

FAALİYET RAPORU 2015



YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU

BEBKA, kuruluşundan bu yana Bursa Eskişehir Bilecik bölgesinin gelişmesine yön verecek amaç ve önceliklerin belirlenmesinde stratejik bir rol üstlenmiştir. Bölgemizi geleceğe taşıyan, uluslararası düzeyde rekabetçi; sürdürülebilir üretim, yenilik ve yaşam merkezi vizyonu ile hazırladığı 2014-2023 bölge planı ile BEBKA, bölgedeki potansiyeli en üst düzeyde harekete geçirmeyi hedeflemektedir.

2015 yılında BEBKA stratejik ve öncelikli alanlar olarak belirlenen kümelenme, endüstriyel simbiyoz, tasarım ve yaratıcı endüstriler, sağlık turizmi, etki analizleri, kırsal kalkınma gibi alanlarda analiz yapma, strateji geliştirme ve bölgesel kapasiteyi geliştirecek etkinlikleri düzenleme üzerine yoğunlaşmıştır.

Bölge planı vizyonu doğrultusunda belirlenen önceliklere göre hazırlanan Mali Destek Programları aracılığı ile Ajans, bölgenin kalkınmasına katkı sağlayacak projelere destek vermektedir. 2015 Yılı Mali Destek Programları kapsamında, kar amacı güden ve gütmeyen kuruluşlara yönelik “Kırsalda Ekonomik Kalkınma” ve “Sağlık Turizminin Geliştirilmesi” programlarıyla birçok projeye destek vermiştir.

BEBKA mali destek faaliyetlerinin yanı sıra bölge için doğru politikalar belirleyebilmek ve kurumları yönlendirmek ve bölge potansiyelini en üst düzeye çıkarmak için faaliyet ve organizasyonlar düzenlemektedir.

Sürdürülebilir kalkınmanın ana hedefimiz olduğundan hareketle bölgemizde kaynakların etkin kullanılması ile bölgesel kalkınmanın sürdürülebilirliğini sağlanması amacıyla başlayan “Endüstriyel Simbiyoz Programı” çalışmaları 2015’de düzenlenen çalıştaylarla devam etti. Endüstriyel simbiyoz bölge açısından önemli bir potansiyeli işaret ettiği ve başta kaynak verimliliği ile işbirliği kültürünün geliştirilmesi olmak üzere pek çok ekseninde önemli yararlar ve kazanımlar sağlayacağını düşünmekteyiz.

Ekonomimizin gelişmesi ve sürekliliği için bir başka önemsedığımız konu ise bölgemiz ekonomisinde başta gelen sektörlerde tasarım ve inovasyonun bir kültür olarak benimsenmesidir. Bu kültürün gelişmesi tek tek kurumların çabası ile değil, ekonominin tüm ayaklarının birlikte hareket etmesi ile gelişebilir. Bu kapsamda bölgemizdeki yerel yönetimler, ticaret sanayi odaları, ihracatçı birlikleri ve üniversiteler ile işbirliği içinde ARGE Proje Pazarları, Bilim Şenliği, Tasarım Zirvesi, Mermer Zirvesi, Animasyon Yarışması ve Festivali gibi birçok etkinlik düzenlendi.

Ajansımızın önemli bir görev alanı olan yatırım destek ve bölgesel tanıtım faaliyetleri de bu dönemde devam etti. Potansiyel yatırımcıların teknik olarak desteklenmesi, teşvik başvurularının alınması, izlenmesi ve kapatma işlemleri ve bölgenin yatırım ve turizm imkanlarının ulusal ve uluslararası alanda tanıtılması amacı ile bir çok çalışma yapıldı.

Uluslararası işbirliklerinin geliştirilmesi amacıyla ise birçok çalışma yürütüldü, yurtdışından gelen heyetleri ağırladık ve fuar katılımlarıyla yurtdışında ziyaretler gerçekleştirdik. Bu kapsamda, Ajansımız ile Hessen Kalkınma Ajansı ve Hersek Bölgesel Kalkınma Ajansı (REDAH) imzalanan protokoller kapsamında çalışmalar başlattık.

2015 yılı Faaliyet Raporu'nda yıl içerisinde gerçekleştirilen tüm faaliyetler hakkında bilgilere ulaşabilirsiniz. Ajansımızın başarılı çalışmalarında emeği geçen Ajans çalışanlarına, Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulumuzun değerli üyelerine teşekkürlerimi sunarım.

Münir KARALOĞLU

Bursa Valisi

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı

Yönetim Kurulu Başkanı

GENEL SEKRETER SUNUŞU

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) olarak 2015 yılını dolu dolu geçirdik. Sürdürdüğümüz faaliyetlerimiz ve desteklerimizle bölgesel kalkınmanın katalizörü olmaya çalıştık.

Ajansımız 2010 yılından 2015 yılına kadar 14 ayrı başlıkta mali destek programı açarak turizmden sürdürülebilir sanayiye, çevreden kırsal kalkınmaya kadar 200'ün üzerinde projeyi destekledi. 2015 yılında 15 milyon TL bütçe ile 2 ayrı mali destek programı kapsamında *sağlık turizminin geliştirilmesi ve kırsalda ekonomik kalkınma* için Bursa, Eskişehir ve Bilecik'te toplam 49 proje hayata geçirildi. Bu projelerle birlikte mali destek sağladığımız projelerin sayısı 300'e yaklaştı.

Kalkınma Ajansı olarak ilk kez uygulanan Gündümlü Proje Desteği kapsamında Bursa ve Eskişehir'de birer proje hayata geçirildi. Bunlardan biri olan *Tekstil ve Teknik Tekstil Mükemmeliyet Merkezi*'nin temeli geçtiğimiz günlerde atıldı. Aynı şekilde Eskişehir için planlanan *Eskişehir Fuar ve Kongre Merkezi* projesinin bölgemiz ekonomisine katkı sağlayacağını düşünüyorum.

BEBKA, mali destek faaliyetlerinin yanı sıra bölge için doğru politikalar belirleyebilmek ve kurumları yönlendirmek amacıyla bölgenin sosyo-ekonomik durumunu, mekânsal organizasyonunu, diğer bölge ve ülkelerle ilişkilerini anlamak durumundadır. Bu amaçla bölgenin gereksinimleri doğrultusunda stratejik öneme sahip kümelenme, yaratıcı endüstriler, sağlık turizmi, endüstriyel simbiyoz gibi konularla ilgili çeşitli analizler yapmakta, bölge potansiyelini en üst düzeye çıkarmak için faaliyet ve organizasyonlar düzenlemekteyiz.

Bölgemizde sürdürülebilir üretim hedefi göz önünde bulundurarak *Endüstriyel Simbiyoz* (ES) yaklaşımının, firmalar arası işbirliği ve dayanışmayı artırarak hem çevresel hem de ekonomik getiriler sağlayan bir mekanizma olarak bölgemizde hayata geçirilmesi için ilk adımları attık. Endüstriyel simbiyozun bölge açısından önemli bir potansiyeli işaret ettiği ve başta kaynak verimliliği ve işbirliği kültürünün geliştirilmesi olmak üzere pek çok eksende önemli yararlar ve kazanımlar sağlayacağını düşünmekteyiz. Çalışma kapsamında yapılan ziyaretler ve sektörel analizler sonucunda fizibilite raporu tamamlandı. 3 şehirde düzenlenen bilgilendirme toplantı ve sinerji çalıştaylarında 500'e yakın potansiyel sinerji ortaya çıkarıldı. 2016 yılında bu programda fizibilite aşamasından uygulama aşamasına ilerleyerek belirlenen projelerin hayata geçirilmesini planlıyoruz.

Bölgemizde öne çıkan mobilya, seramik, mermer ve tekstil sektörlerinin ortak noktası tasarımdır. Tasarım konusu sektörlerle değer katan, ülkemizi uluslararası rekabette öne çıkaracak önemli bir unsurdur. 2015 yılında bölgemizdeki yerel yönetimler, ticaret sanayi odaları, ihracatçı birlikleri ve üniversiteler ile işbirliği içinde *İnovasyon ve Tasarım Buluşmaları* etkinliklerini organize ettik. Bu kapsamda ARGE Proje Pazarları, Bilim Şenliği, Tasarım Zirvesi, Ev Stil Fuarı, Animasyon Yarışması ve Festivali ile Bilecik Mermeri Tasarımla Buluşuyor gibi birçok etkinlik düzenlendi.

2015 yılında, Ajansımızın önemli bir görev alanı olan yatırım faaliyetlerinin desteklenmesi kapsamında potansiyel yatırımcıların teknik olarak desteklenmesi, teşvik başvurularının alınması, izlenmesi ve kapatma işlemleri ve bölgenin yatırım ve turizm imkânlarının ulusal ve uluslararası alanda tanıtılması gibi birçok çalışma yapıldı. Ajansımız bünyesinde hizmet veren Yatırım Destek Ofislerimiz yabancı yatırımcıları bölgemize çekmek için uluslararası işbirlikleri geliştirirken yatırımcılara teknik destek sunarak bölgemizin yatırım potansiyelini güçlendirmektedir.

Uluslararası işbirliklerinin geliştirilmesi amacıyla birçok çalışma yürüttük. Bu bağlamda yurtdışından gelen heyetleri ağırladık ve fuar katılımlarıyla yurtdışında ziyaretler gerçekleştirdik. Ayrıca Ajansımız ile Hessen Kalkınma Ajansı ve Hersek Bölgesel Kalkınma Ajansı (REDAH) imzalanan protokol kapsamında çalışmalar başlattık.

2015 yılı Faaliyet Raporu'nda yıl içerisinde gerçekleştirilen tüm faaliyetlerimiz hakkında bilgilere ulaşabilirsiniz. Ajansımızın başarılı çalışmalarında emeği geçen Ajans çalışanlarına ve bizden desteğini esirgemeyen Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulumuzun değerli üyelerine teşekkürlerimi sunarım.

Tamer DEĞİRMENCİ

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı
Genel Sekreteri

İÇİNDEKİLER

YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU	1
GENEL SEKRETER SUNUŞU	1
İÇİNDEKİLER.....	i
TABLolar.....	iii
ŞEKİLLER	iii
KISALTMALAR DİZİNİ	iv
1. GENEL BİLGİLER.....	1
1.1. Vizyon ve Misyon.....	1
1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	1
1.3. Ajansa İlişkin Bilgiler	2
1.3.1. Fiziksel Yapı.....	2
1.3.2. Teşkilat Yapısı	3
1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	6
1.3.4. İnsan Kaynakları	6
1.3.5. Sunulan Hizmetler	10
1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	15
2. AMAÇ VE HEDEFLER.....	15
2.1. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın Temel Amaçları	15
2.2. Temel Politikalar Ve Öncelikler.....	15
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	16
3.1. Mali Bilgiler.....	16
3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları	16
3.1.1.1. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	19
3.1.1.2. Mali Denetim Sonuçları	20
3.1.2. Diğer Hususlar	20
3.2. Performans Bilgileri	21
3.2.1. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri	21
3.2.1.1. Sektörel Geliştirme ve Yönlendirme Faaliyetleri	21
3.2.1.2. Sektörel ve Tematik Analizler	34
3.2.1.3. Bölgesel Kalkınma ve Ekonomi Göstergelerinin Takibi	36
3.2.1.4. Ajansın Düzenli Faaliyetleri	36
3.2.2. Program Yönetimi Birimi Faaliyetleri	39

3.2.2.1.	2015 Yılı Mali Destek Programı Süreci Faaliyetleri	39
3.2.2.2.	2016 Yılı Mali Destek Programı Süreci Faaliyetleri	47
3.2.2.3.	2015 Yılı Teknik Destek Programı	48
3.2.2.4.	2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı İlan Süreci	49
3.2.2.5.	2015 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği	49
3.2.2.6.	2016 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği Çalışmaları	50
3.2.3.	İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri	51
3.2.3.1.	Etki Analizi	51
3.2.3.2.	2014 Yılı Mali Destek Programı Kapsamında Yürütülen Faaliyetler	52
3.2.3.3.	2015 Yılı Mali Destek Programları	52
3.2.3.4.	Teknik Destek ve Doğrudan Faaliyet Desteği Programları	53
3.2.3.5.	GÜDÜMLÜ Proje Destekleri	53
3.2.3.6.	Proje Denetimleri	53
3.2.4.	Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri.....	54
3.2.4.1.	Uluslararası İşbirlikleri ve Yatırımcı İlişkileri	54
3.2.4.2.	Yatırımcılara Yönelik Destek ve Tanıtım Faaliyetleri	58
3.2.4.3.	Bölgenin Yatırım Olanaklarının Tanıtımı ve Diğer Sektörel Faaliyetler	60
3.2.5.	Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri	69
3.2.6.	İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri	70
3.2.6.1.	Kurumsal İletişim Faaliyetleri	70
3.2.6.2.	Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri.....	71
3.2.7.	Performans Sonuçları Tablosu.....	74
4.	KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	76
4.1.	Üstünlükler	76
4.2.	Zayıflıklar	76
4.3.	Değerlendirme	76
5.	ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	77
EK-1	YÖNETİM KURULU ÜYELERİ (2015)	79
EK-2.	BURSA ESKİŞEHİR BİLECİK KALKINMA AJANSI KALKINMA KURULU	81

TABLolar

Tablo 1.	Mezun Olunan Bölüme Göre Mevcut Personelin Dağılımı	7
Tablo 2.	2015 Yılı Bütçe Gelirleri ve Gelir Gerçekleşmeleri (TL).....	16
Tablo 3.	2015 Yılı Gider Gerçekleşmeleri ve Ödenen Proje Avansları (TL)	18
Tablo 4.	Endüstriyel Simbiyoz Programı Bilgilendirme Toplantısı ve Sinerji Çalıştayları	24
Tablo 5.	2015 Yılı Mali Destek Programları Destek Miktarları	40
Tablo 6.	2015 Yılı Mali Destek Programları Eğitim Takvimi ve Katılımcı Sayıları	40
Tablo 7.	2015 Yılı Mali Destek Programları İl Bazında Proje Başvuru Sayıları.....	41
Tablo 8.	Bursa İlinden Gelen Proje Başvuru Sayıları	42
Tablo 9.	Bilecik İlinden Gelen Proje Başvuru Sayıları	43
Tablo 10.	Başarılı Bulunarak Asil Listede Yer alan Projelerin İstatiksel Dağılımı	45
Tablo 11.	Başarılı Bulunarak Asil Listede Yer alan Projelerin İstatiksel Dağılımı	46
Tablo 12.	Bursa İlinde Kazanan Projelerin İlçelere Göre Dağılımı	46
Tablo 13.	Eskişehir İlinde Kazanan Projelerin İlçelere Göre Dağılımı	47
Tablo 14.	Bilecik İlinde Kazanan Projelerin İlçelere Göre Dağılımı	47
Tablo 15.	Performans Sonuçları Tablosu	74

ŞEKİLLER

Şekil 1.	BEBKA Organizasyon Şeması	3
Şekil 2.	Temel Değer ve İlkelerimiz.....	16
Şekil 3.	Gelir Oranları.....	19
Şekil 4.	Harcama Oranları (Ödenen Proje Avansları Dahil).....	20
Şekil 5.	2015 Yılı Mali Destek Programları Proje Başvuruları (Programa Göre)	42
Şekil 6.	Başarılı Bulunarak Asil Listede Yer alan Projelerin İllere Göre Dağılımı	46

KISALTMALAR DİZİNİ

2D	Two dimensional (iki boyutlu)
3D	Three dimensional (üç boyutlu)
AB	Avrupa Birliği
ADAPTESK	Esnaf ve Sanatkârların Uyum Yeteneğinin Arttırılması Operasyonu
Ar-Ge	Araştırma ve Geliştirme
ATM	Arabian Travel Market – Arap Seyahat Fuarı
BEBKA	Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı
BEKSİAD	Bebe Çocuk Konfeksiyon Sektörü Sanayici ve İşadamları Derneği
BİGG	Bireysel Genç Girişim Programı
BİGMEV	Bosna Hersek ile İlişkileri Geliştirme Merkezi
BİLMERDER	Bilecik Mermer ve Granit Sanayicileri Derneği
BİSİAD	Bilecik Sanayici ve İşadamları Derneği
BTSO	Bursa Ticaret ve Sanayi Odası
BUSAT	Bursa Sağlık Turizmi Derneği
BTÜ	Bursa Teknik Üniversitesi
BUTEKOM	Bursa Tekstil & Konfeksiyon AR-GE Merkezi
ÇPBM	Çalışma Programı ve Bütçe Muhasebe Modülü
DHC	Dubai Healthcare Center
EBK	Eskişehir Bilecik Kütahya Seramik İş Kümesi
EBYS	Elektronik Belge Yönetim Sistemi
EİB	Ege İhracatçı Birlikleri
EMITT	Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı
ESİNKAP	Eskişehir Bölgesel İnovasyon Stratejileri ile Kapasite Oluşturma Projesi
ESO	Eskişehir Sanayi Odası
ESSİAD	Ege Soğutma Sanayicileri ve İş Adamları Derneği
EURADA	European Association of Development Agencies – Avrupa Bölgesel Kalkınma Ajansları Birliği
GPD	Güdümlü Proje Desteği GPD

GZFT	Güçlü Yönler, Zayıflıklar, Fırsatlar ve Tehditler
HES	Hidroelektrik Santrali
HTAI	Hessen Trade & Invest – Hessen Kalkınma Ajansı
IBM	International Business Machines; Uluslararası İş Makineleri
İDB	İzleme ve Değerlendirme Birimi
ILO	International Labour Organization – Uluslararası Çalışma Örgütü
İMOS	İnegöl Mobilya Sanayicileri Derneği
IPA	Instrument for Pre-accession Assistance- Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı
ISPAT	Investment Support and Promotion Agency of Turkey – T.C. Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı
İŞGEM	İş Geliştirme Merkezleri
ITB Berlin	Internationale Tourismus-Börse Berlin – Uluslararası Turizm Borsası Berlin
İTO	İstanbul Ticaret Odası
İZKA	İzmir Kalkınma Ajansı
KAYS	Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KB	Kalkınma Bakanlığı
KOBİ	Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KOSGEB	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KSS	Küçük Sanayi Sitesi
MİB	İdari ve Mali İşler Birimi
NESTA	National Endowment for Science Technology and the Arts- Bilim Teknoloji ve Sanat için Ulusal Bağış
NUTS	Nomenclature D'unités Territoriales Statistiques- Türkiye İstatistiki Bölge Birimleri Sınıflandırması
OSB	Organize Sanayi Bölgesi
OSV	Orta Sakarya Vadisi
PMI	Purchasing Manager Index - Satın Alma Yöneticileri Endeksi
PCM	Project Cycle Management - Proje Döngüsü Yönetimi
PPKB	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
PTÇ	Proje Teklif Çağrısı
PYB	Program Yönetimi Birimi

REDAH	Regionalna razvojna agencija za Hercegovinu - Hersek Bölgesel Kalkınma Ajansı
RES	Rüzgâr Enerjisi Santrali
SAM	Seramik Araştırma Merkezi
SANGEM	Sanayi Geliştirme Merkezi
SIAD	Sanayici ve İş Adamları Derneği
SİP	Stratejik İletişim Planı
SSLVP	Secure Sockets Layer Virtual Private Network- Özel Sanal Ağ
SSS	Sıkça Sorulan Sorular
SUBİTEB	Sentez Uluslararası Bilim ve Teknoloji Birliği
TCDD	Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları
TİM	Türkiye İhracatçılar Meclisi
TKDK	Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu
TOBB	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
TODAİE	Türkiye ve Ortadoğu Amme İdaresi Enstitüsü
TOSYÖV	Türkiye Küçük ve Orta ölçekli işletmeler, Serbest Meslek Mensupları ve Yöneticiler Vakfı
TTO	Teknoloji Transfer Ofisi
TUROB	Turistik Otelciler, İşletmeciler ve Yatırımcılar Birliği
TÜSSİDE	Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü
TÜYAP	Tüm Fuarcılık Yapım A.Ş
TSO	Ticaret ve Sanayi Odası
TTGV	Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜFE	Tüketici Fiyat Endeksi
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
TÜRAVAK	Türkiye Avukatları Sosyal Dayanışma ve Yardımlaşma Vakfı
TYDTA	Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı
UDY	Uluslararası Doğrudan Yardım
UR-GE	Uluslararası Rekabetçiliği Geliştirilmesi
ÜFE	Üretici Fiyat Endeksi

UİB	Uludağ İhracatçıları Birliği
UNCTAD	United Nations Conference on Trade and Development - Birleşmiş Milletler Ticaret ve Kalkınma Konferansı
UNICEF	United Nations Children's Fund – Birleşmiş Milletler Çocuklara Yardım Fonu
UNDP	United Nations Development Programme – Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı
UN Women	United Nations Entity for Gender Equality and Empowerment of Women – Birleşmiş Milletler Cinsiyet Eşitliği ve Kadınların Güçlendirilmesi
UTİB	Uludağ Tekstil İhracatçıları Birliği
UÜ-TTO	Uludağ Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi
YDO	Yatırım Destek Ofisi
Yİ-ÜFE	Yurtiçi Üretici Fiyat Endeksi
WAIPA	World Association of Investment Promotion Agencies - Dünya Yatırım Ajansları Birliği
WTM	World Travel Market – Dünya Seyahat Fuarı

1. GENEL BİLGİLER

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA), 08.02.2006 tarih ve 26074 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 5449 sayılı “Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun”un 3. maddesine dayanılarak Kalkınma Bakanlığı’nın koordinasyonunda 14 Temmuz 2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

1.1. VİZYON VE MİSYON

Ajansımızın vizyonu;

Bölgesinde sürdürülebilir kalkınmaya öncülük ederek ulusal kalkınma vizyonuna katkı sağlayan, bölgesel kalkınmada ulusal ve uluslararası alanda tanınan, saygın ve etkin bir kurum olmak

Ajansımızın misyonu;

Bölgesinde sürdürülebilir kalkınmayı hızlandırmak ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak amacıyla yerel düzeyde işbirlikleri geliştirip koordinasyon sağlayarak bölgesel kalkınmayı planlamak, yönlendirmek ve desteklemek.

1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Kalkınma Ajanslarının görev ve sorumlulukları 25.07.2009 tarih ve 5449 sayılı “Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun”un 5. maddesinde ifade edildiği üzere aşağıdaki gibidir:

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı’na bildirmek.
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- 5449 sayılı kanunun 4. maddesinin 2. fıkrasının (c) bendi çerçevesinde ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.

- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- Ajansın faaliyetleri, mali yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

1.3. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

1.3.1. Fiziksel Yapı

Ajansın merkez ofisi Bursa'dadır. Eskişehir ve Bilecik'te yatırım destek ofisleri faaliyetlerine devam etmektedir. Bursa Yatırım Destek Ofisi de Merkez ofis ile aynı yerde yatırımcılara hizmet vermektedir.



Bursa Merkez Ofis:

Yeni Yalova Yolu, 4. Km Buttim Plaza Kat:6-8 16250
Osmangazi



Eskişehir Yatırım Destek Ofisi:

Hoşnudiye Mah. 732. Sok. No:44/4 Efe Plaza B Blok Kat 2
Tepebaşı



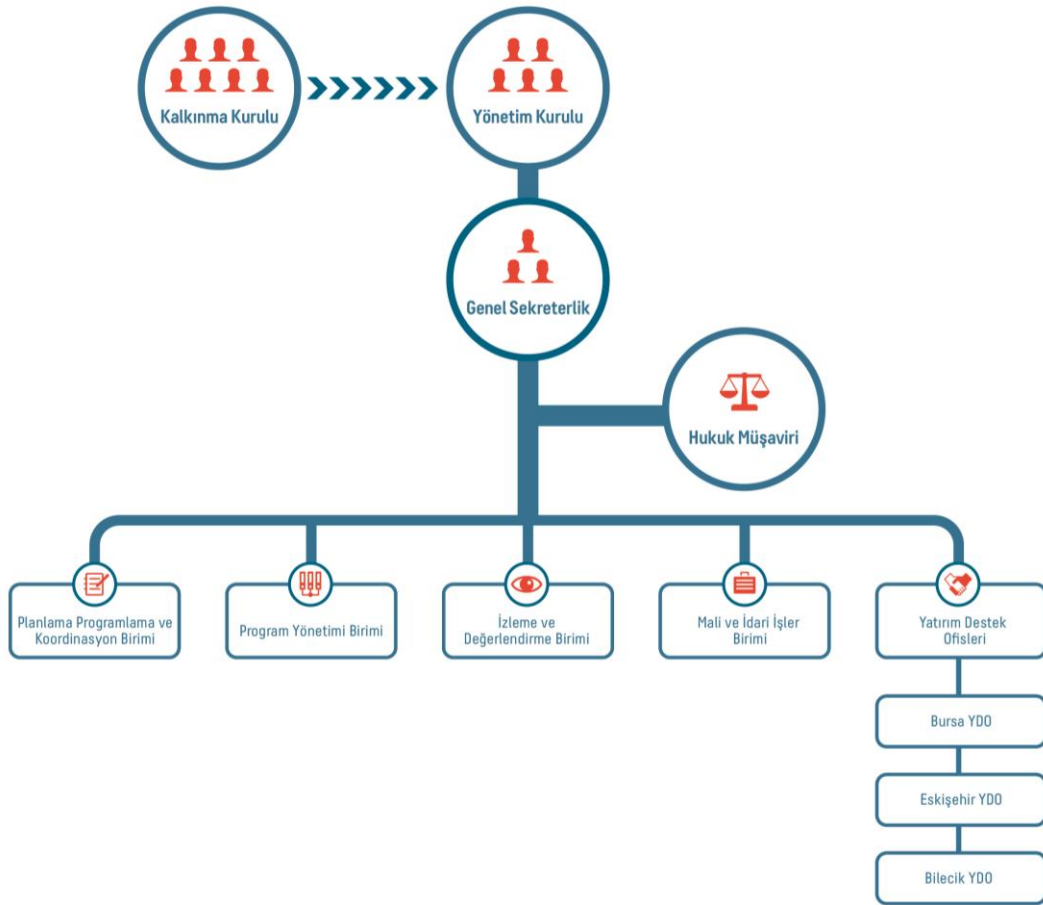
Bilecik Yatırım Destek Ofisi:

Bilecik 1. Organize Sanayi Bölgesi Gazi Bulvarı No:2
Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası Binası

1.3.2. Teşkilat Yapısı

5449 sayılı kanunun 7. maddesinde ifade edildiği üzere Ajans, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden müteşekkildir. Kalkınma Kurulu danışma organı, Yönetim Kurulu karar organı, Genel Sekreterlik icra organıdır. BEBKA organizasyon yapısı aşağıda görülmektedir.

Şekil 1. BEBKA Organizasyon Şeması



Kalkınma Kurulu

BEBKA Kalkınma Kurulu, bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere oluşturulmuştur.

Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri 5449 sayılı kanunun 9. maddesinde belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şunlardır:

- Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.

- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- Toplantı sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.



Yönetim Kurulu

5449 sayılı kanunun 10. maddesinde ifade edildiği üzere Yönetim Kurulu; birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur. Ancak, birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı ayrı kurulmuş bulunması halinde, yönetim kurulunda yer alacak temsilci Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Ajansı yönetim kurulu başkanı temsil eder ve yönetim kurulunun başkanı validir.

Bu bilgiler ışığında, BEBKA Yönetim Kurulu; Bursa, Eskişehir ve Bilecik illeri valileri, belediye başkanları, Bilecik İl Genel Meclisi Başkanı ile ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşmaktadır. BEBKA Yönetim Kurulu ayda bir kez toplanmaktadır.



Yönetim kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.
- Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- Genel Sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla genel sekretere devredebilir.

Genel Sekreterlik

Genel sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri genel sekreterdir. Genel sekreter yönetim kuruluna karşı sorumludur.

Genel Sekreterin görev ve yetkileri şunlardır:

- Yönetim kurulu kararlarını uygulamak.
- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- Ajans gelirlerini toplamak, 4. maddeye göre belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- Yönetim kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek mali destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.

- Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

2015 yılında, teknolojik gelişmeler ve yeni ihtiyaçlar doğrultusunda bilgi işlem alt yapısı ve donanım ihtiyaçları takip edilerek eksiklikler giderilmiştir. Ajans faaliyetlerinin etkin bir şekilde yerine getirebilmesi için 2015 yılında bilgi işlem alt yapısının geliştirilmesine yönelik olarak yapılan çalışmalar genel olarak aşağıda sıralanmıştır:

- Elektrik panolarında kompanzasyonların bakım ve onarımı yapılmış, daha etkin bir kompanzasyon takibine başlanmıştır. Elektrik panolarının bulunduğu odaların ortam sıcaklıklarının 35 dereceyi geçmesi halinde ilgili personelin cep ve mobil hattına uyarı mesajı gönderen bir kontrol sistemi kurulmuştur.
- Paydaş veri sistemi faaliyete geçirilmiş olup ilgili uygulama kurum web sitesine entegre edilmiştir.
- Ajans demirbaşlarının daha iyi takip edilebilmesi için yeni bir demirbaş takip programı yazdırılmıştır. Demirbaş sayımı bu sisteme bağlı el terminali ile daha hızlı ve etkin şekilde yapılabilmektedir.
- İstenmeyen bir durumla karşılaşıldığında daha net görüntü ile tespit yapılabilmesi için Ajans güvenlik kameraları yenilenmiştir.
- Eskişehir ve Bilecik Yatırım Destek Ofislerimiz için A3 çıktı alma kapasitesine sahip yeni yazıcılar temin edilmiştir.

1.3.4. İnsan Kaynakları

İnsan kaynakları politikasının amacı, Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzman, ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesi ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

İnsan kaynağı ihtiyaç planı hazırlanırken aşağıdaki hususlar dikkate alınır.

- a) Ajansın mevcut yapısının, ortaya çıkacak veya ortaya çıkması muhtemel yeni ihtiyaçları karşılayıp karşılayamayacağı,
- a) Ajansın faaliyet alanının zaman içerisindeki değişimlere göre alması muhtemel yeni şekli ve bu çerçevede iş hacminde beklenen gelişmeler,
- b) Teknik, ekonomik ve sosyal gelişmelerin, Ajansın personel ihtiyacında gelecek yıllarda meydana getirmesi muhtemel değişiklikler,
- c) Gelecek yıllarda emeklilik, istifa gibi çeşitli nedenlerle Ajansta boşalması muhtemel pozisyonlar,
- d) Ajans içinde ihtiyaç duyulan eğitim ve yetiştirme faaliyetleri,
- e) Çalışma birimlerinin ihtiyaç ve özellikleri,
- g) Personel istihdamını etkileyen teknolojik yenilikler ve insan kaynağındaki niteliksel gelişmeler,
- h) Bütçe imkânları.

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansına 5449 Sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği hükümleri doğrultusunda personel alım ilanına çıkılarak yarışma sınavı düzenlenmek suretiyle personel istihdam edilmektedir.

15 Haziran 2015 tarihinde 13 uzman personel ilanına çıkılmış olup 18-20 Ağustos tarihlerinde mülakatlar yapılmıştır. Aralık 2015 de 11 uzman personel göreve başlamıştır.

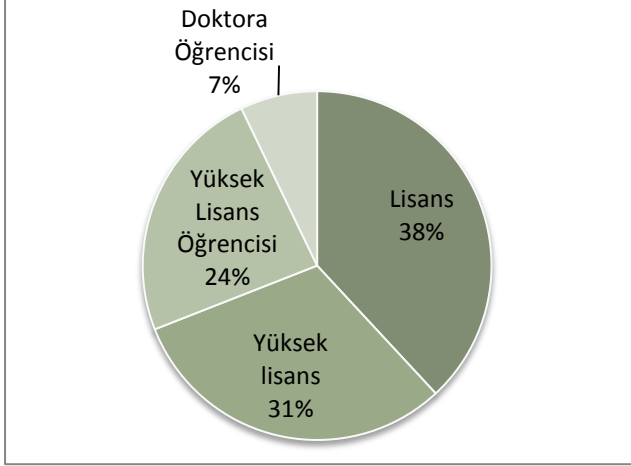
2015 yılı Aralık ayı itibariye Ajansımızda Genel Sekreter hariç olmak üzere, 36 uzman, 5 destek personeli ve 1 Hukuk Müşavirliği Hizmetlerinden Sorumlu Personel olmak üzere toplam 42 personel görev yapmaktadır. Danışma/santral/haberleşme, temizlik ve şoförlük hizmetleri hizmet satın alımı yoluyla gerçekleştirilmektedir.

Ajansımızda mühendislikten sosyal bilimlere kadar çeşitli alanlarda farklı disiplinlerden mezun personel olup, ayrıca yüksek lisans ve doktora seviyesinde lisansüstü derecesine sahip olan ve lisansüstü eğitimine devam eden personel de bulunmaktadır. Mezun olunan bölüme göre mevcut personelin dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Tablo 1. Mezun Olunan Bölüme Göre Mevcut Personelin Dağılımı

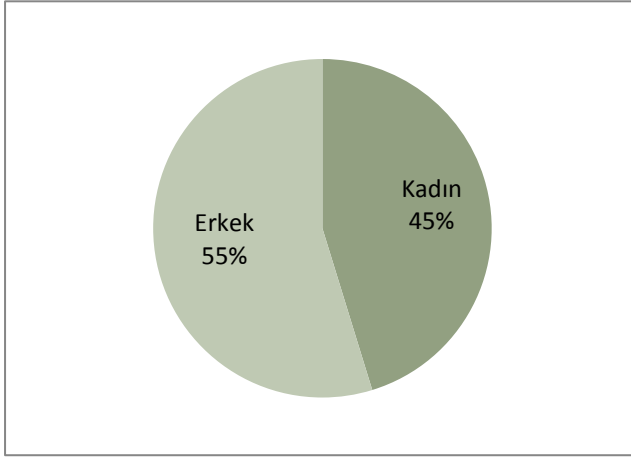
MEZUN OLUNAN BÖLÜM	HUKUK MÜŞAVİRİ	UZMAN	DESTEK PERSONELİ	GENEL TOPLAM
Bilgisayar Mühendisliği		1		1
Çevre Mühendisliği		1		1
Elektronik Mühendisliği		1		1
Endüstri Mühendisliği		4		4
Gıda Mühendisliği		1		1
Hukuk	1			1
İktisat		5	2	7
İnşaat Mühendisliği		1		1
İstatistik		1		1
İşletme		10	2	12
Kamu Yönetimi ve Siyaset Bilimi		4		4
Matematik		1		1
Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler		2		2
Şehir ve Bölge Planlama		2		2
Uluslararası İlişkiler		1		1
Ziraat Mühendisliği		1	1	2
GENEL TOPLAM	1	36	5	42

Şekil 2. BEBKA Personelinin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı



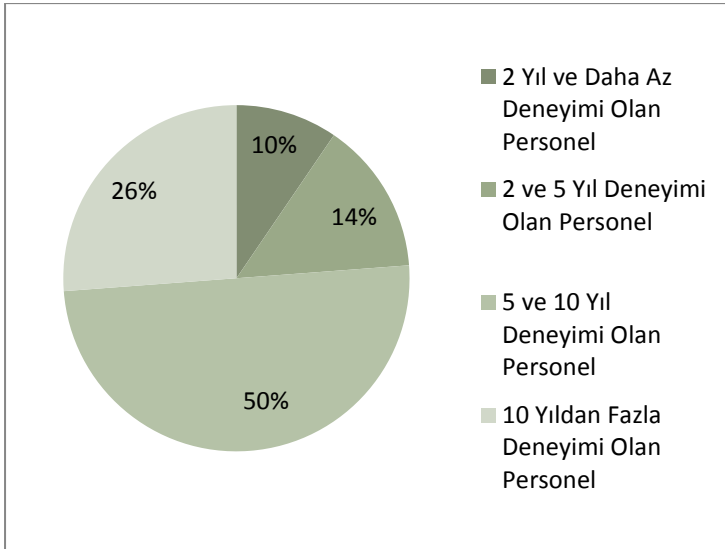
16 personel lisans, 13 personel yüksek lisans derecesine sahiptir. 10 personel yüksek lisans, 3 personel ise doktora eğitimine devam etmektedir.

Şekil 3. BEBKA Personelinin Cinsiyete Göre Dağılımı



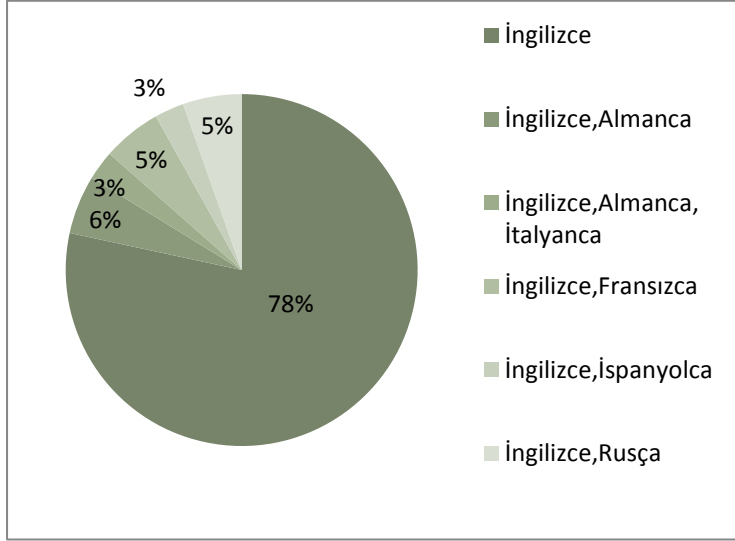
Personelin 19'u kadın 23'ü erkek olup yaş ortalaması 33,3'dür.

Şekil 4. BEBKA Personelinin Deneyim Durumuna Göre Mevcut Dağılımı



Deneyim süresi 2 yıldan az olan personel sayısı 4, deneyim süresi 2-5 yıl olan personel sayısı 6, deneyim süresi 5-10 yıl olan personel sayısı 21 ve deneyim süresi 10 yıldan fazla olan personel sayısı 11'dir.

Şekil 5. BEBKA Personelinin Yabancı Dil Bilgisine Göre Dağılımı



Ajans uzmanlarının tümü ileri seviyede İngilizce bilmektedir. Ayrıca Almanca, Fransızca, İtalyanca, Rusça ve İspanyolca da personelin bildiği diğer diller arasındadır.

Ajans personelinin bireysel performanslarını yönetmek, çalışanların gelişimine destek olmak ve dolayısıyla kurumun performansını arttırmak amacıyla performans yönetimi sistemi uygulamasına devam edilmektedir. Her bir personeli öncelikle bağlı bulunduğu birim başkanının daha sonra da Genel Sekreterin değerlendirmesini öngören bu sistemde, hukuk müşaviri, birim başkanları ve YDO koordinatörleri Genel Sekreter tarafından değerlendirilmektedir. Performans yönetimi sisteminin yeni ihtiyaçlar dolayısıyla güncellenmesi ve geliştirilmesi çalışmalarına devam edilmektedir.

Eğitim ve Seminerler

Ajans çalışanlarının performanslarının artırılması ve kurumun daha nitelikli hizmet sunabilmesi amacıyla 2015 yılı için bir eğitim planı çalışması yapılmış ve plan çerçevesinde aşağıdaki eğitimler alınmıştır:

- 16 Ocak 2015 tarihinde düzenlenen “Paydaş Bilgi Sistemi Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.
- 18-23 Ocak tarihleri arasında Eskişehir’de düzenlenen “SO IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.
- 19-23 Ocak tarihleri arasında Bilecik Valiliği İl Planlama Ve Koordinasyon Müdürlüğü tarafından düzenlenen “Proje Çevrimi Yönetimi (PCM) Eğitim” ne katılım sağlanmıştır.
- 22-23 Ocak tarihleri arasında Ankara’da düzenlenen “İhale/Satın Alma Mevzuatı Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.
- 11-12 Nisan 2015 tarihleri arasında Ankara’da düzenlenen “Vergi Hukuku Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.
- 27-29 Nisan 2015 tarihleri arasında Kalkınma Bakanlığı ve Dünya Bankası aracılığı ile düzenlenen “Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirmesi Projesi Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.
- 8-9 Haziran tarihleri arasında tüm Ajans çalışanları “Protokol Eğitimi” ne katılmışlardır.
- 15-17 Haziran tarihleri arasında Bilişim Eğitim Merkezi tarafından verilen “İleri Excel Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.
- 5-9 Ekim tarihleri arasında Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi tarafından “Uygulamalı İstatistik ve Ekonometri Kursu” na katılım sağlanmıştır.

- 22-23 Ekim tarihleri arasında “Etkinlik Yönetimi Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.
- Ekim 2015 de Galatasaray Üniversitesinin vermiş olduğu “İş Hukuku Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.
- 9-10 Kasım tarihleri arasında “TS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi İç Tetkik Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.
- 11 Kasım da “TS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Dokümantasyon Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.
- 17-19 Kasım tarihleri arasında “İleri Kompozit Malzemeler Temel Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.
- 17-19 Kasım tarihleri arasında Uludağ Hazır Giyim ve Konfeksiyon İhracatçıları Birliğinde gerçekleştirilen “Sanayide AR-GE Çalışmaları İçin İlk Adım: Proje Hazırlama Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.
- 23-24 Kasım tarihleri arasında “İş Sağlığı ve Güvenliği Risk Değerlendirme ve Derecelendirme Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.
- 23-24 Kasım tarihleri arasında Gürsu Belediyesinde düzenlenen “Kamu İhale Mevzuatı Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.
- Kasım 2015 tarihinde TÜRAVAK tarafından düzenlenen “İdari Yargılama Usulü Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.
- 3-4 Aralık tarihleri arasında “TS ISO 31000 Risk Yönetim Sistemi Temel Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.
- Aralık ayında TÜRAVAK tarafından düzenlenen “Fikri Haklar Hukuku Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.
- “Microsoft Sistem Uzmanlığı Server 2012” ve “Network Uzmanlığı” eğitimlerine katılım sağlanmıştır.
- 8-10 Aralık tarihleri arasında Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen “Kayıtlı Elektronik Evrak Sistemi Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.
- 16 Aralık’ta Ankara’da gerçekleşen Milli Hava Platformları Yolunda Sertifikasyon Semineri’ne Program Yönetimi Biriminden 1 uzman personel katılım sağlamıştır

1.3.5. Sunulan Hizmetler

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği;

- Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi,
- Program Yönetimi Birimi,
- İzleme ve Değerlendirme Birimi,
- Mali ve İdari İşler Birimi,
- Yatırım Destek Ofislerinden (Bursa, Eskişehir, Bilecik olmak üzere 3 ofis)

oluşmaktadır. Ayrıca doğrudan Genel Sekretere bağlı olarak hizmet veren Hukuk Müşavirliği Hizmetlerinden Sorumlu Uzman Personel istihdam edilmektedir.

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Biriminin Görevleri (PPKB)

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB) bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü arttırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile

bölgesel ve sektörel bazda plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- Bölgeye ilişkin istatistiki verileri toplamak, bu verilerin güncellemek ve veri tabanları oluşturmak,
- Bölge Planı çalışmalarında ihtiyaç duyulacak Coğrafi Bilgi Sistemlerinin kullanımına ilişkin altyapı sağlanması, sayısal veri tabanı, yazılım ve mekânsal analiz üretme konularında çalışmalar yapmak,
- Kalkınma Bakanlığı koordinatörlüğünde Ulusal Kalkınma Planı ile uyumlu olarak yerel aktörlerin katılımını sağlayarak bölge planını hazırlamak veya hazırlanmasını koordine etmek,
- Bölge planında tanımlanan amaç ve önceliklerin bir veya birkaçının gerçekleştirilmesine yönelik olarak bölgesel operasyonel programları hazırlamak,
- Ajansın yıllık çalışma programını ve diğer birimler ile koordineli bir şekilde hazırlamak ve mevzuatta belirtilen mercilere sunmak,
- Çalışma programının hazırlanmasında bütçe ilgili konuları Mali ve İdari İşler Birimi ile koordineli çalışmak,
- Ajansın altı aylık ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak, mevzuatla belirlenmiş mercilere sunmak,
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek ve katkıda bulunmak,
- Bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak,
- Diğer birimlerle işbirliği içinde, bölge planı ve programları ile destek programlarını değerlendirilmesine yönelik program düzeyinde performans göstergelerini belirlemek ve performans değerlendirmesini yapmak,
- Ajansın kurumsal performans değerlendirmesi çalışmalarını takip etmek,
- Bölge planında önceliklendirilmiş konularda kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliği ve iletişimi geliştirmek,
- Kalkınma Kurulu toplantılarının gerçekleştirilmesini sağlamak ve üyelerle ilgili iş ve işlemleri yürütmek,
- Kurumsal iletişim, halkla ilişkiler, kurumsal web sitesinin güncellenmesi, basılı materyallerin tasarımı ve basımı, ajans faaliyet ve etkinliklerinin etkin şekilde tanıtılmasını sağlamak.

Program Yönetimi Biriminin Görevleri (PYB)

Program Yönetim Birimi (PYB), PPKB tarafından hazırlanan bölge planı ve çalışma programlarına göre oluşturulacak destek programlarının yönetiminden sorumlu birimdir. PYB, tüm destekler kapsamında, başvuruların alınmasından, destek almaya hak kazanan projelerin/faaliyetlerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasından sorumludur. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Yeni destek mekanizmaları ile ilgili araştırma yapmak ve geliştirmek,
- Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,
- Destek programları kapsamında, Destek Yönetim Kılavuzunda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,
- Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, doğrudan faaliyet desteği uygulamalarına yönelik başvuru rehberini hazırlamak ve Ajans internet sitesinde yayımlamak,
- Destek programlarının bölgede tanıtımı için gerekli tedbirleri almak,
- Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri düzenlemek ve gerçekleştirmek,
- Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte, Ajans internet sayfasında “Sıkça Sorulan Sorular (SSS)” bölümünde yayınlamak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,
- Proje ve faaliyet desteği başvurularını kabul ederek kayıt altına almak,
- Gerekli durumlarda teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak ve bunları yayımlamak,
- Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek, seçim sürecini organize etmek,
- Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,
- Proje seçim ve değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,
- İzleme ve Değerlendirme Birimi ile birlikte destek verilecek olan projelere ön izleme ziyaretleri gerçekleştirmek ve proje risklerini tespit etmek,
- Genel Sekreterin talebiyle, destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini yapılan değerlendirmeler ışığında revize etmek, proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
- Destek verilecek projeleri değerlendirecek olan değerlendirme komitesinde görevlendirilecek üyelerin seçim kriterlerini belirlemek ve seçim sürecini organize etmek,
- Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan destek almaya hak kazananların listesini kamuoyuna ilan etmek,
- Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
- Proje başvuruları, değerlendirme süreci ve seçilen projelerle ilgili temel verilerin bilgi sisteminde tutularak arşivlenmesini sağlamak,
- Destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme Birimine devretmek,
- Gündümlü proje desteği fikirleri geliştirmek ve gündümlü proje desteklerinin koordinasyonunu yapmak.

İzleme ve Değerlendirme Biriminin (İDB) Görevleri

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB), Ajans tarafından hazırlanan plan ve programlar çerçevesinde desteklenen projelerin izleme ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması hususunda çalışmalar yapar. Destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Bu nedenle destek programları çerçevesinde başarılı olup, sözleşmesi imzalanan projelerin uygulanması, izlenmesi, yasa ve usullere uygunluğunun

kontrolü, yararlanıcının sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenir. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Program Yönetimi Birimi ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,
- Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak ve bunların sonuçlarını ön ödemenin yapılabilmesi için Mali ve İdari İşler Birimine bildirmek,
- Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara eğitimler vermek,
- Yararlanıcıları projelerin uygulanması ve bilgi sisteminin etkin kullanımına yönelik bilgilendirmek,
- Proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin bilgi sistemine aktarılmasını sağlamak,
- Yararlanıcıların projelerin uygulama aşamasındaki sorularını yanıtlamak, sıkça sorulan sorulardan oluşan bir listeyi cevapları ile birlikte Ajansın internet sitesinde yayınlamak,
- Sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak ve projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasını temin etmek,
- Sözleşme değişikliği, feshi, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında gereken işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda Hukuk Müşavirini ve Mali ve İdari İşler Birimini bilgilendirmek,
- Yararlanıcıların ödeme taleplerini teknik ve mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için Mali ve İdari İşler Birimine görüşünü iletmek,
- Projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- Yararlanıcılara, uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
- Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yapmak ve riskleri önceden tespit ederek, düzeltici ve önleyici tedbirleri almak,
- PPKB/PYB ile birlikte destek programları ile ilgili değerlendirme raporları (altı aylık ve yıllık) hazırlamak.

Mali ve İdari İşler Biriminin (MİB) Görevleri

Mali ve İdari İşler Birimi (MİB), Ajansın muhasebe, satın alma, insan kaynakları, bilgi işlem ve diğer idari işlere ilişkin faaliyetlerini yürütmekle sorumludur. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Ajans muhasebe kayıtlarını gerçekleştirmek, hak sahiplerine ödemelerin yapılmasını sağlamak,
- Ajans gelirlerinin takip ve tahsili, finansal kaynaklarının yönetilmesi, duran varlıkların takibi, raporlama ve muhasebe ile ilgili diğer görevleri gerçekleştirmek,
- Ajans mal/hizmet/yapım işi satın alma işlemlerinin gerçekleştirmek,
- Ajans idari işlerinin takibini yapmak,
- Personel işe alım ve uyum süreçlerinin yürütülmesini sağlamak,
- Ajans personelinin eğitim ihtiyaçlarının belirlenmesi ve tamamlanması, izinler ve diğer insan kaynakları faaliyetlerinin yürütülmesi sağlamak,

- Ajansın yıllık bütçesini diğer birimler ile koordineli bir şekilde hazırlamak ve mevzuatta belirtilen mercilere sunmak,
- Ajansın bilgi işlem sistemi ile ilgili yazılım ve donanım ihtiyaçlarının tespit ve temin edilmesi, bilgi işlem teknolojilerinin doğru ve güvenli şekilde kullanılması için gereken tedbirlerin alınması, bilgi işlem ile ilgili diğer faaliyetlerin gerçekleştirilmesini sağlamak,
- Evrak kayıt işlemleri, yazışmalar, dosyalama ve arşiv sistemini koordine etmek,
- Ajansın sağladığı desteklerin proje/faaliyet düzeyinde mali denetim ve yönetim işlemlerini yürütmek,
- Ajansın denetimi ile ilgili mevzuatta belirtilen hükümlerin yerine getirilmesini sağlamak.

Yatırım Destek Ofisleri (YDO)

- Bölge illerinde, özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek, yatırımları izlemek,
- İlgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek,
- Başvurular hakkında ön inceleme yapmak,
- Yatırımcılara Ekonomi Bakanlığı'nın verdiği teşviklerle ilgili bilgi vermek, müracaatları almak ve ilgili belgeleri Ekonomi Bakanlığına göndermek,
- Ekonomi Bakanlığı tarafından onaylanan bölgedeki tüm teşvik belgelerini yatırımcılara teslim etmek, yatırımların ara izlemelerini yapmak, kapama vizelerini gerçekleştirmek, Genel Sekreterliğe ve Ekonomi Bakanlığına sunulmak üzere rapor hazırlamak,
- Mali destek programlarının duyurularını ve tanıtımını yapmak,
- Ajansın o ildeki tüm organizasyonlarının sevk ve idaresine destek olmak (Çalıştay, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu vs.)
- İldeki proje hazırlanmasına ilişkin kurumsal kapasiteyi ve beşeri sermayeyi artırıcı faaliyetler yapmak (Proje yazma eğitimleri, bilgilendirme toplantıları vs.)
- Genel Sekreterlik bünyesindeki çalışma birimlerinin o ilde gerçekleştirilecek planlama, program yönetimi, izleme çalışmalarına destek vermek.

Hukuk Müşavirliğinden Sorumlu Uzman Personel

- Ajans tarafından düzenlenen ya da Ajansın tarafı olduğu sözleşme, yönerge, protokol gibi metinleri incelemek ve bu dokümanların ilgili mevzuat hükümlerine uygunluklarını denetlemek,
- Ajansın hukuki sürece intikal eden dosyalarının hukuki sürecini, Ajans'ın taraf olduğu dava, icra ve diğer hukuki süreçleri takipleri takip etmek,
- Genel Sekreter ya da diğer birimlerce talep edilen konular ile ilgili hukuki, mali, cezai sonuçlar doğuracak işlemlerle ilgili olarak ya da kanun, kanun hükmünde kararname, tüzük ve yönetmelik tasarıları hakkında görüş bildirmek.

1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği, Ajans tarafından çıkarılan Yönergeler ve yapılan düzenleme ve görevlendirmeler çerçevesinde Ajansımız İç Kontrol Değerlendirme Komisyonu ile Risk Yönetim Komitesi toplanarak Ajansın iç kontrol sistemi ve risk yönetimine ilişkin yıllık olağan gözden geçirme faaliyetlerini gerçekleştirmişlerdir.

2. AMAÇ VE HEDEFLER

2.1. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın Temel Amaçları

25.07.2009 tarih ve 5449 sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun"un 1. Maddesinde de belirtildiği üzere BEBKA'nın temel amaçları:

- Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak.
- TR41 Bölgesinde yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak olarak tanımlanmıştır.

2.2. Temel Politikalar Ve Öncelikler

BEBKA, TR41 Bursa Eskişehir Bilecik bölgesinin gelişmesine yön verecek amaç ve öncelikleri içeren bir stratejik belge olan ve 30.12.2014 tarih ve 2014/1 sayılı Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu kararı ile onaylan 2014-2023 Bölge Planı'nı bölgemizdeki kamu kurum ve kuruluşlarının, sivil toplum örgütlerinin ve özel sektör temsilcilerinin katılımıyla hazırlamış ve bölge planı çalışmalarında 3 gelişme eksenini belirlemiştir.

• **Uluslararası Alanda Yüksek Rekabet Gücü**

Sanayi sektöründeki genel eğilimlere paralel olarak yapısal dönüşümlerin gerçekleştirilmesi, yenilikçi, yüksek katma değerli ürünlere geçişin sağlanması ve bu yolla sanayide verimlilik ve rekabetçiliğin artırılması.

• **Beşeri Gelişme ve Sosyal İçerme**

Eğitim, sağlık ve diğer sosyal hizmetlerin geliştirilerek sosyal içerme stratejilerinin oluşturulması ve sosyokültürel altyapının ve kent kültürünün geliştirilmesi

• **Dengeli Mekânsal Gelişme ve Sürdürülebilir Çevre**

Çevresel sorunların sürdürülebilir bir yaklaşımla çözülmesi, çevresel-kentsel kalitenin artırılması, kamu kurum ve kuruluşlarının ve yerel yönetimlerin teknik altyapılarının geliştirilerek hizmet kalitesinin artırılması yolu ile yaşam koşullarının iyileştirilmesi.

Temel Değer ve İlkelerimiz:

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın çalışma ve faaliyetlerinde temel aldığı değer ve ilkeler şu şekildedir:

Şekil 2. Temel Değer ve İlkelerimiz



3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1. MALİ BİLGİLER

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın 2015 yılına ilişkin bütçe uygulama sonuçları, mali tablolara ilişkin açıklamalar ve mali denetim sonuçları bu bölümde verilmiştir.

3.1.1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

Ajansın 2015 yılı bütçesindeki gelir tahminleri ile 2015 yılında gerçekleşen gelirler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 2. 2015 Yılı Bütçe Gelirleri ve Gelir Gerçekleşmeleri (TL)

BÜTÇE GELİR KALEMLERİ	2015 YILI BÜTÇE GELİR TAHMİNLERİ	2015 YILI GERÇEKLEŞME TUTARI	2015 YILI GERÇEKLEŞME ORANI %
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	12.000.000,00	13.353.945,00	111,28%
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	159.887,36	159.887,36	100,00%
Belediyelerden Aktarılan Paylar	10.814.325,59	9.992.924,92	92,40%
Ticaret Ve Sanayi Odalarından Aktarılan Paylar	526.508,91	589.458,91	111,96%

BÜTÇE GELİR KALEMLERİ	2015 YILI BÜTÇE GELİR TAHMİNLERİ	2015 YILI GERÇEKLEŞME TUTARI	2015 YILI GERÇEKLEŞME ORANI %
Faaliyet Gelirleri*	3.000.000,00	4.206.784,91	140,23%
Önceki Yıllardan Devreden Gelirler**	56.790.000,00	54.158.680,38	95,37%
TOPLAM	83.290.721,86	82.461.681,48	99,00%

*4.206.784,91TL'lik faaliyet gelirinin büyük bir kısmı faizi gelirleridir.

**54.158.680,38 TL'lik tutar 2015 yılına devreden nakdi göstermektedir.

Tablo 2'de de görüleceği üzere; Ajansımıza, 2015 yılı içerisinde yerel yönetimler, ticaret ve sanayi odaları ile merkezi yönetim bütçesinden aktarılması öngörülen tutar toplamı (gelir tahmini) 23.500.721,86 TL'dir. 2015 yılında; Merkezi Yönetim 13.353.945 TL, İl Özel İdareleri 159.887,36 TL, Belediyeler 9.992.924,92 TL, Ticaret ve Sanayi Odaları 589.458,91 TL ödeme yapmışlardır.

Ayrıca bir önceki yıldan (2014) büyük kısmı nakit devri olmak üzere 2015 yılına toplam 56.790.000,00 TL nakit ve alacak devri ile faaliyet gelirlerinden 3.000.000,00 TL gelir elde edileceği düşünüldükçe bütçede yer verilmiştir. 1 Ocak 2015 tarihi itibarıyla önceki yıllardan devreden nakit gelirler tutarı 54.158.680,38 TL olarak gerçekleşmiştir.

Ajansımıza katkı payı ödemekle mükellef kurumların 2015 yılına ilişkin katkı payı borçları genel itibarla mali yılı içerisinde ilgili kurumlarca Ajans hesaplarına intikal ettirilmiştir. Gecikmiş borçlara ilişkin anapara ve işleyen faizler ise ilgisine göre İller Bankası veya Maliye Bakanlığı tarafından kesinti yoluyla tahsil edilmektedir.

11 Eylül 2014 tarih ve 29116 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 6552 sayılı "İş Kanunu İle Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması İle Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına Dair Kanun" kapsamında Ajansımıza başvuran ve protokol imzalanarak gecikmiş borçları yapılandırılan 5 belediyenin yapılandırılan borçlarına ilişkin tutarlar taksit ödeme zamanlarında tahsil edilmiş olup ödemelerde herhangi bir gecikme yaşanmamıştır.

2016 yılı bütçe hazırlık çalışmalarına başlanmış, bu kapsamda Ajansa katkı payı ödeme yükümlülüğü bulunan kurumlara resmi yazı yazılarak Ajansın 2016 yılı bütçesi için katkı payı bildiriminde bulunmaları talep edilmiştir.

Tablo 3. 2015 Yılı Gider Gerçekleşmeleri ve Ödenen Proje Avansları (TL)

FONK. SINIF.	EKON. SINIF.	GİDER KALEMİ	2015 YILI GERÇEKLEŞME TUTARI	TOPLAM HARCAMA İÇİNDEKİ PAY (%)
1		GENEL HİZMETLER	11.783.582,87	%21,24
	1	GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	5.227.375,00	%9,42
	1	Personel Giderleri	3.649.357,62	%6,58
	3	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.578.017,38	%2,84
	9	Yedek Ödenekler	0,00	%0
	2	İZLEME DEĞERLENDİRME KOORDİNASYON HİZM.	163.030,12	%0,29
	3	PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ	232.518,74	%0,42
	4	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	4.015.298,95	%7,24
	5	TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ*	2.145.360,06	%3,87
2		PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	29.729.433,27	%53,59
	1	PROJE DESTEKLEME HİZMETLERİ	29.187.222,57	%52,62
	7	Sermaye Transferleri	29.187.222,57	%52,62
	1	Proje Teklif Çağrısı Yöntemiyle Verilen Destekler	29.187.222,57	%52,62
	3	Güdümlü Proje Destekleri	0,00	%0,00
	2	FAALİYET DESTEKLEME GİDERLERİ	542.210,70	%0,98
	7	Sermaye Transferleri	542.210,70	%0,98
	2	Doğrudan Faaliyet Desteği	542.210,70	%0,98
3		ÖDENEN PROJE AVANSLARI**	13.959.899,20	%25,17
		TOPLAM PROJE ÖDEMELERİ (02+03)	43.689.332,47	%78,76
		TOPLAM HARCAMA ve ÖDENEN PROJE AVANSLARI (01+02+03)	55.472.915,34	%100

* Teknik destek ödemeleri 2015 yılından itibaren tanıtım ve eğitim hizmetleri içinde raporlanmakta olup 2015 yılında ödemesi yapılan 609.519,44 TL'lik teknik destek bu kısımda raporlanmıştır.

**13.959.899,20 TL'lik tutar, sözleşme imzalanan proje yararlanıcılarına ödenen ancak proje harcamalarına ilişkin faturaların ibrazından sonra gider kaydı yapılacak olan proje avans (ön ödeme) ödemeleridir.

Gider gerçekleşmeleri tablosunda görüldüğü üzere (Tablo 3); 2015 yılı içerisinde 3.649.357,62 TL personel gideri, 1.578.017,38 TL mal ve hizmet alım gideri olmak üzere toplam 5.227.375,00 TL genel yönetim hizmetleri gideri gerçekleşmiştir. İzleme, değerlendirme ve koordinasyon hizmetleri kapsamında 163.030,12 TL; plan, program ve proje hizmetleri kapsamında 232.518,74 TL; araştırma ve geliştirme hizmetleri kapsamında 4.015.298,95 TL; tanıtım ve eğitim hizmetleri kapsamında 2.145.360,06 TL gider gerçekleşmiştir.

Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri kapsamında toplam 29.729.433,27 TL proje ve doğrudan faaliyet desteği gideri gerçekleşmiş olup, ayrıca, muhasebesel olarak giderleşmediği için mali raporlara gider olarak yansımayan ve güdümlü projeler ile proje teklif çağrısı yöntemiyle verilen desteklere ilişkin olan toplam

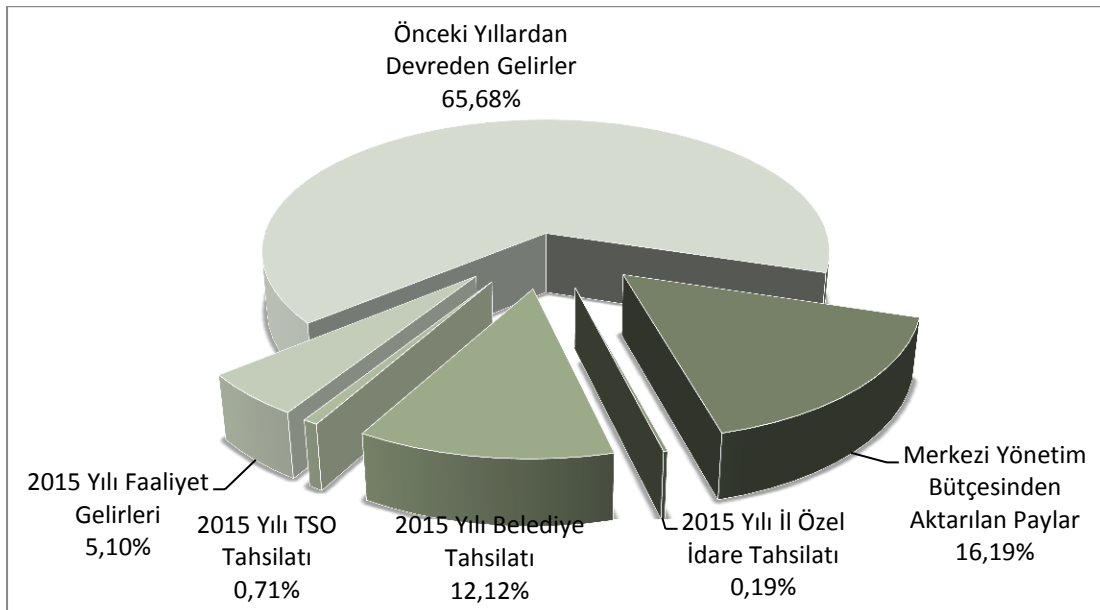
13.959.899,20 TL tutarında proje avans ödemesi yapılmıştır. Ödenen avanslarla birlikte proje ve doğrudan faaliyet desteklerine ödenen toplam tutar 43.689.332,47 TL' ye ulaşmaktadır.

2012 yılı Mali Destek Programı 2015 yılında son ödemenin yapılmasıyla tamamen sonlandırılmış ve program kapatılmıştır. 2013 yılı Mali Destek Programı kapsamında karşılıklı sözleşme imzalanan kurum ve kuruluşlara ilişkin 2015 yılında ara ve nihai raporlar gelmeye ve proje ödemeleri yapılmaya başlanmıştır. 2015 yılı Mali Destek Programına ilişkin sözleşmeler imzalanmış olup ön ödemeler yapılmıştır. 2014 ve 2015 yılları Teknik Destek Programları kapsamında 2015 yılında 609.519,44 TL ödeme yapılmış olup bu kısım tanıtım ve eğitim hizmetlerinin içinde raporlanmıştır.

3.1.1.1. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

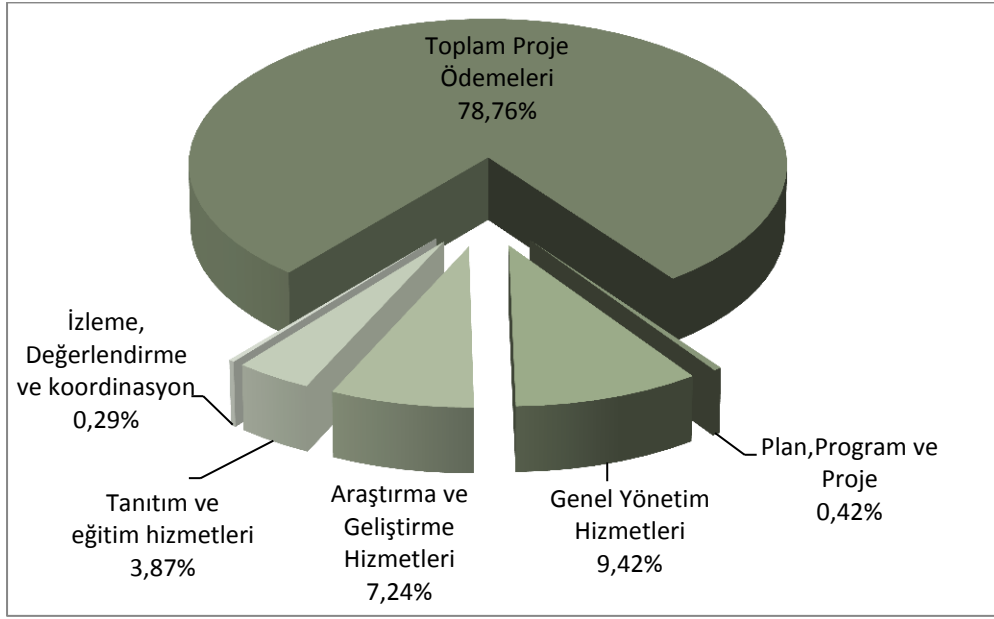
Önceki yıllardan 2015 yılına devreden 54.158.680,38 TL'lik nakde ilaveten 2015 yılında kurumların Ajansa olan 2015 yılı katkı payı borçlarından 24.096.216,19 TL gelir tahsilatı sağlanmış ve 4.206.784,91 TL faaliyet geliri gerçekleşmiş, dolayısıyla toplam gelir 82.461.681,48 TL'ye ulaşmıştır. 2015 yılında tahsil edilen gelirler ile önceki yıllardan 2015'e devreden gelirlere ilişkin dağılım oranları Şekil 7'de gösterilmiştir.

Şekil 3. Gelir Oranları



2015 yılında gerçekleşen giderler ile ödenen proje avansları toplamı 55.472.915,34 TL'dir. Bu tutarın 43.689.332,47 TL'si proje giderleri ve proje avans ödemelerine harcanmış olup Ajansın tüm harcamasının %78,76'sına tekabül etmektedir. Geri kalan 11.783.582,87 TL ise genel yönetim hizmetleri ve diğer giderlere harcanmıştır.

Şekil 4. Harcama Oranları (Ödenen Proje Avansları Dahil)



3.1.1.2. Mali Denetim Sonuçları

Dış Denetim

2015 yılı içerisinde Ajansın 2014 yılı faaliyetlerine ilişkin dış denetimi gerçekleştirilmiştir. Dış denetim raporu 2015 yılı Mart ayında bağımsız denetim firması tarafından hazırlanarak Yönetim Kuruluna sunulmak üzere 1 nüshası Ajansa, diğer nüshaları Kalkınma Bakanlığı ve Müsteşarlığa gönderilmiştir. Rapor, Ajans Yönetim Kurulu toplantısında değerlendirilmiştir. Denetim raporunda, kurum içinde iç denetçi bulunmaması hususu eleştiri konusu olmuş, diğer tüm denetim alanları için “Olumlu Görüş” verilmiştir.

Ajansın 2015 yılı denetimi için denetçi firma Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş olup denetim 2016 yılı içinde gerçekleştirilecektir.

Sayıştay Denetimi

Sayıştay denetçileri, 20-27 Ekim 2015 ve 18-22 Ocak 2016 tarihleri arasında Ajansımıza gelerek 2015 yılı iş ve işlemlerini yerinde incelemiş ve denetlemişlerdir. Sayıştay denetimi devam etmekte olup nihai denetim raporu hazırlanmamıştır.

3.1.2. Diğer Hususlar

Ajansın Genel İdari Faaliyetleri

Kullanıcı hatalarını minimize etme ve Ajanslar arasında uygulama standardını sağlamaya yönelik olarak Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda TÜBİTAK tarafından geliştirilen ve 2015 yılında tüm Ajanslarda kullanılması zorunlu tutulan Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) bütçe ve muhasebe modülü 2015 itibarıyla Ajansımızda kullanılmaya başlanmıştır. Ayrıca giden evrakın elektronik ortamda yazılmasına, gelen evrakın yine elektronik ortamda kaydedilmesi ve arşivlenmesine imkân sağlayan Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) kullanılmaya devam edilmektedir.

3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ

3.2.1. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri

3.2.1.1. Sektörel Geliştirme ve Yönlendirme Faaliyetleri

Kümelenme Analizi Çalışmaları

Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı tarafından koordine edilen ve Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü (TÜSSİDE) tarafından yürütülen Zeytin ve Zeytinyağı Ulusal Kümelenme Stratejilerinin Geliştirilmesi Projesine teknik destek sağlayan BEBKA, proje süresince, kümelenme konusunda ilgili projede bilgi ve tecrübelerini paylaşmıştır. Düzenlenen aylık komite toplantılarına katılım yanında, strateji çalıştayları ve İspanya'ya düzenlenen teknik araştırma gezisine katılım sağlamıştır. 17-19 Şubat 2015 tarihlerinde düzenlenen bu teknik inceleme ziyaretinde İspanya'nın Jaen, Cordoba ve Sevilla kentlerindeki zeytincilik faaliyetleri ve küme organizasyonları ziyaret edilmiştir. İspanya'nın zeytincilik konusunda dünyada ön sıralarda yer almasını sağlayan üretim sistemleri, saha analizleri ile dikim, sulama ve toplama teknikleri ile üniversite-sanayi işbirliği kapsamında yapılan faaliyetler ve araştırma merkezlerinin çalışmaları incelenmiştir.

BEBKA, yine bu proje kapsamında 6-7 Mart 2015 tarihlerinde TÜSSİDE'de gerçekleştirilen 'Strateji Geliştirme Çalıştayı ve Mantıksal Çerçeve Toplantısı'na katılım sağlamıştır. İspanya teknik inceleme ziyareti sonucunda elde edilen bilgilerin ve tecrübelerin de katılımcılarla paylaşıldığı bu toplantıda, projenin stratejik çerçevesi ortaya konulmuştur. Oluşturulması hedeflenen kümelenme desteğinin vizyonu, performans göstergeleri ve hedef kitlesi tanımlamalarını içeren çalıştay bu çalıştay sırasında bakanlık uzmanları Ekonomi Bakanlığı'nın UR-GE Destek Programı ve Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Kümelenme Destek Programı hakkında bilgiler de vermiştir.

BEBKA, kümelenme bağlamında edindiği bilgi birikimi ve tecrübelerini hem ulusal hem de uluslararası alanlarda kongre, sempozyum gibi toplantılarda da paylaşmaktadır. Bu amaçla, Fırat Üniversitesi tarafından 24-25 Nisan tarihlerinde organize edilen İnovasyon 2023 Sempozyumu'na ajansımız uzmanları Emine Arslan Pauli ve Yasin Dalgıç iki bildiri sunmuştur. Kümelenme anlayışına farklı bir bakış açısı barındıran 'TR41 Bölgesi İçin Akıllı Uzmanlaşma Alanının Belirlenmesinde Göstergeler Yaklaşımı' bildirisi ile 'Bölgesel Bir Küme Yapılanması Örneği: İnegöl Mobilya Kümesi' başlıklı iki bildiri bu sempozyumda sunulmuştur. İlk bildiride TR41 Bölgesi'nde AR-GE ve yenilikçiliğe yönelik göstergelerin kullanılmasıyla bölge için akıllı uzmanlaşma alanların belirlenmesi konusu irdelenirken ikinci bildiride Türkiye'nin farklı bölgelerinde var olan kümeler arasında en iyi örneklerden biri olan İnegöl Mobilya Kümesi'nin yapısı ve kümelenme bağlamında yürütmüş olduğu faaliyetler anlatılmıştır.

2016 yılı mali destek programları için bölgede katma değer arz eden havacılık ve raylı sistemler sektörlerinin desteklenme kararı Yönetim Kurulu'muzca alındıktan sonra, bu sektörlerin bölgedeki potansiyelinin ortaya konulması, ihtiyaç ve sorunların tespit edilmesi, kısa dönemde müdahale edilebilecek alanlarının belirlenmesi amacıyla çalışmalara başlanmıştır. Bu kapsamda bölgede ilgili sektörlerde faaliyet gösteren ve/veya göstermek isteyen, bu alanlarda kabiliyetlerini, üretim altyapılarını, teknolojik donanımlarını, insan kaynaklarını, dış pazarlarını geliştirmek isteyen sektör temsilcilerinin bilgileri, kümelerden ve ticaret sanayi odalarından talep edilmiş ve bu firmalara ziyaretler programlanmıştır. Bu çalışma esnasında ayrıca üniversiteler ve ilgili diğer

kurum ve kuruluşlar ile de birebir görüşmeler yapılmıştır. Havacılık ve raylı sistemler sektörlerine ürün üreten, bu sektörlerle yönelik kümelenme kuruluşlarına üye olmuş veya bu sektörlerde faaliyet göstermek isteyen toplam 45 firma ziyaret edilmiş, firma yetkilileri ile yüz yüze görüşmeler yapılmış, firmaların havacılık ve raylı sistemler sektörlerindeki sorunlar ve ihtiyaçlar hakkındaki görüşleri öğrenilmiştir. Ayrıca ihtiyaç ve sorunların yazılı olarak da tespit edilmesi ve sektörde genel eğilimlerin belirlenmesi amacı ile firmalara anketler gönderilmiştir. İlgili sektörlerin dünyadaki ve ülkemizdeki mevcut durumları, yüz yüze görüşmeler ve anket sonuçlarının katkısı ile hazırlanan TR41 bölgesindeki mevcut durumu kapsayan raporlar 2016 yılı mali destek programı amaç ve önceliklerine altlık olarak hazırlanmıştır.

Bilecik Ortak Akıl Toplantısı

Bilecik Belediyesi, Bilecik Valiliği ve Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın ortak organizasyonu ile Bilecik ilinin sosyoekonomik gelişme eğilimlerinin, gelişme potansiyelinin, öncelikli müdahale alanlarının ortaya konulması, ilin sürdürülebilir kalkınmasını sağlamak amacıyla tematik ve sektörel alanlara yönelik hedef ve stratejilerin belirlenmesi, ihtiyaç duyulan alanlarda da proje fikirlerinin somutlaştırılması amacıyla 19-20 Mart 2015 tarihlerinde "Bilecik Ortak Akıl Toplantısı" düzenlenmiştir.

İlgili toplantıya başta Bilecik'te faaliyet gösteren kamu kurum ve kuruluşları olmak üzere sivil toplum kuruluşları, özel sektör temsilcileri, medya mensupları, milletvekilleri gibi son derece üst düzey bir katılım sağlanmıştır. 100'den fazla katılımcının yer aldığı bu çalıştayda arama konferansı metodu ile ilin geçmişi, bu günü ve geleceği göz önüne alınarak "Beyin Fırtınası", "Değişim Gündemi Grup Çalışması", "Bilecik İlinin Artıları ve Eksileri Grup Çalışması", "Gelecek Tasarım Grup Çalışması", "Yol Haritası ve Projeler Grup Çalışması" gibi aşamalar sonunda ilin vizyonu ve misyonu belirlenmiştir.



Bu çalışma kapsamında, ilin gelişimine katkıda bulunacak, kalkınmasını hızlandıracak ve öncelik arz eden konuların ortaya konulması, mevcut problemlerin çözümüne yönelik hangi adımların atılması gerektiği, ileride karşılaşılabilecek sorunlara yönelik bugünden alınacak tedbirler ortaya konulmuştur. Ortaya konulan fikirler aynı zamanda projelendirilmiş ve çalıştaydaki bu süreçler ve çıktılar bir rapor haline getirilerek katılımcılara sunulmuştur.

Endüstriyel Simbiyoz Programı

Bursa Eskişehir Bilecik Endüstriyel Simbiyoz Programı, 27 Şubat 2014 tarihinde BEBKA ve Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV) arasında imzalanan “TR41 Düzey 2 Bölgesi’nde Endüstriyel Simbiyoz Uygulamalarının Yaygınlaştırılmasına Yönelik İşbirliği Protokolü” ile başlamıştır.

Programın temel amacı, bölgedeki endüstriyel simbiyoz uygulamalarının yaygınlaştırılmasına yönelik olarak farkındalığın artırılması, bölgesel ve sektörel analizlerin yapılarak mevcut potansiyelin ve stratejinin belirlenmesi, fizibilite çalışmalarının yapılması, iletişim faaliyetlerinin yürütülmesi ve endüstriyel simbiyoz uygulamalarının sürdürülebilirliğine ve yaygınlaştırılmasına yönelik altyapının oluşturulmasının sağlanmasıdır.

TTGV işbirliği ile yürütülen program iki aşamadan meydana gelmektedir:

- 1) Fizibilite ve Altyapı Aşaması
- 2) Uygulama ve Sürdürülebilirlik Aşaması

“Fizibilite ve Altyapı Aşaması”nın amacı, bölgedeki endüstriyel simbiyoz potansiyelinin ortaya konması, sektörler ve firmalar arası olası işbirliği alanlarının (sinerjilerin) belirlenmesi, bir simbiyoz ağının oluşturulmasına başlanarak uygulamaya yönelik adımların belirlenmesidir. “Uygulama ve Sürdürülebilirlik Aşaması” ise ilk aşamada elde edilen çıktılar doğrultusunda sinerjilerin hayata geçirilmesi, gerekli sistematüğün oluşturulması ve sürdürülebilirliğin sağlanmasına yönelik önlemlerin alınmasını kapsamaktadır.

Fizibilite ve Altyapı aşamasında yer alan sektörel analiz çalışması kapsamında sanayinin sektörel yapısı ve dağılımı, OSB’ler, büyük sektörler, bölgesel dağılımlar, bölgede ortaya çıkan atıklar, vb. incelenmiş ve ilgili kurumlardan ilave güncel veriler temin edilmiştir. Endüstriyel simbiyoz kriterleri de dikkate alınarak veriler analiz edilmiş, sektörel ve il çevre durum raporları da analiz çalışmalarına dâhil edilmiştir. Elde edilen ilk bulgular Bursa Eskişehir Bilecik bölgesinde ciddi bir endüstriyel simbiyoz potansiyeline işaret ederken bazı sektörleri de ön plana çıkarmaktadır.

Bölge geneline bakıldığında, gıda ürünleri imalatı, metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı, mobilya imalatı, tekstil ürünleri imalatı ve motorlu kara taşıtı imalatı gibi pek çok endüstriyel sektörün yanı sıra başta madencilik ve taş ocaklığı ve tarım olmak üzere endüstri dışı sektörlerin de yer alacağı bir endüstriyel simbiyoz ağının oluşturularak pek çok sinerjinin hayata geçirilebileceğini ortaya çıkmıştır. Bu kapsamda fizibilite raporu hazırlanmıştır.

TR 41 bölgesinde, yapılacak olan Endüstriyel Simbiyoz çalışmaları hakkında bilgilendirme yapmak ve yönlendirici olmak amacıyla TTGV ve BEBKA temsilcileri tarafından firma/kurum ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Bu kurumlar bölgede etkin, yapılmış olan potansiyel belirleme çalışması doğrultusunda öncelikli sektörleri temsil eden ve konunun yaygınlaşmasında öncü olabilecek kurumlardan oluşmaktadır. Bu kapsamda 2015 yılı içerisinde toplam 10 kurum 45 firma ziyaret edilmiştir.



S.S. Yeşil Çevre Arıtma Tesisi İşletme Kooperatifi



Eskişehir Bilecik Kütahya Seramik İş Kümesi Derneği (EBK) & Seramik Araştırma Merkezi (SAM)

2015 yılı içerisinde 4 adet **Bilgilendirme Toplantısı ve Sinerji Çalıştayı** düzenlenmiştir. Günün ilk yarısında yapılan bilgilendirme toplantısında endüstriyel simbiyoz kavramı katılımcılara tanıtılmış, mikro ve makro boyutta önemine değinilmiş, projenin fizibilite ve altyapı çalışmaları hakkında bilgiler sunulmuştur. Günün ikinci yarısında ise sinerji çalıştayı gerçekleştirilmiştir. Yuvarlak masa düzeninde gerçekleştirilen bu metodolojik çalıştayı amacı hem firmaların hem de hizmet sağlayıcıların bölgedeki uygulama potansiyelleri hakkında bir fikir sahibi olması, sonrasında yapılacak fizibilite çalışmaları ile de bu potansiyellerin gerçek hayata geçirilebilme olasılıklarının ölçülmesine zemin hazırlanmasıdır. Grup içindeki çalışmalarda her bir firma yetkilisi kurumunun alabileceği ve verebileceği kaynaklar için formları kaynak bazında doldurmuştur. Doldurulan formlarda yer alan kaynaklar önce gruptaki firmalar arasında eşleştirilmiştir. Sonrasında potansiyel sinerjilerin artırılması için bu eşleştirme süreci diğer gruplar için de gerçekleştirilmiştir. Bu doğrultuda oluşan potansiyel sinerjiler, programın ilerleyen aşamalarında gerçekleştirilecek fizibilite çalışmaları için odaklanılacak projelerin seçiminde kullanılmıştır. İlgili olasılıklara ilişkin firma raporları hazırlanarak katılımcılara gönderilmiştir.

Tablo 4. Endüstriyel Simbiyoz Programı Bilgilendirme Toplantısı ve Sinerji Çalıştayları

İl	Tarih	Katılımcı Sayısı	Potansiyel İşbirliği Sayısı
Bursa	20 Nisan 2015	62	94
Bilecik	16 Kasım 2015	46	133
Eskişehir	17 Kasım 2015	96	392
Bursa	1 Aralık 2015	76	31

Çalıştaylarda ortaya çıkan ve fizibilitelere konu olabilecek simbiyoz olanakları değerlendirmeye alınmış ve bu olasılıklar oluşturulan kriterler kullanılarak bir önceliklendirme yapılmıştır. 2016 yılında seçilen yaklaşık 10 projenin fizibilitesinin yapılması planlanmaktadır.

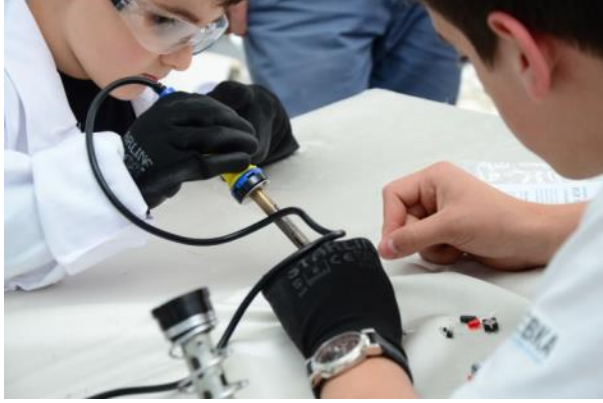


Yaratıcı Endüstriler

Bilim Şenliği

İnovasyon ve Tasarım Buluşmaları kapsamında, BEBKA, Büyükşehir Belediyesi, TÜBİTAK ve İl Milli Eğitim Müdürlüğü işbirliğinde, Bursa Bilim ve Teknoloji Merkezi'nin (BTM) ev sahipliğinde bu yıl 4.sü düzenlenen 'Bilim Şenliği' 8- 10 Mayıs tarihleri arasında Merinos Parkı'nda gerçekleşmiştir. Ana teması 'Tasarım ve İnovasyon' olan şenliğe öğrencilerin yoğun katılımı sağlanmış, proje yarışmasının dışında 10 sivil toplum kurulu, 10 bireysel mucit, 10 üniversite kulübü, 9 bilim merkezi ve 3 bilim gösteri ekibi de proje ve sunumlarıyla şenliğe katılmıştır.





Şenlikte 40 atölye çadırında 60 farklı bilimsel atölye uygulaması yapılırken şenlik süresince günde 6.000 kişiye atölye yapabilme fırsatı sunulmuş, dünyanın en akıllı bilgisayarı 'watson' hakkında gösteriler ve yazılım atölyelerinden, lego mindstorms setleriyle robot yapma ve yazılım ile çalıştırmaya, model uçak yapımından arkeolojik kazı alanı çalışmalarına kadar pek çok uygulama Merinos Parkı'nda 3 gün boyunca devam etmiştir. Şenliğin uluslararası partneri olan Avrupa'daki en büyük bilim festivali Cenova Bilim Festivali 5 atölye düzenlemiştir.

2015 yılında ilk kez düzenlenen proje yarışması kapsamında, 'Yüksek Öğrenim', 'Mucit', 'Meslek Lisesi', 'Lise' ve 'Ortaokul' kategorilerinde toplam 100 finalist mücadele etmiş, 5 ayrı kategoride ilk 3'e giren 15 finalist toplam 65 bin TL'lik para ödülünün sahibi olmuştur.



2016 yılında düzenlenecek Bursa Bilim Şenliği'nin tarihi 6-7-8 Mayıs 2016 olarak belirlenmiş olup hazırlık çalışmaları başlatılmıştır. Bilim Şenliği'ne katılmak isteyenlere yönelik atölye çağrısı Aralık ayında yapılmıştır. Bursa Bilim Şenliği 2016 hedeflerine yönelik olarak toplam 50 atölye çadırının kurulması hedeflenmektedir. Atölye çalışmalarının genel konsepti "Çevre ve Enerji" olarak belirlenmiştir. Kurulan bu atölye çadırlarında, Türkiye ve dünyadaki bilim merkezleri ile meslek liseleri, üniversite kulüpleri, eğitime ve bilime önem veren, halkın bilime olan merakını artmasına yönelik etkinlik ve organizasyonlar yapan, kamu kurumları ve özel sektör firmaları yer alacaktır. Bilim Şenliği Proje Yarışması'nın ikincisinin de başvuruları açılmıştır.

Ödüllü proje yarışmasının tanıtımı Bilim ve Teknoloji Merkezi'nde düzenlenen ve Büyükşehir Belediye Başkanı Recep Altepe, BEBKA Genel Sekreteri Tamer Değirmenci, Bursa Teknik Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Arif

Karademir ve Kültür A.Ş. Genel Müdürü Rifat Bakan'ın da katıldığı basın toplantısı ile yapılmıştır. Konsepti Bilim ve Teknoloji olan ve başvurular için son tarihi 1 Nisan 2016 olan yarışmanın hedef grubu minik mucitler (5-9 yaş), çocuk mucitler (10-13 yaş), genç mucitler (14-17 yaş) ve usta mucitler (18 yaş ve üst) olarak belirlenmiştir. Festival hazırlıkları, yarışma tanıtım ve duyuru faaliyetleri yoğun bir şekilde sürdürülmektedir.

Oyunlaştırma Semineri:

“İnovasyon ve Tasarım Buluşmaları” kapsamında, BEBKA tarafından, 13 Mayıs 2015 tarihinde, Bursa’da, “Eğlencenin Ötesinde Oyunlaştırma” semineri düzenlenmiştir. Avrupa’da önde gelen oyun firmalarından olan Deck13 Interactive firmasının kurucusu ve yöneticisi Dr. Florian Stadlbauer tarafından verilen seminerde, herhangi bir konunun oyunlaştırılarak cazip hale getirilmesine yönelik teknik ve uygulama örnekleri paylaşılmıştır. Eğlencenin ötesinde, oyunlaştırma yaklaşımı ve teknikleri ile farklı sektörlerde ürünlerin ve hizmetlerin geliştirilmesi, bilginin duyguya dönüştürülmesi, bu süreçte oyun elemanlarının kullanılması oyunun günlük yaşantıya uyarlanması yönünde teknik bilgiler aktarılmıştır.

1. Anadolu Çizgi Film (Animasyon) Yarışması

Son yıllarda Türkiye’de animasyon sektöründe önemli atılımların yapılmasına rağmen animasyon sektöründe Türkiye’nin, bu sektörün devlerine oranla, çok küçük bir payı bulunmaktadır. Animasyon sektörünün Türkiye’de başta gelen illeri arasında olan Eskişehir’deki animasyon sektörünün geliştirilmesi ve gerek ulusal gerekse de uluslararası alanda tanınırlığın artırılması amacı ile BEBKA, 2015 yılında 1. Anadolu Çizgi Film (Animasyon) Yarışması’nı düzenlemiştir.

Türkiye geneline yönelik olan ve herhangi bir kategorisi olmadan herkesin katılımına açık yarışma serbest temalı gerçekleştirilmiş olup, toplam 45 başvuru alınmıştır. Yarışma jürisinde Anadolu Üniversitesi Çizgi Film bölümünden akademisyenler, TRT yetkilisi ve sektörden deneyimli temsilciler yer almıştır. Başvuran filmler, jüri üyeleri tarafından değerlendirilmiş ve ilk 10 finalist belirlenmiştir. Finalist 10 film, yarışmanın ve festivalin internet sitesinde yayınlanarak halk oylamasına açılmıştır. Halk oylamasında 10 finalistin içinden jürinin birinci seçeceği filmin tahmin edilmesi istenmiş, böylece yarışmanın etkisi daha geniş bir kitleye ulaşmıştır. Yürütülen tanıtım kampanyaları ile de etkinlik Türkiye genelinde ses getirmiştir. Yarışmanın sonuçları aşağıda detayları verilen 1. Anadolu Çizgi Film (Animasyon) Festivali’nde açıklanmıştır. Yarışma kapsamında birinciye, 20 Bin TL, ikinciye 10 Bin TL, üçüncüye ise 5 Bin TL’lik ödül verilmiştir.



Yarışmanın ikincisinin 2016 yılı içerisinde yapılması kararı alınmış ve gerekli tanıtım ve bilgilendirme faaliyetlerine başlanmıştır. Yarışma şartnamesi hazırlanmış, web sitesi güncellenerek sosyal medya ve internet üzerinden tanıtım ve duyuru etkinlikleri ülke genelinde yapılmaya başlanmıştır. Yarışma teması yine serbest bırakılmış, son başvuru tarihi 31 Mart olarak belirlenmiştir. Yarışmada toplam 65,000 TL ödül verilecektir.

Yarışmanın tanıtımına yönelik 11 Kasım'da Eskişehir'de bir basın toplantısı gerçekleştirilmiştir. Bununla birlikte animasyon bölümü veya animasyon ile ilgili bölümleri olan toplam 12 üniversite ve Meslek Yüksekokulu ziyaret edilerek, akademisyen ve öğrencilere yarışmanın tanıtımı yapılmış ve yarışmaya yönelik geribildirimler alınmıştır. Yarışmanın poster ve broşürleri Türkiye genelinde ilgili üniversite ve Meslek Yüksek Okullarına gönderilmiş ve yazılı bildirim yapılmıştır. Ayrıca yarışma sosyal medya aracılığıyla aktif bir şekilde duyurulmaya devam edilmektedir.



Anadolu Çizgi Film (Animasyon) Festivali

Yarışmanın tamamlanmasını takiben, BEBKA tarafından, 14 Mayıs 2015 tarihinde, “İnovasyon ve Tasarım Buluşmaları” kapsamında, Eskişehir’de, 1. Anadolu Animasyon (Çizgi Film) Festivali düzenlenmiştir.

Festivalde, oyun alanında dünyaca ünlü Deck13 firmasının yetkilisi olan Dr. Florian Stadlbauer, oyunlaştırma tekniğinin diğer sektörlerde kullanımına yönelik bir söyleşi, en iyi kısa film animasyon dalında Oscar adayı “Oktapodi” filminin yapımcısı olan Emud Mokhberi’nin filmin yapım süreci hakkında fuayeli film gösterimi, Sinem Sakaoğlu tarafından Stop-Motion Animasyon Film Yapımı ve “Kara” filminin yapım süreçlerine yönelik sunum, “Yaratıcı Endüstrilerde Girişimcilik Üzerine” Ayşe Şule Bilgiç, Onur Şentürk ve Dr. Florian Stadlbauer’in katılımı ile genç animatörlere başarılı girişimcilik hikâyelerinden örneklerin verildiği bir panel düzenlenmiştir. Stop-motion tekniği konusunda Türkiye’nin sayılı firmalarından birisi olan Anima İstanbul’un CEO’su Mehmet Kurtuluş gibi firma yetkililerinin de katıldığı panellerde ise öğrencilerle ve girişimcilerle deneyim paylaşımı yapılmıştır.



Animasyon Festivali kapsamında, animasyon tekniklerinin Türkiye’den ve yurtdışından önemli örnekleri ile tanıtıldığı, birçok önemli animasyon filminin sanatsal çalışmaları, eskizleri, maketleri, Disney’de Türkiye’yi başarı ile temsil etmiş önemli ustalardan olan Enis Tahsin Özgür’ün Disney anıları, Tarzan ve Hercules filminden kareler ve animasyon yolculuğuna dair özel bir videosunun yer aldığı bir sergi açılışı gerçekleştirilmiştir. Sergide, ayrıca, Anadolu Üniversitesi öğrencileri 2D ve 3D çizim yöntemleri ile karakterler tasarlayarak canlı performans sergilemiş, Cihat Hazardağlı’nın, Suluboya filminden özel görüntüleri ve videoları, rotoscope tekniğinin tanıtımı kapsamında sergilenmiş, Lotte Reiniger’in çalışmalarından örnekler ile “cut out stop motion” tekniği tanıtılmıştır. Grafi 2000 ekibinin hazırlıklarını tamamlamak üzere olduğu Fırıldak Ailesi filminin, 2D-3D karma teknik ile hazırlanan görselleri ve Anima İstanbul’un hazırladığı, Kötü Kedi Şerafettin filminin görselleri ilk kez Anadolu Animasyon Sergisinde sergilenmiştir.

Katılımcılar ve deneyimleme alanlarında izleyiciler kendi animasyon filmlerini ve çizgi film kitapçıklarını üretmişlerdir. Yine öğrencilere yönelik, karakter tasarımı, storyboard, animasyonun üretim amaçları ve konsept tasarım konularında uzmanlar tarafından atölyeler düzenlenmiştir. Atölyelere öğrenciler tarafından yoğun katılım sağlanmıştır.



Yaratıcı Girişimcilik Çalıştayı

British Council ile işbirliği halinde 2014 yılında Bursa’da düzenlenen Yaratıcı Girişimcilik Eğitici Eğitimi ve Yaratıcı Girişimciler için Çalıştay programının devamı niteliğinde, 20-24 Mayıs 2015 tarihleri arasında ‘Yaratıcı Girişimcilik Çalıştayı’ Eskişehir’de gerçekleştirilmiştir.

Çalıştay, NESTA (İngiltere Ulusal Bilim, Teknoloji ve Sanat Vakfı) Yaratıcı Girişimci Programı’nın geliştiricisi, aynı zamanda girişimcilik ve danışmanlık alanlarında 25 yıldır yaratıcı ekonomilerde deneyim sahibi Percy

Emmett tarafından düzenlenmiştir. Çalıştaya, reklamcılık, mimari, sanat ve antika, zanaat, tasarım, moda, çizgi film, oyun, film, müzik, performans sanatları, yayıncılık, yazılım, televizyon ve radyo gibi yaratıcılık gerektiren sektörlerden birinde yaratıcı bir fikri, ürünü ya da hizmeti olan veya bu sektörlerden birinde iş kurmuş ve 18 aydan kısa süredir ticari faaliyet yürütmekte olan kişiler katılmıştır.

Girişimci adayları, eğitim süresince, işin başarılı kılınması için neler yapılmalı, müşterilerin ilgisi nasıl çekilir ve onlara ne gibi faydalar sunulabilir, nasıl para kazanılabilir ve iş nasıl sürdürülebilir kılınabilir, işletmeler hakkında, başarılı olmanızı sağlayacak temel bilgiler nelerdir gibi birçok sorunun yanıtını tartışma fırsatı elde ettikleri gibi, programın sunduğu araçlar ile iş planı geliştirme sürecini parça parça ele alarak görsel bir iş planı oluşturarak, sertifikalarını almışlardır.



Yaratıcı Girişimcilik Eğitim Setinin Türkçe'ye Çevrilmesi

Dünyada farklı ülkelerde, 2014 yılında Bursa'da, 2015'te Eskişehir'de ve Türkiye'de farklı illerde de uygulanan "Yaratıcı Girişimcilik Eğitim'leri ile yaratıcı girişimcilere ulaşan NESTA, aynı zamanda yaratıcı sektörlerde iş kurmak isteyen girişimcilerin fikirlerini adım adım geliştirmelerine ve ihtiyaç duydukları ilişki ağını keşfetmelerine destek olmak amacı ile 'Yaratıcı Girişimcilik Eğitim Seti'ni geliştirmiştir. Eğitim kiti, film, görsel sanatlar, sahne sanatları, müzik, moda, tasarım, çizgi film, oyun, mimarlık, el sanatları, yayıncılık gibi yaratıcı endüstrilerde yeni girişimcilere destek olmayı amaçlamaktadır. BEBKA ve British Council işbirliğinde bu eğitim kitinin, Türkçe'ye çevirisi gerçekleştirilmiş, basımı yapılarak bölgede ve Türkiye'nin farklı illerinde dağıtımını gerçekleştirilmiştir. BEBKA ve British Council'in internet sitelerinden ücretsiz olarak sunulan "Yaratıcı Girişimcilik Eğitim Seti", sektöre yenilikçi bir metodoloji sunarak yaratıcı kişilerin iş fikirlerini incelemelerine ve geliştirmelerine yardımcı olmayı hedeflemektedir. Eğitim seti, girişimcilerin kendi iş 'öykülerini' anlatabilmelerine katkı sağlayacak bilgiler, öneriler, çeşitli alıştırımlar ve aktiviteler içermektedir. Girişimciler, eğitim setini tamamladıklarında işlerinin başarıya ulaşmasını, nasıl sürdürülebilir olacağını ve gelir elde etmek için neler yapılması gerektiğiyle ilgili cevaplara ulaşabileceklerdir.

Tasarım Zirvesi ve Ev&Stil Fuarı

"Bursa İnovasyon ve Tasarım Buluşmaları" etkinlikleri kapsamında BEBKA ve Bursa Ticaret Sanayi Odası (BTSO) ortaklığında 28-31 Mayıs 2015 tarihlerinde, TÜYAP Bursa'da, Tasarım Zirvesi gerçekleştirilmiştir. Zirve ile eş zamanlı "Ev&Stil Fuarı" da düzenlenmiştir.

Bölgemizin, tasarım ve inovasyon vizyonuna katkıda bulunmak amacı ile düzenlenen Zirve ve Fuar dünyaca ünlü tasarımcılar, firmalar, akademisyenler, girişimcilerin ve tasarım ile ilgilenen kişilerin yoğun katılımı ile

gerçekleşmiştir. Ev modasında son trendler, profesyonel tasarımcılardan ev dekorasyonu hakkında öneriler, ürünlerin kombine edildiği trend alanları Zirve’de gösterime sunulmuştur.

Zirve kapsamında, dünyaca ünlü Pentogan Design firmasının kurucuları Arni Aromaa ve Sauli Suomela “Good Design in Good Business (iyi işte iyi tasarım)” konferansları ile tasarımın sadece estetik olarak değil ticari anlamda yeni iş fırsatları yaratma kapasitesi olarak da değerlendirilmesi gerektiği yönünde deneyimlerini paylaşmışlardır. Zirvede, biyoloji biliminin sunduğu teknolojik olanaklarla geliştirilen malzemelerin tasarım, sanat ve mimari alanlarında kullanımını örnekleyen BioDesign sergisi de büyük ilgi görmüştür. Tasarım ve inovasyon vizyonu ile geleceğini inşa eden gençler ve profesyoneller için düzenlenen sertifika programları ve alanlarında uzman katılımcılarla eğitim ve tecrübe paylaşımları imkânı sunulmuştur. Ayrıca trend uzmanı ve tasarımcı Özlem Yan Devrim, Kunter Şekercioğlu, Tuğba Karatmanlı Mutlu ve Esen Es gibi ünlü tasarımcıların katılımı ile paneller düzenlenmiştir. Zirve ve fuar boyunca çini, ebru, ağaç oymacılığı gibi canlı performanslar ile unutulmaya yüz tutmuş zanaat dalları, aslında tasarımın beslendiği özgün kaynaklar olarak sergilenmiştir.



Türkiye’de benzeri olmayan Ev& Stil Fuarı’nda ev tekstilinden, mobilyaya; aydınlatmalardan, züccaciye; vitrifiye ürünlerinden bahçe ve banyo ekipmanlarına kadar evin içinde olabilecek her türlü tasarım sergilenmiştir. Fuarla birlikte Bursa’nın yalnızca sanayi ve ihracatta değil moda ve tasarımda da olan potansiyeli sergilenmiştir. Fuar’da mimarlar için de ayrı bir alan oluşturulmuş, ana stiller, tarzlar hakkında fikir sahibi olan ziyaretçiler, mimarlar bölümüne giderek, seçtiği mimarla birlikte kendi yaşam alanını yeniden kurgulama fırsatı elde etmişlerdir.

Profesyonellere yönelik, başarılı tasarımcı ve akademisyenler tarafından, iç mekân tasarımında sürdürülebilirlik, ürün tasarımında sürdürülebilirlik, kullanıcı odaklı tasarım, rekabet stratejileri ve tasarım yönetimi, tasarım ve yerel kalkınma modelleri, deneyim ekonomisinde yenilik ile fark yaratmak ve 3D teknolojisinin tasarım ve inovasyona etkileri üzerine sertifika programları düzenlenmiştir. Ayrıca öğrenciler için, ünlü tasarım firmaları tarafından, ürün eskiz ve çizim, taşıt ve araba eskizi, ürün anlatım teknikleri, karton maket yapımı, silikon kalıp ile maket yapımı, mimari maket yapımı üzerine çalıştaylar düzenlenmiştir. Genel katılıma açık olarak ise 3D print, yaratıcılık ve günlük objeler ve dokunsal ara yüz konulu çalıştaylar düzenlenmiştir. Tasarım Zirvesi ve trend sohbetlerine yaklaşık 1700 kişi olmak üzere, Zirve ve Fuar'ı yaklaşık 23.850 kişi ziyaret etmiştir.

VI. Türkiye Tekstil ve Konfeksiyon Sektöründe Uluslararası Ar-Ge Proje Pazarı

Bursa İnovasyon ve Tasarım Buluşmaları kapsamında BEBKA, Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO), Uludağ Tekstil İhracatçıları Birliği (UTİB) 27-29 Mayıs 2015 tarihleri arasında 'Tekstil Ar-Ge Proje Pazarı' Bursa Merinos Atatürk Kültür Merkezi'nde düzenlenmiştir.

3 gün boyunca eşzamanlı olarak farklı etkinlikler ve atölye çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Farplas A.Ş. CEO'su Ömer Burhanoglu, BOSCH İlk Donanım Satış Direktörü Gökhan Tunçdöken İTÜ Tekstil Teknolojileri ve Tasarım Fakültesi'nden Prof. Dr. Ali Demir ve Sabancı Üniversitesi Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Yusuf Menceloğlu'nun katılımı ile düzenlenen panelde sektörün Ar-Ge çalışmaları hakkında bilgiler verilmiştir. Dr. Masoud Rais-Rohani, Leyla Acaroğlu, Greg Lindsay, Dr. Ing. Roman Henze, William Myers, Prof.Dr. Steven Spivak gibi birçok konuşmacı inovasyonun önemine yönelik sunumlar yapmış, ayrıca 'Savunma Teknik Tekstilleri' ve 'Tekstil ve Otomotiv'de AR-GE Yaklaşımları' başlıkları altında düzenlenen paneller ve farklı alanlarda atölyeler düzenlenmiştir.

Bilecik Mermeri Tasarımla Buluşuyor: Şehir, Mermer ve Nesneler Etkinliği

'İnovasyon ve Tasarım Buluşmaları' kapsamında, Bilecik'in mermerinin tasarım ile farklı bir boyut kazanması ve pazardaki katma değerinin artmasına destek olmak amacı ile Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA), Bilecik Valiliği himayelerinde, Bilecik Belediyesi, Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası ve Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi işbirliğinde Bilecik mermerinden farklı tasarımların üretildiği bir atölye ve sonrasında Mermer Zirvesi yapılması planlanmıştır.

Süreç öncelikle, 2 - 13 Eylül 2015 tarihleri arasında "Bilecik Mermeri Tasarımla Buluşuyor: Şehir, Mermer ve Nesneler" etkinliği ile başlamıştır. Bu kapsamında, Anadolu Üniversitesi ile Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi'nde okuyan, endüstriyel ürün tasarımı, iç mimarlık, grafik tasarım ve heykel bölümünden gelen yaklaşık 30 öğrenci, bu bölümlerden gelen akademisyenlerin yönetiminde 10 gün boyunca çalışmışlardır. Etkinlik süreci, 2 Eylül'de genç tasarımcılara yönelik İlham Toplantısı ile başlamıştır. Bilecik mermerinin özellikleri, dünya çapında mermer ile yapılmış tasarım örnekleri konusunda uzman 10 tasarımcının katılımı ile gerçekleşmiştir. Bu toplantıda, atölyenin konsepti, beklentiler, sürecin nasıl yürütüleceği konusunda atölye katılımcıları bilgilendirilmiştir. Süreç, Bilecik'in doğal, kültürel ve tarihi özelliklerini tanıyarak devam etmiştir. 1 gün boyunca Bilecik'te yoğun tanıma çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Bu süre zarfında, mermeri daha yakından tanıyabilmek amacı ile mermer firması ve ocağı ziyaret edilmiştir. Sonrasında tasarım süreçleri Şeyh Edebali Üniversitesi kampüsünde kurulan atölyelerde yoğun bir şekilde devam etmiştir. Genç tasarımcılar Bilecik

Mermerini kullanarak, “şehir, mermer ve nesneler” konseptinde şehir nesneleri tasarlayarak, atölyenin son gününde yetkililere sunmuşlardır.

Tasarım atölyesinin tamamlanmasını takiben, 17 Ekim 2015 tarihinde, Bilecik Belediyesi Şeyh Edebali Kongre ve Kültür Merkezi’nde Bilecik Mermer Zirvesi gerçekleştirilmiştir. Bu Zirve’de, atölye kapsamında öğrencilerin hayat kattığı tasarımlar hazırlanan sergi ile katılımcıların beğenisine sunulmuştur.



Zirve’de mermer sanayisini bir bütün olarak ele alan, sürdürülebilir büyüme, mermer sektöründe yeni teknolojiler, AR-GE, tasarım ve verimlilik konularına vurgu yapan panel ve sunumlar yapılmıştır. Atölye yöneticisi Prof. Fikret Uçar, öğrencilerle birlikte gerçekleştirdikleri ‘Bilecik Mermeri Tasarımla Buluşuyor Atölye Çalışması’ ile ilgili detaylı bir sunum yapmıştır. Atölye çalışmaları sunumunun ardından Emedya Design firmasından Gökhan Karakuş, ‘Hiperarkaik Tektonik – 21. Yüzyıl Mermer Mozaikler: Dijital Teknoloji ve Zanaat, Matematiksel Formül ve Geometriden Forma’ başlığıyla bir sunum yapmıştır. Öğleden sonraki bölümde ise Yrd. Doç. Dr. Murat Yurdakul’un moderatör olduğu ‘Mermer Sektöründe Yeni Teknolojiler, AR-GE, Tasarım ve Verimlilik’ konulu panelde Gökyar Mermer’den Osman Keleş, SİLKAR firmasından Nurtaç Akgöz ve Gökhan Karakuş katılımcılarla mermer ve tasarım konularında bilgi paylaşımında bulunmuşlardır.



“Bilecik Mermeri Tasarımla Buluşuyor Sergisi” 25-28 Kasım 2015 tarihleri arasında Bursa’da gerçekleşen Blok Mermer ve İş Makineleri Fuarı’nda sergilenmiştir.

Girişimcilik Faaliyetleri

Girişimcilik faaliyetleri ile ilgili olarak TÜBİTAK 1512 Teknogirişim Sermaye Desteği Programı'ndan destek alan Uludağ Üniversitesi BİGG – ULUKOZA faaliyetleri takip edilmektedir. İş fikri değerlendirme aşamasını başarı ile tamamlayan girişimci adayları, Uludağ Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (UÜ-TTO) uygulayıcılığında mentörleri ile bir araya gelmiştir. Ayrıca TTO ile birlikte bölgedeki girişimciler ve büyümek isteyen firmalar için TÜBİTAK desteği dışında neler yapılabileceği ile ilgili görüşmeler yapılmaktadır.

Konuyla ilgili BTSO Konsey Toplantılarına katılım gerçekleştirilmiştir. Sektörel gelişmelerin takip edildiği konseylerden Ekonomik İlişkiler ve Finans Konseyi'nin altında kurulan BTSO Girişimci ve Yatırımcı Buluşması Komisyonu çalışmaları için toplantılara iştirak edilmiştir. Komisyon çalışmaları için UÜ - TTO ile görüşmeler yapılmış, girişimci ile mentörlerin buluşturulması ve yatırımcı bulma süreci ile ilgili faaliyetlerin planlama sürecinde bilgi ve tecrübe paylaşımı gerçekleştirilmiştir.

Girişimcilik faaliyetlerinin desteklenmesi kapsamında 24 Aralık 2015 tarihinde TechAnkara Proje Pazarı'na katılım sağlanmıştır. Ankara Kalkınma Ajansı'nın bu yıl 5.sini düzenlediği TechAnkara Proje Pazarı'na katılım amacı teknoloji fikirlerinin yatırımcıyla buluşma modeli ve girişimcilik boyutu ile ilgili bilgi sahibi olmaktır. TechAnkara Proje Pazarı ile Ankara'nın yenilikçi projelerin ticarileşmesi için adımlar atılmakta, etkinlikte proje sahipleri yatırımcılar ve iş çevreleri ile bir araya gelmektedir. Bölgemizde yapılan proje pazarları için Ankara Kalkınma Ajansı yetkilileri ile tecrübe paylaşım toplantısı yapılmıştır.

3.2.1.2. Sektörel ve Tematik Analizler

Orta Sakarya Vadisi Tarımsal Gelişim Çalışması

Bilecik'in Gölpazarı, İnhisar, Yenipazar, Söğüt ve Osmaneli ile Eskişehir'in Mihalgazi ve Sarıcakaya ilçelerini kapsayan Orta Sakarya Vadisi (OSV) mikroklima özellikleri nedeniyle özellikle örtüaltı tarımda bölgede ön plana çıkmaktadır. TR41 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nda yer alan Mekânsal Gelişme Şemasına göre Osmaneli-Gölpazarı-Yenipazar-İnhisar-Söğüt-Mihalgazi-Sarıcakaya ilçeleri tarımsal gelişme odakları olarak belirlenmiştir.

OSV'de üretilen tarım ürünlerinin daha katma değerli hale getirilmesi ve Bilecik merkezde kurulması planlanan bir halin ilçelerdeki üretim ve pazarlama olanaklarını ne yönde etkileyeceği ile ilgili tespitlerin sunulması amacıyla Orta Sakarya Vadisi Tarımsal Gelişim Çalışması gerçekleştirilmiştir. Yoğunluklu olarak Bilecik ilçelerini kapsayan OSV Bölgesi için hazırlanan bir rapor ile yapılması planlanan yatırımlar için mevcut durumun ortaya konması amaçlanmıştır. Çalışmanın hazırlık sürecinde ikincil veri kaynaklarından veri toplanmıştır.

Orta Sakarya Vadisi kapsamındaki ilçelerde, özellikle bu ilçelerin çoğunu oluşturan Bilecik ilinde tarım sektörünün genel yapısı ortaya konmuş, Orta Sakarya Vadisi alt bölgesi için kapsamlı ihtiyaç analizi yapılması, imkân ve olanakların detaylı belirlenebilmesi için çalışmalar başlatılmıştır. Bu çerçevede, öncelikle il merkezlerindeki ilgili müdürlükler, kamu kurumları ve ilgili üniversite bölümleri ile görüşmeler yapılmıştır. Bununla beraber Orta Sakarya Vadisi'ni oluşturan ilçelerde yapılan çalıştaylara ilçelerden kaymakamlık, belediye, ziraat odaları, ilgili il müdürlükleri, kooperatifler, birlikler, üniversite ve özel sektör temsilcileri davet edilmiştir. Bu çalıştaylarda OSV çalışması ile ilgili sunum gerçekleştirilmiş ve sonrasında da ilçe ihtiyaçları

tartışılmıştır. İhtiyaçlar tarım, hayvancılık, turizm ve ulaşım olarak gruplandırılmış ve çalıştay sonrasında ilçe raporları hazırlanmıştır.

Bu çalışmalarla birlikte TR41 Bölgesi'nde faaliyet gösteren Bursa Büyükşehir Belediyesi'ne bağlı Bursa Hali'nde işleyiş ve mevzuat konusunda bilgi almak için ilgili Şube Müdürlüğü'ne ziyaret gerçekleştirilmiştir. Mer'i mevzuatın işlerliği ve ilgili Bakanlığın yeni hal yasası ile ilgili amaçlanan Avrupa Birliği standartları konusunda bilgi alınmıştır. Tüm görüşmelerin neticesinde hazırlanan bir rapor ve eklerinde yer alan ilçe raporlarıyla OSV bölgesi için tarım ve kırsal kalkınma alanında ihtiyaç olan hususlara değinilmiştir.



Sosyal Analiz

Kalkınma Bakanlığı il bazında öncelikli sorun ve politika alanlarının tespitine yönelik sosyal analizlerin yapılmasına dair talebi üzerine Sosyal Analiz Çalışması başlatılmıştır. Çalışmaya esas teşkil eden göstergeler; demografi, eğitim, sağlık, aile, güvenlik ve adalet, istihdam, sosyal güvenlik, gelir dağılımı ve fırsat eşitliği, konut, yoksulluk, sosyal yardımlar, sosyal hizmetler, sivil toplum ve sosyal hareketler ve kültür olarak belirlenmiştir.

3 Nisan 2015 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'ndaki toplantıda başlayan süreçte öncelikle analize konu göstergeler hakkında Bakanlık tarafından bilgi verilmiştir. Bu göstergeler ışığında çeşitli kurumlardan veriler talep edilmiş, ayrıca internet üzerinden ikincil veri kaynaklarından veri toplanmıştır. Raporun hazırlık süreci içerisinde süreçle ilgili durum değerlendirmesi yapmak üzere, ikinci toplantı Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda 11 Mayıs 2015 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Toplantı sırasında her ajans sosyal analiz çalışması ile ilgili geldiği nokta hakkında bilgi vermiş, veri temini ve çalışmanın diğer detayları ile ilgili sorunlar ve çözüm önerilerini paylaşmıştır. Raporun Bakanlığa gönderilmesinin ardından konu ile ilgili üçüncü toplantı ise 27 Temmuz 2015 tarihinde Ankara'da gerçekleştirilmiştir. Gerçekleştirilen toplantı ile Ajansların Bakanlığa iletmış olduğu bu çalışmalar ile ilgili değerlendirmelerin yapılması ve Bakanlık görevlilerinin çalışmalar ile ilgili görüşlerini toplantıya davet ettiği Ajanslara iletmesi amaçlanmıştır. Toplantıya davet edilen her ajansın hazırlamış olduğu sosyal analiz çalışmaları il bazında tek tek değerlendirilmiş ve her il için hazırlanan taslak rapordaki eksiklikler ya da geliştirilmesi gereken alanlar belirtilmiştir.

Son olarak hazırlanan raporlar Bakanlık tarafından talep edilen değişiklikler gerçekleştirilerek nihai hale getirilmiştir. Bu kapsamda oluşturulan il bazlı Sosyal Analiz raporları Bakanlığa gönderilmiş olup bu raporlar Bakanlık tarafından incelenmektedir.

3.2.1.3. Bölgesel Kalkınma ve Ekonomi Göstergelerinin Takibi

BEBKA Ekonomi Göstergeleri Bülteninin Hazırlanması

2011 yılından itibaren aylık yayınlanan Ekonomi Göstergeleri Bülteni ile başta TR41 Bölgesi ve illerinin bazı temel ekonomi göstergeleri bir araya getirilmekte, böylece bölgede ve illerde yaşanan ekonomik değişimlerin daha kolay izlenmesi amaçlanmaktadır.

Bu bültende, TR41 bölgesinin ekonomik hayatının ve performansının değerlendirilmesinde önemli olduğu düşünülen ve diğer bazı kurumlar tarafından aylık bazda yayımlanan Tüketici Fiyat Endeksi (TÜFE) ve Yurtiçi Üretici Fiyat Endeksi (Yİ-ÜFE); bölge illerindeki açılan-kapanan şirket sayıları, aylık bazda yapılan toplam ihracat, illerin en çok ihracat yaptığı ülkeler ve illerde ihracatın hangi sektörlerde yoğunlaştığı gibi veriler özet bir şekilde sunulmaktadır. Ayrıca, bölge illerinin ülkemizde farklı alanlarda “ilk olma” özelliklerinin yansıtıldığı bilgiler de verilmekte ve bu sayede bölgemiz hakkında bilgilendirme de yapılmaktadır. Bölge özelindeki verilere ek olarak, ülke genelinde makroekonomik değişimleri de izlememizi sağlayan bazı önemli göstergeler de yayınlanmakta, böylece hem bölge hem de ülke genelindeki ekonomik gelişmeler takip edilmektedir.

Temel olarak Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) tarafından yayımlanan verilerin derlendiği ekonomi göstergeleri bülteni, kitapçık şeklinde basılmakta, bölgedeki önemli paydaşlara matbu olarak ulaştırılmakta ve aynı zamanda BEBKA kurumsal web sitesinde de yayımlanmaktadır.

TR41 Bölgesi Kalkınma Endeksi Çalışması

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı bölge illeri ve ilçelerinin hem Türkiye geneli iller hem de Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinin ilçeleri bağlamında takip edilebilmesi amacıyla düzenli olarak kalkınma endeksi çalışmaları yürütmektedir. Son olarak 2008-2011 dönemi için iller bazında ve 2012 yılı için bölge ilçeleri için oluşturulmuş olan kalkınma endeksi, Uludağ Üniversitesi Ekonometri Bölümü'nden alınan hizmet alımı ile yenilenmektedir. Bu çalışma ile bölge illeri ve ilçelerinin gelişmişlik durumları ortaya koyulmakta, il ve ilçe kalkınma istatistiklerine ilişkin periyodik veri tabanı hazırlanmakta ve sürdürülebilir bir endeksin oluşturulması için uygun ve kapsamlı bir yöntem geliştirilirken ihtiyaç duyulan bölge geneli diğer sosyoekonomik analizler de yapılabilmektedir.

2008-2014 yıllarına ait Türkiye geneli iller ile 2012-2014 yıllarına ait Bursa, Eskişehir ve Bilecik illeri ilçelerine ilişkin olarak gerçekleştirilen bu endeks çalışmaları hem ajans içi destek mekanizmalarının şekillendirilmesi hem de yönetim kuruluna politika önerilerinin sunulması bağlamında önem taşımaktadır. Ülke geneli iller özelinde yapılan endeks çalışmasında ayrıca, ortaya konulan genel kalkınma endeksi beşeri gelişmişlik, sosyokültürel gelişmişlik, ekonomik gelişmişlik, yenilikçilik, yaşam kalitesi ve erişilebilirlik ve girişimcilik alt endeksleri de oluşturulmakta ve bu alanlarda da illerin konumları da ortaya konulmaktadır.

3.2.1.4. Ajansın Düzenli Faaliyetleri

Faaliyet Raporunun Hazırlanması

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 91.maddesi uyarınca hazırlanmış olan Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı 2014 Yılı Faaliyet Raporu 24 Şubat 2015 tarihinde onaylanmıştır. 2015 Yılı Ara Faaliyet Raporu ise 25 Ağustos 2015 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

12. Kalkınma Kurulu Toplantısı

BEBKA 12. Kalkınma Kurulu Toplantısı 10 Haziran 2015 tarihinde Bursa'da gerçekleştirilmiştir. Toplantının açılışında konuşan BEBKA Genel Sekreteri Tamer Değirmenci, BEBKA'nın Bursa, Eskişehir ve Bilecik'te sürdürdüğü faaliyetleri ile önümüzdeki dönemde yapılması planlanan çalışmaları hakkında bilgi vermiştir. Toplantıda 2014 Yılı Faaliyet Raporu, 2015 yılı Mali Destek Programları ile İnovasyon ve Tasarım Buluşmaları görüşülmüştür.

13. Kalkınma Kurulu Toplantısı

BEBKA 13. Kalkınma Kurulu Toplantısı 1 Ekim 2015 tarihinde Eskişehir'de gerçekleştirilmiştir. Açılış konuşmalarının ardından geçilen başkanlık ve divan kâtip üyeliği seçiminde, BEBKA Kalkınma Kurulu Başkanlığı'na Eskişehir Ticaret Borsası Başkanı Ömer Zeydan, Başkan vekilliğine Bilecik İl Özel İdaresi Genel Sekreteri Halis Nalbant oybirliğiyle seçilmiştir. Kalkınma Kurulu kâtip üyeliklerine ise Bursa İl Kültür ve Turizm Müdürü Abdullah Damar ve MÜSİAD Eskişehir Şube Başkanı Abdul Vahap Satıcıoğlu getirilmiştir.

Toplantı, geçen dönem görev yapanlara plaket takdimi ve BEBKA Genel Sekreteri Tamer Değirmenci'nin 2015 yılı ara faaliyet raporu sunumu ve diğer gündem maddelerinin görüşülmesiyle sona ermiştir.

Kalkınma Kurulu İl Danışma Kurulu Toplantıları

Kalkınma Kurulunun bölgemizdeki etkinliğini artırmak ve kurul üyelerinin Ajans faaliyetlerine daha fazla katılımını sağlamak amacı ile Kalkınma Kurulu İl Danışma Kurulu Toplantıları düzenlenmiştir. Toplantıların gündeminde Ajans 2015 ve 2016 yılları faaliyetleri hakkında bilgilendirme, güdümlü projeler hakkında görüş alınması, 2016 yılı Mali Destek Programları ve mali destek dışındaki Ajans çalışmaları yer almıştır.

"Bursa İl Danışma Kurulu Toplantısı" Kalkınma Kurulu Başkanı Ömer ZEYDAN'ın yönetiminde 7 Aralık 2015 tarihinde Merinos AKKM Hüdavendigâr Salonu'nda gerçekleştirilmiştir. Toplantıya 24 Bursa İli Kalkınma Kurulu Üyesi, üyeleri temsilen 11 katılımcı olmak üzere Başkan ile birlikte toplam 36 kişi katılım sağlamıştır.



Toplantıda havacılık ve raylı sistemler gibi yüksek katma değerli sektörlerin inovasyon ile paralel olduğu ve bu sektörlerin desteklenmesinin oldukça önemli olduğu, kırsal kalkınma ve turizm başlıklarının sonraki mali destek programlarında ele alınması gerektiği, enerjiye yönelik yatırımların Ajans tarafından desteklenebileceği konuları görüşülmüş olup Bursa iline ilişkin güdümlü proje fikirleri alınmıştır.

"Eskişehir İl Danışma Kurulu Toplantısı" Kalkınma Kurulu Başkanı Ömer ZEYDAN'ın yönetiminde 9 Aralık 2015 tarihinde Eskişehir Ticaret Borsası meclis toplantı salonunda gerçekleştirilmiştir. Toplantıya 27 Eskişehir

İli Kalkınma Kurulu Üyesi, 2 üye harici katılımcı olmak üzere Başkan ile birlikte toplam 30 kişi katılım sağlamıştır



Bölgede özellikle son dönemde ülke dışından göç eden kesim için sosyal sorumluluk çerçevesinde proje olarak ele alınması, enerji üretimine yönelik projelerin geliştirilmesi, endüstriyel simbiyoz kapsamında yeni projelerin ele alınması ve bu projelerin Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği birlikteliği ile yürütülmesi, girişimcilikle ilgili çalışmaların yapılması, tarımsal kalkınmaya destek olarak üretim verimliliğinin artırılması konularına değinilmiş olup Eskişehir iline ilişkin güdümlü proje fikirleri görüşülmüştür.

Toplantının tamamlanmasını takiben Kalkınma Kurulu üyeleri tarafından BEBKA Mali Destek Programları kapsamında desteklenen ve Eskişehir Ticaret Borsası tarafından yürütülen proje ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.



“Elektronik Satış Salonu Sistemine Geçiş” Projesi kapsamındaki İleri Teknoloji Elektronik Satış Salonu Ziyareti

“Bilecik İl Danışma Kurulu Toplantısı” Kalkınma Kurulu Başkanı Ömer ZEYDAN’ın yönetiminde 10 Aralık 2015 tarihinde Bilecik Subaşı Restoran’da gerçekleştirilmiştir. Bilecik Valisi Sn. Ahmet Hamdi NAYİR’in de katıldığı toplantı 14 Bilecik İli Kalkınma Kurulu Üyesi, üyeleri temsilen 3 katılımcı ve 1 üye harici katılımcı olmak üzere Başkan ile birlikte toplam 19 kişi ile gerçekleştirilmiştir.



Toplantıda Bilecik'te istihdam sorunu bulunduğu ve eleman sıkıntısı yaşandığı, çevre altyapısına yönelik desteklerin devam etmesi, turizm konusunda altyapının geliştirilmesi, ürünlerin pazara nasıl gideceği, pazarda nasıl başarılı olunacağı ve marka oluşturulması konularında çalışmalar yürütülmesi gerektiği ifade edilmiş olup Bilecik iline ilişkin güdümlü proje fikirleri görüşülmüştür. Toplantıya ilişkin Bilecik Valisi Ahmet Hamdi NAYIR, Kalkınma Kurulu İl Danışma Kurulu Toplantılarına katılımın oldukça yüksek olduğunu ve toplantıların oldukça verimli geçtiğini belirtmiştir. İl özelinde detaylı konuşmaların ve görüş alışverişinin yapıldığı bu tarz toplantıların önemini vurgulamıştır.

3.2.2. Program Yönetimi Birimi Faaliyetleri

3.2.2.1. 2015 Yılı Mali Destek Programı Süreci Faaliyetleri

16 Şubat 2015 tarihinde ilan edilen “Sağlık Turizminin Geliştirilmesi” ve “Kırsalda Ekonomik Kalkınma (Kar Amacı Güden ve Kar Amacı Gütmeyen)” başlıklı Mali Destek Programlarının başvuru ve değerlendirme süreci başlatılmıştır.



Proje Tekliflerinin Başvuru Dönemi

2015 Yılı Mali Destek Programları 16 Şubat 2015 tarihinde ilan edilmiştir. Sağlık Turizminin Geliştirilmesi Mali Destek Programı ile; bölgede var olan sağlık hizmetlerinin kalitesinin artırılarak, tanıtım ve pazarlama faaliyetlerinin yaygınlaştırılması ile sağlık turizminin geliştirilmesi, Kırsalda Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı ile; kırsal alanlarda tarım ve sanayi işbirliğinin güçlendirilmesi ve tarım dışı faaliyetler ile ekonomik çeşitliliğin sağlanarak gelir artışına katkı sağlanması amaçlanmıştır.

Toplam 15 milyon TL'lik bütçesi olan programların proje tekliflerine ilişkin başvurular Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) üzerinden 08 Mayıs 2015 tarihine kadar tamamlanmış ve 15 Mayıs 2015 tarihine kadar ise Bursa, Eskişehir ve Bilecik ofislerine posta yoluyla veya elden teslim edilmiştir.

Tablo 5. 2015 Yılı Mali Destek Programları Destek Miktarları

Mali Destek Programının Adı	Destek Miktarı (TL)
Sağlık Turizminin Geliştirilmesi	3.000.000
Kırsalda Ekonomik Kalkınma (Kar Amacı Gütmeyen)	3.000.000
Kırsalda Ekonomik Kalkınma (Kar Amacı Guden)	9.000.000
TOPLAM	15.000.000

Mali Destek Programlarının ilanından sonra il merkezleri ve ilçelerde bilgilendirme toplantıları ile eğitimler hızlı bir şekilde başlatılmıştır. Eğitimler, proje yazma ve KAYS kullanımı konularını içermiştir. Bilgilendirme toplantıları ve eğitimler mart ayında tamamlanmıştır. 2015 Yılı Proje Teklif Çağrısı dönemine ilişkin gerçekleştirilen eğitimler ve katılımcı sayıları aşağıdaki tabloda verilmiştir.



Ajansın internet sitesinde yer alan bilgilendirme toplantısı ve eğitim takvimine ilave olarak gelen eğitim talepleri de göz önünde bulundurularak yeni eğitimler düzenlenmiştir. 2015 yılı içerisinde gerçekleşen eğitimlere 356 kişi katılım sağlamıştır (Tablo 5). Ajansın internet sitesindeki Sıkça Sorulan Sorular bölümünde sözlü veya yazılı olarak gelen ve tüm başvuru sahiplerini ilgilendiren sorular ve cevapları yayınlanmıştır.

Tablo 6. 2015 Yılı Mali Destek Programları Eğitim Takvimi ve Katılımcı Sayıları

Tarih	Eğitimin Verildiği Yer	Katılımcı Sayısı
16.03.2015	Bursa Gemlik	29
18.03.2015	Bursa Merkez	21
19.03.2015	Eskişehir Merkez	59
19.03.2015	Bilecik Bozüyük	3
23.03.2015	Bilecik Merkez	2
24.03.2015	Bursa Merkez	33
23.03.2015	Bursa İznik	18
24.03.2015	Eskişehir Merkez	21
25.03.2015	Eskişehir Çifteler	24
25.03.2015	Bursa M.Kemalpaşa	15
26.03.2015	Eskişehir Sivrihisar	7
30.03.2015	Bursa İnegöl	33
31.03.2015	Bursa Orhaneli	21
31.03.2015	Bilecik Merkez	6

Tarih	Eğitimin Verildiği Yer		Katılımcı Sayısı
02.04.2015	Bursa	Merkez	21
08.04.2015	Eskişehir	Mihalgazi	16
09.04.2015	Bilecik	Osmaneli	27
TOPLAM			356

2015 yılı Mali Destek Programları kapsamında, mali destek programlarına başvuru yapılabilecek somut bir projesi olan ve projesi hakkında fikir alışverişinde bulunmak isteyen başvuru sahiplerinin yararlanabilmesi amacıyla Teknik Yardım Masası Hizmeti sunulmuştur. Bölgedeki kurum ve kuruluşlardan proje sunmak isteyen başvuru sahipleri sistem üzerinden randevu alarak Ajansın Bursa, Eskişehir ve Bilecik ofislerinde görevli uzmanlarla görüşme imkânı bulmuştur. Bu kapsamda sistemde toplam 133 adet kayıt açılmış ve 62 adet görüşme gerçekleştirilmiştir.



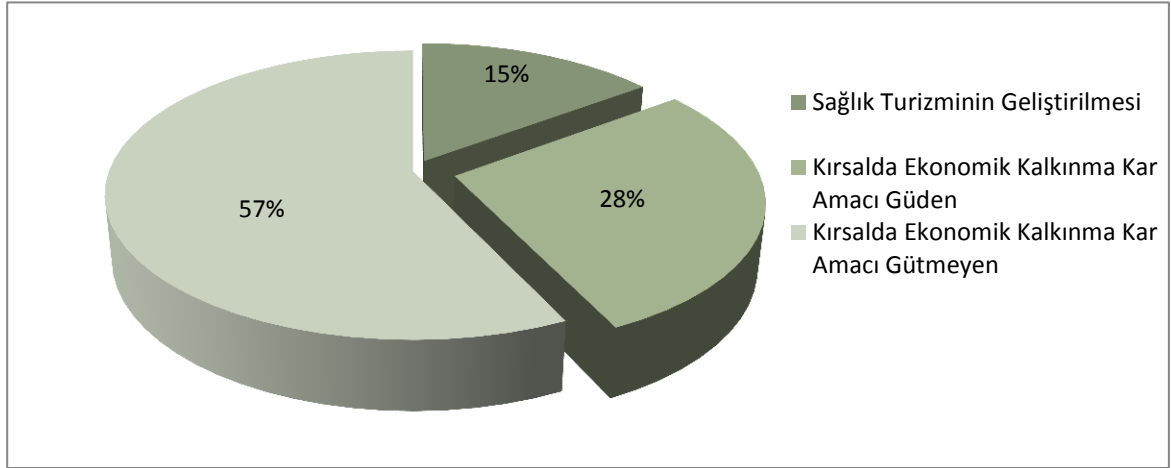
2015 yılı Mali Destek Programları kapsamında, son başvuru tarihi olan 15 Mayıs 2015 tarihi saat 17:00 itibarıyla Ajansa toplam 121 adet proje teklifi teslim edilmiş ve teslim edilen proje listesi noter tarafından tutanakla kayıt altına alınmıştır. Proje tekliflerinin program ve il bazında dağılımı aşağıdaki tabloda verilmiştir (Tablo 6).

Tablo 7. 2015 Yılı Mali Destek Programları İl Bazında Proje Başvuru Sayıları

2015 YILI MDP	Sağlık Turizminin Geliştirilmesi	Kırsalda Ekonomik Kalkınma Kar Amacı Güden	Kırsalda Ekonomik Kalkınma Kar Amacı Gütmeyen	Toplam
BİLECİK	-	12	16	28
BURSA	11	13	24	48
ESKİŞEHİR	7	9	29	45
Toplam	18	34	69	121

Proje başvurularının programlara göre dağılımı aşağıdaki grafikte verilmiştir (Şekil 5).

Şekil 5. 2015 Yılı Mali Destek Programları Proje Başvuruları (Programa Göre)



2015 yılı Mali Destek Programlarından, Sağlık Turizminin Geliştirilmesi Mali Destek Programı tüm işletmelere yönelik, Kırsalda Ekonomik Kalkınma Mali Destek Programı ise kar amacı güden ve kar amacı gütmeyen kurumlara yönelik olarak hazırlanmıştır. Proje tekliflerinin ilçelere göre dağılımı aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.

Tablo 8. Bursa İlinden Gelen Proje Başvuru Sayıları

İlçe Adı	Proje Sayısı
Gemlik	2
Görsu	1
Keles	3
Mudanya	1
Nilüfer	7
Osmangazi	7
Yıldırım	2
Büyükorhan	1
İnegöl	3
İznik	4
Karacabey	2
Mustafakemalpaşa	5
Orhaneli	5
Orhangazi	3
Harmancık	2
TOPLAM	48

Tablo 8. Eskişehir İlinden Gelen Proje Başvuru Sayıları

İlçe Adı	Proje Sayısı
Alpu	5
Beylikova	3
Çifteler	1
Han	1
İnönü	3
Mihalıçcık	2
Odunpazarı	6
Sarıcakaya	8
Seyitgazi	1
Sivrihisar	4
Tepebaşı	11
TOPLAM	45

Tablo 9. Bilecik İlinden Gelen Proje Başvuru Sayıları

İlçe Adı	Proje Sayısı
Bozüyük	3
Gölpazarı	1
İnhisar	7
Merkez	6
Osmaneli	4
Pazaryeri	2
Yenipazar	5
TOPLAM	28

Proje Tekliflerinin Değerlendirme Dönemi

Değerlendirme süreci, proje tekliflerinin son teslim tarihinden mali destek almaya hak kazanan projelerin ilanına kadar olan süreci kapsamaktadır. Bu süreç ön inceleme (idari kontrol ve uygunluk kontrolü), teknik ve mali değerlendirmeden oluşmaktadır.

Ön İnceleme Süreci

18-29 Mayıs 2015 tarihleri arasında 121 adet proje teklifi ön inceleme kontrol listesine göre 4 kişilik uzman ekip tarafından incelenerek idari ve uygunluk yönünden kontrolleri tamamlanmıştır. Eksik evrakı olan proje başvuru sahiplerine eksiklerin tamamlanması için ek süre verilmiştir. Ön inceleme sürecini geçen 116 adet proje bir sonraki aşama olan teknik ve mali değerlendirme sürecine geçmiştir.

Teknik ve Mali Değerlendirme Süreci

Bağımsız Değerlendirici Süreci

Teknik ve mali değerlendirme sürecinde görev alacak bağımsız değerlendirici adayları, 250 kişilik bağımsız değerlendirici havuzundan eğitim durumu, uzmanlık seviyesi, destek programı konusu ile ilgili tecrübesi, proje yönetimi ve önceki değerlendirme tecrübelerine göre değerlendirilerek üç kişilik komisyon tarafından seçilmiş ve Ajansa davet edilmiştir. Ön inceleme sürecini geçen 116 adet proje 08-19 Haziran 2015 tarihleri arasında en az iki bağımsız değerlendirici tarafından okunarak puanlanmıştır.

Projelerin başarı sıralaması, iki bağımsız değerlendiricinin vermiş olduğu puanların aritmetik ortalaması alınarak tespit edilmiştir. İki bağımsız değerlendiricinin vermiş olduğu puanlar arasında on beş puan ve üzeri fark olması veya bir bağımsız değerlendiricinin 65 puanın altında, diğerinin ise 65 puan veya üzerinde puan vermesi halinde, proje tekrar değerlendirilmek üzere üçüncü bir bağımsız değerlendiriciye incelenmiştir. 116 adet projenin puanlanması için 14 adet bağımsız değerlendirici toplam 12 gün boyunca görev almıştır. Yaklaşık 260 adet okuma ve 1344 adam saatlik çalışma ile bağımsız değerlendirici süreci tamamlanmıştır.

Ön İzleme Süreci

2015 Yılı Mali Destek Programları değerlendirme sürecinin bir parçası olarak toplam 77 proje için Haziran ayı içerisinde İzleme ve Değerlendirme Birimi ile birlikte ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilmeye başlanmış olup Temmuz ayının ilk haftası söz konusu ziyaretler tamamlanmıştır. Ön izleme ziyaretlerinde ajans uzmanları tarafından; başvuru sahiplerinin yasal temsilcilerinin veya diğer sorumlu kişilerin proje amaçları, faaliyetleri ve eş finansman miktarı hakkında bilgi sahibi olup olmadığı, başvuru sahibinin işletmesinde hali hazırda fiilen üretim yapılıp yapılmadığı, mevcut tesis ve ekipmanın durumu, projelerin uygulanacağı yerlerle ilgili bir mülkiyet sorunu olup olmadığı ve başvuru sahiplerinin beyan ettiği bilgiler ve başvuru dosyası doğrultusunda projelerde risk doğuracak izin, ruhsat problemlerinin olup olmadığı hususları gözlemlenmiştir.

Bunlara ek olarak uzmanlar tarafından projelerin uygulamaya geçmesi halinde izlemeler esnasında dikkat edilmesi gereken hususlar projeler özelinde belirlenerek raporlara yansıtılmıştır. Ön izleme ziyaretleri sonuçları Değerlendirme Komitesine sunulmuştur.

Değerlendirme Komitesi Süreci

2015 yılı Haziran ayında bağımsız değerlendiricilerin çalışmalarını tamamlamasının ardından, Temmuz ayında Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin 20. maddesi uyarınca bağımsız değerlendiricilerin yaptıkları teknik ve mali değerlendirmeler üzerinde görüş oluşturmak ve bunları raporlamak üzere Değerlendirme Komitesi çalışmalarına başlamıştır. İlk olarak Değerlendirme Komitesini oluşturmak için valilikler, üniversiteler, ilgili il müdürlükleri, TKDK ve Bakanlıklardan adaylar talep edilmiş, "Sağlık Turizminin Geliştirilmesi", "Kırsalda Ekonomik Kalkınma", programları için iki ayrı Değerlendirme Komitesi oluşturulmuştur. Değerlendirme komitesi, bağımsız değerlendirici çalışmalarını inceleyerek tavsiyelerde bulunmuş ve projelerin nihai listesi oluşturulmuştur.

Ayrıca proje ön izleme çalışmalarına katılan birim uzmanları komite toplantılarına katılarak izlenimlerini komite üyelerine aktarmıştır. Değerlendirme komitesi çalışmalarını tamamlayarak Yönetim Kurulu'na sunulmak üzere asil ve yedek listede yer alan projeleri belirlemiştir.

Bütçe Revizyonu Süreci

Değerlendirme Komitesi Raporunun Genel Sekreterliğe intikal ettirilmesinin ardından Temmuz ayı içerisinde, Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin 21.maddesinin 10.fıkrası uyarınca başarılı projeler listesinde yer alan projelerin bütçe kalemleri ve bunlar için öngörülen bütçe tutarlarının ayrı ayrı incelemesi gerçekleştirilmiştir.

Ön izleme ziyaretleri kapsamında yüz yüze görüşmelerde elde edilen bilgiler de revizyon için kullanılmıştır. Bütçe çalışmalarının tamamlanması ile Genel Sekreterlik görüşü hazırlanmıştır. Yönetim Kurulu onayının ardından Değerlendirme Komitesi tarafından tavsiye edilen asil listede yer alan 61 adet projeye 14.550.873 TL mali destek tahsis edilmesine karar verilmiştir.

Kazanan Projelerin İlanı Dönemi

Yönetim Kurulu'nun onayının ardından, 31 Temmuz 2015 tarihinde BEBKA tarafından yürütülen "Sağlık Turizminin Geliştirilmesi", "Kırsalda Ekonomik Kalkınma Kar Amacı Güden", "Kırsalda Ekonomik Kalkınma Kar Amacı Gütmeyen", 2015 yılı Mali Destek Programı değerlendirme sonuçları Ajansın internet sitesinden kamuoyuna ilan edilmiştir. Değerlendirme süreci sonucunda toplam 61 adet proje asil listede yer alarak programın toplam bütçesi dâhilinde destek almaya hak kazanmıştır. Asil listede yer alan 61 adet projenin, 23 adedi Bursa, 18 adedi Eskişehir ve 20 adedi Bilecik illerindeki kurum ve kuruluşlar ile firmaların başvurularıdır.

Buna göre, 2015 yılı mali destek programları kazanan projelerin il ve program bazında dağılımı aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

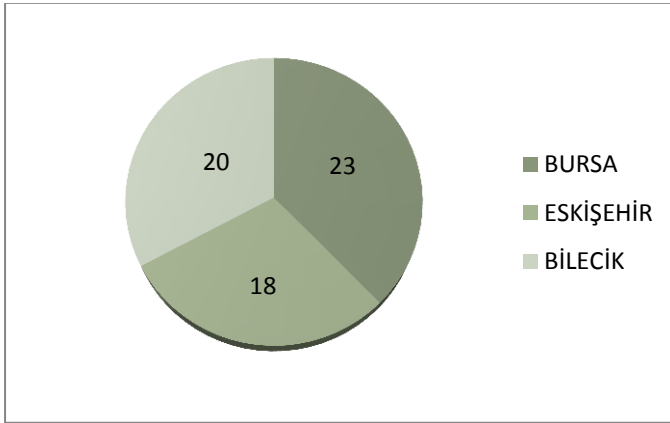
Tablo 10. Başarılı Bulunarak Asil Listede Yer alan Projelerin İstatiksel Dağılımı

Mali Destek Programının Adı		İLLER			Toplam
		BURSA	ESKİŞEHİR	BİLECİK	
Sağlık Turizminin Geliştirilmesi	Proje Sayısı	6	3	0	9
	%	67	33	0	
	Destek Tutarı	1.374.206	612.075	0	1.986.281
	%	69	31	0	
Kırsalda Ekonomik Kalkınma Kar Amacı Güden	Proje Sayısı	5	2	9	16
	%	31	12	57	
	Destek Tutarı	1.236.304	328.500	1.279.413	2.844.218
	%	43	12	45	
Kırsalda Ekonomik Kalkınma Kar Amacı Gütmeyen	Proje Sayısı	12	13	11	36
	%	33	36	31	
	Destek Tutarı	3.216.479	3.429.750	3.074.142	9.720.373
	%	33	35	31	

Tablo 11. Başarılı Bulunarak Asil Listede Yer alan Projelerin İstatiksel Dağılımı

İller	Proje Sayısı	%	Destek Tutarı	%
BURSA	23	38%	5.826.991	40%
ESKİŞEHİR	18	30%	4.370.325	30%
BİLECİK	20	32%	4.353.556	30%
Toplam	61		14.550.873	

Şekil 6. Başarılı Bulunarak Asil Listede Yer alan Projelerin İllere Göre Dağılımı



Tablo 12. Bursa İlinde Kazanan Projelerin İlçelere Göre Dağılımı

BURSA	Proje Sayısı	Proje Sayısı	%
Gürsu	1	23	40%
Harmancık	1		
Keles	1		
Nilüfer	2		
Orhaneli	2		
Osmangazi	5		
Yıldırım	1		
Büyükorhan	1		
İnegöl	3		
İznik	4		
Karacabey	1		
Mustafakemalpaşa	1		
BURSA TOPLAM	23		

Tablo 13. Eskişehir İlinde Kazanan Projelerin İlçelere Göre Dağılımı

ESKİŞEHİR	Proje Sayısı	Proje Sayısı	%
Odunpazarı	1	18	30
Tepebaşı	4		
Çifteler	1		
İnönü	2		
Seyitgazi	1		
Alpu	3		
Sarıcakaya	3		
Beylikova	3		
ESKİŞEHİR TOPLAM	18		

Tablo 14. Bilecik İlinde Kazanan Projelerin İlçelere Göre Dağılımı

BİLECİK	Proje Sayısı	Proje Sayısı	%
Merkez	2	20	30%
Bozüyük	2		
Gölpazarı	3		
İnhisar	7		
Osmaneli	2		
Pazaryeri	2		
Yenipazar	2		
BİLECİK TOPLAM	20		

Sözleşmelerin İmzalanması

Kazanan projelerin ilan edilmesinden itibaren, projeler İzleme ve Değerlendirme Birimi'ne devredilmiş ve sözleşmelerin imzalanması ile birlikte projelerin uygulama dönemi başlamıştır.

3.2.2.2. 2016 Yılı Mali Destek Programı Süreci Faaliyetleri

2015 yılı mali destek programı projelerinin değerlendirme sürecinin tamamlanmasının ardından, bir sonraki mali destek programının hazırlık çalışmalarına başlanmıştır.

Bu kapsamda, bölge planındaki gelişme eksenleri çerçevesinde bölgedeki kurum ve kuruluşların çalışmalarının incelenmesi, bu alanlardaki mevcut ve taslak projelerinin görüşülmesi ve ihtiyaç ve sorunların tespiti amacıyla çeşitli kurum ve kuruluşlar ile görüşmeler yapılmıştır. 2016 Yılı Proje Teklif Çağrısı öncelik belirleme çalışmalarına yönelik olarak görüşülen kurumlar arasında ETKA-D Otomotiv Plastik Kalıp San. Tic. Ltd. Şti.(Bursa), İğrek Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Bursa), Revar Otomotiv San. ve Tic. A.Ş. (Bursa), Derin Makine (Eskişehir), Lider Teknoloji Geliştirme (Eskişehir), TEİ, TÜLOMSAŞ (Eskişehir), Metasoft Bilgisayar Bilgi İşlem Hiz. San. Tic. Ltd. Şti. (Eskişehir), SOM PANO San.ve Tic.Ltd.Şti. (Eskişehir), Ankara Kalkınma

Ajansı, Ankara Havacılık Mükemmeliyet Merkezi, (OSSA) Ostim Savunma ve Havacılık Kümelenmesi (Ankara) yer almıştır.



23 Aralık 2015 tarihli Yönetim Kurulu'nda 12 milyon TL bütçeli "Havacılık-Raylı-Sistemler-Savunma Sanayi" ve 4 milyon bütçeli "Bilecik Mermer ve Doğaltaş Sektörü" Mali Destek Programları olmak üzere toplam 16 milyon TL bütçeli Proje Teklif Çağrılarına çıkılması kararı alınmıştır.

3.2.2.3. 2015 Yılı Teknik Destek Programı

Ajans, TR41 Bölgesi'ndeki yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına; eğitim alınması, program ve plan hazırlanmasına katkı sağlanması, danışmanlık hizmeti alınması gibi kurumsal nitelikli ve kapasite geliştirici faaliyetler ile destek sağlamak amacıyla 19 Haziran tarihinde 2015 Yılı Teknik Destek Programı ilan edilmiştir.

2015 Yılı Teknik Destek Programının öncelikleri aşağıda sıralanmıştır:

- Ar-Ge ve yenilikçilik
- İşgücü, üretim ve enerji verimliliği
- Gıda güvenliği eğitimleri
- Endüstriyel tasarım, faydalı model, patent ve markalaşma ile ilgili eğitimler
- Kırsal kalkınmayı destekleme ve geliştirilmesine yönelik eğitim ve danışmanlık hizmetleri
- Çevresel sürdürülebilirlik ve yenilenebilir enerji kullanımını teşvik için bu alandaki mevzuata yönelik yaygınlaştırma ve bilinçlendirmenin artırılması
- Özel sosyal politika gerektiren grupların yaşam kalitelerinin ve toplumsal hayata katılımlarının artırılması
- Öncelikle eğitim ve sağlık hizmeti sağlayan kurumların insan kaynağı kapasitesinin ve hizmet kalitesinin artırılması
- Çevresel sürdürülebilirliğin sağlanması
- Beşeri sermayenin ve sosyal yaşamın geliştirilmesi
- Tarım, turizm ve yenilenebilir enerji alanında sahip olunan potansiyelin değerlendirilmesi

Program Temmuz-Ağustos, Eylül – Ekim, Kasım-Aralık aylarını kapsayacak şekilde düzenlenmiş ancak, Temmuz-Ağustos döneminde başarılı bulunan projelere sağlanacak toplam teknik desteğin, program bütçesi olan 500.000 TL'ye ulaşması nedeniyle, Eylül – Ekim ve Kasım - Aralık aylarını kapsayan dönem için yeni başvuru alınmamıştır.

2015 Yılı Teknik Destek Programı Proje Başvuru ve Kazanan Sayıları

2015 yılı Teknik Destek Programı için toplamda, Bursa'dan 40, Eskişehir'den 13 ve Bilecik'ten 9 adet proje başvuru kabul edilmiştir. Toplamda 2 proje ön inceleme aşamasında elenmiş; Bursa'dan 25, Eskişehir'den 9 ve Bilecik'ten 8 proje destek almaya hak kazanmıştır. 7 adet proje ise yedek listede yer almıştır.

3.2.2.4. 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı İlan Süreci

Ajans, TR41 Bursa, Eskişehir, Bilecik bölgesinde yerel ve bölgesel kalkınmaya ivme kazandıracak yatırım ve projelere ilişkin fizibilite çalışmalarına destek sağlamak amacıyla 01.07.2014 tarihi itibarıyla "2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programını" başlatmıştır. Buna göre, 27-28 Kasım tarihleri arasında yapılan başvurulardan destek almaya hak kazanan 6 adet proje 5 Ocak 2015 tarihinde toplanan Yönetim Kurulu görüşlerine sunulmasının ardından 13 Ocak 2015 tarihinde ilan edilmiştir.

3.2.2.5. 2015 Yılı Güdümlü Proje Desteği

"Tekstil ve Teknik Tekstil Mükemmeliyet Merkezi" Projesi

Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO), Uludağ İhracatçı Birlikleri Bursa Tekstil ve Konfeksiyon, Teknoloji, Eğitim, Araştırma, Danışmanlık ve Enerji Verimliliği Hizmetleri Limited Şirketi (BUTEKOM) ile Uludağ Tekstil İhracatçıları Birliği (UTİB) işbirliğinde, Tekstil ve Teknik Tekstil Mükemmeliyet Merkezi kurulmasına yönelik projenin başvuru dosyası 2014 yılı Ekim ayında Ajans'a teslim edilmiş, değerlendirmeler gerçekleştirildikten sonra söz konusu proje Yönetim Kurulunun onayına sunulmuş ve akabinde Kalkınma Bakanlığı'nın görüşüne sunulmuştur. Kalkınma Bakanlığı tarafından yapılan değerlendirme sonucunda 16 Ocak 2015 tarihinde Tekstil ve Teknik Tekstil Mükemmeliyet Merkezi Projesi uygulanmaya değer bulunmuştur.



Bu kapsamda başvuru sahibi kurum - Bursa Ticaret ve Sanayi Odası- ile 26 Şubat 2015 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. 2015 yılı içerisinde proje faaliyetleri kapsamında, inşaat tamamlanacak; makine/ekipman alımı ve teknik personelin eğitimi çalışmaları yürütülecektir. Bursa'da gerçekleştirilmesi hedeflenen "Tekstil ve

Teknik Tekstil Mükemmeliyet Merkezi” projesinin genel amacı; Teknik Tekstiller öncelikli alan olmak üzere hem bölgede hem de ülke genelinde Tekstil ve Hazır Giyim Sektörlerinin sürdürülebilirliğine katkı sağlamak ve yönlendirmek amacıyla Ar-Ge alt yapısını kurmak ve güçlendirmektir. Söz konusu proje genel olarak özel sektör işletmeciliğini güçlendirecek şekilde, tekstil ve konfeksiyon sektörlerinin Teknik Tekstil Üretimine yönelerek, üretim ve ihracat kapasitesinin geliştirilmesi, iyi uygulama örneklerinin oluşturulmasına, Teknik Tekstil konusunda özel bilgi, beceri ve teknolojilerin geliştirilmesi, transferi veya yaygınlaştırılmasına, Üniversite-üniversite ve üniversite-sanayi işbirliğinin desteklenmesine, işbirliği ağları ve değer zinciri oluşturulması ile kümelenmelerin desteklenmesine olanak sağlayacaktır.

“Eskişehir Fuar ve Kongre Merkezi” Projesi



2014 yılında çalışmalarına başlanan Eskişehir Ticaret Odası’nın başvuru sahibi olduğu ve Eskişehir Sanayi Odası, Eskişehir Büyükşehir Belediyesi, Tepebaşı Belediyesi, Odunpazarı Belediyesi, Eskişehir Ticaret Borsası Başkanlığı, Anadolu Üniversitesi ve Eskişehir Osmangazi Üniversitesi’nin proje iştirakçisi olarak yer aldığı “Eskişehir Fuar ve Kongre Merkezi” Projesinin başvuru dosyası 2015 yılı Mayıs ayında Ajans’a teslim edilmiştir. Ajans tarafından başvuru dosyası üzerinde gerekli değerlendirmeler tamamlanarak, başvuru dosyası Yönetim Kurulunun onayına sunulmuş ve akabinde Kalkınma Bakanlığı’nın görüşüne sunulmuştur. Kalkınma Bakanlığı tarafından yapılan değerlendirme sonucunda söz konusu proje uygun bulunmuştur. Bu kapsamda başvuru sahibi kurum olan Eskişehir Ticaret Odası ile 21 Temmuz 2015 tarihinde sözleşme imzalanmıştır.

Proje kapsamında 4352.58 m²’lik iki fuar holü, 3290.45 m²’lik fuaye alanı ve 6479.30 m² büyüklüğündeki kongre bloğundan oluşan fuar ve kongre merkezi inşa edilecektir. Eskişehir Fuar ve Kongre Merkezinin yapımını içeren proje, Eskişehir’de faaliyet gösteren işletmelerin üretim ve ihracat kapasiteleri ile altyapılarının geliştirilmesi ve sektörel ihtisaslaşmanın kolaylaştırılması amacına hizmet edecektir.

3.2.2.6. 2016 Yılı Gündümlü Proje Desteği Çalışmaları

“ESOGÜ Biyo-İnovasyon Merkezi (EBİM)”

Ajans, 2016 Yılı Çalışma Programına dâhil edilmek üzere gündümlü proje geliştirilmesi faaliyetlerini devam ettirmektedir. Bu kapsamda, Eskişehir ili için Eskişehir Osmangazi Üniversitesi (ESOGÜ) ile birlikte ESOĞÜ Biyo-İnovasyon Merkezi (EBİM) gündümlü proje çalışmaları yürütülmektedir. Proje bilgi formu Kalkınma Bakanlığı’na sunulmuş ve ilgililer tarafından bakanlık yetkililerine proje hakkında detaylı bilgi verilmiştir. Ayrıca Kalkınma Bankası ile söz konusu projenin fizibilite çalışması hakkında görüşülmüş; projenin fizibilite raporunun hazırlanması konusunda çalışmalara başlanmıştır.

“İleri Kompozit Malzemeler Araştırma ve Mükemmeliyet Merkezi “

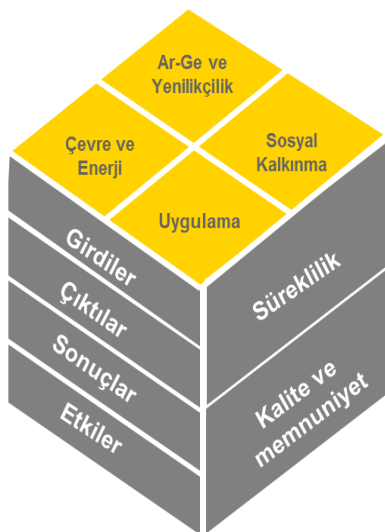
Diğer bir güdümlü proje çalışması Bursa Ticaret ve Sanayi Odası başvuru sahipliğinde İleri Kompozit Malzemeler Araştırma ve Mükemmeliyet Merkezi için yürütülmektedir. 2014 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamında fizibilete çalışması tamamlanan merkezin projesi Kalkınma Bakanlığına sunulmuş, karşılıklı görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında ilgili firma ve kurum ziyaretleri yapılmakta, projenin bölgenin ihtiyaçlarına göre şekillenmesi ve bölgede tanıtılması çalışmaları devam etmektedir. Bu kapsamda:

- 12.10.2015 Kalkınma Bakanlığı’nda İleri Kompozit Malzemeler Araştırma ve Mükemmeliyet Merkezi proje ile ilgili görüşme yapılmıştır.
- 15.10.2015’te güdümlü projenin bölgede tanıtımına yönelik Yeşilova Holding ziyaret edilmiştir.
- 17-19 Kasım 2015’te İleri Kompozit Malzemeler Temel Eğitimi alınmıştır.
- 12-14 Kasım 2015’te İstanbul Fuar Merkezi’nde gerçekleştirilen 2. Kompozit Sanayi Teknolojileri ve Uygulamaları İhtisas Fuarı na katılım sağlanmıştır.

3.2.3. İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri

3.2.3.1. Etki Analizi

Desteklenen proje ve faaliyetlerin istihdam, yatırım, ihracat, ithalat, turizm gibi konularda bölge kalkınması açısından doğurduğu etki ve sonuçları değerlendirmek amacıyla 2011 yılı Ar-Ge ve Yenilikçilik, Sosyal Kalkınma ile Çevre ve Enerji Mali Destek Programları için etki analizi çalışması gerçekleştirilmiştir. Uluslararası bir danışmanlık firması ile hizmet alımı yoluyla yapılan bu çalışma 5 ay sürmüş ve Ocak ayında tamamlanmıştır. Çalışma kapsamında ajansımızdan destek alan 63 projeye yerinde ziyaret gerçekleştirilerek yetkili kişilerle derinlemesine mülakat formatında anket çalışması gerçekleştirilmiştir. Mali destek programı, başarısı, sonuçları, orta vadeli etkileri ilgililik, verimlilik, etkililik, fayda, sürdürülebilirlik ve uygulama kriterleri çerçevesinde ölçülmüş ve değerlendirilmiştir. Diğer taraftan 2012 yılı mali destek programları etki analizinin de hizmet alımı yoluyla yapılması için karar alınmış ve buna dair ihale hazırlık çalışmaları başlamıştır.



3.2.3.2. 2014 Yılı Mali Destek Programı Kapsamında Yürütülen Faaliyetler

2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında 66 başarılı proje başvuru sahibi ajansımız ile mali destek sözleşmesi imzalamıştır. Bu projelerden 1 tanesi 2014 yılı içerisinde tamamlanmış, kalan 65 projenin uygulama dönemi 2015 yılında devam etmiştir. Devam eden projeler için bu dönemde gerçekleştirilen ara, anlık ve nihai izleme ziyaretlerinde projelerdeki faaliyet ve harcamalar, projelerdeki fiziki gerçekleştirme durumları kontrol edilmiş, projelerde varsa riskli görülen faaliyet ve harcamalarla ilgili olarak yararlanıcılarla değerlendirmeler yapılmış ve bunlara bağlı olarak aksiyon planları oluşturulup uygulamaya konulmuştur. Bu şekilde projeler sona ermeden önce faaliyet ve satın almaların eksiksiz olarak gerçekleştirilmesi sağlanmıştır. Diğer taraftan bu projeler için hak ediş durumlarına göre ara ve nihai ödemeler de gerçekleştirilmiştir.

Tamamlanan projeler için yararlanıcılar tarafından hazırlanan proje sonrası değerlendirme raporları teslim alınmaya ve izleme uzmanları tarafından da proje kapanış raporları düzenlenmeye devam edilmektedir. Uygulama dönemi devam eden son projenin proje sonrası değerlendirme raporu ve proje kapanış raporları da düzenlendikten sonra program kapanış raporu da hazırlanarak 2014 yılı mali destek programları da tamamlanmış olacaktır.



3.2.3.3. 2015 Yılı Mali Destek Programları

2015 yılı mali destek programları kapsamında ajansımızdan mali destek almaya hak kazanan proje başvuru sahiplerinden 49 tanesi ajansımız ile mali destek sözleşmesi imzalamış ve bu projelerin uygulama dönemi faaliyetleri başlamıştır. Destek verilen proje başvuru sahiplerine proje uygulama sürecine dair Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinde toplu eğitimler verilmiştir. Ayrıca tüm projelere ilk izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiş ve yararlanıcılara hem kendi projeleri özelinde birebir eğitimler verilmiş hem de bu ziyaretlerde projeler yerinde incelenmiş ve muhtemel riskler ve önleyici tedbirler tespit edilmiştir.



İlk izleme ziyaretlerinin tamamlanmasının ardından mali desteklerin ilk kısmını oluşturan ön ödemeler yapılmıştır.



3.2.3.4. Teknik Destek ve Doğrudan Faaliyet Desteği Programları

2014 yılı Teknik Destek Programı kapsamında ajansımızdan destek almaya hak kazanan 44 projenin 15 tanesinin uygulama dönemleri 2015 yılı Ocak ayında tamamlanmıştır. Bu projelerin tamamlanmasından sonra yararlanıcılar tarafından düzenlenen nihai raporlar izleme uzmanlarınca değerlendirilmiş ve gerekli onay işlemleri tamamlanmıştır.

2015 yılı Teknik Destek Programı kapsamında ise 42 proje ajansımızdan destek almaya hak kazananmış ve bu projelerin tamamı 2015 yılı içinde başarılı bir şekilde yürütülmüş ve tamamlanmıştır. Yararlanıcılar tarafından bu projelere ait düzenlenen nihai raporlar izleme uzmanlarınca değerlendirilmiş ve gerekli onay işlemleri tamamlanmıştır.

2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programında ise destek almaya hak kazanan 13 projeden 7 tanesinin uygulama dönemi 2015 yılında tamamlanmış, diğer 6 proje içinse hem sözleşmelerin imzalanması hem de projelerin uygulanması 2015 yılında gerçekleşmiştir. Farklı konularda fizibilite etütlerinin yapıldığı bu projelerde nihai raporlarla birlikte fizibilite etütleri de incelenmiş, gerekli görülenlerde düzeltmeler yaptırılmış ve bu mali destek programı da tamamlanmıştır.

3.2.3.5. GÜDÜMLÜ Proje Destekleri

Ajansımızın desteklediği ilk GÜDÜMLÜ Projeler de bu dönemde imzalanmış ve uygulama dönemleri başlamıştır. Bursa Ticaret ve Sanayi Odası'nın 2014 Yılı GÜDÜMLÜ Proje kapsamındaki "Tekstil ve Teknik Tekstil Mükemmeliyet Merkezi" isimli 24 ay süreli bu projesi için ilk izleme ziyareti ve mali destek ön ödemesi gerçekleştirilmiş ve temel proje faaliyetlerinin yürütülmesine başlanmıştır. Eskişehir Ticaret Odasının 2015 yılı GÜDÜMLÜ proje kapsamındaki "Eskişehir Fuar ve Kongre Merkezi" projesinin mali destek sözleşmesi de Temmuz ayı içerisinde imzalanmış ve 24 ay süreli bu projenin de yürütülmesine başlanmıştır.

3.2.3.6. Proje Denetimleri

2012 yılı Mali Destek Programı kapsamında Ajansımızdan mali destek almış ve faaliyetleri tamamlanmış bazı projeler için Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğine uygun olarak denetim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Denetimlerde projelerin, uygulama dönemi sona erdikten sonra yararlanıcılar tarafından

uyulması gereken yükümlülüklerle uygunlukları kontrol edilmiştir. Bu çerçevede görünürlük faaliyetleri, proje kapsamında alınan makine ve ekipmanın varlığı, amacına uygun olarak kullanılması ve proje belgelerinin muhafazası konuları kontrol edilmiştir. Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerindeki toplam 9 proje için yapılan denetimler sonucunda herhangi bir eksiklik ve uygunsuzluk tespit edilmemiş ve ilgili tüm projelerin denetim raporları için olumlu görüş bildirilmiştir.

3.2.4. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

Bursa Yatırım Destek Ofisi, 2015 yılında da yatırımcılara yardımcı olmaya devam etmiş, yatırım ortamının tanıtılması ve Bursa'ya yatırımcı çekilebilmesi için çeşitli faaliyetlerde bulunmuştur. Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri kapsamında; 301 kişi/kurum ile görüşülmüştür. Teşvik işlemleri kapsamında; 10 Tüzel kişi ve 25 gerçek kişi olmak üzere 35 görüşme, yatırım takibi işlemleri kapsamında; 1 görüşme, araştırma ve analiz işlemleri kapsamında; 14 adet çalışma yapılmıştır. Eğitim faaliyetleri kapsamında; 9 adet eğitim programına katılım sağlanarak 138 saat eğitim alınmıştır. Tanıtım, Promosyon ve Organizasyon işlemleri kapsamında 19 adet organizasyon düzenlenmiş, 27 adet organizasyona katılım sağlanmış ve 10 adet tanıtım materyali hazırlanmıştır. Ajans Destek işlemleri kapsamında ise 4 adet işlem gerçekleştirilmiştir.

Eskişehir Yatırım Destek Ofisi, 2015 yılında da yatırımcılara yardımcı olmaya devam etmiş, yatırım ortamının tanıtılması ve Eskişehir'e yatırımcı çekilebilmesi için çeşitli faaliyetlerde bulunmuştur. Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri kapsamında; 141 kişi/kurum ile görüşülmüştür. Teşvik işlemleri kapsamında; 4 görüşme, araştırma ve analiz işlemleri kapsamında; 14 adet çalışma yapılmıştır. Eğitim faaliyetleri kapsamında; 5 adet eğitim programına katılım sağlanarak yaklaşık 100 saat eğitim alınmıştır. Tanıtım, Promosyon ve Organizasyon işlemleri kapsamında 8 adet organizasyon düzenlenmiş, 51 adet organizasyona katılım sağlanmıştır. Ajans Destek işlemleri kapsamında ise 65 adet işlem gerçekleştirilmiştir.

Bilecik Yatırım Destek Ofisi, 2015 yılında da yatırımcılara yardımcı olmaya devam etmiş, yatırım ortamının tanıtılması ve Bilecik'e yatırımcı çekilebilmesi için çeşitli faaliyetlerde bulunmuştur. Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetleri kapsamında; 80 kişi/kurum ile görüşülmüştür. Araştırma ve analiz işlemleri kapsamında; 2 adet çalışma yapılmıştır. Eğitim faaliyetleri kapsamında; 3 adet eğitim programına katılım sağlanarak yaklaşık 80 saat eğitim alınmıştır. Tanıtım, Promosyon ve Organizasyon işlemleri kapsamında 12 adet organizasyona katılım sağlanmıştır. Ajans Destek işlemleri kapsamında ise 5 adet işlem gerçekleştirilmiştir.

3.2.4.1. Uluslararası İşbirlikleri ve Yatırımcı İlişkileri

REDAH Kalkınma Ajansı Ziyareti ve İkili İş Görüşmeleri

26-29 Şubat 2015 tarihleri arasında Mustafakemalpaşa Sanayi ve Ticaret Odasından bir grup işadamları ile birlikte Bosna Hersek'e ikili iş görüşmeleri programı düzenlendi. Programda T.C. Büyükelçiliği Ticaret Müşaviri Sedat Yıldız ile görüşme gerçekleştirilmiştir. Bosna Hersek ülke sunumu yapılmış ve pazar hakkında bilgiler verilmiştir.

Daha sonra program kapsamında Bosna ile İlişkileri Geliştirme Merkezi Vakfı – BİGMEV ve Eşleştirme Merkezi ziyaret edilmiştir. Bosna Hersek hakkında sunum yapılarak sektörler hakkında genel bilgiler verilmiştir. Yabancı yatırımcılara sağlanan avantajlar ve teşvikler anlatılmıştır.

Hersek Kalkınma Ajansı – REDAH ziyaret edilerek REDAH Kalkınma Ajansı müdür yardımcısı Nevzet Sefo ve Mia Hojlas ile görüşülmüştür. Hersek bölgesindeki fırsatların tanıtımının ardından ikili iş görüşmeleri gerçekleştirilmiştir. REDAH ve BEBKA temsilcilerin arasında işbirliği kararı alınmıştır. Görüşmede Bursa’da yapılacak olan “İnovasyon ve Tasarım Buluşmaları” hakkında bilgi verilerek yapılacak etkinliklere REDAH Kalkınma Ajansı davet edilmiştir. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı’nın sağlık turizmi konusunda yapmış olduğu çalışmalar anlatılarak bu konuda karşılıklı işbirliği yapılabileceği ve karşılıklı ikili iş görüşmeleri (B2B) yapılabileceği vurgulanmıştır. Görüşmede ele alınan konulardan biri de, AB, IPA fonlarına başvurular konusunda çalışmalar yapılabileceği hususu olmuş, bu konuda da birlikte hareket edilebileceği hususunda görüş birliğine varılmıştır.

Program dâhilinde T.C. Türkiye Mostar Başkonsolosluğu Ziyareti gerçekleştirilmiştir. Daha sonra saha ziyaretleri yapılarak, MİP d.o.o. Şirketi, Megamarkt Perakende Zinciri, Loncar Plast, ROKUT gibi çeşitli firmalar ile ikili iş görüşmeleri gerçekleştirilmiştir.



Almanya Mittlerer Niederrhein Bölgesi Heyet Ziyareti

IHK Industrie- und Handelskammer Mittlerer Niederrhein (IHK Sanayi ve Ticaret Odası Mittlerer Niederrhein) başkanlığında Almanya Niederrhein (Aşağı Ren) Bölgesi’nden gelen tekstil, makine- metal, lojistik ve otomotiv sektörleri temsilcilerinin oluşturduğu 21 kişilik heyet BEBKA’yı 23 Mart 2015 tarihinde ziyaret etmiştir. Ziyaret, BEBKA Genel Sekreteri Tamer Değirmenci’nin açılış konuşması ile başlamış, Bursa tanıtım filminin izlenmesi ile devam etmiştir.

Toplantı, BEBKA Bursa Yatırım Destek Ofisinin TR41 Bölgesi, Bursa geneli ile Bursa’daki makine-metal ve tekstil sektörlerine ve BEBKA’nın çalışmalarına ilişkin yaptığı kapsamlı sunumla devam etmiştir. Sunumda, bölgenin ekonomik ve coğrafi önemine değinilirken, sektörlerin Türkiye ile Bursa büyüklükleri firma sayısı, çalışan sayısı ve dış ticaret rakamları ile birlikte paylaşılmıştır.



Avusturya Otomotiv Heyeti Toplantısı

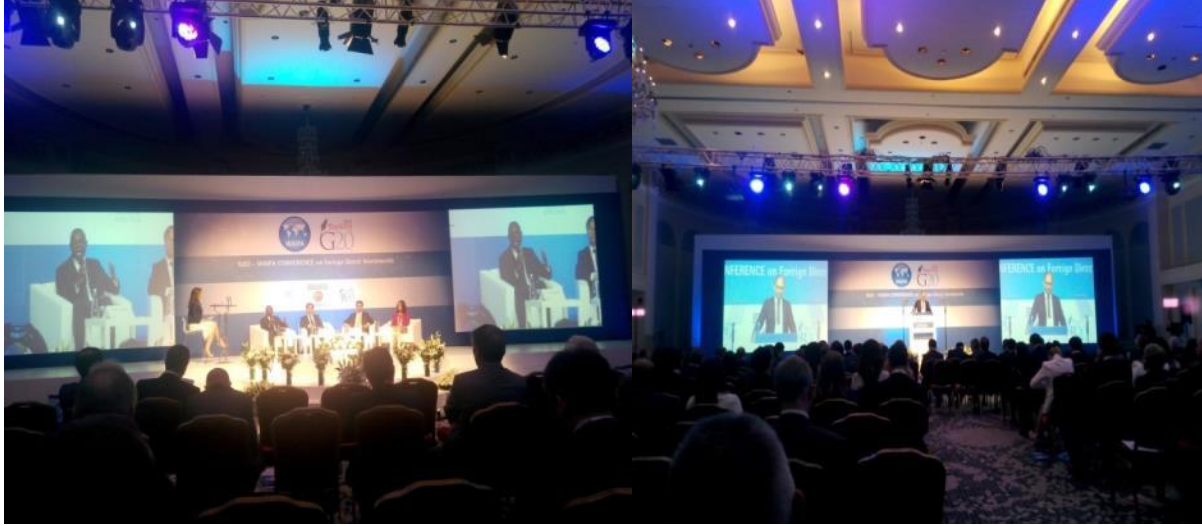
Avusturya Başkonsolosluğu Ticaret Ofisi başkanlığında 09-12 Mart tarihlerinde İstanbul, Bursa ve Kocaeli'nde otomotiv sektörüyle ilgili temaslarda bulunan Avusturyalı otomotiv şirketleri temsilcilerinden oluşan heyete Bursa Yatırım Destek Ofisi tarafından, Bursa ve otomotiv sektörüyle ilgili bilgi verilmiş, Bursa ve sektörle ilgili dokümanlar sağlanmıştır. Sektörle ilgili temaslara kurmak üzere Bursa'da olan katılımcı firmaların çalışma alanlarıyla ilgili bilgi alınmış, Bursa'ya ilk defa gelen heyete, temaslara öncesi sektörle ilgili genel bilgiler ve dokümanlar sunulmuştur. Avusturya Konsolosluğu Ticaret Ofisi temsilcileriyle tanışılmasıyla Avusturya'dan gelebilecek yatırımcılar için ilk temas gerçekleşmiştir. Avusturya Başkonsolosluğu Ticaret Ofisi tarafından verilen tanışma yemeğine Bursalı işadamlarından oluşan bir grup davet edilmiş ve heyet ile görüşülerek ikili iş görüşmeleri yapmaları sağlanmıştır.



G20 WAIPA FDI Conference

Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı'nın (TYDTA) Başkanlığı yürüttüğü Dünya Yatırım Tanıtım Ajansları Birliği'nin (WAIPA) 27-28 Nisan 2015 tarihlerinde İstanbul Conrad Hotel'de gerçekleştirilen G20-WAIPA Uluslararası Doğrudan Yatırımlar Konferansı'na katılım sağlanmıştır.

İstanbul'da düzenlenen etkinliğin hedefleri arasında; WAIPA üyelerinin görüşlerinin derlenerek Türkiye'nin dönem başkanlığını yürütmekte olduğu G20 sürecine katkıda bulunacak bir çıktı sağlanması, WAIPA'nın uluslararası camiadaki etkinliğinin pekiştirilmesi, WAIPA'nın diğer önde gelen uluslararası kuruluşlarla kurduğu güçlü bağların derinleştirilmesi ile 14-16 Haziran 2015 tarihleri arasında Milano'da düzenlenecek "WAIPA Dünya Yatırım Konferansı" sırasında yapılacak WAIPA başkanlık seçimlerinde TYDTA'nın Başkanlığının bir dönem daha devam etmesi adına üyelerin güçlü desteğinin teyit edilmesi bulunmaktadır.



WAIPA Dünya Yatırım Konferansı ve WAIPA Genel Kurulu

2015 yılı çalışma programımızda devam ettirilmesi planlanan WAIPA üyeliği ile birlikte Bursa, Eskişehir ve Bilecik'e doğrudan yabancı yatırımcı çekmek ve bölgeyi yabancı yatırımcılara tanıtmak konusunda önemli bir işbirliği ağına katılım gerçekleştirilmiştir.

14-16 Haziran 2015 tarihleri arasında Milano'da düzenlenen WAIPA Dünya Yatırım Konferansı ve WAIPA Genel Kurulu'nda, Dünya ekonomisi ve UDY konusunda önemli noktalara temas edilen konferansta ayrıca başkanlık ve bölgesel direktörlük seçimleri de yapılmıştır. Seçimlerde oy hakkı olan ajansımız konferansta yer alarak, başkanlık için tekrar aday olan ülkemize destek vermiştir. T.C. Başbakanlık Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı yeniden WAIPA başkanlığına seçilmiştir.

WAIPA, yatırım tanıtım ajansları ile ilgili önemli konuları görüşerek, çok taraflı yatırım anlaşmalarının global UDY açısından etkilerini ele almıştır. Ayrıca, UDY'nin yatırım yapılan ülkedeki girişimcilik ve verimliliğin artırılması ve insan kaynağı kalitesinin geliştirilmesindeki rolü ve tarımsal yatırımların UDY ile ilgisi konferansta üzerinde konuşulan konular arasındadır.



3.2.4.2. Yatırımcılara Yönelik Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

BEBKA bünyesinde faaliyet gösteren Bursa, Eskişehir ve Bilecik Yatırım Destek Ofisleri 2015 yılında da bölgeye yerli ve yabancı yatırımcı çekilmesi amacıyla yatırımcıları bilgilendirme ve yatırım süreçleri hakkında yol gösterme faaliyetlerini sürdürmüşlerdir.

Bu çerçevede bölgeye yatırım yapmak isteyen potansiyel yatırımcıların devlet destekleri ve teşvikler ve diğer yasal süreçler konusundaki bilgi taleplerinin karşılanması, organize sanayi bölgeleri içinde ve dışında yatırım yapılabilecek arazilerin gösterilmesi, yatırımcıların organize sanayi bölge müdürlükleri, ticaret ve sanayi odaları ve yatırımlarla ilgili diğer kurumlarla olan ilişkilerinde koordinasyonun sağlanması hususlarında faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

Bölge illerinde gelen taleplere bağlı olarak yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini sonuçlandırmak üzere yatırımcıya destek olunması işlemleri gerçekleştirilmiştir.



Bu hedef doğrultusunda 2015 yılında çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren farklı ülke ve bölgelerden yerli ve yabancı yaklaşık 80 yatırımcı firmaya yatırım konularında yatırım desteği sağlanmıştır. Ayrıca bunlar dışında birçok firmanın devlet destekleri ve teşvikler konusundaki bilgi talepleri cevaplandırılmıştır. Yatırım desteği sağlanan sektörler otomotiv, makine-metal, tekstil, gıda, mobilya, tarım, enerji, turizm gibi çok büyük bir çeşitlilik arz etmektedir. Ofislerimize başvuran bireysel yatırımcılar, yatırımcı heyetleri ve iş adamları derneklerine devlet teşvikleri ve yasal yatırım süreçleri, yatırım yeri tahsisleri ve kurumsal işbirliği olanakları çerçevesinde bilgi ve destek sağlanmıştır.



Ayrıca yatırım destek faaliyetleri çerçevesinde yatırım yapılacak sektöre ve yatırım büyüklüklerine bağlı olarak KOSGEB, Ekonomi Bakanlığı, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, TÜBİTAK, Kültür ve Turizm Bakanlığı gibi teşvik ve hibe desteği sağlayan diğer kurumlarla da irtibat kurmaları sağlanmıştır. Yatırım destek faaliyetleri çerçevesinde işbirliği ve koordinasyona önem verilmiş ve bölgedeki OSB'ler, TSO'lar, SİAD'lar ve farklı sektörlerde çatı kuruluş işlevi gören belli dernekler ve ihracatçı birlikleriyle işbirliği halinde yatırımcılara daha hızlı ve güvenilir bir yatırım desteği sağlanmıştır. Yatırımcıların izin ve idari işlemlerinin takibi için mevzuatta belirtilen şekilde bir dosyalama sistemi oluşturulmuş yatırımcılarla ilgili belge ve bilgiler dijital ortama da aktarılmıştır.



19.06.2012 tarih ve 28328 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 2012/3305 Sayılı "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar"la yürürlüğe giren yeni teşvik sistemi kapsamında kalkınma ajanslarına verilen yatırım teşvik belgelerinin izlenmesi, yatırım tamamlama vizesi ve kapama işlemlerinin yürütülmesi ve yatırım teşvik belgesi başvurularının alınması gibi işlemler, yatırım destek ofisleri tarafından yürütülmüştür.

Bu kapsamda 2009-2015 dönemine ait yatırım teşvik belgeleriyle ilgili olarak Bursa'da 1284, Eskişehir'de 275 ve Bilecik'te ise 123 adet teşvik belgeli yatırım bulunmaktadır. Ekonomi Bakanlığı mevzuatına uygun olarak yatırım takip formlarının yatırımcı firmalar tarafından doldurularak tarafımıza gönderilmektedirler. Bu yatırım

takip formlarındaki bilgiler Ekonomi Bakanlığı'nın çevrimiçi bilgi sistemi olan Teşvik Bilgi Sistemi'ne girilmiştir. Bu kapsamda yapılan faaliyetler hakkında Kalkınma Bakanlığı'na da bilgi verilmiştir.

2009'dan itibaren Bursa'da **1284**, Eskişehir'de **275** ve Bilecik'te ise **123** adet yatırım teşvik belgeli yatırım bulunmaktadır. Firmalar bu yatırımlar için yatırım takip formu doldurarak Ajansımıza göndermekte, gelen bilgi ve formlar Ekonomi Bakanlığının veri tabanına işlenmekte ve Bakanlığa 6 aylık periyotlar halinde rapor olarak sunulmaktadır.

3.2.4.3. Bölgenin Yatırım Olanaklarının Tanıtımı ve Diğer Sektörel Faaliyetler

2015 yılında bölgenin turizm ve yatırım açısından tanıtımını hedefleyen organizasyonların düzenlenmesine ya da bu amaçla düzenlenen organizasyonlara katılım sağlanmasına da büyük önem verilmiştir. Bu kapsamda ulusal ve uluslararası birçok etkinliğe katılım sağlanarak gerekli tanıtımlar yapılmıştır.

2016 yılında düzenlenecek Cidde Turizm Fuarı, EMITT Turizm Fuarı, ITB Berlin Turizm Fuarı ve ATM Dubai Fuarı için anlaşmalar yapılmış, yerler tahsis edilmiş ve gerekli görüşmeler yapılmıştır.

EMITT Turizm Fuarı

TR41 bölgesinin turistik tarihi ve kültürel özelliklerinin tanıtımı sağlamak ve geleceğe yönelik turizm temalı iş bağlantıları kurmak amacıyla 3 ilin ayrı ayrı stantlarla katıldığı Doğu Akdeniz Turizm ve Seyahat Fuarı (EMITT) kapsamında il bazında faaliyetler yürütülmüştür.

Bursa'nın EMITT 2015'te 'İnsanlığın Ortak Mirası Bursa' temasıyla tanıtımı yapılmıştır. Şehir logosuyla göz dolduran Bursa Standı, Valilik stantları kategorisinde en iyi stant ödülü almıştır. Bursa Valisi Münir Karaloğlu'nun katılımlarıyla açılışı yapılan fuarda BEBKA Bursa YDO birimi stantta ilin tanıtım ve yatırım ortamını anlatan materyalleri ile destek vermiştir.



Eskişehir'in turizm değerini yükseltmek amacıyla katılım sağlanan fuarda, ziyaretçilere şehrin tanıtımına yönelik CD, kitap, broşür ve çeşitli promosyon ürünleri dağıtılmıştır. Eskişehir standında ilin tarihi, kültürel ve doğal güzelliklerini gösteren broşürler, kitaplar, görseller ve ile özgü sanat çalışmaları oldukça ilgi çekmiştir. Eskişehir'den katılan cam sanatı ve lületaş ustaları canlı performans sergileyerek büyük ilgi görmüştür. Ayrıca Eskişehir standını ziyaret edenlere Eskişehir'in meşhur met helvası ikram edilmiştir. Yunus Emre'nin meşhur

şiiirlerinden mısralarla bezenmiş stantta, Yunus Emre şiiirlerinden mısraların yer verildiği magnetler standın en ilgi çeken ürünü olmuştur. Nasreddin Hoca figürü de standın diğer ilgi görenleri arasındadır. Stantta “Arttırılmış Gerçeklik” isimli uygulama ile Mustafa Kemal Atatürk ile 3 boyutlu fotoğraf çekirme imkânı sunulmuştur.



Bilecik'i ise kültürel ve turistik açıdan ilgili paydaşlara tanıtmak amacıyla katılım sağlanan fuarda kuruluş ve kurtuluş temalarıyla tasarlanan Bilecik standında, ziyaretçilere şehrin tanıtımına yönelik CD, kitap, broşür ve çeşitli promosyon ürünleri dağıtılmıştır.

Kurulan stantta özellikle Bilecik'in tarihi, kültürel ve doğal güzelliklerini gösteren görseller katılımcılardan büyük ilgi görmüştür. Bilecik standında sergilenen Kınık Köyü'ne özgü çömlek yapımı canlı performansı katılımcılardan büyük ilgi görmüştür. Ayrıca Bilecik standını ziyaret edenlere Osmaneli'nin ayva lokumu, Pazaryeri'nin meşhur boza ve helvası ikram edilmiştir. Bilecik turizminde büyük yeri olan aktivitelerin gerçekleştirildiği fuarda, misafirlere Pazaryeri helvası ve bozasının yanı sıra, ayva ve nar lokumu, ikram edilmiştir. Sedirlerde bol bol fotoğraf çekirme fırsatı bulan misafirler, ayrıca çömlekler yapma fırsatını bulmuştur. Fuarda ayrıca, 360 derece tanıtım turları, tanıtıcı filmlerimiz, İngilizce ve Türkçe dilleriyle hazırlanan tanıtım CD'leri ve fotoğraf slaytlarıyla şehrin tanıtımı yapılmıştır. Ayrıca fuarda Bilecik için tasarlanan tur programları da acente stantlarına tek tek ziyaretler yapılarak acentelere birebir görüşmelerle tanıtılmıştır.



BEBKA tarafından Türkçe, İngilizce, Almanca, Rusça ve Arapça olmak üzere 5 dilde hazırlanan illerin tanıtım CD'si, büyük LED ekranda ziyaretçilere sunulmuştur.

ITB Berlin Fuarı

180 Ülkeden 170,000 den fazla ziyaretçinin, 11,000 den fazla kuruluş ve şirketin bulunduğu ITB Berlin (Uluslararası Turizm Borsası)'de en büyük ülke standı olan Türkiye standı içerisindeki Bursa, Eskişehir ve Bilecik tanıtım stantlarında bölgenin tanıtımına katkı sağlanmıştır.



Fuar süresince gerek tanıtım broşürleri gerekse çeşitli tanıtım materyalleri ile stantlara gelen ziyaretçilerin ilgisi çekilmiş ve bölgedeki iller hakkında ziyaretçilere bilgiler verilmiştir. Özellikle Eskişehir Standı Masal Şatosu ile ilgi çekmiştir. Stantları ziyaret eden turizm profesyonellerinin bir kısmı seyahat acenteleri ve otel sahipleri ile görüşmek istediklerini belirtmişlerdir.

Bursa standı Bursa'ya daha önce gitmiş olanların ve termal/medikal turizm ile alakalı olanların, Eskişehir standı özellikle Eskişehirli ve Eskişehir'e komşu illerden Avrupa'ya yerleşmiş kişilerin ve bu kişiler vasıtasıyla Eskişehir'i duyan yabancıların, Bilecik standı ise daha çok Bilecik'te bulunmuş Türklerin ilgisini çekmiştir. Fuarın son gününde Türkiye standındaki tüm masalara ve Avrupa ülkelerindeki stantlara Bilecik turizm broşürü ve tanıtım DVD'si dağıtılarak il hakkında farkındalık sağlamak amaçlanmıştır.

ATM Dubai Turizm Fuarı

Reed Travel Exhibitions tarafından yılda bir kez düzenlenen ve Birleşik Arap Emirlikleri'nin en büyük şehri olan Dubai'de yapılan ATM Dubai Turizm Fuarına, Avrupa, Ortadoğu, Arap, Asya, Rus, İskandinav, Afrika ve diğer dünya ülkelerinden yoğun katılım olmaktadır. ATM Dubai Turizm Fuarı 4-7 Mayıs tarihlerinde Dubai Dünya Ticaret Merkezinde gerçekleştirilmiştir. Türkiye'de yükselen Ortadoğu pazarındaki eğilimlerin belirlendiği fuara, Türkiye'den oteller, seyahat acenteleri ile sektörün diğer kurum ve kuruluşları katılmışlardır.

Fuara, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı ile birlikte Bursa Valiliği Kültür Turizm Tanıtma Birliği, BURULAŞ, Teleferik A.Ş., GÜMTOB üyesi oteller, TÜRİSAB üyesi seyahat acenteleri katılım sağlamışlardır. Bursa ili iki ayrı standta temsil edilerek tanıtımı yapılmıştır. Bu yıl tanıtım konsepti 4 mevsim Bursa, 4 Mevsim Uludağ olarak belirlenmiştir. Turizm Bakanlığı Standı içerisinde verilen Bilecik ve Eskişehir masasında, bu iki ilimizin tanıtımı yapılmıştır. Fuarda birçok dev ulaşım ve turizm firması ile bir araya gelen BURULAŞ yetkilileri, önemli temaslar gerçekleştirmişlerdir.

TURSAB ve GÜMTOB üyesi oteller ve acenteler Bursa standımız da kendilerine ayrılan bölümlerde tanıtım yapmışlardır.



Eskişehir Turizm Çalıştayı

Eskişehir Valiliği ve Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından 14 Nisan 2015 Salı günü "Eskişehir Turizm Çalıştayı" düzenlenmiştir. Eskişehir'in sahip olduğu alternatif turizm potansiyellerinin tespiti ve planlı bir şekilde koruma kullanma dengesi içerisinde ülke turizmindeki payının büyümesi; Eskişehir Turizm Master planında hedeflendiği gibi mevcut durumdaki ağırlıklı olan günübirlik turizmin konaklamalı turizme

dönüştürülerek turizm gelirlerinin artırılması için izlenecek olan stratejileri belirlemek ve oluşturulan çalışma gruplarında paydaşlar arasında koordinasyonun sağlanması hedeflenen Eskişehir Turizm Çalıştay'ının ilk bölümünde tüm katılımcıların birlikte olduğu, konuşmacıların ve katılımcıların fikirlerini paylaştığı serbest oturum, ikinci bölümünde ise paydaşların alternatif turizm türlerinin geliştirilmesine yönelik oluşturulan 12 çalışma grubu içerisinde yaptığı eylem belirleme toplantıları gerçekleştirilmiştir.



Medikal Turizm Raporu

Bursa ilinin medikal sağlık turizmi boyutunda var olan durumunu değerlendirmek, bu doğrultuda medikal sağlık turizmi için genel ve hedef ülkeler özelinde stratejiler geliştirmek ve ilgili taraflara çeşitli öneriler geliştirmek amacıyla Medikal Turizm Raporu hazırlanmıştır. Raporda sağlık turizmi içerisinde medikal turizmin yeri tartışılmıştır. Bursa ili çeşitli yönleri ile irdelenmiş, tarihi, genel özellikleri, altyapı imkânları özellikle medikal sağlık boyutunda kapasitesi açısından durum analizi gerçekleştirilmiştir.

Bursa ilinin medikal sağlık turizmi pazarında var olan durumu farklı yönleri ile incelenmiş, sağlık turistlerinin Bursa iline dair sağlık hizmeti satın alma davranışları ve bunu etkileyen değişkenler şekillendirilmiştir. Bursa ili için stratejik pazarlama yol haritasını ortaya koymak için önce medikal sağlık turizmi pazarı bölümlendirilmiş, daha sonra hedef ülkeler ve branşlar ile tanılara göre değerlendirmeler yapılmış ve Bursa ili için “Mevcut sağlık pazarında daha iyi konuma gelmek ve rakiplere nazaran rekabetçi avantaj elde edebilmek için ne yapılmalıdır?” sorusuna cevap aranmıştır.

Seyahat Acenteleri ve Turist Rehberleri İçin Bilecik Info Gezisi

Türkiye Seyahat Acenteleri Birliği (TÜRSAB) İstanbul - Asya Bölgesel Yürütme Kurulu'na bağlı İstanbul, Ankara ve İzmirli turizm acenteleri ve profesyonel turist rehberleri, 15-16 Ağustos 2015 tarihlerinde BEBKA'nın 2.'sini düzenlediği info geziyle Bilecik'in turizme kazandırılan bölgelerinde incelemelerde bulunmuşlardır. BEBKA tarafından Bilecik Belediyesi ve TÜRSAB İstanbul - Asya Bölgesel Yürütme Kurulu'nun işbirliği ile organize edilen program kapsamında turizm acentelerinin sahipleri ile yöneticileri ve profesyonel turist rehberlerine Bilecik'in turistik değerlerini tanıtılmıştır.

Bilecik'in turizm potansiyeli yüksek yerlerini görmeleri ve kendi tur organizasyonlarına dahil etmeleri amacıyla planlanan geziye Bilecik'in dışında Osmaneli, Söğüt, Bozüyük ilçelerindeki turizm potansiyeli tanıtılmıştır. Kurşunlu, Kınık Köylerindeki kırsal turizm olanakları da turizm acenteleri ve rehberlere sergilenirken 2 günlük program Şeyh Edebalı Türbesi'nin ziyaretiyle sonlanmıştır.



YÖREX Yöresel Ürünler Fuarı 2015

‘Sizin oraların nesi meşhur’ sloganıyla Antalya’da açılan ve bu yıl 6’ncı kez düzenlenen YÖREX Yöresel Ürünler Fuarı’nda Bilecik 270 metrekarelik fuarın en büyük standıyla tanıtılmıştır.

07-11 Ekim 2015 tarihleri arasında Antalya EXPO Center Fuar Alanı’nda gerçekleştirilen ve bu yıl 6.’si düzenlenen ve 2010 yılından beri Türkiye’nin çeşitli yörelerinden yöresel tatları ve markaları buluşturan YÖREX Yöresel Ürünler Fuarı, yöresel ürün üreticileri ve yetiştiricilerinin; bağımsız veya bölgesel ticarete öncülük eden oda, borsa, kalkınma ajansı ve belediyeler gibi kuruluşların çatısı altında katıldığı bir organizasyon olmuştur.



Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası ve BEBKA işbirliğiyle, katılım sağlanan Yöresel Ürünler Fuarında, Bilecik’in birçok firması ve kurumu yöresel ürünlerin tanıtımının yapılması, markalaşmasına katkıda bulunulması ve

ulusal pazarlara açılarak ticari hayatın canlandırılması adına fuarda yerini almıştır. Fuarda Bilecik standını TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkıoğlu ve Dışişleri eski Bakanı Mevlüt Çavuşoğlu ziyaret etmiştir.

Bilecik standında Pazaryeri Kınık Köyü Çömlekçilik sanatının örnekleri, Bilecik Bezi ve dokuma ürünleri canlı performansla sunulmuştur. Aynı zamanda Bilecik'e has lezzetler olan Osmaneli ayva ve nar lokumları, Osmaneli salçası, Bozüyük'e has lezzetler olan mercimekli el mantısı, kabak tatlısı, kamber biberi, balkabağı tatlısı, pancar pekmezi, meşhur Pazaryeri bozası ve helvası, Çukurören Biberi ve geleneksel lezzet Osmanlı şerbeti ikramı yapılarak yöresel ürün ve değerlerin tanıtımına katkı sağlanmıştır.

Almanya Ekonomi Konseyi Türkiye Sempozyumu

27 Kasım 2015 tarihinde Eskişehir Valiliği, Almanya Ekonomik Konseyi, Anadolu Üniversitesi, Eskişehir Sanayi Odası ve BEBKA işbirliği ile "Eskişehir'de Geleceğin Sektörleri; Havacılık ve Raylı Sistemlerde Türkiye Almanya İşbirliği" konulu sempozyum düzenlenmiştir.

Eskişehir Anadolu Üniversitesi'nde düzenlenen sempozyuma, Eskişehir Valisi Güngör Azim Tuna, Başbakanlık Ekonomi Başdanışmanı ve Eskişehir Milletvekili Prof. Dr. Emine Nur Günay, Eskişehir Milletvekili Harun Karacan, Eskişehir Sanayi Odası (ESO) Başkanı Savaş Özaydemir, Anadolu Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Naci Gündoğan, Deutsche Bank ve Almanya Ekonomi Konseyi Yönetim Kurulu üyesi ve Almanya'nın ilk Türk Bakanı Aygül Özkan, Almanya Ekonomi Konseyi üyeleri ve çok sayıda kurumun ve şirketin yöneticileri katılmıştır.



Açılış konuşmalarının ardından sempozyumda Raylı Sistemler ve Havacılık konularında oturumlar yapılmıştır. Oturumlardan sonra sempozyumun kapanış konuşmasını Başbakanlık Ekonomi Başdanışmanı ve Eskişehir Milletvekili Prof. Dr. Emine Nur Günay yapmıştır.

Kocaeli Sanayi Odası Sektörel Performans Değerlendirme Organizasyonu

Marmara Bölgesi'nde faaliyet gösteren başarılı sanayi kuruluşlarının ödüllendirdiği "Sektörel Performans Değerlendirme" ödül organizasyonunun tüm çalışmalarında yer almış olup, organizasyonun tanıtımı amacıyla Kocaeli Sanayi Odası (KSO) tarafından 5 Ekim 2015 tarihinde düzenlenen basın toplantısına katılım sağlanmıştır.



26 Kasım 2015 tarihinde Kocaeli Sanayi Odası önderliğinde düzenlenen organizasyonun çözüm ortakları arasında; Price Waterhouse Coopers Türkiye, Kocaeli Üniversitesi, Gebze Teknik Üniversitesi, Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı ve Doğu Marmara ABİGEM A.Ş. yer almıştır. Organizasyonun Bölgesel Ortakları ise; Marmara Bölgesinde yer alan Doğu Marmara Kalkınma Ajansı, İstanbul Kalkınma Ajansı, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı, Güney Marmara Kalkınma Ajansı ve Trakya Kalkınma Ajansı olmuştur.

Organizasyonun bölgesel ortağı BEBKA, Sektörel Performans Değerlendirme Organizasyonunun, Bursa Eskişehir ve Bilecik'teki firmalara duyurulmasında etkin rol almıştır. Ayrıca söz konusu organizasyonun planlama, koordinasyon ve değerlendirme toplantılarına katkı sağlamıştır.

Organizasyona başvuru yapan firmalar; verimlilik, yenilikçilik ve markalaşma, topluma katkı ve çevre, istihdam, çalışanların geliştirilmesi ve bilinçlendirilmesi, dış ticaret ve finansal sonuçlar olmak üzere 7 farklı kriterde değerlendirilmiştir. Ödüle layık görülen firmaların seçiminde verimlilik, istihdam, yenilikçi ve markalaşma, finansal sonuçlar, dış ticaret, topluma katkı ve çevre ile çalışanların geliştirilmesi ve bilinçlendirilmesi gibi kriterler ön plana alınmıştır.

"2015 Yılı Çizgi Üstü Sektörel Performans Değerlendirme Ödülleri" törenine TOBB Başkanı Rıfat Hisarcıklıoğlu da katılmıştır. Konuşmaların ardından, organizasyon kapsamında değerlendirmeye alınan 123 firma arasında dereceye giren 18 sanayi kuruluşunun temsilcilerine ödülleri takdim edilmiştir. Bursa firmalarından Componenta Dökümcülük Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi, Metal Sanayi Sektörü, Büyük Ölçekli Firmalar kategorisinde ödüle layık görülmüştür. Yine Bursa firması Farba Otomotiv Aydınlatma ve Plastik Fabrikaları Anonim Şirketi, Taşıt Araçları ve Yan Sanayi Sektörü, Büyük Ölçekli Firmalar kategorisinde ödül kazanmıştır.

Hollanda Heyeti Ziyareti

Hollanda ve Türkiye arasındaki ticari ve ekonomik ilişkilerin daha da güçlenmesine katkıda bulunmak, bunun yanında inovasyon ve eğitim alanlarında da işbirliklerinin geliştirilmesini temin etmek amacıyla Hollanda Turkey Business Tour başlığı altında 2015 sektör bazlı ve farklı sektörlerden oluşan heyet ziyaretleri ve fuarlar ziyaretlerini kapsayan Hollanda - Türkiye iş turları Türkiye'deki Hollanda Elçiliği tarafından düzenlenmiştir.

Hollandalı yatırımcılara Türkiye'nin İstanbul, İzmir ve Ankara dışındaki şehirlerinde de fırsatlar olduğunu gösterebilmek ve iş bağlantıları kurabilmek için Holland Turkey Business Tour 2015 kapsamında Türkiye'de, Bursa, Konya ve Samsun şehirleri bu proje kapsamına alınmıştır.

Bu kapsamda, Hollanda İstanbul Başkonsolosluğu Ekonomi ve Ticaret Bölümü, Bursa'ya 12-13 Ekim 2015 tarihlerini kapsayan çok sektörlü bir ticaret heyeti düzenlemiştir. Başkanlığını Hollanda İstanbul Başkonsolosu Robert SCHUDDEBOOM'un yaptığı 30 kişilik heyet, Türkiye'de kurulmuş olan Hollanda sermayeli şirketler ve Hollanda'dan gelen firmaların temsilcilerinden oluşmuştur.

Hollanda Heyeti'nin ilk günlük programının başlangıcında Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) ev sahipliğinde bir yuvarlak masa toplantısı düzenlenmiştir. Toplantıya, BEBKA ve Hollanda Heyetinin yanı sıra Uludağ İhracatçılar Birliği (UIB), Bursa Sanayicileri ve İş Adamları Derneği (BUSİAD) ve Bursa Organize Sanayi Bölgesi (BOSB) temsilcileri de katılım göstermiştir.

Toplantı BEBKA Bursa Yatırım Ofisi Koordinatörü Turgut AKŞEHİR ve Hollanda İstanbul Başkonsolosu Robert SCHUDDEBOOM açılış konuşmaları ile başlamıştır.

BEBKA tarafından hazırlanmış Bursa tanıtım filminin izlenmesinin ardından Bursa Yatırım Destek Ofisi Uzmanı Emine ARSLAN PAULİ tarafından Bursa iş ortamı ve başlıca sektörler hakkında bilgi veren bir sunum yapılmıştır. Sunumda Bursa'nın ekonomik ve coğrafi önemine değinilirken, sektörlerin Türkiye ile Bursa büyüklükleri, firma sayısı, çalışan sayısı ve dış ticaret rakamları paylaşılmıştır. Sunumun ardından gerçekleşen yuvarlak masa toplantısı soru-cevap şeklinde devam etmiştir.



Harmancık Eko Turizm Tesisleri Değerlendirme Ziyareti ve Raporu

Harmancık'ta BEBKA destekli, "Eko-Turizm Potansiyelinin Ortaya Çıkarılması ve Geliştirilmesi Projesi" tamamlanmış, "Harmancık'ta Eko Turizm Faaliyetlerinin Çeşitlendirilmesi Projesi" ise hali hazırda yürütülmektedir. 18 – 19 Kasım 2015 tarihlerinde Bursa Yatırım Destek Ofisi tarafından tesisleri değerlendirme ziyareti yapılmıştır.

Tesis her biri 30 m² büyüklüğünde banyolu ve balkonlu 14 bungalov ev, yöresel olarak kullanılan malzemelerden oluşturulmuş açık hava müzesi, 1 yönetim binası ve 1 adet restorandan oluşmaktadır. BEBKA desteğiyle yürütülmekte olan 2015 yılı projesi, tesise bir kalorifer sistemi kurulmasını kapsayacak olup, bu projeye tesis, kış aylarında da tesislerde konaklamayı konforlu kılacak bir yapıya kavuşacaktır.

Değerlendirme ziyaretinin ardından tesisler ve desteklenen projeler ile ilgili ayrıntılı bir rapor tanzim edilmiştir.



İnternet siteleri

Yatırım destek faaliyetlerinin ve bölgenin yatırım imkânlarının daha etkin ve yaygın bir biçimde tanıtımını yapmak amacıyla kurulan internet siteleri güncellenerek yatırım tanıtımında daha aktif yer almaları yönünde çalışmalar yapılmıştır. İnternet sitelerinde yatırıma yönelik olarak, OSB'ler ve Serbest Bölge bilgileri, yatırım işlemleri hakkında bilgi, analiz, yayın ve raporlara yer verilmiş ve yayında olan www.bursainvest.org.tr, www.investineskisehir.gov.tr, www.investinbilecik.gov.tr internet sayfalarının içerikleri güncellenmiştir.

3.2.5. Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri

Ajans Yönetim Kurulunun 14.03.2014 tarihli kararı ile, Hukuk Müşavirliği Hizmetlerinden Sorumlu Personel görevlendirilmiştir. Bu kapsamda 2015 yılında Hukuk Müşavirliği Hizmetlerinden Sorumlu Personel tarafından şu faaliyetler gerçekleştirilmiştir;

- a. Ajansın Taraf Olduğu Dava ve Takiplerde Ajansı Temsil Etmek
Ajansın taraf olduğu dava ve takiplerde Ajans temsil edilmiş, hukuki tedbirler alınması gereken hususların tespiti yapılarak gerekli önleyici ve/veya düzeltici tedbirlerin alınması sağlanmıştır.
- b. Raporlar, Mütalaalar ve Bilgi Notları
Ajans Yönetim Kurulu, Genel Sekreter, Çalışma Birimleri ve Ajansın diğer paydaşları tarafından sözlü veya yazılı olarak iletilen soru ve talepler, ilgili diğer personel ve birimler ile işbirliği halinde hukuki açıdan incelenerek aynı usulde cevaplanmış; rapor, mütalaa veya bilgi notu hazırlanmasını gerektiren hususlarda gerekli araştırma yapılmıştır. Yapılan araştırmalar neticesinde hukuki uyumsuzlukları önleyici öneriler geliştirilmiştir.

c. Sözleşme Hazırlanması ve İncelenmesi

Ajans tarafından gerek mal, hizmet ve yapım işi tedarikine yönelik olarak, gerekse de destek mekanizmalarına ilişkin olarak imzalanan sözleşmeler, ilgili personel ile işbirliği halinde hazırlanmış veya incelenerek hukuki görüş bildirilmiştir.

3.2.6. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

3.2.6.1. Kurumsal İletişim Faaliyetleri

Kurumsal İletişim Stratejinin Geliştirilmesi Faaliyetleri

Ajansımız bünyesinde kurumsal iletişim faaliyetleri kapsamında kurumsal iletişim stratejisinin oluşturulması ve medya ilişkilerinin yönetilmesi konusunda çalışmalara devam edilmiştir. Bu çalışmalar, basın bültenlerinin hazırlanması, internet sitesinin güncellenmesi, periyodik dergi çıkarılması ve basın kuruluşları aracılığıyla kamuoyunun Ajans faaliyetleri hakkında bilgilendirilmesi olarak detaylandırılmıştır.

Medya İlişkileri

Ajans tarafından yürütülen faaliyetlerden kamuoyunun haberdar olması amacıyla basın bültenleri hazırlanarak yerel ve ulusal basın kuruluşlarına servis edilmiştir. Ayrıca ulusal ve yerel gazeteler ile dergiler için özel haberler hazırlanmıştır. İlgili haber metinleri ve fotoğraflar arşivlenmiştir.

Ajansın basına açık toplantılarında basın davetlerinin yapılması ve basın mensuplarının toplantı sırasında bilgilendirilmesi konusunda çalışmalar yürütülmüştür. 2. Anadolu Animasyon yarışmasının duyurulması amacıyla Kasım ayında Eskişehir de bir basın toplantısı düzenlenmiştir.

Bu kapsamda yapılan çalışmalar neticesinde, 2015 yılında 44 basın bülteni servis edilmiş, BEBKA 1775 defa basında yer almış olup bunların 208'ini ulusal, 280'ini bölgesel ve 1287'sini ise yerel basın oluşturmaktadır.

Ajans hakkında medyada yer alan haberleri takip etmek amacıyla bir medya takip firmasından hizmet alımı yapılmıştır. Bu haberler günlük olarak kurumsal internet sitesine yüklenmiştir.

BEBKA Haber

2012 yılından beri Ajansı tanıtan, Ajans faaliyetleri konusunda haberleri duyuran ve ilgili paydaşlara dağıtılan BEBKA Haber Dergisi üç ayda bir yayınlanmaya devam etmektedir. Dergi ile kurumun uzun dönemli planlanmış stratejik amaçlarına ulaşabilmesi ve kurum felsefesinin ilgili paydaş kurumlara doğru bir şekilde anlatılması amaçlanmaktadır.

Dergi içeriğinde Ajans faaliyetlerini, desteklerini ve hedeflerini tüm paydaşlara aktarmaya ağırlık verilmektedir. 3 ayda bir yayımlanan her sayıda çeşitli konularda röportajlara ve BEBKA'nın destek verdiği proje örnekleri üzerine makalelere yer verilmektedir. 2015 yılında yayınlanan sayılarda endüstriyel simbiyoz, inovasyon ve tasarım ile yaratıcı endüstriler olmak üzere birçok konuda içerik hazırlanmıştır. Ayrıca Bilecik'in tanıtımına özel bir sayı da hazırlanmıştır.

İnternet Sitesi

Ajansın kurumsal internet sitesi Ajans hakkında bilgi alınması, faaliyetlerinin tanıtılması, desteklerin takibi ve gerekli dosyalara ulaşılması açısından çok önemli işlevleri yerine getirmektedir 2015 yılında da sitenin

geliştirilmesi ve güncellenmesi için çalışmalar devam etmiştir. Ajans ile ilgili haberler ve duyurular kurumsal siteden duyurulmuştur. Siteyi 2015 yılında 63.673 kişi 368.499 defa ziyaret etmiştir.

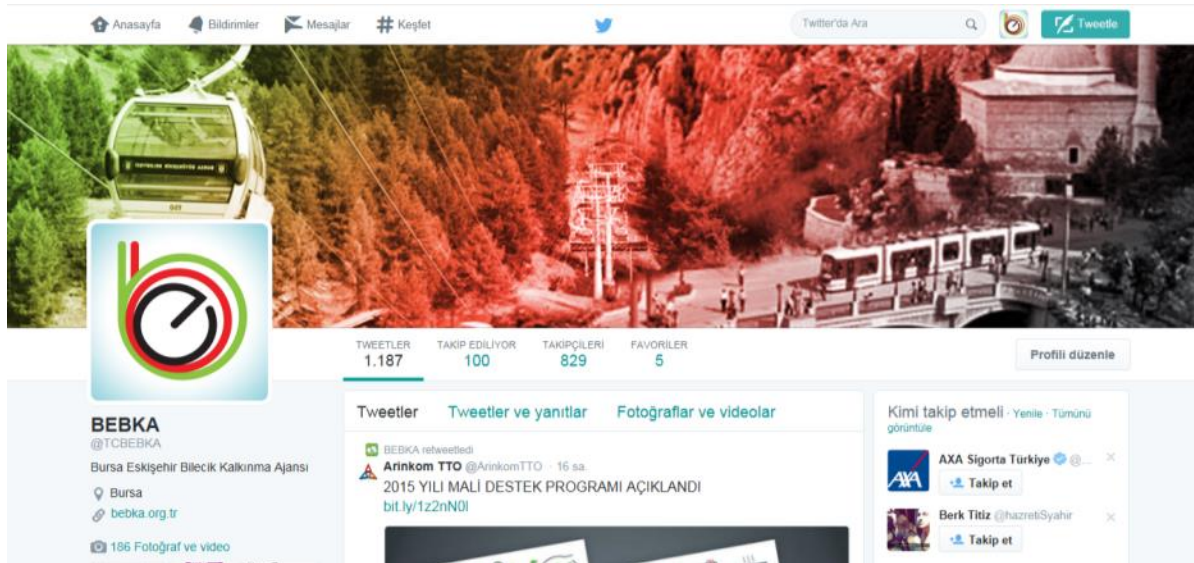
Genel Paydaş Veri Tabanı Oluşturulması ve Takibi

İletişim stratejisinin uygulanmasına temel teşkil eden iletişim veri tabanı geliştirilmesi en önemli faaliyetler arasında yer almaktadır. BEBKA Paydaş Veri Tabanı ile ilgili gerekli analiz çalışmaları yaptırılarak paydaş veri tabanı için bir yazılım hazırlanmıştır.

Ayrıca, gerekli durumlarda paydaş veri tabanında bulunan kişilere konular özelinde epostalar yoluyla bilgilendirme yapılmış ve anketler gönderilerek Ajans faaliyetleri hakkında görüşleri alınmıştır. Bu veri tabanı ile BEBKA'nın tüm paydaşlarına ve etkinliklerine katılan kişilere, internet sitesi üzerinden BEBKA'dan haberdar olmak için kayıt yaptıran ziyaretçilere BEBKA çalışmaları ve duyuruların etkin bir şekilde ulaştırılması hedeflenmektedir.

Sosyal Medya

İletişim stratejisi çerçevesinde bölgesel, ulusal ve uluslararası yazılı, sesli ve görsel basın araçları yanı sıra sosyal medya olanaklarından da faydalanılmaktadır. Sosyal medya uygulamalarının ve Ajans internet sitesinin hedef kitleler ile iletişim sağlanmasına hizmet edecek şekilde kullanılması amaçlanmaktadır. Kurumsal Twitter, LinkedIn ve Youtube hesapları oluşturulmuş olup sosyal medya yoluyla paydaşlara ulaşılmaktadır. Kurumun faaliyetleri, duyuruları ve yayınları özellikle Twitter aracılığı ile günlük olarak takipçilere iletilmektedir. 2015 yılı içerisinde takipçi sayısı 1641'e ulaşmış olup yıl içerisinde 546 adet paylaşım yapılmıştır.



3.2.6.2. Temsil ve Tanıtım Faaliyetleri

Ajansın bilinirliğini ve kurumsal farkındalığını arttırmak, kamuoyunun Ajans ve faaliyetleri hakkında yeterli bilgi sahibi olmasını sağlamak amacıyla yapılacak faaliyetler ile Ajansın çeşitli platformlarda temsili faaliyetleri yürütülmekte, bölgemizdeki kurum ve kuruluşlarca bölgenin sorunları ve kalkınmasıyla ilgili düzenlenen toplantılar ve benzeri organizasyonlara Ajansı temsilen katılım ve katkı sağlanmaktadır. Bununla beraber, bölgeye gelen ve Ajansımızı ziyaret eden yerli ve yabancı önemli kişiler, potansiyel yatırımcılar ve kurum temsilcileri ağırlanarak Ajansın en iyi şekilde temsil edilmesi sağlanmaktadır.

Ayrıca Ajansın desteklerinin ve faaliyetleri ar-ge proje pazarı, sektörel toplantılar veya fuar ve benzeri platformlarda ve organizasyonlarda ilgili kurumlarla işbirliği yapılarak, bu organizasyonlarda Ajansın tanıtımı sağlanmaktadır. Broşür dağıtılması, toplantının bir bölümünde Ajans ile ilgili sunum yapılması, Ajansı tanıtıcı stantların kurulması, Ajansı tanıtıcı konuşma yapılması ve benzeri yollarla bu tanıtım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

2015 yılı içerisinde diğer kurum ve kuruluşlar tarafından düzenlen ve Ajansımızın temsil edildiği etkinlikler aşağıda sıralanmıştır.

- 10 Ocak 2015 tarihinde Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ve İller Bankası A.Ş. iş birliği ile düzenlenen *“Kırsal Dönüşüm Çalıştayı”* na katılım sağlanmıştır.
- 14-17 Ocak tarihleri arasında Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Yenilenebilir Enerji Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen *“6. Enerji Verimliliği Forumu ve Fuarı”* na katılım sağlanmıştır.
- 30 Ocak 2015 tarihinde TÜBİTAK tarafından düzenlenen *“Kurumsal SOME Etkinliği Çalıştayı”* na katılım sağlanmıştır.
- 6-7 Mart 2015 tarihleri arasında TÜSSİDE - Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı tarafından düzenlenen *“Zeytin ve Zeytinyağı Ulusal Kümelenme Stratejilerinin Geliştirilmesi Strateji Çalıştayı”* katılım sağlanmıştır.
- 24-25 Nisan 2015 tarihleri arasında Fırat Üniversitesi tarafında Elazığ’da düzenlenen *“İnovasyon 2023 Sempozyumu”* na katılım sağlanmıştır.
- 27 Nisan 2015 tarihinde T.C. Başbakanlık Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı’nın düzenlediği *“G20 WAIPA FDI Konferansı”* na katılım sağlanmıştır.
- 13 Mayıs 2015 tarihinde Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası (TSO) ev sahipliğinde düzenlenen *“Bilecik Mermer Sektörü Çalıştayı”* na katılım sağlanmıştır.
- 16 Haziran tarihinde İtalya’nın Milano kentinde gerçekleştirilen *“WAIPA Dünya Yatırım Konferansı”* na katılım sağlanmıştır.
- 26 Mayıs 2015 tarihinde Maliye Bakanlığı - Gelir İdaresi Başkanlığı tarafından düzenlenen *“Kayıt Dışı Ekonominin ve Vergi Açığının Boyutunun Ölçülmesi Çalıştayı”* na katılım sağlanmıştır.
- Temmuz ayında Orman Ve Su İşleri Bakanlığı Bölge Müdürlüğü Uludağ Milli Park Müdürlüğü tarafından düzenlenen *“Uludağ Milli Parkı Doğal Yaşamını Fotoğraflarla Belgeleyelim”* adlı programa katılım sağlanmıştır.
- 27-30 Ağustos tarihleri arasında *“İzmir Enternasyonal Fuarı”* na katılım sağlanmıştır.
- 4 Eylül tarihinde Uludağ Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (UUTTO) tarafından düzenlenen *“BİGG ULUKOZA Mentör Buluşma Günü”* ne katılım sağlanmıştır.
- 12-13 Ekim tarihleri arasında Antalya da düzenlenen *“KAYS YDO Çalıştayı”* na katılım sağlanmıştır.
- 10 Ekim tarihinde Boğaziçi Eğitim ve Danışmanlık tarafından düzenlenen *“11. Üst Düzey Yönetici Asistanlığı Zirvesi”* ne katılım sağlanmıştır.
- 15 Ekim tarihinde Milli Savunma ve Güvenlik Enstitüsü, Türk Asya Stratejik Araştırmalar Merkezi tarafından düzenlenen *“Türk Savunma Sanayiinin Geleceği Çalıştayı”* na katılım sağlanmıştır.

- 19-20 Ekim tarihleri arasında Bursa Valiliği tarafından düzenlenen “Avrupa Tarihi Termal Kentler Birliği (The European Historic Thermal Towns Association) (EHTTA) Genel Kurulu/ 9. Cafe of Europe Etkinliği” ne katılım sağlanmıştır.
- 27 Ekim de “PMI Proje Yönetim Zirvesi” ne Program Yönetimi Biriminden 1 uzman personel katılım sağlamıştır.
- 21.10.2015 tarihinde Bursa’da gerçekleşen ADAPTESK (Esnaf ve Sanatkarların Uyum Yeteneğinin Arttırılması Operasyonu) Paydaş Toplantısına Program Yönetimi Biriminden 1 uzman personel katılım sağlamıştır
- 13 Kasım tarihinde “İstanbul Kompozit Fuarı” na katılım sağlanmıştır.
- 3 Aralık 2015 tarihinde Bursa İl Sağlık Müdürlüğü tarafından düzenlenen Bilgilendirme Toplantısı’na Program Yönetimi Biriminden 2 uzman personel katılım sağlamıştır. Toplantıda, Ajansın faaliyetleri, destek türleri, bugüne kadar bölgeye sağlamış olduğu destekler ve geliştirdiği projeler hakkında katılımcılara bilgi verilmiştir.
- 3-4 Aralık tarihleri arasında Türk Patent Enstitüsü ve Avrupa Birliği TAİEX Ofisi tarafından düzenlenen “AB’de Coğrafi İşaretli Ürünlerin Pazarlanması Çalıştayı (TAİEX Workshop on Marketing of Products with Geographical Indication (GI) in the EU)” na katılım sağlanmıştır.
- 16 Aralık da Maliye Bakanlığı - Gelir İdaresi Başkanlığı tarafından düzenlenen “Türkiye’deki Vergi Uyum Maliyetinin Ölçülmesi Çalıştayı” na katılım sağlanmıştır.
- 18 – 19 Aralık 2015 tarihleri arasında düzenlenen "2. Bursa Turizm Zirvesi ve 4. Bursa Turizm Sempozyumu" kapsamında Genel Sekreterimiz Tamer Değirmenci gerçekleştirilen “Stratejik Bakış Açısıyla Bursa’daki Turizm Gelişiminin Temel Sorunları” oturumuna konuşmacı olarak katılmış; “İstanbul - İzmir Otobanının Bursa Turizmine Etkileri” hakkında bilgilendirme yapmıştır.
- 24 Aralık da Ankara Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen “TechAnkara Proje Pazarı” na katılım sağlanmıştır.
- 24 Aralık 2015 tarihinde Bursa İl Sağlık Müdürlüğü’nün talebi doğrultusunda düzenlenen Proje Yazma Etkinliği ’ne Program Yönetimi Birimi uzmanları katılım sağlamıştır. İl Sağlık müdürlüğü çalışanları ile ilgili diğer sağlık kurum/kuruluşlarına yönelik düzenlenen Eğitim kapsamında proje döngüsü yönetimi, mantıksal çerçeve, hedef-sorun ağacından bahsedilerek proje yazma aşamaları hakkında bilgi verilmiştir.

3.2.7. Performans Sonuçları Tablosu

Kalkınma Bakanlığı tarafından Kalkınma Ajanslarının performansını değerlendirmek amacıyla performans kriterleri belirlenmiştir. Bu kriterlerle beraber Ajansımızın belirlediği kriterlere ilişkin 2015 yılında gerçekleştirmeler aşağıdadır.

Tablo 15. Performans Sonuçları Tablosu

Kriterler	Performans Göstergeleri	Değer	Açıklama
Katılım ve Yönetişim	Mali desteklerle ilgili olmayan düzenlenen toplantı, seminer, çalıştay sayısı	28	Ortak Akıl Toplantısı (87 kişi)
			Eskişehir Turizmi Çalıştayı (300)
			Yaratıcı Girişimcilik Çalıştayı (20 kişi)
			Tasarım Zirvesi (1700 kişi) ve Ev&Stil Fuarı (23.850 kişi)
			1. Anadolu Animasyon Festivali (785 kişi)
			Oyunlaştırma Semineri (70 kişi)
			Eskişehir Turizm Çalıştayı (266 kişi)
			Bilim Şenliği (38.923 kayıtlı atölye katılımcısı, tahmini toplam ziyaretçi: 150.000)
			12. Kalkınma Kurulu Toplantısı (73 KK üyesi; toplam 85 kişi)
			Bursa Endüstriyel Simbiyoz Bilgilendirme Toplantısı (62 kişi)
			Bursa Endüstriyel Simbiyoz Sinerji Çalıştayı (32 kişi)
			Orta Sakarya Vadisi İlçe Çalıştayları (6 toplantı -139 kişi)
	Mali desteklerle ilgili olmayan düzenlenen toplantılara katılan kişi sayısı	178.235	Bilecik Mermer Zirvesi (93 kişi)
			13. Kalkınma Kurulu Toplantısı (81 KK üyesi; toplam 85 kişi)
			Bilecik Endüstriyel Simbiyoz Bilgilendirme Toplantısı (46 kişi)
			Bilecik Endüstriyel Simbiyoz Sinerji Çalıştayı (39 kişi)
			Eskişehir Endüstriyel Simbiyoz Bilgilendirme Toplantısı (96 kişi)
			Eskişehir Endüstriyel Simbiyoz Sinerji Çalıştayı (63 kişi)
			2. Bursa Endüstriyel Simbiyoz Bilgilendirme Toplantısı (76 kişi)
			2. Bursa Endüstriyel Simbiyoz Sinerji Çalıştayı (56 kişi)
			Bursa İl Danışma Kurulu Toplantısı (36 kişi)
			Eskişehir İl Danışma Kurulu Toplantısı (30 kişi)
			Bilecik İl Danışma Kurulu Toplantısı (19 kişi)
Analizler ve Strateji Geliştirme	Hazırlanan kapsamlı ve nitelikli rapor, analiz, strateji dokümanları	19	Orta Sakarya Vadisi Gelişim Çalışması
			Sosyal Analiz Raporu (3)
			Endüstriyel Simbiyoz Nihai Fizibilite Raporu
			BEBKA Ekonomi Göstergeleri Bülteni (12)
			Medikal Turizm Raporu
			Endüstriyel Simbiyoz Pilot Proje Belirleme Raporu

Kriterler	Performans Göstergeleri	Değer	Açıklama
2014 Yılı Mali Destek Programı	Proje Başvuru Sayısı	121	
	Eğitim Toplantıları Sayısı	17	
	Eğitim Toplantılarına Katılan Kişi Sayısı	356	
	Proje Uygulama Eğitimi Toplantı Sayısı	3	
	Proje Uygulama Eğitimine Katılan Kişi Sayısı	94	
Yatırım Destek	Ara İzlemesi Yapılan Teşvik Belgesi Sayısı	1682	Bursa (1284), Eskişehir (275) ve Bilecik (123)
	Yatırım Desteği Sağlanan Firma Sayısı	561	
Tanıtım	Uluslararası Düzeyde Düzenlenen Organizasyonlar	2	VII. Türkiye Tekstil ve Konfeksiyon Sektöründe Uluslararası Ar-Ge Proje Pazarı
	Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	4	Almanya Ekonomi Konseyi Türkiye Sempozyumu
			EMITT Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı
			Uluslararası Turizm Borsası (ITB) Berlin Fuarı
			Arabian Travel Market (ATM) Dubai Turizm Fuarı
			YÖREX Yöresel Ürünler Fuarı 2015
	Yatırım Destek Siteleri Ziyaretçi Sayısı	11.301	Bursa Invest İnternet Sitesi (4684)
			Eskişehir Invest İnternet Sitesi (5406)
			Bilecik Invest İnternet Sitesi (1311)
	İnternet Sitesi Sayfa Görüntülenme Sayısı	17.036	Bursa Invest İnternet Sitesi (8137)
			Eskişehir Invest İnternet Sitesi (6949)
Kurumsallaşma	İnternet Sitesi Ziyaretçi Sayısı	91.633	Bilecik Invest İnternet Sitesi (1950)
			Tanıtım Materyalleri
			4
			BEBKA Haber (3 ayda bir hazırlanır/4 adet)
	İnternet Sitesi Sayfa Görüntülenme Sayısı	432.000	Kurumsal İnternet Sitesi (bebka.org.tr) (63.673)
			Anadolu Animasyon (anadoluanimasyon.com) (20.171)
			Bilecik Mermeri (bilecikmermeri.org) (1.350)
			Bölge 2023 (bursaeskisehirbilecik2023.com) (6.439)
Yerel Paylar	Basında yer alma	1.775	Kurumsal İnternet Sitesi (bebka.org.tr) (368.499)
	Belediyeler Tahsil oranı	96%	Anadolu Animasyon (anadoluanimasyon.com) (51.778)
	İl Özel İdareler Tahsil Oranı	100%	Bilecik Mermeri (bilecikmermeri.org) (4.242)
	TSO tahsil oranı	100%	Bölge 2023 (bursaeskisehirbilecik2023.com) (7.481)

4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1. ÜSTÜNLÜKLER

Kalkınma Ajansımızın üstünlükleri aşağıdaki gibi sıralanabilir:

- ❖ Ajans personelinin eğitimli ve yetkin olması
- ❖ Ajans personelinin geçmiş iş deneyimleri itibarıyla farklı alanlardaki deneyimleriyle karşılaşılan sorunlar karşısında pratik çözümler sunması
- ❖ Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu üyelerinden kaynaklanan kurumun güçlü temsil yapısı
- ❖ Ajansın bölgede saygın bir kurum olması
- ❖ Özerk bir bütçeye sahip olması
- ❖ Gelişmiş bir bölgede olmanın avantajı
- ❖ 2010 yılından itibaren uygulanan mali destek programları sayesinde Ajans personelinin programların kurgulanması, yönetimi ile izleme ve değerlendirme süreçleri konusunda deneyim kazanmış olması
- ❖ Yerel kuruluşlarla yakın işbirliği
- ❖ Karar alma ve uygulamada katılımcılığı önemseyen idari yapılanma
- ❖ Bölgenin potansiyellerini ve dinamiklerini kendi çalışmalarıyla ortaya çıkaran ve bu potansiyellere yönelik programlar uygulayabilen çalışma yapısı
- ❖ Yatırım destek ofisleri ile yerel paydaşlara yakın olunması ve hizmetlerin yaygınlaştırılması

4.2. ZAYIFLIKLAR

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın zayıf yönleri ise aşağıdaki şekilde verilebilir:

- ❖ Kalkınma ajanslarının misyonunun kamuoyunca yeni tanınıyor olması
- ❖ Bölgesel kalkınma politikaları ve proje hazırlama kültürü gibi konularda bölge halkının yeterli bilgiye sahip olmaması
- ❖ Bürokratik işlemler ve süreçlerin zorlaması nedeniyle hızlı hareket edilmemesi ve karar alınmasının yavaşlaması
- ❖ Ajansın planlama, strateji geliştirme gibi çalışmaları için yeterli düzeyde ve güncel veriye ulaşmakta zorluklar yaşanması
- ❖ Ajans bölgesel kalkınma çalışmaları ve koordinasyonundan sorumlu tutulmasına rağmen ajansın yaptırım gücünün ve düzenleyici rolünün yeterli olmaması
- ❖ TR41 Bölgesi'nde bölge içi gelişmişlik farkları (sosyo-kültürel ve ekonomik), bölge ve Ajans politikaları belirlenirken ve uygulanırken bütüncül bir yaklaşım getirilmemesi

4.3. DEĞERLENDİRME

2015 yılında, Ajansımız proje üreten ve bilgi üreten bir kurum olma yolunda önemli adımlar atmıştır. Yapılan mutad sektörel toplantılar, çalıştaylar ve analizlere ek olarak daha yoğun bir biçimde sektörel analiz faaliyetleri yürütülmüştür. Özellikle endüstriyel simbiyoz ve yaratıcı sektörler çalışmalarına odaklanılmış, bu alanlarda bir çok faaliyet ve etkinlik düzenlenmiştir.

2015 yılı Mali Destek programları kapsamında Sağlık turizmi ve kırsal kalkınmanın desteklenmesi hedeflenmiş, programın ilanı sonrası tanıtım, bilgilendirme ve eğitimlerle bölge paydaşlarına ulaşılmıştır. Proje kabul ve değerlendirme süreçleri de titizlikle sürdürülmüştür. Bu destek programı kapsamında halen 49 proje desteklenmektedir.

Bölgemizin yerli ve yabancı turizm yatırımcılarına tanıtımını gerçekleştirmek amacıyla dünyada önemli fuarlar arasında yer alan Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı – EMITT, Berlin Uluslararası Turizm Borsası (ITB) ve Dubai’de düzenlenen Arabian Travel Market (ATM)’e katılım sağlanmıştır. Ayrıca Bilecik ili olarak YÖREX Yöresel Ürünler Fuarı’na katılım sağlanmıştır.

BEBKA ile Hersek Bölgesel Kalkınma Ajansı (REDAH) arasında imzalanan protokol kapsamında iki Ajans tarafından uluslararası pazarların geliştirilmesinde çok önemli görülen küçük ve orta ölçekli işletmelerin Avrupa ile işbirliği ve uluslararası işbirliği konularında ortaklaşa çalışmalar yürütülmeye başlanmıştır.

Ajansımız kurumsal kimliğin ve iletişimin güçlendirilmesi için de faaliyetler yürütmüştür. BEBKA faaliyetlerini ve bölgemizi tanıtmak amacıyla hazırlanan BEBKA Haber dergisi üç ayda bir yayınlanmakta ve ilgili tüm paydaşlara dağıtılmaktadır. İletişim stratejisi çerçevesinde bölgesel, ulusal ve uluslararası yazılı, sesli ve görsel basın araçları yanı sıra sosyal medya olanaklarından faydalanılarak Ajans'ın doğru stratejilerle, doğru iletişim araçları kullanarak, kendini doğru şekilde konumlandırmasının sağlanması için çalışmalar yürütülmüştür.

5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Türkiye’de bulunan 26 Kalkınma Ajansı arasında işbirliği sağlanarak, iyi uygulama örneklerinin yaygınlaştırılması ve bilgi, tecrübe paylaşımı ile görüş alış verişi yapılarak çalışmaların daha etkin bir şekilde yürütülmesinin sağlanması tavsiye edilmektedir.

Ajansın faaliyetleri ile ilgili olan diğer kurum ve kuruluşlarla (Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı, KOSGEB, Merkezi Finans ve İhale Birimi, AB Bakanlığı, Tarımsal ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu v.b.) Ajans arasında bilgilendirmeyi sağlayacak, proje destek faaliyetlerinde mükerrerliği önleyecek, istihbarat ve iletişim süreçlerini kolaylaştıracak bir online iletişim sisteminin kurulması ve bu kurumların faaliyetlerinden yararlanan kişi ve/veya kuruluşların sistemdeki bilgilerinin entegre edilerek, kurulacak online sistemde takip edilebilirliğin kolaylaştırılmasının da ileriki aşamada son derece yararlı olacağı düşünülmektedir. Kalkınma Ajansların stratejik konularda işbirliğinin artırılması ve ortak programlar geliştirmesi yönünde çalışmalar yapılmalıdır.

Verilen mali desteklerin bölge kalkınmasına etkisinin artması için Güdümlü Projelerin bütçeden aldığı payın artırılması faydalı olacaktır.

Kurumsal olarak stratejik amaç ve hedeflere ulaşılması, yürütülen proje ve faaliyetlerin sistematik ve biçimde izlenmesi, planlanan ve gerçekleşen proje ve faaliyetlere ilişkin sonuçların titiz bir şekilde düzenli olarak değerlendirilmesi kurumsal stratejik planın hazırlanması ve uygulanması ile mümkün olacaktır.

Ajanslar halihazırda mali yeterlilik denetimi ve sayıştay denetimine tabi olduklarından bağımsız dış denetim beklenen faydayı sağlamaktadır. Bu konuda gerekli mevzuat düzenlemeleri yapılmalıdır.

Ajans faaliyetlerinde kullanılmak üzere ihtiyaç duyulan yeterli ve güncel verilere ulaşma konusunda yaşanan sıkıntı üzerine benzer konularda analiz, tespit, anket çalışması yapan diğer veri sağlayan kurumlarla işbirliği içerisinde çalışılması için düzenlemelerin yapılması uygun olacaktır.

İzleme ve değerlendirme süreçlerinin iyileştirilmesi için ise yararlanıcıların tabi oldukları satın alma kuralları başta olmak proje uygulama dönemi ile ilgili mevzuatın güncellenmesi ve sadeleştirilmesi gerekmektedir. KAYS üzerindeki işlemlerin elektronik imza ile yapılarak resmiyet kazanması ve burada yapılan işlemler için (yararlanıcılar ve Ajanslar tarafından) tekrardan ıslak imzalı yazışma yapılmasına gerek kalmaması da süreçleri kolaylaştıracaktır.

EK-1 YÖNETİM KURULU ÜYELERİ (2015)



Münir KARALOĞLU
Bursa Valisi



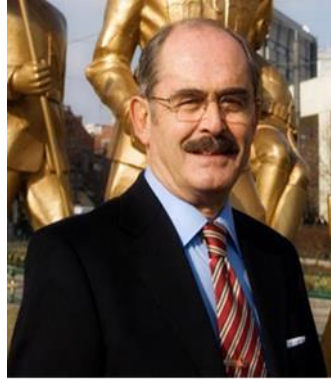
Güngör Azim TUNA
Eskişehir Valisi



Ahmet Hamdi NAYİR
Bilecik Valisi



Recep ALTEPE
Bursa Büyükşehir
Belediye Başkanı



**Prof. Dr. Yılmaz
BÜYÜKERŞEN**
Eskişehir Büyükşehir
Belediye Başkanı



Selim YAĞCI
Bilecik
Belediye Başkanı

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ (2015)



İbrahim BURKAY
Bursa Ticaret ve Sanayi
Odası Başkanı



Metin GÜLER
Eskişehir Ticaret
Odası Başkanı



Fevzi UZUN
Bilecik Ticaret ve Sanayi
Odası Başkanı



Serkan YILDIRIM
Bilecik İl Genel Meclisi Başkanı

EK-2. BURSA ESKİŞEHİR BİLECİK KALKINMA AJANSI KALKINMA KURULU

 Kalkınma Kurulu
 Başkanı

Ömer Zeydan
 Eskişehir Ticaret Borsası
 Başkanı


 Kalkınma Kurulu
 Başkan Vekili

Halis Nalbant
 Bilecik Özel İdaresi Genel
 Sekreteri



Kâtip Üye

Abdullah Damar
 Bursa İl Kültür
 Turizm Müdürü



Kâtip Üye

**Abdul Vahap
 SATICIOĞLU**
 MÜSİAD Eskişehir
 Şube Başkanı

BURSA İLİ KALKINMA KURULU ÜYELERİ

NO	KURUM - KURULUŞ	TEMSİLCİ ADI-SOYADI	GÖREVİ
1	KOSGEB Bursa İşletme Geliştirme Merkez Müdürlüğü	Ahmet AKDAĞ	Müdür
2	Bursa Orman Bölge Müdürlüğü	Ahmet Köksal COŞKUN	Bölge Müdürü
3	Mustafakemalpaşa Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü	Alaattin ÜÇÖK	OSB Bölge Müdürü
4	Kestel Organize Sanayi Bölgesi	Alaettin DAĞLI	Denetim Kurulu Üyesi
5	İnegöl Kaymakamlığı	Ali AKÇA	Kaymakam
6	İnegöl Belediye Başkanlığı	Alinur AKTAŞ	Belediye Başkanı
7	Uludağ İhracatçı Birlikleri	Arif GÜNEY	Uludağ Yaş Meyve Sebze ihracatçıları Birliği Yönetim Kurulu Başkanı
8	Bursa Valiliği AB ve Dış İlişkiler Koordinasyon Merkezi	Arzu ERDİ	Proje Sorumlusu
9	Bursa Ticaret ve Sanayi Odası	Cüneyt ŞENER	Yönetim Kurulu Üyesi
10	Bursa İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Dr. Abdullah DAMAR	İl Müdürü
11	Bursa Sağlık Turizmi Derneği	Dr. Metin YURDAKOŞ	Yönetim Kurulu Başkan V.

NO	KURUM - KURULUŞ	TEMSİLCİ ADI-SOYADI	GÖREVİ
	(BUSAT)		
12	KalDer Türkiye Kalite Derneği Bursa Şubesi	Erdal ELBAY	Yönetim Kurulu Başkanı
13	Bursa Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	Eyup GÜL	İl Müdür V.
14	Bursa Anadolu Sanayici ve İşadamları Derneği	Eyüp KUTLUCAN	Başkan
15	Bursa Esnaf Sanatkârlar Odası Birliği	Fahrettin BİLGİT	Başkan Vekili
16	Yıldırım Belediye Başkanlığı	Fatih POLAT	Belediye Başkan Yrd.
17	Bursa Sanayicileri ve İşadamları Derneği	Güenal BAYLAN	Yönetim Kurulu Başkanı
18	Bursa Girişimci İşadamları Derneği	Hakan UZAN	Yönetim Kurulu Üyesi
19	Marmara Zeytin Tarım Satış Koop. Birliği	Hidamet ASA	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
20	Bursa Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü	Hüseyin DURMAZ	Yönetim Kurulu Başkanı
21	Bursa İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü	İbrahim TARI	İl Müdürü
22	Bursa Osmangazi Ziraat Odası	Kadir ÇİÇEK	Yönetim Kurulu ve Meclis Üyesi
23	Orhaneli Kaymakamlığı	Mehmet AYDIN	V.H.K. İşletmeni
24	Bursa Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	Mehmet Latif DENİZ	İl Müdür Vekili
25	Bursa Gazeteciler Cemiyeti	Mehmet Nuri KOLAYLI	Başkan
26	İznik Ticaret ve Sanayi Odası	Murat Ömer SİNDELİŞİK	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.
27	Nilüfer Belediye Başkanlığı	Mustafa BOZBEY	Belediye Başkanı
28	Osmangazi Belediye Başkanlığı	Mustafa DÜNDAR	Belediye Başkanı
29	Bursa Vakıflar Bölge Müdürlüğü	Mustafa EMEK	Bölge Müdürü
30	Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği Bursa Şubesi	Mustafa GÜRSES	Başkan
31	D.S.İ. 1. Bölge Müdürlüğü	Nazmi KOÇAK	Bölge Müdürü
32	Gemlik Sanayi ve Ticaret Odası	Nurettin HOCAOĞLU	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
33	Marmara ve İç Anadolu Sanayici ve İş Adamları Derneği (MARSİFED)	Osman AKIN	Yönetim Kurulu Üyesi
34	Bursa İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	Ömer ÇELİK	İl Müdürü

NO	KURUM - KURULUŞ	TEMSİLCİ ADI-SOYADI	GÖREVİ
35	Orhaneli Keles Büyükorhan Harmancık Yardımlaşma ve Kültür Derneği (DAĞ-DER)	Prof. Dr. Ali KAYA	Genel Başkan
36	Bursa Teknik Üniversitesi	Prof. Dr. Arif KARADEMİR	Rektör
37	Uludağ Üniversitesi	Prof. Dr. Aslı HOCKENBERGER	Proje Yönetim Merkezi Koordinatörü
38	Bursa Orhangazi Üniversitesi	Prof. Dr. Recep İLERİ	Rektör
39	TÜRSAB Güney Marmara Bölgesel Yürütme Kurulu	Remzi BAT	Yönetim Kurulu Üyesi
40	Deri Organize Sanayi Bölgesi	Rıfat AYGÜLER	Yönetim Kurulu Başkanı
41	İnegöl Ticaret ve Sanayi Odası	Ridvan KOCAAĞA	Yönetim Kurulu Üyesi
42	Demirtaş Organize Sanayi Bölgesi	Serhat ŞENGÜL	Bölge Müdürü
43	Bursa Büyükşehir Belediye Başkanlığı	Seyfettin AVŞAR	Genel Sekreter
44	Bursa Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü	Şevket BARCA	İl Müdürü V.
45	Bursa Serbest Bölge Kurucu ve İşleticisi A.Ş.	Tamer ÇETİN	Genel Müdür
46	TÜİK Bursa Bölge Müdürlüğü	Ünal CAN	Bölge Müdürü
47	Bursa İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Veli SARIKAYA	İl Müdürü
48	Orhangazi Kaymakamlığı	Yalçın YILMAZ	Kaymakam
49	Karacabey Kaymakamlığı	Yusuf Gökhan YOLCU	Kaymakam

Not: 31.12.2015 itibariyle mevcut Kalkınma Kurulu listesidir.

ESKİŞEHİR İLİ KALKINMA KURULU ÜYELERİ

NO	KURUM KURULUŞ	TEMSİLCİ ADI-SOYADI	GÖREVİ
1	Eskişehir Ticaret Odası	A. İskender BAYAR	Meclis Başkanı
2	Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği Eskişehir Şubesi	Abdul Vahap SATICIOĞLU	Başkan
3	Havacılık Kümelenmesi Derneği	Adnan Canseven	YK Başkan Yrd.
4	Tüm Sanayici ve İşadamları Derneği Eskişehir Şubesi	Ali ENGİZ	Başkan
5	İl Sağlık Müdürlüğü	Dr. Ali Mumcu	İl Müdürü
6	Eskişehir Çevre Sağlık İzcilik Gençlik ve Spor Kulübü Derneği	Emin CAN	Başkan
7	Eskişehir Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği	Gazi ÇELİK	YK Üyesi
8	Eskişehir Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	Habib BULGUROĞLU	İl Müdür V.
9	Eskişehir Büyükşehir Belediye Başkanlığı	Hüseyin ERDEMİR	Belediye Meclis Üyesi
10	Eskişehir Odunpazarı Ziraat Odası Başkanlığı	Hüseyin ŞEN	Başkan
11	Tepebaşı Belediye Başkanlığı	M. Melih SAVAŞ	Belediye Başkan Yrd.
12	Eskişehir İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Mecit UYANIK	Müdür Yrd.
13	Yunus Emre Kültür Sanat ve Turizm Vakfı	Mehmet Reşat BAĞCI	Yönetim Kurulu Üyesi
14	Eskişehir Sanayi Odası Organize Sanayi Bölgesi	Metin SARAÇ	YK Üyesi
15	Eskişehir Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	Muhammet Taha GÜVEN	İl Müdürü
16	Eskişehir Girişimci Sanayiciler ve İşadamları Derneği	Mustafa SANAL	Meslek Komisyonları Koordinatörü
17	Eskişehir İl Emniyet Müdürlüğü	Mustafa ŞAHİN	İl Müdür
18	Eskişehir Avrupa Birliği İş Geliştirme Merkezi (ABİGEM)	Oğuz YÖNTEM	Genel Müdür
19	Eskişehir Ticaret Borsası	Ömer ZEYDAN	YK Başkanı
20	Osmangazi Üniversitesi Rektörlüğü	Prof. Dr. Ahmet ÇABUK	Teknoloji Transfer Ofisi Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü

NO	KURUM KURULUŞ	TEMSİLCİ ADI-SOYADI	GÖREVİ
21	Anadolu Üniversitesi Rektörlüğü	Prof. Dr. Süleyman KAYTAKOĞLU	Kimya Mühendisliği Bölümü Öğretim Görevlisi
22	Raylı Sistemler Kümelenmesi Derneği	Ramazan YANAR	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.
23	Eskişehir Orman Bölge Müdürlüğü	Recep ATEŞ	Bölge Müdürü
24	Odunpazarı Belediye Başkanlığı	Saffet ÇELEN	Başkan Yrd.
25	KOSGEB Eskişehir Hizmet Merkezi Müdürlüğü	Seraceddin ÖZCAN	Merkez Müdürü
26	Eskişehir Sanayi Odası	Sinan MUSUBEYLİ	Yönetim Kurulu Üyesi
27	Çifteler Kaymakamlığı	Süleyman ÇELEBİ	Kaymakam
28	Eskişehir Bilecik Kütahya Seramik İş Kümesi Derneği	Tülin MURATHANOĞLU	YK Üyesi ve Genel Sekreter
29	Eskişehir İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü	Veysel Şimşek	Müdür Vekili

Not: 31.12.2015 itibarıyla mevcut Kalkınma Kurulu listesidir.

BİLECİK İLİ KALKINMA KURULU ÜYELERİ

NO	KURUM KURULUŞ	TEMSİLCİ ADI-SOYADI	GÖREVİ
1	Bilecik 1. OSB	Ahmet ÇINAR	Yönetim Kurulu Üyesi
2	Bilecik Ziraat Odası Başkanlığı	Ahmet SEVİNEN	Başkan
3	Edebalı Kültür ve Araştırma Derneği	Arif DURMUŞ	Başkan
4	İnhisar Belediyesi	Ayhan ÖDÜBEK	Belediye Başkanı
5	Bilecik Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü	Ayhan TOZAN	İl Müdürü
6	Bilecik Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	Bayram KAYA	İl Müdürü
7	Bozüyük Ticaret ve Sanayi Odası	Buğra LEVENT	Yönetim Kurulu Başkanı
8	Bozüyük OSB	Cemal GEREM	Borsab Bölge Müdür V.
9	Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası	Ercan DÜZGÜN	YK Üyesi
10	Osmaneli Ziraat Odası Başkanlığı	Ertuğrul ÜNVER	Yönetim Kurulu Başkanı
11	Bilecik İl Özel İdaresi	Halis NALBANT	Genel Sekreter
12	Bilecik Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği	Halit GÖLCAN	Başkan
13	Yenipazar ve Çevre Köyleri Tarımsal Kalkınma Kooperatifi	Hayati KESKİN	Yönetim Kurulu Başkanı
14	Bilecik İl Milli Eğitim Müdürlüğü	İsmail ALTINKAYNAK	İl Müdürü
15	Söğüt Belediyesi	İsmail ÖZKAN	Fen İşleri Müdürü
16	Gölpazarı Ziraat Odası Başkanlığı	Mehmet DENİZLİ	Yönetim Kurulu Başkanı
17	Bilecik Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	Murat AKAT	İl Müdürü
18	Bilecik 2. OSB	Mustafa ÜNAL	Bölge Müdürü
19	Bilecik Belediye Başkanlığı	Nihat CAN	Belediye Başkan Yrd.
20	Bilecik Şeyh Edebalı Üniversitesi	Prof. Dr. Azmi ÖZCAN	Rektör
21	Gölpazarı Kaymakamlığı	Tuncay TOPSAKALOĞLU	Kaymakam V.
22	Bilecik İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü	Yasin KANDEMİR	Müdür V.

Not: 31.12.2015 itibariyle mevcut Kalkınma Kurulu listesidir.