



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



BEBKA
Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı

2021 *yılı* AJANS FAALİYET RAPORU

OCAK - ARALIK 2021

bebka.org.tr



Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA)
Işıktepe OSB Mahallesi Arıtma Caddesi No:12/1 16215 Nilüfer/Bursa TÜRKİYE

T. 0224 211 13 27 / F. 0224 211 13 29

www.bebka.org.tr

BEBKA

© 2022

"Söz konusu raporda çalışmaya katkı sunan kişiler ve firmaların bilgileri Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK) kapsamında gizli tutulmuştur."

"Yayın içerisinde kısmen ya da tamamen yayınlanması ve çoğaltılması fikri mülkiyet hukukuna tabidir. Kaynak gösterilmek kaydı ile Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı yayınları üçüncü kişilerce kullanılabilir."

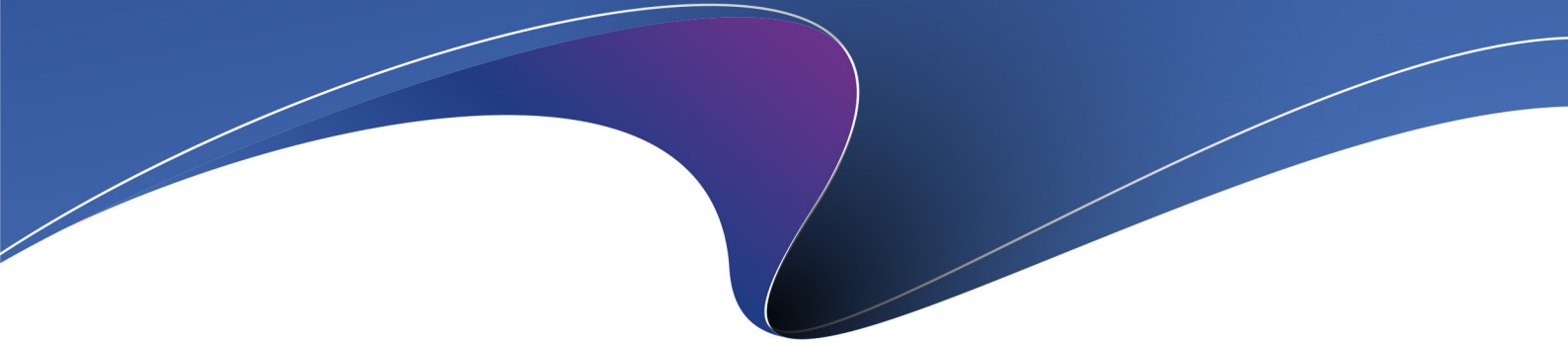
2021 *yılı*

AJANS

FAALİYET

RAPORU

OCAK - ARALIK 2021



YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU



Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle bölgesel gelişmeyi hızlandırmayı, sürdürülebilirliği sağlamayı, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmayı amaçlamaktadır. Bunu yaparken de yerel sorunlara yerel odaklı çözümler sunarak bölge illerinde kamu, özel sektör, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşları arasında koordinasyon ve iş birliğini geliştirmeye, bölgede önemli projelerin ve yatırımların hayata geçmesini sağlamaktadır. Bu bağlamda Ajansımız 2021 yılında kaynak verimliliğinden kırsal kalkınmaya, girişimcilikten turizm ve tanıtım faaliyetlerine kadar birçok konuda faaliyet, proje ve destekler yürütmüş, bölgenin kalkınmasında öncü rol oynamaya devam etmiştir.

Ajansımız, Girişimcilik Sonuç Odaklı Programı kapsamında girişimcilik ekosistemini geliştirerek bölgedeki girişimcilik kapasitesinin artırılmasına yönelik yürüttüğü çalışmalara 2021 yılında da devam etmiştir. Kaynak Verimliliği, Dijital Pazarlama, Animasyon ve Oyun Yazılı gibi farklı konularda yürütülen Yönetim Danışmanlıkları ile bölge kalkınmasında öncü olmaya devam edilmiştir. Mayıs ayında ilan edilen Yenilik Verimlilik Mali Destek Programı ile 12 proje, Sanayi Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı ile 7 proje destek almaya hak kazanmıştır. Aralık ayında ilan edilen 2022 yılı Kırsalda Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında ise 15 milyon TL destek verilecektir.

COVID-19 salgının etkilerini hala gördüğümüz bu yıl da BEBKA, katılımcı bir anlayışla TR41 bölgesinin kalkınma hedef ve stratejilerine yönelik çalışmalarına devam etmiştir. Bu dönemde çalışmalarını hızla sürdüren Ajans personeline ve emeği geçen herkese teşekkür ediyor, 2021 yılı Faaliyet Raporunu kamuoyunun bilgilerine sunuyorum.

Yakup Canbolat

Bursa Valisi

BEBKA Yönetim Kurulu
Başkanı

GENEL SEKRETER SUNUŞU



Ajansımız kuruluşundan bu yana Bursa Eskişehir Bilecik illerinden oluşan TR41 bölgesinin gelişmesine yön verecek amaç ve önceliklerin belirlenmesinde stratejik bir rol üstlenmiştir. Ajansımız 2021 yılında da tüm çalışmalarını, proje ve faaliyetlerini başarı ile yürütmüştür.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 2020 ve 2021 yılları için tema olarak seçilen Kaynak Verimliliği için Ajansımız 2021 yılında Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından koordinatör ajans olarak seçilmiştir. Bu kapsamda Enerji Verimliliğinin Artırılması ve Yeşil Verimlilik Programı kapsamında verilen eğitimlerle firmalara enerji verimliliğinin önemi ve yeşil verimlilik kavramı aktarılmıştır. Firma özelinde yürütülen danışmanlıklarla firmaların yatırım ihtiyaçları analiz edilmiştir.

Yürütülen bir diğer Yönetim Danışmanlığı ile Animasyon, Oyun ve Yazılım firmalarına yönelik eğitim ve birebir danışmanlık hizmeti sağlanmıştır. Bununla birlikte Dijital Pazarlama konusunda firmalara eğitim ve danışmanlık verilerek firmaların e-ticaret konusunda kurumsal kapasitesi artırılmıştır. Diğer bir odak alanımız olan girişimcilik özelinde yazılım ve kodlama atölyeleri düzenlenerek gençlerin bu alanda gelişimine katkı sağlanmış, atölye katılımcılarının oluşturduğu 5 ekip Ajansımız tarafından yürütülen SeedUP İnovatif Girişimcilik Programına dahil edilmiştir. Yine bu dönemde girişimcileri yatırım imkanları ile buluşturmayı amaçlayan fon çalışmaları tüm hızıyla devam etmiştir.

Kırsal Kalkınma ve Turizm Tanıtım odak alanımız kapsamında Bursa Turizm Tanıtım ve Marka Stratejisi oluşturulmuştur. Kırsal Kalkınma Çalıştayları sonucu bölgemizdeki kırsal alanlardan gelen talepler doğrultusunda üreticilere yönelik farklı konularda eğitimlere başlanmıştır.

Ajansımızın 2021 yılında gerçekleştirdiği faaliyetlerin detayları faaliyet raporunda yer almaktadır. Bölgemizde Ajansımız koordinasyonunda ilgili paydaşlarla iş birliği içerisinde yürüttüğümüz tüm çalışmaların çarpan etkilerini artırmasını temenni ediyor; Yönetim Kurulu üyelerimize, tüm BEBKA çalışanlarına ve sürece destek veren tüm kurum ve kuruluşlara teşekkür ediyorum.

M. Zeki DURAK

Genel Sekreter

Bursa Eskişehir Bilecik
Kalkınma Ajansı

İÇİNDEKİLER

YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU	i
GENEL SEKRETER SUNUŞU	ii
TABLolar	iv
ŞEKİLLER	iv
GRAFİKLER	iv
I- GENEL BİLGİLER	1
A) Yetki, Görev ve Sorumluluklar	1
B) Ajansa İlişkin Bilgiler	2
1) Fiziksel Yapı	2
2) Teşkilat Yapısı	3
3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	6
4) İnsan Kaynakları	6
5) Sunulan Hizmetler	14
6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	20
II- AMAÇ VE HEDEFLER	20
A) Ajansın Amaç ve Hedefleri	20
B) Temel Politikalar ve Öncelikler	20
1) Temel Değer ve İlkelerimiz:	21
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	21
A) Malî Bilgiler	21
1) Bütçe Uygulama Sonuçları	21
2) Temel Malî Tablolara İlişkin Açıklamalar	24
3) Malî Denetim Sonuçları	25
B) Performans Bilgileri	26
1) Yenilik Ve Verimlilik Sonuç Odaklı Programı (YVSOP)	26
2) Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (GEGSOP)	35
3) Kırsal Kalkınma Ve Turizm Tanıtım Sonuç Odaklı Programı (KKTTSOP)	43
4) Yerel Kalkınma Fırsatları	51
5) Kurumsal Gelişim	54
6) SOGEP	60
IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	61
A) Üstünlükler	61
B) Zayıflıklar	61

C) Değerlendirme.....	61
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER	62
EK-1 YÖNETİM KURULU ÜYELERİ (2021)	64

TABLolar

Tablo 1. Mezun Olunan Bölüme Göre Mevcut Personelin Dağılımı.....	7
Tablo 2. 2021 Finansman Cetveli (TL)	21
Tablo 3. 2021 yılı Gelir Bütçesi Gerçekleşmeleri (TL).....	22
Tablo 4. 2021 yılı Gider Gerçekleşmeleri ve Ödenen Proje Avansları (TL).....	22

ŞEKİLLER

Şekil 1. Organizasyon Şeması.....	3
Şekil 2. Temel Değer ve İlkelerimiz	21

GRAFİKLER

Grafik 1. BEBKA Personelinin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı.....	8
Grafik 2. BEBKA Personelinin Cinsiyete Göre Dağılımı.....	8
Grafik 3. BEBKA Personelinin Yaşa Göre Dağılımı.....	9
Grafik 4. BEBKA Personelinin Deneyim Durumuna Göre Dağılımı	9
Grafik 5. BEBKA Personelinin Yabancı Dil Bilgisine Göre Dağılımı	10
Grafik 6. Gelir Oranları	24
Grafik 7. Harcama Oranları	25

KISALTMALAR DİZİNİ

AB	Avrupa Birliği
AR-GE	Araştırma ve Geliştirme
A.Ş.	Anonim Şirket
B2B	Business-to-business (İkili iş görüşmesi)
BEBKA	Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı
BTSO	Bursa Ticaret ve Sanayi Odası
DOSAB	Demirtaş Organize Sanayi Bölgesi
DYK	Destek Yönetim Kılavuzu
EBYS	Elektronik Belge Yönetim Sistemi
EOSB	Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi
GEKSOP	Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programının
İDB	İzleme ve Değerlendirme Birimi
İŞGEM	İş Geliştirme Merkezleri
İKA	İpekyolu Kalkınma Ajansı
KAGM	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü
KAYS	Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KOBİ	Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KOSGEB	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KSS	Küçük Sanayi Sitesi
MDP	Mali Destek Programı
MİB	İdari ve Mali İşler Birimi
MTAL	Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi
MEVKA	Mevlâna Kalkınma Ajansı
NATO	North Atlantic Treaty Organization (Kuzey Atlantik Antlaşması Örgütü)
OSB	Organize Sanayi Bölgesi
PPKB	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
PYB	Program Yönetimi Birimi
SeedUP	İnovatif Girişimcilik Programı
SGK	Sosyal Güvenlik Kurumu
SIAD	Sanayici ve İş Adamları Derneği
STB	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
SOP	Sonuç Odaklı Program
SOGEP	Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı
TechUP	Teknoloji Odaklı Hızlandırıcı Programı
TEKNOSAB	Bursa Teknoloji Organize Sanayi Bölgesi
TİM	Türkiye İhracatçılar Meclisi
TOBB	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
TSE	Türk Standartları Enstitüsü
TSO	Ticaret ve Sanayi Odası
TTO	Teknoloji Transfer Ofisi
TÜFE	Tüketici Fiyat Endeksi

TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜBİTAK-MAM	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu Marmara Araştırma Merkezi
TÜRKONFED	Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu
TÜSİAD	Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği
UNDP	United Nations Development Programme (Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı)
UNESCO	United Nations Educational, Scientific and Cultural Organisation (Birleşmiş Milletler Eğitim, Bilim ve Kültür Örgütü)
ÜFE	Üretici Fiyat Endeksi
WORLDEF	World E-Commerce Forum (Dünya E-İhracat Forumu)
YDO	Yatırım Destek Ofisi
YVSOP	Yenilik ve Verimlilik Sonuç Odaklı Program
YKF	Yerel Kalkınma Fırsatları

I- GENEL BİLGİLER

26 Ağustos 2020 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile onaylanan Ajansımızın stratejik planında misyonumuz; **"Bölgesinde sürdürülebilir kalkınmayı planlamak, yönlendirmek ve desteklemek"** olarak belirlenmiştir.

Paydaşların ve tüm personelin katkısıyla hazırlanan Stratejik Planda Ajansımızın vizyonu **"Sürdürülebilir kalkınmada öncü, saygın ve dinamik bir kurum olmak"** olarak ortaya konmuştur.

Ajansımızın temel ilke ve değerleri:

Tarafsız

Dinamik

Katılımcı

Yenilikçi

Bilgi Odaklı

Bu başlık altında açıklanan Yetki, Görev ve Sorumluluklar, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlik konularında 14 Temmuz 2021 tarih ve 31541 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 80 (seksen) sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile değişiklikler yapılmıştır.

A) Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Kalkınma Ajanslarının görev ve sorumlulukları 4 (dört) sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 188. maddesinde ifade edildiği üzere aşağıdaki gibidir:

a) Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.

b) Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek veya Ajans personel sayısının yeterli olmadığı durumda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayı ile izlemesini ve değerlendirmesini yaptırmak ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.

c) (Ek: RG-14/7/2021-31541-C.K-80/2 md.) Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak.

ç) Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.

d) (Değişik:RG-14/7/2021-31541-C.K-80/2 md.) Bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsamı ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölgelerindeki diğer projeleri izlemek.

e) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.

f) Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.

g) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.

ğ) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.

h) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.

ı) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.

i) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.

j) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayımlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

B) Ajansa İlişkin Bilgiler

1) Fiziksel Yapı

Ajansın merkez ofisi Bursa'dadır. Eskişehir ve Bilecik'te Yatırım Destek Ofisleri (YDO) faaliyetlerine devam etmektedir. Bursa YDO da Merkez ofis ile aynı yerde yatırımcılara hizmet vermektedir.

Ajansın faaliyetlerinde ekonomik ve fonksiyonel **verimliliğini** sağlamak ve görünürlüğünü artırmak amacıyla yeni bir hizmet binası ihtiyacı değerlendirilmiş ve 26 Aralık 2017 tarihli Yönetim Kurulu Kararına istinaden 6 Şubat 2018 tarihinde imzalanan protokol ile Bursa Organize Sanayi Bölgesi içerisinde 3742 m2 alan hizmet binası yapılması amacıyla Ajansımıza tahsis edilmiştir. 26 Şubat 2020 tarihinde yapılan ihale sonrasında 19 Mart 2020 tarihinde Yüklenici firmaya iş yeri teslimi yapılarak Ajans hizmet binası yapımı başlatılmıştır. Ajansımızın yeni hizmet binası Haziran 2021 tarihi itibarıyla faaliyete geçmiştir. Ajansımızın Eskişehir'deki faaliyetlerinin verimliliğini artırmak ve fiziksel alan gereksinimine binaen 2021 yılı Haziran ayında Eskişehir Yatırım Destek Ofisimiz de yeni yerine taşınmıştır.



Bursa Merkez Ofis:

Bursa Yatırım Destek Ofisi:
Işıktepe OSB Mahallesi Arıtma Caddesi
No:12/1 16215 Nilüfer/Bursa **TÜRKİYE**



Eskişehir Yatırım Destek Ofisi:

Ertuğrulgazi Mah. Damlalar Sok. Zeno İş
Merkezi No:28 K:4 D:27 Tepebaşı/Eskişehir



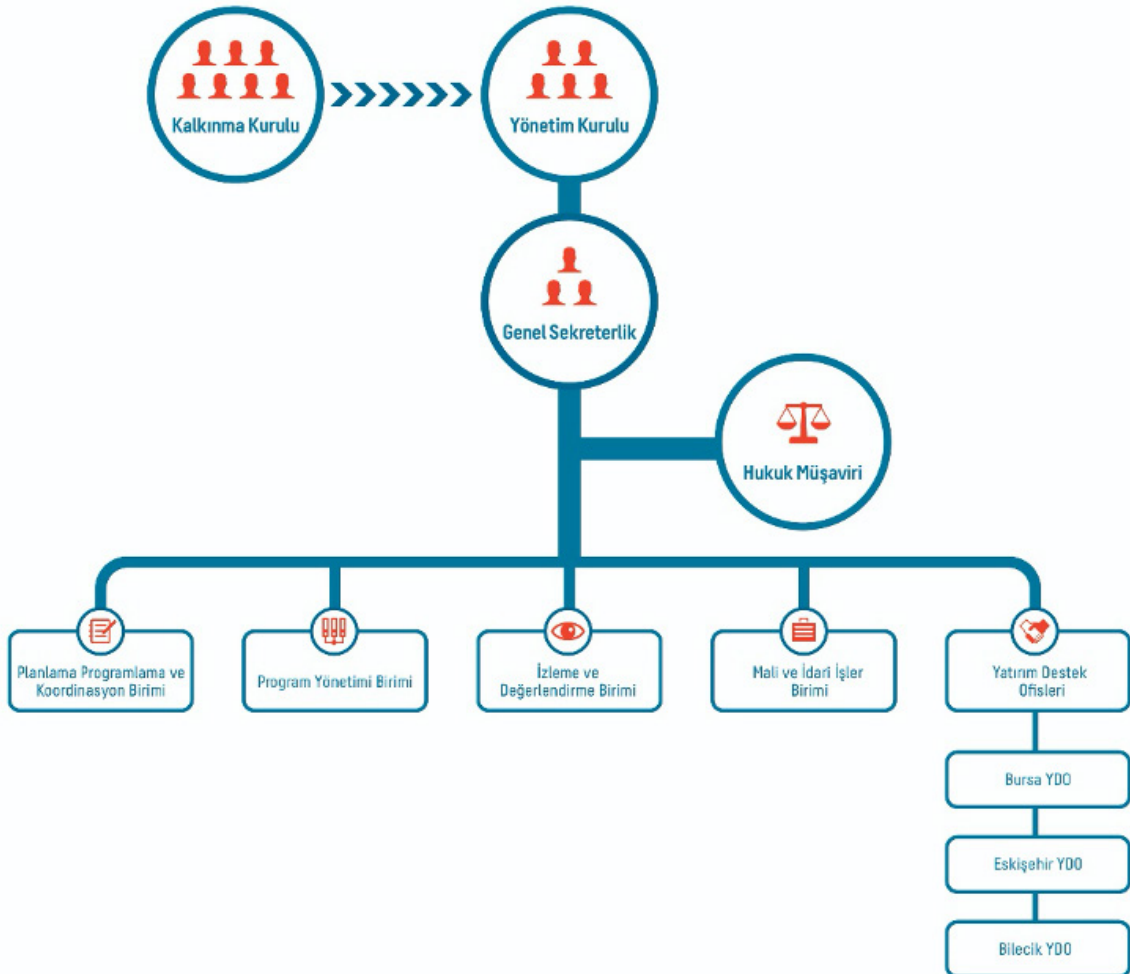
Bilecik Yatırım Destek Ofisi:

Bilecik 1. Organize Sanayi Bölgesi Gazi Bulvarı
No:2 Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası Binası
Merkez/Bilecik

2) Teşkilat Yapısı

4 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 190. maddesinde ifade edildiği üzere Ajans, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden müteşekkildir. Kalkınma Kurulu danışma organı, Yönetim Kurulu karar organı, Genel Sekreterlik icra organıdır. BEBKA organizasyon yapısı aşağıda görülmektedir.

Şekil 1. Organizasyon Şeması



Kalkınma Kurulu

BEBKA Kalkınma Kurulu, bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında iş birliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere oluşturulmuştur.

Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri 4 (dört) numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 192. maddesinde belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şunlardır:

- Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

Kalkınma Kurulu üyelikleri 15 Ağustos 2016 tarihli ve 2016/9112 sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla kaldırılmıştır.

Yönetim Kurulu

4 (dört) numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 193. maddesinde ifade edildiği üzere Yönetim Kurulu; birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları, her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanları ile Ajans genel sekreterinden oluşur. Ancak, birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı ayrı kurulmuş bulunması halinde, yönetim kurulunda yer alacak temsilci Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Ajansı yönetim kurulu başkanı temsil eder ve yönetim kurulunun başkanı validir.

Bu bilgiler ışığında, BEBKA Yönetim Kurulu; Bursa, Eskişehir ve Bilecik illeri valileri, Belediye Başkanları, BEBKA Genel Sekreteri, Bilecik İl Genel Meclisi Başkanı ile ticaret ve sanayi odası başkanlarından oluşmaktadır. BEBKA Yönetim Kurulu iki ayda bir kez toplanmaktadır.

Yönetim kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göndermek.
- Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göndermek.

- Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümünü onaylamak.
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla Genel Sekretere devredebilir.

Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter yönetim kuruluna karşı sorumludur.

Genel Sekreterin görev ve yetkileri şunlardır:

- Yönetim kurulu kararlarını uygulamak.
- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- Yönetim kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek mali destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla iş birliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.

- Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

2021 yılında, teknolojik gelişmeler ve yeni ihtiyaçlar doğrultusunda bilgi işlem alt yapısı ve donanım ihtiyaçları takip edilerek eksiklikler giderilmiştir. Ajans faaliyetlerinin etkin bir şekilde yerine getirebilmesi için 2021 yılında bilgi işlem alt yapısının geliştirilmesine yönelik olarak yapılan çalışmalar genel olarak aşağıda sıralanmıştır:

- Ajans iş ve işlemlerinde kullanılmakta olan Microsoft 365 uygulaması yerine Office 2019 yazılımı satın alınarak kurulumları gerekli tüm kurulumları yapılmıştır.
- Maillerimiz Office 365 sistemi üzerinden devam etmekte olup Bakanlığımız üzerinde kullanılmakta olan mail sistemine aktarımı sağlanmıştır.
- Kullanılmakta olan Elektronik Belge sistemimizin Bakanlık bünyesinde kullanılan programa entegrasyonu içinde çalışmalarımız başlatılmıştır.
- Ajans yeni hizmet binasında ve yatırım destek ofislerinde kartlı geçiş, turnike ve otoparkımızda ise HGS sistemi kullanımı ile giriş çıkışların kayıt altında olması sağlanmıştır.
- Çevrimiçi toplantılar için Zoom adlı program kullanılmaya devam etmektedir.
- Sunucuları işletim sistemleri ve versiyonları güncel versiyona geçirilmiştir.
- Yedekleme üniteleri ile yedekleme sistemi daha güvenli hale getirilmiştir.
- Ofisler arasında merkez sunucu erişimi ve ortak alan kullanımı güçlendirmek, güvenli hale getirmek için ofislerde de metro internet veya radyo link kullanılmaya devam etmektedir.
- Ajans yeni hizmet binasında kullanılmakta olan ağ cihazları güncel modelleriyle değiştirilerek bağlantı hızları güçlendirilmiştir.
- Kullanılmakta olan analog santral sistemi IP santral sistemi ve IP telefonları ile değiştirilmiştir.

4) İnsan Kaynakları

İnsan kaynakları politikasının amacı, Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzman, ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesi ile sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

31 Aralık 2021 itibariye Ajansımızda Genel Sekreter hariç olmak üzere, 31 uzman, 5 destek personeli ve 1 Hukuk Müşavirliği Hizmetlerinden Sorumlu Personel olmak üzere toplam 37 personel görev yapmaktadır. 696 sayılı Kanun Hükmünde Kararname kapsamında, danışma/santral/haberleşme, temizlik ve şoförlük hizmetleri için Bursa'da 6 kişi, Bilecik ve Eskişehir'de birer kişi sürekli işçi olarak istihdam edilmektedir.

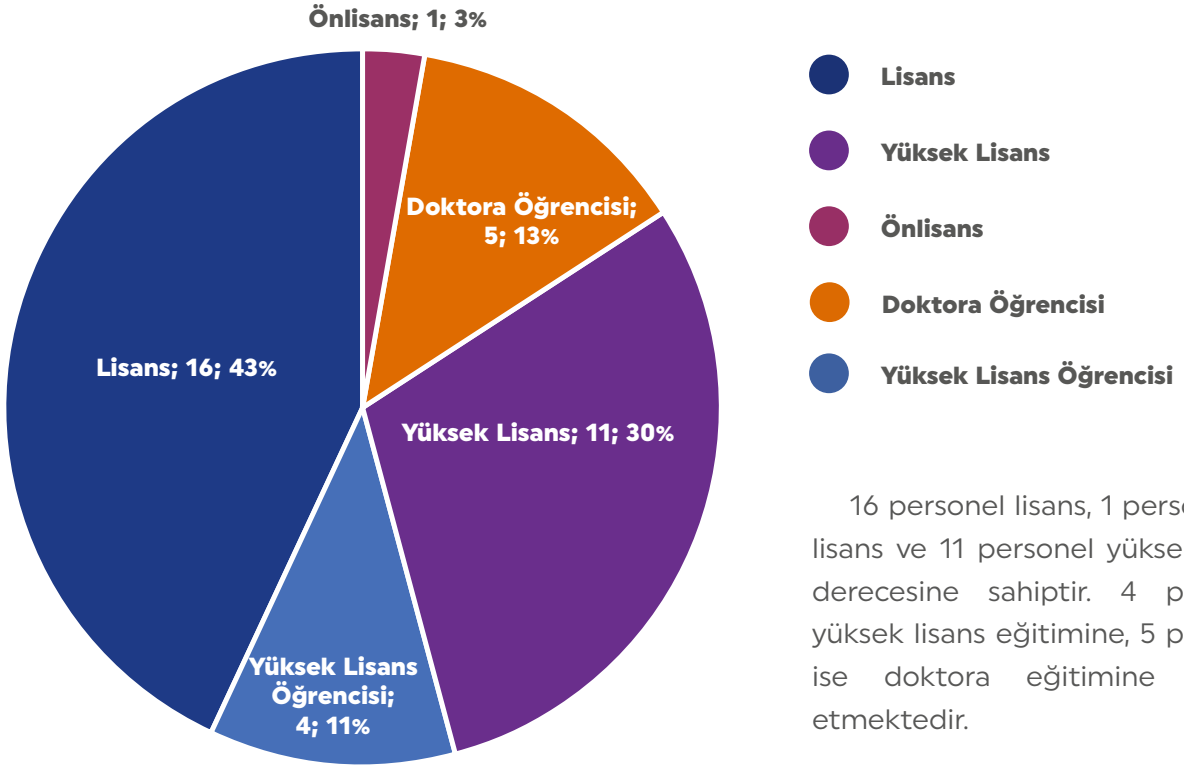
Ajansımızda mühendislikten sosyal bilimlere kadar çeşitli alanlarda farklı disiplinlerden mezun personel olup, ayrıca yüksek lisans derecesine sahip olan, yüksek lisans ve doktora eğitime devam eden personel de bulunmaktadır.

Aşağıdaki tablo ve grafiklerde yukarıda sözü geçen düzenlemelerle sürekli işçi olarak istihdam edilen personel bilgisi dikkate alınmamıştır.

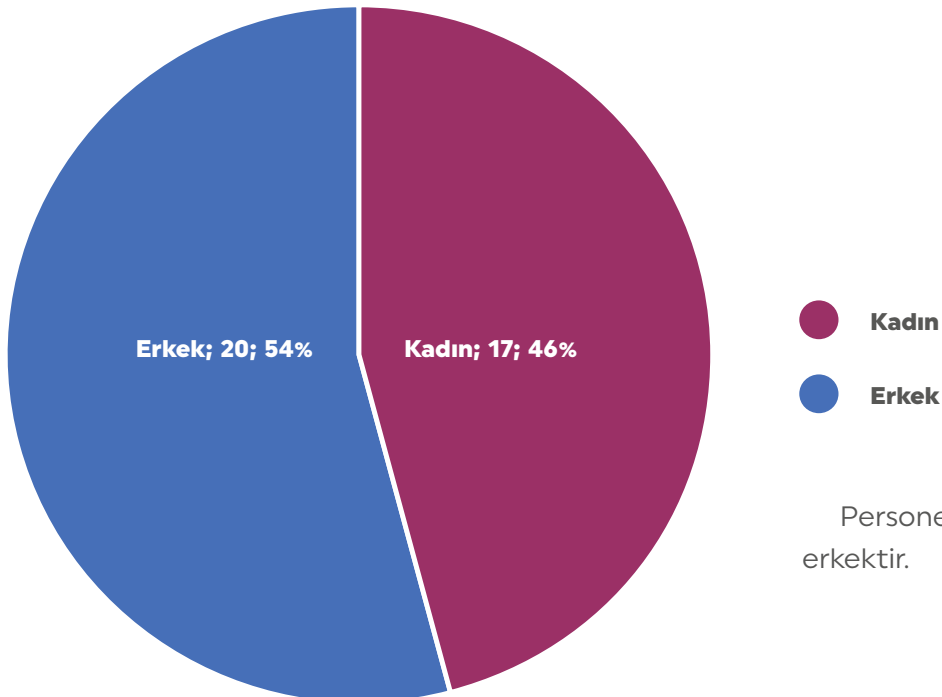
Tablo 1. Mezun Olunan Bölüme Göre Mevcut Personelin Dağılımı

MEZUN OLUNAN BÖLÜM	BİRİM BAŞKANI / YDO KOORDİNATÖRÜ	HUKUK MÜŞAVİRİ	UZMAN	DESTEK PERSONELİ	GENEL TOPLAM
Bilgisayar Mühendisliği			1		1
Çevre Mühendisliği			1		1
Elektrik Elektronik Mühendisliği			1		1
Endüstri Mühendisliği	1		2		3
Gıda Mühendisliği	1				1
Hukuk		1			1
İktisat	1		2	1	4
İnşaat Mühendisliği	1				1
İstatistik			1		1
İşletme	1		8	2	11
Makine Mühendisliği			1		1
Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi			1		1
Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler	1		2		3
Şehir ve Bölge Planlama	1		2		3
Uçak Teknolojisi				1	1
Uluslararası İlişkiler			1		1
Ziraat Mühendisliği			1	1	2
Toplam	7	1	24	5	37

Grafik 1. BEBKA Personelinin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

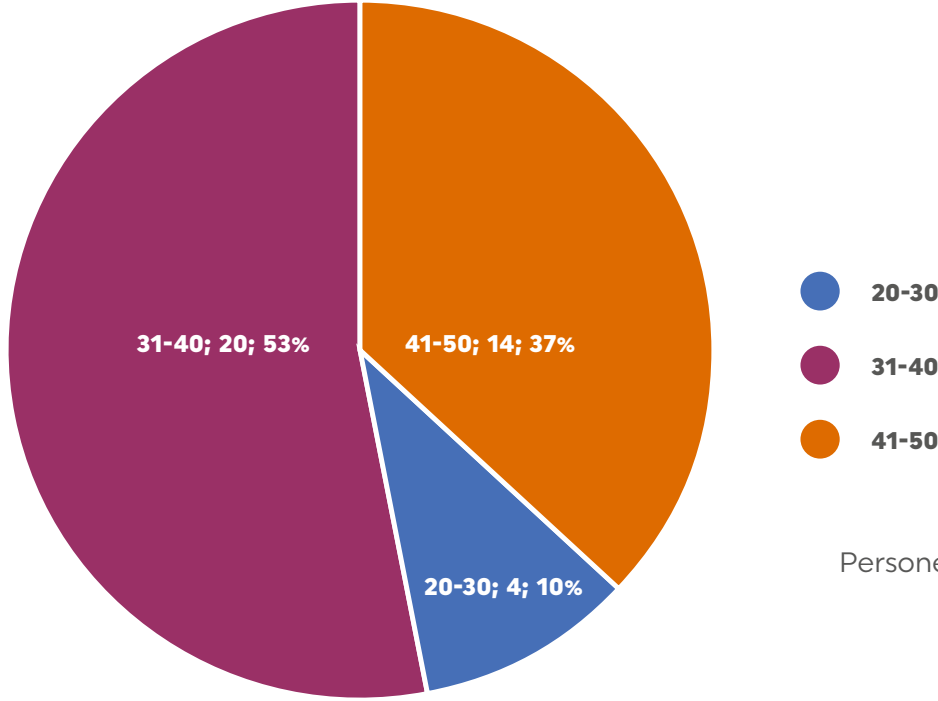
EĞİTİM DURUMU

Grafik 2. BEBKA Personelinin Cinsiyete Göre Dağılımı

KADIN/ERKEK DAĞILIMI

Grafik 3. BEBKA Personelinin Yaşı Göre Dağılımı

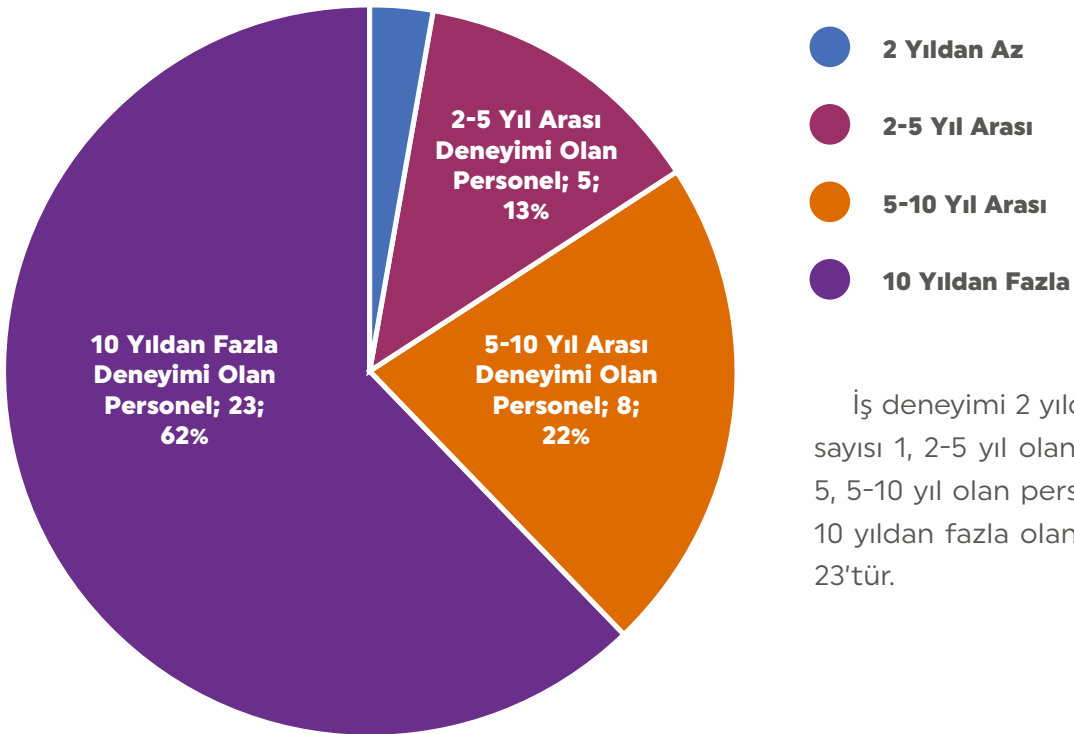
PERSONELİN YAŞI



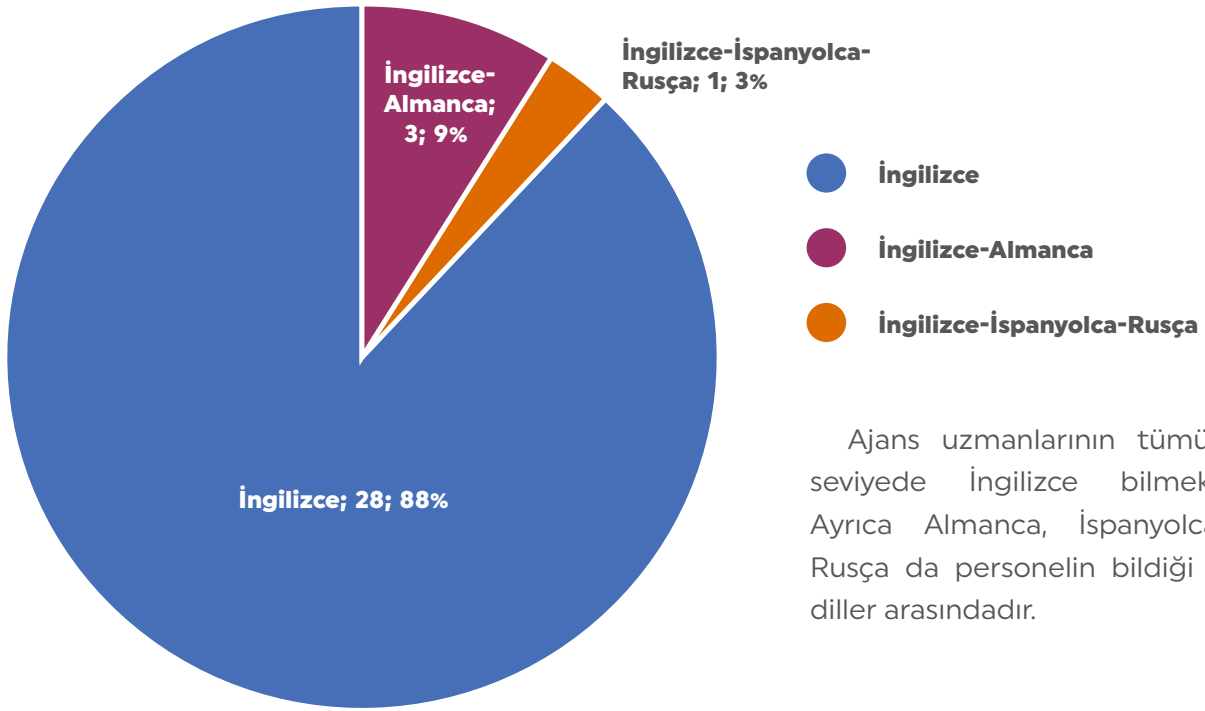
Grafik 4. BEBKA Personelinin Deneyim Durumuna Göre Dağılımı

DENEYİM DURUMU

2 Yıldan Az Deneyimi Olan
Personel; 1; 3%



İş deneyimi 2 yıldan az personel sayısı 1, 2-5 yıl olan personel sayısı 5, 5-10 yıl olan personel sayısı 8 ve 10 yıldan fazla olan personel sayısı 23'tür.

Grafik 5. BEBKA Personelinin Yabancı Dil Bilgisine Göre Dağılımı

Performans yönetim sisteminde doğru aracı seçmek insan kaynakları yönetiminin görevleri içerisinde önemli bir yer tutmaktadır. Bu nedenle yetkinliklerin en yaygın kullanım alanlarından biri performans değerlendirmedir. Performans değerlendirmede iş sonuçlarını etkileyen yetkinlikler değerlendirilmektedir ve yetkinliklerin geliştirilmesi ile iş performansının artışı hedeflenmektedir. Bu doğrultuda temel amaç, sadece en kötü ve en iyi performansa sahip çalışanların açığa çıkarılması değil, bir bütün olarak çalışanların ortalama performansının, dolayısıyla kurumun performansının yükseltilmesidir. 2021 yılında mevcut Performans Değerlendirme Sistemi bir danışman tarafından incelenerek liyakat sistemine taban oluşturacak aşağıdaki konularda bir sistem kurulmaya çalışılmıştır.

Tüm çalışanlara Davranışsal Yetkinlik Anketi'nin yapılarak BEBKA'nın davranışsal yetkinlik seti ve Yetkinlik El Kitabı oluşturulmuştur.

Bölüm ve pozisyon bazlı Mesleki Yetkinlik Envanterinin standartları ve çalışanların seviyeleri belirlenmiştir.

BEBKA hedef, yetkinlik ve geri bildirim odaklı Performans Değerlendirme Sistemi kurulmuş olup 1 Ağustos 2021 itibarıyla kullanılmaya başlanmıştır.

2022 yılında Mesleki Yetkinlik Envanterinin standartları kapsamında, ilgili konularda eğitime ihtiyacı olan personele alanında iyi olan uzman personel ile eşleştirilerek mesleki eğitim ve bilgi ihtiyaçları kurum içinden veya kurum dışından tamamlanacaktır.

Eğitim ve Seminerler

2021 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programının "Kamuda İnsan Kaynakları" başlığı altında "Kamu personelinin niteliğini artırmak üzere ihtiyacı kurumlar tarafından tespit edilecek ve hazırlanacak mesleki, teknik ve kişisel gelişim eğitimlerinin kamu personeline Uzaktan Eğitim Kapısı üzerinden verilmesi" hükmü yer almaktadır. İnsan kaynağının etkin kullanımı, kamu personelinin eğitim ve gelişim faaliyetlerinin kalitesinin artırılması kapsamında "Uzaktan Eğitim Kapısı" çevrim içi eğitim platformu kamu kurum ve kuruluşlarının hizmetine ücretsiz olarak sunulmuştur. 2021 yılı içerisinde tüm Ajans personeli kullanıcı olarak tanımlanmıştır ve 43 farklı eğitim başlığında çevrimiçi eğitimler alınmıştır.

Kovid-19 krizine yanıt amacıyla, Japonya Hükümeti tarafından fonlanan "Kovid-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi" Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı ile birlikte Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından yürütülmüştür. Yürütülen proje kapsamında Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından kurumsal kapasite geliştirmeye yönelik Udeemy eğitim platformundan hizmet alınmıştır. Bu platforma Ajansımızdan yaklaşık 20 personel kullanıcı olarak tanımlanmıştır. 48 farklı eğitim başlığında çevrimiçi eğitimler alınmıştır.

Ajans çalışanlarının performanslarının arttırılması ve kurumun daha nitelikli hizmet sunabilmesi amacıyla 2021 yılı için bir eğitim planı çalışması yapılmış ve plan çerçevesinde aşağıdaki eğitimlere ve çeşitli seminerlere katılım sağlanmıştır;

05.01.2021- 14.01.2021 tarihleri arasında toplam 40 saat düzenlenen "Dijital Pazarlama Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.

15 Ocak 2021 tarihinde Yıldırım Belediyesi ve DETA Danışmanlık tarafından düzenlenen "Akıllı Şehircilik Modelleri Eğitimci Eğitimi / Coğrafi Bilgi Sistemleri ve Yerel Yönetim Kullanım Alanları" ile ilgili eğitime katılım sağlanmıştır.

19-21 Ocak 2021 tarihleri arasında Başarsoft Bilgi Teknolojileri A.Ş. tarafında verilen "Coğrafi Bilgi Sistemleri Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.

22 Ocak 2021 tarihinde Yıldırım Belediyesi ve DETA Danışmanlık tarafından düzenlenen "Akıllı Şehircilik Modelleri Eğitimci Eğitimi-Türkiye'de Akıllı Şehircilik Projeleri Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.

25 Ocak 2021 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ve UNDP Türkiye tarafından düzenlenen "Afetlere Dayanıklılık Eğitimi"ne katılım sağlanmıştır.

24 Şubat 2021 tarihinde "TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi Çevre ve Temiz Üretim Enstitüsü Kaynak Verimliliği Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.

Mart ve Nisan aylarında TÜRKONFED tarafında düzenlenen "İş Dünyası için Yerel Kalkınma Savunuculuk Eğitimleri" ne katılım sağlanmıştır.

04 Mart 2021 tarihinde TÜİK Bursa Bölge Müdürlüğü tarafından verilen "TÜFE Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.

04 Mart 2021 tarihinde Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen "Kaynak Verimliliği Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.

09 Mart 2021 tarihinde İpek ARAL tarafından verilen "Performans Değerlendirme Sistemi" ile ilgili eğitime tüm Ajans çalışanları katılmıştır.

18 Mart 2021 tarihinde AHİKA ve İntihal.Net tarafından düzenlenen "İntihal Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.

24 Mart 2021 tarihinde Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı (KUZKA) tarafından düzenlenen "Enerji Verimliliği Destekleri – Verimlilik Artırıcı Projeler (VAP) Semineri" ne katılım sağlanmıştır.

30 Mart 2021 tarihinde Sanayi Teknoloji Bakanlığı ve UNDP tarafından düzenlenen "Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile İş Sürekliliği Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.

21 Nisan 2021 tarihinde TÜBİTAK MAM tarafından düzenlenen "Döngüsel Ekonomi Yaklaşımı İle Endüstrilerde Su Ve Değerli Madde Geri Kazanımı Eğitim Programı"na katılım sağlanmıştır.

26-28 Nisan tarihleri arasında UNESCO Türkiye Milli Komisyonu tarafından düzenlenen 2021 "Doğa ve Jeopark Eğitim Okulu" na katılım sağlanmıştır.

04 Mayıs 2021 tarihinde "Kişisel Verilerin Korunması Kanunu" ile ilgili eğitime tüm Ajans çalışanları katılmıştır.

25 Mayıs 2021 tarihinde "Bilgi Çoğaltıcıları Web Semineri" ne katılım sağlanmıştır.

25-27 Mayıs 2021 tarihleri arasında Asya Verimlilik Teşkilatı tarafından düzenlenen "Multicountry Observational Study Mission on Collaboration among Agriculture, Manufacturing, and Retailing" eğitimine katılım sağlanmıştır.

01-03 Haziran 2021 tarihleri arasında "Asian Productivity Center Workshop- Service Design for Business Growth and Improvement" eğitimine katılım sağlanmıştır.

09.06.2021 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ve UNDP Türkiye tarafından düzenlenen "Kalkınma Ajansları Afet Sonrası Kılavuzu İş Planı Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.

15-17 Haziran tarihleri arasında TÜBİTAK tarafından düzenlenen "Ufuk Avrupa Programı Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.

19 Ağustos 2021 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen "EBYS Eğitimi"

ne katılım sağlanmıştır.

8 Eylül 2021 tarihinde düzenlenen "Süreç Yazılım Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır.

28 Aralık 2021 tarihinde QSI Belgelendirme Muayene ve Test Hizmetleri Ltd. Şti. tarafından verilen "Yeşil Mutabakat Bilgilendirme Semineri" ne katılım sağlanmıştır.

Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi tarafından tüm kamu kurum ve kuruluşlarının hizmetine sunulan Uzaktan Eğitim Kapısı çevrim içi eğitim platformu üzerinden ilgili personel aşağıdaki eğitimleri tamamlamıştır;

Afet Farkındalık Eğitim, Dijital Dönüşüm, Diksiyon, Etkili ve Doğru E-posta Yazımı, Finansal Okuryazarlık, İnsan Hakları, İnsan Hakları Temelinde İş Yerinde Cinsiyet Eşitliği, İnsan Hakları ve Kamu Denetçiliği Kurumu Bağlamında İyi Yönetim İlkeleri, İnsan Hakları Çerçevesinde Etik, Resmî Yazışma Eğitimi, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu, 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu, Arşiv Mevzuatı ve Arşiv Bilinci, Resmî Yazışma Usul ve Esasları, İş Yaşamında Erteleme Davranışı, Beden Dili ve İletişim Eğitimi, Hitabet ve Etkili Sunum Eğitimi, Ofis Çalışanlarında Sık Görülen Postüral Sorunlar ve Ofis Egzersizleri, Etkili ve Doğru İletişim, 6183 Sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun, Gelir Vergisi Kanunu Eğitimi, Katma Değer Vergisi Kanunu Eğitimi, Kurumlar Vergisi Kanunu Eğitimi, Sanayi 4.0, Sermaye Piyasası Hukuku, Vergi Usul Kanunu Eğitimi, İletişimde İçeriğin Önemi, Müzakere Yöntemleri Eğitimi, Topluluk Önünde Konuşma, Uluslararası Öğrenci Hareketliliği, Uygulamalı Excel Eğitimi, Elektronik Belge Yönetim Sistemleri (EBYS), İletişimin Gücü Farkındalık Eğitimi / Zafer Kiraz ,İlk Yardım Eğitimi, Risk Alma / Problem Çözme ve Karar Verme / Sonuç Odaklılık, Otomatik Eksternal Defibrilatör (OED) Eğitimi, Aday Memur / İnsan Hakları, Kamu Etiği ve Kamu Görevlileri Etik Davranış İlkeleri.

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ile Udemy eğitim platformu arasında hizmet anlaşması yapılmış olup Ajansımızdan da tanımlı kullanıcılar aşağıdaki eğitimleri almışlardır;

Müzakere Becerileri, Diksiyon ve Güzel Konuşma, Agile (Çevik) 101 - Herkesiçin Agile, Introduction to Sustainable Development Goals (SDGs), How to Run truly Productive Meetings – and add value, Leadership: The Emotionally Intelligent Leader, Seth Godin's Value Creation Master Class, Seth Godin On Presenting To Persuade, Growth Team Management - How To Build A Growth Team, Beden Dili, Monitoring and Evaluation, Productivity and Time Management for the Overwhelmed, Executive Briefing: Machine Learning, 12 Strategies for Dealing With Difficult People, Beginning Project Management: Project Management Level One, Şirket Değerleme Eğitimi, Introduction to Sustainable Development Goals (SDGs), The Stress Detox: A Stress Management Framework for Leaders, The Circular Economy, Active Listening Masterclass, Yönetici Koçluğu Kursu - Modül A – Sertifikalı, Eliminate waste by implementing 5S, Boost Your Productivity: Adapt, Improve, Do, E-Posta ile Etkili İletişim Teknikleri Eğitimi, Gülgün Feyman ile Güzel ve Etkili Konuşmak, Altı Şapkalı Düşünme Tekniği, Leadership: The Emotionally Intelligent Leader, Patents & Trademarks: Learn the Patent and Trademark Process, Kişisel Verilerin Korunması ve Blockchain, English for Business and Law - Contract Law, Project Management: Master Project Management - PMP/PMI,

Nonprofit Startup - How To Start a Nonprofit Business, 1 Günde 10 Günlük İş Bitirin: Herkes için Zaman Yönetimi, Lean Management: Reduce waste and boost efficiency, Presentation Skills: Give a Great New Business Pitch, SalesSchool: Sales Training for the Entrepreneurial Business, Learn How to Grow Your Professional Network, Guy Kawasaki's The Art of Evangelism, Startup Growth Strategies: Simple Approaches for Fast Growth, Seth Godin on Presenting to Persuade, Modern Marketing with Seth Godin, The economic model of emerging countries - Michael Spence, Ekonomi ve finansı anlamak, Temel Analiz İle Firma Tanımak (Hisse Değerlendirme), Dijital Terimler: Geleceğin Dünyası, Deliver Your Project & Master Project Management, Introduction to Islamic Economics and Finance, Stakeholder Management & Engagement.

5) Sunulan Hizmetler

Genel Sekreterlik;

- Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi,
- Program Yönetimi Birimi,
- İzleme ve Değerlendirme Birimi,
- Mali ve İdari İşler Birimi,
- Yatırım Destek Ofislerinden (Bursa, Eskişehir, Bilecik olmak üzere 3 ofis)

oluşmaktadır. Ayrıca doğrudan Genel Sekretere bağlı olarak hizmet veren Hukuk Müşaviri istihdam edilmektedir.

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Biriminin Görevleri (PPKB)

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB) bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü arttırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel bazda plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla iş birliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü arttırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- Bölgeye ilişkin istatistiki verileri toplamak, bu verileri güncellemek ve veri tabanları oluşturmak,
- Bölge Planı çalışmalarında ihtiyaç duyulacak Coğrafi Bilgi Sistemlerinin kullanımına ilişkin

altyapı sağlanması, sayısal veri tabanı, yazılım ve mekânsal analiz üretme konularında çalışmalar yapmak,

- Ulusal Kalkınma Planı ile uyumlu olarak yerel aktörlerin katılımını sağlayarak bölge planını hazırlamak veya hazırlanmasını koordine etmek,
- Bölge planında tanımlanan amaç ve önceliklerin bir veya birkaçının gerçekleştirilmesine yönelik olarak bölgesel operasyonel programları hazırlamak,
- Ajansın yıllık çalışma programını ve diğer birimler ile koordineli bir şekilde hazırlamak ve mevzuatta belirtilen mercilere sunmak,
- Çalışma programının hazırlanmasında bütçe ilgili konuları Mali ve İdari İşler Birimi ile koordineli çalışmak,
- Ajansın altı aylık ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak, mevzuatla belirlenmiş mercilere sunmak,
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek ve katkıda bulunmak,
- Bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak,
- Diğer birimlerle iş birliği içinde, bölge planı ve programları ile destek programlarını değerlendirilmesine yönelik program düzeyinde performans göstergelerini belirlemek ve performans değerlendirmesini yapmak,
- Ajansın kurumsal performans değerlendirmesi çalışmalarını takip etmek,
- Bölge planında önceliklendirilmiş konularda kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliği ve iletişimi geliştirmek,
- Kalkınma Kurulu toplantılarının gerçekleştirilmesini sağlamak ve üyelerle ilgili iş ve işlemleri yürütmek,
- Kurumsal iletişim, halkla ilişkiler, kurumsal internet sitesinin güncellenmesi, basılı materyallerin tasarımı ve basımı, ajans faaliyet ve etkinliklerinin etkin şekilde tanıtılmasını sağlamak.

Program Yönetimi Biriminin Görevleri (PYB)

Program Yönetim Birimi (PYB), PPKB tarafından hazırlanan bölge planı ve çalışma programlarına göre oluşturulacak destek programlarının yönetiminden sorumlu birimdir. PYB,

tüm destekler kapsamında, başvuruların alınmasından, destek almaya hak kazanan projelerin/ faaliyetlerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasından sorumludur. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Yeni destek mekanizmaları ile ilgili araştırma yapmak ve geliştirmek,
- Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,
- Destek programları kapsamında, Destek Yönetim Kılavuzunda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,
- Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, fizibilite desteği uygulamalarına yönelik başvuru rehberini hazırlamak ve Ajans internet sitesinde yayımlamak,
- Destek programlarının bölgede tanıtımı için gerekli tedbirleri almak,
- Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri düzenlemek ve gerçekleştirmek,
- Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte, Ajans internet sayfasında "Sıkça Sorulan Sorular (SSS)" bölümünde yayımlayarak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,
- Proje ve faaliyet desteği başvurularını kabul ederek kayıt altına almak,
- Gerekli durumlarda teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak ve bunları yayımlamak,
- Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek, seçim sürecini organize etmek,
- Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,
- Proje seçim ve değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,
- İzleme ve Değerlendirme Birimi ile birlikte destek verilecek olan projelere ön izleme ziyaretleri gerçekleştirmek ve proje risklerini tespit etmek,
- Genel Sekreterin talebiyle, destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini yapılan değerlendirmeler ışığında revize etmek, proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
- Destek verilecek projeleri değerlendirecek olan değerlendirme komitesinde görevlendirilecek üyelerin seçim kriterlerini belirlemek ve seçim sürecini organize etmek,

- Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan destek almaya hak kazananların listesini kamuoyuna ilan etmek,
- Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
- Proje başvuruları, değerlendirme süreci ve seçilen projelerle ilgili temel verilerin bilgi sisteminde tutularak arşivlenmesini sağlamak,
- Destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme Birimine devretmek,
- Gündümlü proje desteği fikirleri geliştirmek ve gündümlü proje desteklerinin koordinasyonunu yapmak.

İzleme ve Değerlendirme Biriminin (İDB) Görevleri

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB), Ajans tarafından hazırlanan plan ve programlar çerçevesinde desteklenen projelerin izleme ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması hususunda çalışmalar yapar. Destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Bu nedenle destek programları çerçevesinde başarılı olup, sözleşmesi imzalanan projelerin uygulanması, izlenmesi, yasa ve usullere uygunluğunun kontrolü, yararlanıcının sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenir. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Program Yönetimi Birimi ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,
- Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak ve bunların sonuçlarını ön ödemenin yapılabilmesi için Mali ve İdari İşler Birimine bildirmek,
- Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara eğitimler vermek,
- Yararlanıcıları projelerin uygulanması ve bilgi sisteminin etkin kullanımına yönelik bilgilendirmek,
- Proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin bilgi sistemine aktarılmasını sağlamak,
- Yararlanıcıların projelerin uygulama aşamasındaki sorularını yanıtlamak, sıkça sorulan sorulardan oluşan bir listeyi cevapları ile birlikte Ajansın internet sitesinde yayınlamak,

- Sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak ve projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasını temin etmek,
- Sözleşme değişikliği, feshi, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında gereken işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda Hukuk Müşavirini ve Mali ve İdari İşler Birimini bilgilendirmek,
- Yararlanıcıların ödeme taleplerini teknik ve mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için Mali ve İdari İşler Birimine görüşünü iletme,
- Projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- Yararlanıcılara, uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
- Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yapmak ve riskleri önceden tespit ederek, düzeltici ve önleyici tedbirleri almak,
- PPKB/PYB ile birlikte destek programları ile ilgili değerlendirme raporları (altı aylık ve yıllık) hazırlamak.

Mali ve İdari İşler Biriminin (MİB) Görevleri

Mali ve İdari İşler Birimi (MİB), Ajansın muhasebe, satın alma, insan kaynakları, bilgi işlem ve diğer idari işlere ilişkin faaliyetlerini yürütmekle sorumludur. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Ajans muhasebe kayıtlarını gerçekleştirmek, hak sahiplerine ödemelerin yapılmasını sağlamak,
- Ajans gelirlerinin takip ve tahsili, finansal kaynaklarının yönetilmesi, duran varlıkların takibi, raporlama ve muhasebe ile ilgili diğer görevleri gerçekleştirmek,
- Ajans mal/hizmet/yapım işi satın alma işlemlerinin gerçekleştirmek,
- Ajans idari işlerinin takibini yapmak,
- Personel işe alım ve uyum süreçlerinin yürütülmesini sağlamak,
- Ajans personelinin eğitim ihtiyaçlarının belirlenmesi ve tamamlanması, izinler ve diğer insan kaynakları faaliyetlerinin yürütülmesi sağlamak,
- Ajansın yıllık bütçesini diğer birimler ile koordineli bir şekilde hazırlamak ve mevzuatta belirtilen mercilere sunmak,

- Ajansın bilgi işlem sistemi ile ilgili yazılım ve donanım ihtiyaçlarının tespit ve temin edilmesi, bilgi işlem teknolojilerinin doğru ve güvenli şekilde kullanılması için gereken tedbirlerin alınması, bilgi işlem ile ilgili diğer faaliyetlerin gerçekleştirilmesini sağlamak,
- Evrak kayıt işlemleri, yazışmalar, dosyalama ve arşiv sistemini koordine etmek,
- Ajansın sağladığı desteklerin proje/faaliyet düzeyinde mali denetim ve yönetim işlemlerini yürütmek,
- Ajansın denetimi ile ilgili mevzuatta belirtilen hükümlerin yerine getirilmesini sağlamak.

Yatırım Destek Ofisleri (YDO)

- Bölge illerinde, özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek, yatırımları izlemek,
- İlgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek,
- Başvurular hakkında ön inceleme yapmak,
- Yatırımcılara teşviklerle ilgili bilgi vermek, müracaatları almak
- Teşvik belgelerini yatırımcılara teslim etmek, yatırımların ara izlemelerini yapmak, kapama vizelerini gerçekleştirmek, Genel Sekreterliğe ve ilgili Bakanlığa sunulmak üzere rapor hazırlamak,
- Mali destek programlarının duyurularını ve tanıtımını yapmak,
- Ajansın o ildeki tüm organizasyonlarının sevk ve idaresine destek olmak (Çalıştay, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu vs.)
- İldeki proje hazırlanmasına ilişkin kurumsal kapasiteyi ve beşerî sermayeyi artırıcı faaliyetler yapmak (Proje yazma eğitimleri, bilgilendirme toplantıları vs.)
- Genel Sekreterlik bünyesindeki çalışma birimlerinin o ilde gerçekleştirilecek planlama, program yönetimi, izleme çalışmalarına destek vermek.

Hukuk Müşavirliği

- Ajans tarafından düzenlenen ya da Ajansın tarafı olduğu sözleşme, yönerge, protokol gibi metinleri incelemek ve bu dokümanların ilgili mevzuat hükümlerine uygunluklarını denetlemek,
- Ajansın hukuki sürece intikal eden dosyalarının hukuki sürecini, Ajans'ın taraf olduğu dava, icra ve diğer hukuki süreçleri takipleri takip etmek,

- Genel Sekreter ya da diğer birimlerce talep edilen konular ile ilgili hukuki, mali, cezai sonuçlar doğuracak işlemlerle ilgili olarak ya da kanun, kanun hükmünde kararname, tüzük ve yönetmelik tasarıları hakkında görüş bildirmek.

6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği, Ajans tarafından çıkarılan Yönergeler ve yapılan düzenleme ve görevlendirmeler çerçevesinde Ajansımız İç Kontrol Değerlendirme Komisyonu ile Risk Yönetim Komitesi ocak ayı içerisinde toplanarak Ajansın iç kontrol sistemi ve risk yönetimine ilişkin yıllık olağan gözden geçirme faaliyetlerini gerçekleştirmişlerdir.

II- AMAÇ VE HEDEFLER

A) Ajansın Amaç ve Hedefleri

4 (dört) numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 184. maddesinde ifade edildiği üzere BEBKA'nın temel amaçları:

- Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak.
- TR41 Bölgesinde yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak olarak tanımlanmıştır.

B) Temel Politikalar ve Öncelikler

BEBKA, TR41 Bursa Eskişehir Bilecik bölgesinin gelişmesine yön verecek amaç ve öncelikleri içeren bir stratejik belge olan ve 30.12.2014 tarih ve 2014/1 sayılı Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu kararı ile onaylanan 2014-2023 Bölge Planı'nı bölgemizdeki kamu kurum ve kuruluşlarının, sivil toplum örgütlerinin ve özel sektör temsilcilerinin katılımıyla hazırlamış ve bölge planı çalışmalarında 3 (üç) gelişme eksenini belirlemiştir.

- Uluslararası Alanda Yüksek Rekabet Gücü

Sanayi sektöründeki genel eğilimlere paralel olarak yapısal dönüşümlerin gerçekleştirilmesi, yenilikçi, yüksek katma değerli ürünlere geçişin sağlanması ve bu yolla sanayide verimlilik ve rekabetçiliğin artırılması.

- Beşerî Gelişme ve Sosyal İçerme

Eğitim, sağlık ve diğer sosyal hizmetlerin geliştirilerek sosyal içerme stratejilerinin oluşturulması ve sosyokültürel altyapının ve kent kültürünün geliştirilmesi

- Dengeli Mekânsal Gelişme ve Sürdürülebilir Çevre

Çevresel sorunların sürdürülebilir bir yaklaşımla çözülmesi, çevresel-kentsel kalitenin artırılması, kamu kurum ve kuruluşlarının ve yerel yönetimlerin teknik altyapılarının geliştirilerek hizmet kalitesinin artırılması yolu ile yaşam koşullarının iyileştirilmesi.

1) Temel Değer ve İlkelerimiz:

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın çalışma ve faaliyetlerinde temel aldığı değer ve ilkeler şu şekildedir:

Şekil 2. Temel Değer ve İlkelerimiz



III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A) Malî Bilgiler

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın 2021 yılına ilişkin bütçe uygulama sonuçları, mali tablolara ilişkin açıklamalar ve mali denetim sonuçları bu bölümde verilmiştir.

1) Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansımızın 2021 bütçesine önceki yıllardan devreden nakit gelirler 82.021.042,23 TL ve 2020 yılında ödenen fakat giderleştirilmemiş proje ödeneği avansları 9.951.629,70 TL olarak gerçekleşmiş ve Tablo 2'de gösterilmiştir.

Tablo 2. 2021 Finansman Cetveli (TL)

KODU	FİNANSMAN ADI	FİNANSMAN TUTARI	NET FİNANSMAN TUTARI
1	HAZIR DEĞERLER	82.021.042,23	82.021.042,23
1.1	Hazır Değerler (Normal)	82.021.042,23	82.021.042,23
1.2	Hazır Değerler (Şartlı Bağış ve Yardım)	0,00	0,00
2	MENKUL KIYMETLER VE VARLIKLAR	0,00	0,00
3	ÖN ÖDEMELER	9.951.629,70	9.951.629,70
	TOPLAM	91.972.671,93	91.972.671,93

Ajansın 2021 yılı bütçesindeki gelir tahminleri ile 2021 yılında gerçekleşen gelirler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 3. 2021 yılı Gelir Bütçesi Gerçekleşmeleri (TL)

BÜTÇE GELİR KALEMLERİ	BÜTÇE GELİR TAHMİNLERİ	GERÇEKLEŞEN GELİRLER	GERÇEKLEŞME ORANI
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	4.693.071,00	4.693.071,00	100,00%
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	527.590,21	527.590,21	100,00%
Belediyelerden Aktarılan Paylar	27.165.642,79	25.817.684,63	95,04%
Ticaret ve Sanayi Odalarından Aktarılan Paylar	1.068.008,73	1.068.008,72	100,00%
Faaliyet Gelirleri	10.000,00	43.133,32	431,33%
Şartlı Bağış ve Yardımlar	0,00	9.834.408,82	0,00%
Önceki Yıllardan Devreden Gelirler	5.000.000,00	3.711.413,10	74,23%
Diğer Gelirler	1.000.000,00	547.627,42	54,76%
TOPLAM	39.464.312,73	46.242.937,22	117,18%

Tablo 3’de de görüleceği üzere; Ajansımıza, 2021 yılında yerel yönetimler, ticaret ve sanayi odaları ile merkezi yönetim bütçesinden aktarılması öngörülen tutar toplamı (gelir tahmini) 39.464.312,73 TL’dir. 2021 yılı Aralık ayı itibari ile Merkezi Yönetimden Ajansımıza 4.693.071,00TL aktarım olmuştur. İl Özel İdareleri 527.590,21 TL, Belediyeler 25.817.684,63 TL, Ticaret ve Sanayi Odaları 1.068.008,72 TL ödeme yapmışlardır. Bu kalemlerin toplamı olarak 32.106.354,56 TL gelir elde edilmiştir. Ajansımızın diğer gelirler kalemi içerisinde 535.808,79 TL’si faiz gelirlerinden olmak üzere 547.627,42 TL gelir gerçekleşmesi olmuştur.

Ajansımıza katkı payı ödemekle mükellef kurumların 2021 yılına ilişkin katkı payı borçları Belediyeler hariç olmak üzere genel itibarla tahsil edilmiştir. Gecikmiş borçlara ilişkin anapara ve işleyen faizler ise ilgisine göre İller Bankası veya Maliye Bakanlığı tarafından kesinti yoluyla tahsil edilmektedir. Buna göre önceki yıllardan kalan alacaklardan tahsilat 5.000.000,00 TL olarak öngörülmüştür. 2021 yılında bu alacaklardan 3.711.413,10 TL tahsil edilmiştir. Bu tutarın içerisinde İller Bankası’na bildirim yapılarak kaynakta kesinti yapılmak suretiyle tahsil edilmiş olanlar da yer almaktadır.

Ajansımızın gelir kalemleri içinde yer alan Şartlı Bağış ve Yardımlar, Bakanlık tarafından SOGEP ve Üreten Şehirler Programı için tahsis edilen ödenek tutarıdır. 2021 yılı içerisinde gelir bütçesinde 8.656.399,82 TL SOGEP programı, 1.178.009,00 TL Üreten Şehirler Programı için toplamda 9.834.408,82 TL şartlı bağış ve yardım geliri yer almaktadır.

Tablo 4. 2021 yılı Gider Gerçekleşmeleri ve Ödenen Proje Avansları (TL)

KURUM SINIF.	FONK SINIF.	FONK SINIF.	GİDER KALEMİ	GERÇEKLEŞME TUTARI (TL)	PAY (%)
50			KALKINMA AJANSLARI		
4			DOĞU MARMARA BÖLGESİ		
	41		TR41 DÜZEY 2 KALKINMA AJANSI	39.606.731,11	100,00%
		1	GENEL HİZMETLER	19.509.503,89	49,26%
		1	GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	16.247.022,15	41,02%
			PERSONEL GİDERLERİ	11.458.035,36	28,93%
			MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	3.701.859,39	9,35%
			SERMAYE GİDERLERİ	1.087.127,40	2,74%
			YEDEK ÖDENEKLER	0	0,00%
		2	İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ	1.824,00	0,00%
		3	PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ	254.524,91	0,64%
		4	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	1.133.151,68	2,86%
		5	TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	1.872.981,15	4,73%
		2	PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	20.097.227,22	50,74%
		1	PROJE DESTEKLEME HİZMETLERİ	19.796.392,12	49,98%
			TRANSFERLER	19.796.392,12	49,98%
			Proje Teklif Çağrısı Yöntemiyle Verilen Destekler	9.886.806,85	24,96%
			Güdümlü Proje Destekleri	8.250.017,64	20,83%
			Pilot Destek Uygulamaları	59.567,63	0,15%
			SOGEP Desteği	1.600.000,00	4,04%
		2	FAALİYET DESTEKLEME GİDERLERİ	300.835,10	0,76%
		3	TRANSFERLER	300.835,10	0,76%
			Fizibilite Desteği	300.835,10	0,76%

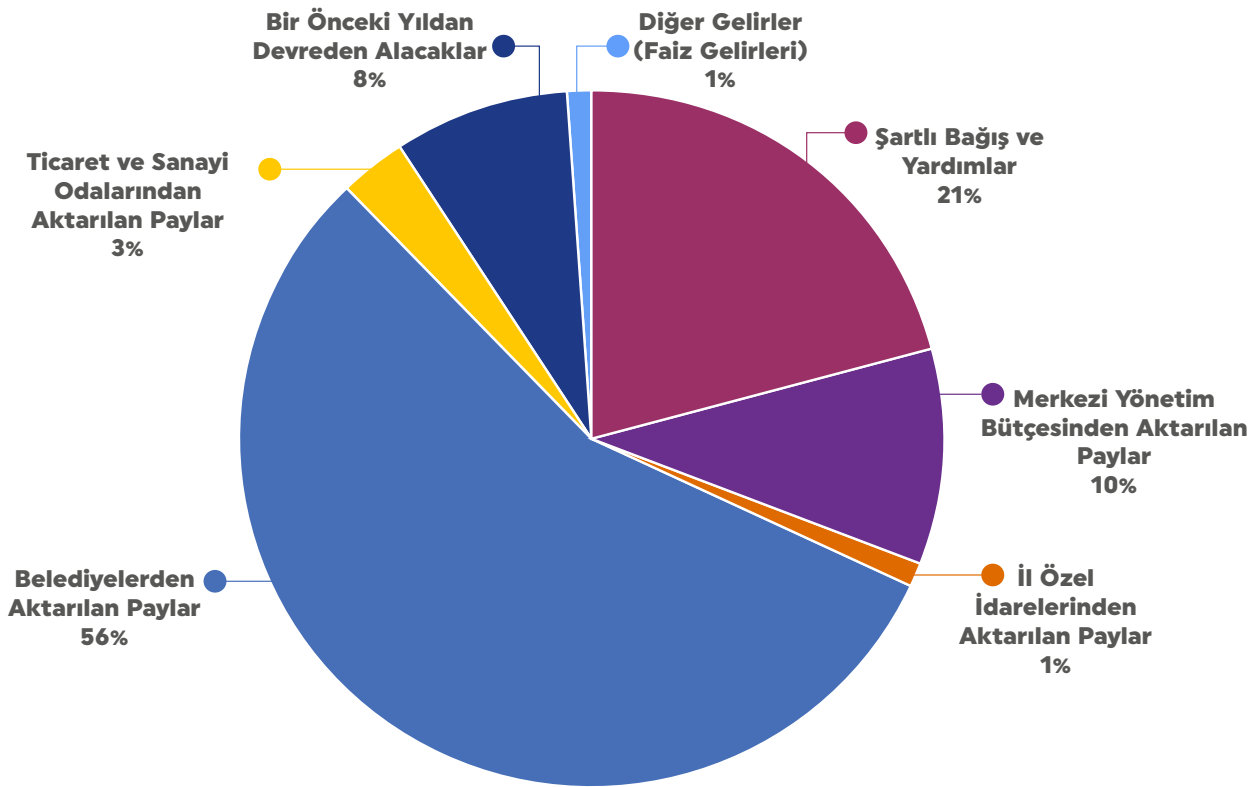
Gider gerçekleşmeleri tablosunda görüldüğü üzere (Tablo 4) 2021 yılında 11.458.035,36 TL personel gideri, 3.701.859,39 TL mal ve hizmet alım gideri ve 1.087.127,40 TL sermaye gideri olmak üzere toplam 16.247.022,15 TL genel yönetim hizmetleri gideri gerçekleşmiştir. İzleme, değerlendirme ve koordinasyon hizmetleri kapsamında 1.824,00 TL; plan, program ve proje hizmetleri kapsamında 254.524,91 TL; araştırma ve geliştirme hizmetleri kapsamında 1.133.151,68 TL; tanıtım ve eğitim hizmetleri kapsamında 1.872.981,15 TL gider gerçekleşmiştir.

Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri kapsamında toplam 20.097.227,22 TL proje gideri gerçekleşmiştir. 2021 yılında toplam 21.915.525,69 TL ön ödeme yapılmış fakat giderleşmediği için gider tablosuna yansıtılmamıştır. 2021 yılında Teknik Destek Programları kapsamında 1.372.197,37 TL ödeme yapılmıştır.

2) Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

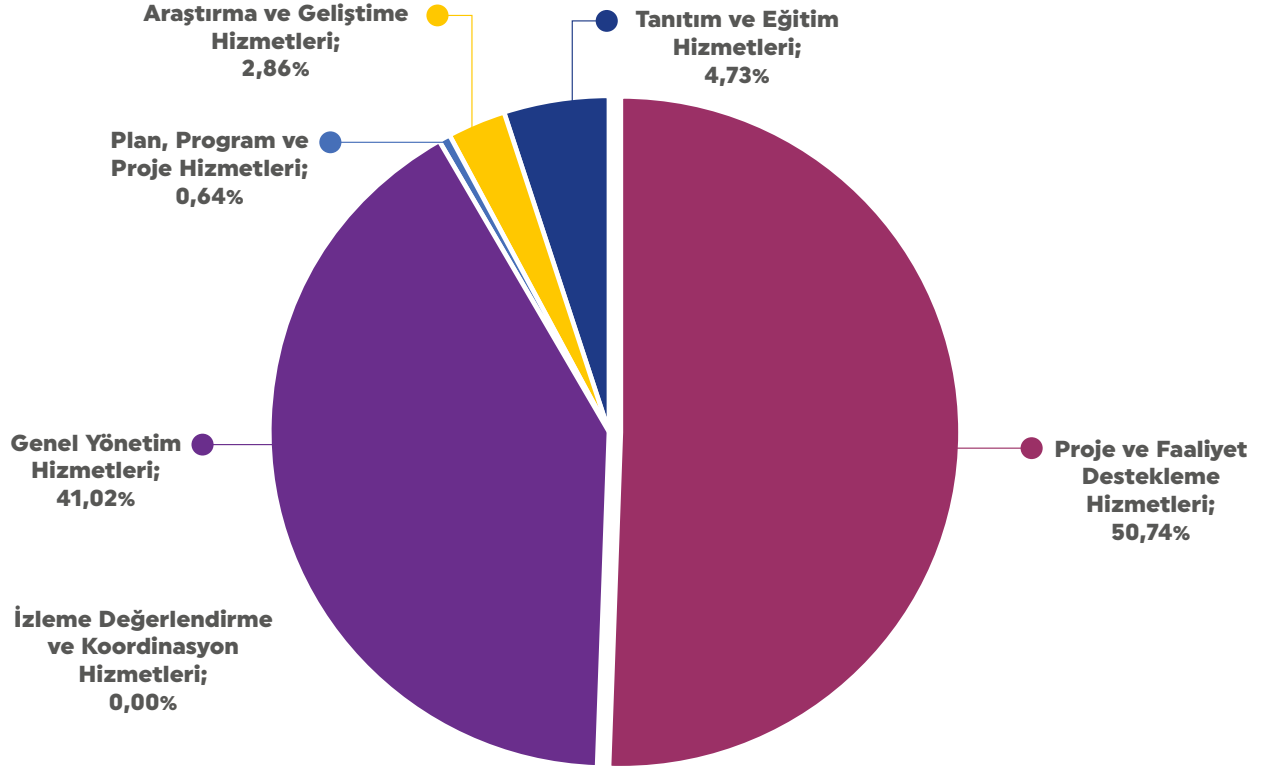
Önceki yıllardan 2021 yılına devreden 82.021.042,23 TL'lik nakit finansmana ilaveten 2021 yılında, merkezi yönetim bütçesinden 4.693.071,00 TL. kurumların Ajansa olan 2021 yılı katkı payı borçlarından 27.413.283,56 TL, önceki yıllardan devreden gelirlerden 3.711.413,10 TL, faaliyet ve diğer gelirler 590.760,74 TL ve şartlı bağış ve yardımlar ile birlikte toplam 128.263.979,45 TL Ajans bütçesi elde edilmiştir. 2021 yılında tahsil edilen gelirlere ilişkin dağılım oranları Grafik 6'da gösterilmiştir.

Grafik 6. Gelir Oranları



2021 yılında gerçekleşen giderler 39.606.731,11 TL'dir. Bu tutarın 20.097.227,22 TL'si proje ve faaliyet destekleme giderleri olup Ajansın tüm harcamasının %50,74 üne tekabül etmektedir. Geri kalan 19.509.503,89 TL ise genel yönetim hizmetleri ve diğer giderlere harcanmıştır. (Grafik 7)

Grafik 7. Harcama Oranları



3) Malî Denetim Sonuçları

Dış Denetim

2021 yılı içerisinde Ajansın 2020 yılı faaliyetlerine ilişkin dış denetimi gerçekleştirilmiştir. Dış denetim raporu 2021 yılı Mart ayında bağımsız denetim firması tarafından hazırlanarak Yönetim Kuruluna sunulmak üzere bir nüshası Ajansa, diğer nüshaları İçişleri ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlıklarına sunulmuştur. Rapor, Ajans Yönetim Kurulu toplantısında değerlendirilmiştir. Denetim raporunda, kurum içinde iç denetçi bulunmaması hususu eleştiri konusu olmuş, diğer tüm denetim alanları için "Olumlu Görüş" verilmiştir.

B) Performans Bilgileri

1) Yenilik Ve Verimlilik Sonuç Odaklı Programı (YVSOP)

1.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Yenilik ve Verimlilik Sonuç Odaklı Programı (YVSOP)
SOP Referans No	TR41/21/SOP/YVSOP
Rapor Dönemi	2021 Ocak – Aralık
SOP Bütçesi	45.160.000 TL
SOP Süresi	36 ay
SOP Özeti	Yenilik ve Verimlilik Sonuç Odaklı Programının genel amacı; "Bölgede Ar-Ge ve yenilik odaklı, rekabetçi üretim ve hizmet süreçlerinin yaygınlaştırılması, kaynakların verimli ve etkin kullanımının sağlanması"dır.

1.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Âtıl Kamu Tesis ve Alanlarının Tespiti Envanter Çalışması			X		Söz konusu alanların tespitinde çok sayıda kurum ve kuruluş ile birlikte çalışmak gerektiğinden, zaman zaman veri temininde yaşanan gecikmeler nedeniyle çalışma uzamaktadır.	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Âtıl Kamu Alanlarının İstihdam Odaklı Dönüşümü Çalışması kapsamında ilgili kurumlardan bilgi talep edilmiştir. Ancak yeterli geri dönüş alınamadığından beklenen ilerleme sağlanamamıştır.	2022 Çalışma Programından çıkarılmıştır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kent İçi Sanayi Alanlarının Dönüşümü Model Çalışması			X			İlgili kurum ve kuruluşlarla görüşüldü. Gerekli kurumlardan veri temin edilmiştir. Uygulanacak dönüşüm modelleri tasarlanmıştır. Bölgedeki Sanayi Sicil Belgeli İşletmeler harita üzerinde konumlandırılarak coğrafi veri üretilmiştir.	Yerleşim alanları içerisinde kalan sanayi işletmelerinin yıkılma gösterdiği alanlar belirlenecek, bu alanlarda firmaların sektörel dağılımları incelenecek, planlı sanayi alanına dönüşüm stratejileri geliştirilecektir. Mevcut planlı sanayi alanlarının ise işlevsel ve teknolojik dönüşüm modelleri ele alınacaktır.
Bilecik Sektörel İnovasyon Karnesi Çalışması	X					49 firmayla anket çalışması tamamlanmıştır. Anket verileri rapor haline getirilmiştir.	Tespit edilmiş olan müdahaleye açık alanlar doğrultusunda uygun yönetim danışmanlıkları kurgulanacaktır.
İş birliği ve Koordinasyon							
Bursa Science Expo Düzenlenmesi				X	Pandemi dolayısıyla festival gerçekleştirilememiştir.	Pandemi sebebiyle gerçekleştirilememiştir.	Pandemi koşullarındaki düzelmeye göre program gerçekleştirilecektir.
Akıllı Uzmanlaşmaya Yönelik İş birliği Faaliyetleri				X	COVID-19 sebebiyle yapılamamıştır.	Pandemi sebebiyle gerçekleştirilememiştir.	Pandemi koşullarındaki düzelmeye göre program gerçekleştirilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Covid-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi	X					Tekstil ve Otomotiv Sektörü için paydaş anketleri, bilgilendirme toplantılarının duyuruları ve rapor içeriğine görüş vererek katkıda bulunulan Kırılgan Sektör Analiz Raporları ve Yeni Pazar Analizi Raporu tamamlanmıştır. Dayanıklı Kalkınma Ajansları bileşeninde Afetlere Dayanıklılık Eğitimleri tamamlanmış, taslak kılavuz dikkate alınarak BEBKA Afet Yönetimi Kılavuzu hazırlıklarına başlanmıştır. Kılavuzun tehlike ve risk önceliklendirme, senaryo planlanması ve kontrol listeleri bölümleri hazırlanmıştır.	BEBKA Afet Yönetimi Kılavuzu tamamlanacaktır.
Kapasite Geliştirme							
Kaynak Verimliliği Yönetim Danışmanlığı Programları	X					Bu kapsamda başlatılan Enerji Verimliliği Artırma Programı (EVAP) ve Yeşil Verimlilik Programı (YVP) kapsamında firmalara yönelik eğitimler ve 5 firmada etüt çalışması tamamlanmıştır.	
Yaratıcı Problem Çözme Eğitimleri	X				COVID-19 sebebiyle yapılamamıştır.		
Dış Ticaret İstihbaratı Yönetim Danışmanlığı				X	İlgili faaliyetin TSO'lar ile birlikte yürütülmesi planlanmıştır. Ancak, TSO'ların yürüttüğü Dış Ticaret İstihbarat Merkezi projelerinin henüz tamamlanmaması nedeniyle planlanan yönetim danışmanlığı faaliyeti bir sonraki dönemde gerçekleştirilecektir.		
Havacılık ve Raylı Sistemler Sektörlerine Yönelik Yönetim Danışmanlığı			X		COVID-19'un özellikle havacılık sektörüne olumsuz etkileri nedeniyle 2022'de tamamlanması öngörülmektedir.	TÜRASAŞ, Havacılık ve Raylı Sistemler Kümeleri, Sektörde faaliyet gösteren firmalarla görüşmeler gerçekleştirilmiş ve ihtiyaç duyulan eğitim ve danışmanlıklar ele alınmıştır.	Firmaların başvurularının alınması, içeriğin oluşturulması, Eğitim ve danışmanlık hizmetinin sağlanması planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Animasyon, Oyun, Yazılım, Bilgisayar ve İletişim Teknolojileri Firmalarına Yönelik Yönetim Danışmanlığı	X					35 firmaya Kanada pazarı üzerinden Kuzey Amerika pazarına açılmaları için eğitim verilmiş, seçilen 6 firmaya B2B görüşmeler ayarlanmış, danışmanlık verilmiştir.	
Dijital Pazarlama Yönetim Danışmanlığı	X					120 firmaya 30 saat eğitim verilmiş, 22 firmaya danışmanlık yapılmıştır.	
Kaynak Verimliliği Faaliyetleri			X			Kaynak verimliliğine yönelik olarak 3 farklı bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir. Ayrıca ulusal düzeyde düzenlenen Döngüsel Ekonomi Haftası organizasyonunda görev alınmış, etkinlik sırasında Ajans kaynak verimliliği faaliyetlerini anlatan bir sunum yapılmıştır.	Aynı şekilde konuyla ilgili bilgilendireme seminerleri düzenlenecek, konuyla ilgili toplantılara katılım sağlanacaktır.
Ajans Destekleri							
Yenilik ve Verimlilik Mali Destek Programları/ Proje Teklif Çağrıları	X					Yenilik ve Verimlilik MDP kapsamında desteklenmeye hak kazanan projeler 4 Mayıs 2021 tarihinde ilan edilmiştir. 43 başvuru olmuştur. 12 proje destek almaya hak kazanmıştır. Sanayi Altyapısının Geliştirilmesi MDP kapsamında; Desteklenmeye hak kazanan projeler 4 Mayıs 2021 tarihinde ilan edilmiştir. 12 başvuru olmuştur. 7 proje destek almaya hak kazanmıştır.	
2018 SRA- Mali Destek Programı	X					6 firmaya toplam 2.525.479,83 TL destek verilmiştir.	
2018 Yılı Endüstriyel Simbiyoz Mali Destek Programı	X					4 firmaya toplam 1.198.422,81 TL destek verilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Teknik Destek			X			2021 yılı içinde bölgenin ihtiyaçları doğrultusunda ilgili kurum/kuruluş ve özel sektör temsilcileriyle istişareler yapılmış olup destek programı hazırlıkları devam etmektedir.	Geçmiş dönemde yürütülen teknik destek programının etkinliği göz önüne alındığında bundan sonraki dönemlerde özel sektör odaklı olarak ele alınması konusunda bir yaklaşım oluşmuştur. 2022 yılının ikinci çeyreğinde özel sektör odaklı bir destek programının ilan edilmesi amaçlanmaktadır.
Finansman / Faizsiz Kredi Desteği			X		Bakanlık tarafından aracı kurum/kuruluşlarla yapılan protokol çalışmaları sonucu beklenmektedir.	Ajans olarak faizsiz kredi desteği için bir ön çalışma yapılmış ve taslak rehber hazırlanarak bakanlığa iletilmiştir.	Aracı kurum protokolünün hazırlanması ve bakanlığa iletilen rehber görüşlerine ilişkin geri bildirimler sonrasında 2022 yılı içinde destek programının ilan edilmesi hedeflenmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşen Çıktı	Gerçekleşme Tarihi
Animasyon, Oyun, Yazılım, Bilgisayar ve İletişim Teknolojileri Firmalarına Yönelik Yönetim Danışmanlığı	35 firmaya Kanada pazarı üzerinden Kuzey Amerika pazarına açılmaları için Kuzey Amerika'dan uzmanlar tarafından 10 saat Kuzey Amerika Pazarı ve Ekonomisine Genel Bakış, Müşteri Araştırma ve Geliştirme Teknikleri, Pazarlama Dinamikleri- Growth Hacking, Arama Motoru Pazarlaması, Satış Dinamikleri, Efektif Sunum Teknikleri konularında eğitimler verilmiştir. Sonrasında seçilen 6 firmaya firmanın beklentileri ve ihtiyaçlarına uygun olarak, her bir firma için öncelikle Kanada pazarı üzerinden Kuzey Amerika pazarında yer alan potansiyel müşterilerle B2B görüşmeler ayarlanmış, yatırım talebi olan firmalar için potansiyel yatırımcılarla görüşülmüş, inkübyasyon ve girişim hızlandırma fırsatlarını değerlendirmek isteyen firmalar için ilgili organizasyonlarla görüşülmüş, yurtiçi ve yurtdışı pazarlama, yeni nesil pazarlama konularında danışmanlık verilmiştir.	Ekim 2020-Mart 2021
Dijital Pazarlama Yönetim Danışmanlığı	120 firmaya Google Adwords Reklamları, SEO (Arama Motoru Optimizasyonu),Sosyal Medya Pazarlaması, İçerik Pazarlaması, Mobil Pazarlama, E-Mail Pazarlama, Influencer Marketing, Remarketing (Yeniden hedefleme),B2B Pazarlama, Affiliate Marketing, Sıfırdan Web Sitesi Kurma ve Yönetme konularında 30 saat online eğitim verildikten sonra seçilen 22 firmaya internet üzerindeki görünürlüklerinin artmasına, ürün ve üretim kabiliyetlerinin tanıtılmasına, farklı yöntemlerle dijital pazarlama kanallarına dahil edilmelerine, hedef ülkelerine özel olarak online tanıtım yolları belirlenmesine, dijital mağazacılık altyapılarının kurulmasına ilişkin süreçlere, e-ticaret ve e-ihracat kabiliyetlerinin artırılmasına yönelik danışmanlık verilmiştir.	Ekim 2020-Haziran 2021
2018 SRA- Mali Destek Programı	Program Kapanış Raporu düzenlenerek şubat ayı Yönetim Kuruluna sunulmuş, akabinde Bakanlığa iletilmiştir.	22.01.2021 tarihinde rapor hazırlanmıştır.

Bileşen Adı	Gerçekleşen Çıktı	Gerçekleşme Tarihi
2018 Yılı Endüstriyel Simbiyoz Mali Destek Programı	Nihai rapor süreci tamamlanan iki adet projenin nihai ödemesi 2021 yılının ilk çeyreğinde tamamlanmış olup, Program Kapanış Raporu düzenlenerek mart ayı Yönetim Kuruluna sunulmuş, akabinde Bakanlığa iletilmiştir.	30.03.2021 tarihinde rapor hazırlanmıştır.
Bilecik Sektörel İnovasyon Karnesi	Raporun saha çalışmaları ve hazırlanma süreci Aralık 2021 itibarıyla tamamlanmış olup revizyon çalışmaları devam etmektedir.	31.12.2021 tarihinde rapor ana hattı hazırlanmıştır.

1.3.Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

1.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	İhracata yeni başlayan firma sayısı	Adet	0	30	0	3	2021/4
2	Bilecik ilinin patent tescil sayısındaki artış	Adet	26	34	27	2,3	2021/4
3	Bilecik ilinin ihracat miktarındaki artış	Milyon \$	72	86	116	1,3	2021/4
4	Akıllı Uzmanlaşma iş birliği faaliyetleri ile geliştirilen yeni ürün sayısı	Adet	0	5	0	2,3	2021/4
5	Azaltılan Atık Ürün Miktarı	Ton/yıl	72.500 ¹	200.000	75.080	4	2021/4
6	Atıktan Elde Edilen Ürün Sayısı	Adet	10 ²	15	23	4	2021/4
7	YVSOP Ajans mali destekleri kapsamında yeni istihdam sayısı	Adet	0	20	34	1,2,3,4	2021/4

¹Bilecik ilinde hayata geçen endüstriyel simbiyoz projesinde azaltılan atık ürün miktarı esas alınmıştır.

²Endüstriyel simbiyoz projeleri kapsamında atıktan elde edilen ürün sayısı

1.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Bölgede yer alan Âtıl Kamu Tesis/Alanlarına İlişkin Envanter Çalışması Sayısı	1.1	Adet	3	1	2021/2
Kent İçi Sanayi Alanlarının Dönüşümü Model Çalışması Sayısı	1.2	Adet	1	0	2021/2-4
Bilecik Sektörel İnovasyon Karnesi Çalışması sayısı	1.3	Adet	1	1	2021/4
Science Expo Ziyaretçi Sayısı	1.4	Adet	400.000	0 ³	2021/4
Science Expo Bilimsel Atölye Sayısı	1.4	Adet	200	0 ⁴	2021/4
Akıllı Uzmanlaşmaya Yönelik Gerçekleştirilen Toplantı Sayısı	1.5	Adet	7	1	2021/4
Kaynak Verimliliği Faaliyetleri Kapsamında Organize Edilen Toplantısı Sayısı	1.6	Adet	12	12	2021/4
Kaynak Verimliliği Faaliyetleri Kapsamında Gerçekleştirilen Firma Görüşmesi Sayısı	1.6	Adet	64	57	2021/4
Akıllı Uzmanlaşmaya Yönelik İş Birliği Faaliyetlerine Katılan Kişi Sayısı	1.5	Adet	60	36	2021/4
COVID-19 Yanıt ve Dayanıklılık Projesi Kapsamında Üretilen Kırılgan Sektör Raporu Sayısı	1.7	Adet	2	2	2021/2
Afet Risklerinin Azaltılması ve Dayanıklılık Konusunda Eğitim Alan Ajans Personeli Sayısı	1.7	Adet	5	5	2021/1
Düzenlenen Dış Ticaret Eğitimi Sayısı	1.10	Adet	2	0	2021/4
Dış Ticaret İstihbaratı Yönetim Danışmanlığı Yararlanıcı Firma Sayısı	1.10	Adet	120	0	2021/4
Kaynak Verimliliğine Yönelik Düzenlenen Eğitimi Sayısı	1.8	Adet	5	3	2021/4
Kaynak Verimliliğine Yönelik Düzenlenen Eğitimlere Katılan Kişi Sayısı	1.8	Adet	100	50	2021/4

³ Pandemi koşulları nedeniyle gerçekleştirilememiştir.

⁴ Pandemi koşulları nedeniyle gerçekleştirilememiştir.

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Kaynak Verimliliği Etüdü Yapılan Firma Sayısı	1.13	Adet	23	8	2021/4
Dijital Pazarlama Yönetim Danışmanlığı Yararlanıcı Firma Sayısı	1.13	Adet	120	120	2021/4
Dijital Pazarlama Yönetim Danışmanlığı kapsamında danışmanlık verilen firma Sayısı	1.13	Adet	30	22	2021/4
Danışmanlık Verilen Firma Sayısı (Havacılık ve Raylı Sistemler)	1.11	Adet	10	0	2021/4
Verilen Eğitim Sayısı (Havacılık ve Raylı Sistemler)	1.11	Adet	10	0	2021/4
Verilen Eğitim Sayısı (Animasyon, Oyun, Yazılım ve Bilgisayar ve İletişim Teknolojileri Firmalarına)	1.12	Adet	5	5	2021/2
Danışmanlık Verilen Firma Sayısı (Animasyon, Oyun, Yazılım ve Bilgisayar ve İletişim Teknolojileri Firmalarına)	1.12	Adet	6	6	2021/4
Yaratıcı Problem Çözme Eğitimleri Katılımcı Sayısı	1.9	Kişi	60	0	2021/4
2018 SRA MDP'de gerçekleşen destek miktarı	2.1	Milyon TL	1,1	2,82	-
2018 Yılı Mali Endüstriyel Simbiyoz MDP'de gerçekleşen destek miktarı	2.2	Milyon TL	1,4	1,19	2021/1
Yenilik ve Verimlilik Alanında Güdümlü Potansiyeli Olan Fizibilite Sayısı	2.3	Adet	3	3	2023/4
Yenilik ve Verimlilik Mali Destek Programı Kapsamında Verilecek Destek Miktarı	2.4	Milyon TL	10	3,8	2021/3
Yenilik ve Verimlilik Mali Destek Programı kapsamında destek alan proje sayısı	2.5	Adet	15	12	2021/3

1.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)

#	Eşik Noktasının Adı	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
		Planlanan	Gerçekleşen
1	SOP kapsamında belirtilen ilgili rapor ve analizlerin tamamlanması	2023/4	
2	Kent İçi Sanayi Alanlarının Dönüşümü Model Çalışmasının Tamamlanması	2021/4	
3	Yönetim Danışmanlığı programlarının uygulanması	2023/4	
4	Proje paydaşları ile proje içeriğinde ve maliyetlerinde mutabık kalınması	2023/4	
5	Destek programlarının hazırlanması ve geliştirilmesinde kurumlar arası iş birliği ve koordinasyonun sağlanması	2023/4	

1.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Sonuç göstergeleri üç yılı kapsayan göstergeler olduğu için altı aylık ve bir yıllık faaliyet raporlama dönemlerinde kaydedilen ilerlemeler göstergelere yansımayabilmektedir.
Çıktı Göstergeleri	Kaynak Verimliliği yönetim danışmanlığı programlarında çalışma programında öngörülen firma sayılarına göre gerçekleşen değerler pandemi koşulları nedeniyle daha düşük gerçekleşmiştir. Ayrıca eğitimler yüz yüze gerçekleştirilememiştir. Yalın üretim ile ilgili planlanan yönetim danışmanlığı da KOSGEB'in model fabrika danışmanlığı desteğinin açılmasıyla kamu kaynağının mükerrerliği nedeniyle açılmamıştır. Yenilik ve Verimlilik Mali Destek Programı Kapsamında Verilecek Destek Miktarının planlanan değere ulaşmamasının sebebi yeterli sayıda nitelikli proje başvurusunun olmamasıdır.
Harcama Takvimi	Faaliyetlere ait bütçeler SOP'ların kapsadığı üç yıl için hazırlandığı için altı aylık Faaliyet Raporu dönemlerinde bütçe kullanımı eksik görülebilmektedir. Fakat her SOP'un altındaki faaliyetler için belirlenen bir ve üç yıllık bütçeler kapsadığı dönemin sonunda hedeflendiği şekilde gerçekleşmektedir.

1.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Kaynak Verimliliği Yönetim Danışmanlıkları	Eskişehir ve Bilecik'ten başvuruları artırmak amacıyla daha etkin duyuru yapılması gerekmektedir. Pandemi koşulları elverdiğinde kurum ve firma görüşmeleri yapılması değerlendirilmelidir. Eğitimlerin yüz yüze verilmesi de eğitimlerin verimini artıracaktır.	İletişim
2	Teknik Destek Programının etkinliğinin artırılması	Teknik destek programının özel sektör odaklı olarak uygulanması bölge özelinde etkinliğinin artırılması ve çıktılarının sürdürülebilirliğinin artırılmasına katkı sağlayacaktır.	Performans

2) Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (GEGSOP)

2.1.Genel Bilgiler

SOP Adı	Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (GEGSOP)
SOP Referans No	TR41/21/SOP/GEGSOP
Rapor Dönemi	2021 Ocak - Aralık
SOP Bütçesi	5.920.000 TL
SOP Süresi	36 ay
SOP Özeti	Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programının genel amacı; "TR41 bölgesinde girişimcilik ekosistemini geliştirerek bölgedeki girişimcilik kapasitesinin artırılması"dır.

2.2. Kapsam Takibi

 Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Bölgesel Kalkınma Fonu ve Bölgesel Girişim Sermayesi Çalışmaları			X			Bölgesel Kalkınma Fonunun bölgemizden yatırım yapabileceği potansiyel firmalar tespit edilerek görüşmeler yapılmış ve bunlardan 9 adet firmanın başvurusu Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü üzerinden Fon Yönetimine bildirilmiştir. Yapılan başvurulardan 3 tanesi olumlu bulunarak Fon Yönetim Ekibi ile yatırım görüşmeleri başlatılmış olup 1 firma ile görüşmeler olumsuz sonuçlanırken 2 firma ile süreç devam etmektedir. Bölgesel Girişim Sermayesi çalışmaları kapsamında Bakanlığımızın koordinasyonunda Bölgesel Girişim Sermayesi modeli geliştirilmektedir. Bu çalışma ile bağlantılı olarak bölgemizde Melek Yatırımcı akademisi ve Melek Yatırımcı Ağı kurulmasına yönelik çalışmalar da başlatılmıştır.	Bölgesel Kalkınma Fonu kapsamında çalışmalara aynı şekilde devam edilecektir. Ayrıca Bölgesel Girişim Sermayesi Desteği ile bölgede faaliyet gösteren yenilikçi ve teknolojik girişimlerin finansmana erişimi sağlanması hedeflenecektir.
Girişimcilik Ekosistemi Analizi				X	ENHANCER projesi kapsamında Bursa ilinde bir girişimcilik ekosistemi analizi çalışması gerçekleştirileceği proje toplantılarında dile getirildiği için bu çalışmanın tamamlanması ve çalışmanın örnek alınarak Eskişehir ve Bilecik illeri için benzer çalışmanın yürütülmesi kararlaştırılmıştır.	ENHANCER Projesi kapsamında yapılması beklenen çalışma henüz gerçekleştirilemediği için bir ilerleme kaydedilmemiştir.	ENHANCER Projesi kapsamındaki çalışma takip edilecektir.
İş birliği ve Koordinasyon							
Sosyal Girişimcilik Hızlandırıcı Programı				X	Pandemi koşullarından dolayı yüz yüze yapılamayacak olan programdan alınacak verim ve maliyetler göz önüne alınarak Bakanlık görüşü ile 2021 yılı için program iptal edilmiştir.	ENHANCER Projesi kapsamında yapılması beklenen çalışma henüz gerçekleştirilemediği için bir ilerleme kaydedilmemiştir.	Toplumsal sosyal girişimcilik ile ilgili farkındalıklarının, bilgi ve yeteneklerinin artırılması ve başarılı sosyal girişimcilik modellerinin desteklenmesi amacıyla Sosyal Girişimcilik Hızlandırıcı Programı düzenlenecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TechXtile Startup Challenge	X					UTİB, UHKİBve BTSO iş birliği ile gerçekleştirilen faaliyet Aralık ayında gerçekleştirilen final etkinliği ile son bulmuştur.	Düzenli hale gelen etkinlik 2022 yılında tekrar gerçekleştirilecek olup tekstil ve hazır giyim sektöründe yenilikçi iş fikri olan girişimcilere yönelik olarak eğitim ve mentorluk hizmetleri sağlanacaktır.
Sürdürülebilir Sosyo-Ekonomik Uyum İçin Girişimcilik Kapasitesinin Geliştirilmesi Projesi (ENHANCER)			X			Bursa ili için proje kapsamında bir ağ analizi oluşturulmuştur. Proje kapsamında gerçekleştirilen hibe programlarının duyurusu gerçekleştirilmiş ve düzenlenen bilgilendirme toplantılarına katılım sağlanmıştır.	Projedeki hedef illerden biri olan Bursa'da projenin uygulaması gelecek rapor döneminde devam edecek olup Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından BEBKA'ya tanımlanan görevler Ajans tarafından uygulanacaktır.
Kapasite Geliştirme							
Melek Yatırımcılığın Geliştirilmesi			X			Bölgedeki paydaşlar ile yapılan toplantılar sonucunda, konu hakkında farkındalık ve bilinirliğin artırılması amacıyla, potansiyel yatırımcılar için Melek Yatırımcı Akademisi adı altında düzenli aralıklarla çevrimiçi etkinlikler düzenlenmesi kararlaştırılmış ve bunun için Bakanlığımızın koordinasyonunda bir program oluşturulmuştur.	Melek Yatırımcı Akademisi kapsamında potansiyel yatırımcılara tanıtım ve bilgilendirme seminerleri düzenlenmesi, bölgedeki potansiyel melek yatırımcıların tespiti, melek yatırımcı ağı kurulmasına destek sağlanması planlanmaktadır.
SeedUP İnovatif Girişimcilik Programı	X					Eskişehir-Bilecik ile Bursa'da iki ayrı program olarak SeedUP İnovatif Girişimcilik Programlarımız Mart 2021 tarihi ile başlamış ve 15'er girişimci programlar kapsamında eğitim ve mentorluk hizmeti almış, son aşamada da yatırımcılar ile bir araya getirilmiştir.	Programın gelecek dönemde de tekrar başlanacak olup, eğitim ve mentorluklar ile programların sonunda yapılacak yatırımcı-girişimci buluşması (Demoday) etkinlikleri ile girişimciler, yatırımcılara iş fikirlerini sunma imkânı bulacaktır.
TechUP Teknoloji Odaklı Hızlandırıcı Programı				X	Birlikte çalışılması planlanan TTO'ların programlarının uygun olmaması nedeniyle gerçekleştirilememiştir.	Bursa TechUP programını yürüten Uludağ TTO'dan yürüttükleri programın yarattığı etkiyi ölçen bir çalışma talep edilmiştir. Bu doğrultuda Uludağ TTO, 2017 yılında gerçekleştirilen TechUP programına katılan girişimciler ile görüşerek bir rapor oluşturmuştur. Rapor incelenmiş, girişimcilerin geri bildirimleri ve TTO'lar ile gerçekleştirilen toplantılarda ortaya konan fikirler doğrultusunda program içeriği tasarlanmıştır.	2022 yılı Çalışma programının onaylanmasının ardından programın uygulanmasına başlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Çocuk/Genç Girişimciliğinin Geliştirilmesi	X					Program kapsamında 176 rehber öğretmen eğitici eğitimi almış, öğrenci eğitimi sürecinde üç ilden toplam 382 öğrenci, rehberlik, eğitim ve mentorluklar almış, toplam 54 öğrenci şirketi kurulmuş ve tasfiyeleri gerçekleştirilmiştir. Bölgemizden bir öğrenci ekibi 250'den fazla ekip arasından ilk 20'ye girerek Türkiye Finaline katılım hakkı kazanmış ayrıca bu ekip Türkiye Finalinde En İnovatif Ürün Kategorisi Üçüncü olmuştur.	Programın 2022 yılında tekrar düzenlenmesi planlanmaktadır. Ayrıca çocukların girişimci zihin yapısını oyunlar aracılığıyla deneyimleyerek geliştirmeyi ve karar verme, sorgulama ve keşfetme gibi yönlerini güçlendirmeyi amaçlayan bir çocuk girişim programının düzenlenmesi hedeflenmektedir.
Genç Girişimcilere Yönelik Yazılım ve Kodlama Eğitimleri	X					Faaliyet kapsamında yapılan atölyeler ile PHP Laravel, C# .NET Core ile MVC ve JavaScript & React olmak üzere 3 ayrı yazılım dili için toplam 104 katılımcı ile eğitimler gerçekleştirilmiştir. Atölye katılımcılarının oluşturduğu 5 ekip Ajansımız tarafından yürütülen SeedUP İnovatif Girişimcilik Programlarına başvurmuş ve programlara katılmaya hak kazanmıştır	Programın girişimcilik boyutunun geliştirilmesi için program tasarımının yeniden kurgulanmasına yönelik çalışmalar yapılmaktadır. "Genç İstihdamı" teması ile uyumlu olacak şekilde nitelikli genç iş gücü yetiştirilmesine yönelik olarak eğitim ve danışmanlık hizmetlerini kapsayan bir yerel bazlı genç girişimcilik destek programı düzenlenmesi planlanmaktadır
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Girişimcilik, Ar-Ge ve İnovasyon Tanıtım Etkinliklerine Katılım				X	Pandemi koşullarından dolayı başlamamıştır.		Bölgedeki girişimcilerin yer alacağı; somut ürüne dönüşmüş, yenilikçi, ileri teknolojiye yönelik projelerin sergileneceği stantlar oluşturularak çeşitli etkinliklere katılım sağlanması planlanmaktadır.
Ajans Destekleri							
Bölgesel Girişim Sermayesi Desteği				X	Çalışmalar Bakanlık koordinasyonunda devam edecektir.	Hazırlık çalışmalarına başlanmış olup diğer Ajansların yürütmekte olduğu çalışmalar takip edilmiştir.	Mali Destek Programı kapsamında Girişim Sermayesi Fonlarına destek sağlanması planlanmaktadır.
2019 Yılı Girişimcilik Mali Destek Programı	X				Çalışmalar Bakanlık koordinasyonunda devam edecektir.	Sözleşmesi imzalanan 7 adet projenin uygulama süreci devam etmektedir.	2021 yılı içerisinde 6 adet proje tamamlanmış 1 adet proje süre uzatımı olarak bitiş tarihi 23.04.2022 olarak belirlenmiştir. Uygulama süresi dolan projelerden 4 tanesi nihai rapor aşamasında olup, inceleme süreçleri tamamlandıktan sonra 2022 yılının ilk çeyreğinde nihai ödemelerin yapılması öngörülmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Osmaneli İş Geliştirme Merkezi Gündümlü Projesi	X					1 adet merkez kurulmuştur.	
Teknik Destek Programı kapsamında verilen eğitimler/ danışmanlıklar				X	2021 yılında GEGSOP kapsamında Teknik Destek verilmemiştir.		

İzleme ve Değerlendirme		
Bileşen Adı	Gerçekleşen Çıktı	Gerçekleşme Tarihi
2019 Yılı Girişimcilik Mali Destek Programı	Sözleşmesi imzalanan 7 adet projenin uygulama süreci devam etmiştir. 6 proje tamamlanmış olup, 1 adet proje süre uzatımı almıştır.	25.11.2021
Osmaneli İş Geliştirme Merkezi Gündümlü Projesi	Proje tamamlanmıştır. 1 adet merkez kurulmuştur.	20.03.2021

2.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

2.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Sosyal Girişimcilik Hızlandırıcı Programı kapsamında kurulan sosyal girişim sayısı	Adet	0	10	0	4	2021/4
2	SeedUP kapsamında yaratılan istihdam sayısı	Adet	0	35 ⁵	2	3	2021/4
3	SeedUP programı sonucunda firmasını kuran girişimci sayısı	Kişi	6 ⁶	30 ⁷	8	3	2021/4
4	TechUP kapsamında yatırım alan KOBİ sayısı	Adet	1 ⁸	5	2	3	2021/4

⁵ Program kapsamında her yıl 10 kişinin istihdam edilmesi öngörülmektedir.

⁶ 2019 SeedUP Programı kapsamında 2019-2020 yılları içinde kurulan firma sayısıdır.

⁷ Program kapsamında her yıl 10 firma kurulması öngörülmektedir.

⁸ 2018 TechUP programı kapsamında yatırım alan firma sayısıdır.

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
5	TechUP kapsamında yaratılan istihdam sayısı	Kişi	10	20	30	3	2021/4
6	Bölgede Yetiştirilen Mentor Sayısı	Kişi	0	20	99	2	2021/4
7	Yazılım ve kodlama/girişimcilik eğitimleri alan gençlerden SeedUP ve TechUP programlarına katılım sayısı	Kişi	0	6	5	6	2021/4
8	Girişim sermayesi fonu/Bölgesel Kalkınma Fonundan destek alan firma sayısı	Adet	0	5	0	1	2021/4
9	Girişimcilik MDP kapsamında düzenlenen faaliyetlerden doğrudan yararlanan faydalancı sayısı	Kişi	6199	100	6199	2	2021/4
10	Girişimcilik MDP kapsamında 1 yıldan uzun süreli istihdam edilen toplam kişi sayısı (Proje Ekibi Dışında)	Kişi	2	10	4	2	2021/4

2.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Bölgesel Girişim Sermayesi Fonu oluşturulmasına yönelik katılım sağlanan toplantı sayısı	1.1	Adet	4	5	2021/4
Girişimcilik Ekosistemi Analizi Raporu	1.2	Adet	1	0	2021/4
Sosyal Girişimcilik Hızlandırıcı Programı kapsamında eğitim verilen girişimci sayısı	1.3	Kişi	20	0	2021/4
TechXtile Startup Challenge kapsamında girişimcilik eğitimi alan kişi sayısı	5.1	Kişi	255	319	2022/4
TechXtile Startup Challenge kapsamında mentorluk hizmeti alan girişimci sayısı	5.1	Kişi	100	108	2022/4
Melek yatırımcılık konusunda düzenlenen farkındalık artırıcı etkinlik sayısı	1.6	Adet	4	2	2021/4

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
SeedUP kapsamında eğitim hizmeti sağlanan girişimci sayısı	2.2	Kişi	61	76	2021/4
SeedUP kapsamında verilen mentorluk süresi	2.2	Saat	300	405	2021/4
Girişimcilik Programları kapsamında iş birliği yapılan sanayici ve iş insanı sayısı	1.9	Kişi	60	59	2021/4
TechUP kapsamında mentorluk/eğitim hizmeti sağlanan KOBİ sayısı	2.1	Adet	48	28	2021/4
TechUP kapsamında verilen mentorluk süresi	2.1	Saat	560	440	2021/4
TechUP kapsamında verilen eğitim süresi	2.1	Saat	112	80	2021/4
Girişimcilik eğitimi alan çocuk/genç sayısı	1.7	Kişi	200	523	2021/4
Yazılım ve Kodlama eğitimi alan genç sayısı	1.8	Kişi	160	104	2021/4
Bölgedeki girişimcilerin ve yenilikçi ürünlerin tanıtımına yönelik katılım sağlanan fuar, sergi vb. etkinlik sayısı	1.9	Adet	7	4	2021/4
Mali Destek Programları kapsamında desteklenen proje sayısı	2.4	Adet	7	7	2021/4
Güdümlü Proje Desteği kapsamında desteklenen proje sayısı	2.5	Adet	1	0	2021/4
Bölgesel Girişim Sermayesi Desteği kapsamında sağlanan bütçe	2.3	Milyon TL	10	0	2021/4
Teknik Destek Programı kapsamında eğitim/danışmanlık alan kişi sayısı	2.5	Adet	185	155	2021/4
Teknik Destek Programı kapsamında düzenlenen eğitim/danışmanlık sayısı	2.5	Adet	14	14	2022/4
Fizibilite Desteği Programı kapsamında desteklenen fizibilite çalışmaları sayısı	2.6	Adet	10	8	2022/4

2.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Çocuk/Genç Girişimciliğinin Geliştirilmesi	1.7	2021/4	2021/4
2	Sosyal Girişimcilik Hızlandırıcı Programı	1.3	2021/4	Belirsiz
3	SeedUP İnovatif Girişimcilik Programı	2.2	2021/4	2021/4
4	TechUP Teknoloji Odaklı Hızlandırıcı Programı	2.1	2021/4	Belirsiz
5	Bölgesel Girişim Sermayesi Desteği	2.3	2021/4	2021/4

2.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Yılın ikinci yarısında tamamlanması planlanan faaliyetlerin sonuç göstergelerinin takip eden yılda netleşmesi mümkün olabileceği, ayrıca pandemi nedeniyle aksayan ve iptal olan faaliyetlerin programın sonuç göstergeleri hedefine ulaşılmasını zorlaştıracığı beklenmektedir.
Çıktı Göstergeleri	Pandemi nedeniyle aksayan ve iptal olan faaliyetlerin planlanan hedefe ulaşılmasını zorlaştıracığı öngörülmektedir.
İş Takvimi	Pandemi nedeniyle aksayan ve gerçekleştirilemeyen faaliyetler haricindeki faaliyetlerin yıl sonu itibarıyla gerçekleşmenin mümkün olacağı değerlendirilmektedir.
Harcama Takvimi	Faaliyetlere ait bütçeler SOP'ların kapsadığı üç yıl için hazırlandığı için altı aylık Faaliyet Raporu dönemlerinde bütçe kullanımı eksik görülebilmektedir. Fakat her SOP'un altındaki faaliyetler için belirlenen bir ve üç yıllık belirlenen bütçeler kapsadığı dönemin sonunda hedeflendiği şekilde gerçekleşmektedir.

2.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Yazılım Geliştirme ve Kodlama eğitimlerine katılan gençlerin çoğunlukla iş kurmaktan ziyade işe girme amacı taşıması nedeniyle girişimcilik programlarına başvuran katılımcı sayısının sınırlı kalması	Programın, girişimcilik boyutunun geliştirilmesine yönelik olarak tekrardan tasarlanması	Kapsam
2	Erasmus for young entrepreneurship	Erasmus for young entrepreneurship programı için aracı kuruluş olmak	İş birliği
3	Destek programlarının etkinleştirilmesi	Destek programlarının öncelik alanlarının ilgili yıl özelinde daha odaklı, ihtiyaca cevap verebilecek nitelikte ve etkin olması amacıyla belli tema ve/veya sektörler özelinde odaklanması	Performans

3) Kırsal Kalkınma Ve Turizm Tanıtım Sonuç Odaklı Programı (KKTTSOP)

3.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Kırsal Kalkınma ve Turizm Tanıtım Sonuç Odaklı Programı (KKTTSOP)
SOP Referans No	TR41/21/SOP/KKTTSOP
Rapor Dönemi	2021 Ocak - Aralık
SOP Bütçesi	8.530.000 TL
SOP Süresi	36 ay
SOP Özeti	Kırsal Kalkınma ve Turizm Tanıtım Sonuç Odaklı Programının genel amacı, "bölgemizde kır-kent dengesinin gözetilerek kırsal alanlarda ekonomik faaliyetlerin çeşitlendirilmesi ve geliştirilmesiyle sürdürülebilir kırsal kalkınmanın sağlanması; yerel zenginliklerin ve turizm potansiyelinin değerlendirilerek turizmde rekabet gücünün artırılması"dır.

3.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
İlçe Raporlarının Güncellenmesi			X		COVID-19 nedeniyle tam kapanma tedbirleri döneminde saha ziyaretleri ve ilçe anketleri ertelenmiştir. Bu sebeple analizlerin raporlaşma süreci uzamıştır.	Mevcut durum analizleri tamamlanmış, ilçe anketlerinin bir kısmı gerçekleştirilmiştir.	Anket sonuçlarına göre strateji geliştirme ve öneriler bölümleri belirlenerek raporlar tamamlanacaktır.
Eskişehir Frig Vadisi Çalışmalarında Yol Haritası Belirlenmesi			X		Eskişehir, Afyon ve Kütahya illerini kapsayan; Valilikler, Kültür ve Turizm Bakanlığı, Frigya Kültürel Mirasını Koruma ve Kalkınma Birliği (FRİGKÜM), ilgili üniversiteler iş birliği ile yapılabilecek bir çalışma olması nedeniyle ortak toplantı ve kararlar gerektirmektedir.	Konuyla ilgilenen Anadolu Üniversitesi Rektörlüğü ile toplantı gerçekleştirilmiş ve çalışmanın paydaşı olabilecek kurumlar ele alınmıştır. Üniversite tarafından gerçekleştirilen Frigya Jeopark Projesi Arama Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.	Diğer kurumların konuya ilişkin çalışmaları takip edilecek ve gelişmelere göre süreç ele alınacaktır.
Bölgesel Kırsal Kalkınma Stratejisi			X		İlçe raporlarının tamamlanamamasına bağlı olarak mevcut durum analizleri bölümüne başlanamamıştır.	Mevcut kırsal kalkınma strateji ve planları incelenmiş, çalışma içeriği oluşturulmuş, ilçe raporlarının güncellenmesi kapsamında ilçeler ile görüşülmüştür. Kırsal Kalkınma Çalıştaylarının özet tabloları hazırlanmıştır. Uluslararası ve ulusal kırsal kalkınma stratejileri ve destek politikalarının incelendiği bölümler tamamlanmıştır.	2022'de raporun kalan bölümleri tamamlanacaktır.
Bursa Turizm Tanıtım ve Marka Stratejisinin Geliştirilmesi		X			COVID-19 salgını ve ilgili kurumlardan alınması gereken görüş ve verilerin temininde yaşanan gecikmeler nedeniyle çalışma uzamıştır.	Çalışma kapsamındaki faaliyetler tamamlanarak onaylanmıştır.	Geliştirilen strateji ve eylem planı çerçevesinde Bursa turizm ve tanıtım faaliyetleri planlanarak ilgili kurum ve kuruluşlar tarafından hayata geçirilecektir. Bursa Valiliği ve Bursa Büyükşehir Belediye Başkanlığı tarafından, stratejide de önerildiği şekliyle, Bursa Kültür Turizm ve Tanıtma Birliği söz konusu faaliyetlerin koordinasyon ve yürütülmesinden sorumlu kurum olarak belirlenmiştir.
Bursa Turizm Tanıtım ve Marka Stratejisinin Lansmanı				X	Çalışmanın tamamlanmasının uzaması ve COVID-19 salgınının geniş kapsamlı toplantı yapılmasına engel teşkil etmesi nedeniyle söz konusu lansman etkinliği 2022 yılı Eylül veya Ekim ayında yapılması planlanmaktadır.		Lansman etkinliği 2022 yılında gerçekleştirilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Söğüt'ün Tarihi Alanlarına Yönelik Eylem Planı	X					Mevcut durum analizleri, saha ziyaretleri ve paydaş görüşmeleri, turizm rotaları, imaj analizi, GZFT analizi ve proje önerileri tamamlanmıştır. Kapak tasarımı yapılmış, BEBKA Yayın Kurulu tarafından incelenmiş, intihal kontrolü yapılmış ve çalışma tamamlanmıştır.	Raporun Ajans internet sitesinde ve Kalkınma Kütüphanesinde yayımlanması için gerekli işlemler yürütülecektir.
İş birliği ve Koordinasyon							
Kurumlar Arası İş birliği ve Koordinasyon Artırılmasına Yönelik Çalışmalar			X		Pandemi sebebiyle aksaklıklar yaşansa da dönem dönem ziyaretler gerçekleştirilmektedir.		Pandemi koşulları elverdikçe çalışmalara devam edilmektedir.
Kapasite Geliştirme							
Yurtiçi iyi uygulama örneklerinin incelenmesi				X	Faaliyet pandemi nedeniyle gerçekleştirilememiştir.		Çalışma programındaki zaman planı takvimine göre 2022 ve 2023 yıllarında faaliyetler gerçekleştirilecektir.
Üreticilere Yönelik Eğitimler			X		Faaliyet pandemi nedeniyle 2021 Aralık sonunda başlamıştır.	Bilecik YDO tarafından faaliyetin kapsam ve içerik planlaması için kadın üretici topluluklarıyla toplantı düzenlenmiştir. Düzenlenen toplantı sonrası eğitim planlaması yapılmıştır. İlk eğitim 27 Aralık 2021 tarihinde başlamış olup eğitimler devam etmektedir.	Eksik kalan eğitimler tamamlanacak olup akabinde üretici kadın topluluklarına danışmanlık desteği verilecektir.
Tarım ve Hayvancılık Sektöründe Modern Uygulamalar Yönetim Danışmanlığı Programı				X	Faaliyet pandemi nedeniyle gerçekleştirilememiştir. 2022'de farklı bir başlık altında değerlendirilecektir.	Faaliyetin kapsamına ilişkin kadın kooperatifleriyle iki adet çevrim içi istişare toplantısı düzenlenmiştir. Planlanan yönetim danışmanlığı faaliyetine başlangıç ve altlık çalışması olması bakımından Bilecik'te tarım sektörünün mevcut durum analizi yapılarak öncelikli müdahale alanlarının belirlendiği bir rapor hazırlanmıştır. Programın teknik şartnamesi, birim fiyat teklif cetveli ve iş planı taslakları oluşturulmuştur.	Programın eğitim ve danışmanlık bileşenleri önümüzdeki yıl gerçekleştirilecektir.
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Sosyal medya reklam kampanyası				X	Rapor döneminde ihtiyaç duyulmamıştır.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Fam Trip ve Info Tur Düzenlenmesi	X					Bilecik'te 2 sosyal medya fenomeninin katıldığı 3 günlük bir foto safari/ fam trip etkinliği gerçekleştirilmiştir. Sosyal medya fenomenleri gezdikleri yerlerin fotoğraflarını çekmiş ve çekilen fotoğraflar sosyal medyada yayınlanmıştır.	Etkinlikten elde edilen fotoğraflar ileriki dönemlerde ilin tanıtımında kullanılacaktır.
Eskişehir Tanıtım Materyalleri Hazırlanması				X	COVID-19 salgını nedeniyle gecikme yaşanmış olup 2022'de başlanacaktır.	Sahip oldukları turizm potansiyeli ile dikkat çeken Frigya ve Sivrihisar bölgeleri özelinde çekim yapılabilecek alanlar tespit edilmiştir ve örnek çalışmalar incelenmiştir.	Frigya Bölgesi ve Sivrihisar için turizm tanıtım filmleri hazırlanması planlanmaktadır.
Ajans Destekleri							
Teknik Destek Programı kapsamında verilen eğitimler/ danışmanlıklar				X	Bölge öncelikleri ve ihtiyaçları doğrultusunda teknik destek programının özel sektör odaklı olarak yenilenmesi ve daha odaklı bir şekilde hazırlanması amaçlandığı için sektör temsilcileri ile görüşme ve istişare süreci uzatılmıştır.	2021 yılı içinde bölgenin ihtiyaçları doğrultusunda farklı kurum/kuruluş ve özel sektör temsilcileriyle istişareler yapılmış olup 2022 yılının ikinci çeyreğinde özel sektör odaklı bir destek programı için öncelik ve odak sektörler bağlamında destek programı hazırlıkları devam etmektedir.	Geçmiş dönemde yürütülen teknik destek programının etkinliği göz önüne alındığında bundan sonraki dönemlerde özel sektör odaklı olarak ele alınması konusunda bir yaklaşım oluşmuştur.
2020 Yılı Kırsalda Ekonomik Kalkınma MDP			X			Desteklenmeye hak kazanan projeler 4 Mayıs 2021 tarihinde ilan edilmiştir. 52 başvuru olmuştur. 13 proje destek almaya hak kazanmıştır. Projelerin uygulama süreci 2021 yılı ikinci yarısında da devam etmiştir.	2021 yılı Temmuz ayı içerisinde sözleşmesi imzalanan 13 projeye toplamda 8,39 milyon TL destek verilecektir.
2022 Yılı Kırsal Kalkınma MDP			X			İlgili program 2021 yılı sonu itibarıyla ilan edilmiştir.	Program süreci, PFDY ve DYK usul ve esaslarına uygun bir şekilde devam ettirilecek olup başarılı projelerin Haziran 2022 döneminde duyurulması hedeflenmektedir.
2020 Yılı Kırsalda Ekonomik Kalkınma MDP	Başarılı bulunan 13 adet projenin sözleşmeleri imzalanarak, 3.350.000 TL ön ödeme tutarı ödenmiştir.	Ekim 2021	X			İlgili program 2021 yılı sonu itibarıyla ilan edilmiştir.	Program süreci, PFDY ve DYK usul ve esaslarına uygun bir şekilde devam ettirilecek olup başarılı projelerin Haziran 2022 döneminde duyurulması hedeflenmektedir.

3.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Bilecik Söğüt'e gerçekleştirilen yatırım sayısı	Adet	0	3	2	5,6	2021/3
2	Bölgedeki coğrafi işaretli ürün tescil sayısı	Adet	14	18	18	2,5,7	2021/4
3	TR41 Bölgesinde konaklama tesislerine giriş yapan yerli ve yabancı turist sayısındaki artış	Yüzde	2.414.826	%20	595.661 (-%24,6)	5,6	2021/4
4	TR41 Bölgesinde ortalama geceleme sayısında artış	Yüzde	4.187.299	%20	1.110.143 (-%26,5)	5,6	2021/4
5	TR41 Bölgesi illerinde ortalama geceleme süresinde artış	Yüzde	Geceleme sayısı Bursa: 1,83 Eskişehir: 1,45 Bilecik: 1,57	%15	Bursa: 1,99 (%9) Eskişehir: 1,47 (%1,5) Bilecik: 1,6 (%2)	5,6	2021/4
6	Bölgeye yeni kırsal/kentsel turizm yatırımcısı sayısı	Adet	0	5	0	1,5,6	2021/4
7	Bölgede turizm alanında yapılan yeni konaklama tesisi yatırımı adedi	Adet	0	7	1	1,5,6	2021/4

3.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Güncellenen ilçe raporu sayısı	1.1	Adet	33	20	2021/4
Eskişehir Frig Vadisi Çalışmalarında Yol Haritası Belirlenmesi	1.2	Adet	1	0	2021/4
Bölgesel Kırsal Kalkınma Stratejisi Raporu	1.3	Adet	1	0	2022/2
Söğüt'ün Tarihi Alanlarına Yönelik Eylem Planı Sayısı	1.13	Adet	1	1	2021/3
Bursa Turizm ve Marka Stratejisi çalışması kapsamında düzenlenen eğitim sayısı	1.15	Adet	5	5	2021/4
Bursa Turizm ve Marka Stratejisi çalışması kapsamında hazırlanan konsept tasarım sayısı	1.15	Kişi	10	10	2021/4
Bursa Turizm ve Marka Stratejisi çalışması kapsamında hazırlanan Strateji Belgesi sayısı	1.15	Adet	1	1	2021/4
Gerçekleştirilen Ziyaret Sayısı (Belediyeler)	1.4	Adet	20	27	2021/4
Kırsal ve Turizm Paydaşlarıyla Görüşme Sayısı	1.4	Adet	20	14	2021/4
Ajans Personeli Tarafından Teknik İnceleme Ziyareti Sayısı	1.4	Adet	3	0	2021/4
İyi Uygulama Örnekleri İnceleme Ziyareti Sayısı	1.6	Adet	3	0	2021/4
Üreticilere Yönelik düzenlenen eğitim sayısı	1.7	Adet	3	1	2021/4
Tarım ve Hayvancılık Sektöründe Modern Uygulamalar Yönetim Danışmanlığı Programı kapsamında gerçekleştirilen bilgilendirme toplantısı sayısı	1.8	Adet	8	2	2021/4
Tarım ve Hayvancılık Sektöründe Modern Uygulamalar Yönetim Danışmanlığı Programı kapsamında gerçekleştirilen saha ziyareti ve uygulama çalışması sayısı	1.8	Adet	10	0	2021/4
Tarım ve Hayvancılık Sektöründe Modern Uygulamalar Yönetim Danışmanlığı Programı kapsamında gerçekleştirilen Kırsal Kalkınma eğitimleri sayısı	1.8	Adet	3	0	2021/4

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Tarım ve Hayvancılık Sektöründe Modern Uygulamalar Yönetim Danışmanlığı Programı kapsamında gerçekleştirilen teknik gezi sayısı	1.8	Adet	2	0	2021/4
Tasarlanan Turizm Dijital Pazarlama Portalı		Adet	2	0	2021/4
Sosyal Medya Reklam Kampanyası Yapılan Ürün Sayısı	1.9	Adet	15	0	2021/3
Düzenlenen Fam Trip ve Info Tur Sayısı	1.10	Adet	13	7	2021/4
Fam Trip ve Info Turlara katılan acente/blogger/temsilci Sayısı	1.10	Adet	285	240	2021/4
Eskişehir için hazırlanan tanıtım filmi sayısı	1.11	Adet	3	1	2021/4
Düzenlenen Doğa Sporları Festivali sayısı	1.12	Adet	1	0	2021/4
Bilecik Doğa Sporları Festivaline katılan sporcu sayısı	1.12	Adet	50	0	2021/4
Bilecik Doğa Sporları Festivali etkinlik filmi sayısı	1.12	Adet	1	0	2021/4
Bilecik Doğa Sporları Festivali etkinlik sonu kitapçığı sayısı	1.12	Adet	1	0	2021/4
Bilecik Doğa Sporları Festivaline ilişkin yerel ve ulusal basında çıkan haber sayısı	1.12	Adet	10	0	2021/4
Güdümlü Proje Desteği kapsamında desteklenen proje sayısı	2.1	Adet	1	0	2021/4
2021 yılı Teknik Destek Programı kapsamında eğitim alan kişi sayısı	2.1	Adet	100	45	2021/4
2021 yılı Teknik Destek Programı kapsamında düzenlenen eğitim sayısı	2.1	Adet	10	1	2021/4
Proje Teklif Çağrısı kapsamında destek alan proje sayısı	2.3, 2.4, 2.5	Adet	10	13	2021/4

3.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	İlçe Raporlarının Güncellenmesi	1.1	2021/4	2022/2
2	Bölgesel Kırsal Kalkınma Stratejisi Araştırması	1.3	2021/4	2022/2
3	Tarım ve Hayvancılık Sektöründe Modern Uygulamalar Yönetim Danışmanlığı Programı	1.8	2021/4	2022/4
4	2022 yılı Kırsal Kalkınma MDP kapsamında verilen destekler	2.1	2021/4	2022/4

3.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Pandemi kaynaklı turizm alanında ortaya çıkması planlanan sonuç göstergelerinde beklenen hedefe ulaşılması güç görünmektedir.
Çıktı Göstergeleri	Pandemiden en olumsuz etkilenen sektörlerden olan turizm alanında gösterge kabul edilecek çıktı verilerinde beklenen gelişmeler kaydedilememiştir.
İş Takvimi	Takvim planında pandemi sebebiyle aksaklıklar yaşanmıştır.
Harcama Takvimi	Faaliyetlere ait bütçeler SOP'ların kapsadığı üç yıl için hazırlandığı için altı aylık Faaliyet Raporu dönemlerinde bütçe kullanımı eksik görülebilmektedir. Fakat her SOP'un altındaki faaliyetler için belirlenen bir ve üç yıllık belirlenen bütçeler kapsadığı dönemin sonunda hedeflendiği şekilde gerçekleşmektedir.

3.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Kırsalda online iletişim güçlüğü	Pandemi sebebiyle yüz yüze yapılamayan faaliyetler online planlanabilecek olsa da kırsal alanda teknoloji ve internet kullanımının kısıtlı olması sebebiyle bu araçlar kullanılamamıştır. Uzun vadede bu sorunu çözmeye yönelik girişimlerde bulunmaya ihtiyaç vardır.	İletişim
2	Riskler ve planlanmayan gelişmeler sonucu takvim planı iptal olabiliyor, gecikmeler ortaya çıkıyor.	Riskler ve planlanmayan gelişmeler sonucu yaşanacak gecikmeleri önlemek adına takvim planı esnek tutulmalı.	Takvim
2	Pandemi gibi kontrol edilemeyen riskler aksaklıklara yol açabiliyor.	Pandemi koşulları sertleştiğinde dahi uygulamayı kesintiye uğratmayacak veya en az düzeyde etkilenebilecek yöntemler geliştirilerek iş planı yapılmalı.	Risk

4) Yerel Kalkınma Fırsatları

4.1. Genel Bilgiler

Yerel Kalkınma Fırsatları bölge için belirlenmiş ve herhangi bir sonuç odaklı programa bağlı olmayan yerele yönelik faaliyetlerdir. Bölgede kalkınmasına destek olacak, yerelde potansiyeli yüksek olan faaliyetler bu kapsamda değerlendirilmektedir.

4.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Animasyon Sektörü Raporunun Güncellenmesi			X			Raporun içeriğine katkı sağlayacak anket firmalara uygulanmıştır.	Rapor güncel veriler ışığında revize edilecektir.
Hedef Ülkelerle İş Birliği Faaliyetleri			X			COVID-19 sebebiyle ziyaret ve etkinlikler ertelenmiştir.	Pandeminin durumuna göre gerçekleştirilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Animasyon Sektörünün Geliştirilmesine Yönelik Tanıtım Faaliyetleri			X		Sektör temsilcilerinin katılımı ile çevrimiçi Animasyon Sektörü Danışma Kurulu Toplantısı gerçekleştirildi. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Üreten Şehirler Programına Anadolu Üniversitesi'nin başvuru sahibi olduğu Oyun ve Animasyon Geliştirme Merkezi proje iletilmiş ve Bakanlık tarafından onaylanmıştır.	B2B hazırlıkları kapsamında Hessen bölgesi ile görüşmeler devam etmektedir.	Sektöre yönelik çevrimiçi Almanya'daki firmalar belirlenip çevrimiçi B2B gerçekleştirilmesi öngörülmektedir.
TR41 Bölgesi Yatırım İmkânlarının Etkin Tanıtımının Yapılması			X			Bilecik YDO tarafından 17 firmayla görüşülerek Bilecik İşgücü Raporu hazırlanmıştır. Ayrıca sektör paydaşlarıyla mevcut durum paylaşımı toplantısı yapılarak Bilecik Mermer Sektörü Raporu güncellenmiştir.	
Eskişehir Çevrimiçi Sanayi Fuarı ve B2B Etkinliği				X	Çalışmaya ilişkin teknik detaylar çalışılmış ve görüşmeler gerçekleştirilmiş olup, faaliyete göre ortaya çıkan yüksek maliyetler ve benzer çalışmaların Eskişehir Sanayi Odası tarafından yıl içinde zaten gerçekleştiriliyor olması nedeniyle uygulamaktan vazgeçilmiştir.	Çalışmanın içeriği oluşturulmuş, alınacak hizmete ilişkin piyasa araştırması yapılmıştır.	2022 yılı Çalışma Programından çıkarılmıştır.
2021 Yılı Yatırım Zirvesi				X	COVID-19 sebebiyle 2022 yılına ertelenmiştir.		
Eğitim İhtiyaç Analizi Eğitimleri				X	COVID-19 sebebiyle 2022 yılına ertelenmiştir.		
Proje Teklif Çağrıları			X			Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi MDP devam etmektedir.	Destek alan 27 adet projenin uygulama süreleri bitmiş olup, 5 adet projenin nihai rapor ve ödeme sürecinin 2022 yılının ilk çeyreğinde tamamlanması öngörülmektedir. Ödeme süreçleri tamamlandıktan sonra program kapanışı gerçekleştirilebilecektir.
Eskişehir Sanayi Odası Mesleki Eğitim Merkezi Gündümlü Projesi	X					1 adet merkez kurulmuştur.	

4.3. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Animasyon Sektörü Raporu	Adet	1	0	2021/4
Kurum ziyareti	Adet	5	0	2021/4
Tanıtım etkinliği	Adet	2	0	2021/4
Düzenlenen eğitim sayısı	Adet	10	0	2021/4
Tüm kamu kurumlarının insan kaynakları yetkililerinden seminere katılım sayısı	Kişi	200	0	2021/4
Düzenlenen Animasyon Sektörü Danışma Kurulu Toplantısı sayısı	Adet	1	1	2021/4
Animasyon Sektör Bulaşması kapsamında gerçekleşen firma görüşme sayısı	Adet	100	0	2021/4
Güncellenen yatırım ortamı kitabı/tanıtıcı materyal sayısı	Adet	3	1	2021/4
Gerçekleşen firma görüşmesi sayısı (Eskişehir Çevrimiçi Sanayi Fuarı ve B2B Etkinliği)	Adet	50	0	2021/4
Gerçekleşen firma görüşmesi sayısı (2021 Yılı Yatırım Zirvesi)	Adet	50	0	2021/4
Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında gerçekleşen destek miktarı	Adet	15	12,3	2021/4
Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında desteklenen proje sayısı	Milyon TL	27	27	2021/4
Kurulacak Mesleki Eğitim Merkezi Sayısı	Adet	1	1	2021/4
Teknik Destek Kapsamında Düzenlenen Eğitimlere Katılan Kişi Sayısı	Kişi	500	28	2021/4
Teknik Destek Faaliyetinden Doğrudan Faydalanan STK Sayısı	Kişi	8	4	2021/4
Teknik Destek Kapsamında Danışmanlık Hizmeti Alan Kişi Sayısı	Kişi	100	13	2021/4
Teknik Destek programından faydalanan kurum/kuruluş sayısı	Adet	30	6	2021/4
Proje Hazırlama Becerisi Kazanan Kişi Sayısı	Kişi	50	6	2021/4
COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı kapsamında gerçekleşen destek miktarı	Milyon TL	2	2,7	2021/4

4.4. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Faaliyetlerin büyük kısmı yıl sonuna gerçekleşse de pandemi sebebiyle sonuç göstergeleri hedefine ulaşılması zor gözükmemektedir.
Çıktı Göstergeleri	Çıktı göstergelerinin çoğunun yıl sonu itibarıyla netleşeceği ve faaliyetlerin bir kısmının pandemi sebebiyle gerçekleşmemesinden dolayı planlanan hedefe ulaşılmasının zor olacağı öngörülmektedir.
İş Takvimi	Takvim planında pandemi sebebiyle iptal olan faaliyetler haricindeki faaliyetlerin yıl sonu itibarıyla gerçekleşmenin mümkün olacağı düşünülmektedir.

5) Kurumsal Gelişim

5.1. Kapsam Takibi

 Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
İşgücü Planlaması ve İş Yükü Analizi	X					İnsan Kaynakları Politikası ve Planlanması hazırlanıp Aralık ayında Yönetim Kuruluna sunulmuştur.	
Hizmet içi Eğitim İhtiyaçlarının Analizi			X		Önceki yılda eğitim ihtiyaç analizi yapılmış olup buna göre yıllık eğitim planı oluşturulmuştur. Ancak eğitim planı pandemi nedeniyle gerçekleşmemiştir, online eğitimlere ağırlık verilmiştir.		
Ekonomi Göstergeleri Bülteni				X		2021 yılı dönemlerine dair bülten ve aylık infografik içerikleri tamamlanarak Ajans kurumsal internet sitesi ve sosyal medya hesaplarında paylaşılmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Çalışma Programı ve Bütçe Hazırlanması	X					2022 yılı Çalışma Programı hazırlanmış, 2021 yılı Çalışma Programı için gerekli revizyonlar yapılmıştır.	
İş birliği ve Koordinasyon							
SOP'ların Kurgulanması ve Yönetim Planlarının Hazırlanması	X						
Yurtdışı Kalkınma Ajansları ve Diğer İlgili Kurumlarla İş birliği			X			EURADA ile Girişimcilik, Döngüsel Ekonomi ve Dijital Dönüşüm konularında çalışmalar yürütülmektedir. AB proje hazırlığında ortak bulma ya da ortak olma konusunda destek alınmaktadır.	EURADA ile iş birliği faaliyetlerine devam edilecektir.
Kapasite Geliştirme							
Hizmet İçi Planlı ve Plansız Eğitimlerin Alınması	X					Pandemi nedeniyle planlı ve plansız eğitimler online olarak alınmaya devam etmektedir.	
Ajansın Personelinin Bilgi ve Tecrübesinin Geliştirilmesine Yönelik Faaliyetler	X					Ajans personelinin bilgi ve tecrübesinin geliştirilmesine yönelik konferans, seminer, toplantı, davet ve diğer organizasyonlara iştirak edilmektedir.	Aynı şekilde devam edecektir.
Ajans Personelinin Performansını ve Ajansa Bağlılığını Artırıcı Faaliyetler	X					Pandemi döneminde, Ajans personelinin kuruma aidiyet bağının, çalışma motivasyonunun ve çalışan memnuniyetinin artırılmasına yönelik mümkün olduğunca çalışmalar yapılmıştır.	Aynı şekilde devam edecektir.
Ajans Performans Yönetim Sisteminin Geliştirilmesi	X					2021 yılında mevcut Performans Değerlendirme Sistemi bir danışman tarafından incelenerek liyakat sistemine taban oluşturacak bir sistem kurulmuştur.	Aynı şekilde devam edecektir.
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Kurumsal İletişim Faaliyetleri için Genel Paydaş Veri Tabanının Geliştirilmesi ve Takibi	X					İnternet sitesi üzerinden iletişim listesine kayıt olunmaktadır. Etkinlik katılımcıları ile birlikte toplu eposta gönderimi için veri tabanına eklenmektedir.	Aynı şekilde devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Medya İlişkilerinin Geliştirilmesi ve Yönetimi	X					2021 yılı içinde BEBKA 1646 defa basında yer almış olup bunların 148'ini ulusal, 179'unu bölgesel ve 1318'ini ise yerel basın oluşturmaktadır.	Aynı şekilde devam edilecektir.
Ajansın Tanıtılması ve Temsil Edilmesine Yönelik Faaliyetlerinin Yürütülmesi	X					Ajansın bilinirliğini ve kurumsal farkındalığını arttırmak, kamuoyunun Ajans ve faaliyetleri hakkında yeterli bilgi sahibi olmasını sağlamak amacıyla Ajans çeşitli platformlarda temsili faaliyetler gerçekleştirmiştir. Bölgeye gelen ve Ajansımızı ziyaret eden yerli ve yabancı önemli kişiler, potansiyel yatırımcılar ve kurum temsilcileri ağırlanarak Ajansın en iyi şekilde temsil edilmesi sağlanmıştır.	Faaliyetlere aynı şekilde devam edilecektir.
Ajans Faaliyetleri ve Desteklerinin Tanıtımına Yönelik Faaliyetlerin Yürütülmesi	X					2021 yılında BEBKA Haber Dergisi bülten şeklinde 6 sayı olarak yayınlanmıştır. Ajans yeni internet sitesi yayına geçmiştir. Ajans desteklerinin tanıtımına yönelik 4 tanıtım filmi hazırlanmıştır. Sosyal medya aktif olarak kullanılmıştır.	BEBKA Haber dergisi yayınlanmaya devam edecektir. Tanıtım faaliyetlerine devam edilecektir.
Yatırımcılara Yönelik Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetlerinin Yapılması	X					- Bursa YDO tarafından 2021 yılında bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri kapsamında 81 adet bilgilendirme ve danışmanlık faaliyeti gerçekleştirilmiş, bu alanda toplamda 3 Uzman ve 1 Koordinatör personel tarafından 290,5 adam saat hizmet verilmiştir. Bu bilgilendirme faaliyetlerine ilişkin 40 gerçek paydaş/kişi ve 41 tüzel paydaş Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)'ne kaydedilmiştir. - Bilecik YDO tarafından 2021 yılında bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri kapsamında 82 adet bilgilendirme ve danışmanlık faaliyeti gerçekleştirilmiş, bu alanda toplamda 3 Uzman ve 1 Koordinatör personel tarafından 47,6 adam saat hizmet verilmiştir. Bu bilgilendirme faaliyetlerine ilişkin 50 gerçek paydaş/kişi ve 32 tüzel paydaş Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)'ne kaydedilmiştir. - Eskişehir YDO tarafından 2021 yılında bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri kapsamında 149 adet bilgilendirme ve danışmanlık faaliyeti gerçekleştirilmiş, bu alanda 4 Uzman ve 1 Koordinatör tarafından 80,4 adam/saat hizmet verilmiştir. Bu bilgilendirme faaliyetlerine ilişkin 40 gerçek paydaş/kişi ve 109 tüzel paydaş Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)'ne kaydedilmiştir.	Yatırımcıya mevzuat dahilinde etkin hizmet vermeye devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Teşvik Sistemi Kapsamında Faaliyetlerin Yürütülmesi	X					Bursa YDO tarafından 2021 yılında yatırım teşvik işlemleri kapsamında, işlemleri devam eden/tamamlanan 21 adet teşvik belgesine ilave olarak 3 adet teşvik belgesinin kapama ekspertizi süreci yürütülmüştür. Eskişehir YDO tarafından 2021 yılında yatırım takibi işlemleri kapsamında; 1 adet yatırım süreci takip edilmiştir.	
Yatırım Yerine İlişkin Faaliyetler	X					Bursa YDO tarafından 2021 yılında yatırım takibi işlemleri kapsamında; 5 adet yatırım süreci takip edilmiştir. Eskişehir YDO tarafından 2021 yılında yatırım takibi işlemleri kapsamında; 1 adet yatırım süreci takip edilmiştir. Bilecik YDO tarafından 2021 yılında 1 adet Ferro-Krom İşleme Tesisi ve 1 adet Modern Sera ve İşleme Tesisi Yatırımına yönelik uygun yatırım yerleri hakkında e-posta yoluyla bilgilendirme yapılmıştır. 1 adet Bakır İşleme Tesisi, 1 adet Metal Boyama Tesisi, 1 adet Tekstil Tesisi ve 1 adet Refraktör Malzemeleri Üretim Tesisine yönelik yatırım yapmayı planlayan yatırımcılara Organize Sanayi Bölgeleri’ndeki uygun alanlar gösterilmiştir. Bursa YDO tarafından 2021 yılında yatırım takibi işlemleri kapsamında; 5 adet yatırım süreci takip edilmiştir. Eskişehir YDO tarafından 2021 yılında yatırım takibi işlemleri kapsamında; 1 adet yatırım süreci takip edilmiştir. Bilecik YDO tarafından 2021 yılında 1 adet Ferro-Krom İşleme Tesisi ve 1 adet Modern Sera ve İşleme Tesisi Yatırımına yönelik uygun yatırım yerleri hakkında e-posta yoluyla bilgilendirme yapılmıştır. 1 adet Bakır İşleme Tesisi, 1 adet Metal Boyama Tesisi, 1 adet Tekstil Tesisi ve 1 adet Refraktör Malzemeleri Üretim Tesisine yönelik yatırım yapmayı planlayan yatırımcılara Organize Sanayi Bölgeleri’ndeki uygun alanlar gösterilmiştir. İlgili yatırımların hayata geçmesi için Yatırımcılar ve OSB Yetkilileriyle heyet toplantıları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Bilecik ili Osmaneli OSB, Bursa Teknoloji OSB (TEKNOSAB) ve Bursa Tekstil Boyahaneleri OSB (TOSAB) ilave alan taleplerine ve Bursa ilinde yeni bir endüstri bölgesi kurulumuna yönelik kurum görüşleri, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına iletilmiştir. Bilecik Osmaneli OSB’nin genişleme talebi Bakanlıkça uygun görülmüş olup çalışmalar devam etmektedir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Destekleri							
Proje Teklif Çağrılarını Öncelik Belirleme Toplantıları Düzenlenmesi		X			Yeni destek mekanizmaları tasarlama süreci ve pandemi etkisi sebebiyle öncelik belirleme toplantıları 2021 yılı Ekim ayı itibarıyla tamamlanabilmiştir.	Kurum görüşmeleri, bireysel toplantılar yanında Ekim 2021 döneminde yapılan geniş kapsamlı bir çalıştay ile destek programı öncelik belirleme süreci sona ermiş ve 2022 Kırsal Kalkınma Mali Destek programı 2021 yılı Aralık sonu itibarıyla ilan edilmiştir.	2022 yılı içinde de 2023 yılı için benzer şekilde proje teklif çağrılarına ilişkin görüşme ve toplantı süreçlerine devam edilecektir.
Proje Teklif Çağrılarına Ait Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması		X			Proje teklif çağrılarını öncelik belirleme toplantılarının gecikme ile tamamlanması sebebiyle 2022 Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı başvuru rehberinin nihai hale getirilmesinde gecikme yaşanmıştır.	2022 Kırsal Kalkınma Mali Destek Programına ilişkin rehber hazırlama çalışmaları 2021 yılının son çeyreği itibarıyla başlamış olup Aralık 2021 döneminde tamamlanmıştır.	2023 yılı için proje teklif çağrılarına ilişkin rehber hazırlama süreçlerine 2022 yılı itibarıyla başlanması amaçlanmaktadır.
Proje Teklif Çağrılarının İlanı ve Bilgilendirme Yapılması			X		2022 yılına ait proje teklif çağrısının 2021 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla ilan edilmesi sebebiyle bilgilendirme toplantıları 2022 yılı Ocak dönemine ertelenmiştir.	Proje teklif çağrısı bilgilendirme toplantıları takvimi Aralık 2021 sonu itibarıyla taslak olarak hazırlanmıştır.	2023 yılı için proje teklif çağrılarına ilişkin bilgilendirme toplantıları benzer şekilde başvuru ilan tarihi öncesinde planlanacaktır.
Güdümlü Proje Desteği Bilgilendirme ve Proje Geliştirme Faaliyetleri			X			Güdümlü Proje geliştirebilecek potansiyele sahip kurum ve kuruluşlar ile görüşmeler 2021 yılı genelinde devam etmiştir.	2022 yılı itibarıyla somutlaşmaya başlayan güdümlü proje fikirlerine ilişkin değerlendirme ve istişareler devam edecektir.
Teknik Destek Programının İlanı ve Değerlendirilmesi			X		Bölge öncelikleri ve ihtiyaçları doğrultusunda teknik destek programının kâr amacı güden kurum ve kuruluşlara yönelik yenilenmesi ve daha odaklı bir şekilde hazırlanması amaçlandığı için ilgili paydaşlarla görüşme ve istişare süreci uzatılmıştır.	2021 yılı içinde bölgenin ihtiyaçları doğrultusunda ilgili kurum/kuruluş ve özel sektör temsilcileriyle istişareler yapılmış olup destek programı hazırlıkları devam etmektedir.	Geçmiş dönemde yürütülen teknik destek programının etkinliği göz önüne alındığında bundan sonraki dönemlerde kâr amacı güden kurum ve kuruluşlara yönelik ele alınması ve 2022 yılının ikinci çeyreğinde kâr amacı güden kurum ve kuruluşlara yönelik programın ilan edilmesi amaçlanmaktadır.
Tamamlanan Projelerin Etki Değerlendirmesi			X			Rapor döneminde etki değerlendirme hizmeti alınabilmesi için hizmet satın alma süreci başlatılmıştır. Ancak süreç iptal edilmiştir.	Ajans bünyesinde 2016 yılı Mali Destek Programları için Etki Değerlendirme Komisyonu kurularak rapor hazırlık süreci yürütülmüştür. 2022 yılı ilk çeyreğinde rapora nihai hali verilerek Ajans Yönetim Kuruluna sunulması planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
AB ve Dış Kaynaklı Projeler							
Avrupa Birliği Proje Geliştirme Çalışmaları			X			İklim Değişikliğine Uyum Hibe Programına başvuru yapılmış, ayrıca Bursa Büyükşehir Belediyesi'nin İklim Değişikliğine Uyum Hibe Programı başvurusuna proje ortağı olunmuştur. Yeşil Mutabakat Programı kapsamındaki projede EURADA'nın koordinatör olduğu faaliyetin iştirakçisi olunmuştur. Erasmus+ kapsamında Bursa Valiliği'nin koordinatör olduğu yeşil girişimcilik ve akıllı uzmanlaşma projesine ortak olunmuş, Centres of Vocational Excellence projesine koordinatör olarak başvuru yapılmıştır. Ayrıca HORIZON 2021 kapsamında Enhancing Synergies Between the EIC and Startup Europe projesine koordinatör olarak başvuru yapılmıştır.	Ajans odaklarına uygun programlara başvurular yapılacaktır. Başvuru yapılan dört projenin olumlu sonuçlanması halinde faaliyetleri yürütülecektir.
Diğer Proje ve Faaliyetler							
Personel Ödemeleri	X						
İç Kontrol Sisteminin Geliştirilmesi	X						
Bağımsız Dış Denetim Yapılması	X						
Ajans Genel İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi	X						
Merkez Ofis ve Yatırım Destek Ofislerinin Yapımı, Tefrisatı ve Düzenlenmesi	X					Mayıs 2021'de Eskişehir Yatırım Destek Ofisi, Haziran 2021'de ise Bursa Merkez Ofis yeni yerlerine taşınmıştır.	Bursa Merkez Ofisin bulunduğu yeni hizmet binasında Kafeterya ve toplantı salonları için düzenlemeler tamamlanmıştır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Hizmet Binası Yaptırılması	X					Ajans Hizmet Binası Haziran 2021'de tamamlanarak geçici kabul işlemi gerçekleştirilmiştir.	Binanın yeni olmasından dolayı oluşabilecek aksaklıklar ve ihtiyaçlar dönem içinde giderilecektir.
Araç Kiralanması ve Akaryakıt vb. Giderlerinin Karşılanması	X						
Kurumun İhtiyaç Duyduğu Bilgisayar, Ağ Bağlantıları, Diğer Donanımların ve Yazılımların Temini	X						
Yönetim Kurulu Toplantıları	X						
Yıllık ve Ara Faaliyet Raporları	X					2021 yılı Faaliyet Raporu hazırlanmıştır.	

5.2. Değerlendirme

2021 yılında ağırlıklı olarak Ajans yeni hizmet binasının tefrişatı ve düzenlenmesi ile ilgili çalışmalar yapılmıştır. Mevcut Performans Değerlendirme Sistemi geliştirilerek liyakat sistemine taban oluşturacak bir sistem kurulmaya çalışılmıştır. Yönetim danışmanlıkları programlarının yoğun olarak yürütüldüğü dönemde aynı zamanda girişimcilik programlarının da bölgede gerçekleştirilmesine azami önem verilmiştir.

6) SOGEP

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu		Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı			
SOGEP	X		05 Ocak 2021 tarihinde duyurusu yapılan programa ön başvurular 28.02.2021 tarihine kadar devam etmiştir. Bu tarihe kadar Bilecik'ten 12, Eskişehir'den 20 ve Bursa'dan 26 olmak üzere toplamda 58 proje öneri formu Ajansa ulaştırılmıştır. Bu projeler arasında 8 proje başarılı bulunmuş olup, 7 proje ile destek sözleşmesi imzalanmıştır.	İlgili program 2022 yılı için de belirtilen usul ve esaslar çerçevesinde ilan edilecek ve gerekli süreç yürütülecektir.

IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A) Üstünlükler

- Farklı mesleki disiplinlerden, yabancı dil donanımlı, veri-analiz-raporlama, proje yönetimi, denetim vb. konularda tecrübe sahibi nitelikli insan kaynağı
- Gelişmelere hızlı cevap verebilen esnek ve dinamik kurum anlayışı
- İletişimi kuvvetli, diğer kurumlar ile güçlü iş birliği kuran yapı
- Özerk bütçe yapısı ve kullanma esnekliği
- Yerelde sahiplenmeyi artıracak güçlü Yönetim Kurulu yapısı

B) Zayıflıklar

- Ajans Bölge Planının bölgedeki paydaşlar üzerinde bağlayıcılığının olmaması
- Mali destekler ve yatırım destek alanında diğer kurumlarla yetki ve hizmet çakışması
- Paydaş beklentilerinin yüksek oluşu ve farklı kesimlere hizmet vermede odaklanma sorunu
- Ajansın mali destek uygulama araçlarında değişiklik ve belirsizlikler
- İkincil mevzuatların yetersiz oluşu, yönergeler ile mevzuat yetersizliğinin giderilmeye çalışması

C) Değerlendirme

2014-2023 dönemini kapsayan TR41 Bölge Planı gelişme eksenleri, bölgenin kaynakları ve potansiyeli ve Ajansın üzerinde yoğunlaştığı ve uzmanlaştığı alanlar dikkate alınarak stratejik tercihler belirlenmiştir. Yapılan sektörel ve tematik analizler bu odak alanlara yoğunlaşmış ve mali destek programlarının altyapısını oluşturmuştur.

TR41 Bölgesi 2020-2022 dönemi stratejik alanlar/tercihler belirlenirken 2020-2024 BEBKA Stratejik Plan kapsamında belirlenen stratejik temalar, bu temalar kapsamında yapılan sektörel ve tematik analizler ile bölgenin mevcut durum ve potansiyeli dikkate alınmış; Rekabetçi Üretim ve Verimlilik, Yatırım Ortamının İyileştirilmesi ve Girişimcilik, Turizm ve Tanıtım, Dengeli Mekânsal Gelişme ve Kapsayıcı Büyüme stratejik alanlar/tercihler olarak belirlenmiştir.

2020 – 2022 yıllarında Ajans çalışmalarını belirleyen ve yukarıda bahsedilen stratejik tercihlere yönelik 3 (üç) adet sonuç odaklı program oluşturulmuş olup programlar aşağıdaki gibidir:

1. Yenilik ve Verimlilik
2. Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi
3. Kırsal Kalkınma ve Turizm Tanıtım

Bu kapsamda, 2021 yılında Ajansımız proje ve bilgi üreten bir kurum olma yolunda ilerlemeye devam etmiştir. Yapılan mutabakat sektörel toplantılar, çalıştaylar ve analiz çalışmaları yürütülmüştür.

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Ülkemizde bulunan 26 Kalkınma Ajansı arasında iş birliği sağlanarak, iyi uygulama örneklerinin yaygınlaştırılması ve bilgi, tecrübe paylaşımı ile görüş alışverişi yapılarak çalışmaların daha etkin bir şekilde yürütülmesinin sağlanması tavsiye edilmektedir.

Ajansın faaliyetleri ile ilgili olan diğer kurum ve kuruluşlarla T.C. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi, KOSGEB, Merkezi Finans ve İhale Birimi, T.C. Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı, Tarımsal ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu vb.) Ajans arasında bilgilendirmeyi sağlayacak, proje destek faaliyetlerinde mükemmeliyetli önleyecek, istihbarat ve iletişim süreçlerini kolaylaştıracak bir çevrim içi iletişim sisteminin kurulması ve bu kurumların faaliyetlerinden yararlanan kişi ve/veya kuruluşların sistemdeki bilgilerinin entegre edilerek, kurulacak çevrim içi sistemde takip edilebilirliğin kolaylaştırılmasının da ileriki aşamada son derece yararlı olacağı düşünülmektedir.

Yatırım destek sürecinde Yatırım Destek Ofislerinin daha etkin hale gelmesini sağlamak ve yatırımcıya daha verimli ve hızlı hizmet sunmak amacıyla ilgili kurum ve kuruluşların mevzuatında da Yatırım Destek Ofisi mevzuatında geçen hususların yer almasının sağlanması uygun olacaktır.

İzleme ve değerlendirme süreçlerinin iyileştirilmesi için ise yararlanıcıların tabi oldukları satın alma kuralları başta olmak üzere proje uygulama dönemi ile ilgili mevzuatın güncellenmesi ve sadeleştirilmesi gerekmektedir. KAYS üzerindeki işlemlerin elektronik imza ile yapılmasının etkinleştirilerek resmîyet kazanması ve burada yapılan işlemler için (yararlanıcılar ve Ajanslar tarafından) tekrardan ıslak imzalı yazışma yapılmasına gerek kalmaması da süreçleri kolaylaştıracaktır.

Uygun görüşle arz ederim.

.../.../2022

M. Zeki DURAK

Genel Sekreter

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı

Uygundur.

.../.../2022

Yakup CANBOLAT

Bursa Valisi

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı

Yönetim Kurulu Başkanı



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



Yakup CANBOLAT
Bursa Valisi



Erol AYYILDIZ
Eskişehir Valisi



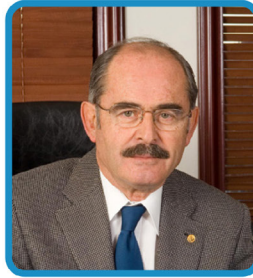
Kemal KIZILKAYA
Bilecik Valisi



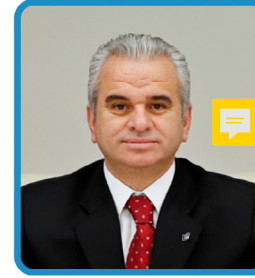
Alinur AKTAŞ
Bursa Büyükşehir
Belediye Başkanı



Osman YILMAZ
Bilecik İl Genel Meclisi
Başkanı



**Prof. Dr. Yılmaz
BÜYÜKERŞEN**
Eskişehir Büyükşehir
Belediye Başkanı



Metin GÜLER
Eskişehir Ticaret
Odası Başkanı



Semih ŞAHİN
Bilecik
Belediye Başkanı



Celalettin KESİKBAŞ
Eskişehir Sanayi
Odası Başkanı



İbrahim BURKAY
Bursa Ticaret ve Sanayi
Odası Başkanı



Şükrü KESKİN
Bilecik Ticaret ve Sanayi
Odası Başkanı



M. Zeki DURAK
BEBKA
Genel Sekreteri



Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı

İşiktepe OSB Mahallesi Arıtma Caddesi No:12/1 16215
Nilüfer/Bursa TÜRKİYE

Bilecik Yatırım Destek Ofisi

Bilecik 1. Organize Sanayi Bölgesi Gazi Bulvarı No: 2
BTSO Binası Yan Tarafı Bilecik / Merkez

T. 0224 211 13 27 / 3000 F. 0228 212 00 38

"Kalkınma Ajansı Yayınları Bedelsizdir, Satılamaz"

 @tcbebk

 /bebka

 /tcbebk

 /tcbebk

 /tcbebk

bebka.org.tr

investinbilecik.gov.tr