

2022 YILI AJANS ARA FAALİYET RAPORU

Ocak-Haziran 2022





YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle bölgesel gelişmeyi hızlandırmayı, sürdürülebilirliği sağlamayı, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmayı amaçlamaktadır. Bunu yaparken de yerel sorunlara yerel odaklı çözümler sunarak bölge illerinde kamu, özel sektör, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşları arasında koordinasyon ve iş birliğini geliştirmeye, bölgede önemli projelerin ve yatırımların hayata geçmesini sağlamaktadır. Bu bağlamda Ajansımız 2022 yılının ilk 6 ayında genç istihdamından kırsal kalkınmaya, girişimcilikten turizm ve tanıtım faaliyetlerine kadar birçok konuda faaliyet, proje ve destekler yürütmüş, bölgenin kalkınmasında öncü rol oynamaya devam etmiştir.

Ajansımız, Girişimcilik Sonuç Odaklı Programı kapsamında girişimcilik ekosistemini geliştirerek bölgedeki girişimcilik kapasitesinin artırılmasına yönelik yürüttüğü çalışmalara 2022 yılında da devam etmiştir. Bölgedeki kırsal alanlarda tarım ve sanayi iş birliğinin güçlendirilmesi ile ekonomik çeşitliliğin sağlanarak gelir artışına ve 2022 yılı tamamı olan “Genç İstihdamı”na katkı sağlanması amacıyla 15 milyon TL bütçeye sahip olan Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı ilan edilmiştir. Aynı dönemde, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen 2022 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı bölgemiz için proje başvurularına açılmıştır. Ayrıca bölgemizdeki girişimciler için yatırım mekanizmaları geliştirilmesi amacıyla Bakanlığımız koordinasyonunda Bölgesel Girişim Sermayesi Mali Destek Programı ve Kaynak Çağrısı hazırlık çalışmaları tamamlanmıştır. İlgili program ve çağrı Ağustos ayında ilan edilecektir.

Kuruluşundan itibaren bölgenin kalkınma hedef ve stratejilerine yönelik çalışmalarını başarıyla yerine getiren BEBKA, önümüzdeki süreç içinde katılımcı bir anlayışla bölgesel kalkınmayı planlamak, yönlendirmek ve desteklemek misyonu ile çalışmalarını aynı hızla devam ettirecektir. Bu vesile ile çalışmalarda emeği geçen ve destek veren herkese teşekkür ediyor, 2022 yılı Ara Faaliyet Raporunu kamuoyunun bilgilerine sunuyorum.

Erol AYYILDIZ

Eskişehir Valisi

BEBKA Yönetim Kurulu Başkanı



GENEL SEKRETER SUNUŞU

Bursa Eskişehir Bilecik illerinden oluşan TR41 bölgesinin gelişmesine yön verecek amaç ve önceliklerin belirlenmesinde stratejik bir rol üstlenen Ajansımız 2022 yılının ilk 6 aylık sürecinde de tüm çalışmalarını, proje ve faaliyetlerini başarı ile yürütmüştür.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 2022 ve 2023 yılları için tema olarak belirlenen “Genç İstihdamı” kapsamında birçok faaliyet gerçekleştirilmiştir. Bu bağlamda; bölgemizde üniversitelerde öğrenim gören öğrencileri alanında başarılı iş insanları ile bir araya getiren “Gençlik Buluşmaları” organize edilmiş, ayrıca bölge aktörleri iş birliği ile istihdam odaklı mesleki eğitimler düzenlenmiştir.

2014 yılından bu yana titizlikle yürütülen analizler, eğitimler, fizibilite, çalışma ziyaretleri ve desteklenen 9 proje ile yıllık 16 bin ton atığın, yeni veya yan ürünlere dönüştürüldüğü Avrupa Yeşil Mutabakatı ile uyumlu BEBKA Bölgesel Endüstriyel Simbiyoz Programı, Avrupa Kalkınma Ajansları Örgütü (EURADA) tarafından 2022 yılı ‘En İyi Uygulama Örneği Ödülü’ne layık görülmüştür. Bu programın ülkemizdeki, Endüstriyel Simbiyoz çalışmalarının yaygınlaşması hususunda öncülük etmesini diliyorum.

TR41 bölgesi için vizyon, analiz çalışmaları, öncelik ve tedbirlerin belirlenmesi neticesinde 2024-2028 yılları arasında gerçekleştirilecek faaliyetlere ışık tutacak bölge planının hazırlık çalışmaları bu dönemde başlatılmıştır. Bölge planı çalışmalarının bu yılın sonuna kadar tamamlanması planlanmaktadır.

Bursa’nın uluslararası cazibe merkezine dönüşmesi için Bursa Valiliği koordinasyonunda, BEBKA, Bursa Büyükşehir Belediyesi ve Bursa Kültür Turizm ve Tanıtma Birliği iş birliğinde hazırlanan Bursa Turizm Tanıtım ve Marka Stratejisi lansman toplantısıyla yine bu dönem içinde kamuoyuna duyurulmuştur. Bu çalışma, Bursa’nın turizm alanında gereken değeri bulmasına önemli katkılar sağlayacaktır. Ajansımızın 2022 yılının ilk 6 ayında gerçekleştirdiği faaliyetlerin detayları faaliyet raporunda yer almaktadır. Bölgemizde Ajansımız koordinasyonunda ilgili paydaşlarla iş birliği içerisinde yürüttüğümüz tüm çalışmaların çarpan etkilerini artırmasını temenni ediyor; Yönetim Kurulu üyelerimize, tüm BEBKA çalışanlarına ve sürece destek veren tüm kurum ve kuruluşlara teşekkür ediyorum.

M. Zeki DURAK

Genel Sekreter

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı

İÇİNDEKİLER

YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU	i
GENEL SEKRETER SUNUŞU	ii
TABLolar	iv
ŞEKİLLER	iv
GRAFİKLER	iv
I- GENEL BİLGİLER	1
A) Yetki, Görev ve Sorumluluklar	1
B) Ajansa İlişkin Bilgiler	2
1) Fiziksel Yapı	2
2) Teşkilat Yapısı	2
3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	5
4) İnsan Kaynakları	5
5) Sunulan Hizmetler	10
6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	14
II- AMAÇ VE HEDEFLER	15
A) Ajansın Amaç ve Hedefleri	15
B) Temel Politikalar ve Öncelikler	15
1) Temel Değer ve İlkelerimiz:	15
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	16
A) Malî Bilgiler	16
1) Bütçe Uygulama Sonuçları	16
2) Temel Malî Tablolara İlişkin Açıklamalar	18
3) Malî Denetim Sonuçları	19
B) Performans Bilgileri	20
1) Yenilik Ve Verimlilik Sonuç Odaklı Programı (YVSOP)	20
2) Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (GEGSOP)	36
3) Kırsal Kalkınma Ve Turizm Tanıtım Sonuç Odaklı Programı (KKTTSOP)	50
4) Yerel Kalkınma Fırsatları	62
5) Kurumsal Gelişim	71
6) Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri	84
7) SOGEP	85
8) Üreten Şehirler Programı	86
IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	87
A) Üstünlükler	87
B) Zayıflıklar	87
C) Değerlendirme	87

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER	87
-----------------------------	----

TABLolar

Tablo 1. Mezun Olunan Bölüme Göre Mevcut Personelin Dağılımı	5
Tablo 2. 2022 Finansman Cetveli (TL)	16
Tablo 3. 2022 yılı Gelir Bütçesi Gerçekleşmeleri (TL)	16
Tablo 4. 2022 yılı Gider Gerçekleşmeleri ve Ödenen Proje Avansları (TL)	17

ŞEKİLLER

Şekil 1. Organizasyon Şeması	3
Şekil 2. Temel Değer ve İlkelerimiz	15

GRAFİKLER

Grafik 1. BEBKA Personelinin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı	7
Grafik 2. BEBKA Personelinin Cinsiyete Göre Dağılımı	7
Grafik 3. BEBKA Personelinin Yaşa Göre Dağılımı	8
Grafik 4. BEBKA Personelinin Deneyim Durumuna Göre Dağılımı	8
Grafik 5. BEBKA Personelinin Yabancı Dil Bilgisine Göre Dağılımı	9
Grafik 6. Gelir Oranları	18
Grafik 7. Harcama Oranları	19

KISALTMALAR DİZİNİ

AB	Avrupa Birliği
AR-GE	Araştırma ve Geliştirme
A.Ş.	Anonim Şirket
B2B	Business-to-business (İkili iş görüşmesi)
BEBKA	Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı
BTSO	Bursa Ticaret ve Sanayi Odası
DOSAB	Demirtaş Organize Sanayi Bölgesi
DYK	Destek Yönetim Kılavuzu
EBYS	Elektronik Belge Yönetim Sistemi
EOSB	Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi
GEGSOP	Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programının
İDB	İzleme ve Değerlendirme Birimi
İŞGEM	İş Geliştirme Merkezleri
İKA	İpekyolu Kalkınma Ajansı
KAGM	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü
KAYS	Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KOBİ	Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KOSGEB	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KSS	Küçük Sanayi Sitesi
MDP	Mali Destek Programı
MİB	İdari ve Mali İşler Birimi
MTAL	Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi
MEVKA	Mevlâna Kalkınma Ajansı
NATO	North Atlantic Treaty Organization (Kuzey Atlantik Antlaşması Örgütü)
OSB	Organize Sanayi Bölgesi
PPKB	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
PYB	Program Yönetimi Birimi
SeedUP	İnovatif Girişimcilik Programı
SGK	Sosyal Güvenlik Kurumu
SİAD	Sanayici ve İş Adamları Derneği
STB	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
SOP	Sonuç Odaklı Program
SOGEP	Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı
TechUP	Teknoloji Odaklı Hızlandırıcı Programı
TEKNOSAB	Bursa Teknoloji Organize Sanayi Bölgesi
TİM	Türkiye İhracatçıları Meclisi
TOBB	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
TSE	Türk Standartları Enstitüsü
TSO	Ticaret ve Sanayi Odası
TTO	Teknoloji Transfer Ofisi
TÜFE	Tüketici Fiyat Endeksi
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜBİTAK-MAM	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu Marmara Araştırma Merkezi
TÜRKONFED	Türk Girişim ve İş Dünyası Konfederasyonu
TÜSİAD	Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği

UNDP	United Nations Development Programme (Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı)
UNESCO	United Nations Educational, Scientific and Cultural Organisation (Birleşmiş Milletler Eğitim, Bilim ve Kültür Örgütü)
ÜFE	Üretici Fiyat Endeksi
WORLDEF	World E-Commerce Forum (Dünya E-İhracat Forumu)
YDO	Yatırım Destek Ofisi
YVSOP	Yenilik ve Verimlilik Sonuç Odaklı Program
YKF	Yerel Kalkınma Fırsatları

I- GENEL BİLGİLER

26 Ağustos 2020 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile onaylanan Ajansımızın stratejik planında misyonumuz; **“Bölgesinde sürdürülebilir kalkınmayı planlamak, yönlendirmek ve desteklemek”** olarak belirlenmiştir.

Paydaşların ve tüm personelin katkısıyla hazırlanan Stratejik Planda Ajansımızın vizyonu **“Sürdürülebilir kalkınmada öncü, saygın ve dinamik bir kurum olmak”** olarak ortaya konmuştur.

Ajansımızın temel ilke ve değerleri:

- ✓ Tarafsız
- ✓ Dinamik
- ✓ Katılımcı
- ✓ Yenilikçi
- ✓ Bilgi Odaklı

Bu başlık altında açıklanan Yetki, Görev ve Sorumluluklar, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlik konularında 14 Temmuz 2021 tarih ve 31541 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 80 (seksen) sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile değişiklikler yapılmıştır.

A) Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Kalkınma Ajanslarının görev ve sorumlulukları 4 (dört) sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 188. maddesinde ifade edildiği üzere aşağıdaki gibidir:

- a) Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- b) Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek veya Ajans personel sayısının yeterli olmadığı durumda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayı ile izlemesini ve değerlendirmesini yaptırmak ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.
- c) (Ek: RG-14/7/2021-31541-C.K-80/2 md.) Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak.
- ç) Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- d) (Değişik:RG-14/7/2021-31541-C.K-80/2 md.) Bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsamı ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölgelerindeki diğer projeleri izlemek.
- e) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- f) Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- g) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- ğ) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- h) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek

elden takip ve koordine etmek.

ı) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.

i) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.

j) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayımlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

B) Ajansa İlişkin Bilgiler

1) Fiziksel Yapı

Ajansın merkez ofisi Bursa'dadır. Eskişehir ve Bilecik'te Yatırım Destek Ofisleri (YDO) faaliyetlerine devam etmektedir. Bursa YDO da Merkez ofis ile aynı yerde yatırımcılara hizmet vermektedir.



Bursa Merkez Ofisi:

Bursa Yatırım Destek Ofisi:

İşiktepe OSB Mahallesi Arıtma Caddesi No:12/1 16215
Nilüfer/Bursa TÜRKİYE



Eskişehir Yatırım Destek Ofisi:

Ertuğrulgazi Mah. Damlalar Sok. Zeno İş Merkezi No:28
K:4 D:27 Tepebaşı/Eskişehir



Bilecik Yatırım Destek Ofisi:

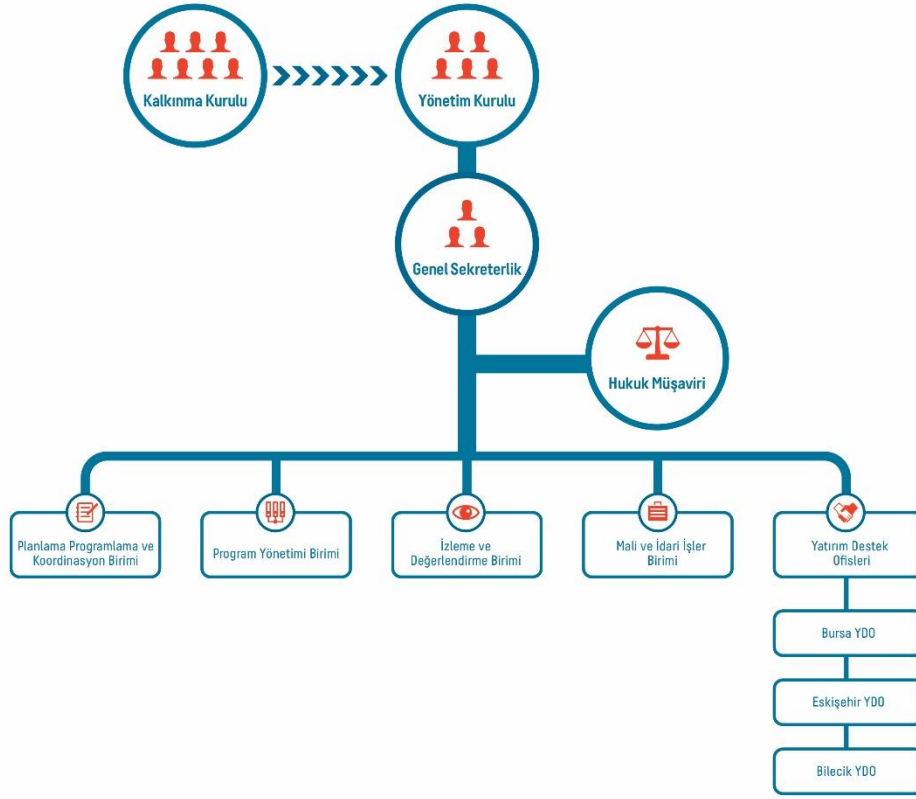
Bilecik 1. Organize Sanayi Bölgesi Gazi Bulvarı No:2
Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası Binası

2) Teşkilat Yapısı

4 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 190. maddesinde ifade edildiği üzere Ajans, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden müteşekkildir. Kalkınma

Kurulu danışma organı, Yönetim Kurulu karar organı, Genel Sekreterlik icra organıdır. BEBKA organizasyon yapısı aşağıda görülmektedir.

Şekil 1. Organizasyon Şeması



Kalkınma Kurulu

BEBKA Kalkınma Kurulu, bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında iş birliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere oluşturulmuştur.

Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri 4 (dört) numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 192. maddesinde belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şunlardır:

- Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

Kalkınma Kurulu üyelikleri 15 Ağustos 2016 tarihli ve 2016/9112 sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla kaldırılmıştır.

Yönetim Kurulu

4 (dört) numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 193. maddesinde ifade edildiği üzere Yönetim Kurulu; birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, il genel meclisi başkanları, her ilden birer kişi olmak kaydıyla ticaret ve sanayi odası başkanları ile Ajans genel sekreterinden oluşur. Ancak, birden fazla ilden oluşan

bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı ayrı kurulmuş bulunması halinde, yönetim kurulunda yer alacak temsilci Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Ajansı yönetim kurulu başkanı temsil eder ve yönetim kurulunun başkanı validir.

Bu bilgiler ışığında, BEBKA Yönetim Kurulu; Bursa, Eskişehir ve Bilecik illeri valileri, belediye başkanları, Bilecik İl Genel Meclisi Başkanı ile ticaret ve sanayi odası başkanlar ve Ajans Genel Sekreterinden oluşmaktadır. BEBKA Yönetim Kurulu iki ayda bir kez toplanmaktadır.

Yönetim kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralınması ile hizmet alımına karar vermek.
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göndermek.
- Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göndermek.
- Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümünü onaylamak.
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralınması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla genel sekretere devredebilir.

Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter yönetim kuruluna karşı sorumludur.

Genel Sekreterin görev ve yetkileri şunlardır:

- Yönetim kurulu kararlarını uygulamak.
- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- Yönetim kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralınmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek mali destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla iş birliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- Ajansın sekreteryaya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

2022 yılında, teknolojik gelişmeler ve yeni ihtiyaçlar doğrultusunda bilgi işlem alt yapısı ve donanım ihtiyaçları takip edilerek eksiklikler giderilmiştir. Ajans faaliyetlerinin etkin bir şekilde yerine getirebilmesi için 2022 yılında bilgi işlem alt yapısının geliştirilmesine yönelik olarak yapılan çalışmalar genel olarak aşağıda sıralanmıştır:

- Ajans iş ve işlemlerinde Office 2019 yazılımı kullanılmaya devam etmektedir.
- Ajans bilgisayarlarında kullanılan işletim sistemleri Windows 10'a yükseltilmiştir.
- Maillerimiz Bakanlığımız üzerinde kullanılmakta olan mail sistemine devam etmektedir.
- Kullanılmakta olan Elektronik Belge sistemimizin Bakanlık bünyesinde kullanılan programa entegrasyonu içinde çalışmalarımız devam etmektedir.
- Ajans yeni hizmet binasında ve yatırım destek ofislerinde kartlı geçiş, turnike ve otoparkımızda ise HGS sistemi kullanımı ile giriş çıkışların kayıt altında olması sağlanmıştır.
- Çevrimiçi toplantılar için Zoom adlı program kullanılmaya devam etmektedir.
- Sunucuları işletim sistemleri ve versiyonları güncel versiyonlara geçirilmiştir.
- Yedekleme üniteleri ile yedekleme sistemi daha güvenli hale getirilmiştir.
- Ofisler arasında merkez sunucu erişimi ve ortak alan kullanımı güçlendirmek, güvenli hale getirmek için ofislerde radyo link kullanılmaya devam etmektedir.
- Ajans yeni hizmet binasında kullanılmakta olan ağ cihazları güncel modelleriyle değiştirilerek bağlantı hızları güçlendirilmiştir.
- IP sanal santral sistemi ve IP telefonlar güncellenerek kullanılmaya devam etmektedir.

4) İnsan Kaynakları

İnsan kaynakları politikasının amacı, Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzman, ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesi ile sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

30 Haziran 2022 itibariye Ajansımızda Genel Sekreter hariç olmak üzere, 21 uzman, 5 destek personeli ve 1 Hukuk Müşavirliği Hizmetlerinden Sorumlu Personel olmak üzere toplam 34 personel görev yapmaktadır. 696 sayılı Kanun Hükmünde Kararname kapsamında, danışma/ santral/haberleşme, temizlik ve şoförlük hizmetleri için Bursa'da 6 kişi, Bilecik ve Eskişehir'de birer kişi sürekli işçi olarak istihdam edilmektedir.

Ajansımızda mühendislikten sosyal bilimlere kadar çeşitli alanlarda farklı disiplinlerden mezun personel olup, ayrıca yüksek lisans derecesine sahip olan, yüksek lisans ve doktora eğitimine devam eden personel de bulunmaktadır.

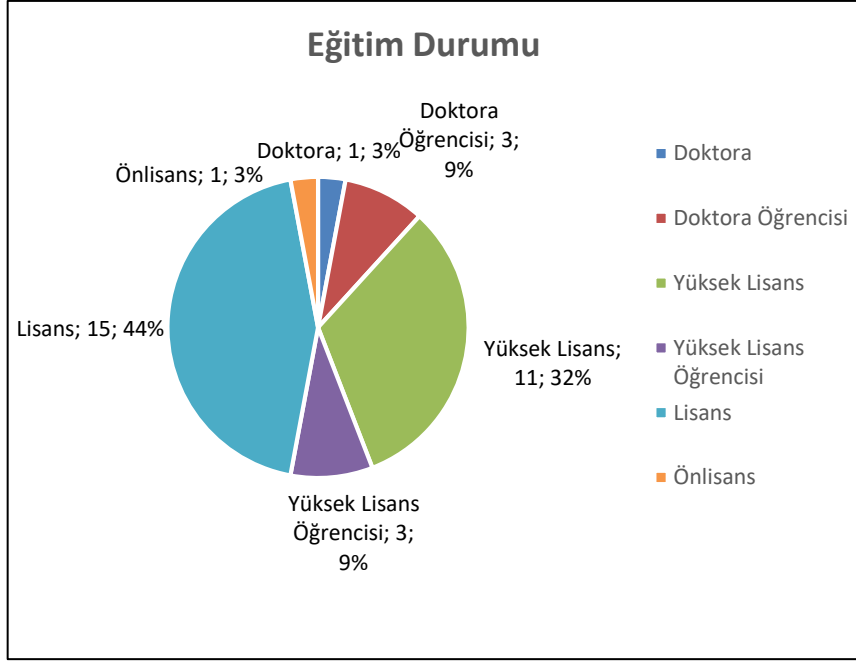
Aşağıdaki tablo ve grafiklerde yukarıda sözü geçen düzenlemelerle sürekli işçi olarak istihdam edilen personel bilgisi dikkate alınmamıştır.

Tablo 1. Mezun Olunan Bölüme Göre Mevcut Personelin Dağılımı

Mezun Olunan Bölüm	Birim Başkanı / Koordinatör	Hukuk Müşaviri	Uzman	Destek Personeli	Toplam
Çevre Mühendisliği			1		1
Elektrik Elektronik Mühendisliği			1		1
Endüstri Mühendisliği	1		2		3

Mezun Olunan Bölüm	Birim Başkanı / Koordinatör	Hukuk Müşaviri	Uzman	Destek Personeli	Toplam
Gıda Mühendisliği	1				1
Hukuk		1			1
İktisat	1		2	1	4
İnşaat Mühendisliği	1				1
İstatistik			1		1
İşletme	1		6	2	9
Makine Mühendisliği			1		1
Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi			1		1
Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler	1		2		3
Şehir ve Bölge Planlama	1		2		3
Uçak Teknolojisi				1	1
Uluslararası İlişkiler			1		1
Ziraat Mühendisliği			1	1	2
Toplam	7	1	21	5	34

Grafik 1. BEBKA Personelinin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

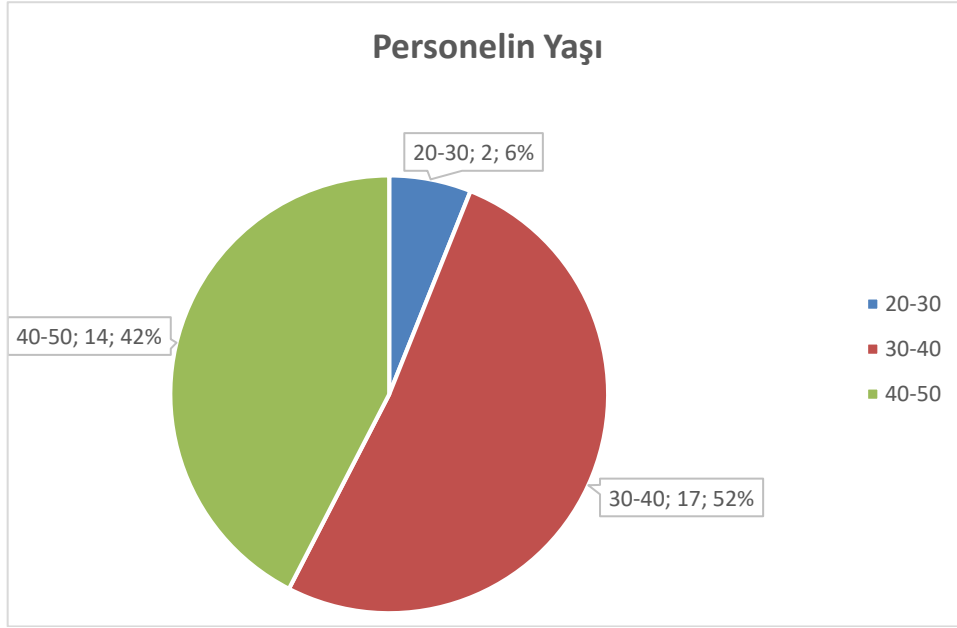


15 personel lisans, 11 personel yüksek lisans 1 personel doktora, 1 personel ön lisans derecesine sahiptir. 3 personel yüksek lisans eğitimine, 3 personel ise doktora eğitimine devam etmektedir.

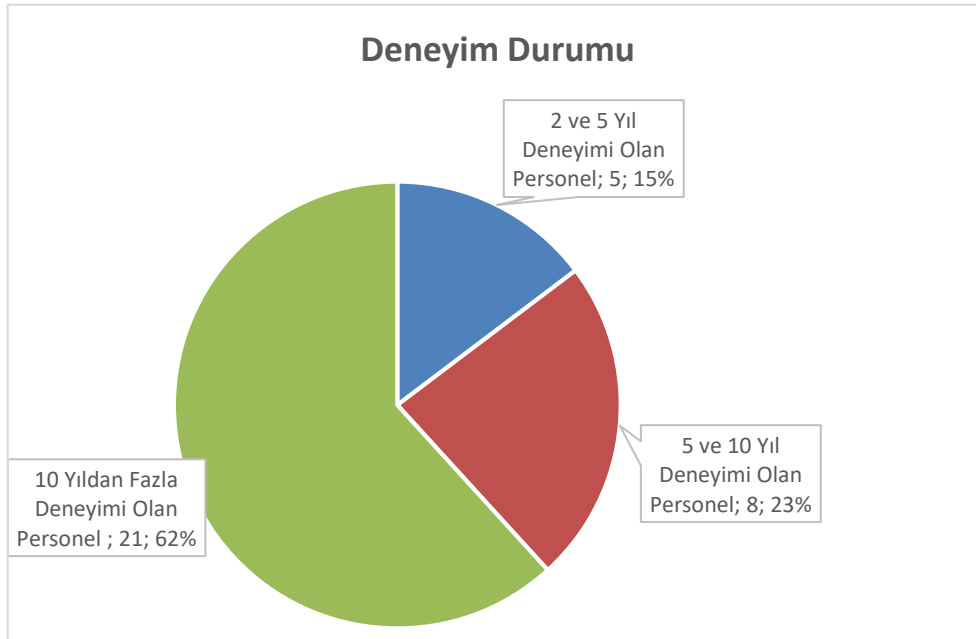
Grafik 2. BEBKA Personelinin Cinsiyete Göre Dağılımı



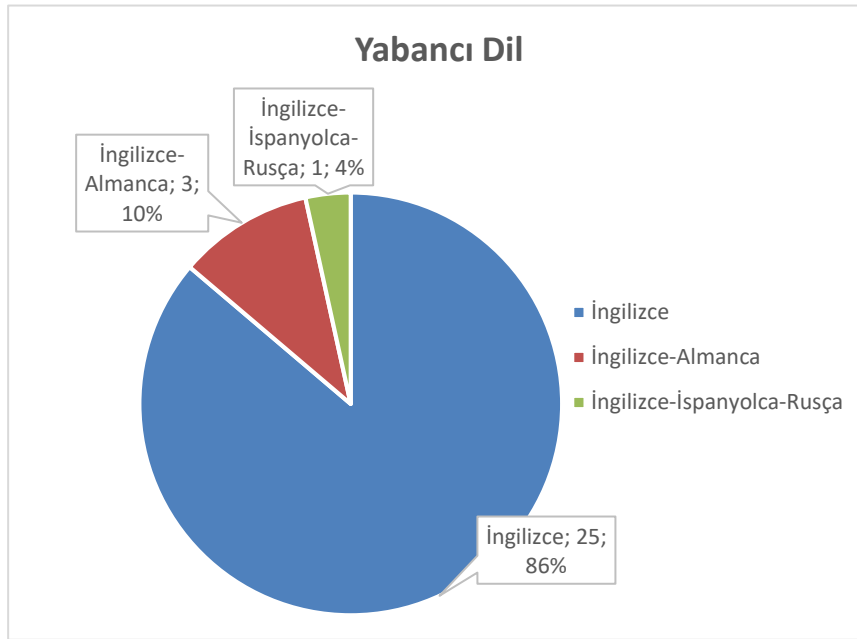
Personelin 17'si kadın 17'si erkektir.

Grafik 3. BEBKA Personelinin Yaşa Göre Dağılımı

Personelin yaş ortalaması 38'dir.

Grafik 4. BEBKA Personelinin Deneyim Durumuna Göre Dağılımı

İş deneyimi 2-5 yıl olan personel sayısı 5, 5-10 yıl olan personel sayısı 8 ve 10 yıldan fazla olan personel sayısı 21'dir.

Grafik 5. BEBKA Personelinin Yabancı Dil Bilgisine Göre Dağılımı

Ajans uzmanlarının tümü ileri seviyede İngilizce bilmektedir. Ayrıca Almanca, İspanyolca ve Rusça da personelin bildiği diğer diller arasındadır.

Performans yönetim sisteminde doğru aracı seçmek insan kaynakları yönetiminin görevleri içerisinde önemli bir yer tutmaktadır. Bu nedenle yetkinliklerin en yaygın kullanım alanlarından biri performans değerlendirmedir. 2022 yılında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından hedef ve yetkinliklere dayalı bir Performans Değerlendirme Sistemi kurulmaya başlanmıştır. Personelin mevcut performansını ölçerek geleceğe yönelik motivasyonunun ve performansının artırılması hedeflenmektedir. Performans Değerlendirme sisteminin kapsamında;

- Temel yetkinlikler ve seçilmiş yetkinlikler tüm personel için yetkinlik havuzundan seçilmiştir.
- Görev tanımı ile ilişkili ve bağlantılı olarak gerçekleştirmesi beklenen; ulaşılabilir, makul, belirli, ölçülebilir, gerçekçi ve sonuç odaklı hedefler belirlenmiştir.

Personel performans yönetim sisteminin uygulanması ile eğitim planlarının yapılmasında, terfi kararlarında, performans ödemesinde, birim veya görev yeri değişiklikleri gibi birçok insan kaynaklarına ilişkin çalışmalarda kullanılabilecektir.

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü, tüm ajanslarda uygulanacak olan Performans Değerlendirme Sisteminin yazılımı için TÜBİTAK ile bir anlaşma yapmıştır. 2022 yılı sonuna kadar bu yazılımın tamamlanması beklenmektedir.

Eğitim ve Seminerler

İnsan kaynağının etkin kullanımı, kamu personelinin eğitim ve gelişim faaliyetlerinin kalitesinin artırılması için Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi tarafından “Uzaktan Eğitim Kapısı” çevrim içi eğitim platformu kamu kurum ve kuruluşlarının hizmetine ücretsiz olarak açılmıştır. Tüm Ajans personeli kullanıcı olarak tanımlanmıştır ve 2022 yılı içerisinde farklı birçok konuda çevrimiçi eğitimler alınmıştır.

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından kurumsal kapasite geliştirmeye yönelik Udemy eğitim platformundan hizmet alınmıştır. Bu platforma Ajansımızdan yaklaşık 20 personel kullanıcı olarak tanımlanmıştır. 40 farklı eğitim başlığında çevrimiçi eğitimler alınmıştır.

Ajans çalışanlarının performanslarının artırılması ve kurumun daha nitelikli hizmet sunabilmesi amacıyla 2022 yılı için bir eğitim planı çalışması yapılmış ve plan çerçevesinde aşağıdaki eğitimlere ve çeşitli seminerlere katılım sağlanmıştır;

17-18 Mart 2022 tarihlerinde Çukurova Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde “İş Hukukunda Nitelikli Hesaplamalar Eğitimi” ne katılım sağlanmıştır.

19 Nisan 2022 tarihinde, Bursa OSB İtfaiyesi ve AFAD tarafından verilen “Yangınla Mücadele Eğitimi” ne tüm personel katılım sağlamıştır.

16 Haziran 2022 tarihinde Kollektif İş Güvenliği Eğitim ve Danışmanlığı tarafından verilen “İş sağlığı ve Güvenliği Eğitimi” ne tüm personel katılım sağlamıştır.

16-17 Haziran tarihlerinde Bilecik ve Eskişehir İl Sağlık Müdürlükleri tarafından verilen “İlk Yardım Eğitimi” ne ilgili personel katılmıştır.

29-30 Haziran 2022 tarihlerinde düzenlenen “ENHANCER Yerelde Kapasite Geliştirme Eğitimi” ne ilgili personel katılmıştır.

Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi tarafından tüm kamu kurum ve kuruluşlarının hizmetine sunulan Uzaktan Eğitim Kapısı çevrim içi eğitim platformu üzerinden “Afet Farkındalık Eğitimi”, “Kamu Etiği ve Kamu Görevlileri Etik Davranış İlkeleri” ve “ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Standardı Farkındalık Eğitimi”ni ilgili personel tamamlamıştır.

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ile Udeemy eğitim platformu arasında hizmet anlaşması yapılmış olup Ajansımızdan da tanımlı kullanıcılar aşağıdaki eğitimleri almışlardır;

Süreç Yönetimi Modül B - Temel İletişim Becerileri Modülü (Ortak Modül), E-Posta ile Etkili İletişim Teknikleri Eğitimi, Business English: Easy English for Meetings, Yönetici Koçluğu Kursu - Modül A – Sertifikalı, Tasarım Odaklı Düşünme - Design Thinking Crash Course, Harita Üzerinde Excel Dashboard, The Public Speaker's Guide to Storytelling, Yatırım Fonları ve Portföy Yönetimi, Pazarlama, Defining a Digital Transformation Roadmap, Ekonomi ve finansı anlamak, Yönetici Koçluğu Kursu - Modül A – Sertifikalı, Stres Yönetimi, Agile (Çevik) Proje Yönetimi ve Scrum Metodolojisi, FON PORTFÖY YÖNETİMİ (Hisse,Altın,Dolar Bazlı Portföy Yap), Leadership: The Emotionally Intelligent Leader, Primavera P6 ile Planlama, Maliyet, Proje kontrol [2022], Yönetici Koçluğu Kursu - Modül A – Sertifikalı, Introduction to Sustainable Development Goals (SDGs),How to Run truly Productive Meetings – and add value, Tasarım Odaklı Düşünme - Design Thinking Crash Course, Diksiyon ve Güzel Konuşma, Yönetici Koçluğu Kursu - Modül A – Sertifikalı, Introduction to Sustainable Development Goals (SDGs), PMP Exam Prep Project Management Professional Certification, Better Virtual Meetings: How to Lead Effective Meetings, Happiness Psychology: 5 Proven Tips, Effective Delegation for New Managers, How to Build your Professional Network, PMP Exam Prep Project Management Professional Certification, Stratejik İnsan Kaynakları Yönetimi Full GLOBAL SERTİFİKALI, Agile (Çevik) 101 - Herkes için Agile, Dijital Terimler: Geleceğin Dünyası, Yaratıcı Düşünme ve Fikir Bulma Teknikleri, Software Testing Masterclass (2022) - From Novice to Expert, NFT Fundamentals (Buy, Create and Sell NFTs), Şirket Değerleme Eğitimi, Google Sheets - The Comprehensive Masterclass.

5) Sunulan Hizmetler

Genel Sekreterlik;

- Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi,
- Program Yönetimi Birimi,
- İzleme ve Değerlendirme Birimi,
- Mali ve İdari İşler Birimi,
- Yatırım Destek Ofislerinden (Bursa, Eskişehir, Bilecik olmak üzere 3 ofis)

oluşmaktadır. Ayrıca doğrudan Genel Sekretere bağlı olarak hizmet veren Hukuk Müşaviri istihdam edilmektedir.

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Biriminin Görevleri (PPKB)

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB) bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü arttırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel bazda plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla iş birliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü arttırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- Bölgeye ilişkin istatistiki verileri toplamak, bu verileri güncellemek ve veri tabanları oluşturmak,
- Bölge Planı çalışmalarında ihtiyaç duyulacak Coğrafi Bilgi Sistemlerinin kullanımına ilişkin altyapı sağlanması, sayısal veri tabanı, yazılım ve mekânsal analiz üretme konularında çalışmalar yapmak,
- Ulusal Kalkınma Planı ile uyumlu olarak yerel aktörlerin katılımını sağlayarak bölge planını hazırlamak veya hazırlanmasını koordine etmek,
- Bölge planında tanımlanan amaç ve önceliklerin bir veya birkaçının gerçekleştirilmesine yönelik olarak bölgesel operasyonel programları hazırlamak,
- Ajansın yıllık çalışma programını ve diğer birimler ile koordineli bir şekilde hazırlamak ve mevzuatta belirtilen mercilere sunmak,
- Çalışma programının hazırlanmasında bütçe ilgili konuları Mali ve İdari İşler Birimi ile koordineli çalışmak,
- Ajansın altı aylık ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak, mevzuatla belirlenmiş mercilere sunmak,
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek ve katkıda bulunmak,
- Bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak,
- Diğer birimlerle iş birliği içinde, bölge planı ve programları ile destek programlarını değerlendirilmesine yönelik program düzeyinde performans göstergelerini belirlemek ve performans değerlendirmesini yapmak,
- Ajansın kurumsal performans değerlendirmesi çalışmalarını takip etmek,
- Bölge planında önceliklendirilmiş konularda kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliği ve iletişimi geliştirmek,
- Kalkınma Kurulu toplantılarının gerçekleştirilmesini sağlamak ve üyelerle ilgili iş ve işlemleri yürütmek,
- Kurumsal iletişim, halkla ilişkiler, kurumsal internet sitesinin güncellenmesi, basılı materyallerin tasarımı ve basımı, ajans faaliyet ve etkinliklerinin etkin şekilde tanıtılmasını sağlamak.

Program Yönetimi Biriminin Görevleri (PYB)

Program Yönetim Birimi (PYB), PPKB tarafından hazırlanan bölge planı ve çalışma programlarına göre oluşturulacak destek programlarının yönetiminden sorumlu birimdir. PYB, tüm destekler kapsamında, başvuruların alınmasından, destek almaya hak kazanan projelerin/faaliyetlerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasından sorumludur. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Yeni destek mekanizmaları ile ilgili araştırma yapmak ve geliştirmek,
- Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,

- Destek programları kapsamında, Destek Yönetim Kılavuzunda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,
- Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, fizibilite desteği uygulamalarına yönelik başvuru rehberini hazırlamak ve Ajans internet sitesinde yayımlamak,
- Destek programlarının bölgede tanıtımı için gerekli tedbirleri almak,
- Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri düzenlemek ve gerçekleştirmek,
- Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte, Ajans internet sayfasında “Sıkça Sorulan Sorular (SSS)” bölümünde yayınlayarak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,
- Proje ve faaliyet desteği başvurularını kabul ederek kayıt altına almak,
- Gerekli durumlarda teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak ve bunları yayımlamak,
- Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek, seçim sürecini organize etmek,
- Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,
- Proje seçim ve değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,
- İzleme ve Değerlendirme Birimi ile birlikte destek verilecek olan projelere ön izleme ziyaretleri gerçekleştirmek ve proje risklerini tespit etmek,
- Genel Sekreterin talebiyle, destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini yapılan değerlendirmeler ışığında revize etmek, proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
- Destek verilecek projeleri değerlendirecek olan değerlendirme komitesinde görevlendirilecek üyelerin seçim kriterlerini belirlemek ve seçim sürecini organize etmek,
- Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan destek almaya hak kazananların listesini kamuoyuna ilan etmek,
- Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
- Proje başvuruları, değerlendirme süreci ve seçilen projelerle ilgili temel verilerin bilgi sisteminde tutularak arşivlenmesini sağlamak,
- Destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme Birimine devretmek,
- Gündümlü proje desteği fikirleri geliştirmek ve gündümlü proje desteklerinin koordinasyonunu yapmak.

İzleme ve Değerlendirme Biriminin (İDB) Görevleri

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB), Ajans tarafından hazırlanan plan ve programlar çerçevesinde desteklenen projelerin izleme ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması hususunda çalışmalar yapar. Destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Bu nedenle destek programları çerçevesinde başarılı olup, sözleşmesi imzalanan projelerin uygulanması, izlenmesi, yasa ve usullere uygunluğunun kontrolü, yararlanıcının sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenir. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Program Yönetimi Birimi ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,
- Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak ve bunların sonuçlarını ön ödemenin yapılabilmesi için Mali ve İdari İşler Birimine bildirmek,
- Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara eğitimler vermek,
- Yararlanıcıları projelerin uygulanması ve bilgi sisteminin etkin kullanımına yönelik bilgilendirmek,

- Proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin bilgi sistemine aktarılmasını sağlamak,
- Yararlanıcıların projelerin uygulama aşamasındaki sorularını yanıtlamak, sıkça sorulan sorulardan oluşan bir listeyi cevapları ile birlikte Ajansın internet sitesinde yayınlamak,
- Sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak ve projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasını temin etmek,
- Sözleşme değişikliği, feshi, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında gereken işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda Hukuk Müşavirini ve Mali ve İdari İşler Birimini bilgilendirmek,
- Yararlanıcıların ödeme taleplerini teknik ve mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için Mali ve İdari İşler Birimine görüşünü iletmek,
- Projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- Yararlanıcılara, uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
- Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yapmak ve riskleri önceden tespit ederek, düzeltici ve önleyici tedbirleri almak,
- PPKB/PYB ile birlikte destek programları ile ilgili değerlendirme raporları (altı aylık ve yıllık) hazırlamak.

Mali ve İdari İşler Biriminin (MİB) Görevleri

Mali ve İdari İşler Birimi (MİB), Ajansın muhasebe, satın alma, insan kaynakları, bilgi işlem ve diğer idari işlere ilişkin faaliyetlerini yürütmekle sorumludur. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Ajans muhasebe kayıtlarını gerçekleştirmek, hak sahiplerine ödemelerin yapılmasını sağlamak,
- Ajans gelirlerinin takip ve tahsili, finansal kaynaklarının yönetilmesi, duran varlıkların takibi, raporlama ve muhasebe ile ilgili diğer görevleri gerçekleştirmek,
- Ajans mal/hizmet/yapım işi satın alma işlemlerinin gerçekleştirmek,
- Ajans idari işlerinin takibini yapmak,
- Personel işe alım ve uyum süreçlerinin yürütülmesini sağlamak,
- Ajans personelinin eğitim ihtiyaçlarının belirlenmesi ve tamamlanması, izinler ve diğer insan kaynakları faaliyetlerinin yürütülmesi sağlamak,
- Ajansın yıllık bütçesini diğer birimler ile koordineli bir şekilde hazırlamak ve mevzuatta belirtilen mercilere sunmak,
- Ajansın bilgi işlem sistemi ile ilgili yazılım ve donanım ihtiyaçlarının tespit ve temin edilmesi, bilgi işlem teknolojilerinin doğru ve güvenli şekilde kullanılması için gereken tedbirlerin alınması, bilgi işlem ile ilgili diğer faaliyetlerin gerçekleştirilmesini sağlamak,
- Evrak kayıt işlemleri, yazışmalar, dosyalama ve arşiv sistemini koordine etmek,
- Ajansın sağladığı desteklerin proje/faaliyet düzeyinde mali denetim ve yönetim işlemlerini yürütmek,
- Ajansın denetimi ile ilgili mevzuatta belirtilen hükümlerin yerine getirilmesini sağlamak.

Yatırım Destek Ofisleri (YDO)

- Bölge illerinde, özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek, yatırımları izlemek,
- İlgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek,
- Başvurular hakkında ön inceleme yapmak,
- Yatırımcılara teşviklerle ilgili bilgi vermek, müracaatları almak
- Teşvik belgelerini yatırımcılara teslim etmek, yatırımların ara izlemelerini yapmak, kapama vizelerini gerçekleştirmek, Genel Sekreterliğe ve ilgili Bakanlığa sunulmak üzere rapor hazırlamak,

- Mali destek programlarının duyurularını ve tanıtımını yapmak,
- Ajansın o ildeki tüm organizasyonlarının sevk ve idaresine destek olmak (Çalıştay, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu vs.)
- İldeki proje hazırlanmasına ilişkin kurumsal kapasiteyi ve beşerî sermayeyi artırıcı faaliyetler yapmak (Proje yazma eğitimleri, bilgilendirme toplantıları vs.)
- Genel Sekreterlik bünyesindeki çalışma birimlerinin o ilde gerçekleştirilecek planlama, program yönetimi, izleme çalışmalarına destek vermek.

Hukuk Müşavirliği

- Ajans tarafından düzenlenen ya da Ajansın tarafı olduğu sözleşme, yönerge, protokol gibi metinleri incelemek ve bu dokümanların ilgili mevzuat hükümlerine uygunluklarını denetlemek,
- Ajansın hukuki sürece intikal eden dosyalarının hukuki sürecini, Ajans'ın taraf olduğu dava, icra ve diğer hukuki süreçleri takipleri takip etmek,
- Genel Sekreter ya da diğer birimlerce talep edilen konular ile ilgili hukuki, mali, cezai sonuçlar doğuracak işlemlerle ilgili olarak ya da kanun, kanun hükmünde kararname, tüzük ve yönetmelik tasarıları hakkında görüş bildirmek.

6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği, Ajans tarafından çıkarılan Yönergeler ve yapılan düzenleme ve görevlendirmeler çerçevesinde Ajansımız İç Kontrol Değerlendirme Komisyonu ile Risk Yönetim Komitesi ocak ayı içerisinde toplanarak Ajansın iç kontrol sistemi ve risk yönetimine ilişkin yıllık olağan gözden geçirme faaliyetlerini gerçekleştirmişlerdir.

II- AMAÇ VE HEDEFLER

A) Ajansın Amaç ve Hedefleri

4 (dört) numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 184. maddesinde ifade edildiği üzere BEBKA'nın temel amaçları:

- Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak.
- TR41 Bölgesinde yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak olarak tanımlanmıştır.

B) Temel Politikalar ve Öncelikler

BEBKA, TR41 Bursa Eskişehir Bilecik bölgesinin gelişmesine yön verecek amaç ve öncelikleri içeren bir stratejik belge olan ve 30.12.2014 tarih ve 2014/1 sayılı Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu kararı ile onaylanan 2014-2023 Bölge Planı'nı bölgemizdeki kamu kurum ve kuruluşlarının, sivil toplum örgütlerinin ve özel sektör temsilcilerinin katılımıyla hazırlamış ve bölge planı çalışmalarında 3 (üç) gelişme eksenini belirlemiştir.

- *Uluslararası Alanda Yüksek Rekabet Gücü*
Sanayi sektöründeki genel eğilimlere paralel olarak yapısal dönüşümlerin gerçekleştirilmesi, yenilikçi, yüksek katma değerli ürünlere geçişin sağlanması ve bu yolla sanayide verimlilik ve rekabetçiliğin artırılması.
- *Beşerî Gelişme ve Sosyal İçerme*
Eğitim, sağlık ve diğer sosyal hizmetlerin geliştirilerek sosyal içerme stratejilerinin oluşturulması ve sosyokültürel altyapının ve kent kültürünün geliştirilmesi
- *Dengeli Mekânsal Gelişme ve Sürdürülebilir Çevre*
Çevresel sorunların sürdürülebilir bir yaklaşımla çözülmesi, çevresel-kentsel kalitenin artırılması, kamu kurum ve kuruluşlarının ve yerel yönetimlerin teknik altyapılarının geliştirilerek hizmet kalitesinin artırılması yolu ile yaşam koşullarının iyileştirilmesi.

1) Temel Değer ve İlkelerimiz:

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın çalışma ve faaliyetlerinde temel aldığı değer ve ilkeler şu şekildedir:

Şekil 2. Temel Değer ve İlkelerimiz



III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER**A) Malî Bilgiler**

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın 2022 yılı ilk 6 ayına ilişkin bütçe uygulama sonuçları, mali tablolara ilişkin açıklamalar ve mali denetim sonuçları bu bölümde verilmiştir.

1) Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansımızın 2022 bütçesine önceki yıllardan devreden nakit gelirler 75.413.248,62 TL ve 2021 yılında ödenen fakat giderleştirilmemiş proje ödeneği avansları 21.915.525,69 TL olarak gerçekleşmiş ve Tablo 2'de gösterilmiştir.

Tablo 2. 2022 Finansman Cetveli (TL)

KODU	FİNANSMAN ADI	FİNANSMAN TUTARI	NET FİNANSMAN TUTARI
1	HAZIR DEĞERLER	75.413.248,62	75.413.248,62
1.1	Hazır Değerler (Normal)	75.413.248,62	75.413.248,62
1.2	Hazır Değerler (Şartlı Bağış ve Yardım)	0,00	0,00
2	MENKUL KIYMETLER VE VARLIKLAR	0,00	0,00
3	ÖN ÖDEMELER	21.915.525,69	21.915.525,69
	TOPLAM:	97.328.774,31	97.328.774,31

Ajansın 2022 yılı bütçesindeki gelir tahminleri ile 2022 yılında gerçekleşen gelirler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 3. 2022 yılı Gelir Bütçesi Gerçekleşmeleri (TL)

BÜTÇE GELİR KALEMLERİ	BÜTÇE GELİR TAHMİNLERİ	GERÇEKLEŞEN GELİRLER	GERÇEKLEŞME ORANI
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	5.000.000,00	0,00	0,00%
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	556.837,69	556.837,69	100,00%
Belediyelerden Aktarılan Paylar	31.673.780,07	22.089.834,29	69,74%
Ticaret ve Sanayi Odalarından Aktarılan Paylar	1.225.379,18	1.203.649,55	98,23%
Faaliyet Gelirleri	150.000,00	89.089,03	59,39%
Bağış ve Yardımlar	4.100.000,00	4.055.591,00	98,92%
Önceki Yıllardan Devreden Gelirler	5.000.000,00	2.649.502,67	52,99%
Diğer Gelirler	500.000,00	211.037,70	42,21%
TOPLAM	48.205.996,94	30.855.541,93	64,01%

Tablo 3'te de görüleceği üzere; Ajansımıza, 2022 yılında yerel yönetimler, ticaret ve sanayi odaları ile merkezi yönetim bütçesinden aktarılması öngörülen tutar toplamı (gelir tahmini) 38.455.996,94 TL'dir. 2022 yılı haziran ayı itibari ile Merkezi Yönetimden Ajansımıza para aktarımı olmamıştır. İl Özel İdareleri

556.837,69 TL, Belediyeler 22.089.834,29 TL, Ticaret ve Sanayi Odaları 1.203.649,55 TL ödeme yapmışlardır. Bu kalemlerin toplamı olarak 23.850.321,53 TL gelir elde edilmiştir. Ajansımızın diğer gelirler kalemi içerisinde 204.924,18 TL'si faiz gelirlerinden olmak üzere 211.037,70 TL gelir gerçekleşmesi olmuştur.

Ajansımıza katkı payı ödemekle mükellef kurumların 2022 yılına ilişkin katkı payı borçları Belediyeler hariç olmak üzere genel itibarla tahsil edilmiştir. Gecikmiş borçlara ilişkin anapara ve işleyen faizler ise ilgisine göre İller Bankası veya Maliye Bakanlığı tarafından kesinti yoluyla tahsil edilmektedir. Buna göre önceki yıllardan kalan alacaklardan tahsilat 5.000.000,00 TL olarak öngörülmüştür. 2022 yılının haziran ayı sonuna kadar bu alacaklardan 2.649.502,67 TL tahsil edilmiştir. Bu tutarın içerisinde İller Bankası'na bildirim yapılarak kaynakta kesinti yapılmak suretiyle tahsil edilmiş olanlar da yer almaktadır.

2023 yılı bütçe hazırlık çalışmalarına başlanmış olup. 2023 yılı tahmini bütçesinin 2022 yılı ağustos ayında tamamlanması planlanmaktadır.

Tablo 4. 2022 yılı Gider Gerçekleşmeleri ve Ödenen Proje Avansları (TL)

KURUM. SINIF.	FONK. SINIF.	EKON. SINIF.	GİDER KALEMİ	GERÇEKLEŞME TUTARI (TL)	PAY (%)
50			KALKINMA AJANSLARI		
4			DOĞU MARMARA BÖLGESİ		
41			TR41 DÜZEY 2 KALKINMA AJANSI	14.469.569,23	100,00%
1			Genel Hizmetler	9.102.192,99	62,91%
1			Genel Yönetim Hizmetleri	8.056.158,47	55,68%
1			Personel Giderleri	6.945.519,93	48,00%
2			Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.110.638,54	7,68%
3			Sermaye Giderleri	0	0,00%
9			Yedek Ödenekler	0	0,00%
2			İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	1.944,00	0,01%
3			Plan, Program ve Proje Hizmetleri	166.283,90	1,15%
4			Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	516.933,46	3,57%
5			Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	360.873,16	2,49%
2			Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	5.367.376,24	37,09%
1			Proje Destekleme Hizmetleri	5.148.781,24	35,58%
1			Proje Teklif Çağrısı Yöntemiyle Verilen Destekler	3.026.159,62	20,91%
2			Güdümlü Proje Destekleri	0	0,00%

KURUM. SINIF.	FONK. SINIF.	EKON. SINIF.	GİDER KALEMİ	GERÇEKLEŞME TUTARI (TL)	PAY (%)
		3	SOGEP Destekleri	2.122.621,62	23,32%
	2		Faaliyet Destekleme Giderleri	218.595,00	1,51%
		2	Fizibilite Desteği	218.595,00	1,51%

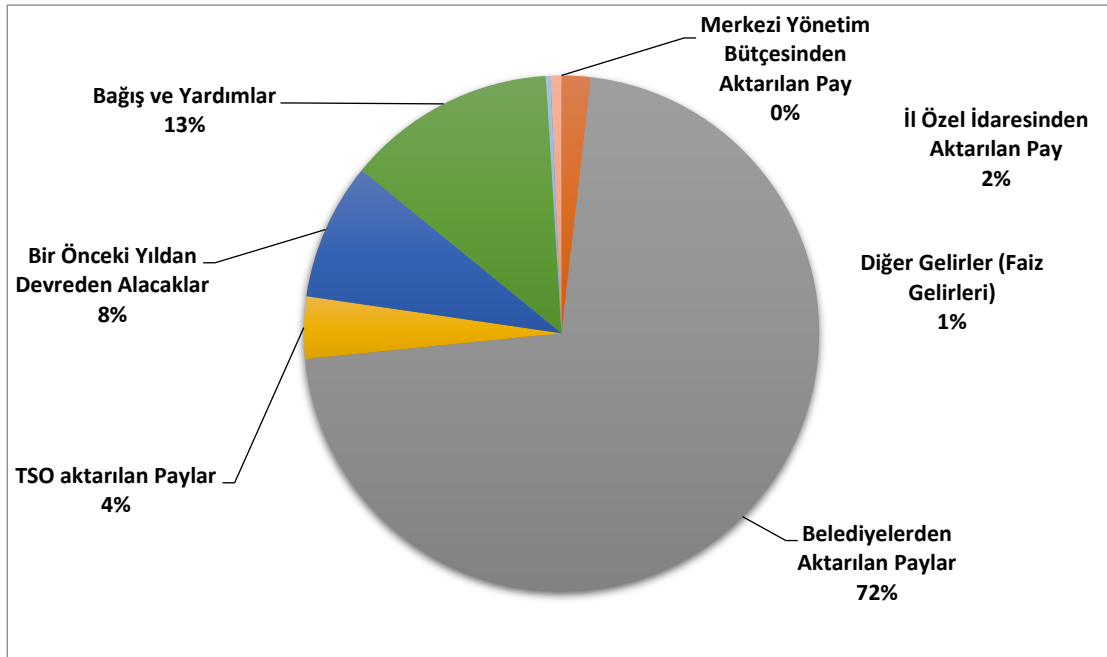
Gider gerçekleştirmeleri tablosunda görüldüğü üzere; 2022 yılı haziran ayı sonu itibarıyla 6.945.519,93 TL personel gideri, 1.110.638,54 TL mal ve hizmet alım gideri olmak üzere toplam **8.056.158,47 TL** genel yönetim hizmetleri gideri gerçekleşmiştir. İzleme, değerlendirme ve koordinasyon hizmetleri kapsamında **1.944,00 TL**; plan, program ve proje hizmetleri kapsamında **166.283,90 TL**; araştırma ve geliştirme hizmetleri kapsamında **516.933,46 TL**; tanıtım ve eğitim hizmetleri kapsamında **360.873,16 TL** gider gerçekleşmiştir.

Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri kapsamında toplam 5.367.376,24 TL proje gideri gerçekleşmiştir. 2022 yılı ilk altı ayında toplam 22.216.880,02 TL ön ödeme yapılmış fakat giderleşmediği için gider tablosuna yansıtılmamıştır. 2022 yılında Teknik Destek Programları kapsamında ödeme yapılmamıştır.

2) Temel Malî Tablolara İlişkin Açıklamalar

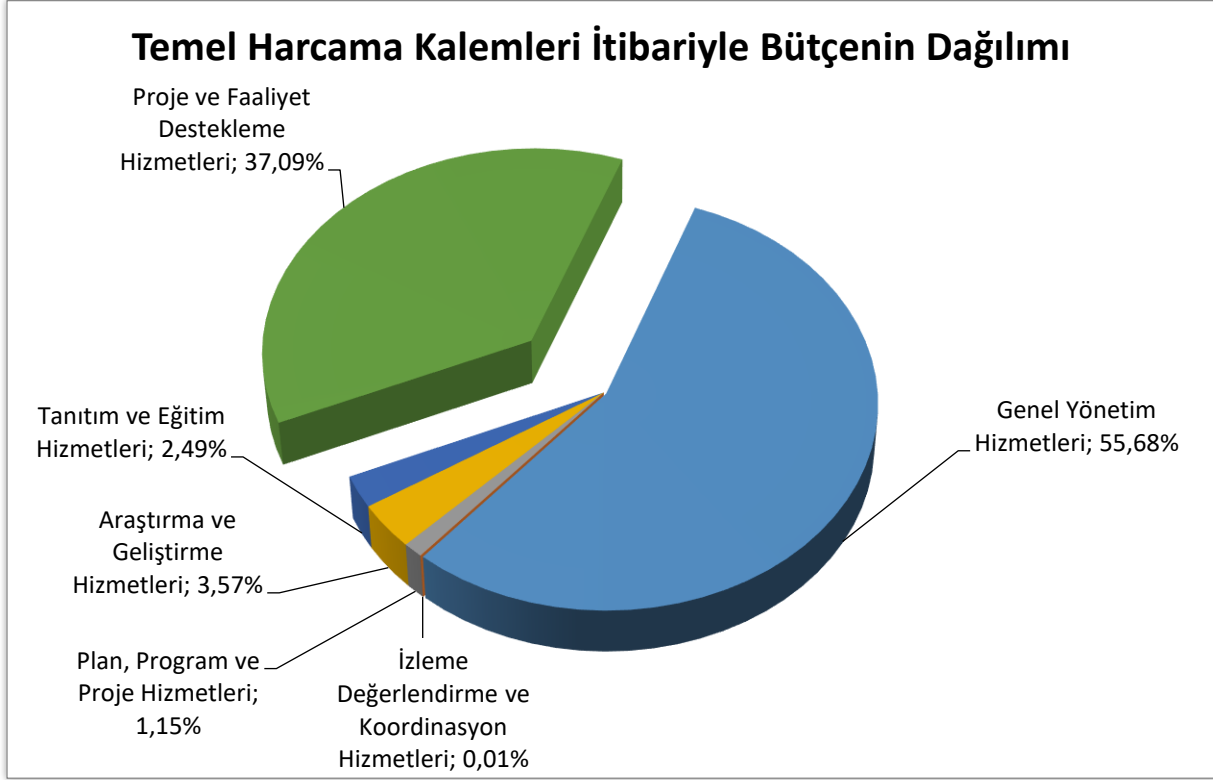
Önceki yıllardan 2022 yılına devreden 75.413.248,62 TL'lik nakit finansmana ilaveten 2022 yılında, kurumların Ajansa olan 2022 yılı katkı payı borçlarından 23.850.321,53 TL, önceki yıllardan devreden gelirlerden 2.649.502,67 TL, özel proje bütçesi için aktarılan bağış ve yardımlar 4.055.591,00 TL, faaliyet ve diğer gelirler 300.126,73 TL faaliyet ve diğer gelirler ile birlikte toplam 106.268.790,55 TL Ajans bütçesi elde edilmiştir. 2022 yılında tahsil edilen gelirlere ilişkin dağılım oranları Grafik 6'da gösterilmiştir.

Grafik 6. Gelir Oranları



2022 yılının ilk altı ayında gerçekleşen giderler 14.469.569,23 TL'dir. Bu tutarın 5.367.376,24 TL'si proje ve faaliyet destekleme giderleri olup Ajansın tüm harcamasının %37,09 una tekabül etmektedir. Geri kalan 9.102.192,99 TL ise genel yönetim hizmetleri ve diğer giderlere harcanmıştır.

Grafik 7. Harcama Oranları



3) Mali Denetim Sonuçları

Mali Yeterlilik Denetim

23-27 Mayıs 2022 tarihleri arasında Ajansın 2017-2021 yılı faaliyetlerine ilişkin mali yeterlilik denetimi gerçekleştirilmiştir. Yeterlilik komisyonu tarafından oluşturulan Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı Mali Yönetim Yeterlilik Raporu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına sunulmuştur.

Söz konusu raporda, sözleşme yapabilme ve ödeme süreçleri, kurumsal kapasite ve organizasyonel yapı, iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi ile veri akış ve raporlama sistemi konularında tespit edilen eksiklikler ve bu konuların iyileştirilmesine yönelik öneriler yer almaktadır. Eksikliklerin giderilmesi için üç aylık eylem planının hazırlanması süreci devam etmektedir.

B) Performans Bilgileri**1) Yenilik Ve Verimlilik Sonuç Odaklı Programı (YVSOP)****1.1. Genel Bilgiler**

SOP Adı	Yenilik ve Verimlilik Sonuç Odaklı Programı (YVSOP)
SOP Referans No	TR41/21/SOP/YVSOP
Rapor Dönemi	2022 Ocak – Haziran
SOP Bütçesi	55.900.000 TL
SOP Süresi	36 ay
SOP Özeti	Yenilik ve Verimlilik Sonuç Odaklı Programının genel amacı; “Bölgede Ar-Ge ve yenilik odaklı, rekabetçi üretim ve hizmet süreçlerinin yaygınlaştırılması, kaynakların verimli ve etkin kullanımının sağlanması”dır.

1.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Kent İçi Sanayi Alanlarının Dönüşümü Model Çalışması			X			Güncel OSB ve Endüstri Bölgesi sınırları 2022 yılı Ocak ayında Sanayi Bölgeleri Genel Müdürlüğünden temin edilmiş, Küçük Sanayi Sitesi sınırları ise çeşitli kaynaklardan derlenerek çizilmiştir. Sınır verileri aracılığıyla işletmelere planlı sanayi alanı içi/dışı bilgisi eklenmiş ve il, ilçe ve sektörlere göre tablolar geliştirilmiş, tablolardan hareketle il bazında sektörel dağılıma ilişkin tematik haritalar hazırlanmıştır. Sektörlerin coğrafi dağılımına dair elde edilen haritalar, Eskişehir ve Bilecik illerinde sanayi bölgelerinin yönetimleri, ticaret ve sanayi odaları, İl Sanayi ve Teknoloji Müdürlükleri ve yerel yönetimlere ayrı ziyaretler düzenlenerek sunulmuştur. Bursa'da ise sanayi bölgeleri yönetimleri dışındaki paydaşların katılım sağladığı istişare toplantısı düzenlenmiştir.	Yıl sonuna dek Bursa'daki sanayi bölgelerinin yönetimleriyle birebir görüşmelerin tamamlanması ve sonuçlarının rapora aktarılması hedeflenmektedir. Sonraki süreçte, analizlerden ve görüşmelerden elde edilen sonuçlar ışığında şehir içinde kalan başlıca sektörlerin daha sağlıklı koşullarda üretim imkanlarına sahip olmasına ve mevcut planlı sanayi alanlarının ise işlevsel ve teknolojik ilerlemesine yönelik alternatif dönüşüm modellerinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İş birliği ve Koordinasyon							
9. Bursa Science Expo (Bilim Şenliği) Düzenlenmesi	X					9. Bursa Science Expo (Bilim Şenliği) 09-12 Haziran 2022 tarihlerinde düzenlenmiştir. Etkinliği 256.712 kişi ziyaret etmiştir. Etkinlik kapsamında kurulan 130 farklı atölyeyi, 32.843 ziyaretçi kullanmıştır. 16 farklı meslek grubuna yönelik Meslekler Yarışıyor etkinliği düzenlenmiştir. Ortaokul ve lise kategorilerinde Tasarla/Yap/Uçur Model Planör Yarışması	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						gerçekleştirilmiştir. Dereceye giren 54 takıma ödülleri takdim edilmiştir. BEBKA, düzenlenen etkinliğin Danışma Kurulunda yer alarak etkinliğe teknik ve mali anlamda destek vermiştir. Bunun yanı sıra, Ajans tarafından “Gençler Geleceğe Nasıl Hazırlanmalı?” Paneli düzenlenerek, Bursa’nın önde gelen şirketlerinin yönetici ve insan kaynakları müdürleri gençlerle buluşturulmuş, sektörleri özelinde gençlerin istihdam edilebilmeleri için bugün ve gelecekte hangi becerilere ve yetkinliklere sahip olmaları gerektiği konusunda görüşlerini aktarmışlardır.	
Dijital Dönüşüm ve Yenilik Çalışmalarına Yönelik İş Birliği Faaliyetleri			X			Bursa Uludağ Üniversitesi bünyesinde kurulan Dijital Dönüşüm ve Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (DİJİMER) tarafından 2022 yılında başlanan Bursa Dijital Dönüşüm Eylem Planı çalışmasına gerekli teknik ve maddi katkı Ajansımız tarafından sağlanmaktadır. Konu	İlk aşama olarak ilde bir anket çalışması yapılması ve firmaların dijital dönüşüm olgunluk seviyelerinin ölçülmesi planlanmıştır. Anket sonuçları ve komisyon görüşleri ile 2023 yılında Bursa

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						ile ilgili üst düzey katılımcıların olduğu bir komisyon kurularak her ay düzenli olarak toplantılar gerçekleştirilmektedir.	Dijital Dönüşüm Eylem Planının şekillendirilmesi ve bunun örnek teşkil edecek şekilde bölgenin diğer illerinde de uygulanması planlanmaktadır.
Covid-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi	X					Afet Yönetimi Kılavuzuna göre tehlike ve risk önceliklendirme çalışmaları tamamlanmış, kontrol listeleri doldurulmuş, Ajansta görülen eksiklikler tespit edilmiş ve bu hususta Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ile BEBKA Yönetim Kuruluna bilgi verilmiştir.	Kontrol listesinde belirtilen eksikliklerin tamamlanması ve gelişmelere dair Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ile BEBKA Yönetim Kuruluna bilgi verilmesi hedeflenmektedir.
Kapasite Geliştirme							
Kaynak Verimliliği Yönetim Danışmanlığı Programları				X		2022 yılında herhangi bir faaliyet gerçekleştirilmemiştir.	2023 Çalışma Programından çıkarılmıştır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Bilecik Sektörel İnovasyon Çalışmaları			X			Çalışma sonucunda çıkan sonuçlar değerlendirilerek belirli firmalara yalın üretim eğitimi desteği verilmesi kararlaştırılmıştır.	Yalın üretim eğitimi verilmesi için uygun firmalarla görüşmeler ve çalışma devam edecektir.
E-ticaret ve Dış Ticaret İstihbaratı Yönetim Danışmanlığı			X		İlgili faaliyetin TSO'lar ile birlikte yürütülmesi planlanmıştır. Ancak, TSO'ların yürüttüğü Dış Ticaret İstihbarat Merkezi projelerinin henüz tamamlanmaması nedeniyle planlanan yönetim danışmanlığı faaliyeti bir sonraki dönemde gerçekleştirilecektir.	Bu süreçte Bursa Dış Ticaret Merkezi projesi kapsamında 20 kişi toplam 100 saat eğitim almıştır. KOBİ'lere ve gençlere yönelik düzenlenen 3 farklı eğitimde katılımcılara e-ticaret, dijital pazarlama ve e-ihracat konularında eğitim verilmiştir. Eğitimler çevrimiçi ve yüz yüze olarak düzenlenmiş olup 95 kişi katılım sağlamıştır.	
Havacılık ve Raylı Sistemler Sektörlerine Yönelik Yönetim Danışmanlığı			X		Havacılık sektörü temsilcileri ile yapılan görüşmelerde COVID-19 döneminde önceliklerinin değişmesi nedeniyle raylı sistemlerle ilgili görüşmeler devam etmiştir.	Raylı sistemler küme temsilcileri, Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayii Anonim Şirketi (TÜRASAŞ) ve Eskişehir Sanayi Odası yetkilileri ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. İhtiyaç duyulan eğitim ve danışmanlık konu başlıkları değerlendirilmiş, Türkiye Raylı Sistem Araçları	TÜRASAŞ ile iş birliği protokolü imzalanacak, firmaların başvurularının alınarak eğitim hizmeti sağlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Sanayii A.Ş (TÜRASAS) ile tedarik süreçlerine ve firmaların önceliklerine ilişkin görüşmeler yapılmıştır. Bu kapsamda TÜRASAS iş birliğinde sektörün ihtiyaç duyduğu kaynaklı imalat standartları konusunda eğitim programına 2022 yılı tamamlanmadan başlanması ve 2023 yılında tamamlanması planlanmaktadır.	
Kaynak Verimliliği Faaliyetleri			X			Ankara'da düzenlenen Eko-İklim Zirvesi'ne panelist olarak katılım sağlayarak Ajans çalışmaları paylaşılmıştır. TR41 Endüstriyel Simbiyoz Programı EURADA'dan yılın en iyi kalkınma ajansı uygulaması ödülünü almıştır.	Konuyla ilgili bilgilendireme seminerleri düzenlenecek, konuyla ilgili toplantılara katılım sağlanacaktır.
Ajans Destekleri							
Yenilik ve Verimlilik Mali Destek Programları/ Proje Teklif Çağrılar			X			Yenilik ve Verimlilik MDP kapsamında desteklenmeye hak kazanan projeler 4 Mayıs 2021 tarihinde ilan edilmiştir. 43 başvuru olmuştur.	Proje Teklif çağrısı başlığı altında Fizibilite Desteği yılın ikinci yarısında uygulanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						12 proje destek almaya hak kazanmıştır. 1 adet proje feshedilmiştir. 07.12.2021 tarih ve 31682 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik” kapsamında sunulan bütçe artış talepleri sonrası 11 adet projenin destek tutarı toplam 9,58 milyon TL ye ulaşmıştır. Sanayi Altyapısının Geliştirilmesi MDP kapsamında; Desteklenmeye hak kazanan projeler 4 Mayıs 2021 tarihinde ilan edilmiştir. 12 başvuru olmuştur. 7 proje destek almaya hak kazanmıştır. 1 adet proje feshedilmiştir. 07.12.2021 tarih ve 31682 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinde Değişiklik	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Yapılmasına Dair Yönetmelik” kapsamında sunulan bütçe artış talepleri sonrası 6 adet projenin destek tutarı toplam 20,2 milyon TL ye ulaşmıştır.	
Teknik Destek			X			2022 yılı içinde bölgenin ihtiyaçları doğrultusunda ilgili kurum/kuruluş ve özel sektör temsilcileriyle istişareler yapılmış olup destek programı hazırlıkları devam etmektedir.	2022 yılının ikinci yarısında programının öncelikleri ve bölgenin ihtiyaçları doğrultusunda istişareler yapılmakta olup yılın ikinci yarısında belirlenecek önceliklere göre program çerçeve hazırlıkları devam edecektir.
Finansman / Faizsiz Kredi Desteği			X		Bakanlık tarafından aracı kurum/kuruluşlarla yapılan protokol çalışmaları sonucu beklenmektedir.	Ajans olarak faizsiz kredi desteği için bir ön çalışma yapılmış ve taslak rehber hazırlanarak bakanlığa iletilmiştir.	Rehber oluşturulmuş olup Bakanlığa gönderilmiştir. Bakanlıktan rehber değişikliği ile ilgili gelen talepler üzerinde çalışmalar sürmektedir.

İzleme ve Değerlendirme		
Bileşen Adı	Gerçekleşen Çıktı	Gerçekleşme Tarihi
E-ticaret ve E-ihracat Eğitimleri	KOBİ'lere ve gençlere yönelik düzenlenen 3 farklı eğitimde katılımcılara e-ticaret, dijital pazarlama ve e-ihracat konularında eğitim verilmiştir. Eğitimler çevrimiçi ve yüz yüze olarak düzenlenmiş olup 95 kişi katılım sağlamıştır.	Şubat 2022-Haziran 2022

1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

1.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
2	Bilecik ilinin patent tescil sayısındaki artış	Adet	26	34	29	2,3	2022/2
3	Bilecik ilinin ihracat miktarındaki artış	Milyon \$	64	86	68	1,3	2022/2
4	Dijital Dönüşüm ve Yenilik Çalışmalarına Yönelik İş Birliği faaliyetleri ile geliştirilen yeni ürün sayısı	Adet	0	5	0	2,3	2022/4
5	Azaltılan Atık Ürün Miktarı	Ton/yıl	72.500 ¹	200.000	75.080	4	2022/4

¹ Bilecik ilinde hayata geçen endüstriyel simbiyoz projesinde azaltılan atık ürün miktarı esas alınmıştır.

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
6	Atıktan Elde Edilen Ürün Sayısı	Adet	10 ²	15	23	4	2022/4
7	YVSOP Ajans mali destekleri kapsamında yeni istihdam sayısı	Adet	13	20	34	1,2,3,4	2022/4

1.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Kent İçi Sanayi Alanlarının Dönüşümü Model Çalışması Sayısı	1.2	Adet	1	0	2022/2-4
Science Expo Ziyaretçi Sayısı	1.4	Kişi	400.000	256.712	2022/4
Science Expo Bilimsel Atölye Sayısı	1.4	Kişi	200	130	2022/4
Dijital Dönüşüm ve Yenilik Çalışmalarına Yönelik Gerçekleştirilen Toplantı Sayısı	1.5	Adet	7	1	2022/4
Kaynak Verimliliği Faaliyetleri Kapsamında Organize Edilen Toplantısı Sayısı	1.6	Adet	12	12	2022/4
Kaynak Verimliliği Faaliyetleri Kapsamında	1.6	Adet	64	57	2022/4

² Endüstriyel simbiyoz projeleri kapsamında atıktan elde edilen ürün sayısı

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Gerçekleştirilen Firma Görüşmesi Sayısı					
Dijital Dönüşüm ve Yenilik Çalışmalarına Yönelik İş Birliği Faaliyetlerine Katılan Kişi Sayısı	1.5	Adet	60	36	2022/4
Covid-19 Yanıt ve Dayanıklılık Projesi Kapsamında Üretilen Kırılgan Sektör Raporu Sayısı	1.7	Adet	2	2	2022/4
Afet Risklerinin Azaltılması ve Dayanıklılık Konusunda Eğitim Alan Ajans Personeli Sayısı	1.7	Adet	5	5	2022/4
Düzenlenen Dış Ticaret Eğitimi Sayısı	1.10	Adet	2	3	2022/2
Kaynak Verimliliğine Yönelik Düzenlenen Eğitimi Sayısı	1.8	Adet	5	5	2022/4
Kaynak Verimliliğine Yönelik Düzenlenen Eğitimlere Katılan Kişi Sayısı	1.8	Adet	100	77	2022/4
Kaynak Verimliliği Etüdü Yapılan Firma Sayısı	1.13	Adet	23	8	2022/4

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Danışmanlık Verilen Firma Sayısı (Havacılık ve Raylı Sistemler)	1.11	Adet	10	0	2023/4
Eğitim Alan Firma Sayısı (Havacılık ve Raylı Sistemler)	1.11	Adet	20	0	2023/4
2018 SRA MDP'de gerçekleşen destek miktarı	2.1	Milyon TL	1,1	2,52	2022/4
2018 Yılı Mali Endüstriyel Simbiyoz MDP'de gerçekleşen destek miktarı	2.2	Milyon TL	1,4	1,19	2022/4
Yenilik ve Verimlilik Alanında Gündümlü Potansiyeli Olan Fizibilite Sayısı	2.3	Adet	3	3	2023/4
Yenilik ve Verimlilik Mali Destek Programı Kapsamında Verilecek Destek Tutarı	2.4	Milyon TL	10	4,7 ³	2023/3
Yenilik ve Verimlilik Mali Destek Programı kapsamında destek alan proje sayısı	2.5	Adet	15	11	2023/3
Teknik Destek Programı kapsamında		Adet	2.000	1.363	2023/4

³ Yapılan toplam ön ödeme ve ara ödeme tutarı.

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
eğitim/danışmanlık alan kişi sayısı					
Teknik Destek Programı kapsamında düzenlenen eğitim/danışmanlık sayısı		Adet	25	17	2023/4
Teknik Destek Programı kapsamında destek alan proje sayısı		Adet	25	17	2023/4
Fizibilite Desteği Programı kapsamında desteklenen fizibilite çalışmaları sayısı		Adet	5	3	2023/4

1.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)

#	Eşik Noktasının Adı	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
		Planlanan	Gerçekleşen
1	SOP kapsamında belirtilen ilgili rapor ve analizlerin tamamlanması	2023/4	
2	Kent İçi Sanayi Alanlarının Dönüşümü Model Çalışmasının Tamamlanması	2022/4	2023/2
3	Yönetim Danışmanlığı programlarının uygulanması	2023/4	
4	Proje paydaşları ile proje içeriğinde ve maliyetlerinde mutabık kalınması	2023/4	
5	Destek programlarının hazırlanması ve geliştirilmesinde kurumlar arası iş birliği ve koordinasyonun sağlanması	2023/4	

1.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Sonuç göstergeleri üç yılı kapsayan göstergeler olduğu için altı aylık ve bir yıllık faaliyet raporlama dönemlerinde kaydedilen ilerlemeler göstergelere yansımamaktadır.
Çıktı Göstergeleri	Kaynak Verimliliği yönetim danışmanlığı programlarında çalışma programında öngörülen firma sayılarına göre gerçekleşen değerler pandemi koşulları nedeniyle

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
	daha düşük gerçekleşmiştir. Ayrıca eğitimler yüz yüze gerçekleştirilememiştir. Yalın üretim ile ilgili planlanan yönetim danışmanlığı da KOSGEB'in model fabrika danışmanlığı desteğinin açılmasıyla kamu kaynağının mükerrerliği nedeniyle açılmamıştır. Yenilik ve Verimlilik Mali Destek Programı Kapsamında Verilecek Destek Miktarının planlanan değere ulaşmamasının sebebi yeterli sayıda nitelikli proje başvurusunun olmamasıdır. Kent İçi Sanayi Alanlarının Dönüşümü Model Çalışması Kapsamında geliştirilecek alternatif dönüşüm modeli önerilerinin, Bölge Planı Süreci ile koordineli şekilde geliştirilmesi için takvimleri uyumlulaştırılmıştır.
Harcama Takvimi	Faaliyetlere ait bütçeler SOP'ların kapsadığı üç yıl için hazırlandığı için altı aylık Faaliyet Raporu dönemlerinde bütçe kullanımı eksik görülebilmektedir. Fakat her SOP'un altındaki faaliyetler için belirlenen bir ve üç yıllık bütçeler kapsadığı dönemin sonunda hedeflendiği şekilde gerçekleşmektedir.

1.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Teknik Destek Programının etkinliğinin artırılması	Teknik destek programının özel sektör odaklı olarak uygulanması bölge özelinde etkinliğinin artırılması ve çıktıların sürdürülebilirliğinin artırılmasına katkı sağlayacaktır.	Performans

2) Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (GEGSOP)**2.1. Genel Bilgiler**

SOP Adı	Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (GEGSOP)
SOP Referans No	TR41/21/SOP/GEGSOP
Rapor Dönemi	2022 Ocak – Haziran
SOP Bütçesi	25.220.000 TL
SOP Süresi	36 ay
SOP Özeti	Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programının genel amacı; “TR41 bölgesinde girişimcilik ekosistemini geliştirerek bölgedeki girişimcilik kapasitesinin artırılması”dır.

2.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Bölgesel Kalkınma Fonu			X			Bölgesel Kalkınma Fonunun bölgemizden yatırım yapabileceği potansiyel firmalar için görüşmeler yapılmış, bunlardan bir firmanın başvurusu Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü üzerinden Fon Yönetimine bildirilmiştir. Yapılan başvuruyla ilgili süreç devam etmektedir. Bölgesel Girişim Sermayesi çalışmaları kapsamında Bakanlığımızın	Bölgesel Kalkınma Fonu kapsamında çalışmalara aynı şekilde devam edilecektir. Ayrıca Bölgesel Girişim Sermayesi Desteği ile bölgede faaliyet gösteren yenilikçi ve teknolojik girişimlerin finansmana erişimi sağlanması hedeflenecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						koordinasyonunda Bölgesel Girişim Sermayesi modeli geliştirilmiştir.	
Bölgesel Girişim Sermayesi Çalışmaları			X			Bölgemizdeki girişimciler için yatırım mekanizmaları geliştirilmesi amacıyla Bakanlığımız koordinasyonunda Bölgesel Girişim Sermayesi Mali Destek Programı ve Kaynak Çağrısı hazırlık çalışmaları tamamlanmıştır. Hazırlanan başvuru rehberi ve kaynak çağrısı metni 24.05.2022 tarihinde Bakanlık onayına sunulmuştur.	Bakanlık onayı ardından mali destek programı ve kaynak çağrısının ilan edilmesi ve gelen başvuruların değerlendirme sürecinin yıl içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.
İş birliği ve Koordinasyon							
Sosyal Girişimcilik Hızlandırıcı Programı				X	Öngörülen maliyet koşullarının değişmesi nedeniyle program gerçekleştirilememiştir.		
TechXtile Startup Challenge				X		UTİB, UHKİB ve BTSO iş birliği ile gerçekleştirilen	Mali Yeterlilik kapsamında Ajansa

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						faaliyetin hazırlık çalışmaları yürütülmektedir.	iletilen tenkitler üzerine bu faaliyete destek verilmeyecektir.
Sürdürülebilir Sosyo-Ekonomik Uyum İçin Girişimcilik Kapasitesinin Geliştirilmesi Projesi (ENHANCER)			X			Proje kapsamında Bursa'da 22-24 Haziran 2022 tarihlerinde Ajans binasında Genel Girişimcilik Eğitimleri düzenlenmiştir. Bunun dışında 28-30 Haziran 2022 tarihlerinde Yerelde Kapasite Geliştirme Eğitimleri ve Danışma Toplantıları gerçekleştirilmiştir. Söz konusu toplantıya Bursa'daki kamu kurumları temsilcileri ve Ajans temsilcileri katılmıştır.	
Kapasite Geliştirme							
Melek Yatırımcılığın Geliştirilmesi			X			Bölgedeki paydaşlar ile yapılan toplantılar sonucunda, konu hakkında farkındalık ve bilinirliğin artırılması amacıyla, potansiyel yatırımcılar için Melek Yatırımcı Akademisi adı altında düzenli aralıklarla çevrim içi etkinlikler düzenlenmesi kararlaştırılmış ve bunun için Bakanlık	Melek Yatırımcı Akademisinin hayata geçirilmesi bu sayede başta Bölge olmak üzere, ülkedeki melek yatırımcı sayısının artırılması hedeflenmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						koordinasyonunda bir program hazırlığı devam etmektedir.	
SeedUP İnovatif Girişimcilik Programı				X	Öngörülen maliyet koşullarının değişmesi nedeniyle programa henüz başlanamamıştır.		
TechUP Teknoloji Odaklı Hızlandırıcı Programı				X	Öngörülen maliyet koşullarının değişmesi nedeniyle programa henüz başlanamamıştır.		
Çocuk/Genç Girişimciliğinin Geliştirilmesi			X			Program kapsamında 290 öğretmenin katılımıyla öğretmen eğitimleri tamamlanmıştır. 1116 liseli girişimciyle 158 öğrenci şirketi kurulmuştur. 20 iş dünyası gönüllüleri ve program mezunu akran eşleştirilmesiyle her şirkete ortalama 18 saatlik mentorluk desteği sağlanmıştır.	Öğrencilerin Uluslararası Girişimcilik Yetkinlikleri Sertifikası alma, kurulan şirketlerin tasfiye süreçleri ve programın Avrupa Finali gerçekleştirilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Gerçekleştirilen Türkiye Finalinde Bölgemizden bir şirket ikinci olmuştur. Bunun dışında bir şirket En İyi İş Yönetimi Özel Ödülü almış, bir şirket ise En İnovatif Ürün Kategorisi üçüncüsü olmuştur.	
Genç Girişimcilere Yönelik Yazılım ve Kodlama Eğitimleri				X	Öngörülen maliyet koşullarının değişmesi nedeniyle programa başlanamamıştır.		
Kırsal Kalkınmada Üreticilere Yönelik Hızlandırıcı Program				X	SeedUP programının Bilecik ayağı olarak gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.		2023 Çalışma Programından çıkarılmıştır.
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Girişimcilik, Ar-Ge ve İnovasyon Tanıtım Etkinliklerine Katılım				X			Bölgedeki girişimcilerin yer alacağı; somut ürüne dönüşmüş, yenilikçi, ileri teknolojiye yönelik projelerin sergileneceği stantlar oluşturularak

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
							çeşitli etkinliklere katılım sağlanması planlanmaktadır.
Ajans Destekleri							
Bölgesel Girişim Sermayesi Desteği			X			Bölgemizdeki girişimciler için yatırım mekanizmaları geliştirilmesi amacıyla Bakanlığımız koordinasyonunda Bölgesel Girişim Sermayesi Mali Destek Programı ve Kaynak Çağrısı hazırlık çalışmaları tamamlanmıştır. Hazırlanan başvuru rehberi ve kaynak çağrısı metni 24.05.2022 tarihinde Bakanlık onayına sunulmuştur.	Bakanlık onayı ardından mali destek programı ve kaynak çağrısının ilan edilmesi ve gelen başvuruların değerlendirme sürecinin yıl içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.
2019 Yılı Girişimcilik Mali Destek Programı	X					Sözleşmesi imzalanan 7 adet projenin uygulama süreci tamamlanmıştır.	2022 yılı ikinci çeyreği itibariyle bütün projeler tamamlanmış olup projelerin nihai ödeme süreçleri 2022 yılı üçüncü çeyreğinde yapılmış olacaktır.

İzleme ve Değerlendirme		
Bileşen Adı	Gerçekleşen Çıktı	Gerçekleşme Tarihi
2019 Yılı Girişimcilik Mali Destek Programı	Sözleşmesi imzalanan 7 adet projenin uygulama süreci tamamlanmıştır.	23.04.2022

2.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

2.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Sosyal Girişimcilik Hızlandırıcı Programı kapsamında kurulan sosyal girişim sayısı	Adet	0	5	0	4	2022/4
	Lise Öğrencileri için Girişimcilik Programı kapsamında kurulan öğrenci şirketi sayısı	Adet	54	150	158	6	2022/4
2	SeedUP kapsamında	Adet	0	22 ⁴	0	3	2022/4

⁴ Program kapsamında her yıl 10 kişinin istihdam edilmesi öngörülmektedir.

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
	yaratılan istihdam sayısı						
3	SeedUP programı sonucunda firmasını kuran girişimci sayısı	Kişi	6 ⁵	24 ⁶	0	3	2022/4
4	TechUP kapsamında yatırım alan KOBİ sayısı	Adet	1 ⁷	5	0	3	2022/4
5	TechUP kapsamında yaratılan istihdam sayısı	Kişi	10	50	0	3	2022/4
	TechXtile Startup Challenge kapsamında yatırım alan girişim sayısı	Kişi	2	5	0	5	2022/4
6	Bölgede Yetiştirilen Mentor Sayısı	Kişi	0	150	0	2	2022/4
7	Yazılım ve kodlama/girişimcilik eğitimleri alan gençlerden SeedUP ve TechUP programlarına katılım sayısı	Kişi	0	10	0	6	2022/4

⁵ 2019 SeedUP Programı kapsamında 2019-2020 yılları içinde kurulan firma sayısıdır.

⁶ Program kapsamında her yıl 10 firma kurulması öngörülmektedir.

⁷ 2018 TechUP programı kapsamında yatırım alan firma sayısıdır.

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
8	Bölgesel Girişim Sermayesi Fonundan destek alan firma sayısı	Adet	0	30	0	1	2022/4
9	Bölgesel Kalkınma Fonundan destek alan firma sayısı	Adet	0	3	0	1	2022/4
10	Girişimcilik MDP kapsamında düzenlenen faaliyetlerden doğrudan yararlanan faydalanıcı sayısı	Kişi	6199	100	11.355	2	2022/2
11	Girişimcilik MDP kapsamında 1 yıldan uzun süreli istihdam edilen toplam kişi sayısı (Proje Ekibi Dışında)	Kişi	2	10	5	2	2022/2

2.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Bölgesel Girişim Sermayesi Fonu oluşturulmasına yönelik	1.1	Adet	10	0	2022/4

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
katılım sağlanan toplantı sayısı					
Sosyal Girişimcilik Hızlandırıcı Programı kapsamında eğitim verilen girişimci sayısı	1.3	Kişi	20	0	2022/4
TechXtile Startup Challenge kapsamında girişimcilik eğitimi alan kişi sayısı	5.1	Kişi	419	0	2022/4
TechXtile Startup Challenge kapsamında mentorluk hizmeti alan girişimci sayısı	5.1	Kişi	144	0	2022/4
Melek yatırımcılık konusunda düzenlenen farkındalık artırıcı etkinlik sayısı	1.6	Adet	15	0	2022/4
SeedUP kapsamında eğitim hizmeti sağlanan girişimci sayısı	2.2	Kişi	136	0	2022/4
SeedUP kapsamında verilen mentorluk süresi	2.2	Saat	605	0	2022/4
Girişimcilik Programları kapsamında iş birliği yapılan sanayici ve iş insanı sayısı	1.9	Kişi	100	0	2022/4
TechUP kapsamında mentorluk/eğitim	2.1	Adet	48	0	2022/4

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
hizmeti sağlanan KOBİ sayısı					
TechUP kapsamında verilen mentorluk süresi	2.1	Saat	560	0	2022/4
TechUP kapsamında verilen eğitim süresi	2.1	Saat	112	0	2022/4
Girişimcilik eğitimi alan çocuk/genç sayısı	1.7	Kişi	200	1116	2022/4
Yazılım ve Kodlama eğitimi alan genç sayısı	1.8	Kişi	200	0	2022/4
Kırsal Kalkınmada Üreticilere Yönelik Hızlandırıcı Programa katılan girişimci sayısı		Kişi	50	0	2023/4
Kırsal Kalkınmada Üreticilere Yönelik Hızlandırıcı Programı kapsamında verilen eğitim süresi		Saat	200	0	2023/4
Kırsal Kalkınmada Üreticilere Yönelik Hızlandırıcı Programı kapsamında verilen mentorluk süresi		Saat	200	0	2023/4
Bölgedeki girişimcilerin ve yenilikçi ürünlerin tanıtımına yönelik katılım sağlanan fuar, sergi vb. etkinlik sayısı	1.9	Adet	7	4	2022/4

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Mali Destek Programları kapsamında desteklenen proje sayısı	2.4	Adet	7	7	2022/2
Güdümlü Proje Desteği kapsamında desteklenen proje sayısı	2.5	Adet	1	0	2022/2
Bölgesel Girişim Sermayesi Desteği kapsamında sağlanan bütçe	2.3	Milyon TL	20	0	2022/4
Teknik Destek Programı kapsamında eğitim/danışmanlık alan kişi sayısı	2.5	Adet	185	0	2022/4
Teknik Destek Programı kapsamında düzenlenen eğitim/danışmanlık sayısı	2.5	Adet	14	0	2022/4
Fizibilite Desteği Programı kapsamında desteklenen fizibilite çalışmaları sayısı	2.6	Adet	10	0	2022/4

2.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen

1	Çocuk/Genç Girişimciliğinin Geliştirilmesi	1.7	2022/4	2022/3
2	Sosyal Girişimcilik Hızlandırıcı Programı	1.3	2022/4	Belirsiz
3	SeedUP İnovatif Girişimcilik Programı	2.2	2022/4	Belirsiz
4	TechUP Teknoloji Odaklı Hızlandırıcı Programı	2.1	2022/4	Belirsiz
5	Bölgesel Girişim Sermayesi Desteği	2.3	2022/4	2022/4

2.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Yıl içerisinde tamamlanması beklenen birçok programa öngörülen maliyet koşullarının değişmesi nedeniyle başlanamamıştır. Bu programlar dışında uygulamaya başlanan diğer programların sonuç göstergelerinin hedeflerine ulaşılması beklenmektedir.
Çıktı Göstergeleri	Yıl içerisinde tamamlanması beklenen birçok programa öngörülen maliyet koşullarının değişmesi nedeniyle başlanamamıştır. Bu programlar dışında uygulamaya başlanan diğer programların çıktı göstergelerinin hedeflerine ulaşılması beklenmektedir.
İş Takvimi	Gerçekleştirilemeyen faaliyetler haricindeki faaliyetlerin yıl sonu itibarıyla tamamlanmasının mümkün olacağı değerlendirilmektedir.
Harcama Takvimi	Faaliyetlere ait bütçeler SOP'ların kapsadığı üç yıl için hazırlandığı için altı aylık Faaliyet Raporu dönemlerinde bütçe kullanımı eksik görülebilmektedir. Fakat her SOP'un altındaki faaliyetler için belirlenen bir ve üç yıllık belirlenen bütçeler kapsadığı dönemin sonunda hedeflendiği şekilde gerçekleşmektedir.

2.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Çocuk/Genç Girişimciliğinin Geliştirilmesi kapsamında düzenlenen Lise Öğrencileri için Girişimcilik Programında görünürlüğün sınırlı kalması	Programın her aşamasında görünürlüğün artırılması için haftalık takip toplantıları	İş birliği
2	Bölgesel Kalkınma Fonu başvurularının artırılması	Fon hakkında bilgilendirme faaliyetlerinin artırılması	Performans

3) Kırsal Kalkınma Ve Turizm Tanıtım Sonuç Odaklı Programı (KKTTSOP)

3.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Kırsal Kalkınma ve Turizm Tanıtım Sonuç Odaklı Programı (KKTTSOP)
SOP Referans No	TR41/21/SOP/KKTTSOP
Rapor Dönemi	2022 Ocak – Haziran
SOP Bütçesi	10.155.000 TL
SOP Süresi	36 ay
SOP Özeti	Kırsal Kalkınma ve Turizm Tanıtım Sonuç Odaklı Programının genel amacı, “bölgemizde kır-kent dengesinin gözetilerek kırsal alanlarda ekonomik faaliyetlerin çeşitlendirilmesi ve geliştirilmesiyle sürdürülebilir kırsal kalkınmanın sağlanması; yerel zenginliklerin ve turizm potansiyelinin değerlendirilerek turizmde rekabet gücünün artırılması”dır.

3.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
İlçe Raporlarının Güncellenmesi		X			COVID-19 nedeniyle tam kapanma tedbirleri döneminde saha ziyaretleri ve ilçe anketleri ertelenmiştir. Bu sebeple analizlerin raporlama süreci uzamıştır.	İlçe raporları güncel 2022 verisi ile tamamlanmıştır.	
Eskişehir Frig Vadisi Çalışmalarında			X		Eskişehir, Afyon ve Kütahya illerini kapsayan; Valilikler, Kültür ve Turizm	Bir çalışma yapılmamıştır.	Diğer kurumların konuya ilişkin çalışmaları takip

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yol Haritası Belirlenmesi					Bakanlığı, Frigya Kültürel Mirasını Koruma ve Kalkınma Birliği (FRİGKÜM), ilgili üniversiteler iş birliği ile yapılabilecek bir çalışma olması nedeniyle ortak toplantı ve kararlar gerektirmektedir.		edilecek ve gelişmelere göre süreç ele alınacaktır.
Bölgesel Kırsal Kalkınma Stratejisi			X		İlçe raporlarının tamamlanamamasına bağlı olarak mevcut durum analizleri bölümüne başlanamamıştır.	Mevcut kırsal kalkınma strateji ve planları incelenmiş, çalışma içeriği oluşturulmuş, ilçe raporlarının güncellenmesi kapsamında ilçeler ile görüşülmüştür. Kırsal Kalkınma Çalıştaylarının özet tabloları hazırlanmıştır. Uluslararası ve ulusal kırsal kalkınma stratejileri ve destek politikalarının incelendiği bölümler tamamlanmıştır.	2023 1.çeyrekte bölge Planı süreci ile uyumlu olarak raporun kalan bölümleri tamamlanacaktır.
Bursa Turizm Tanıtım ve Marka Stratejisinin Geliştirilmesi		X			Çalışmanın tamamlanmasının uzaması ve COVID-19 salgınının geniş kapsamlı toplantı yapılmasına engel teşkil etmesi nedeniyle söz	14 Haziran 2022 tarihinde tüm paydaşların katılımıyla lansman etkinliği yapılmıştır.	.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
					konusu lansman etkinliği gecikmiştir.		
Eskişehir Sağlık Turizm Rehberi			X			Rehber, küçük eksiklikler ve tasarım haricinde tamamlanmıştır.	Tasarım yapılacaktır.
İş birliği ve Koordinasyon							
Kurumlar Arası İş birliği ve Koordinasyon Artırılmasına Yönelik Çalışmalar			X			Kurumlar arası iş birliği ve koordinasyon çalışmaları ajans destek ve programları çerçevesinde gerçekleşmiştir.	Çalışma programı kapsamında iş birliği ve koordinasyon çalışmaları devam edecektir.
Kapasite Geliştirme							
Yurtiçi iyi uygulama örneklerinin incelenmesi				X	Ajans faaliyetleri kapsamında uygun koşullar oluşmadığı için gerçekleşmemiştir.		Çalışma programındaki zaman planı takvimine göre 2022 ve 2023 yıllarında faaliyetler gerçekleştirilecektir.
Üreticilere Yönelik Eğitimler		X			Faaliyet pandemi nedeniyle 2021 Aralık sonunda başlamıştır.	Bilecik'teki üretici kadın topluluklarına yönelik 48 saat eğitim ve 48 saat danışmanlık hizmeti 25 Şubat 2022 tarihinde tamamlanmıştır.	Eğitiminin tamamına katılan üretici topluluklarına ve bireysel üreticilere yönelik sertifika töreni düzenlenecektir.
Kırsalda İstihdamı				X	İstihdam artırmaya odaklı eğitilere ağırlık verildiği		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Artırma Programı					için bu program uygulanmayacaktır.		
Tarım ve Hayvancılık Sektöründe Modern Uygulamalar Yönetim Danışmanlığı Programı				X	Faaliyet pandemi nedeniyle gerçekleştirilememiştir. 2022 ikinci yarısında farklı bir başlık altında değerlendirilecektir.		Programın eğitim ve danışmanlık bileşenleri önümüzdeki dönemde planlanacaktır. Arıcılık konusunda yönetim danışmanlığı planlanmaktadır.
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Fam Trip ve Info Tur Düzenlenmesi				X		Herhangi bir faaliyet gerçekleştirilmemiştir.	2022 yılında bu başlık altında bir faaliyet gerçekleştirilmeyecektir.
Bilecik Doğa Sporları Festivali			X			Festivalin gerçekleşmesi için paydaş kurumlarla görüşmeler yapılmıştır.	Organizasyonun planlama çalışmaları devam edecektir.
Ajans Destekleri							
2020 Yılı Kırsalda Ekonomik Kalkınma MDP			X			Destek almaya hak kazanan 13 projeden bir tanesi feshedilmiştir. Projelerin uygulama süreci 2022 yılı birinci yarısında da devam etmiştir.	Projelerin uygulama süreci 2022 yılı 2. yarısında da devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						07.12.2021 tarih ve 31682 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik” kapsamında sunulan bütçe artış talepleri sonrası 12 adet projenin destek tutarı toplam 9,35 milyon TL ye ulaşmıştır.	
2022 Yılı Kırsal Kalkınma MDP			X			Başvuru yapan 45 proje üzerinden değerlendirme devam etmektedir.	Destek almaya hak kazana projeler ilan edilecektir.

İzleme ve Değerlendirme		
Bileşen Adı	Gerçekleşen Çıktı	Gerçekleşme Tarihi
2020 Yılı Kırsalda Ekonomik Kalkınma MDP	Sözleşmesi imzalanan 13 adet projeden bir adedi feshedilmiştir. 2022 yılı ilk yarı itibariyle projelere toplamda 3,8 milyon TL ödeme gerçekleştirilmiştir.	17.06.2022

3.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Bilecik Söğüt'e gerçekleştirilen yatırım sayısı	Adet	0	3	2	5,6	2022/4
2	TR41 Bölgesinin tarım ve hayvancılık sektöründeki ihracat miktarının artışı	Yüzde	110.434.083 USD	%15	88.768.679 USD	2,7	2022/4
3	TR41 Bölgesinde konaklama tesislerine giriş yapan yerli ve yabancı turist sayısındaki artış	Yüzde	2.414.826	%20	762.911	5,6	2022/4
4	TR41 Bölgesinde ortalama geceleme sayısında artış	Yüzde	4.187.299	%20	2.043.974	5,6	2022/4
5	TR41 Bölgesi illerinde ortalama geceleme süresinde artış	Yüzde	<u>Geceleme sayısı</u> Bursa:1,83 Eskişehir:1,45 Bilecik:1,57	%15	Bursa: 2,01 Eskişehir: 1,69 Bilecik: 2,02	5,6	2022/4
6	Bölgeye yeni kırsal/kentsel turizm yatırımcısı sayısı	Adet	0	5	0	1,5,6	2022/4

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
7	Bölgede turizm alanında yapılan yeni konaklama tesisi yatırımı adedi	Adet	0	7	1	1,5,6	2022/4
8	Eskişehir ilini ziyaret eden sağlık turisti sayısı	Adet	3697	4436		1,5,6	2022/4

3.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Güncellenen ilçe raporu sayısı	1.1	Adet	33	33	2022/2
Eskişehir Frig Vadisi Çalışmalarında Yol Haritası Belirlenmesi	1.2	Adet	1	0	2022/4
Bölgesel Kırsal Kalkınma Stratejisi Raporu	1.3	Adet	1	0	2023/1
Söğüt'ün Tarihi Alanlarına Yönelik Eylem Planı Sayısı	1.13	Adet	1	1	2022/4
Gerçekleştirilen Ziyaret Sayısı (Belediyeler)	1.4	Adet	20	27	2022/4
Kırsal ve Turizm Paydaşlarıyla Görüşme Sayısı	1.4	Adet	20	14	2022/4

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Ajans Personeli Tarafından Teknik İnceleme Ziyareti Sayısı	1.4	Adet	3	0	2022/4
İyi Uygulama Örnekleri İnceleme Ziyareti Sayısı	1.6	Adet	3	0	2022/4
Üreticilere Yönelik düzenlenen eğitim sayısı	1.7	Adet	8	8	2022/4
Tarım ve Hayvancılık Sektöründe Modern Uygulamalar Yönetim Danışmanlığı Programı kapsamında gerçekleştirilen bilgilendirme toplantısı sayısı	1.8	Adet	8	2	2022/4
Tarım ve Hayvancılık Sektöründe Modern Uygulamalar Yönetim Danışmanlığı Programı kapsamında gerçekleştirilen saha ziyareti ve uygulama çalışması sayısı	1.8	Adet	10	0	2022/4
Tarım ve Hayvancılık Sektöründe Modern Uygulamalar Yönetim Danışmanlığı Programı kapsamında gerçekleştirilen Kırsal	1.8	Adet	3	0	2022/4

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Kalkınma eğitimleri sayısı					
Tarım ve Hayvancılık Sektöründe Modern Uygulamalar Yönetim Danışmanlığı Programı kapsamında gerçekleştirilen teknik gezi sayısı	1.8	Adet	2	0	2022/4
Düzenlenen Fam Trip ve Info Tur Sayısı	1.10	Adet	13	7	2022/4
Fam Trip ve Info Turlara katılan acente/blogger/temsilci Sayısı	1.10	Adet	285	240	2022/4
Eskişehir için hazırlanan tanıtım filmi sayısı	1.11	Adet	3	1	2022/4
Düzenlenen Doğa Sporları Festivali sayısı	1.12	Adet	1	0	2022/4
Bilecik Doğa Sporları Festivaline katılan sporcu sayısı	1.12	Adet	50	0	2022/4
Bilecik Doğa Sporları Festivali etkinlik filmi sayısı	1.12	Adet	1	0	2022/4
Bilecik Doğa Sporları Festivali etkinlik sonu kitapçığı sayısı	1.12	Adet	1	0	2022/4

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Bilecik Doğa Sporları Festivaline ilişkin yerel ve ulusal basında çıkan haber sayısı	1.12	Adet	10	0	2022/4
Teknik Destek Programı kapsamında eğitim alan kişi sayısı	2.1	Kişi	100	75	2022/4
Teknik Destek Programı kapsamında düzenlenen eğitim sayısı	2.1	Adet	10	4	2022/4
Teknik Destek Programı kapsamında destek alan proje sayısı	2.1	Adet	10	4	2022/4
Fizibilite Desteği Programı kapsamında destek alan proje sayısı	2.1	Adet	3	0	2022/4
Proje Teklif Çağrısı kapsamında destek alan proje sayısı	2.3, 2.4, 2.5	Adet	10	16	2023/2

3.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülyorsa)

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	İlçe Raporlarının Güncellenmesi	1.1	2021/4	2022/2
2	Bölgesel Kırsal Kalkınma Stratejisi Araştırması	1.3	2021/4	2022/2

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
3	Tarım ve Hayvancılık Sektöründe Modern Uygulamalar Yönetim Danışmanlığı Programı	1.8	2021/4	2022/4
4	2022 yılı Kırsal Kalkınma MDP kapsamında verilen destekler	2.1	2021/4	2022/3

3.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Rapor dönemindeki gelişmeler tespit edilmiştir.
Çıktı Göstergeleri	Çıktı göstergelerinde gerçekleştirilemeyen faaliyetlerin 2022 yılının ikinci yarısında tamamlanması planlanmaktadır.
İş Takvimi	SOP kapsamında yapılacak faaliyetler turizmde mevsimsel şartlara ve kırsalda üretici takvimine bağlı olduğu için iş takviminde kaymalar yaşanmıştır. Ancak hedeflerin yıl sonuna kadar tamamlanması noktasında önemli sorunlarla karşılaşılmayacağı öngörülmektedir
Harcama Takvimi	Faaliyetlere ait bütçeler SOP'ların kapsadığı üç yıl için hazırlandığı için altı aylık Faaliyet Raporu dönemlerinde bütçe kullanımı eksik görülebilmektedir. Fakat her SOP'un altındaki faaliyetler için belirlenen bir ve üç yıllık belirlenen bütçeler kapsadığı dönemin sonunda hedeflendiği şekilde gerçekleşmektedir.

3.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Destek programları kapsamında destek almaya hak kazanan kırsal projelerin ani maliyet artışları sebebiyle fesih talepleriyle karşılaşılmıştır.	Destek tutar limitlerinin ve destek sürelerinin güncellenmesi.	Mali
2	Riskler ve planlanmayan gelişmeler sonucu takvim planı iptal olabilmekte, gecikmeler ortaya çıkmaktadır.	Riskler ve planlanmayan gelişmeler sonucu yaşanacak gecikmeleri önlemek adına takvim planı esnek tutulmalı.	Takvim
3	İlçelerde proje yürütebilecek ve kurumsal iletişimi ilerletebilecek dinamik ekip ve insan kaynağının yetersiz olması.	Paydaş kurumların proje ekiplerini dinamik hale getirme noktasında yönlendirilmesi.	Risk

4) Yerel Kalkınma Fırsatları**4.1. Genel Bilgiler**

Yerel Kalkınma Fırsatları bölge için belirlenmiş ve herhangi bir sonuç odaklı programa bağlı olmayan yerele yönelik faaliyetlerdir. Bölgede kalkınmasına destek olacak, yerelde potansiyeli yüksek olan faaliyetler bu kapsamda değerlendirilmektedir.

4.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Bölge Planı Çalışmaları			X			Ajans içinde çalışma takvimi ve yöntemi belirlenmiş, farklı birimlerin katılımıyla ilgili personelin yer aldığı Çalışma Grubu oluşturulmuş, Bölge Planı Hazırlık Kılavuzu temel alınarak mevcut durum analizi listesi düzenlenmiş, açık kaynaklarda yer alan veriler toplanmıştır. Resmi yazıyla temin edilmesi gereken verilerin bir kısmı temin edilirken, bir kısmında yazışmalar devam etmektedir	Mevcut durum analizlerinin tamamlanmasının ardından, bölge paydaşları ile toplantılar ve çalıştaylar yapılacak, yüz yüze görüşmeler ve çevrim içi anketler düzenlenecektir. Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinin sahip olduğu potansiyellerden hareketle odak noktaları ve temalar belirlenecek, bunlardan hareketle hazırlanan eksenleri, öncelik ve tedbirleri kapsayacak bölge vizyonu oluşturulacaktır. Bu vizyon altında belirlenmiş eksenler doğrultusunda mevcut kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlayacak ve yerel potansiyeli harekete geçirecek bölgesel hedefler ve performans göstergeleri planın ana hedeflerini oluşturacaktır. Hedeflere ulaşılmasını

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
							sağlayacak tedbir, program ve proje önerilerinin belirlenmesiyle plan kurgusu şekillenecek, ikinci aşama çalıştaylarda ve ilçe ziyaretlerinde sunularak kamu, özel sektör ve sivil toplum kesimlerinin görüşleri alınacaktır. Buna ek olarak planda, bölgesel gelişme hedeflerinin mekânsal gelişmeye yansımaları olarak nitelendirilebilecek mekânsal gelişme öngörülerine yer verilecektir.
Hedef Ülkelerle İş birliği Faaliyetleri			X			COVID-19 sebebiyle ziyaret ve etkinlikler ertelenmiştir.	Pandeminin durumuna göre gerçekleştirilecektir.
TR41 Beceri Geliştirme Programı				X	İstihdam Garantili Mesleki Eğitim Kurslarına ağırlık verilmiştir.	Beceri Geliştirme Programının yöntem ve içeriği netleştirilmeye çalışılmaktadır. Bursa'nın önde gelen sanayi kuruluşlarıyla görüşmeler gerçekleştirilmiştir.	Sanayi kuruluşları ve etkinlikte paydaş olabilecek kurumlarla görüşmelere devam edilecektir.
İstihdam Garantili Mesleki Eğitim Kursları			X			-Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü iş birliğiyle Sanayi Eskişehir sanayisinin ihtiyaç duyduğu "CNC Tezgâh Operatörlüğü, CMM Destekli Kalite Kontrol Operatörlüğü ve	-İş birliği yapılan kurumların düzenlemiş olduğu eğitimlerin ikinci dönemleri devam etmektedir. Eğitimler neticesinde gerçekleşen istihdamlar takip edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Gaz Altı Kaynak Operatörlüğü” alanlarında toplam 400 saatlik mesleki ve teknik eğitim verilmiştir. 48 kişi eğitimi tamamlamış, 32 kişi istihdam edilmiştir. - Eskişehir Sanayi Odası iş birliğiyle Sanayi Eskişehir sanayisinin ihtiyaç duyduğu “CNC Tezgâh Operatörlüğü” alanında toplam 364 saatlik mesleki ve teknik eğitim 13.06.2022 tarihinde başlamıştır. Eğitime 16 kişi devam etmektedir. - BEBKA ve Coşkunöz Eğitim Vakfı ortak girişimiyle imalat sektörünün ihtiyaç duyduğu yeni nesil mesleklerden olan “Veri Bilimci” yetiştirilmesi ve bu kişilerin istihdam edilmesi amacıyla “Veri Bilimci Yetiştirme Programı” açılmıştır. Başvurular devam etmektedir. - Bursa, Eskişehir ve Bilecik’teki üniversite son sınıf öğrencileri ve yeni mezunlarına yönelik e-ticaret ve ihracat eğitimleri	-Veri bilimi eğitime yapılan başvurular değerlendirilerek, programa kabul edilecek kursiyerler belirlenecektir. Programın yıl sonunda tamamlanması planlanmaktadır. -E-ticaret ve ihracat eğitimleri sonunda başarılı bulunan öğrenciler ile e-ticaret ve e-ihracat konusunda çalışan istihdam etmek isteyen firmaların buluşacağı bir etkinlik organize edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						tamamlanmıştır. Eğitimlere 180 kişi katılmıştır.	
BEBKA Gençlik Buluşmaları			X			Bölgedeki üniversitelerde yer alan öğrenci kulüpleriyle İl İstişare Toplantıları gerçekleştirilmiştir. İl istişare toplantılarına toplam 51 üniversite öğrencisi (öğrenci kulübü temsilcisi) katılmıştır.	Bursa, Eskişehir ve Bilecik'teki üniversitelerde öğrenim gören öğrencileri alanında başarılı iş insanları ile bir araya getirecek "Gençlik Buluşmaları" organize edilecektir.
Mesleki Eğitim Çalıştayı	X					2019 Yılı Mali Destek Programı kapsamında destek alan eğitim kurumları yöneticileri ve proje koordinatörü olan öğretmenlerin katılımıyla BEBKA hizmet binasında mali destek programının değerlendirilmesi ve yeni dönemde düzenlenmesi planlanan beceri geliştirme programının detaylarını görüşmek amacıyla 27.01.2022 tarihinde çalıştay düzenlenmiştir. Çalıştay öncesinde tüm kurumlara MDP'nin sonuçlarının ve çıktılarının değerlendirilmesi için anket gönderilmiştir. Çalıştay sonuç raporu	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						hazırlanmış, çıktılar kamuoyuyla paylaşılmıştır.	
TEKNOFEST 2022 Sömestr Kampı	X					Bölgemizdeki orta öğretim öğretmenlerine yönelik TEKNOFEST kampı düzenlenmiştir. Üç gün süren kamp boyunca öğretmenlere tecrübe ve bilgi paylaşımı yapılmıştır.	
Animasyon Sektörünün Geliştirilmesine Yönelik Tanıtım Faaliyetleri			X		Sektör temsilcilerinin katılımı ile çevrimiçi Animasyon Sektörü Danışma Kurulu Toplantısı gerçekleştirildi. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Üreten Şehirler Programına Anadolu Üniversitesi'nin başvuru sahibi olduğu Oyun ve Animasyon Geliştirme Merkezi proje iletilmiş ve Bakanlık tarafından onaylanmıştır.	B2B hazırlıkları kapsamında Hessen bölgesi ile görüşmeler devam etmektedir.	Sektöre yönelik çevrimiçi Almanya'daki firmalar belirlenip çevrimiçi B2B gerçekleştirilmesi öngörülmektedir.
TR41 Bölgesi Yatırım İmkânlarının Etkin							

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tanıtımının Yapılması							
2022 Yılı Yatırım Zirvesi				X	Bakanlığımız tarafından koordine edilmesi planlanan bir faaliyettir.		
Proje Teklif Çağrıları			X			Projelerin uygulama süreci 2021 yılında tamamlanmış olup, 2022 yılı ilk çeyreğinde nihai ödemeleri gerçekleştirilmiştir. Gerçekleşen toplam destek miktarı 14,2 milyon TL olmuştur.	
Fizibilite Desteği				X	Yılın ikinci yarısında ilan edilmesi planlanıyor.		

4.3. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Mevcut Durum Analizi	Adet	1	0	2022/3
Bölge Planı	Adet	1	0	2022/4
Düzenlenen Özel İhtisas Komisyonu Sayısı	Adet	18	0	2022/4

Çıktı Göstergesi	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Düzenlenen Bölge Planı Çalıştay Sayısı	Adet	1	0	2022/4
Gerçekleştirilen İlçe Ziyareti Sayısı	Kişi	20	0	2022/4
Kurum ziyareti	Adet	5	10	2022/4
Tanıtım etkinliği	Adet	2	0	2022/4
Geliştirilecek Beceri Başlığı Sayısı	Adet	5	0	2022/4
Programa Katılacak Öğrenci Sayısı	Adet	100	0	2022/4
İstihdam Edilen Genç Sayısı	Adet	25	0	2022/4
Düzenlenecek Mesleki Eğitim Kursları	Adet	5	6	2022/4
Kurslara Katılacak Kursiyer Sayısı	Adet	100	244	2022/4
İstihdam Edilen Genç Sayısı	Adet	90	32	2022/4
Toplantı Sayısı	Adet	6	3	2022/4
Toplantılara Katılacak Öğrenci Sayısı	Adet	300	51	2022/4
Çalıştaydaki Katılımcı Sayısı	Adet	60	65	2022/4
TEKNOFEST'e başvuru yapan proje sayısı	Artış miktarı	%10	0	2022/4
Düzenlenen Animasyon Sektörü Danışma Kurulu Toplantısı sayısı	Adet	1	0	2022/4

Çıktı Göstergesi	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Animasyon Sektör Bulaşması kapsamında gerçekleşen firma görüşme sayısı	Adet	50		2023/2
Güncellenen yatırım ortamı kitabı/tanıtıcı materyal sayısı	Adet	3	2	2022/4
Tanıtım Filmi Sayısı	Adet	3		2022/4
Gerçekleşen firma görüşmesi sayısı	Adet	50		2022/4
Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında gerçekleşen destek miktarı	Milyon TL	15	14,2	2022/1
Mesleki Eğitimin Geliştirilmesi Mali Destek Programı kapsamında desteklenen proje sayısı	Adet	27	27	2022/4
Kurulacak Mesleki Eğitim Merkezi Sayısı	Adet	1	1	2022/4
Güdümlü projeye dönüşen fizibilite raporu sayısı	Adet	1		2022/4
Destek kapsamında yaptırılan fizibilite çalışması	Adet	5		2022/4

4.4. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Faaliyetlerin büyük kısmı yıl sonuna gerçekleşse de pandemi sebebiyle sonuç göstergeleri hedefine ulaşılması zor gözükmemektedir.
Çıktı Göstergeleri	Çıktı göstergelerinin çoğunun yıl sonu itibarıyla netleşeceğinden ve faaliyetlerin bir kısmının pandemi sebebiyle gerçekleşmemesinden dolayı planlanan hedefe ulaşılmasının zor olacağı öngörülmektedir. Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nün 09.03.2022 Tarih ve E-38663566-106.03-3431579 Sayılı Yazısının ekinde gönderilen Bölge Planı Hazırlık Kılavuzu uyarınca belirtilen çalışma yöntemine göre özel ihtisas komisyonları zorunluluğu bulunmadığından ötürü gerçekleştirilmemiştir.
İş Takvimi	Takvim planında pandemi sebebiyle iptal olan faaliyetler haricindeki faaliyetlerin yıl sonu itibarıyla gerçekleşmenin mümkün olacağı düşünülmektedir.

5) Kurumsal Gelişim

5.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
İşgücü Planlaması ve İş Yüğü Analizi	X					İnsan Kaynakları Politikası ve Planlanması hazırlanıp Aralık ayında Yönetim Kuruluna sunulmuştur.	
Hizmet içi Eğitim İhtiyaçlarının Analizi			X		Önceki yılda eğitim ihtiyaç analizi yapılmış olup buna göre yıllık eğitim planı oluşturulmuştur. Online eğitilmelere ağırlık verilmiştir.		
Ekonomi Göstergeleri Bülteni			X			2022 yılı dönemlerine dair bülten ve aylık infografik içerikleri tamamlanarak Ajans kurumsal internet sitesi ve sosyal medya hesaplarında paylaşılmıştır.	
Çalışma Programı ve Bütçe Hazırlanması	X						2023 yılı Çalışma Programı ve bütçesi 2. yarıyılıda hazırlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İş birliği ve Koordinasyon							
SOP'ların Kurgulanması ve Yönetim Planlarının Hazırlanması	X						
Yurtdışı Kalkınma Ajansları ve Diğer İlgili Kurumlarla İş birliği			X			EURADA ile Girişimcilik, Döngüsel Ekonomi ve Dijital Dönüşüm konularında çalışmalar yürütülmektedir. AB proje hazırlığında ortak bulma ya da ortak olma konusunda destek alınmaktadır.	EURADA ile iş birliği faaliyetlerine devam edilecektir.
Kapasite Geliştirme							
Hizmet İçi Planlı ve Plansız Eğitimlerin Alınması	X					Pandemi nedeniyle planlı ve plansız eğitimler online olarak alınmaya devam etmektedir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajansın Personelinin Bilgi ve Tecrübesinin Geliştirilmesine Yönelik Faaliyetler	X					Ajans personelinin bilgi ve tecrübesinin geliştirilmesine yönelik konferans, seminer, toplantı, davet ve diğer organizasyonlara iştirak edilmektedir.	Aynı şekilde devam edecektir.
Ajans Personelinin Performansını ve Ajansa Bağlılığını Artırıcı Faaliyetler	X					Ajans personelinin kuruma aidiyet bağının, çalışma motivasyonunun ve çalışan memnuniyetinin artırılmasına yönelik çalışmalar yapılmıştır.	Aynı şekilde devam edecektir.
Ajans Performans Yönetim Sisteminin Geliştirilmesi	X					2022 yılında Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından hazırlanan Performans Değerlendirme Sistemi usul ve esasları kabul edilerek uygulanmaya başlanmıştır.	Aynı şekilde devam edecektir.
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Kurumsal İletişim Faaliyetleri için Genel Paydaş Veri Tabanının	X					İnternet sitesi üzerinden iletişim listesine kayıt olunmaktadır. Etkinlik katılımcıları ile birlikte toplu	Aynı şekilde devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Geliştirilmesi ve Takibi						eposta gönderimi için veri tabanına eklenmektedir.	
Medya İlişkilerinin Geliştirilmesi ve Yönetimi	X					2022 yılı ilk 6 ay içinde BEBKA 1646 defa basında yer almış olup bunların 148'ini ulusal, 179'unu bölgesel ve 1318'ini ise yerel basın oluşturmaktadır.	Aynı şekilde devam edilecektir.
Ajansın Tanıtılması ve Temsil Edilmesine Yönelik Faaliyetlerinin Yürütülmesi	X					Ajansın bilinirliğini ve kurumsal farkındalığını arttırmak, kamuoyunun Ajans ve faaliyetleri hakkında yeterli bilgi sahibi olmasını sağlamak amacıyla Ajans çeşitli platformlarda temsili faaliyetler gerçekleştirmiştir. Bölgeye gelen ve Ajansımızı ziyaret eden yerli ve yabancı önemli kişiler, potansiyel yatırımcılar ve kurum temsilcileri ağırlanarak Ajansın en iyi şekilde temsil edilmesi sağlanmıştır.	Faaliyetlere aynı şekilde devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Faaliyetleri ve Desteklerinin Tanıtımına Yönelik Faaliyetlerin Yürütülmesi	X					2022 yılı ilk 6 ay içinde BEBKA Haber Dergisi bülten şeklinde üç aylık dilimleri kapsayacak şekilde 2 sayı olarak yayınlanmıştır. Ajans yeni internet sitesi yayına geçmiştir. Ajans desteklerinin tanıtımına yönelik tanıtım filmleri hazırlanmıştır. Sosyal medya aktif olarak kullanılmıştır.	BEBKA Haber dergisi yayınlanmaya devam edecektir. Tanıtım faaliyetlerine devam edilecektir.
Yatırımcılara Yönelik Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetlerinin Yapılması	X					- Bursa YDO tarafından 2022 yılını ilk altı ayında bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri kapsamında 46 adet bilgilendirme ve danışmanlık faaliyeti gerçekleştirilmiş, bu alanda toplamda 2 Uzman ve 1 Koordinatör personel tarafından 59,70 adam saat hizmet verilmiştir. Bu bilgilendirme faaliyetlerine ilişkin 16 gerçek paydaş/kişi ve 30 tüzel	Yatırımcıya mevzuat dahilinde etkin hizmet vermeye devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						paydaş Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)'ne kaydedilmiştir. - Bilecik YDO tarafından 2022 yılı ilk 6 ayında bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri kapsamında 48 adet bilgilendirme ve danışmanlık faaliyeti gerçekleştirilmiş, bu alanda toplamda 3 Uzman ve 1 Koordinatör personel tarafından 67,3 adam saat hizmet verilmiştir. Bu bilgilendirme faaliyetlerine ilişkin 34 gerçek paydaş/kişi ve 14 tüzel paydaş Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)'ne kaydedilmiştir. - Eskişehir YDO tarafından 2022 yılı ilk 6 aylık dönemde bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri kapsamında 68 adet bilgilendirme ve	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						danışmanlık faaliyeti gerçekleştirilmiş, bu alanda 3 Uzman ve 1 Koordinatör tarafından 50,25 adam/saat hizmet verilmiştir. Bu bilgilendirme faaliyetlerine ilişkin 22 gerçek paydaş/kişi ve 46 tüzel paydaş Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)'ne kaydedilmiştir.	
Teşvik Sistemi Kapsamında Faaliyetlerin Yürütülmesi	X					Bursa YDO tarafından 2022 yılı ilk 6 ayında bir adet yatırım teşvik kapama işlemi yürütülmüştür. Eskişehir YDO tarafından 2022 yılında yatırım takibi işlemleri kapsamında; 1 adet yatırım süreci takip edilmiştir. Bilecik YDO tarafından 2022 yılının ilk 6 ayında 1 adet metal dökümhane, 1 adet teknolojik seramik yatırımı ve 1 adet metal atık geri kazanım tesisi	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						yatırım süreci ile ilgili bilgilendirme yapılmıştır.	
Yatırım Yerine İlişkin Faaliyetler	X					Eskişehir YDO tarafından 2022 yılında yatırım takibi işlemleri kapsamında; 1 adet yatırım süreci takip edilmiştir. Bilecik YDO tarafından 2022 yılının ilk 6 ayında 1 adet diz protezi üretim ve 1 adet bungalov turizm tesisine yönelik yatırım yapmayı planlayan yatırımcılara i uygun alanlar gösterilmiştir. İlgili yatırımların hayata geçmesi için Yatırımcılar ve OSB Yetkilileriyle heyet toplantıları gerçekleştirilmiştir.	
Ajans Destekleri							
Mali Destek Programları Kapsamında Yürütülecek Diğer Faaliyetler			X			Başvurular değerlendirilmektedir.	2022 yılı içinde de 2023 yılı için benzer şekilde proje teklif çağrılarına ilişkin görüşme ve toplantı

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
							süreçlerine devam edilecektir.
Proje Teklif Çağrılarına Ait Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması	X					2022 Yılı Bölgesel Girişim Sermayesi Mali Destek Programı Başvuru Rehberi hazırlanmıştır. 24.05.2022 tarihinde Bakanlık onayına sunulmuştur.	Bakanlık onayı sonrasında program ilan edilecektir.
Güdümlü Proje Desteği Bilgilendirme ve Proje Geliştirme Faaliyetleri			X			Bursa Ticaret ve Sanayi Odası, Bursa Teknik Üniversitesi, Bilgi güvenliği Derneği kurumlarıyla proje geliştirme adına toplantı yapılmış ve iletişim sağlanmıştır.	2022 yılının 2.yarısında da somutlaşmaya başlayan güdümlü proje fikirlerine ilişkin değerlendirme ve istişareler devam edecektir.
Finansman/Faizsiz Kredi Desteği Programının İlanı			X		Bölge öncelikleri ve ihtiyaçları doğrultusunda teknik destek programının kâr amacı güden kurum ve kuruluşlara yönelik yenilenmesi ve daha odaklı bir şekilde hazırlanması amaçlandığı için ilgili paydaşlarla görüşme ve	2021 yılı içinde bölgenin ihtiyaçları doğrultusunda ilgili kurum/kuruluş ve özel sektör temsilcileriyle istişareler yapılmış olup destek programı hazırlıkları devam etmektedir.	Geçmiş dönemde yürütülen teknik destek programının etkinliği göz önüne alındığında bundan sonraki dönemlerde kâr amacı güden kurum ve kuruluşlara yönelik ele alınması ve 2022 yılının ikinci çeyreğinde kâr amacı güden kurum ve

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
					istişare süreci uzatılmıştır.		kuruluşlara yönelik programın ilan edilmesi amaçlanmaktadır.
İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri			X			Faaliyetler devam etmektedir.	
Tamamlanan Projelerin Etki Değerlendirmesi			X			2016 yılı MDP etki değerlendirme raporu tamamlanarak 2022 yılı Mart ayı Yönetim Kuruluna sunulmuştur. 2022 yılı ikinci çeyreğinde Rapor resmi yazıyla Bakanlık bilgisine sunulmuştur.	Ajans bünyesinde 2018 yılı Mali Destek Programları için Etki Değerlendirme Komisyonu kurularak rapor hazırlık süreci yürütülecektir. 2022 yılı ikinci yarısında rapora nihai hali verilerek Ajans Yönetim Kuruluna sunulması ve akabinde Bakanlığa bilgi amaçlı iletilmesi planlanmaktadır.
AB ve Dış Kaynaklı Projeler							
Avrupa Birliği Proje Geliştirme Çalışmaları			X			İklim Değişikliğine Uyum Hibe Programına başvuru yapılmış, ayrıca Bursa	Ajans odaklarına uygun programlara başvurular

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Büyükşehir Belediyesi'nin İklim Değişikliğine Uyum Hibe Programı başvurusuna proje ortağı olunmuştur. Yeşil Mutabakat Programı kapsamındaki projede EURADA'nın koordinatör olduğu faaliyetin iştirakçisi olunmuştur. Erasmus+ kapsamında Bursa Valiliği'nin koordinatör olduğu yeşil girişimcilik ve akıllı uzmanlaşma projesine ortak olunmuş, Centres of Vocational Excellence projesine koordinatör olarak başvuru yapılmıştır. Ayrıca HORIZON 2021 kapsamında Enhancing Synergies Between the EIC and Startup Europe projesine koordinatör olarak başvuru yapılmıştır.	yapılacaktır. Başvuru yapılan dört projenin olumlu sonuçlanması halinde faaliyetleri yürütülecektir.
Diğer Proje ve Faaliyetler							
Personel Ödemeleri			x			Mevzuata uygun şekilde yapılmaktadır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İç Kontrol Sisteminin Geliştirilmesi	X					İç Kontrol ve Risk Yönetimi çalışmaları ilgili yönerge ve mevzuat kapsamında yürütülmektedir.	
Ajans Genel İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi			X				
Merkez Ofis ve Yatırım Destek Ofislerinin Yapımı, Tefrişatı ve Düzenlenmesi			X			Bursa ofisin ihtiyaç duyduğu mobilya ve tefrişat çalışmaları yapılmaktadır.	
Araç Kiralanması ve Akaryakıt vb. Giderlerinin Karşılanması			X				
Kurumun İhtiyaç Duyduğu Bilgisayar, Ağ Bağlantıları, Diğer Donanımların ve Yazılımların Temini			X				
Yönetim Kurulu Toplantıları			X				
Yıllık ve Ara Faaliyet Raporları			X			2022 yılı Ara Faaliyet Raporu hazırlanmıştır.	2022 yılı Faaliyet Raporu hazırlanacaktır.

5.2. Değerlendirme

2022 yılında ağırlıklı olarak Ajans yeni hizmet binasının tefrişatı ve düzenlenmesi ile ilgili çalışmalar yapılmıştır. Yönetim danışmanlıkları programlarının yoğun olarak yürütüldüğü dönemde aynı zamanda girişimcilik sermayesi mali destek programı ve melek yatırımcı akademisi oluşturulmasına yönelik programlarının tasarımına önem verilmiştir.

2022 yılında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından hedef ve yetkinliklere dayalı bir Performans Değerlendirme Sistemi kurulmaya başlanmıştır. Personelin mevcut performansını ölçerek geleceğe yönelik motivasyonunun ve performansının artırılması hedeflenmektedir.

Personel performans yönetim sisteminin uygulanması ile eğitim planlarının yapılmasında, terfi kararlarında, performans ödemesinde, birim veya görev yeri değişiklikleri gibi birçok insan kaynaklarına ilişkin çalışmalarda kullanılabilecektir.

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü, tüm ajanslarda uygulanacak olan Performans Değerlendirme Sisteminin yazılımı için TÜBİTAK ile bir anlaşma yapmıştır. 2022 yılı sonuna kadar bu yazılımın tamamlanması beklenmektedir.

6) Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri

Ajans Yönetim Kurulunun 14.03.2014 tarihli kararı ile, Hukuk Müşaviri görevlendirilmiştir. Bu kapsamda 2022 yılının ilk altı ayında Hukuk Müşaviri tarafından şu faaliyetler gerçekleştirilmiştir;

- Ajansın Taraf Olduğu Dava ve Takiplerde Ajansı Temsil Etmek

Ajansın taraf olduğu dava ve takiplerde Ajans temsil edilmiş, hukuki tedbirler alınması gereken hususların tespiti yapılarak gerekli önleyici ve/veya düzeltici tedbirlerin alınması sağlanmıştır.

- Raporlar, Mütalaalar ve Bilgi Notları

Ajans Yönetim Kurulu, Genel Sekreter, Çalışma Birimleri ve Ajansın diğer paydaşları tarafından sözlü veya yazılı olarak iletilen soru ve talepler, ilgili diğer personel ve birimler ile işbirliği halinde hukuki açıdan incelenerek aynı usulde cevaplanmış; rapor, mütalaa veya bilgi notu hazırlanmasını gerektiren hususlarda gerekli araştırma yapılmıştır. Yapılan araştırmalar neticesinde hukuki uyumsuzlukları önleyici öneriler geliştirilmiştir.

- Sözleşme Hazırlanması ve İncelenmesi

Ajans tarafından gerek mal, hizmet ve yapım işi tedarikine yönelik olarak, gerekse de destek mekanizmalarına ilişkin olarak imzalanan sözleşmeler, ilgili personel ile işbirliği halinde hazırlanmış veya incelenerek hukuki görüş bildirilmiştir.

7) SOGEP

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı		
SOGEP	X	Proje teklifleri toplanmış, Bakanlığa gönderilmiştir. Bakanlık desteklemesi uygun olan projeleri Ajansımıza bildirmiş ve belirli revizyonların yapılması istenmiştir. Bursa ilinde 2, Bilecik ilinde 2, Eskişehir ilinde 1 projenin desteklenmesi Bakanlıkça uygun görülmüştür. Bakanlık tarafından uygun görülen projelerin revizyonları yapılarak Bakanlık onayına gönderilmiştir.	Program süreci devam edecektir.

8) Üreten Şehirler Programı

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu		Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Devam Ediyor	Başlamadı		
Üreten Şehirler Programı Güdümlü Projesi: Oyun ve Animasyon Geliştirme Merkezi	X		Anadolu Üniversitesinin başvuru sahibi olduğu proje Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından uygun bulunmuş ve sözleşme imzalanmıştır. Merkezin kurulum süreci devam etmekte olup merkeze başvurular alınmaya başlanmıştır.	
Üreten Şehirler Programı Tematik Teknik Destek: Temiz Üretim		X	Temiz Üretim Tematik Teknik Destek Programı için hazırlanan taslak başvuru rehberi Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına iletilmiş olup değerlendirme aşamasındadır.	

IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A) Üstünlükler

- Farklı mesleki disiplinlerden, yabancı dil donanımlı, veri-analiz-raporlama, proje yönetimi, denetim vb. konularda tecrübe sahibi nitelikli insan kaynağı
- Gelişmelere hızlı cevap verebilen esnek ve dinamik kurum anlayışı
- İletişimi kuvvetli, diğer kurumlar ile güçlü iş birliği kuran yapı
- Özerk bütçe yapısı ve kullanma esnekliği
- Yerelde sahiplenmeyi artıracak güçlü Yönetim Kurulu yapısı

B) Zayıflıklar

- Ajans Bölge Planının bölgedeki paydaşlar üzerinde bağlayıcılığının olmaması
- Mali destekler ve yatırım destek alanında diğer kurumlarla yetki ve hizmet çakışması
- Paydaş beklentilerinin yüksek oluşu ve farklı kesimlere hizmet vermede odaklanma sorunu
- Ajansın mali destek uygulama araçlarında değişiklik ve belirsizlikler
- İkincil mevzuatların yetersiz oluşu, yönergeler ile mevzuat yetersizliğinin giderilmeye çalışması

C) Değerlendirme

2014-2023 dönemini kapsayan TR41 Bölge Planı gelişme eksenleri, bölgenin kaynakları ve potansiyeli ve Ajansın üzerinde yoğunlaştığı ve uzmanlaştığı alanlar dikkate alınarak stratejik tercihler belirlenmiştir. Yapılan sektörel ve tematik analizler bu odak alanlara yoğunlaşmış ve mali destek programlarının altyapısını oluşturmuştur.

TR41 Bölgesi 2020-2022 dönemi stratejik alanlar/tercihler belirlenirken 2020-2024 BEBKA Stratejik Plan kapsamında belirlenen stratejik temalar, bu temalar kapsamında yapılan sektörel ve tematik analizler ile bölgenin mevcut durum ve potansiyeli dikkate alınmış; Rekabetçi Üretim ve Verimlilik, Yatırım Ortamının İyileştirilmesi ve Girişimcilik, Turizm ve Tanıtım, Dengeli Mekânsal Gelişme ve Kapsayıcı Büyüme stratejik alanlar/tercihler olarak belirlenmiştir.

2020 – 2022 yıllarında Ajans çalışmalarını belirleyen ve yukarıda bahsedilen stratejik tercihlere yönelik 3 (üç) adet sonuç odaklı program oluşturulmuş olup programlar aşağıdaki gibidir:

1. Yenilik ve Verimlilik
2. Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi
3. Kırsal Kalkınma ve Turizm Tanıtım

Bu kapsamda, 2022 yılı ilk 6 ayında Ajansımız proje ve bilgi üreten bir kurum olma yolunda ilerlemeye devam etmiştir. Yapılan mutlak sektörel toplantılar, çalıştaylar ve analiz çalışmaları yürütülmüştür.

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Ülkemizde bulunan 26 Kalkınma Ajansı arasında iş birliği sağlanarak, iyi uygulama örneklerinin yaygınlaştırılması ve bilgi, tecrübe paylaşımı ile görüş alışverişi yapılarak çalışmaların daha etkin bir şekilde yürütülmesinin sağlanması tavsiye edilmektedir.

Ajansın faaliyetleri ile ilgili olan diğer kurum ve kuruluşlarla T.C. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi, KOSGEB, Merkezi Finans ve İhale Birimi, T.C. Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı, Tarımsal ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu vb.) Ajans arasında bilgilendirmeyi sağlayacak, proje destek faaliyetlerinde mükerrerliği önleyecek, istihbarat ve iletişim süreçlerini kolaylaştıracak bir çevrim içi iletişim sisteminin kurulması ve bu kurumların faaliyetlerinden yararlanan kişi ve/veya kuruluşların sistemdeki bilgilerinin entegre edilerek, kurulacak çevrim içi sistemde takip edilebilirliğin kolaylaştırılmasının da ileriki aşamada son derece yararlı olacağı düşünülmektedir.

Yatırım destek sürecinde Yatırım Destek Ofislerinin daha etkin hale gelmesini sağlamak ve yatırımcıya daha verimli ve hızlı hizmet sunmak amacıyla ilgili kurum ve kuruluşların mevzuatında da Yatırım Destek Ofisi mevzuatında geçen hususların yer almasının sağlanması uygun olacaktır.

İzleme ve değerlendirme süreçlerinin iyileştirilmesi için ise yararlanıcıların tabi oldukları satın alma kuralları başta olmak üzere proje uygulama dönemi ile ilgili mevzuatın güncellenmesi ve sadeleştirilmesi gerekmektedir. KAYS üzerindeki işlemlerin elektronik imza ile yapılmasının etkinleştirilerek resmiyet kazanması ve burada yapılan işlemler için (yararlanıcılar ve Ajanslar tarafından) tekrardan ıslak imzalı yazışma yapılmasına gerek kalmaması da süreçleri kolaylaştıracaktır.

Uygun görüŖle arz ederim.

..../..../2022

M. Zeki DURAK

Genel Sekreter

Bursa EskiŖehir Bilecik Kalkınma Ajansı

Uygundur.

..../..../2022

Erol AYYILDIZ

EskiŖehir Valisi

Bursa EskiŖehir Bilecik Kalkınma Ajansı

Yönetim Kurulu Başkanı
