



BURSA ESKİŞEHİR BİLECİK KALKINMA AJANSI

# İKİ BİN ON

FAALİYET RAPORU





[www.bebka.org.tr](http://www.bebka.org.tr)



## Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu



Şahabettin Harput  
BURSA VALİSİ



Mehmet Kılıçlar  
ESKİŞEHİR VALİSİ



Halil İbrahim Akpınar  
BİLECİK VALİSİ



Recep Altepe  
BURSA B.ŞEHİR B.BAŞKANI



Prof.Dr. Yılmaz Büyükerşen  
ESKİŞEHİR B.ŞEHİR B.BAŞKANI



Selim Yağcı  
BİLECİK BELEDİYE BAŞKANI



**Celal Sönmez**  
BURSA TİCARET VE SANAYİ  
ODASI BAŞKANI



**Savaş M. Özaydemir**  
ESKİŞEHİR  
SANAYİ ODASI BAŞKANI



**Ahmet Özünlü**  
BİLECİK TİCARET VE SANAYİ  
ODASI BAŞKANI



**Nurettin Avcı**  
BURSA  
İL GENEL MECLİSİ BAŞKANI



**Ahmet Yapıcı**  
ESKİŞEHİR  
İL GENEL MECLİSİ BAŞKANI



**H. Hüseyin Çelik**  
BİLECİK  
İL GENEL MECLİSİ BAŞKANI

## YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU



Küreselleşen dünyada ülkeler arası rekabetin artık şehirler ve bölgeler arası rekabete dönüştüğü gözlenmektedir. Dünyada değişen bu rekabet koşulları altında şehir ve bölge ekonomilerinin yeni rekabet koşullarına ayak uydurma yeteneğini geliştirmek ve bunun için gerekli her türlü altyapıyı hazırlayabilmek için çabuk karar alıp uygulayabilen, esnek ve dinamik yeni kurumsal yapılara ihtiyaç duyulmuştur.

Bu ihtiyaçtan hareketle, Türkiye’de 26 düzey-2 bölgesi bazında Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı’nın koordinatörlüğünde, kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirerek kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma hedeflerine ulaşabilmek için planlama, koordinasyon, uygulama, izleme ve değerlendirme fonksiyonları olan Kalkınma Ajansları oluşturulmuştur.

Ajansların teşkilat yapısına bakıldığında kuruluş amaçlarına uygun bir yapılanma içinde oluşturulduğu görülmektedir. Danışma işlevi daha ağırlıklı olan geniş katımlı bir Kalkınma Kurulu, karar alma organı

olarak kamu-özel sektör işbirliği ile çalışacak bir Yönetim Kurulu ve teknik kapasitesi yüksek, etkin bir özel sektör kuruluşu gibi faaliyet gösterecek olan icra organı niteliğindeki Genel Sekreterlik ajansların organizasyon yapısını oluşturmaktadır.

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı, 14.07.2009 tarih ve 15236 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile kurulmuş, 21.12.2009 tarihinde Genel Sekreterliğe Dr. Mehmet Sait Cülfik'in atanmasıyla birlikte kurumsallaşma çabalarına hız vermiştir. Geçen süre içerisinde ajansın çalışma alanının temini, uzman ve destek personeli alımları gerçekleştirilmiştir.

Haziran ayı itibarıyla bölge planlama çalışmalarına başlayan kalkınma ajansımız bu çalışmalarını geniş bir katılımçılık içerisinde ve kısa sürede tamamlayarak TR41 Bölge Planı(2010-2013)'nü Yönetim Kurulu ve Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı'nın onayına sunmuştur. 1 Kasım 2010 tarihinde Bölge Planı'nın onaylanmasının ardından 4 Kasım 2010 tarihinde "Sanayi ve Turizmde Rekabet Gücünün Artırılması Mali Destek Programı" ilan edilmiştir. Önümüzdeki süreçte bölge planındaki gelişme eksenleri çerçevesinde bölgedeki yerel potansiyeli harekete geçirmek için sağlanan mali ve teknik destekleri çeşitlendirmek ve bunların etkilerini izlemek ve değerlendirmek Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın öncelikli hedefidir.

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansımızın kuruluş sürecinde ve 2010 yılındaki faaliyetlerinde çok değerli katkı ve destekleri bulunan Ajans Yönetim Kurulumuza, Kalkınma Kurulumuza ve Genel Sekreterliğimize teşekkür eder, başarılarının devamını dilerim.

Mehmet KILIÇLAR  
Eskişehir Valisi  
BEBKA Yönetim Kurulu Başkanı

## GENEL SEKRETER SUNUŞU



Kalkınma Ajansları, ulusal düzeyde DPT Müsteşarlığı koordinasyonunda Düzey 2 bölgeleri esas alınarak Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulan, teknik kapasitesi yüksek, uygulamacı olmayan, fakat destekleyici, koordinatör ve katalizör olarak faaliyet gösteren kalkınma birimleridir.

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkındaki Kanunun birinci maddesinde ifade edildiği üzere; Kalkınma Ajansları, yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak amacıyla kurulmuşlardır.

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı, Bursa merkez olmak üzere 14.07.2009 tarih ve 15236 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile kurulmuştur. Ajansımız, 2010 yılında kurumsal kimlik çalışmalarını tamamlamıştır. 2010 yılı içerisinde iki defa personel alımı gerçekleştirilmiş ve Ajansın uzman ve destek personel ihtiyacı karşılanarak, BUTİM Plaza 6.kattaki ajans ofisinde çalışmalara başlanmıştır.



Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) bölgesel gelişme ve kalkınmanın en önemli aracı olan bölge planlama çalışmalarına Haziran 2010 tarihi itibarıyla başlamıştır. Bölge planlama çalışmalarının amacı; kamu, özel sektör ve sivil toplumun önde gelen temsilcilerini bir araya getirerek, rekabet gücü yüksek, kalkınmış bir bölge yaratma yolunda bölgenin geleceğini etkileyecek kararların katılımcılık içerisinde oluşturulmasıdır.

Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerimizden oluşan bölgemizde, 2010 yılı Ağustos ayında üç ilimizin bir arada olduğu ve geniş bir katılımın sağlandığı bölge planı çalıştayını sonucunda önemli bir sinerji oluşmuş ve arama konferansı yöntemiyle yapılan genel oturum ve grup çalışmalarında TR41 Bölgesinin yerel potansiyeli, güçlü ve zayıf yönleri, öncelik ve hedefleri ve bölge vizyonu tartışılmıştır.

Sonuç olarak bölgenin vizyonu, gelişme eksenleri, amaç, hedef ve stratejiler belirlenmiştir. Bu vizyon doğrultusunda ve gelişme eksenleri çerçevesinde yürütülen mali destek programı hazırlık çalışmaları sonucunda 2010 yılı mali destek programının başlığı "Sanayi ve Turizmde Rekabet Gücünün Artırılması" olarak belirlenmiş ve 4 Kasım 2010 tarihinde bu kapsamda proje teklif çağrısına çıkmıştır. Bu mali destek programında ajansın bölgeye sağlayacağı toplam hibe tutarı kâr amacı güden kuruluşlara yönelik 8 Milyon TL ve kâr amacı gütmeyen kuruluşlara yönelik 4 milyon TL olmak üzere toplam 12 milyon TL'dir. Ayrıca bu proje teklif çağrısı kapsamında bölgedeki proje yazma kapasitesini artırmak ve bu mali destek programını tanıtmak için bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri yapılmıştır.

Bölgemizde sürdürülebilir kalkınmayı hızlandırmak ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak amacıyla yerel düzeyde işbirlikleri geliştirip koordinasyon sağlayarak bölgesel kalkınmayı planlamak, yönlendirmek ve desteklemek amacını taşıyan Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansımıza emeği geçen Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulumuzun değerli üyelerine, büyük bir azim ve şevkle çalışan ajansımızın uzmanlarına, destek personeline ve diğer çalışanlarına teşekkür ederim.

Dr. Mehmet Sait CÜLFİK  
BEBKA Genel Sekreteri

## BURSA ESKİŞEHİR BİLECİK KALKINMA AJANSI KALKINMA KURULU



**Prof. Dr. Fazıl Tekin**  
KALKINMA KURULU BAŞKANI  
Eskişehir  
Osmangazi Üniversitesi Rektörü



**Osman Gezgin**  
KALKINMA KURULU BAŞKAN VEKİLİ  
Bilecik  
Belediye Başkan Yardımcısı



**Mahmut Baytüz**  
KATİP ÜYE  
Bilecik  
İl Planlama ve Koordinasyon Müdürü



**Arif Durmuş**  
KATİP ÜYE  
Edeballı  
Kültür ve Araştırma Derneği Başkanı

### BURSA İLİ KALKINMA KURULU ÜYELERİ

BURSA İLİ KALKINMA KURULU ÜYELERİ	TEMSİLCİ ADI SOYADI	TEMSİLCİNİN ÜNVANI
Bursa İl Özel İdaresi	Kemal DEMİREL	Genel Sekreter
Bursa Büyükşehir Belediyesi	Seyfettin AVŞAR	Genel Sekreter
İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü	H.Vedat ATACAN	Müdür
Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü	Mahmut İNAN	Müdür
Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü	Ahmet GEDİK	Müdür
Tarım İl Müdürlüğü	Kasım PİRAL	Müdür
Milli Eğitim İl Müdürlüğü	Atilla GÜLSAR	Müdür
M.K. Paşa Kaymakamlığı	Kazım KARABULUT	Kaymakam
Karacabey Kaymakamlığı	Dursun BALABAN	Kaymakam
Orhaneli Kaymakamlığı	Ahmet ATILKAN	Kaymakam
Gemlik Belediyesi	Fatih Mehmet GÜLER	Belediye Başkanı
İnegöl Belediyesi	Alınur AKTAŞ	Belediye Başkanı
Mudanya Belediyesi	Hasan AKTÜRK	Belediye Başkanı
D.S.İ. 1. Bölge Müdürlüğü	Vahit BAYGÜNEŞ	Bölge Müdürü
KOSGEB Bursa İşletme Geliştirme Mrk. Md.	Ahmet AKDAĞ	Müdür
Vakıflar Bölge Müdürlüğü	Mürsel SARI	Bölge Müdürü
Karayolları 14. Bölge Müdürlüğü	Turgay MESCİ	Bölge Müdürü
Uludağ Üniversitesi	Prof.Dr. Sedat ÜLKÜ	Müh. Mimarlık Fak. Dekanı
Uludağ Üniversitesi	Yrd.Doç.Dr. Bülent GÜRBÜZ	Harmancık Meslek Yük.Okulu Müdürü
Bursa Ticaret ve Sanayi Odası	Emin NALLAR	Yönetim Kurulu Üyesi

## BURSA ESKİŞEHİR BİLECİK KALKINMA AJANSI KALKINMA KURULU

BURSA İLİ KALKINMA KURULU ÜYELERİ		
BURSA İLİ KALKINMA KURULU ÜYELERİ	TEMSİLCİ ADI SOYADI	TEMSİLCİNİN ÜNVANI
Bursa Ticaret Borsası	Rıza AYDIN	Yönetim Kurulu Başkanı
Bursa Ziraat Odası	İsmail ALTINKAYA	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Karacabey Ziraat Odası	Ahmet KIRMIZI	Yönetim Kurulu Üyesi
M.K.Paşa Ziraat Odası	Mehmet AYDEMİR	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Uludağ İhracatçı Birlikleri	H.Ferit SÜNNEİ	UTAYSİB Başkanı
Bursa Esnaf Sanatkârlar Odası Birliği	Arif TAK	Başkan
Bursa Koza Tarım Satış Koop. Birliği	İsmail AYDIN	Genel Müdür
Marmara Zeytin Tarım Satış Koop. Birliği	İsmail Muzaffer EREN	Genel Müdür
Deri Organize Sanayi Bölgesi	Aziz DEMİRKAKAN	Başkan Vekili
Bursa TSO Organize Sanayi Bölgesi	Mahmut YILMAZ	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Demirtaş Organize Sanayi Bölgesi	Serhat ŞENGÜL	Bölge Müdürü
Kestel Organize Sanayi Bölgesi	Necati KIRIŞÇI	Yönetim Kurulu Üyesi
Gürsu Organize Sanayi Bölgesi	Ahmet ORHAN	Yönetim Kurulu Başkanı
İnegöl Organize Sanayi Bölgesi	Erol ERUĞUR	Bölge Müdürü
M.K.Paşa Mermerciler Organize Sanayi Bölgesi	Fahri HACIALIOĞLU	Başkan Vekili
Tekstil Sanayi İşverenleri Sendikası	İbrahim YAŞAR	Yönetim Kurulu Başkanı
Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği Bursa Şubesi	Hasan ÇEPNİ	Yönetim Kurulu Başkanı
Bursa Sanayici ve İşadamları Derneği	Mehmet Arif ÖZER	Yönetim Kurulu Başkanı
Bursa Mobilya Dekorasyon Sanayici ve İşadamları Derneği	Mustafa YEDİKARDEŞ	Yönetim Kurulu Başkanı
Marmara ve Kuzey Anadolu Sanayici ve İş Adamları Derneği	Günel BAYLAN	Yönetim Kurulu Başkanı
Bursa Girişimci İşadamları Derneği	Hayati CANLILAR	Yönetim Kurulu Başkanı
Nilüfer Sanayici İşadamları Derneği	Yalçın ARAS	Yönetim Kurulu Başkanı
Güney Marmara Turistik Otelciler Birliği	Haluk BECEREN	Yönetim Kurulu Başkanı
Bursa Serbest Bölgesi	Halittin TOK	Serbest Bölge Müdürü
Olay Medya Center A.Ş.(Olay TV)	Zakir BARUTÇU	Genel Müdür
Coşkunöz Eğitim Vakfı	Oya COŞKUNÖZ YÖNEY	Yönetim Kurulu Başkanı
İznic Vakfı	Yasemin ÖZTÜRK KOÇ	Üretim Müdürü
Anadolu Sanayici ve İşadamları Derneği	Eyüp KUTLUÇAN	Genel Başkan
Bursa Kalite Derneği Şubesi	Emin DİREKÇİ	Yönetim Kurulu Başkanı

## BURSA ESKİŞEHİR BİLECİK KALKINMA AJANSI KALKINMA KURULU

ESKİŞEHİR İLİ KALKINMA KURULU ÜYELERİ		
ESKİŞEHİR İLİ KALKINMA KURULU ÜYELERİ	TEMSİLCİ ADI SOYADI	TEMSİLCİNİN ÜNVANI
Eskişehir İl Özel İdaresi	Yusuf BALCI	Genel Sekreter
Eskişehir Büyükşehir Belediye Başkanı	Ertan KOŞARSOY	Başkan Vekili
İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü	İlyas ÖZDEMİR	Müdür
Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü	Mahmut YILMAZ	Müdür
Çifteler Kaymakamlığı	Aytekin YILMAZ	Kaymakam
Odunpazarı Belediye Başkanlığı	Saffet ÇELEN	Başkan Yardımcısı
Tepebaşı Belediye Başkanlığı	Erdoğan AYDOĞMUŞ	Başkan Yardımcısı
Han Belediye Başkanlığı	Ecz.Mustafa PEKAK	Belediye Başkanı
Sivrihisar Belediye Başkanlığı	Fikret ASLAN	Belediye Başkanı
Tülomsaş Genel Müdürlüğü	Hayri AVCI	Genel Müdür
Anadolu Üniversitesi Rektörlüğü	Davut AYDIN	Rektör
Osmangazi Üniversitesi Rektörlüğü	Fazıl TEKİN	Rektör
Eskişehir Sanayi Odası Başkanlığı	Ertuğrul TEZ GÖREN	Başkan
Eskişehir Ticaret Odası Başkanlığı	İskender BAYAR	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Eskişehir Ziraat Odası Başkanlığı	Hüseyin ÜNAL	Yönetim Kurulu Başkanı
Eskişehir Ticaret Borsası	Muhammet İMAMOĞLU	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Eskişehir Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği	Ekrem BİRSEN	Başkan
Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi	İsmail KADIOĞLU	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Müstakil Sana. ve İşadamları Dern. Eskişehir Şb.	Muhittin YILMAZ	Şube Başkanı
Eskişehir Girişimci Sanayiciler ve İşadamları Der.	Murat BAYAR	Başkan Yardımcısı
Eskişehir Sanayici ve İşadamları Derneği	Aydın BANDIRMA	Başkan Yardımcısı
Lületaş Sanatkarları Eğitim Kültür		
Sosyal Dayanışma ve Yardımlaşma Derneği	Fehmi YAVUZ	Dernek Başkanı
Yunus Emre Kültür Sanat ve Turizm Vakfı	Talat ÜRERSOY	Yönetim Kurulu Üyesi
Eskişehir Avrupa Birliği İş Geliştirme Merkezi	İlker SÖKMEN	Direktör
Eskişehir Çevre Sağlık İzcilik		
Gençlik ve Spor Kulübü Derneği	Emin CAN	Dernek Başkanı
Eskişehir Engelliler Platformu	Saim BAYSAL	Yürütme Kurulu Başkanı
Eskişehir Turizm ve Tanıtma Derneği	Mustafa TEKELİ	Yönetim Kurulu Başkanı
Kanal 26 TV A.Ş.	Murat ABACI	Yönetim Kurulu Başkanı
Türkiye Toplum Hizmetleri Vakfı Eskişehir Şubesi	Atilla CAVKAYTAR	Yönetim Kurulu Üyesi

## BURSA ESKİŞEHİR BİLECİK KALKINMA AJANSI KALKINMA KURULU

BİLECİK İLİ KALKINMA KURULU ÜYELERİ		
BİLECİK İLİ KALKINMA KURULU ÜYELERİ	TEMSİLCİ ADI SOYADI	TEMSİLCİNİN ÜNVANI
Bilecik Belediyesi	Osman GEZGİN	Başkan Yardımcısı
Bilecik Üniversitesi	Yrd.Doç.Dr.Necati ÇİFTÇİ	Öğretim Üyesi
Bilecik İl Özel İdaresi	Halis NALBANT	Genel Sekreter
İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü	Mahmut BAYTÜZ	Müdür
Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü	Latif ERKAN	İl Müdürü
Gölpazarı Kaymakamlığı	Ömer ŞAHİN	Kaymakam
Bozüyük Belediyesi	Ahmet BAYRAK	Başkan Yrd.
İnhisar Belediyesi	İsmail CAMBAZ	Başkan
Söğüt Belediyesi	İsmail ÖZKAN	Fen İşleri Müdürü
Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası	Hakkı AYNUR	Y.K. Başkan Yrd.
Bozüyük Ticaret ve Sanayi Odası	Habib ESEL	Yönetim Kurulu Başkanı
Osmaneli Ziraat Odası	Ertuğrul ÜNVER	Başkan
Gölpazarı Ziraat Odası	Mehmet DENİZLİ	Yönetim Kurulu Başkanı
Bilecik Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği	Halit GÖLCAN	Başkan
Bilecik Sanayici ve İşadamları Derneği	Turgut ÖZEN	İşadamı (Üye)
Bilecik Mermer ve Granit Sanayicileri Derneği	Kenan ŞENŞAR	Genel Sekreter
Edebalı Kültür ve Araştırma Derneği	Arif DURMUŞ	Başkan
Bilecik 1. Organize Sanayi Bölgesi	Lütfü ÇAKIR	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Bilecik 2. Organize Sanayi Bölgesi	Mustafa ÜNAL	Bölge Müdürü
Bozüyük Organize Sanayi Bölgesi	Mehmet DEMİRCİ	Yönetim Kurulu Başkanı
Ertuğrulgazi'yi Anma ve Söğüt Şenliği Vakfı	Bektaş UÇKUN	Mütevelli Heyeti Üyesi
Yenipazar ve Çevre Köyleri Tarımsal Kalk. Koop.	Hayati KESKİN	Kooperatif Başkanı

FAAL

RAPO

2010

YILI

**içindekiler**

RAPORU

2010 2

V

<b>1.GENEL BİLGİLER</b>	<b>01</b>
1.1.Vizyon ve Misyon	01
1.2.Yetki, Görev ve Sorumluluklar	01
1.3.Ajansa İlişkin Bilgiler	02
1.3.1.Fiziksel Yapı	02
1.3.2.Teşkilat Yapısı	03
1.3.3.Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	07
1.3.4.İnsan Kaynakları	08
1.3.5.Sunulan Hizmetler	10
1.3.6.Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	14
<b>2. AMAÇ VE HEDEFLER</b>	<b>14</b>
2.1. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın Temel Amaçları	14
2.2. Temel Politikalar ve Öncelikler	15
<b>3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER</b>	<b>16</b>
3.1.Mali Bilgiler	16
3.1.1.Bütçe Uygulama Sonuçları	16
3.1.2.Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	18
3.1.3.Mali Denetim Sonuçları	18
3.2.Performans Bilgileri	19
3.2.1.Proje ve Faaliyet Bilgileri	19
<b>A.PLANLAMA, PROGRAMLAMA ve KOORDİNASYON FAALİYETLERİ</b>	<b>19</b>
Genel Değerlendirme ve Kapsam	19
Bölge Planlama Süreci ve Katılımcılık	20
Sektörel ve Tematik Toplantılar	24
Vizyon, Gelişme Eksenleri, Amaç, Hedef ve Stratejilerin Belirlenmesi	30
<b>B. MALİ ve TEKNİK DESTEKLERE İLİŞKİN FAALİYETLER</b>	<b>35</b>
<b>C. KURUMSAL YAPININ GELİŞTİRİLMESİ</b>	<b>44</b>
<b>D. KURUMSAL İLETİŞİM VE TANITIM FAALİYETLERİ</b>	<b>53</b>
3.2.2.Performans Sonuçları Tablosu	55
<b>4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ</b>	<b>55</b>
<b>5. ÖNERİ VE TEDBİRLER</b>	<b>55</b>

# 1 GENEL BİLGİLER

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA), 08.02.2006 tarih ve 26074 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 5449 sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun"un 3. maddesine dayanılarak Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı'nın koordinasyonunda 14 Temmuz 2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. Yönetim Kurulu kararıyla 14.12.2009 tarihinde Genel Sekreter ataması yapılmış olup, Genel Sekreter 21.12.2009 tarihinde görevine başlamıştır.

## 1.1. Vizyon ve Misyon

### Ajansımızın vizyonu:

Bölgesinde sürdürülebilir kalkınmaya öncülük ederek ulusal kalkınma vizyonuna katkı sağlayan, bölgesel kalkınmada ulusal ve uluslararası alanda tanınan, saygın ve etkin bir kurum olmak

### Ajansımızın misyonu:

Bölgesinde sürdürülebilir kalkınmayı hızlandırmak ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak amacıyla yerel düzeyde işbirlikleri geliştirip koordinasyon sağlayarak bölgesel kalkınmayı planlamak, yönlendirmek ve desteklemek

## 1.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Kalkınma Ajanslarının görev ve sorumlulukları 25.07.2009 tarih ve 5449 sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun"un 5. maddesinde ifade edildiği üzere aşağıdaki gibidir:

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projeleri uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığına bildirmek.
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- 5449 sayılı kanununun 4. maddesinin 2. fıkrasının (c) bendi çerçevesinde ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- Bölgenin iş ve yatırım imkanlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- Ajansın faaliyetleri, mali yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.



### 1.3. Ajansa İlişkin Bilgiler

#### 1.3.1. Fiziksel Yapı

Ajans, 21.12.2009 tarihinde Yönetim Kurulu kararıyla Genel Sekreter atamasını müteakiben Bursa Valiliği'ne ait binada geçici olarak tahsis edilen yerde faaliyetlerine başlamış ve ilk personel alım sürecini bu binada tamamlamıştır. 17.05.2010 tarihinden itibaren Ajans, Bursa Yeni Yalova Yolu, 4. Km Buttım Plaza 6. Kat'ta kiraladığı 512 m<sup>2</sup> ofise taşınmıştır. Ajans ofisinin resmi açılışı 04.11.2010 tarihinde Devlet Bakanı Cevdet Yılmaz ile kamu kesimi, özel sektör ve sivil toplum temsilcilerinin katılımıyla gerçekleşmiştir.



### 1.3.2. Teşkilat Yapısı

5449 sayılı kanunun 7. maddesinde ifade edildiği üzere Ajans, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden müteşekkildir. Kalkınma Kurulu danışma organı, Yönetim Kurulu karar organı, Genel Sekreterlik icra organıdır. Aşağıda, tüm bu organların görev ve yetkileri sırasıyla açıklanmıştır.



#### Kalkınma Kurulu

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu, bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere oluşturulmuştur.



2010 yılı içerisinde BEBKA Kalkınma Kurulu 2 kere toplanmıştır. 22 Ocak'ta Bilecik ilinde gerçekleştirilen Kalkınma Kurulu toplantısında, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Fazıl Tekin Kalkınma Kurulu Başkanı, Bilecik Belediyesi Başkan Yardımcısı Osman Gezgin ise Başkan Vekili seçilmiştir.

09 Ağustos'ta Bursa'da toplanan Kalkınma Kurulu'nda ise 2009 Yılı Faaliyet Raporu, 2010 Yılı Çalışma Programı ve Bölge Planı konuları görüşülmüştür.

Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri 5449 sayılı kanunun 9. maddesinde belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şunlardır:

- Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- Toplantı sonuçlarını Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığına raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

#### Yönetim Kurulu

5449 sayılı kanunun 10. maddesinde ifade edildiği üzere Yönetim Kurulu; tek ilden oluşan bölgelerde vali, büyükşehir belediye başkanı, il genel meclisi başkanı, sanayi odası başkanı, ticaret odası başkanı ile kalkınma kurulu tarafından özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşlarından seçilecek üç temsilciden; birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ve her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşur. Ancak, birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı ayrı kurulmuş bulunması halinde, yönetim kurulunda yer alacak temsilci Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Ajansı yönetim kurulu başkanı temsil eder ve yönetim kurulunun başkanı validir.

Bu bilgiler ışığında, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu; Bursa, Eskişehir ve Bilecik illeri Valileri, Belediye Başkanları, İl Genel Meclisi Başkanları ile Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarından oluşmaktadır.



Yönetim kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı'nın onayına sunmak.
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı'na göndermek.
- Ajans bütçesini onaylamak ve Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı'na göndermek.
- Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.

- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.
- Genel Sekreteri belirlemek ve Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı'nın onayına sunmak.
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Yönetim kurulu gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla genel sekretere devredebilir.

### Genel Sekreterlik

Genel sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri genel sekreterdir. Genel sekreter yönetim kuruluna karşı sorumludur.

Genel Sekreterin görev ve yetkileri şunlardır:

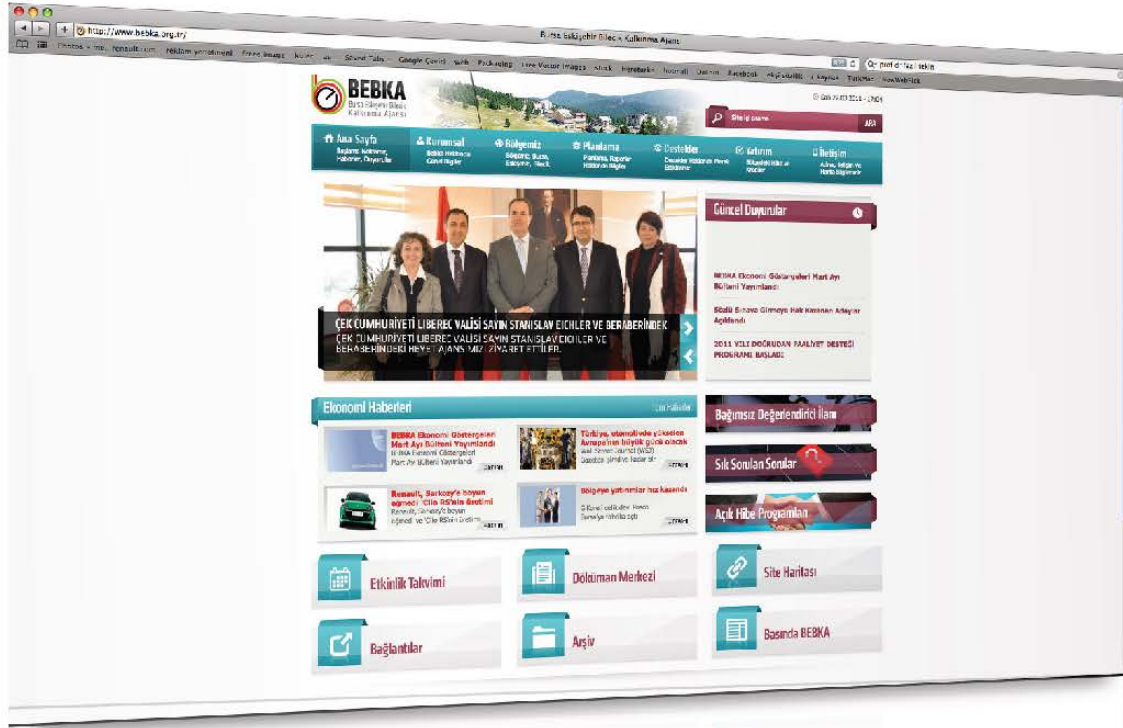
- Yönetim kurulu kararlarını uygulamak.
- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- Ajans gelirlerini toplamak, 4. maddeye göre belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- Yönetim kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek mali destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

### 1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı bilgi ve teknolojik kaynaklar altyapısını 17.05.2010 tarihinde yeni ofisine taşındıktan sonra oluşturmaya başlamıştır. Aralık ayı sonu itibarıyla ajansın mevcut bilgi ve teknolojik altyapı donanımına ilişkin malzeme ve ekipman listesi şu şekildedir:

- 3 adet sunucu
- 1 adet sanallaştırma yazılımı
- 1 adet storage
- 1 adet winsrv 2008 enterprise
- 2 adet telefon
- 1 adet modem
- 2 adet switch
- 1 adet klima
- 25 adet notebook
- 6 adet masaüstü bilgisayar
- 6 adet monitör
- 1 adet yazıcı
- 5 adet projeksiyon cihazı
- 32 adet ofis programı
- 32 adet winsrv cal 2008
- 1 adet exchgsrvstd 2010
- 22 adet exchgsrvcal 2010
- 23 adet virüs programı
- 1 adet parmak izi okuyucu
- 1 adet fotokopi cihazı
- 4 adet sunum kumandası
- 1 adet motorlu sunum perdesi
- 1 adet muhasebe personel kontrol sistemi
- 1 adet web tasarım hizmeti
- 1 adet güvenlik cihazı
- 1 adet güç kaynağı yıllık bakım hizmeti
- 1 adet yedekleme yazılımı
- 1 adet netbook

Ajansın kurumsal yapısı ve faaliyetleri hakkında kamuoyuna düzenli olarak bilgi verilebilmesi için erişilebilir, güncel ve kolaylıkla takip edilebilen ajans web sitesi oluşturulmuştur. Ajans web sitesi gerek bölge planlama çalışmaları ve gerekse mali ve teknik destek programı sürecinde aktif bir şekilde kullanılmış ve paydaşlarla iletişimin en önemli araçlarından biri olmuştur. 2010 yılı içerisinde ajans web sitesini 100.000'i aşkın kişi ziyaret etmiştir.



Bursa Ekişir Bilecik Kalkınma Ajansı Web Adresi: [www.bebka.org.tr](http://www.bebka.org.tr)

### 1.3.4. İnsan Kaynakları

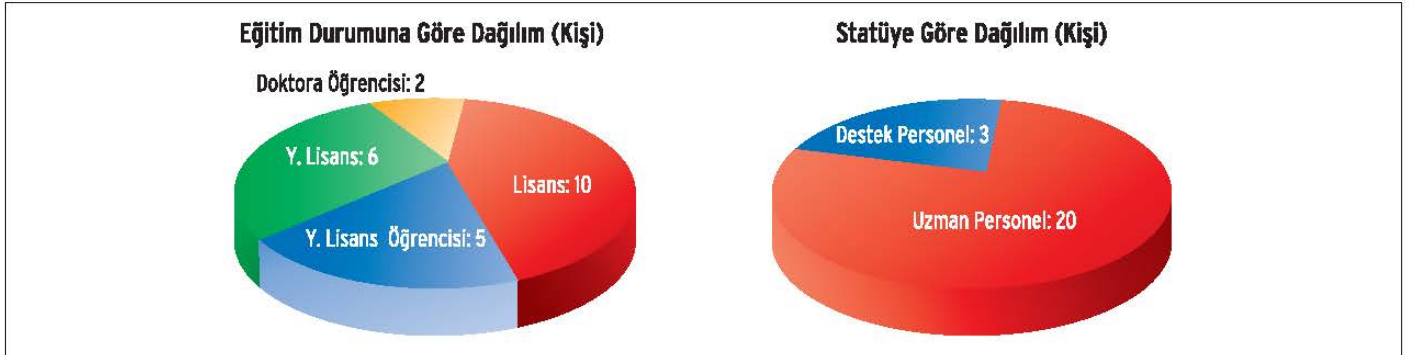
25/1/2006 tarihli ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunun 4. maddesinin ikinci fıkrasının (h) bendi ile 18. maddesi hükümlerine dayanılarak hazırlanan 25.07.2006 tarih 26239 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği"ne göre insan kaynakları politikasının amacı, Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

İnsan kaynakları politikasının izlenmesi, uygulanması ve geliştirilmesinden Genel Sekreter sorumludur. BEBKA, Genel Sekreterin 21.12.2009 tarihinde göreve atanmasıyla Ajans faaliyetlerine başlamış, Mart ayı içinde personel alımı için ilana çıkmıştır. Nisan ayı içinde seçmeler gerçekleştirilerek, 17.05.2010 tarihinde destek personel 01.06.2010 tarihinde ise uzman personel işe başlamıştır. Daha sonra ulaşım, santral ve temizlik hizmetleri için hizmet alımı yolu ile 3 kişi istihdam edilmiştir. Ekim ayında uzman personel alımı için tekrar ilana çıkmış ve 5 uzman personel daha görevine başlamıştır. 2010 sonu itibarıyla ajansımızda 20 uzman ve 3 destek personeli çalışmaktadır. Ajansımızda çalışan uzmanların ve destek personelin mesleki dağılımları aşağıdaki tabloda verilmektedir.

Tablo 1. Ajans personelinin mesleki dağılımları

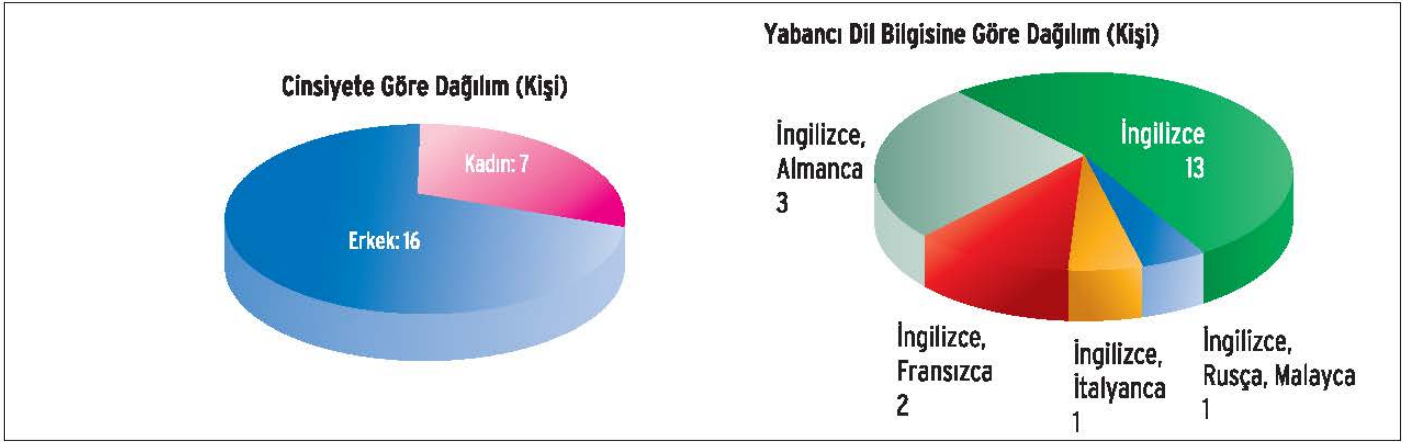
Mezun Olduğu Bölüm	Uzman Personel Sayısı	Destek Personel Sayısı
Endüstri Mühendisliği	3	
Makine Mühendisliği	2	
Tekstil Mühendisliği	1	
Elektronik Mühendisliği	1	
Şehir ve Bölge Planlama	2	
Gıda Mühendisliği	1	
Kamu Yönetimi ve Siyaset Bilimi	1	
Uluslararası İlişkiler	1	
Sosyoloji	1	
İşletme	2	
İktisat	3	1
Hukuk	1	
Bilgisayar Mühendisliği	1	1
Ziraat Mühendisliği		1

Ajans personeli mühendislikten sosyal bilimlere kadar çeşitli alanlarda lisans mezunudur. Ayrıca personel arasında yüksek lisans ve doktora seviyesinde lisansüstü derecesine sahip olan ve lisansüstü eğitime devam eden uzman personel de bulunmaktadır.



Ajans uzmanlarının tümü ileri düzeyde İngilizce bilmektedir. Bunun yanı sıra Almanca, Fransızca, İtalyanca, Rusça ve Malayca da bazı ajans uzmanlarının bildiği diller arasındadır.





### 1.3.5. Sunulan Hizmetler

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetimi ve Yatırım Destek Birimi, İzleme ve Değerlendirme Birimi ve Mali ve İdari İşler Birimi'nden oluşmaktadır.

#### \* Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Biriminin görev ve yetkileri şunlardır:

- Bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak.
- Yıllık çalışma programı ve bütçe içinde verilmesi planlanan destekler için ayrılacak tutarların belirlenmesine ilişkin çalışma yapmak.
- Bursa Eskişehir Bilecik bölgesinde bölge planı ve operasyonel programlara yönelik, ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmeyi hızlandırmak ve rekabet gücünü artırmak için araştırmalar yapmak veya yaptırmak.
- Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı koordinasyonunda, Ulusal Kalkınma Planı ile uyumlu olarak yerel aktörlerin katılımını sağlayarak bölge planını hazırlamak veya hazırlanmasını koordine etmek.
- Bölge planında tanımlanan amaç ve önceliklerin bir veya birkaçının gerçekleştirilmesine yönelik olarak bölgesel operasyonel programları hazırlamak.
- Ajansın yıllık çalışma programı ve bütçesini diğer birimler ile koordineli bir şekilde hazırlamak ve mevzuatla belirlenmiş mercilere sunmak.
- Diğer birimlerle işbirliği içinde, bölge planı, bölgesel operasyonel programlar ve destek programlarının değerlendirilmesine yönelik program ve proje düzeyinde performans göstergelerini belirlemek.
- Ajansın altı aylık ara raporlarını ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak, mevzuatla belirlenmiş mercilere sunmak.
- Doğrudan faaliyet desteği uygulamalarına yönelik başvuru rehberini Ajans internet sitesinde devamlı surette bulundurmak.

- Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak.

#### **\* Program Yönetimi ve Yatırım Destek Birimi**

Program Yönetimi ve Yatırım Destek Birimi, mali ve teknik destek programlarının yönetimine ilişkin görevlerinin yanı sıra 3 ilde kurulacak olan yatırım destek ofislerinin de koordinasyonunu yürütecektir. Birimin görev ve yetkileri şunlardır:

##### Program Yönetimine İlişkin Görevler:

- Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek.
- Destek programları kapsamında, Destekleme Yönetim Kılavuzu'nda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek.
- Destek programlarının bölgede tanıtımı için gerekli tedbirleri almak.
- Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri planlamak ve gerçekleştirmek.
- Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte; Ajans internet sayfasında "Sıkça Sorulan Sorular (SSS)" bölümünde yayımlayarak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak.
- Proje başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak.
- Gerekli durumlarda, teklif çağırısına ilişkin düzeltmeler yapmak.
- Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek, seçim sürecinde etkin rol oynamak.
- Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek.
- Proje değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek.
- Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan "destek almaya hak kazananlar ve kazanamayanlar listesini" kamuoyuna ilan etmek.
- Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek.
- Destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini değerlendirmeler ışığında revize etmek, proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek.
- Destek almaya hak kazanan projelerin sahiplerini sözleşme imzalamaya davet etmek.
- Proje başvuruları, değerlendirme süreci ve seçilen projelerle ilgili temel verilerin Bilgi Sisteminde tutulmasını temin etmek.

- Destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme Birimine devretmek.
- Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak.

#### Yatırım Destek ve Tanıtıma İlişkin Görevler:

- İlgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek.
- TR41 Bölgesinde yatırımcıların karşılaşılabilecekleri engel ve sorunları tespit ederek sorunların çözümü konusunda ilgili merciler nezdinde girişimde bulunmak.
- TR41 Bölgesinin iş ve yatırım imkanlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- Başbakanlık Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ve ilgili diğer kuruluşlarla işbirliği halinde TR41 Bölgesinde yatırım destek ve tanıtım stratejisini belirlemek ve uygulamak.
- TR41 Bölgesinde kamu kurum ve kuruluşları ve özel sektör kuruluşlarınınca uluslararası düzeyde yürütülen yatırım destek ve tanıtım faaliyetlerini koordine etmek ve desteklemek.
- Görev alanına giren konularda basılı ve elektronik yayınlar çıkarmak ve bu tür yayınları desteklemek.
- Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak.

#### **\* İzleme ve Değerlendirme Birimi**

İzleme ve Değerlendirme faaliyetlerinin yanı sıra Ajansın hukuki işlere dair görevlerini yürütmekten de sorumludur. İzleme ve Değerlendirme Biriminin görev ve yetkileri şunlardır:

- Bölge Planı ve programlarının gerçekleşmesi amacıyla desteklenen faaliyet ve projeleri izlemek, denetlemek ve değerlendirmek .
- Destek programlarının ve projelerin değerlendirilmesine yönelik performans/başarı göstergesi setinin belirlenmesine katkı sağlamak.
- Ajansın yürüttüğü programların, desteklediği proje ve faaliyetlerin ilerlemelerine yönelik değerlendirmeler yapmak, periyodik değerlendirme raporları hazırlamak; bölgenin kalkınması bakımından yarattığı etki ve sonuçları ile başarı düzeylerini tespit etmek amacıyla etki değerlendirmelerini yapmak.
- Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı ile koordineli bir şekilde, Ajansın sağlayacağı mali ve teknik desteklerin izleme ve değerlendirmesine yönelik temel ilke ve kurallar, sorumluluklar, kullanılacak belge ve formların standartları, yararlanıcıların proje ve faaliyetlerini uygularken uymaları gereken kuralların yasal ve kurumsal altyapısının tasarlanmasına katkıda bulunmak.
- Desteklenen proje ve faaliyetler için tasarlanan izleme bilgi sisteminin koordinasyonunu sağlamak.

- Ajanstan destek almaya hak kazanmış proje/ faaliyet sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak, sözleşme imzalanması sürecine aktif olarak katılmak.
- Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak; projenin risk ve ihtiyaç analizlerine göre ön ödeme yapılmasının uygunluğu ve ön ödeme miktarı konusunda görüşünü Genel Sekretere bildirmek.
- Yararlanıcılara, proje/faaliyet uygulama ve satın alma usulleri, izleme bilgi sisteminin kullanımı, raporlama gibi konularda eğitimler vermek; uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek.
- Desteklenen proje/faaliyetlere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek.
- Uygulama aşamasına geçmiş proje ve faaliyetlerde öngörülen amaç ve hedeflere ulaşılmasına yardımcı olmak, uygulamanın belirlenen ilke ve kurallara, usul ve esaslara ve sözleşme hükümlerine uygun yürümesini sağlamak.
- Riskleri önceden tespit ederek düzeltici ve önleyici tedbirler almak, gerekiyorsa sözleşme değişiklikleri, fesih, usulsüzlükler, geri ödemeler vb. ilgili işlemleri yapmak.
- Yararlanıcılar tarafından sunulan raporları ve ödeme taleplerini değerlendirmek, ödemelerin zamanında yapılmasını sağlamak, yapılan harcamaların usule uygunluğunu denetlemek.
- Birimle ilgili görev ve faaliyetler kapsamında ilgili yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak.

#### \* Mali ve İdari İşler Birimi

Mali ve İdari İşler Birimi, Ajansın mali ve idari işleri başta olmak üzere insan kaynakları, muhasebe, bilgi işlem ve diğer idari işlere ilişkin görevlerini yürütmekle sorumludur. Mali ve İdari İşler Biriminin görev ve yetkileri şunlardır:

- Harcama işlemlerini ödemeye uygun hale gelecek şekilde gerekli ödeme evraklarını eksiksiz hazırlamak ve bu evrakları Gerçekleştirme Görevlisine, Harcama Yetkilisine, Muhasebe Yetkilisine ve sorumlu kişilere imzalatmak.
  - a) Harcama talimatı
  - b) Ödeme emri
  - c) Yurt içi ve yurt dışı yolluk bildirim
  - d) Ambar giriş - çıkış evrakları
  - e) Muhasebe işlem fişi
  - f) Ödeme talimatı
- Harcamalarla ilgili, sözleşme, ihale komisyon tutanağı, fiyat araştırması gibi birimlerce hazırlanan evrakların ilk kontrolünü yaparak eksiklikleri ilgililere bildirmek ve takibini yapmak.
- Ödeme talimatını imzalatarak bankalara iletmek, bankalardaki evrakların takibini yapmak.

- Personel puantaj işlemlerini yapmak, ücret bordrolarını hazırlamak.
- Personelin SGK prim bildirimlerini, aylık damga vergisi, muhtasar beyannamelerini hazırlamak ve ebeyanname gönderimini yapmak.
- Ajans gelirlerinin takibini yapmak, Ajans'ın mevzuatta belirtilen kurumlardan olan alacaklarının süreleri içinde tahsili için gerekli görüşme ve yazışmaları yapmak ve raporlayarak üst yöneticilere bildirmek.
- Ajans bina, araç ve gereçleriyle ilgili ihtiyaç tespiti ve teminini sağlamak, bakım ve onarımlarını düzenli olarak yaptırmak.
- Ajans'ın resmi ve özel kurumlarla, gelengiden evrakına ilişkin her türlü yazışma ve dokümanlarının güvenlik esasları çerçevesinde kayıtlarının tutulmasını, numaralandırılmasını, tasnif edilmesini ayrıca gizlilik ve aciliyetleri dikkate alınarak ilgililere zamanında ulaştırılmasını sağlamak.
- Hizmet alımı yolu ile çalışan personelin sevk ve idaresini sağlamak.

### 1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

28.09.2006 tarih 26303 sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren "Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği"nin 11. maddesine göre, iç kontrol sistemi, Ajans gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, Ajansın mevzuata uygun olarak faaliyet göstermesi, her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir bilgi edinilmesi amaçlarını gerçekleştirmek üzere, iç denetçinin görüşü alınmak suretiyle, Genel Sekreterin teklifi ve Yönetim Kurulunun kararı ile belirlenir. Bu ifadeye uygun olarak müteakip yıllarda etkin bir Yönetim ve İç Kontrol Sistemi tesis edilecek olup 2010 yılında bu faaliyetlere başlanmamıştır.

## 2. AMAÇ VE HEDEFLER

### 2.1 Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın Temel Amaçları

25.07.2009 tarih ve 5449 sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun"un 1. Maddesinde de belirtildiği üzere BEBKA'nın temel amaçları:

1. Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak.
2. TR41 Bölgesinde yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak olarak tanımlanmıştır.

## 2.2 Temel Politikalar ve Öncelikler

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı, 2010 yılı Haziran ayında başladığı ve Kasım ayı itibarıyla sonuçlandırdığı bölge planı çalışmalarında 6 temel öncelik belirlemiştir.

- **Sanayide Verimlilik ve Rekabetçilik:**

Sanayi sektöründeki genel eğilimlere paralel olarak yapısal dönüşümlerin gerçekleştirilmesi, yenilikçi, yüksek katma değerli ürünlere geçişin sağlanması ve bu yolla sanayide verimlilik ve rekabetçiliğin artırılması.

- **Tarımda Verimlilik ve Kırsal Kalkınma:**

Tarım ve tarıma dayalı sanayide katma değerli ürünlere geçişin sağlanması, kırsal alanlarda ekonomik çeşitliliğin ve sosyal yaşam koşullarının geliştirilmesi.

- **Turizmde Çeşitlilik:**

Turizm sektöründe kapasitenin geliştirilmesi, etkin tanıtım yapılması ve alternatif turizm biçimlerinin geliştirilerek turizmde çeşitliliğin sağlanması.

- **Sosyal Kalkınma ve İstihdam:**

Eğitim, sağlık ve diğer sosyal hizmetlerin geliştirilerek sosyal içerme stratejilerinin oluşturulması ve mesleki-technik eğitimin geliştirilerek istihdamın artırılması

- **Sürdürülebilir Çevre ve Enerji:**

Sürdürülebilir kalkınma için çevre ve enerji kaynaklarının etkin ve verimli kullanılarak bu alandaki potansiyelin harekete geçirilmesi.

- **Ulaşım ve Lojistik:**

Ulaşım altyapısının güçlendirilerek lojistik sektörünün geliştirilmesi.

### Temel Değer ve İlkelerimiz:

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın çalışma ve faaliyetlerinde temel aldığı değer ve ilkeler şu şekildedir:

**Katılımcılık**

**Yenilikçilik**

**Bilimsellik**

**Tarafsızlık**

**Çözüm Odaklılık**

**Güvenilirlik**

**Sosyal Sorumluluk**

**Sürdürülebilirlik**

### 3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### 3.1. Mali Bilgiler

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın 2010 yılına ait bütçe uygulama sonuçları, mali tablolara ilişkin açıklamalar ve mali denetim sonuçları bu bölümde verilmiştir.

##### 3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Bütçe, Ajansın bütçe yılı içindeki gelir ve gider tahminlerini gösteren ve bunlara ait uygulamanın yürütülmesine yetki veren bir karardır ve Yüksek Planlama Kurulu'nca belirlenen ödenek tavanına ve yıllık çalışma programına göre, ulusal ve bölgesel düzeyde plan ve programlara ve yıllık çalışma programına uygun olarak hazırlanır.

Ajansımızın 2010 yılı Bütçesi'ne 2009 yılından **5.217.184,00 TL**'si nakit devri ve **8.850.587,24 TL**'si alacak devri olmak üzere toplam **14.067.771,24 TL** devir gerçekleşmiştir.



Tablo 2 . Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı Bütçe Giderleri (TL)

GELİR KALEMLERİ	2010 ALACAK	2010 TAHSİL EDİLEN	2010 KALAN
İL ÖZEL İDARELERİNDEN AKTARILAN PAYLAR	992.665,40	992.665,40	0,00
BELEDİYELERDEN AKTARILAN PAYLAR	9.784.938,26	135.623,25	9.649.315,01
TİCARET VE SANAYİ ODALARINDAN AKTARILAN PAYLAR	432.178,69	423.978,69	8.200,00
MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNDEN AKTARILAN PAYLAR	14.045.080,00	14.045.080,00	0,00
<b>TOPLAM</b>	<b>25.254.862,35</b>	<b>15.597.347,34</b>	<b>9.657.515,01</b>

Ajansımıza 2010 yılında yerel yönetimler, Ticaret ve Sanayi Odaları ve Merkezi Yönetim Bütçesi'nden aktarılabacak tutar toplamı 25.254.862,35 TL'dir. 2010 yılı içerisinde İl Özel İdareleri'nden aktarılabacak tutar olan 992.665,40 TL'nin tamamı, belediyelerden 135.623,25 TL, Ticaret ve Sanayi Odaları'ndan ise 423.978,69 TL tahsil edilmiştir. Ayrıca 2010 yılında 507.617,92 TL faiz geliri tahakkuk edilmiştir. DPT Müsteşarlığı'ndan Ajans hesaplarına 14.045.080,00 TL aktarım yapılmıştır. 2010 yılı içerisinde ayrıca 2009 yılı alacakları toplam tutarı olan 8.850.587,24 TL'nin 6.869.095,47 TL'si tahsil edilmiştir.

Tablo3 . Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı Bütçe Giderleri (TL)

KURUM. SINIF.			FONK. SINIF.	EKON. SINIF.	GİDER KALEMİ	TUTAR (TL)	PAY (%)
50	04	41			TR41 DÜZEY 2 KALKINMA AJANSI	1.660.869,66	100,00%
			01		GENEL HİZMETLER	1.660.869,66	100,00%
				01	GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	1.477.184,88	88,94%
				01	PERSONEL GİDERLERİ	909.894,44	54,78%
				01	Personel Ücretleri	756.908,47	45,57%
				02	Sosyal Güvenlik Prim Giderleri	152.985,97	9,21%
				02	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	567.290,44	34,16%
				01	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	67.675,39	4,07%
				02	Yolluklar	8.368,68	0,50%
				03	Hizmet Alımları	257.158,22	15,48%
				04	Temsil ve Tanıtma Giderleri	20.090,72	1,21%
				06	Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımı Giderleri	213.038,09	12,83%
				07	Bakım ve Onarım Giderleri	959,34	0,06%
			02		İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ	0,00	0,00%
			03		PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ	150.349,64	9,05%
				02	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	150.349,64	9,05%
				02	Yolluklar	3.681,03	0,22%
				03	Hizmet Alımları	139.512,87	8,40%
				04	Temsil ve Tanıtma Giderleri	7.155,74	0,43%
			04		ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	0,00	0,00%
			05		TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	33.335,14	2,01%
				02	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	33.335,14	2,01%
				01	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	2.778,39	0,17%
				02	Yolluklar	2.591,00	0,16%
				03	Hizmet Alımları	27.965,75	1,68%
			02		PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	0,00	0,00%



2010 yılında 909.894,44 TL personel giderleri, 567.290,44 TL mal ve hizmet alım giderleri olmak üzere toplam 1.477.184,88 TL'lik Genel Yönetim Hizmetleri gideri finanse edilmiştir. Plan, Program ve Proje Hizmetleri kapsamında 150.349,64 TL; Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri kapsamında 33.335,14 TL harcama gerçekleştirilmiştir. İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri, Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri ile Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri kapsamında herhangi bir harcama gerçekleştirilmemiştir.

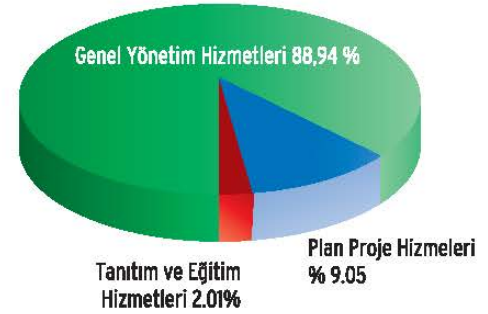
### 3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2010 yılı alacaklarının %61,76'sına denk gelen 15.597.347,34 TL yıl içerisinde tahsil edilmiştir. Ayrıca İller Bankası aracılığıyla 2009 yılı alacaklarından 6.869.095,47 TL Ajans hesaplarına 2010 yılında aktarılmıştır. İl Özel İdareleri'nden 2010 yılı katkı paylarının tamamı tahsil edilmiştir. Belediyeler ödemesi gereken tutarın %1,39'unu, Ticaret ve Sanayi Odaları ise kendi katkı paylarının %98,10'unu ödemiştir.

#### BURSA ESKİŞEHİR BİLECİK KALKINMA AJANSI GELİR ORANLARI



#### BURSA ESKİŞEHİR BİLECİK KALKINMA AJANSI HARCAMA ORANLARI



2010 yılında gerçekleştirilen toplam giderler 1.660.869,66 TL'dir. Bu giderlerin %88,94'ü Genel Yönetim Hizmeti giderleri, %9,05'ini Plan, Program ve Proje Hizmetleri, %2,01'ini ise Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri giderleri oluşturmaktadır.

### 3.1.3. Mali Denetim Sonuçları

03.08.2009 tarih 27308 sayılı resmi gazetede yayımlanan "Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği"nin 6. maddesinde, "İç denetim; Ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol yapıları ile finansal işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde yapılır. İç denetim faaliyetleri sistematik ve disiplinli olarak uluslararası standartlar ve kamu iç denetim standartlarına uygun şekilde gerçekleştirilir." ifadesi bulunmaktadır.

İç denetimde, ajansların faaliyetlerini, hesaplarını, işlemleri ile performansını, yönetmelikte ifade edilen şekilde, Yönetim Kurulu Başkanı veya Genel Sekreter ile bir İç Denetçi denetler. İç denetim raporları Genel Sekretere, Yönetim Kuruluna ve Kalkınma Kuruluna sunulur. Yine söz konusu yönetmeliğin 10. maddesinde dış denetimin tanımı şu şekilde yapılmaktadır : "Dış denetim, ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol süreç ve yapıları ile risk yönetiminin, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde incelenmesi ve raporlanmasıdır."

Dış denetimde, ajansların faaliyetlerinin, hesaplarının, işlemleri ile performansının denetimi, yönetmelikte ifade edilen şekilde, Yönetim Kurulu yoluyla her yıl en geç Mart ayında ve gerekli görülen hallerde her zaman Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre kurulmuş bağımsız denetim kuruluşlarına yaptırılır. Bağımsız dış denetim kuruluşları, denetim sonucunda hazırladıkları raporu İç İşleri Bakanlığı ile Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı'na sunar.

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı, 2010 yılı ilk yarısında mali denetim anlamında iç ve dış denetim yaptırmamış olup izleyen yıllarda ilgili yönetmelikte geçen mali denetim ilke ve politikalarına uygun şekilde iç ve dış denetimini gerçekleştirecektir.

### 3.2. Performans Bilgileri

#### 3.2.1. Proje ve Faaliyet Bilgileri

## A. PLANLAMA, PROGRAMLAMA ve KOORDİNASYON FAALİYETLERİ

### Genel Değerlendirme ve Kapsam

Devlet Planlama Teşkilatı ve Türkiye İstatistik Kurumu tarafından 2001 yılında yapılan çalışma sonucunda, Türkiye'de üç düzey halinde İstatistik Bölge Birimleri tanımlanmış ve bu sınıflandırma 28 Ağustos 2002 tarihli Bakanlar Kurulu Kararı ile yürürlüğe konmuştur. Söz konusu karar kapsamında bölgesel politikaların bu bölgeler esas alınarak yönlendirilmesi de uygun bulunmuştur.

Bu çerçevede, bölgesel gelişme politikalarının düzey 2 bölgeleri esas alınarak bölgesel kalkınma planları aracılığıyla yönlendirilmesi bu sayede yerel dinamikleri ve potansiyeli ortaya çıkararak en iyi şekilde değerlendirmek, ulusal ve yerel kalkınma inisiyatiflerini uyumlaştırarak kalkınmaya ivme kazandırmak amaçlanmaktadır.

Bölgesel kalkınma planlarını yapma, yaptırma ve onaylama yetkisi 3194 sayılı İmar Kanununun 8. Maddesi gereğince Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı'na aittir. Bu çerçevede henüz bölge planı olmayan Düzey 2 bölgelerinde, 2010-2013 yılları kapsayacak Bölge Planlarının Kalkınma Ajansları tarafından hazırlanması DPT Müsteşarlığı tarafından uygun görülmüştür.

Haziran 2010 tarihi itibarıyla bölge planlama çalışmalarına başlayan BEBKA, çalışmalarını DPT tarafından hazırlanan Bölge Planı Hazırlama Kılavuzu çerçevesinde yürütmüştür. Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerini kapsayan bölge ve komşu bölgelerde onaylı ve yürürlükte herhangi bir bölge planı

bulunmamaktadır. Ulusal plana uygun bir şekilde hazırlanacak olan bölge planının komşu bölgelerle uyum içerisinde hazırlanması amacıyla Marmara Bölgesi kalkınma ajansları arasında genel sekreter ve uzman düzeyinde farklı toplantılar yapılmış, planlamaya ilişkin yöntem, süreç ve stratejiler paylaşılmıştır.

Bölge planı üç ana bölümden oluşmaktadır. Birinci bölüm; planlama süreci ve yöntemi, katılımçılık stratejisi ve yönetici özetini içermekte ve giriş niteliği taşımaktadır. Planın ikinci bölümünde bölgemizdeki üç ile ilişkin verilerin bölge ve Türkiye karşılaştırmaları ile detaylı anlatıldığı, nüfus ve demografi, eğitim, sağlık, sosyoekonomik yapı, çevre, ulaşım, altyapı, enerji gibi başlıkları kapsayan mevcut durum verilerinin tespiti yer almaktadır. Yine bu bölümde yer alan ve katılımçı yöntemlerle hazırlanan GZFT analizinde, bölgenin güçlü ve zayıf yönleri ile dış eğilimler ışığında fırsat ve tehditler değerlendirilmektedir. Bu bölümde yapılan diğer bir analiz bölgenin kalkınmasına ivme kazandıracak veya engel teşkil edebilecek fırsat ve tehdit unsurlarının etkisini kavramaya ve değerlendirmeye imkan veren PESTLE(politik, ekonomik, sosyal, teknolojik, yasal ve çevresel faktörler) analizidir. İkinci bölümde bölgenin kalkınma amaçlarına ulaşmasında etkili olabilecek beşeri kaynakları, ekonomik ve sosyal yapısı, kalkınmaya ivme kazandıracak fırsat ile vizyona ulaşma yönünde tehdit ve engeller farklı analiz yöntemleri kullanılarak ortaya konmaya çalışılmıştır.

Bölge planının üçüncü bölümünün başlangıcında Dokuzuncu Kalkınma Planı ve diğer ulusal stratejilerde bölgeye ilişkin üst ölçekli plan kararlarının sentezi ve uluslararası gelişmeler ışığında bölgenin rolü değerlendirilmektedir. Yine bu bölümde, ulusal plan ve politikalarla uyumlu bir şekilde, bölgenin Dünya ve Türkiye'deki yeri, mevcut durum ve potansiyeli dikkate alınarak oluşturulan gelecek vizyonu, vizyona ulaşmak için belirlenen gelişme eksenleri, amaç, hedef ve stratejiler yer almaktadır.



## Bölge Planlama Süreci ve Katılımçılık

### Mevcut Durum Analizi

Bölge planlama mevcut durum analiz çalışmasıyla başlamıştır. Öncelikle mevcut durum tespitine yönelik literatür taraması yapılarak tüm ilgili verilerin toplanması, iller bazında bir araya getirilerek derlenmesi ve analiz edilmesi sağlanmıştır.

Diğer taraftan bölge planlama sürecinde görüş ve katkılarına ihtiyaç duyulan tüm ilgili kamu kurum ve kuruluşları, üniversite, özel sektör temsilcileri ve sivil toplum kuruluşlarının dahil edildiği paydaş analizi çalışması yürütülmüştür. Bölge planı hazırlama süreçlerine paydaşların tam katılımı ve katkı sağlaması, bölge planının sahiplenilmesi ve uygulamanın gerçekleştirilmesi açısından özel önem taşımaktadır. Bu noktadan hareketle mevcut durum analiz çalışmaları devam ederken özel sektör, üniversite, kamu ve sivil toplumdan 43 paydaş ziyareti de eş zamanlı olarak yürütülmüştür. Bu ziyaretlerinin amacı Kalkınma Ajansı'nın yeni bir yapılanma olması sebebiyle paydaşlarımıza kurumun tanıtılması, yapılacak bölge planı ve diğer faaliyetler hakkında bilgi verilmesi ve mevcut durum analizi çalışmalarında bilgi ve katkılarının dahil edilmesidir.



Mevcut durum analiz çalışmaları kapsamında yürütülen diğer çalışma, bölge planının üst kademesinde yer alan ulusal plan, sektörel/tematik planlar ve AB uyum sürecinde hazırlanan dokümanlarda yer alan bölgeye ve sektörlerle ilişkin öngörü ve stratejilerin taranmasıdır.

Ayrıca, bölge planı ölçeğinin alt kademesinde yer alan;

- Bursa, Eskişehir ve Bilecik'e ait 1/100.000 ölçekli İl Çevre Düzeni Planları,
- İl Özel İdareleri Stratejik Planları,
- 50.000 nüfusun üzerindeki belediyelerin stratejik planları,
- Üniversitelerin, Ticaret ve Sanayi Odalarının Stratejik Planları,

kurum ve kuruluşlardan talep edilmiştir. Bu planlarda yer alan bölge planını ilgilendirecek içerikteki GZFT çalışmaları, sektörel öncelikler ve stratejiler bir araya getirilerek analiz edilmiştir.

Mevcut durum raporu ve GZFT analizi tamamlandıktan sonra Bölge Planı Çalıştayı katılımcılarına gönderilmiş ve ajansın kurumsal web sitesinde yayınlanarak paydaşların görüş ve katkıları alınmıştır.

## Katılımcı Toplantılar

### Bölge Planı Çalıştayı

Bölge planının temel esaslarını oluşturacak olan vizyon, gelişme eksenleri ve hedeflerin tüm paydaşların görüşlerini yansıtacak şekilde ve katılımcı bir süreçle belirlenebilmesi için 9-10 Ağustos 2010 tarihlerinde Bursa'da Bölge Planı Çalıştayı düzenlenmiştir.



Çalıştaydan önce katılımı artırmak ve yapılacak çalışmanın metodunu anlatmak üzere Bursa, Eskişehir ve Bilecik'te bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir. İllerin Vali, Vali yardımcıları ve BEBKA Genel Sekreteri'nin başkanlık ettiği toplantılarda bölge planı süreci, bölge planı çalıştayı metodolojisi ve yapılacak çalışmalar hakkında bilgi verilerek, çalışmaya katılımın önemi vurgulanmıştır.



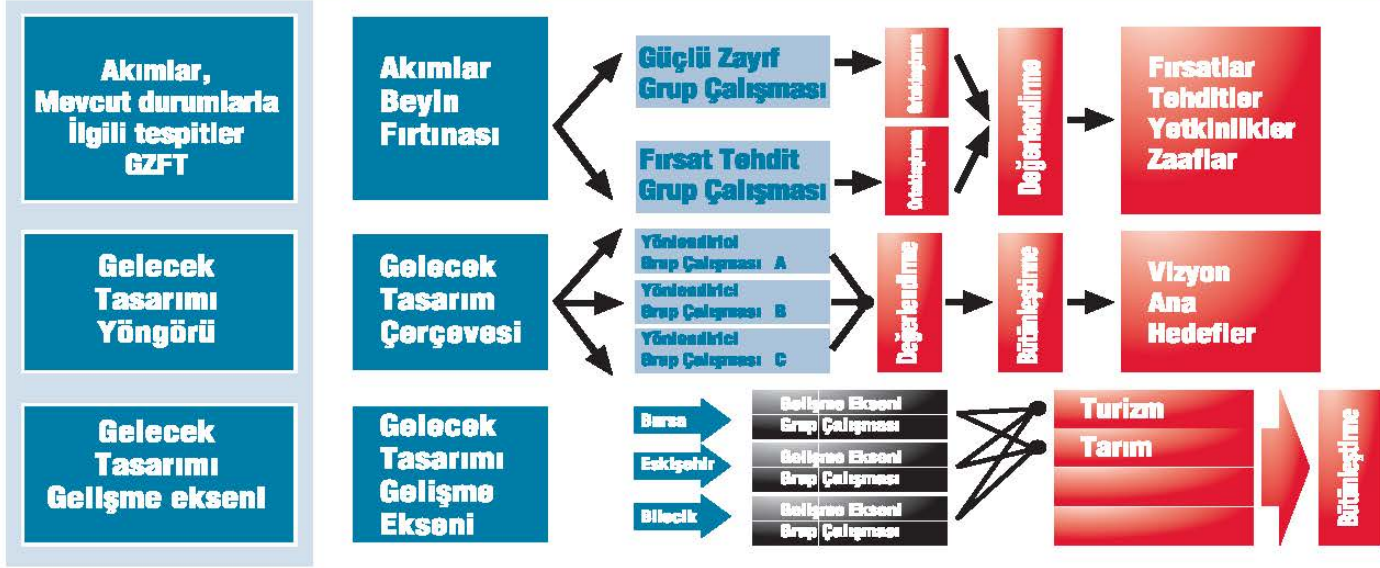
Bölge Planı Çalıştayı'na Bursa, Eskişehir, Bilecik illerinden Kalkınma Kurulu Üyeleri ve bunun dışında kamu kesimi, özel sektör ve sivil toplumu temsilen toplam 220 kişi katılmıştır.



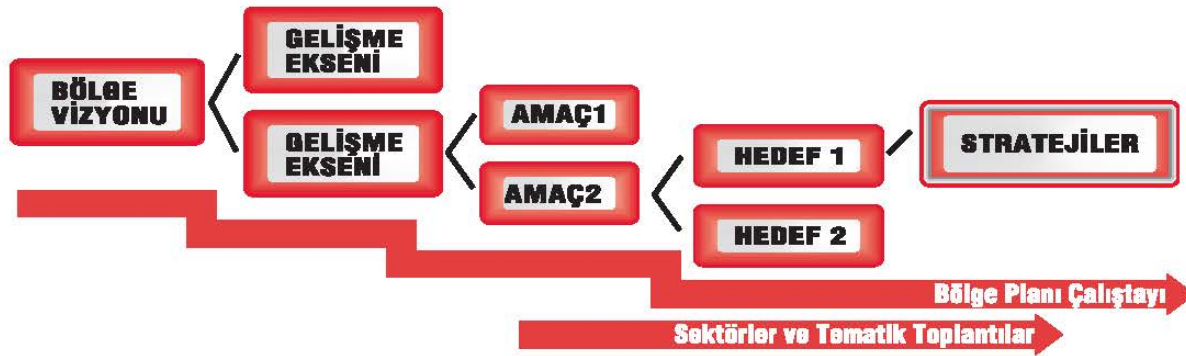
Çalıştay ortak akıl yaratmayı amaçlayan katılımlı bir planlama metodolojisi olan "Arama Konferansı" tekniği ile gerçekleştirilmiştir. 8-10 kişilik küçük çalışma gruplarında fikirlerin geliştirilmesi, fikirlerin bir araya getirilerek ortaklaştırılması ve genel oturumlarda tüm katılımcıların görüşlerinin alınmasına imkan tanıyan ve ortak akıla ulaşmayı amaçlayan arama konferansı çalışma sistemi aşağıdaki şemada sunulmaktadır.

Çalıştayın ilk bölümünde bölgeyi etkileyen akımlara ve mevcut durumun tespitine yönelik tüm katılımcıların yer aldığı bir beyin fırtınası gerçekleştirilmiştir. Bu çalışmanın ardından, beyin fırtınası baz alınarak GZFT analizi için katılımcılar iki ana gruba ayrılmışlardır. Birinci grup kendi içinde 7 küçük gruba ayrılarak bölgenin güçlü ve zayıf yanlarını, ikinci grup da kendi içinde 7 küçük gruba bölünerek fırsat ve tehditleri çalışmış, küçük gruplar kendi içlerinde yaptıkları çalışmalarını sunarak çıktılarını ortaklaştırmışlardır.

## Arama Konferansı Süreci



Ortaklaştırılan güçlü ve zayıf yönler ile fırsat ve tehditler genel oturumda tüm katılımcılara sunulmuş ve katkılar alınarak ortak akıl bulunmaya çalışılmıştır. Çalışmanın ikinci bölümünde bölge vizyonunun ve gelişme eksenlerinin belirlenebilmesi için tüm katılımcılar yine iki gruba ayrılmış ve her ana grupta 5 küçük çalışma grubu oluşturulmuştur. Küçük grup çalışmalarının sunumu ve ardından ortaklaştırılması gerçekleştirilmiş ve genel oturumda tüm katılımcılar tarafından bölge vizyonuna ve gelişme eksenlerine katkılar yapılması sağlanmıştır.



Çalışmanın üçüncü kısmında, gelişme eksenleri altındaki amaç, hedef ve stratejilerin geliştirilmesi amacıyla katılımcılar Bursa, Eskişehir ve Bilecik illeri bazında ayrılarak üç paralel grupta çalışmışlardır. İl bazlı ana çalışma grupları gelişme eksenleri başlıkları altında 7 küçük çalışma grubuna ayrılarak bölgenin kalkınmasına yönelik amaç, hedef ve stratejileri geliştirmişlerdir. 21 küçük çalışma grubunun sunumları genel oturumda yapılarak tüm katılımcıların katkı ve önerileri alınmıştır. Bölge planı çalıştayı sonucunda bölgenin GZFT envanteri çıkarılmış, bölge vizyonuna ilişkin temel kavramlar ortaya konmuştur. Bölgeyi kalkınma vizyonuna ulaştıracak gelişme eksenlerinin çerçevesi çizilmiş ve bu amaçlara ulaşabilmek için hedef ve stratejiler için paydaşların görüş ve katkıları alınmıştır.

## Sektörel ve Tematik Toplantılar

Bölge planı çalıştayında bölgenin vizyonuna dair kavramsal çerçeve, GZFT envanteri, gelişme eksenleri ve gelişme eksenlerine ulaşabilmek için hedef ve stratejilere ilişkin öneriler geliştirilmiştir. Gelişme eksenleri altında yer alan amaç, hedef ve stratejileri daha ayrıntılı hale getirmek, sektörün sorunlarını derinlemesine inceleyebilmek içinse sektörel/tematik toplantılar düzenlenmiştir.

Sanayide rekabet gücünün ve verimliliğin artırılmasına yönelik sektörel stratejilerin geliştirilmesi amacıyla "Gıda, Tekstil-Hazır Giyim, Metal-Makine ve Otomotiv Sektörleri" temsilcileri ve KOSGEB ile toplantılar gerçekleştirilmiştir. Özel sektör temsilcileri, Uludağ Üniversitesi öğretim üyeleri ve BEBKA Genel Sekreteri ile uzmanlarının katıldığı toplantılarda sektörlerin geleceğine yönelik öngörüler değerlendirilmiş, bölge planının hedef ve stratejilerine katkı sağlanmıştır.

### Gıda Sektörü Çalıştayı:

Tarım ve tarıma dayalı gıda sanayinin gelişmiş olduğu bölgemizde öne çıkan sektörlerden biri olan gıda sektörünün bölgemizdeki durumunu ve önceliklerini konuşmak üzere gıda sektörü çalıştayı yapılmıştır. Toplantı 18.08.2010 tarihinde Kalkınma Ajansı merkez ofiste gerçekleştirilmiştir. Toplantıda sektörün bölgedeki güçlü ve zayıf yönleri, sektör açısından ortaya çıkması muhtemel fırsat ve tehditler tartışılarak katılımcıların görüş ve önerileri alınmıştır.



### Tekstil-Hazır Giyim Sektörü Çalıştayı:

Bölgemizde öne çıkan sektörlerden biri olan tekstil ve hazır giyim sektörüne yönelik çalıştay 24.08.2010 tarihinde Bursa Merinos Atatürk Kongre ve Kültür Merkezi'nde düzenlenmiştir. Toplantı özel sektör temsilcileri ile Uludağ Üniversitesi öğretim üyelerinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.



Tekstil-Hazır Giyim sektörü konusunda bölge mevcut durumunun sunulmasının ardından, özel sektör temsilcileri ile öğretim üeleri söz almışlardır. Konuşmalarda rekabet şartlarının zorluğu ve tekstil-hazır giyim sektörünün mevcut rekabet şartlarında nasıl hayatta kalabileceğine dair stratejiler tartışılmıştır. Ayrıca, bölgenin katma değerli tekstil ürünleri üretimine geçmesi gerektiği ve bunun için ciddi bir potansiyelinin olduğu vurgulanmıştır. Uludağ Üniversitesi öğretim üeleri ise sektörün mevcut durumunu ve gelecek projeksiyonunu karşılaştırmalı rakamlar vererek ortaya koyduktan sonra, teknik tekstil ürünleri ile ilgili yapılan çalışmalar hakkında bilgi vermişlerdir.

### **Metal-Makine Sektörü Çalıştayı:**

Bölge planı hazırlık çalışmaları sürecinde gerçekleştirilen sektörel toplantılar kapsamında Makine - Metal Sektörü'ne yönelik toplantı, 25.08.2010 tarihinde yapılmıştır. Sektörün önde gelen firmalarından temsilcilerin katıldığı toplantıda kalkınma ajansları, BEBKA ve yürütülmekte olan Bölge Planı çalışmaları hakkında bilgi verilerek makine - metal sanayi ulusal politikaları ve bölgede sektörün durumu sunulmuştur.





Katılımcıların da sektör hakkında önerilerini paylaştığı toplantıda; özellikle ithal ara mal girdisinin azaltılması ve KOBİ'lerin bu ara malları üretebilir düzeye getirilmesi için üniversitelerin, sanayi işletmelerinin ve BEBKA'nın işbirliği içerisinde çalışması gerektiği vurgulanmıştır.

### Otomotiv Sektörü Çalıştayı:

2010-2013 Bölge Planı hazırlık çalışmaları kapsamında yapılan sektörel toplantılardan, Otomotiv Sektörü Toplantısı, 26.08.2010 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Toplantıya otomotiv sektöründe bölgenin önde gelen firmalarının üst düzey yöneticileri, Uludağ Üniversitesi Otomotiv Mühendisliği Bölümü öğretim üyeleri ve BEBKA uzmanları katılmışlardır.



Otomotiv sektörünün Türkiye'deki ve bölgedeki durumu hakkında yapılan sunumun ardından katılımcıların görüşleri alınmıştır. Sektör temsilcileri, otomotiv sektörünün gücünü koruması ve daha da geliştirebilmesi için bölgedeki ulaşım imkanlarının ve liman kapasitelerinin artırılması, nitelikli insan kaynağının ve yabancı uyruklu çalışanların bölgede tutulabilmesi için çalışmalar yapılması, bölgenin elektrikli otomobil kullanımında öncü olması ve katma değeri yüksek teknolojilerin teşvik edilmesi ile üniversite-sanayi işbirliğinin geliştirilmesi gerektiğini vurgulamıştır.

### Yenilenebilir Enerji Sektörü:

Bölgede var olan yenilenebilir enerji potansiyelinin değerlendirilmesi ve enerji verimliliği konusunda özel sektör temsilcileri, kamu kurumları ve üniversiteden öğretim üyelerinin katılımıyla "Yenilenebilir Enerji Sektörü Toplantısı" 19.08.2010 tarihinde düzenlenmiştir. Toplantıda yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği konusunda bölge planı kararları gözden geçirilmiş ve katkılar alınmıştır. Toplantı kamu, özel sektör temsilcileri ve Uludağ Üniversitesi öğretim üyelerinin katılımı ile gerçekleşmiştir. Enerji konusunda bölge mevcut durumunun sunulmasının ardından, kamu ve özel sektör temsilcileri söz almışlardır. Konuşmalarda enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji kullanımının önemine dikkat çekilerek bu konularda yapılması gerekenler belirtilmiştir.



### Tarım ve Kırsal Kalkınma Toplantıları

DPT Müsteşarlığı tarafından hazırlanan ve 2004 yılında yayınlanan "İlçelerin Sosyo-Ekonomik Gelişmişlik Sıralaması Araştırması"na göre bölgemizde gelişmişlik sıralamasında dördüncü ve beşinci grupta yer alan ilçelerde toplantılar gerçekleştirilerek sorunları ve çözüm önerilerini bölgede yaşayanlarla birlikte değerlendirmek amaçlanmıştır. Bu kapsamda Bursa'da görece geri kalmış dağ yöresindeki Büyükorhan ve Harmancık ilçeleri, Bilecik'te Yenipazar ve İnhisar ilçeleri ile Eskişehir'de Alpu ve Mihalicçık ilçeleri ziyaret edilmiştir.



İlçe toplantılarına ilçe kaymakamları, belediye başkanları, muhtarlar, ilçe sağlık ve milli eğitim müdürleri, tarım kooperatifleri davet edilerek tarım ve kırsal kalkınma alanında sorunlar ve çözüm önerileri tartışılmış ve bölge planına katkılar alınmıştır.



Bursa, Eskişehir ve Bilecik'te yapılan tarım ve kırsal kalkınma toplantılarında tarım ve hayvancılık başta olmak üzere yörelere özgü el sanatları ve turizm alanları konusundaki imkânlar ve sorunlar üzerinde görüşülmüştür. Her bir ilçenin güçlü ve zayıf yönleri, önlerinde duran fırsat ve tehditler tespit edilmeye çalışılmıştır. Bu kapsamda hayvancılık alanında ürün katma değerlerinin artırılması, tarımsal faaliyetlerin çeşitlendirilmesi ve gerekli toprak analizlerinin yapılması, kırsal nüfus içerisinde kooperatifçilik ve birlikte iş yapma kültürünün geliştirilmesi, kırsal alanlarda ekonomik faaliyetlerin çeşitlendirilmesi, kırsal alanlarda proje yapma ve proje yazma kültürünün geliştirilmesi gibi konular öne çıkmıştır. Ayrıca toplantılarda her ilçede farklı gelişme eksenlerinde tasarlanabilecek muhtemel faaliyet ve proje fikirleri de tartışılmış ve farklı öneriler ele alınmıştır.



## Sektörel-Tematik Çalıştaylardan ve Kırsal Kalkınma Toplantılarında Görüntüler



## Vizyon, Gelişme Eksenleri, Amaç, Hedef ve Stratejilerin Belirlenmesi

Aşağıda yer alan bölge planlama akış şemasından da takip edilebileceği gibi, bölgenin paydaşlarını ortak bir gelecek paydasında birleştiren bölge vizyonu, vizyona ulaşmak için gelişme eksenleri, amaç, hedef ve stratejiler katılımcı planlama yöntemleri kullanılarak yapılan arama konferansı, çalıştay ve ziyaretler ile bölgedeki paydaşların görüşleri alınarak oluşturulmuştur. Tüm paydaşlarımızın Bölge Planı hakkında görüş ve katkılarını alabilmek için Plan'ın Ajans'ın kurumsal web sitesinde yayınlanması ve paydaşların öneri ve katkılarının alınması sağlanmıştır.

Plan kararlarının ulusal plan ve programlara uygun ve yerel önceliklerle uyumlu olmasına özel önem verilerek bölge planının üst ve alt ölçeğinde yer alan plan çalışmalarının bölgeye özgü öncelikleri ve stratejileri plana dahil edilmiştir. Yönetim Kurulu üyelerinin görüşüne sunulan TR41 Bursa Eskişehir Bilecik Bölgesi 2010-2013 Bölge Planı üzerinde görüşülerek gerekli düzenlemeler yapılmış ve Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı tarafından 01.11.2010 tarihinde onaylanmıştır.

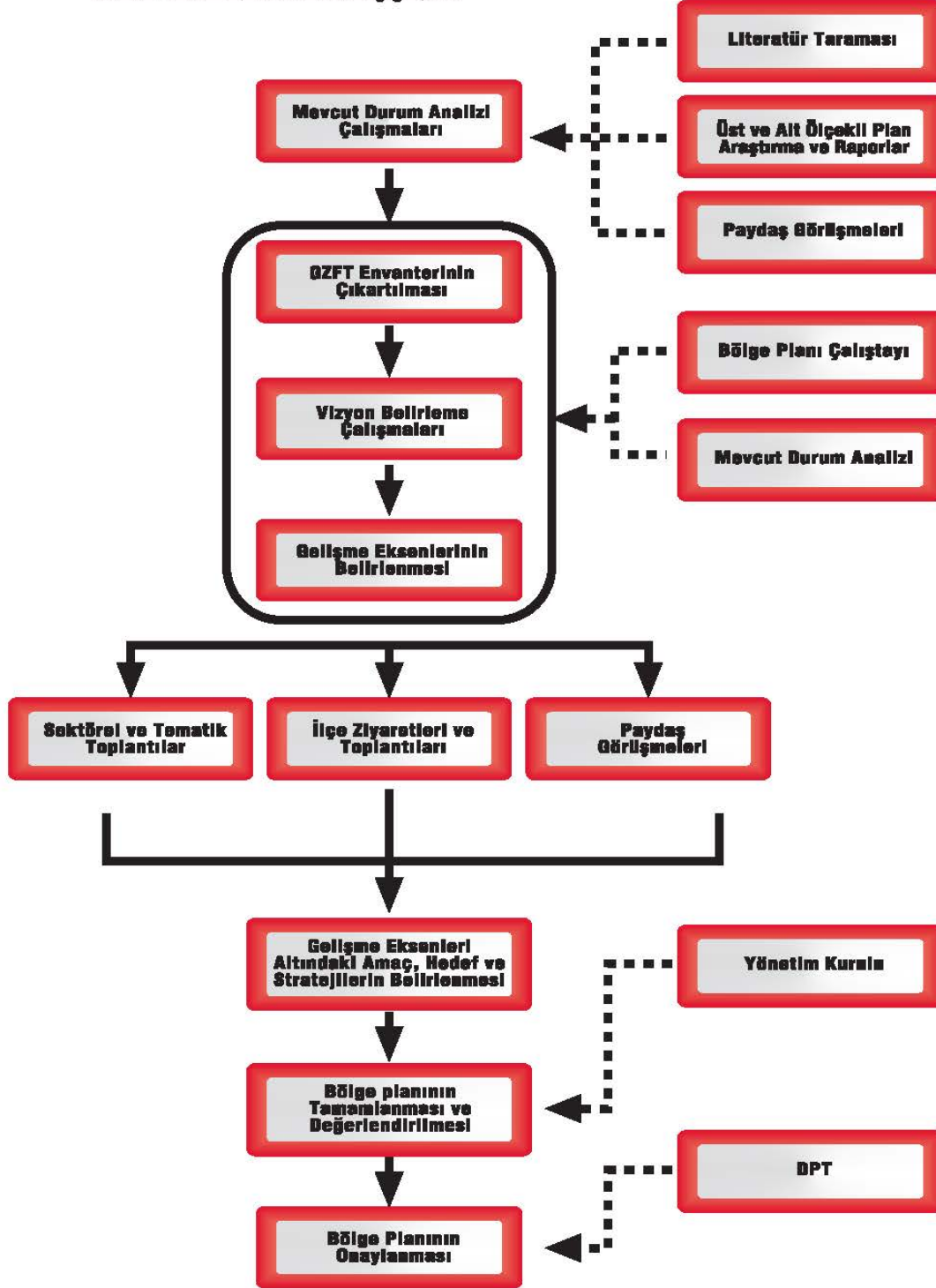
### TR41 Bölge Planı (2010 - 2013) Vizyonumuz:

**YAŞAYAN TARİHİ, KÜLTÜRÜ VE DOĞASIYLA  
TURİZMDE ÇEKİM MERKEZİ;  
GİRİŞİMCİ RUHUyla LİDER;  
YENİLİKÇİ BİLGİ ODAKLI  
SANAYİ VE TARIMIYLA  
AVRUPA'NIN EN REKABETÇİ  
ÜRETİM MERKEZİ;  
ÇEVREYE VE İNSANA DUYARLI  
MÜREFFEH BİR BÖLGE**

### Gelişme Eksenlerimiz:

**SANAYİDE VERİMLİLİK VE REKABETÇİLİK  
SOSYAL KALKINMA VE İSTİHDAM  
TARIMDA VERİMLİLİK VE KIRSAL KALKINMA  
SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRE VE ENERJİ  
TURİZMDE ÇEŞİTLİLİK  
ULAŞIM VE LOJİSTİK**

## BÖLGE PLANLAMA SÜRECİ AKIŞ ŞEMASI



## BÖLGE PLANI ÇALIŞTAYI'NDAN GÖRÜNTÜLER (9-10 AĞUSTOS 2010)



## BÖLGE PLANI ÇALIŞTAYI'NDAN GÖRÜNTÜLER (9-10 AĞUSTOS 2010)







## B. MALİ ve TEKNİK DESTEKLERE İLİŞKİN FAALİYETLER

### • 2010 Yılı Mali Destek Programı Bütçe ve Önceliklerinin Tespiti

2010 yılına ait mali destek programı, Ajansımızın ilk proje teklif çağırısı olması bakımından son derece titizlikle yürütülen bir çalışmayla şekillendirilmiştir. Mali destek programının konusu ve öncelikleri, uygunluk kriterleri(başvuru sahiplerinin, maliyetlerin ve faaliyetlerin uygunluğu), destek tutarları ve diğer mali limitlerle ilgili ön çalışmalar yapılmıştır. Bu kapsamda özellikle mali destek programının amaç ve önceliklerinin belirlenmesi için KOSGEB, DPT Müsteşarlığı gibi kurumlarla da istişare toplantıları yapılmıştır. DPT Müsteşarlığı tarafından hazırlanmış olan Destek Yönetim Kılavuzu (DYK) esas alınmak üzere başvuru rehberlerinde yer alacak uygunluk ve değerlendirme kriterleri ile başvuru koşulları, DPT Müsteşarlığı ile koordinasyon halinde belirlenmiş ve Yönetim Kurulu onayı sonrasında DPT Müsteşarlığı'na gönderilerek gerekli onay süreci tamamlanmıştır.

2010 yılında 2010-2013 dönemini kapsayan Bölge Planı'ndaki amaç, hedef ve stratejilerle uyumlu olarak "Sanayi ve Turizmde Rekabet Gücünün Artırılması Mali Destek Programı" başlığı altında proje teklif çağırısına çıkılmasına karar verilmiştir.



2010 yılı mali destek programıyla ilgili öncelik alanları aşağıda sunulmaktadır:

**Öncelik 1:** Bölgede Ar-Ge ve yenilikçilik kapasitesinin artırılması, ileri teknolojiye dayalı veya katma değeri yüksek yeni ürünlere geçilmesi, üretilen ürünlerin katma değerinin yükseltilmesi, verimliliğin artırılması yoluyla bölgenin küresel rekabet gücünün artırılması.

**Öncelik 2:** Bölgeye özgü turizm çeşitlerinin geliştirilmesi, etkin tanıtım ve pazarlama faaliyetlerinin yürütülmesi ve sektördeki hizmet kalitesinin artırılması yoluyla mevcut turizm potansiyelinin en üst seviyede değerlendirilmesi.

## Proje Teklif Çağrı Süreci



Tablo 4. Sanayi ve Turizmde Rekabet Gücünün Arttırılması Mali Destek Programı

Mali Programın Faydalanıcıları	Destek Miktarı (TL)
Kar Amacı Güden Kuruluşlar.....	8.000.000,00
Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlar.....	4.000.000,00
<b>GENEL TOPLAM.....</b>	<b>12.000.000,00</b>

### • Başvuru Rehberinin Tamamlanması ve Basımı

Başvuru rehberi taslağının onaylanmasının ardından 2010 Yılı Mali Destek Programı Açılış Toplantısı'na yönelik billboard, pankart vb. görsel materyallerin hazırlanması çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Açılış Toplantısı sunumları, basın bildirisi ve davetiyeler hazırlanarak gerekli görülen kurumlara ulaştırılmıştır. BEBKA uzmanları tarafından mali destek konuları ile ilişkili kurum ve kuruluşlara ziyaretler gerçekleştirilmiştir. Gerçekleştirilen görüşmeler ve grup çalışmaları sonucunda destekleyici belgelere ilişkin başvuru sahiplerinin örnek alabilecekleri standart belgeler de hazırlanmıştır.

Bu proje teklif çağrısı kapsamında kar amacı güden kuruluşlara ve kar amacı gütmeyen kuruluşlara yönelik olmak üzere iki ayrı başvuru rehberi hazırlanmıştır. Başvuru rehberleri ve diğer belgelerin DPT Müsteşarlığı tarafından onaylanmasını müteakip toplam 3.000 adet başvuru rehberinin basımı gerçekleştirilmiştir. Bu rehberler hem bilgilendirme toplantılarında talep eden katılımcılara hem de Ajans Merkezi'ni ziyaret ederek bilgi almak isteyenlere ücretsiz olarak dağıtılmıştır. Bu kapsamda 2010 Yılı Mali Destek Programları Bilgilendirme broşürlerinin basımı da sağlanmıştır. Ayrıca Başvuru Rehberleri ve ekleri internette yayımlanmıştır.



### Proje Teklif Çağrısının İlanı ve Duyurulması

4 Kasım 2010 tarihinde Sanayi ve Turizmde Rekabet Gücünün Artırılması Mali Destek Programı Atatürk Kongre ve Kültür Merkezi'nde Devlet Bakanı Dr. Cevdet YILMAZ'ın da katılımıyla gerçekleşen tanıtım toplantısıyla ilan edilmiştir. Toplantıya Bursa, Eskişehir ve Bilecik'ten kamu kesimi, sivil toplum ve özel sektörü temsilen yaklaşık 750 kişi katılmıştır. Geniş bir katılımıyla gerçekleşen toplantı ve bu toplantının yerel basındaki yankıları mali destek programının kamuoyuna duyurulması anlamında büyük bir rol oynamıştır. Bu geniş katılımlı proje teklif çağrısı tanıtım toplantısının ardından mali destek programının kamuoyuna duyurulmasıyla ilgili rutin faaliyetler devam ettirilmiştir.

Proje Teklif Çağrısı için Ajansımızın faaliyet gösterdiği Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinde bilgilendirme toplantıları düzenlenmiştir. Ajans uzman personelinden oluşan ekiplerimiz 5 Kasım-21 Aralık 2010 tarihleri arasında her üç ilimizin merkezlerinde ve tüm ilçelerinde 2010 Yılı Mali Destek Programlarını tanıtmak üzere Bilgilendirme Toplantıları gerçekleştirmiştir. Bursa, Eskişehir ve Bilecik'te toplam 39 ilçeye yönelik gerçekleştirilen 38 bilgilendirme toplantısına Bursa'da toplam 979 kişi, Eskişehir'de toplam 482 kişi, Bilecik'te toplam 291 kişi katılmıştır.

Bilgilendirme toplantıları Ticaret Sanayi Odaları, İş Adamları Dernekleri, Kaymakamlık ve Belediyeler yardımıyla organize edilmiştir. Bilgilendirme toplantılarına katılım sağlanması için tanıtım faaliyetleri düzenlenmiş ve toplumun her kesimine ulaşılmaya çalışılmıştır. Bilgilendirme ve eğitim toplantıları sadece bazı kesim veya kurumlarla sınırlı tutulmamış her kesimin ve kurumun bilgilendirilmesine ve katılımına imkân verecek şekilde faaliyetler kamuya açık olarak yapılmıştır.

Başta kamu kurumları olmak üzere il ve ilçe merkezlerinde, bilgilendirme ve eğitim toplantılarının tarih ve yerlerini içeren 250 adet afiş asılmıştır. Eğitim toplantıları sırasında 3000 adet "Proje Hazırlama Eğitim Dokümanı" dağıtılmıştır. Bursa'da 13, Eskişehir'de 40 ve Bilecik'te ise 8 adet billboard kiralanmıştır. Bunların yanı sıra, toplantılara katılımın sağlanması için telefon ve faks yoluyla davetler yapılmıştır. Mali Destek Programlarımızı tanıtıcı nitelikte 10.000 adet broşür, 3.000 adet CD, 3.000 adet bloknot, 3.000 adet kalem ve 3.000 adet Başvuru Rehberi dağıtılmıştır.

## BİLGİLENDİRME TOPLANTILARINDAN GÖRÜNTÜLER



## Billbord'lar



Tablo 5. Bilgilendirme Toplantıları Yer, Tarih ve Katılımcı Sayıları

	İl	İlçe	Kamu	Özel	Toplam	Tarih
1	BURSA	BÜYÜKORHAN	45	-	45	08.11.2010
2	BURSA	HARMANCIK	46	1	47	08.11.2010
3	BURSA	MUDANYA	21	6	27	05.11.2010
4	BURSA	KESTEL	25	3	28	08.11.2010
5	BURSA	İNEGÖL	25	33	58	08.11.2010
6	BURSA	MERKEZ - 1	23	6	29	05.11.2010
7	BURSA	YENİŞEHİR	54	10	64	09.11.2010
8	BURSA	İZNİK	7	5	12	09.11.2010
9	BURSA	ORHANGAZI	28	5	33	05.11.2010
10	BURSA	GEMLİK	26	16	42	05.11.2010
11	BURSA	MUSTAFAKEMALPAŞA	71	8	79	08.11.2010
12	BURSA	KARACABEY	17	15	32	08.11.2010
13	BURSA	ORHANELİ	29	2	31	10.11.2010
14	BURSA	KELES	31	1	32	10.11.2010
15	BURSA	MERKEZ - 2	2	74	76	11.11.2010
16	BURSA	BUTTİM	146	-	146	10.12.2010
17	BURSA	BUTTİM	-	36	36	10.12.2010
18	BURSA	BUTTİM	-	162	162	10.12.2010
19	ESKİŞEHİR	İNÖNÜ	35	1	36	10.11.2010
20	ESKİŞEHİR	BEYLİKOVA	10	2	12	09.11.2010
21	ESKİŞEHİR	ALPU	37	3	40	09.11.2010
22	ESKİŞEHİR	MİHALIÇCIK	11	-	11	12.11.2010
23	ESKİŞEHİR	ESO	29	47	76	12.11.2010
24	ESKİŞEHİR	SARICAKAYA-MİHALGAZI	18	4	22	12.11.2010
25	ESKİŞEHİR	ETO	43	51	94	08.11.2010
26	ESKİŞEHİR	SIVRIHISAR	42	-	42	09.11.2010
27	ESKİŞEHİR	SEYİTGAZI	38	2	40	08.11.2010
28	ESKİŞEHİR	ÇİFTELER-MAHMUDIYE-HAN	61	2	63	09.11.2010
29	ESKİŞEHİR	ESİAD	-	12	12	21.12.2010
30	ESKİŞEHİR	MÜSİAD	-	25	25	20.12.2010
31	ESKİŞEHİR	EGSİAD	3	6	9	20.12.2010
32	BİLECİK	SÖĞÜT	39	3	42	11.11.2010
33	BİLECİK	BOZÜYÜK	30	84	114	10.11.2010
34	BİLECİK	GÖLPAZARI-YENİPAZAR	18	1	19	09.11.2010
35	BİLECİK	OSMANELİ	46	1	47	09.11.2010
36	BİLECİK	İNHİSAR	16	5	21	11.11.2010
37	BİLECİK	PAZARYERİ	32	3	35	10.11.2010
38	BİLECİK	MERKEZ	8	5	13	10.11.2010
	<b>Toplam</b>		<b>1.112</b>	<b>640</b>	<b>1.752</b>	

Mali destek programının mümkün olduğunca geniş bir kitleye duyurulabilmesini sağlamak amacıyla bir duyuru planı hazırlanmış; muhtemel iletişim araçları, maliyetleri ve zamanlamaları belirlenmiştir. Hazırlanan görsel materyallerin, mali destek programları ile ilgili bilginin bölgedeki potansiyel başvuru sahiplerine en iyi şekilde duyurulmasını sağlamak amacıyla tüm merkez ilçe ve diğer ilçelere dağıtımı sağlanmıştır.

Ayrıca Ajansımız web sitesinde ilan metni ve ek belgelere sürekli ulaşılabilmesi sağlanmış, çeşitli kurum ve kuruluşların web sitelerinde de ilanlara yer verilmiştir. Teklif çağrılarının daha geniş ölçekte duyurulabilmesi için gazetelere ilanlar ve röportajlar verilmesi yoluyla proje teklif çağrısının basında geniş bir yer tutması sağlanmıştır.

### • Proje Teklif Çağrısı ile ilgili Eğitim Faaliyetleri

Sanayi ve Turizmde Rekabet Gücünün Artırılması Mali Destek Programı'nın genel amacı TR41 Bursa Eskişehir Bilecik Düzey 2 Bölgesi'nde sanayi ve turizm sektörlerinde yaratılan katma değer artırılması ve bu yolla bölgenin küresel ölçekte rekabet edebilirliğinin sağlanmasıdır. Bu kapsamda Başvuru Rehberindeki önceliklere yönelik uygun projeler yazılabilmesi amacıyla proje yazma eğitimleri düzenlenmiştir.



Proje Yazma Eğitimleri bilgilendirme toplantılarının ardından 25 Kasım - 21 Aralık 2010 tarihleri arasında Bursa Merkez(4), İnegöl, Karacabey, Orhangazi, İznik, Orhaneli; Bilecik Merkez, Bozüyük; Eskişehir Merkez(3) ve Çifteler ilçeleri merkez olmak üzere tüm ilçelerin yararlanabileceği şekilde düzenlenmiştir. İkişer gün süren eğitim toplantıları çerçevesinde başvuru rehberlerinin tanıtılması, mantıksal çerçeve yaklaşımı, faaliyet planı, bütçe, başvuru formu ve eklerinin doldurulması konularında katılımcılara eğitim verilmiştir. Eğitimler kayıt alınarak katılımcıların önceden belirlenmesi yoluyla düzenlenmiştir. Eğitimlere kamu ve özel sektörden ilgili taraflar katılmıştır. Bursa'da toplam 499, Eskişehir'de toplam 191 ve Bilecik'te toplam 104 kişi eğitimlere katılmıştır.

**Tablo 6. Eğitim Toplantıları Yer, Tarih ve Katılımcı Sayıları**

	Eğitim Yeri	Kamu	Özel	Toplam	Tarih
1	Bursa1/BUTTİM	17	41	58	25-26 Kasım
2	Bursa2/BUTTİM	17	32	49	8-9 Aralık
3	Bursa3/BUTTİM	31	59	90	20-21 Aralık
4	İnegöl	30	16	46	13-14 Aralık
5	Karacabey	19	8	27	15-16 Aralık
6	Orhaneli	24	3	27	15-16 Aralık
7	Orhangazi	21	10	31	6-7 Aralık
8	Eskişehir1/ESO	16	35	51	1-2 Aralık
9	Eskişehir2/Anadolu Üniversitesi	38	25	63	8-9 Aralık
10	İznik	4	21	25	17.Aralık
11	Çifteler	35	1	36	15-16 Aralık
12	Eskişehir3/ESO	13	28	41	20-21 Aralık
13	Bilecik/Bilecik TSO	32	8	41	6-7 Aralık
14	Bozüyük	48	15	63	13-14 Aralık
15	Bursa4/BUTTİM	146	0	146	09-10 Aralık
	<b>Toplam</b>	<b>451</b>	<b>302</b>	<b>794</b>	

#### • Sıkça Sorulan Sorular ile ilgili Faaliyetler

Bilgilendirme ve Eğitim Toplantıları ile e-posta ve faks yolu ile proje teklif çağrılarına ilişkin sözlü veya yazılı olarak sorulan bütün sorular kayıt altına alınmıştır. Sorular ilgililer tarafından [proje@bebka.org.tr](mailto:proje@bebka.org.tr) adresine gönderilmiştir. Bu sorular ve cevapları Ajansın internet sitesinde Mali Destekler bölümündeki Sıkça Sorulan Sorular (SSS) bağlantısı altında yayınlanmıştır.

Mali destek programı kapsamında da potansiyel başvuru sahipleri tarafından Ajansa bil-gilendirme toplantılarında ve eğitimlerde sorulan soruların yanı sıra, e-posta ve dilekçe yoluyla da yazılı olarak oldukça yoğun bir şekilde açıklama talep edilen sorular yöneltilmiştir. Bu doğrultuda Ajansa yöneltilen sorular yanıtlanmıştır. Sanayi ve Turizmde Rekabet Gücünün Artırılması Mali Destek Programı kapsamında potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen toplam 204 adet soru cevaplanmıştır.



### • Bağımsız Değerlendiricilerin Seçimi ve Görevlendirilmesi

Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nde bağımsız değerlendiriciler için belirlenen kriterler doğrultusunda Sanayi ve Turizmde Rekabet Gücünün Artırılması Mali Destek Programı kapsamında değerlendirme yapmak üzere görev alacak olan bağımsız değerlendiricilere ilişkin havuz oluşturmak üzere Ajans web sitesinde ilanlar verilmiştir. Yönetmelik çerçevesinde Ajansın farklı birimlerinde görevli ve aralarında hiyerarşik yönetim bağı bulunmayan üç uzmanın yer aldığı bir seçim komisyonu Genel Sekreterlik tarafından oluşturulmuş, söz konusu komisyon yapılan başvuruların değerlendirmesini yapabilmek amacıyla çeşitli ölçütler belirlemiştir. Başvurular öncelikle yönetmelikçe belirlenen asgari kriterleri taşıyıp taşıyamama yönünde incelendikten sonra gerekli asgari şartları taşıyanlar komisyonca belirlenen kriterler doğrultusunda (proje bilgisi, proje tecrübesi, değerlendirme tecrübesi) puanlamaya tabi tutularak sıralamaya koyulmuştur.

Komisyon tarafından yapılan incelemeler doğrultusunda Sanayi ve Turizmde Rekabet Gücünün Artırılması Mali Destek program kapsamında toplamda 92 kişinin bağımsız değerlendirici olarak görev yapabileceği kararna varılmış olup görevlendirilmelerinin yapılabilmesi için gerekli onayı almak üzere Genel Sekretere intikal ettirilmiştir. Görev alacak bağımsız değerlendiricilerin Genel Sekreter tarafından onaylanmasının ardından söz konusu kişilere değerlendirmelerde görev alacaklarına ve değerlendirmelere ilişkin esasların anlatılacağı eğitimlere ilişkin bilgilendirmeler yapılmıştır. Bağımsız değerlendiriciler tarafından değerlendirmeler yapılırken dikkate alınacak hususları ve puanlamalarda kullanılacak kriterleri içeren bir Değerlendirme Rehberi hazırlanmıştır.

### BEBKA 2010 YILI MALİ DESTEK PROGRAMI TANITIM TOPLANTISI 4 KASIM 2010





**DEVLET BAKANI Dr. Cevdet YILMAZ ve BURSA VALİSİ Şahabettin HARPUT BEBKA MALİ DESTEK PROGRAMI TANITIM TOPLANTISINDA**



## C. KURUMSAL YAPININ GELİŞTİRİLMESİ

### Ajansın Resmî Açılışı

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın resmî açılışı 04.11.2010 tarihinde Devlet Bakanı Dr. Cevdet YILMAZ'ın, DPT Müsteşar Yardımcısı Ahmet YAMAN'ın, Bursa Valisi Şahabettin HARPUT'un, kamu ve özel sektörün önde gelen temsilcilerinin katıldığı törenle gerçekleştirilmiştir. Açılış sonrasında BEBKA Genel Sekreteri ve uzmanları ile bir toplantı yapan uzmanlarla tanışan Bakan YILMAZ "Ajans personel yapısının son derece nitelikli olduğunu vurgulayarak bunun iyi değerlendirilmesi ve sürekli saha çalışmaları yapılarak bölgenin nabzının tutulması gerektiğini" ifade etmiştir. Kalkınmanın ekonomik, sosyal ve çevresel boyutlarıyla bir bütün olduğunu belirten Bakan YILMAZ, ajansın beşeri sermayeye ve bölgenin teknik kapasitesinin yükseltilmesine özel önem vermesi gerektiğini de ifade etmiştir.



Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinden oluşan TR41 bölgesinin Türkiye'nin ekonomik ve sosyal yapısı içerisinde son derece önemli bir yere sahip olduğunu vurgulayan Bakan YILMAZ, BEBKA'nın bölgede fark yaratarak kalkınmada örnek teşkil edebileceğini anlatmıştır. Toplantının ardından Ajans personeliyle bir hatıra fotoğrafı çektiren Bakan YILMAZ'a Bursa Valisi Şahabettin HARPUT tarafından bir İznik çinisi hediye edilmiştir.



**DEVLET BAKANI Dr. Cevdet YILMAZ  
BEBKA RESMİ AÇILIŞ TÖRENİNDE  
KONUŞMASINI YAPARKEN**



## Personel Alım Süreçleri

BEBKA, 2010 yılı içerisinde iki kez personel alımı gerçekleştirmiştir. İlk olarak 03 Mart 2010 tarihinde 15 adet uzman personel, 1 adet iç denetçi ile 5 adet destek personeli alımı için ilana çıkmıştır. 12-17 Nisan 2010 tarihleri arasında Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nda istihdam edilecek personel için sözlü sınav yapılarak 15 uzman ve 4 destek personel işe alınmıştır.



17 Mayıs 2010 tarihinde Ajans, Bursa Buttım Plaza 6.kattaki ofisine taşınmış ve destek personeli işe başlamıştır. 01 Haziran 2010 tarihinde uzman personel işbaşı yaparak, Bölge Planı hazırlanmasına yönelik çalışmalara başlamıştır. Ajans çalışmaları devam ederken ortaya çıkan personel ihtiyacı üzerine BEBKA, 21.09.2010 tarihinde Yönetim Kurulu'nun onayıyla 12 uzman personel, 1 iç denetçi ve 1 destek personel olmak üzere toplam 14 yeni personel alımı için ilana çıkmıştır. Başvurular 11-15 Ekim tarihleri arasında kabul edilerek 28.10.2010 tarihinde mülakata katılmaya hak kazanan adaylar açıklanmıştır. 1 - 5 Kasım tarihleri arasında yapılan mülakatlar sonucunda 9 aday başarılı bulunarak uzman personel olarak göreve başlamaya hak kazanmış, 5 personel 2010 yılı içerisinde göreve başlamıştır.



### BEBKA Kurumsal Ambleminin Belirlenmesi

16 Şubat 2010 tarihindeki Yönetim Kurulu Toplantısı'nda BEBKA amblem yarışmasına katılan çalışmalar arasından 'DeFTER' rumuzlu çalışma son şekli verilmesi şartı ile BEBKA'nın amblemi olarak seçilmiştir. 03 Mayıs 2010 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısı'nda BEBKA amblemi aşağıdaki şekliyle kabul edilmiştir.



### Eğitim ve Toplantılar

#### DPT Modül-1 Eğitimi

BEBKA, Haziran ayının son haftasındaki DPTMüsteşarlığı Modül-1 eğitimine ev sahipliği yapmıştır. 28 Haziran 2010 tarihinde Devlet Planlama Teşkilatı tarafından Bursa'da düzenlenen Modül 1 Eğitimi'ne personel alımlarının birinci safhasını tamamlayan BEBKA, AHİKA, ORAN, DOĞAKA ve GEKA katılmıştır. Eğitimin açılışında bir konuşma yapan DPTMüsteşarlığı Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürü Nahit Bingöl "kalkınma ajanslarının yeni bölgesel kalkınma politikaları çerçevesinde ülke kalkınmasında kilit rol oynayacak kurumlar olduğu"nu ifade etmişlerdir. Beş gün süren eğitimin ilk aşamasında bölge planlama anlayışının dönüşümü ve kalkınma ajanslarının kuruluş süreci, kalkınma ajansları mevzuatı ve bölge planı hazırlama çalışmaları ile ilgili oturumlar düzenlenmiş ve DPTMüsteşarlığı uzmanları tarafından gerekli sunum ve bilgilendirmeler yapılmıştır. Bu aşamada bölge planında yapılması gereken iktisadi, sosyal ve mekansal analizlere de yer verilmiştir. Eğitimin ikinci aşaması uygulamalı grup çalışmaları şeklinde gerçekleştirilmiştir.



Uygulamalı grup çalışmalarında eğitime katılan ajans uzmanlarının bölge planlama sürecinde mevcut durum analizi, katılımı sağlama, istatistik verileri ulaşma, kamu kurumları, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları gibi farklı kesimleri bir araya getirme gibi konularda karşılaştıkları sorunlar irdelenmiş ve bu sorunlara getirilebilecek çözüm önerileri üzerinde tartışılmıştır.



**DPT MÜSTEŞARLIĞI MODÜL-1 EĞİTİMİNDEN GÖRÜNTÜLER**





## BEBKA Stratejik Planlama Toplantısı

24 Eylül 2010 tarihinde Ajans misyonu ve vizyonu başta olmak üzere temel ilkelerimizi, kurumsal üstünlük ve zayıflıklarımızı ve genel olarak kalkınma, AB Uyum süreci gibi temel konulardaki bakış açımızı belirlemek üzere stratejik planlama toplantısı düzenlenmiştir. Toplantı Bursa'nın Mudanya ilçesinde bir günlük bir çalıştay şeklinde tüm ajans personelinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir.



Stratejik planlama toplantısında; Ajansın kalkınma ve sürdürülebilir kalkınmaya bakışı, bölgedeki konumu, vizyonu ve misyonu, stratejik planlama anlayışı, AB uyum sürecindeki bölgesel politika ve mali destek programları, 2011 çalışma programı, sektörel ve yerel ihtiyaçlar gibi konular görüşülmüştür. Beyin fırtınası yöntemiyle yürütülen bu çalışmada Ajansın 2011 yılı çalışma programı dahilinde yapılması düşünülen faaliyetlerin ana başlıkları belirlenmiştir.





**BEBKA STRATEJİK PLANLAMA TOPLANTISI - 24 EYLÜL 2010**



## Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimleri

Ajansımız uzmanlarının proje döngüsü yönetimi alanındaki yeterliliklerini artırmaları ve proje teklif çağrısı sürecinde yararlanıcılara teknik destek sağlayabilmeleri amacıyla 28-30 Eylül tarihleri arasında proje döngüsü yönetimi(PCM) eğitimleri düzenlenmiştir. Düzenlenen PCM eğitiminde ilk gün proje ve proje döngüsü mantıksal çerçevesi hakkında bilgi verilmiştir. Eğitimin ikinci gününde proje döngüsü yönetimi çerçevesinde başvuru rehberi, başvuru formunun doldurulması ve bütçe oluşturma süreci anlatılmıştır. Eğitimde KOBİ'lere yönelik projeler, küçük ölçekli altyapı projeleri, sosyal ve kırsal kalkınma projeleri örnek olarak kullanılmıştır.



Eğitimin üçüncü ve son gününde ise Ajans uzmanları birkaç grup halinde verilen örnek olaylar çerçevesinde farklı konularda örnek projeler yazmışlardır.

## Çeşitli Eğitim ve Organizasyonlara Katılım

- 7-9 Ekim tarihleri arasında Bozok Üniversitesi ve Orta Anadolu Kalkınma Ajansı(ORAN) işbirliğiyle düzenlenen Uluslararası Bölgesel Kalkınma Sempozyumu'na Ajans uzmanlarından 3 kişi katılmıştır.
- 19 Ekim 2010 tarihinde KOSGEB Bursa Bölge Müdürlüğü uzmanları ajansımızda KOSGEB destekleri hakkında bir sunum gerçekleştirmişlerdir. Sunumda genel olarak KOSGEB'in çalışma sistemi anlatılmış ve tanıtım ve fuar desteğinden, ar-ge, inovasyon ve girişimcilik desteğine kadar bir çok destek türü ve başvuru süreçleri hakkında bilgi verilmiştir.
- 22-26 Kasım ve 6-10 Aralık tarihlerinde Ankara ve İzmir'de Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı ve Alman Uluslararası Eğitim ve Öğrenim Gmbh (InWEnt) işbirliğinde düzenlenen Kalkınma Ajanslarına Yönelik Kapasite Gelişimi Eğitimi'nin 2. ve 3. modülüne katılım sağlanmıştır. Eğitimin 2. modülünde yerel ekonomik kalkınma, sanayi sektörü analizleri, kümelenme gibi konular ele alınmıştır. Eğitimin 3. modülünde ise bölgesel vizyon belirleme, bölge planlama sürecinde amaç ve stratejilerin oluşturulması, amaç ve stratejiler çerçevesinde operasyonel programların hazırlanması gibi konular ele alınmış ve bu konularda atölye çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

## D. KURUMSAL İLETİŞİM VE TANITIM FAALİYETLERİ

### BEBKA Genel Sekreteri Sky Türk Tv'ye Konuk oldu

12 Ağustos 2010 tarihinde Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Dr. Mehmet Sait CÜLFİK, Sky Türk Televizyonunda Ekonomi programına katılmıştır. Ekonomi programında Uyanış TUĞTAŞ'ın konuğu olan BEBKA Genel Sekreteri, kalkınma ajanslarının bölgesel kalkınmadaki rolü ve BEBKA'nın faaliyetleri hakkında bilgi vermiştir. Kalkınma Ajanslarının yapısı, görevleri ve sağlayabileceği destekler hakkında bilgi verilen programda, Ajansların, DPT Müsteşarlığı koordinasyonunda bölge planı çalışmalarını yürüttükleri, planların onaylanmasından sonra ise projeler için teklif çağrısı sürecinin başlatılacağı vurgulanmıştır.



### TÜSİAD Başkanı Ümit BOYNER'ın BEBKA'yı Ziyareti

BUSİAD Eylül Ayı Çekirge Toplantısı'nın konuk konuşmacısı olarak 27.09.2010 tarihinde Bursa'ya gelen Türkiye Sanayici ve İş Adamları Derneği(TÜSİAD) Başkanı Ümit Boyner, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nı ziyaret etti. TÜRKONFED Başkanı Celal Beyse, DASİFED Başkanı ve Çukurova Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Üyesi Süleyman Onatça, MAKSİFED Başkanı Günal Baylan, BUSİAD Başkanı Mehmet Arif Özer, BUSİAD Başkan Yardımcısı Oya Çoşkunöz Yöney'in de katıldığı ziyarette BEBKA Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Dr. Mehmet Sait CÜLFİK, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı faaliyetleri hakkında bilgi vermiştir.

Ümit BOYNER ise TÜSİAD olarak kalkınma ajanslarını uzun süredir takip ettiklerini, sanayinin gelişmesi ve bölgenin kalkınması için atılacak adımlarda işbirliği içerisinde olacaklarını belirtmiştir. Toplantıda Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın faaliyetleri hakkında bilgi veren ve TR41 bölgesindeki bölgesel önceliklere değinen BEBKA Genel Sekreteri Dr. Mehmet Sait Culfik, ziyaret sonunda TÜSİAD Başkanı Ümit Boyner'e günün anısına bir seramik tabak hediye etmiştir.



## ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ - BEBKA İşbirliği ve Bilgilendirme Toplantısı

Uludağ Üniversitesi ev sahipliğinde 29.09.2010 tarihinde ÜSİGEM (Üniversite Sanayi İşbirliği Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi)'in düzenlediği toplantıda, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı(BEBKA) kurumsal yapısı ve faaliyetleri Ajans Genel Sekreteri Dr. Mehmet Sait Cülfik tarafından sunulmuştur.



Toplantıya Vali Yardımcısı Ahmet Hamdi Usta, Uludağ Üniversitesi Rektör Yardımcısı, ÜSİGEM Başkanı Sedat Ülkü ve Yönetim Kurulu üyeleri, Uludağ Üniversitesi'nin bölüm başkanları ve dekanları katılmışlardır. Toplantıda BEBKA Genel Sekreteri Dr. Mehmet Sait Cülfik katılımcıların sorularını yanıtlamıştır. Toplantıda, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı ile bölgedeki en önemli üniversitelerden biri olan Uludağ Üniversitesi arasında geliştirilebilecek muhtemel üniversite-sanayi işbirliği modelleri üzerinde görüşülmüştür.



### BEBKA'nın Resmi Açılışı TRT Haber'de

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın 4 Kasım 2010 tarihinde Devlet Bakanı Sayın Cevdet Yılmaz'ın katılımıyla gerçekleşen resmi açılış törenine ve ardından Merinos AKKM'de düzenlenen 2010 yılı Mali Destek Programı Tanıtım Toplantısı'na TRT Haber'de Ekonomi Ajandası programında yer verildi. Yayına telefonla canlı bağlanan BEBKA Genel Sekreteri Dr. Mehmet Sait Cülfik, program sunucusu Demet Akat'ın sorularını yanıtladı.

### 3.2.2. Performans Sonuçları Tablosu

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın faaliyetlerinin performansının değerlendirilmesinde kullanılacak olan performans kriterleri henüz belirlenmemiştir. Performans sonuçlarının ve performans bilgi sistemlerinin değerlendirilmesi, performans kriterlerinin belirlenmesinden sonra yapılacaktır.

## 4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Kalkınma Ajansı 2010 yılı içerisinde gerçekleştirdiği. Yönetim Kurulu toplantılarında öncelikle kurumsal kimlik çalışmalarının tamamlanması, ajansın faaliyetlerini gerçekleştireceği ofis yerinin belirlenerek gerekli personelin istihdam edilmesi gibi konuları gündeme alarak sonuçlandırmıştır. Uzman ve destek personelin istihdamının ardından Haziran ayı itibarıyla Ajans, Bölge Planı hazırlanması çerçevesinde mevcut durum analizi çalışmalarına başlamıştır. Bu kapsamda sektörel toplantılar, çalıştaylar, odak grup toplantıları yapılmıştır. Bölge planlama çalışmalarının tamamlanmasının ardından TR41 Bölge Planı(2010-2013) onaylanmıştır. Bölge planında ortaya konan temel amaç ve öncelikler çerçevesinde hazırlanan "Sanayi ve Turizmde Rekabetçiliğin Artırılması Mali Destek Programı" proje teklif çağrısının ilan edilmiştir. Proje teklif çağrısına ilişkin duyuru, bilgilendirme ve eğitimler yaygın bir biçimde gerçekleştirilmiştir. Önümüzdeki süreçte proje başvuruları alınarak değerlendirilecek ve 2011 yılında bu kapsamda izleme ve değerlendirme faaliyetleri de ajansımız tarafından titizlikle yürütülecektir.

## 5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Bursa Eskişehir Bilecik Bölge Planı'nın tamamlanması ve Devlet Planlama Teşkilatı tarafından onaylanmasının ardından Bölge Planı'nda belirlenen öncelikler ve stratejiler doğrultusunda Proje Teklif Çağrısına çıkılmasıyla Ajansın mali destek süreci başlamıştır. Bu kapsamda bilgilendirme ve eğitim faaliyetlerinin tamamlanması ve sıkça sorulan sorulara öngörülen süreler dahilinde cevap verilmesi sağlanmıştır. Bu süreç önümüzdeki dönemde öncelikle Ajansa sunulan projelerin ilgili kanun ve yönetmeliklere ve destek yönetim kılavuzuna uygun olarak değerlendirilmesi sağlanacaktır.

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı, ajanslar arasında tecrübe ve bilgi paylaşımı sağlanmasına yönelik olarak toplantılar, çalıştaylar, organizasyonlar, sunumlar yapılmasını; başarılı ajansların başarı hikayelerinin diğer Kalkınma Ajanslarına aktarılması Ajansların kısa zamanda etkin ve istenen seviyede çalışma yeterliliğinin sağlanmasının önem arz ettiğini düşünmektedir. Bu bağlamda 2011 yılı içerisinde Avrupa Kalkınma Ajansları Birliği'ne (EURADA) üye olunarak, kalkınma ajansları arasında iyi uygulamaların değişimi ve uluslararası işbirliği yoluyla bölgesel ekonomik kalkınmayı desteklemek amaçlanmaktadır.

Ajansın etkin bir insan kaynakları yönetimi oluşturması ve bu çerçevede personelin uzmanlık alanlarıyla ilgili yetkinliklerinin artırılması önemli bir ihtiyaçtır. Ajansın kurumsal hafızası açısından arşiv sisteminin oluşturulması önem arz etmektedir. Ajansın faaliyetleri ile ilgili olan diğer kamu kurumları ve özerk kurumlarla (Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı, KOSGEB, Merkezi Finans ve İhale Birimi, AB Genel Sekreterliği, Tarımsal ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu v.b.) Ajans arasında bilgilendirmeyi sağlayacak, proje destek faaliyetlerinde mükerrerliği önleyecek, istihbarat ve iletişim süreçlerini kolaylaştıracak bir online iletişim sisteminin kurulması ve bu kurumların faaliyetlerinden yararlanan kişi ve/veya kuruluşların sistemdeki bilgilerinin entegre edilerek, kurulacak online sistemde takip edilebilirliğin kolaylaştırılmasının da ileriki aşamada son derece yararlı olacağı düşünülmektedir.



[www.bebka.org.tr](http://www.bebka.org.tr)



Yeni Yalova Yolu 4. Km Buttim Plaza 6. Kat  
Osmangazi / Bursa  
TÜRKİYE

Telefon 0 (224) 211 13 27  
Faks 0 (224) 211 13 29

[www.bebka.org.tr](http://www.bebka.org.tr)  
[bebka@bebka.org.tr](mailto:bebka@bebka.org.tr)