



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı

Bilecik İli Binicilik Tesisi Ön Fizibilite Raporu





T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



BEBKA
Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı

Bilecik İli Binicilik Tesisleri Ön Fizibilite Raporu



2021
ŞUBAT

RAPORUN KAPSAMI

Bu ön fizibilite raporu, yatırımcılara yön göstermek amacıyla, Bilecik ilinde bir Binicilik Tesisi kurulması hakkında yatırımcılarda yatırım fikri oluşturmak ve detaylı fizibilite çalışmalarına altlık oluşturmak üzere Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda faaliyet gösteren Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı tarafından hazırlanmıştır.

HAKLAR BEYANI

Bu rapor, yalnızca ilgililere genel rehberlik etmesi amacıyla hazırlanmıştır. Raporunda yer alan bilgi ve analizler raporun hazırlandığı zaman diliminde doğru ve güvenilir olduğuna inanılan kaynaklar ve bilgiler kullanılarak, yatırımcıları yönlendirme ve bilgilendirme amaçlı olarak yazılmıştır. Raporadaki bilgilerin değerlendirilmesi ve kullanılması sorumluluğu, doğrudan veya dolaylı olarak, bu rapora dayanarak yatırım kararı veren ya da finansman sağlayan şahıs ve kurumlara aittir. Bu rapordaki bilgilere dayanarak bir eylemde bulunan, eylemde bulunmayan veya karar alan kimselere karşı Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı sorumlu tutulamaz.

Bu raporun tüm hakları Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'na aittir. Raporunda yer alan görseller ile bilgiler telif hakkına tabi olabileceğinden, her ne koşulda olursa olsun, bu rapor hizmet gördüğü çerçevenin dışında kullanılamaz. Bu nedenle; Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın yazılı onayı olmadan raporun içeriği kısmen veya tamamen kopyalanamaz, elektronik, mekanik veya benzeri bir araçla herhangi bir şekilde basılamaz, çoğaltılamaz, fotokopi veya teksir edilemez, dağıtılamaz, kaynak gösterilmeden iktibas edilemez.

İÇİNDEKİLER

| | |
|--|-----------|
| İÇİNDEKİLER | 1 |
| TABLolar | 2 |
| ŞEKİLLER | 2 |
| 1. YATIRIMIN KÜNYESİ | 3 |
| 2. EKONOMİK ANALİZ | 5 |
| 2.1. Sektörün Tanımı..... | 5 |
| 2.2. Sektöre Yönelik Sağlanan Destekler | 5 |
| 2.2.1. Emlak Vergisi Muafiyeti | 5 |
| 2.2.2. Diğer Destekler | 5 |
| 2.3. Sektörün Profili..... | 5 |
| 2.3.1. Kırsal Turizm Faaliyetleri..... | 6 |
| 2.3.2. Türkiye’de Binicilik Sektörü | 7 |
| 2.3.3. Atların İleri Ve Geri Bağlantılarının Bulunduğu Sektörler | 8 |
| 2.4. Üretim, Kapasite ve Talep Tahmini..... | 8 |
| 2.5. Girdi Piyasası | 9 |
| 2.5.1. Alınacak Hayvanların Seçimi..... | 9 |
| 2.5.2. İrk..... | 9 |
| 2.5.3. Yaş..... | 9 |
| 2.5.4. Cinsiyet | 10 |
| 2.5.5. Alınacak Hayvanların Beslenmesi | 10 |
| 2.5.6. Yemler | 10 |
| 2.6. Pazar ve Satış Analizi | 11 |
| 2.6.1. Atlı Binicilik Geliri..... | 11 |
| 2.6.2. Kafe Geliri | 12 |
| 3. TEKNİK ANALİZ | 13 |
| 3.1. Kuruluş Yeri Seçimi | 13 |
| 3.2. İnsan Kaynakları | 13 |
| 4. FİNANSAL ANALİZ | 17 |
| 4.1. Sabit Yatırım Tutarı | 17 |
| 4.2. Yatırımın Geri Dönüş Süresi..... | 20 |
| 5. ÇEVRESEL ve SOSYAL ETKİ ANALİZİ | 20 |

TABLÖLAR

| | |
|--|----|
| Tablo 1. Türkiye 'deki At Sayısı (Baş)..... | 8 |
| Tablo 2. Kapasite Kullanım Oranları | 9 |
| Tablo 3. Yem Fiyatları | 11 |
| Tablo 4 . Atlı Binicilik Gelirleri | 11 |
| Tablo 5 . Söğüt'teki At Sayısı (Baş) | 13 |
| Tablo 6 . Bilecik'teki Nüfusun Yıllara Göre Dağılımı..... | 13 |
| Tablo 7 . Bilecik'teki Yıllara Göre Çalışma Çağındaki Nüfusun İl Nüfusuna Oranları | 14 |
| Tablo 8 . Bilecik'teki Genç Nüfusun Çalışma Çağındaki Nüfusa Oranları | 15 |
| Tablo 9 . Personel Sayıları ve Tahmini Giderleri..... | 15 |
| Tablo 10 . Makine Ekipman ve Tefrişat Listesi..... | 17 |
| Tablo 11. Sabit Yatırım Tablosu | 19 |

ŞEKİLLER

| | |
|--|---|
| Şekil 1. Türkiyede Binicilik Eğitimi Veren Tesislerin Dağılımı | 7 |
|--|---|

**BİLECİK İLİ BİNİCİLİK TESİSİ
ÖN FİZİBİLİTE RAPORU****1. YATIRIMIN KÜNYESİ**

| | | |
|--|--|---|
| Yatırım Konusu | <i>Binicilik Tesisi</i> | |
| Üretilecek Ürün/Hizmet | <i>Binicilik eğitimi , atlı maneş turları ve gastronomi hizmetleri</i> | |
| Yatırım Yeri (İl - İlçe) | <i>Bilecik- Söğüt</i> | |
| Tesisin Teknik Kapasitesi | <i>20 masalık bir kafe ,10 at kapasiteli ahır, 1 kapalı maneş ve 1 açık maneş, 1 padok</i> | |
| Sabit Yatırım Tutarı | <i>259.846 \$ (1 USD=7,85 TL)</i> | |
| Yatırım Süresi | <i>1 yıl</i> | |
| Sektörün Kapasite Kullanım Oranı | <i>%60</i> | |
| İstihdam Kapasitesi | <i>12</i> | |
| Yatırımın Geri Dönüş Süresi | <i>4 yıl</i> | |
| İlgili NACE Kodu (Rev. 3) | <i>85.51.03</i> | |
| İlgili GTİP Numarası | <i>-</i> | |
| Yatırımın Hedef Ülkesi | <i>Türkiye</i> | |
| Yatırımın Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına Etkisi | <i>Doğrudan Etki</i> | <i>Dolaylı Etki</i> |
| | <i>Amaç 3: Sağlıklı ve Kaliteli Yaşam</i> | <i>Amaç 1 : Yoksulluğa Son Amaç 8: İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme</i> |
| Diğer İlgili Hususlar | <i>-</i> | |

| | | |
|--|--|--|
| Subject of the Project | <i>Equastrian Center</i> | |
| Information about the Product/Service | <i>Services : - Riding Lessons - Cafe</i> | |
| Investment Location (Province- District) | <i>Bilecik- Söğüt</i> | |
| Technical Capacity of the Facility | <i>A cafe that includes 20 table A barn that has a capacity of 10 horse A closed maneg An opened maneg and a paddock</i> | |
| Fixed Investment Cost (USD) | <i>259.846 \$ (1 USD= 7,85 TL)</i> | |
| Investment Period | <i>1 year</i> | |
| Economic Capacity Utilization Rate of the Sector | <i>%60</i> | |
| Employment Capacity | <i>12</i> | |
| Payback Period of Investment | <i>4 year</i> | |
| NACE Code of the Product/Service (Rev.3) | <i>85.51.03</i> | |
| Harmonized Code (HS) of the Product/Service | <i>-</i> | |
| Target Country of Investment | <i>Turkey</i> | |
| Impact of the Investment on Sustainable Development Goals | <i>Direct Effect</i> | <i>Indirect Effect</i> |
| | <i>Goal 3: Good Health and Well Being</i> | <i>Goal 1: Zero Hunger Goal 8: Decent Work & Economic Growth</i> |
| Other Related Issues | <i>-</i> | |

2. EKONOMİK ANALİZ

2.1. Sektörün Tanımı

Atlar, beş tırnaklı atalarından başlayan tarihsel serüvenleri içinde aldıkları pek çok rolle insanoğlunun yardımcısı olmuşlardır. İnsanlığın tarihinde atın öncelikle et ve süt gibi özelliklerinden yararlanılmış, ardından sahip oldukları gücün farkına varılmasıyla, binilerek ulaşımda, ve daha sonraları ise savaş sahnelerinde kullanılmıştır. Atçılık günümüzde ise daha çok spor, at yarışı ve turizm için yapılmaktadır. At'a binme bilgisine binicilik, at ile yapılan sporlara ise binicilik sporları denmektedir. Binicilik eğitimi veren tesislerin Nace kodu 85.51.03 "Spor ve eğlence eğitim kursları (futbol, dövüş sanatları, jimnastik, binicilik, yüzme, dalgıçlık, paraşüt, briç, yoga, vb. eğitimi ile profesyonel spor eğitimcilerinin faaliyetleri dahil, temel, orta ve yükseköğretim düzeyinde verilen eğitim hariç)" dir.

2.2. Sektöre Yönelik Sağlanan Destekler

2.2.1. Emlak Vergisi Muafiyeti

Turizmi Teşvik Kanunu'nun amacı; turizm sektörünü düzenleyecek, geliştirecek, dinamik bir yapı ve işleyişe kavuşturacak tertip ve tedbirlerin alınmasını sağlamaktır. Söğüt, Osmanlı'nın kurulduğu yer olması ve son zamanlarda dönem dizilerinin izlenme oranlarının yurt içi ve yurt dışında artması sayesinde insanların ilgisini çeken bir merkez haline gelmiştir. Söğüt'te kurulacak olan Binicilik Tesisi yerli ve yabancı turistlere hizmet edecektir. Tesise Turizm İşletme Belgesi alındığı takdirde, 1319 Sayılı Emlak Vergisi Kanununun 5. Maddesinin (b) bendinde " Turizm Endüstrisini Teşvik Kanunu hükümleri dairesinde turizm müessesesi belgesi almış olan Gelir veya Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin adı geçen kanunda yazılı maksatlara tahsis ettikleri ve işletmelerine dahil binaları, inşalarının sona erdiği veya mevcut binaların bu maksada tahsisi halinde turizm müessesesi belgesinin alındığı yılı takip eden bütçe yılından itibaren 5 yıl süre ile geçici muafiyetten faydalandırılır." ibaresi yer alır. Bu kapsamda 5 yıl boyunca gelir ve kurumlar vergisi muafiyetinden faydalanılabilir.

2.2.2. Diğer Destekler

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA), 08.02.2006 tarih ve 26074 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 5449 sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun"un 3. maddesine dayanılarak 14 Temmuz 2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur. 703 sayılı KHK'nın 17/d maddesiyle, 641 sayılı Kalkınma Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin birçok maddesi yürürlükten kaldırılmasının ardından 1 (bir) no'lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 387. maddesiyle, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na bağlanmıştır.

Kalkınma ajanslarının kuruluş amaçları; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, temin edilen kaynakları etkin ve yerinde kullanılmasını sağlamak, yerel potansiyeli harekete geçirerek bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölgeler içi gelişmişlik farklılıklarını azaltmaktır. Bu kapsamda ajanslar her yıl belirledikleri konularda mali destek programlarına çıkmaktadırlar. BEBKA olarak farklı yıllarda birden çok kez açılan "Kırsalda Ekonomik Kalkınma" proje teklif çağrıları ile kırsal turizme yönelik destekler sağlanmış olup, benzer programlar gelecekte de söz konusu olabilecektir.

2.3. Sektörün Profili

Özel ilgi turizm türlerinden biri olan atlı turizm son 20 yılda önemli ilerleme kaydetmiştir. Bu ilerleme binicilik sporlarının hızla gelişen Dünya'da popülaritesinin artmasından kaynaklanmaktadır. Fakat yine de atlı turizme olan talep nadir, parçalı ve karşılaştırılmazdır.

Binicilik endüstrisi Kuzey Amerika, Avrupa ve Avustralya gibi birçok kıta için önemlidir. Makineleşmenin artması ile birlikte Dünya'daki at sayısında bir düşüş meydana gelmiştir. 1950 ve 1960'lı yıllarda açık hava rekreasyonlarının popülerlik kazanması, öncelikle Fransa'da, daha sonra İspanya, Almanya, Birleşik Krallık ve diğer Batı Avrupa ülkelerinde atlı turizmin doğmasını sağlamıştır.

Dünya'da yaklaşık 20 milyon insan at binebiliyor. Bunların yaklaşık 6 milyonu Avrupa'dadır. Avrupa nüfusunun yaklaşık %2'sinin ata binebildiği tahmin edilmektedir. At binebilen kişi sayısında Birleşik Krallık 2.4 milyon ile en üstte yer alırken, onu 2.2 milyon ile Fransa ve 1.2 milyon ile Almanya izlemektedir. Ata binebilen kesimin artması atlı turizm talebini oluşturmaktadır. Kaynaklar atlı turizmin Fransa'da 1950'li ve 1960'lı yıllarda başladığı konusunda hem fikirdir. O zamandan beri atlı turizm sektörü daha iyi organize edilmiş bir hale evrilmiştir. Fransız atlı turizmindeki patlama ise son 20 yılda gerçekleşmiştir. Benzer şekilde denebilecek bir talep artışı 1990'lardan sonra Polonya'da kaydedildi. Avustralya'da ise yurt içi ve yurt dışından gelen turistlerin atlı tesislere talebi 1980'lerden sonra hızlanmıştır.

Ülkemizde at çiftliği ve binicilik kulüpleri sayılarında son yıllarda artış gözlemlenmektedir. Bu artış ile birlikte binicilik maliyetleri azalmış, ata ulaşım kolaylaşmıştır. Atalarımızdan miras kalan fakat lüks spor gözü ile bakılan binicilik geniş bir kitlenin hobisi haline gelmeye başlamıştır. Binicilik hizmeti veren at çiftlikleri, ayrıca verdikleri yeme-içme, atlı safari turları gibi hizmetlerle şehrin stresini atmak isteyen insanların hafta sonları ziyaret ettikleri yerler haline gelmiştir.

2.3.1. Kırsal Turizm Faaliyetleri

Kırsal turizm, günümüzde dünyanın pek çok ülkesinde uygulanan bir turizm türüdür. Kırsal turizm kapsamında; av turizmi, rekreasyonel ve sportif balıkçılık, golf turizmi, binicilik ve milli parklar yer alabilmektedir. Kırsal turizmin bu denli yaygınlaşmasında turizmde yeni arayışlar, turistlerin beklentilerindeki değişimler, yeni yerlerin ve yerel kültürlerin keşfine duyulan ilginin artışı etkili olmuştur. Kırsal turizmin kırsal kalkınmada bir araç olarak görülmesi, giderek daha fazla önem kazanmasını beraberinde getirmiştir.

Kırsal alanlarda faaliyet gösteren girişimciler ve çiftçiler için, bölgesel potansiyelin değerlendirilmesi ve geliştirilmesi amacıyla tarım, zanaat, doğa, kültür, turizm ve eğitim alanlarını kapsayan bir bütünleştirme çalışmasıyla kırsal turizm sektörünü geliştirerek kırsalda ekonomiyi çeşitlendirmek mümkündür.

Kırsal Turizmde Girişimcilik Modelleri:

- Hobi bahçeleri tesisi
- Yöresel lokanta işletmeciliği
- At biniciliği tesisi
- Paintball tesisi
- Macera parkı tesisi
- Sportif olta balıkçılığı tesisi
- Rafting (Lastik bot ve kano işletmeciliği)
- Kırsal pansiyon tesisleri
- Sertifikalı, kontrollü avlak sahası işletmeciliği şeklinde sıralanabilir.

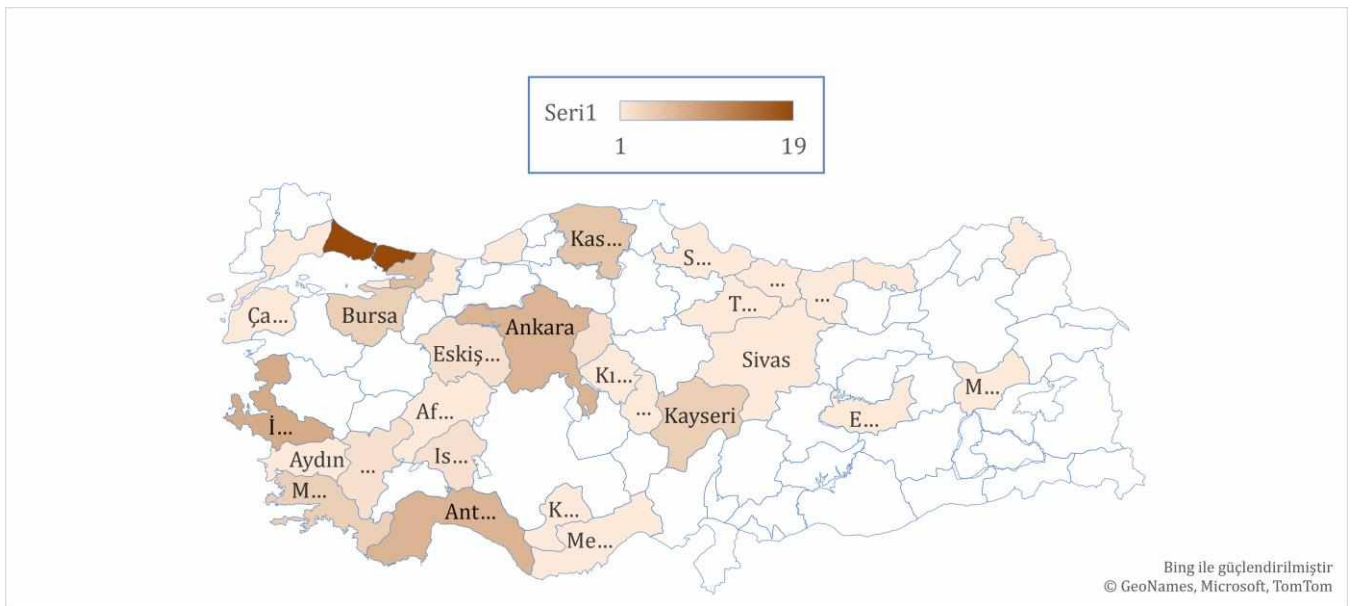
Yatırıma söz konu olan ön fizibilitede, kırsal turizmde girişimcilik modellerinden at binicilik tesisi üzerinde çalışılmıştır.

Yatırım kapsamında gelen misafir ve turistlere atlı safari, binicilik eğitimi, parkurda atlı tur ve yeme içme (kafe) hizmeti sunulacaktır. Yapılan atlı safariler sayesinde insanlar tesisin kurulduğu alanın doğal güzelliklerini at üzerinde görme fırsatı yakalayacaklardır.

2.3.2. Türkiye’de Binicilik Sektörü

Binicilik sporu ülkemizde engel atlama, at terbiyesi, atlı dayanıklılık, pony ve üç günlük yarışma olmak üzere beş ana disiplin çerçevesinde yapılmaktadır. Geleneksel atlı sporlarımız ise atlı cirit, atlı okçuluk, kökbörü, atlı kızak ve rahvan biniciliktir. Türkiye’de atlı spor kulüpleri, binicilik tesisleri ve at çiftlikleri binicilik ile ilgilenen vatandaşlara hizmet vermekte, aynı zamanda atlı doğa yürüyüşleri, küçük parkurlarda tur gibi faaliyetlerle bölge turizmine katkıda bulunmaktadır. Binicilik eğitimi veren tesislerin bazıları Türkiye Binicilik Federasyonu’na kayıtlı iken bazıları değildir. Bazı işletmeler İl Tarım ve Orman Müdürlüğü At işletmesi belgesi almaktadır. Bu yüzden binicilik tesisleri sayısı ile ilgili bilgiler kesin değildir. Türkiye’deki at çiftliklerinin sayısı net olarak bilinmemekle beraber 150 civarında olduğu tahmin edilmektedir.

Şekil 1. Türkiyede Binicilik Eğitimi Veren Tesislerin Dağılımı



*İllerdeki At çiftliği sayılarına internet üzerinden araştırma yapılarak erişilmiştir.

Yukarıda Türkiye genelinde bilinen at çiftliklerinin dağılımı gösterilmiştir. En çok at çiftliği İstanbul, Ankara ve Antalya’da bulunmaktadır.

At çiftliklerine genellikle büyük şehirlerde ve turizmin hareketli olduğu illerde daha fazla rastlanmaktadır. Antalya, İstanbul, Mersin, Manavgat ve Kapadokya gibi turizm potansiyeli yüksek olan yerleri yatırımcıların tercih ettiği görülmektedir. Ayrıca artık birçok otel ölü sezonlarını canlandırabilmek için “atlı safari” turlarından yararlanmayı tercih etmektedir. İster dağ kenarında, ister deniz kenarında gerçekleşen safariler ve binicilik eğitimleri otellerde konaklayan turistlerin katılmayı en çok tercih ettiği aktivitelerdendir. Kapadokya bölgesindeki at çiftlikleri, yerli turistlerin yanı sıra Ortadoğulu, Avrupalı ve Amerikalı turistlerin de bölgedeki seyahatlerini atlı safari turlarına katılmadan tamamlamadıklarını belirtmektedir. Yılda yaklaşık 1,5 milyon turist kapasitesi ile Söğüt binicilik tesisi için önemli bir potansiyele sahiptir.

Türkiye’de Türkiye Binicilik Federasyonu’na (TBF) kayıtlı kulüp sayısı ise 43’tür. 2019 yılında Türkiye Jokey Kulübü (TJK) verilerine göre 2.070 adet at yetiştiricisi bulunmaktadır. 2020 yılında ise bu sayı 1931 adettir. 2019 yılında TJK’ya kayıtlı at sayısı 6234, aygır sayısı 653, kısrağ sayısı 4321, kısrağ babası sayısı ise 817’dir. 2020 yılında ise TJK’ya kayıtlı at sayısı 5624, aygır sayısı 610, kısrağ sayısı 3997, kısrağ babası sayısı ise 774’tür.

Tablo 1. Türkiye 'deki At Sayısı (Baş)

| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|
| 3 Yaşından Küçük (Dişi Ve Erkek) (Tay) | 27.162 | 27.072 | 25.939 | 25.378 | 24.659 |
| 3 Ve Daha Yukarı Yaşta (Kısrak) | 48.074 | 46.945 | 44.262 | 41.748 | 40.422 |
| 3 Ve Daha Yukarı Yaşta (İğdiş Ve At) | 32.732 | 31.927 | 30.304 | 28.444 | 25.756 |
| 3 Ve Daha Yukarı Yaşta (Damızlık) (Aygır) | 14.736 | 14.096 | 13.542 | 12.506 | 11.630 |

Kaynak: TÜİK Hayvancılık istatistikleri

Türkiye'de at sayılarında genel bir düşüş gözlemlenmektedir fakat bunun sebebinin atın tarımda ve ulaşımda kullanımının azalması ile ilgili olduğu düşünülmektedir.

2.3.3. Atların İleri Ve Geri Bağlantılarının Bulunduğu Sektörler

Ülkemizde hem devlet eliyle hem de özel sektörde at yetiştiriciliği yapılmaktadır. At yetiştiriciliğinden seyisler, antrenörler, veterinerler ve nalbantlar kazanç sağlamaktadır.

At gübresi ise mantar yetiştiriciliğinde kullanılan önemli bir materyaldir. At gübresi, ota ve samana göre Avrupa'da 1,5 misli daha çok para etmektedir.

Atların ekonomide kendilerine yer buldukları bir diğer nokta ise atlı turizm sektörüdür. Çeşitli bölgelerde yapılan atlı dağ gezintileri (atlı safariler) sayesinde insanlar gittikleri yerlerin doğal güzelliklerini at üzerinde görme fırsatı yakalamaktadırlar.

Sağlık sektöründe ise atları bir terapist olarak görülmektedir. "Hipoterapi", binicilikle çocuk ve yetişkinlerin duygusal devinimlerini ve dikkatlerini geliştiren duruş, denge ve kas yapılarını güçlendiren bir metottur. Zihinsel ve bedensel engellilerin algı ve fiziksel fonksiyonlarının gelişimine yardımcı olur. Tüm dünyada birçok engelli bu tedaviler sayesinde hayata bağlanmaktadır. Ayrıca sağlık sektöründe atın kanı serum, aşı ve panzehir üretiminde kullanılmaktadır. Atların yele ve kuyruk kılları ise çeşitli enstrümanların yapımında kullanılmaktadır.

Bilecik'te at binilebilen ve binicilik eğitimi verilen herhangi bir tesis bulunmamaktadır. Kuruluşundan kurtuluşuna Türklerin hayatında at hep önemli olmuştur. Osmanlı'nın kuruluş yeri olan Bilecik'te ata sporumuz binicilik yaşatılmalıdır.

2.4. Üretim, Kapasite ve Talep Tahmini

Tesis toplam 10 at kapasiteli bir ahır ve 20 masalıklı bir kafeden oluşmaktadır. Tesiste 10 at kapasitesi olmasına rağmen 6 at alınacaktır. Bunun sebebi binicilik eğitimine uygun atların bulunmasının zorluğundan kaynaklıdır. Atların yaşlanması, ölmesi gibi durumlara her an hazırlıklı olabilmek için binicilik tesisleri genellikle ahırlarında fazladan box bulundurlar.

Tablo 2. Kapasite Kullanım Oranları

| Yıllar | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|-----------------------------|----|----|----|----|----|
| Kapasite Kullanım Oranı (%) | 60 | 60 | 60 | 60 | 60 |

2.5. Girdi Piyasası

2.5.1. Alınacak Hayvanların Seçimi

Binicilik tesislerinde en önemli girdilerden biri uygun atların seçimidir. Zayıf biniciler ve çocuklar küçük atlarla veya ponylerle çalıştırılırken, kilosu fazla olan biniciler daha kuvvetli atlarla çalıştırılırlar. Binicilik tesislerinde kullanılabilecek atları seçerken ırk, cinsiyet, yaş, kondisyon gibi faktörlere dikkat edilir.

2.5.2. Irk

Arap Atı : Kuvvetli bir at olmasından dolayı geçmişte savaşlarda ve günümüzde ise yarış atı olarak kullanılmaktadır. Sahibine karşı çok sadıktır, kökenleri çok eski tarihlere dayanır. Günümüzdeki yarışlarda kullanılan atların atası durumundadır. Çok zeki olan arap atları öğretilen metotları kolayca uygulayabilmesi sayesinde sirklerde de kullanılmaktadır. Arap atlarının deri renkleri siyahtır. Siyah olan bu deri güneşten gelen zararlı ışınlar karşı koruma görevi yapar. Bu türlerin yarışlarda kullanılmasının en büyük sebebi ise ayak ve göğüslerinin çok kaslı olmasıdır. Bu kaslar sayesinde daha hızlı koşabilen atlar daha geç yorulurlar.

İngiliz Atı: İngiltere kökenli bir at ırkı değildir. 1683-1730 yıllarında İngiltere'ye getirilmiş olan Darley Arabian, Byerley Türk ve Godolphin Arabian çok yönlü melezlemeyle elde edilmiştir. Zekasını ve dayanıklılığını Arap atından alan İngiliz atı kısa mesafeleri hızlı koşma özelliğiyle tanınır. Ülkemizde İngiliz atı Türkiye Jokey Kulübü ve özel haralarda yarış atı olarak yetiştirilir. İngiliz atı Veliefendi Hipodromunda ilk defa 1922 yılında yarış atı olarak koşturulmuştur. İngiliz atı hem iyi bir yarış atı, hem de binek atıdır. Genellikle yarışlarda kullanılmak üzere yetiştirilir.

Pony: Attan farkı sadece boylarıdır. Omuz (cidago) yüksekliği 150 cm'ye kadar olan atlara pony denir. Küçük, sakın ve dayanıklı bir at çeşididir. Çeşitli boyları vardır.

Fransız Rahvan Atı: 19.yüzyılın başlarında koşu yarışları popülerlik kazanmaya başlamıştır. Bu nedenle Fransa'da yetiştirilen atların çoğu yarış amaçlıdır. Başlangıçta Fransız rahvan atı Normandiyalı ataları gibi, görünüşte kaba ve ağır bir ırktır. Ancak zamanla, saf ırk genleri, bu ırkın daha rafine bir form kazanmasına izin vermiştir. Bu at ırkının kanlarında American Standardbred genleri bulunmaktadır. Fransız rahvan atı, resmen 1922'de kendini ırk olarak tanıtmıştır. 1937'de, ırkın damızlık kitabı, Fransız ırkı olmayan diğer atlara kapanmıştır. Günümüzde Fransız rahvan atı Fransa'da en popüler at ırklarından biri hale gelmiştir. Halen güçlü bir yarış atı olarak bilinir. Hızlı tırmanır, sakın, nazik ve itaatkardır. Bu nedenle eğitimi kolaydır. Gücü, sağlam kontrolü, olağanüstü yürüyüşü nedeniyle, at binicilik okullarında sıklıkla kullanılmaktadır.

2.5.3. Yaş

Bir atın ortalama yaşı 20-30 arasındadır. İngiliz atları 2, Arap atları 3 yaşında yarış hayatına başlarlar. Genellikle 10 yaşına kadar koşarlar. Yarış endüstrisinden ayrılan atların bir kısmı binicilik

tesislerinde kullanılır. Genellikle yaşlı atlar daha sakindir ve kontrolü daha kolaydır. 5 yaşın altındaki atlar eğitimsiz olurlar ve tecrübeli biniciye ihtiyaç dolayısıyla başlangıç seviyesindeki biniciler için uygun değildirler. Binicilik tesisinde kullanılmak üzere beslenecek atların yaşları 8-14 arası olup ortalama fiyat 10.000 TL'dir. Atlar yumuşak huylu, sessiz, itaatkar ve sabırlı olmalıdırlar.

2.5.4. Cinsiyet

Dişi ata kısırak, erkek ata ise aygır denilir. Kısırlaştırılmış erkek ata ise iğdiş at denilir. İğdiş edilmiş atlar ile çalışmak damızlık atlarla çalışmaktan daha kolaydır ve genellikle daha iyi huylu olurlar. Kısırlaştırılmış atlar, özellikle yeni başlayanlar için daha güvenli olmaları sebebiyle ilk biniş için damızlık atlara kıyasla tercih edilirler.

2.5.5. Alınacak Hayvanların Beslenmesi

At sağlığında beslenme oldukça önemli rol oynamaktadır. At sağlığı, gönenci ve performansı için beslenme asıl bileşendir. Yetersiz beslenme, atlarda zamanla sağlığı ve gönenci negatif yönde etkiler (Roberts ve Murray, 2014). Ayrıca obezite de idman yapmayan atlarda oldukça yaygın olup, at gönencinde kaygı duyulan önemli problemlerdendir (Morrison ve ark., 2014). Beslenmenin at sağlığı ve gönenci üzerine etkisinde başlıca yeterli enerji ve besin alımına odaklanılmaktadır (Ingrid, 2013; Vervuert, 2013). Atlar zamanlarının çoğunu gezerek ve otlayarak geçirirler. Bir otçul olarak yüksek lifli otları ve düşük nişastalı otları sindirmek için donatılmışlardır (Davidson and Harris, 2007). Atlar doğası gereği otlayan hayvanlardır ve günün yaklaşık 18 saatini otlayarak geçirirler. Dünya At Gönenci Derneği beslemeyle ilgili kuralları şu şekilde koymuştur;

- Besleme sürekli olmalı
- Atın cüssesine ve iş yüküne göre besleme yapılmalı
- Çayır, çimen, ot gibi lifli, selüloz içeren besinleri çok tüketmeli
- Besininde ani değişiklik olmamalı
- Beslenme her gün aynı saatlerde olmalı
- Besleme sonrası ağır iş yaptırılmamalı
- Sürekli sağlıklı su sağlanmalı
- Her gün sulu meyveler verilmeli (elma, havuç gibi)
- Beslenmede kullanılan malzemeler temiz olmalı (World Horse Welfare, 2015).

2.5.6. Yemler

Atların beslenmesinde kaba yemler, taneli yemler ve protein destekleri kullanılır. Atın yaşı, kilosu ve enerji ihtiyacına göre rasyon yapılır. Kaba yem olarak mera, kuru ot, yonca ve silaj kullanılır. Atların kaba yem ihtiyacı canlı ağırlığının %0,5-%1,0'i arasında değişmektedir. Yaşlı hayvanlar genellikle az miktarda konsantre, fazla miktarda da kaba yemi tüketmektedirler. Taneli yemler olarak ise yulaf, arpa, mısır, sorgum, buğday ve buğday kepeği kullanılır. Yulaf yüksek selüloz içermesi, çiğneme için büyüklüğünün ideal olması açısından at rasyonlarında en çok kullanılan yem maddesidir. Protein destekleri olarak ise soya küspesi ve keten tohumu küspesi kullanılır. Soya küspesi mükemmel bir protein kaynağıdır. Lizin miktarı yüksek olup bu yönü ile tay rasyonlarının vazgeçilmez yem maddelerinden birisidir. Bir at ortalama günde 7 kg kaba yem, 7 kg da taneli yem yer. Ortalama bir at günde 22 TL'ye beslenebilir.

Tablo 3. Yem Fiyatları

| Ürün Adı | Birim | En Az (TL) | En Çok (TL) | Ortalama (TL) | Ortalama (USD) |
|-----------------------|-------|------------|-------------|---------------|----------------|
| ARPA YEMLİK | KG | 1.690 | 1.690 | 1.690 | 215 |
| BUĞDAY YEMLİK BEYAZ | KG | 1.758 | 1.777 | 1.761 | 224 |
| BUĞDAY YEMLİK KIRMIZI | KG | 2.129 | 2.166 | 2.156 | 275 |
| YULAF | KG | 2.356 | 2.356 | 2.356 | 300 |

Kaynak:TOBB (https://borsa.tobb.org.tr/fiyat_borsa.php?borsakod=5ES10)

2.6. Pazar ve Satış Analizi

Yatırıma konu olan binicilik tesisinde Söğüt Ertuğrul Gazi Türbesi'ni ziyaret eden yerli ve yabancı turistler öncelikli hedef grubudur. Ayrıca okullarla anlaşılıp öğrenci gruplarının ziyaret etmesi sağlanabilir. Söğüt'te Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi Meslek Yüksekokulu bulunmaktadır ve buradaki öğrencilerin de tesisi ziyaret edecekleri öngörülmektedir. Başka binicilik tesislerinde, aynı zamanda organizasyon ve at pansiyonculuğu hizmeti de verilmektedir. Bu durum, ek hizmet olarak değerlendirilebilir.

2.6.1. Atlı Binicilik Geliri

Söğüt Ertuğrul Gazi türbesi yılda bir milyon beş yüz bin kişiyi ağırlamaktadır. Burayı ziyaret eden kişilerden minimum %3'ünün binicilik tesisini ziyaret etmesi tahmin edilmektedir. Bu da yaklaşık günde 120 kişiye denk gelmektedir. Günlük 20 TL'den 100 kişinin bu tesisi kullanacağı düşünüldüğünde aylık 60.000 TL, binici eğitimi için aylık aboneliklerden 10.000 TL, ayrıca saatlik 100 TL'den günlük 10 kişinin atlı safari yapması ile aylık 30.000 TL gelir geleceği düşünülmektedir. Bu işletmeden sadece atlarla yıllık brüt kazancın ise 1.200.000 TL olması beklenmektedir.

Tablo 4 . Atlı Binicilik Gelirleri

| | Müşteri Sayısı | Fiyat (TL) | Aylık Getiri (TL) | Aylık Getiri (USD) |
|-------------|----------------|------------|-------------------|--------------------|
| Atlı Safari | 10(günde) | 100 | 30.000 | 3.822 |

| | | | | |
|-------------------|-------------|------|--------|-------|
| Binicilik Eğitimi | 10 (ayda) | 1000 | 10.000 | 1.274 |
| Atlı Tur | 100 (günde) | 20 | 60.000 | 7.643 |

2.6.2. Kafe Geliri

Kafe'ye gelen bir kişinin ortalama 30 TL harcayacağı ve kafeye günde 120 kişinin geleceği varsayılmıŐtır. Aylık 108.000 TL, yıllık ise 1.296.000 TL brüt gelir getirmesi beklenmektedir.

3. TEKNİK ANALİZ

3.1. Kuruluş Yeri Seçimi

Yatırıma söz konusu binicilik tesisinin Osmanlı'nın kurulduğu yer olan Söğüt'te kurulmasının ata sporumuz olan binicilik ruhunu insanlarda uyandırmak adına daha uygun olduğu düşünülmektedir. Söğüt ilçesi Ertuğrul Ocağı olarak bilinen ve Osmanlı ile özdeşleşmiş bir yer olarak önemli bir marka değeri taşımaktadır. Ertuğrul Gazi ve Dursun Fakih türbeleri, Hamidiye Külliyesi, Kuyulu Mescit, Çelebi Mehmet Camii, Kaymakam Çeşmesi gibi önemli değerleri barındıran ilçe tarihî ve kültürel zenginliğiyle önemli bir turizm potansiyelini barındırmaktadır. 2014-2019 yılları arasında TRT1'de yayımlanan Diriliş Ertuğrul dizisi ile insanların merak ettiği, ziyaret etmek istedikleri destinasyonlardan biri haline gelmiştir. Ertuğrul Gazi Türbesi'nin ziyaretçi sayısı Anadolu Ajansının haberine göre 2019 yılında 1 milyon 300 bin kişi olmuştur. Söğüt, Eskişehir'e 50 km, Bilecik Merkezine ise 30 km uzaklıktadır. Ulaşım Eskişehir'den ortalama 50 dakika, Bilecik'ten ise ortalama 35 dakikadır. Son 5 yılda Söğüt'teki at sayısı ise tabloda verildiği gibidir.

Tablo 5 . Söğüt'teki At Sayısı (Baş)

| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|---------------------------------------|------|------|------|------|------|
| 3 Yaşından Küçük Dişi Ve Erkek Tay | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 |
| 3 Ve Daha Yukarı Yaşta Kısırak | 9 | 8 | 7 | 6 | 7 |
| 3 Ve Daha Yukarı Yaşta İğdiş ve At | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3 Ve Daha Yukarı Yaşta Damızlık Aygır | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Kaynak:Tüik Hayvancılık İstatistikleri

3.2. İnsan Kaynakları

Bilecik 7 ilçe, merkez ve 3 belde olmak üzere; 11 belediye, 244 köyden oluşmaktadır. İlin toplam yüzölçümü 4307 kilometrekare olup; nüfusu 2019 yılı verilerine göre 219.427 kişidir. İldeki nüfusun yıllara göre eğitim durumu ise tablodaki gibidir.

Tablo 6 . Bilecik'teki Nüfusun Yıllara Göre Dağılımı

| Yıl | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|-----------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Okuma yazma bilmeyen | 4.480 | 4.185 | 3.912 | 3.630 | 3.295 |

| | | | | | |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|
| Okuma yazma bilen fakat bir okul bitirmeyen | 4.632 | 4.536 | 4.212 | 3.711 | 3.412 |
| İlkokul | 51.799 | 49.078 | 48.285 | 45.384 | 44.091 |
| İlköğretim | 25.234 | 24.580 | 24.204 | 24.586 | 16.351 |
| Ortaokul ve dengi meslek okulu | 16.797 | 20.992 | 22.157 | 23.491 | 29.877 |
| Lise ve dengi meslek okulu | 43.084 | 46.024 | 48.039 | 49.403 | 48.612 |
| Yüksekokul veya fakülte | 22.333 | 23.668 | 25.168 | 26.092 | 26.741 |
| Yüksek lisans | 1.169 | 1.265 | 1.670 | 1.836 | 1.983 |
| Doktora | 265 | 266 | 366 | 398 | 410 |
| Bilinmeyen | 605 | 556 | 455 | 624 | 642 |
| Genel toplam | 170.398 | 175.150 | 178.468 | 179.155 | 175.414 |

Kaynak:Tüik Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemi

Aşağıdaki tabloda Bilecik'teki çalışma çağındaki nüfusun toplam il nüfusuna oranı gösterilmiştir.

Tablo 7 . Bilecik'teki Yıllara Göre Çalışma Çağındaki Nüfusun İl Nüfusuna Oranları

| YIL | Çalışma çağındaki Nüfus | Toplam Nüfus | % |
|------------|--------------------------------|---------------------|----------|
| 2015 | 149.117 | 212.361 | 70% |
| 2016 | 154.296 | 218.297 | 71% |

| | | | |
|------|---------|---------|-----|
| 2017 | 156.973 | 221.693 | 71% |
| 2018 | 157.337 | 223.448 | 70% |
| 2019 | 152.728 | 219.427 | 70% |

*Tüik Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemi

Genç Nüfus istatistikleri ve bu istatistiğin çalışma çağındaki nüfusa oranı tablodaki gibidir.

Tablo 8 . Bilecik'teki Genç Nüfusun Çalışma Çağındaki Nüfusa Oranları

| YIL | Genç Nüfus (15-29) | Çalışma Çağındaki Nüfus (15-64) | % |
|------|--------------------|---------------------------------|-----|
| 2015 | 53.012 | 149.117 | 36% |
| 2016 | 55.321 | 154.296 | 36% |
| 2017 | 55.597 | 156.973 | 35% |
| 2018 | 53.551 | 157.337 | 34% |
| 2019 | 49.147 | 152.728 | 32% |

*Tüik Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemi

Bilecik'te genç nüfusun çalışma çağındaki nüfusa oranı yıllara göre genellikle %30 civarında olup sapma çok düşüktür.

Binicilik tesisi için bir yönetici ve bir sekreter görevlendirilecektir. Sekreter, binicilik eğitimi alan müşterilerin kayıtlarını tutup ücret takibi yapacaktır.

Tesiste atlarla ilgilenmesi için bir seyise ve binicilik eğitimi verecek eğitmenlere ihtiyaç duyulacaktır. Kafe kısmında çalıştırılmak üzere ise temizlik görevlisi, güvenlik görevlisi, aşçı ve garsona ihtiyaç duyulacaktır. Kurulu kapasitedeki tahmini insan gücü ihtiyacı ve brüt giderleri tabloda verilmiştir.

Tablo 9 . Personel Sayıları ve Tahmini Giderleri

| İNSAN KAYNAKLARI | Adet | Birim Maliyet(TL) | İşverene Yıllık Maliyet(TL) | Toplam Maliyet(TL) | Toplam Maliyet (USD) |
|------------------|------|-------------------|-----------------------------|--------------------|----------------------|
|------------------|------|-------------------|-----------------------------|--------------------|----------------------|

| | | | | | |
|------------------------|-----------|---------------|----------------|-------------------|-------------------|
| Yönetim | | | | | |
| Yönetici | 1 | 10.000 | 141.000 | 141.000 | 17.962 |
| Sekreter | 1 | 3.500 | 49.350 | 49.350 | 6.287 |
| Teknik | | | | | |
| At Bakıcısı | 1 | 4.000 | 56.400 | 56.400 | 7.185 |
| Binicilik Eğitmeni | 3 | 5.000 | 70.500 | 211.500 | 26.943 |
| Genel Hizmetler | | | | | |
| Temizlik Görevlisi | 2 | 2.943 | 41.496 | 82.993 | 10.572 |
| Güvenlik Görevlisi | 1 | 2.943 | 41.496 | 41.496 | 5.286 |
| Aşçı | 1 | 6.000 | 84.600 | 84.600 | 10.777 |
| Garson | 2 | 2.943 | 41.496 | 82.993 | 10.572 |
| Toplam | 12 | 37.329 | 526.339 | 750.332 TL | 95.584 USD |

4. FİNANSAL ANALİZ

4.1. Sabit Yatırım Tutarı

Tablo 10 . Makine Ekipman ve Tefrişat Listesi

| Makine-Ekipman ve Tefrişatlar | Birim Fiyat (TL) | Adet | Toplam (TL) | Toplam (USD) |
|--|------------------|------|-------------|--------------|
| Hayvan Kantarı | 3.650 | 1 | 3.650 | 465 |
| Hayvan Suluğu | 80 | 10 | 800 | 102 |
| Jeneratör | 75.350 | 1 | 75.350 | 9599 |
| Tımar için | | | | |
| Lastik veya keçe gebre | 20 | 10 | 200 | 25 |
| Kaşağı (metal ve plastik), atın vücudunda bulunan kirleri kabartmak için | 30 | 10 | 300 | 38 |
| Vücut fırçası | 75 | 10 | 750 | 96 |
| Sünger (bacak altları için ve yüzü için farklı) | | | 0 | 0 |
| Maya demiri (atın tırnaklarını temizlemek için) | 30 | 10 | 300 | 38 |
| Tarak, yele ve kaküllerini taramak için | 25 | 10 | 250 | 32 |
| Su kovası süngerleri temizlemek içindir. | 15 | 10 | 150 | 19 |
| Binicilik Malzemeleri | | | | |
| Eyer altı (haşe) | 300 | 6 | 1.800 | 229 |
| Ayarlanabilir eyer | 3.500 | 6 | 21.000 | 2675 |

| | | | | |
|---|-----|----|-------|-----|
| Binicilik togu | 150 | 10 | 1.500 | 191 |
| Koruyucu yelek | 290 | 6 | 1.740 | 222 |
| Gerekli olan at donatım malzemeleri: | | | | |
| Blanket | 250 | 10 | 2.500 | 318 |
| Kulaklık | 55 | 10 | 550 | 70 |
| Kolan Kayışı | 220 | 6 | 1.320 | 168 |
| Üzengi Kayışı | 200 | 6 | 1.200 | 153 |
| Başlık ve dizgin | 225 | 6 | 1.350 | 172 |
| Yular | 100 | 6 | 600 | 76 |
| Yular ipi | 60 | 6 | 360 | 46 |
| Gem (Kantarma) | 300 | 6 | 1.800 | 229 |
| Göğüslük | 210 | 6 | 1.260 | 161 |
| Üzengi | 200 | 12 | 2.400 | 306 |
| Martingal | 90 | 6 | 540 | 69 |
| Getr Set | 500 | 6 | 3.000 | 382 |
| Lonj ipi | 100 | 3 | 300 | 38 |
| Lonj Kamçısı | 220 | 3 | 660 | 84 |
| Tırnak Lastiği | 120 | 24 | 2.880 | 367 |

| | | | | |
|---------------------|-----|---|-------------------|-------------------|
| Bandajlar (4lü) | 150 | 6 | 900 | 115 |
| Genel Toplam | | | 129.410 TL | 16.485 USD |

Toplam Makine Ekipman ve tefrişat maliyeti 129.410 TL'dir.

Tablo 11. Sabit Yatırım Tablosu

| Yatırım Kalemleri | Birim Fiyat | Birim | Toplam Tutar (TL) | Toplam Tutar (USD) | Giderle İlgili Açıklama |
|------------------------------------|-------------|-------|-------------------|--------------------|--|
| Etüt Proje Giderleri | | 0,03 | 47.067,00 | 5.995,80 | İnşaat işlerinin %3'ü |
| Arazi Alım Giderleri | 15 | 6000 | 90.000,00 | 11.464,97 | |
| İnşaat Maliyetleri | | | 1.568.900,00 | 199.859,87 | |
| Padok | 310 | 250 | 77.500,00 | 9.872,61 | 2020 yapı yaklaşık maliyetleri hakkında tebliğ |
| Kapalı Manej | 210 | 1000 | 210.000,00 | 26.751,59 | 2020 yapı yaklaşık maliyetleri hakkında tebliğ 1. Sınıf A grubu yapılar |
| Açık Manej | 310 | 1800 | 558.000,00 | 71.082,80 | 2020 yapı yaklaşık maliyetleri hakkında tebliğ |
| Kafeterya/Özel Tesis/ Yeme İçme | 36.170 | 20 | 723.400,00 | 92.152,87 | T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı 2020 yılı Turizm Tesisleri Birim Maliyetler Listesi (TL/kuver) |
| Canlı Yatırımlar | | | | | |

| | | | | | |
|---|--------|------|------------------------|-----------------------|--------------------------------------|
| Binek At | 10.000 | 6 | 60.000,00 | 7.643,31 | Ortalama binek atı fiyatı alınmıştır |
| Makine-Ekipman ve Tefrişatlar | | | 129.410,00 | 16.485,35 | |
| Demirbaş Giderleri | | 0,03 | 3.882,30 | 494,56 | Makine ekipman giderinin %3'ü |
| Kuruluş İşlemleri ve Harç Masrafları | | | 2.060,00 | 262,42 | Limited şirket için öngörülmüştür |
| Genel Giderler | | 0,01 | 19.013,19 | 2.422,06 | Diğer kalemlerin %1'i |
| Beklenmeyen Giderler | | 0,02 | 38.026,39 | 4.844,13 | Diğer kalemlerin %2'si |
| İşletme Sermayesi Yatırımı | | | 81.430,03 | 10.373,25 | Çalışma Devri Katsayısı Yöntemi |
| Sabit Yatırım Genel Toplamı | | | 2.039.788,91 TL | 259.845,72 USD | |

Sabit yatırım tutarı toplamda **2.039.788,91 TL**'dir.

4.2. Yatırımın Geri Dönüş Süresi

Yatırımın yapılması durumunda yatırımın geri ödeme süresi yapılan öngörüşmeler sonucunda 4 yıl olarak belirlenmiştir.

5. ÇEVRESEL ve SOSYAL ETKİ ANALİZİ

Yatırıma konu olan Binicilik Tesisi faaliyet konusu EK-1 Listesi "ÇEVRESEL ETKİ DEĞERLENDİRMESİ UYGULANACAK PROJELER LİSTESİ" ya da EK-2 Listesi "SEÇME-ELEME KRİTERLERİ UYGULANACAK PROJELER LİSTESİ" içerisinde bulunmadığı için ÇED Yönetmeliği kapsamına giren yatırımlardan değildir.

Biniciliğin kişiler üzerinde sosyal etkileri ise oldukça zengindir. Ata binmek dik ve doğru bir şekilde oturmayı gerektirdiği için kişinin duruşunu düzeltir, denge ve koordinasyonunu geliştirir. Atın yürüyüşüne ayak uydurmaya çalışıldığı için binicinin farklı kas grupları, özellikle duruş kasları çalışır. Düzenli bir binici ise atına karşı bir güven hissi büyütür ve bu da etrafındaki insanlara da güvenmeyi öğrenmesini sağlar. Ata binmek stres alır ve kişiyi daha neşeli biri haline getirir.

Binicilik eğitimine başlayanlar, binicilik terimleri, denge, koordinasyon, tımarlama gibi yeni şeyler öğrenir. Bu öğrenme durumu asla sona ermez ve bu nedenle zihin de asla bu spordan kopmaz. Bu

zihinsel egzersizler kişinin hafızasını da uyanık tuttuğu için ileride hafıza kaybı yaşamasını önler. Bunu araştırmalar da kanıtlamıştır.

At, büyük bir hayvandır. Binici atın kendisini dinlemesini sağlayarak atı kontrol eder. Bu kadar büyük bir hayvanın üzerinde kontrol yeteneğinin olması, binicinin özgüveni büyük ölçüde güçlendirir ve günlük hayattaki zorluklara karşı da daha iyi mücadele etmesini sağlar. Kontrol ve başarı hissi, biniciye zor durumlarla daha iyi idare etmeyi öğretir çünkü her binici, her tür zorluğun üstesinden gelinebileceğini bilir.

KAYNAKLAR

AKSOY , A.,R., “At Yetiştiriciliği Ders Notları “1993, (Güncelleme Mayıs 2016),

Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Hayvan Yetiştirme Ana Bilim Dalı Açık Ders Malzemeleri “
Önemli At Irkları”
https://acikders.ankara.edu.tr/pluginfile.php/135290/mod_resource/content/0/002%20%C3%96nemli%20At%20Irklar%C4%B1.pdf (Son erişim Kasım 2020)

Butik Köy Projesi, 2018,BAKKA

DENİZ, M., SEZER, A., İNEL, Y., “Uşak İlinde Kültürel Ve Sportif Amaçlı Yapılan Atçılık Ve Sorunları”, Türk Dünyası Araştırmaları, sayı:200, 2012

Horse Riding Tourism – Definitional Conundrum,
https://www.fthm.uniri.hr/images/kongres/ruralni_turizam/4/znanstveni/Tomljenovic_BoranicZivoder_Corak.pdf

İzmirli,S. , “At Yetiştiriciliğinde Gönenç (Refah): Türkiye’de İlgili Mevzuatın Değerlendirilmesi”, Bahri Dağdaş Hayvancılık Araştırma Dergisi (Journal of Bahri Dagdas Animal Research 5 (2)):90-97, 2016

Mimarlık Ve Mühendislik Hizmet Bedellerinin Hesabında Kullanılacak 2020 Yılı Yapı Yaklaşık Birim Maliyetleri Hakkında Tebliğ, <https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2020/03/20200310-7.htm>

ÜNVER, A., F., Antik çağdan Modern Olimpiyatlara Binicilik Sporü Ve Türk Biniciliğinin Olimpik Gelişimi, Gazi Üniversitesi, Ankara, 2006

ZURNACI, N. , “Kırsal Turizmde; Girişimcilik ve Örgütlenme “,2012,KMÜ Sosyal ve Ekonomik Araştırmalar Dergisi 14 (23): 65-70

TÜİK Hayvancılık İstatistikleri, <https://data.tuik.gov.tr>

TÜİK Nüfus İstatistikleri, <https://data.tuik.gov.tr>

<https://atdunyasi.com.tr/dunyadaki-atcilik-ekonomisine-genel-bakis-bacasiz-fabrika/> (Son Erişim Kasım 2020)

<http://www.binicilik.org.tr> (Son Erişim Kasım 2020)

<https://www.tjk.org/> (Son Erişim Kasım 2020)

Ek-1: Fizibilite Çalışması için Gerekli Olabilecek Analizler (Tüm Ön Fizibilite Çalışmalarında bu bölüme yer verilecektir.)

Yatırımcı tarafından hazırlanacak detaylı fizibilitede, aşağıda yer alan analizlerin asgari düzeyde yapılması ve makine-teçhizat listesinin hazırlanması önerilmektedir.

□ Ekonomik Kapasite Kullanım Oranı (KKO)

Sektörün mevcut durumu ile önümüzdeki dönem için sektörde beklenen gelişmeler, firmanın rekabet gücü, sektördeki deneyimi, faaliyete geçtikten sonra hedeflediği üretim-satış rakamları dikkate alınarak hesaplanan ekonomik kapasite kullanım oranları tahmini tesis işletmeye geçtikten sonraki beş yıl için yapılabilir.

Ekonomik KKO= Öngörülen Yıllık Üretim Miktarı /Teknik Kapasite

□ Üretim Akım Şeması

Fizibilite konusu ürünün bir birim üretilmesi için gereken hammadde, yardımcı madde miktarları ile üretimle ilgili diğer prosesleri içeren akım şeması hazırlanacaktır.

□ İş Akış Şeması

Fizibilite kapsamında kurulacak tesisin birimlerinde gerçekleştirilecek faaliyetleri tanımlayan iş akış şeması hazırlanabilir.

□ Toplam Yatırım Tutarı

Yatırım tutarını oluşturan harcama kalemleri yıllara sari olarak tablo formatında hazırlanabilir.

□ Tesis İşletme Gelir-Gider Hesabı

Tesis işletmeye geçtikten sonra tam kapasitede oluşturması öngörülen yıllık gelir gider hesabına yönelik tablolar hazırlanabilir.

□ İşletme Sermayesi

İşletmelerin günlük işletme faaliyetlerini yürütebilmeleri bakımından gerekli olan nakit ve benzeri varlıklar ile bir yıl içinde nakde dönüşebilecek varlıklara dair tahmini tutarlar tablo formunda gösterilebilir.

□ Finansman Kaynakları

Yatırım için gerekli olan finansal kaynaklar; kısa vadeli yabancı kaynaklar, uzun vadeli yabancı kaynaklar ve öz kaynakların toplamından oluşmaktadır. Söz konusu finansal kaynaklara ilişkin koşullar ve maliyetler belirtilebilir.

□ Yatırımın Kârlılığı

Yatırımı değerlendirmede en önemli yöntemlerden olan yatırımın kârlılığının ölçümü aşağıdaki formül ile gerçekleştirilebilir.

Yatırımın Kârlılığı= Net Kâr / Toplam Yatırım Tutarı

□ Nakit Akım Tablosu

Yıllar itibariyle yatırımda oluşması öngörülen nakit akışını gözlemek amacıyla tablo hazırlanabilir.

□ Geri Ödeme Dönemi Yöntemi

Geri Ödeme Dönemi Yöntemi kullanılarak hangi dönem yatırımın amorti edildiği hesaplanabilir.

□ Net Bugünkü Değer Analizi

Projenin uygulanabilir olması için, yıllar itibariyle nakit akışlarının belirli bir indirgeme oranı ile bugünkü değerinin bulunarak, bulunan tutardan yatırım giderinin çıkarılmasıyla oluşan rakamın sıfıra eşit veya büyük olması gerekmektedir. Analiz yapılırken kullanılacak formül aşağıda yer almaktadır.

$$NBD = \sum_{t=0}^n \frac{NA_t}{(1-k)^t}$$

NA_t : t. Dönemdeki Nakit Akışı

k: Faiz Oranı

n: Yatırımın Kapsadığı Dönem Sayısı

□ Cari Oran

Cari Oran, yatırımın kısa vadeli borç ödeyebilme gücünü ölçer. Cari oranın 1,5-2 civarında olması yeterli kabul edilmektedir. Formülü aşağıda yer almaktadır.

$$\text{Cari Oran} = \frac{\text{Dönen Varlıklar}}{\text{Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar}}$$

Likidite Oranı, yatırımın bir yıl içinde stoklarını satamaması durumunda bir yıl içinde nakde dönüşebilecek diğer varlıklarıyla kısa vadeli borçlarını karşılayabilme gücünü gösterir. Likidite Oranının 1 olması yeterli kabul edilmektedir. Formülü aşağıda yer almaktadır.

$$\text{Likidite Oranı} = \frac{\text{Dönen Varlıklar} - \text{Stoklar}}{\text{Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar}}$$

Söz konusu iki oran, yukarıdaki formüller kullanılmak suretiyle bu bölümde hesaplanabilir.

□ Başabaş Noktası

Başabaş noktası, bir firmanın hiçbir kar elde etmeden, zararlarını karşılayabildiği noktayı/seviyeyi belirtir. Diğer bir açıdan ise bir firmanın, giderlerini karşılayabildiği nokta da denilebilir. Başabaş noktası birim fiyat, birim değişken gider ve sabit giderler ile hesaplanır. Ayrıca sadece sabit giderler ve katkı payı ile de hesaplanabilir.

$$\text{Başabaş Noktası} = \frac{\text{Sabit Giderler}}{\text{Birim Fiyat} - \text{Birim Değişken Gider}}$$

Ek-2: Yerli/İthal Makine-Teçhizat Listesi

| İthal Makine / Teçhizat Adı | Miktarı | Birimi (Adet, kg, m ³ vb.) | F.O.B. Birim Fiyatı (\$) | Birim Maliyeti (KDV Hariç, TL) | Toplam Maliyet (KDV Hariç, TL) | İlgili Olduğu Faaliyet Adı |
|-----------------------------|---------|---------------------------------------|--------------------------|--------------------------------|--------------------------------|----------------------------|
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |

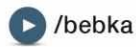
| Yerli Makine / Teçhizat Adı | Miktarı | Birimi (Adet, kg, m ³ vb.) | Birim Maliyeti (KDV Hariç, TL) | Toplam Maliyeti (KDV Hariç, TL) | İlgili Olduğu Faaliyet Adı |
|-----------------------------|---------|---------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|----------------------------|
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |



Altınova Mah. İstanbul Cad. 424/4 Buttım İş Merkezi Buttım
Plaza Kat 6 16250 Osmangazi/Bursa TÜRKİYE

Tel: 0 224 211 13 27 Faks: 0 224 211 13 29

bebka.org.tr



Kalkınma Ajansı Yayınları Bedelsizdir, Satılmaz