekstil firmalarına bölgeler arası işbirliğinin artırılması, tekstil sektörünün kalkınmada üstlendiği rol gibi konuların değerlendirilmesi amacıyla ziyarette bulunulmuştur. Ayrıca Bursa'daki tekstil sektörünün Batman'a desentralizasyonu ve taşınma desteklerinden faydalanılması ve diğer konularda işbirliğinin sağlanması için protokol hazırlanması görüşülmüştür.
- Bursa Deri İhtisas OSB ile Almanya Hessen Eyaleti Offenbach kenti deri imalat sektörü arasında işbirliği geliştirilmesi amacıyla Deri İhtisas OSB'ye ziyarette bulunulmuştur. BEBKA'nın deri sektöründe bölgesel işbirliğini sağlamaya önemli katkılara yapacağı düşünülmektedir, dolayısıyla bu yöndeki çalışmalara devam edilmektedir.
- 27 Mart tarihinde Hessen Ekonomi Bakanı Dieter Posch'un Bursa ziyareti öncesinde gerekli hazırlıklar konusunda Bakanlık Yabancı Yatırım Birimi Başkanı Bernd Kistner ile görüşülmüştür.
- 5 Nisan tarihinde BEBKA-AHK (Alman-Türk Ticaret ve Sanayi Odası) arasında yürütülecek işbirlikleri hakkında AHK'dan Zafer Koç ile görüşülmüş, BEBKA ve bölge hakkında bilgilendirme yapılmıştır.
- 25-26 Nisan tarihinde Bursa ilinde çeşitli kurumları ziyaret eden ABD'li ekonomi öğrenci topluluğuna bölge ekonomisi hakkında bilgi verilmiştir.



- Eskişehir'e yatırımcı çekme çalışmaları kapsamında Eskişehir YDO tarafından T.C. Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ziyaret edilerek bilgilendirme ve işbirliği görüşmeleri yapılmıştır.
- Eskişehir Yatırım Destek Ofisi tarafından Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Senatosu'na BEBKA'yı ve faaliyetlerini anlatmak için 22 Şubat 2012 tarihinde bir sunum yapılmıştır
- 1 Mart tarihinde Kalkınma Kurulu üyesi Marmara Birlik Genel Müdürü İbrahim Minareci ziyaret edilmiş, BEBKA ve Marmara Birlik faaliyetleri hakkında karşılıklı bilgilendirmede bulunulmuştur.
- Bilecik YDO tarafından 19 Nisan 2012 tarihinde BEBKA uzmanlarına ve Bilecik'teki KOBİ'lere yönelik Yeni Türk Ticaret Kanunu bilgilendirme ve eğitim toplantısı gerçekleştirildi. Toplantıya çeşitli firma ve sektörlerden yaklaşık 70 kişi katılmıştır.
- Bilecik YDO tarafından 24 Nisan 2012 tarihinde Bilecik Üniversitesi Osmaneli Meslek Yüksek Okulu Kariyer Günleri kapsamında öğretim üyeleri ve öğrencilere yönelik proje yazma eğitimi ve BEBKA desteklerinin tanıtımı gerçekleştirilmiştir.
- 13-14 Mart tarihlerinde Bilecik'te düzenlenen Avrupa Birliği Sürecinin Bölgemize Siyasi ve Ekonomik Etkileri adlı çalıştay kapsamında tanıtım standı açılarak BEBKA destekleri ve yatırımlarda diğer devlet destekleri ve teşvikler hakkında kamuoyu bilgilendirilmiştir.
- Bilecik İli'nde faaliyet gösteren başlıca Seramik firmalarına firma ziyaretleri düzenlenmiştir. Firmaların üretim faaliyetleri ve yeni yatırım planları hakkında bilgi alınmıştır.
- Kalkınma Bakanlığı ile DEİK arasında imzalanacak olan taslak protokol hakkında Bakanlığa görüş sunulmuştur.
- BEBKA ve Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi arasında yapılması planlanan işbirliği protokolü hakkında Üniversite Rektörlüğü'yle görüşme gerçekleştirilmiştir.
- Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Kalkınma Ajanslarıyla İşbirliği Dairesi'nden gelen talep üzerine kuruma bölgenin ekonomisi, sanayii ve yatırım ortamı hakkında bilgi ve görüş sunulmuştur.
- Organize Sanayi Bölgelerine ait doluluk oranları, parsel sayıları, altyapı durumu ve elektrik, su, doğalgaz giderleri verileri güncellenmiştir.
- Dünya Bankası ve Kalkınma Bakanlığı ile ortak yürütülmekte olan "Investment Support and Licensing System in Turkey" projesi kapsamında bölgede yatırımlarla ilgili kurumlarla yatırım destek faaliyetleri hakkında görüşüldü ve yatırım destek anketleri uygulanmıştır.
- EBK Seramik İş Kümesi, raylı sistemler kümesi ve havacılık iş kümesinin toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- Eskişehir ve Bilecik'te Orman ve Su İşleri Müdürlükleri tarafından düzenlenen ekoturizm toplantılarına katılım sağlanmıştır. Toplantılarda eko-turizm alanında yapılması planlanan faaliyetler hakkında görüşülmüştür.
- AB Uyum Danışma ve Yönlendirme Kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- İl İstihdam ve Meslekî Eğitim Kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- İl Koordinasyon Kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- OSB Bilgilendirme toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- İllerde yürütülen projelerin açılış ve kapanış toplantılarına katılım sağlanmıştır.

Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerindeki yatırım destek ofislerimiz ana faaliyet konuları dışında Ajansın bölge illerinde yürüttüğü diğer faaliyetlerin organizasyonunda ve yürütülmesinde de yer almaktadırlar. Bunlardan bazıları şunlardır:

- 2011 Proje Teklif Çağrısı'nın ön izleme ziyaretleri ve bütçe revizyonları ile ilgili Program Yönetimi Birimi'ne destek sağlanmıştır. Bu kapsamda Bursa, Eskişehir ve Bilecik'te ar-ge ve yenilikçilik, çevre ve enerji ve sosyal kalkınma projelerine ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.
- 2012 Doğrudan Faaliyet Desteği ve Teknik Destek programlarının önceliklerinin belirlenmesi ve illerdeki tanıtımına katkı sağlanmış ve bu kapsamda ilgili paydaş kurumlara bilgilendirmeler yapılmıştır. Ayrıca bu programlarla ilgili proje başvuruları alınmıştır.
- Ajansımız tarafından çıkarılan BEBKA Haber Dergisi'ne illerin yatırım ortamını tanıtıcı haber ve yazılar hazırlanmıştır.
- 2013 yılı Proje Teklif Çağrısı önceliklerine ilişkin sanayi ve turizm alanındaki projelerle ilgili Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinde sanayi ve turizm alanındaki paydaşlarla görüşmelere katılım sağlanmıştır. Bu kapsamda illerde yapılması planlanan muhtemel projelerle ilgili öngörüler ve çalışmalar tespit edilmiştir.
- Bölgesel Girişim Sermayesiyle ilgili illerde düzenlenen anket çalışmaları çerçevesinde ilgili OSB'lere ve firmalara bilgilendirme yapılmıştır.

4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1. Üstünlükler

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı kurulduktan sonra çok kısa bir sürede kurumsallaşma sürecini tamamlamıştır. Kalkınma Ajansımızın üstünlükleri aşağıdaki gibi sıralanabilir:

- ❖ Ajans personelinin eğitilmiş, yetkin ve genç olması
- ❖ Dinamik ve esnek bir kurum yapısı, daha hızlı karar alma kabiliyeti
- ❖ Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu üyelerinden kaynaklanan kurumun güçlü temsil yapısı
- ❖ Ajansın bölgede saygın bir kurum olması
- ❖ Özerk bir bütçemizin olması
- ❖ Gelişmiş bir bölgede olmanın avantajı

4.2. Zayıflıklar

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın zayıf yönleri ise aşağıdaki şekilde verilebilir:

- ❖ Kalkınma ajanslarının misyonunun kamuoyunca yeni tanınıyor olması
- ❖ Bütçemizin beklentilere oranla kısıtlı olması
- ❖ Belediyelerden alınacak bütçe paylarının tahsilatında yaşanan zorluklar

4.3. Değerlendirme

2012 yılı ilk yarısında, 2010 yılı Mali Destek Programı kapsamında projeleri tamamlanırken, 2011 yılı Mali Destek Programı kapsamında projelerin değerlendirilmesi ve sözleşmelerin imzalanması süreci tamamlanmıştır. Bu süreçte yıl sonuna kadar açık olacak Teknik Destek ve Doğrudan Faaliyet Desteği programları da başlamıştır.

Kümelenme çalışmaları kapsamında, sırası ile Eskişehir, Bilecik ve Bursa illerinde organize edilen ve illerin önde gelen karar alıcıların, kamu kurumlarının, sektörel birliklerin ve özel sektör firmalarının katıldığı toplantılar düzenlenmiştir. Kümelenme toplantılarında yapılan analizler sonucunda ortaya çıkan sektörlerin kümelenme potansiyeline ilişkin görüş ve öneriler alınmıştır.

Ulusal ve uluslararası boyutlarda ekonomik, sosyal ve kültürel rekabetin son derece yoğun olarak yaşandığı günümüzde kalkınmanın ölçülmesi ve takibi son derece önemlidir. Bu amaca yönelik olarak Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinden oluşan bölgemizde kalkınma alanındaki gelişmelerin izlenebilmesi ve değerlendirilebilmesi amacıyla bölgesel kalkınma göstergeleri seti oluşturulması ve düzenli olarak bu göstergelerin takibi hedeflenmiştir. 2012 yılında oluşturulan istatistik veri tabanının ve oluşturulan kalkınma göstergelerinin analizine ağırlık verilmiştir.

İlk altı aylık süreç içerisinde bölgemizde birçok kurumla ortak organizasyonlar düzenlenmiştir. Bu etkinlikler:

- Rio+20 Konferansı Ulusal Hazırlık Süreci Toplantısı
- Tekstil ve Konfeksiyon Sektöründe IV. Uluslararası AR-GE Proje Pazarı Zirvesi
- 4. Esişehir Ar-Ge Proje Pazarı - Ulaşım Sistemleri

- 5. Esinap Ar-Ge Proje Pazarı – Bilişim ve Yazılım
- Türkiye’de Cinsiyet Eşitliği’ne Yönelik Elverişli Ortamın Teşvik Edilmesi Ortak Programı Toplantısı
- Bursa-Hessen Ekonomi Günleri

olarak sıralanabilir.

Ajans olarak bölge planı gelişme eksenlerinden biri olan “Turizmde Çeşitlilik” konusuna da ağırlık vermekteyiz. Bu yıl 16.sı düzenlenen Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı - EMITT 2012’de Bursa Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü, Bursa Tanıtma Birliği, Eskişehir Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü, Bilecik Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü’yle birlikte bölgemizin yerli ve yabancı turizm yatırımcılarına tanıtımı gerçekleştirilmiştir.

Geçtiğimiz aylarda özellikle Almanya’dan birçok heyet ağırlanmış ve bölgemizin yatırım olanakları hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

Ajansımız, 2011 Aralık ayında gerçekleştirilen denetim süreci başarılı bir şekilde geçmiş olup 2012 yılı Mart ayında Ajansımızın mali yönetim yeterliği uygun görülmüştür. Ayrıca, 2011 yılı dış denetimi 2012 yılı Mart ayında gerçekleştirilmiş olup denetim başarılı bir şekilde sonuçlandırılmıştır.

5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Bursa Eskişehir Bilecik Bölge Planı'nda belirlenen öncelikler ve stratejiler doğrultusunda Proje Teklif Çağrısına çıkmış, 2011 Mali Destek Programı kapsamında Ajansa sunulan projelerin ilgili kanun ve yönetmeliklere ve destek yönetim kılavuzuna uygun olarak değerlendirilmesi sağlanmıştır. Bunun neticesinde sözleşmeler imzalanmış ve izleme süreci başlamıştır. 2012 yılı ikinci yarısında çıkılacak olan 2013 yılı Proje Teklif çağrısının önceliklerine ilişkin çalışmalar devam etmektedir. Bu süreçte da bir önceki yıllarda yaşanan tecrübeler dikkate alınarak çalışmalar titizlikle yürütülecektir.

Ajansın etkin bir insan kaynakları yönetimi oluşturması ve bu çerçevede personelin uzmanlık alanlarıyla ilgili yetkinliklerinin artırılması önemli bir ihtiyaçtır. Ajans personelinin bireysel performanslarını yönetmek, çalışanların gelişimine destek olmak ve dolayısıyla kurumun performansını arttırmak amacıyla 2012 yılında personel performans değerlendirme sistemine geçilmiştir. Performans ara değerlendirmeleri 2012 yılı Ağustos ayında, nihai performans değerlendirmeleri ise 2012 yılı Aralık ayında gerçekleştirilecektir. Sistemin etkin bir şekilde kullanılması personelin yetkinliklerinden doğru bir şekilde faydalanılmasını sağlayacaktır.

Ajansın faaliyetleri ile ilgili olan diğer kamu kurumları ve özerk kurumlarla (Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı, KOSGEB, Merkezi Finans ve İhale Birimi, AB Genel Sekreterliği, Tarımsal ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu v.b.) Ajans arasında bilgilendirmeyi sağlayacak, proje destek faaliyetlerinde mükerrerliği önleyecek, istihbarat ve iletişim süreçlerini kolaylaştıracak bir online iletişim sisteminin kurulması ve bu kurumların faaliyetlerinden yararlanan kişi ve/veya kuruluşların sistemdeki bilgilerinin entegre edilerek, kurulacak online sistemde takip edilebilirliğin kolaylaştırılmasının da ileriki aşamada son derece yararlı olacağı düşünülmektedir.

2012 Yılı Ara Faaliyet Raporu