

2024 YILI AJANS FAALİYET RAPORU

Ocak-Aralık 2024





YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU

Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinin oluşturduğu TR41 Bölgesi, Türkiye'nin en dinamik ve üretken bölgelerinden biri olarak ekonomik büyüme ve kalkınma alanında önemli bir potansiyele sahiptir. BEBKA olarak, bu potansiyeli en iyi şekilde değerlendirmek, bölgenin rekabet gücünü artırmak ve sürdürülebilir kalkınmayı desteklemek amacıyla 2024 yılında önemli adımlar attık.

Bu yıl, bölgesel kalkınma politikalarımızın temel taşı olan 2024-2028 Bursa Eskişehir Bilecik Bölge Planı, Cumhurbaşkanımız tarafından onaylanarak yürürlüğe girdi. Bu planın vizyonu doğrultusunda, girişimcilik ekosistemini güçlendirmek, yeşil ve dijital dönüşümü hızlandırmak ve sanayi ile teknolojiyi entegre eden yenilikçi çözümler üretmek için çeşitli programlar hayata geçirdik.

Özellikle kadın girişimciliğinin ve istihdamının teşvik edilmesi, teknoloji tabanlı girişimlerin büyütülmesi ve girişim sermayesi mekanizmalarının bölgeye kazandırılması yönündeki çalışmalarımız, 2024 yılında önemli sonuçlar doğurmuştur. TechUP Teknoloji Odaklı Hızlandırıcı Programı kapsamında girişimcilerimizin finansmana erişimini kolaylaştırırken, sanayide ve bilişim sektöründe kadın istihdamını sağlayacak eğitimler ve etkinlikler düzenleyerek ekosistemin daha güçlü hale gelmesini sağladık.

Ayrıca, girişimcilerin uluslararası pazarlara açılımı destekleyen fuarlar ile sürdürülebilir kalkınmayı destekleyen yenilikçi projelerle bölgemizi daha ileriye taşıyacak stratejik çalışmalar yürüttük. BEBKA'nın hayata geçirdiği bu projeler, yerel yönetimler, sanayi kuruluşları, girişimciler ve akademik camia ile güçlü iş birlikleri sayesinde mümkün olmuştur.

BEBKA Yönetim Kurulu olarak, bölge kalkınmasına katkı sunan tüm paydaşlara, BEBKA çalışanlarına ve iş birliği içinde olduğumuz tüm kurumlara teşekkür ediyor, 2024 yılı Faaliyet Raporunu kamuoyunun bilgilerine sunuyorum.

Erol AYYILDIZ
Bursa Valisi
Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı
Yönetim Kurulu Başkanı



GENEL SEKRETER SUNUŞU

Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerini kapsayan TR41 Bölgesi'nin sürdürülebilir kalkınmasını desteklemek amacıyla faaliyet gösteren Ajansımız, 2024 yılında da bölgenin ekonomik, sosyal ve çevresel dönüşümüne katkı sağlayan çalışmalar gerçekleştirmiştir.

Bu kapsamda planlama, programlama ve yönlendirme faaliyetlerimizi etkin bir biçimde sürdürdük. Kalkınma Ajanslarının 2024-2025 teması olarak belirlenen "Kadın Girişimciliği ve Kadın İstihdamı" teması kapsamında kadınların iş gücü piyasasında aktif rol alması adına *Kalite Kontrol Operatörlüğü Eğitimi ve Lojistik Elemanı* eğitimleri düzenledik. Aynı zamanda sıfırdan uzmanlığa *Web Geliştirme Uzmanı* yetiştirerek bu alanda istihdam imkânı sağlanması adına eğitim programı tasarladık. Uzun zamandır yürüttüğümüz *TechUP Teknoloji Odaklı Hızlandırıcı Programını* girişimcilerin günümüzdeki ihtiyaçlarını da içerecek şekilde yeniden tasarlayarak hayata geçirdik ve kadın girişimcileri önceliklendirdik. Girişimcilerin en önemli sorunlarından biri olan finansmana erişimin kolaylaştırılması için Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda ilan ettiğimiz Bölgesel Girişim Sermayesi Mali Destek Programı kapsamında fonlarla sözleşme sürecine devam ediyoruz. Ayrıca fonlarla bölgedeki ilgili sektör girişimcilerinin çevrimiçi tanıştırma toplantıları gerçekleştirilerek potansiyel yatırım fırsatlarını değerlendiriyoruz. Girişimcilerimizi uluslararası arena pazar payını artırma, yatırımcı bulma ve ürün/hizmetlerini geliştirme imkânı sağladığımız *Küresel Etkinliklere Katılım Çağrısı* kapsamında, dünyanın önde gelen yurtdışındaki girişimcilik etkinliklerine katılımlarını sağladık.

Bunun yanında bölgedeki paydaşlarımızın geniş katılımıyla ve yoğun bir emekle hazırladığımız *2024-2028 Bursa Eskişehir Bilecik Bölge Planı* 17 Aralık 2024 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan 16 Aralık 2024 tarihli 9253 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile onaylandı. Bölge Planı ile belirlenmiş vizyon, stratejik öncelikler, hedefler ve tedbirler doğrultusunda 2024-2028 yılları arası süreçte bölgesel kalkınmaya hizmet eden çalışmalarımızı sürdürerek bölgesel kalkınmaya hız vermeye devam edeceğiz. Ajansımızın 2024 yılında gerçekleştirdiği faaliyetlerin detayları faaliyet raporunda yer almaktadır. BEBKA Yönetim Kurulu üyelerimize, Ajansımızın çalışanlarına ve sürece destek veren tüm kurum ve kuruluşlara teşekkür ediyorum.

Sabri BAYRAM
Genel Sekreter V.
Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı

İÇİNDEKİLER

YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU	ii
GENEL SEKRETER SUNUŞU	iii
TABLolar	3
ŞEKİLLER	3
GRAFİKLER	3
I- GENEL BİLGİLER	5
A) Yetki, Görev ve Sorumluluklar	5
B) Ajansa İlişkin Bilgiler	6
1) Fiziksel Yapı	6
2) Teşkilat Yapısı	6
3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	9
4) İnsan Kaynakları	9
5) Sunulan Hizmetler	14
6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	17
II- AMAÇ VE HEDEFLER	18
A) Ajansın Amaç ve Hedefleri	18
B) Temel Politikalar ve Öncelikler	18
1) Temel Değer ve İlkelerimiz:	18
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	19
A) Mali Bilgiler	19
1) Bütçe Uygulama Sonuçları	19
2) Malî Denetim Sonuçları	22
B) Performans Bilgileri	23
1) Yenilik ve Verimlilik Sonuç Odaklı Programı (YVSOP)	23
2) Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (GEGSOP)	37
3) Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programı (KKSOP)	52
Anadoludakiler Sergisi ve Tanıtımı	57
4) Yerel Kalkınma Fırsatları	62
Türkiye Sibervatan Programı	66
5) Kurumsal Gelişim	73
Merkez Ofis ve Yatırım Destek Ofislerinin Küçük Ölçekli Tadilatı, Tefrişatı ve Düzenlenmesi	87
6) Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri	90
7) SOGEP	91
8) Üreten Şehirler Programı	93

IV KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	94
A) Üstünlükler	94
B) Zayıflıklar	94
C) Değerlendirme.....	94
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	95

TABLolar

Tablo 1. Mezun Olunan Bölüme Göre Mevcut Personelin Dağılımı.....	10
Tablo 2. 2024 Finansman Cetveli (TL)	19
Tablo 3. 2024 Yılı İlk Altı Ayı Gelir Bütçesi Gerçekleşmeleri (TL)	19
Tablo 4. 2024 Yılı Gider Gerçekleşmeleri ve Ödenen Proje Avansları (TL)	20

ŞEKİLLER

Şekil 1. Organizasyon Şeması	7
Şekil 2. Temel Değer ve İlkelerimiz	18

GRAFİKLER

Grafik 1. BEBKA Personelinin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı.....	10
Grafik 2. BEBKA Personelinin Cinsiyete Göre Dağılımı.....	11
Grafik 3. BEBKA Personelinin Yaşa Göre Dağılımı	11
Grafik 4. BEBKA Personelinin Deneyim Durumuna Göre Dağılımı	12
Grafik 5. BEBKA Personelinin Yabancı Dil Bilgisine Göre Dağılımı.....	12
Grafik 6. Gelir Oranları	21
Grafik 7. Harcama Oranları	22

KISALTMALAR DİZİNİ

AB	Avrupa Birliği
AFAD	Afet ve Acil Durum Başkanlığı
Ar-Ge	Araştırma ve Geliştirme
A.Ş.	Anonim Şirket
B2B	Business-to-business (İkili iş görüşmesi)
BEBKA	Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı
BTSO	Bursa Ticaret ve Sanayi Odası
DOSAB	Demirtaş Organize Sanayi Bölgesi
DYK	Destek Yönetim Kılavuzu
EBYS	Elektronik Belge Yönetim Sistemi
EOSB	Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi
GEKSOP	Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programının
GSYF	Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
İDB	İzleme ve Değerlendirme Birimi
İŞGEM	İş Geliştirme Merkezleri
KAGM	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü
KAYS	Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KKSOP	Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programı
KOBİ	Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KOSGEB	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KSS	Küçük Sanayi Sitesi
MDP	Mali Destek Programı
MİB	İdari ve Mali İşler Birimi
OSB	Organize Sanayi Bölgesi
PPKB	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
PYB	Program Yönetimi Birimi
SeedUP	İnovatif Girişimcilik Programı
SGK	Sosyal Güvenlik Kurumu
SİAD	Sanayici ve İş Adamları Derneği
STB	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
SOP	Sonuç Odaklı Program
SOGEF	Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı
TechUP	Teknoloji Odaklı Hızlandırıcı Programı
TEKNOSAB	Bursa Teknoloji Organize Sanayi Bölgesi
TİM	Türkiye İhracatçılar Meclisi
TOBB	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
TSE	Türk Standartları Enstitüsü
TSO	Ticaret ve Sanayi Odası
TTO	Teknoloji Transfer Ofisi
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
UNESCO	United Nations Educational, Scientific and Cultural Organisation (Birleşmiş Milletler Eğitim, Bilim ve Kültür Örgütü)
YDO	Yatırım Destek Ofisi
YVSOP	Yenilik ve Verimlilik Sonuç Odaklı Program
YKF	Yerel Kalkınma Fırsatları

I- GENEL BİLGİLER

26 Ağustos 2020 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile onaylanan Ajansımızın stratejik planında misyonumuz; **“Bölgesinde sürdürülebilir kalkınmayı planlamak, yönlendirmek ve desteklemek”** olarak belirlenmiştir.

Paydaşların ve tüm personelin katkısıyla hazırlanan Stratejik Planda Ajansımızın vizyonu **“Sürdürülebilir kalkınmada öncü, saygın ve dinamik bir kurum olmak”** olarak ortaya konmuştur.

Ajansımızın temel ilke ve değerleri:

- ✓ Tarafsız
- ✓ Dinamik
- ✓ Katılımcı
- ✓ Yenilikçi
- ✓ Bilgi Odaklı

Bu başlık altında açıklanan Yetki, Görev ve Sorumluluklar, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlik konularında 14 Temmuz 2021 tarih ve 31541 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 80 (seksen) sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile değişiklikler yapılmıştır.

A) Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Kalkınma Ajanslarının görev ve sorumlulukları 4 (dört) sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 188. maddesinde ifade edildiği üzere aşağıdaki gibidir:

- a) Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- b) Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek veya Ajans personel sayısının yeterli olmadığı durumda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayı ile izlemesini ve değerlendirmesini yaptırmak ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.
- c) (Ek: RG-14/7/2021-31541-C.K-80/2 md.) Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak.
- ç) Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- d) (Değişik: RG-14/7/2021-31541-C.K-80/2 md.) Bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsamı ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölgelerindeki diğer projeleri izlemek.
- e) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek.
- f) Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- g) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- ğ) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- h) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek

elden takip ve koordine etmek.

ı) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla iş birliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.

i) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.

j) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayımlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

B) Ajansa İlişkin Bilgiler

1) Fiziksel Yapı

Ajansın merkez ofisi Bursa'dadır. Eskişehir ve Bilecik'te Yatırım Destek Ofisleri (YDO) faaliyetlerine devam etmektedir. Bursa YDO da Merkez ofis ile aynı yerde yatırımcılara hizmet vermektedir.



Bursa Merkez Ofisi:

Bursa Yatırım Destek Ofisi:

İşiktepe OSB Mahallesi Arıtma Caddesi No: 22 16215
Nilüfer/Bursa



Eskişehir Yatırım Destek Ofisi:

Ertuğrulgazi Mah. Damlalar Sok. Zeno İş Merkezi No:28
K:4 D:27 Tepebaşı/Eskişehir

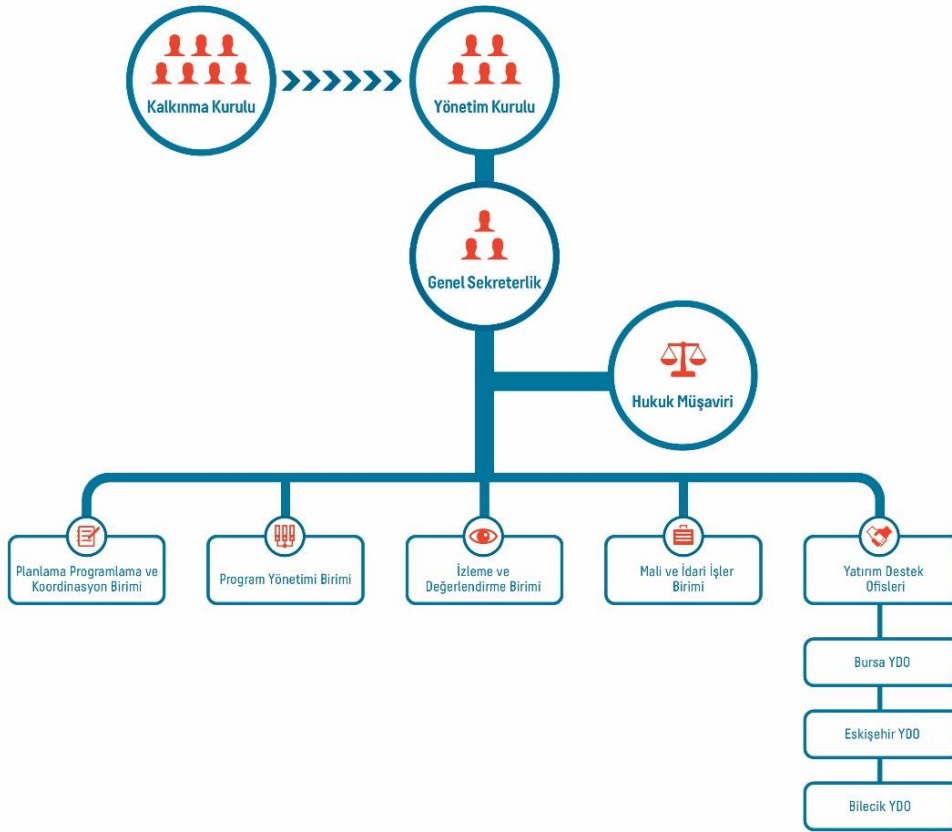


Bilecik Yatırım Destek Ofisi:

Bilecik 1. Organize Sanayi Bölgesi Gazi Bulvarı No:2
Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası Binası

2) Teşkilat Yapısı

4 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 190. maddesinde ifade edildiği üzere Ajans, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden müteşekkildir. Kalkınma Kurulu danışma organı, Yönetim Kurulu karar organı, Genel Sekreterlik icra organıdır. BEBKA organizasyon yapısı aşağıda görülmektedir.

Şekil 1. Organizasyon Şeması

Kalkınma Kurulu

BEBKA Kalkınma Kurulu, bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında iş birliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere oluşturulmuştur.

Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri 4 (dört) numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 192. maddesinde belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şunlardır:

- Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

Kalkınma Kurulu üyelikleri 15 Ağustos 2016 tarihli ve 2016/9112 sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla kaldırılmıştır.

Yönetim Kurulu

4 (dört) numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 193. maddesinde ifade edildiği üzere Yönetim kurulu, tek ilden oluşan bölgelerde vali, büyükşehir belediye başkanı, ajans genel sekreteri, sanayi odası başkanı, ticaret odası başkanı ile kalkınma kurulu tarafından özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşlarından seçilecek üç temsilciden; birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, ajans genel sekreteri, büyükşehir olmayan illerin il genel meclisi başkanları ve ticaret ve sanayi odası başkanlarından

oluşur. Birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı ayrı kurulmuş bulunması halinde ticaret ve sanayi odası başkanlarının ikisi de kurumlarını temsil ederler. Ajansı yönetim kurulu başkanı temsil eder ve yönetim kurulunun başkanı validir.

Bu bilgiler ışığında, BEBKA Yönetim Kurulu; Bursa, Eskişehir ve Bilecik illeri valileri, belediye başkanları, Bilecik İl Genel Meclisi Başkanı ile ticaret ve sanayi odası başkanları ve Ajans Genel Sekreterinden oluşmaktadır. BEBKA Yönetim Kurulu iki ayda bir kez toplanmaktadır.

Yönetim kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralınması ile hizmet alımına karar vermek.
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göndermek.
- Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göndermek.
- Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümünü onaylamak.
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralınması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla genel sekretere devredebilir.

Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter yönetim kuruluna karşı sorumludur.

Genel Sekreterin görev ve yetkileri şunlardır:

- Yönetim kurulu kararlarını uygulamak.
- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- Yönetim kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralınmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek mali destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla iş birliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- Ajansın sekreteryaya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

2024 yılında, teknolojik gelişmeler ve yeni ihtiyaçlar doğrultusunda bilgi işlem alt yapısı ve donanım ihtiyaçları takip edilerek eksiklikler giderilmiştir. Ajans faaliyetlerinin etkin bir şekilde yerine getirilebilmesi için 2024 yılında bilgi işlem alt yapısının geliştirilmesine yönelik olarak yapılan çalışmalar genel olarak aşağıda sıralanmıştır:

- Ajans iş ve işlemlerinde Office 2019 ve işletim sistemi olarak Windows 10 kullanılmaya devam etmektedir.
- E-postalar Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı kararı ile merkezi Turkcell bulut sunucusuna taşınarak online olarak erişilebilir hale getirilmiştir.
- Bilgisayarlar merkezi Turkcell bulut sunucusunda çalışan AD Sistemine geçirilmiş olup, ilgili yapı üzerinden merkezi virüs programı ile güvenlikleri sağlanmaktadır.
- Kullanılmakta olan Elektronik Belge Yönetim Sistemi, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı kararı ile merkezi Turkcell bulut sunucularına taşınarak online olarak erişilebilir hale getirilmiştir.
- Ajans yeni hizmet binasında ve yatırım destek ofislerinde kartlı geçiş, turnike ve kapalı otoparkta ise HGS kullanımı ile giriş çıkışların kayıt altında olması sağlanmıştır.
- Çevrimiçi toplantılar için Zoom adlı program kullanılmaya devam etmektedir.
- Ofisler arasında merkez sunucu erişimi, ortak alan kullanımı ve merkezi internet çıkışı oluşturularak tüm Ajanslar tek cihaz üzerinden haberleştirilmektedir.
- IP sanal santral sistemi ve IP telefonlar güncellenerek kullanılmaya devam etmektedir.
- Ortak alan verileri merkezi Turkcell bulut sunucusuna taşınarak online olarak erişilebilir hale getirilmiştir.
- Kullanım ömrünü tamamlamış olan 16 adet bilgisayar değiştirilmiştir.

4) İnsan Kaynakları

İnsan kaynakları politikasının amacı, Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzman, ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesi ile sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

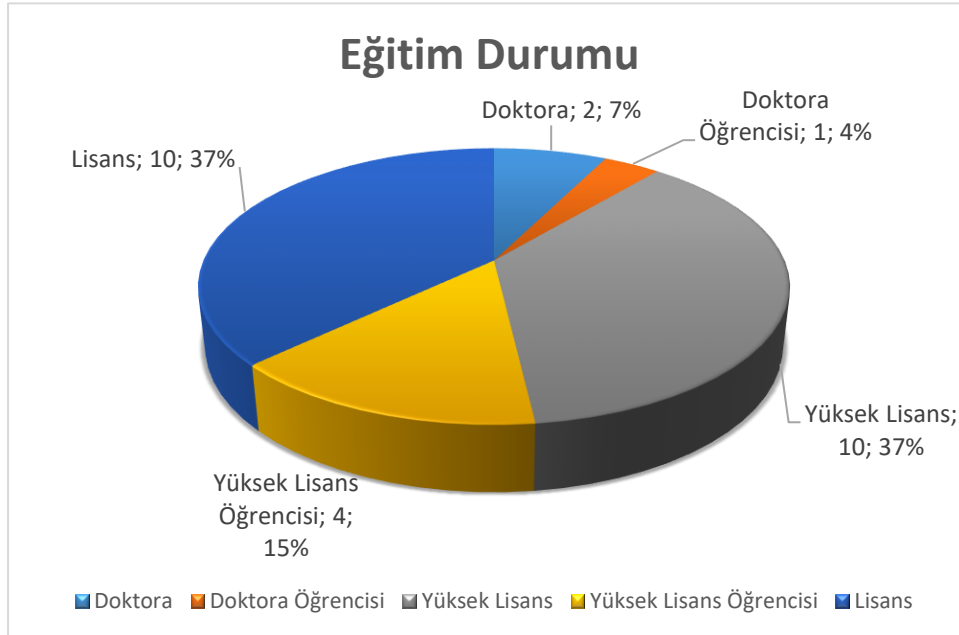
31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Ajansımızda Genel Sekreter hariç olmak üzere, 21 uzman, 5 destek personeli ve 1 Hukuk Müşavirliği Hizmetlerinden Sorumlu Personel olmak üzere toplam 27 personel görev yapmaktadır. 696 sayılı Kanun Hükmünde Kararname kapsamında, danışma/ santral/haberleşme ve temizlik hizmetleri için Bursa'da 5 kişi, Bilecik ve Eskişehir'de birer kişi olmak üzere toplamda 7 sürekli işçi istihdam edilmektedir.

Ajansımızda mühendislikten sosyal bilimlere kadar çeşitli alanlarda farklı disiplinlerden mezun personel olup, ayrıca yüksek lisans derecesine sahip olan, yüksek lisans ve doktora eğitimine devam eden personel de bulunmaktadır.

Aşağıdaki tablo ve grafiklerde yukarıda sözü geçen düzenlemelerle sürekli işçi olarak istihdam edilen personel bilgisi dikkate alınmamıştır.

Tablo 1. Mezun Olunan Bölüme Göre Mevcut Personelin Dağılımı

Mezun Olunan Bölüm	Birim Başkanı / Koordinatör	Hukuk Müşaviri	Uzman	Destek Personeli	Toplam
Elektrik Elektronik Mühendisliği			1		1
Endüstri Mühendisliği	1		1		2
Gıda Mühendisliği	1				1
Hukuk		1			1
İktisat	1			1	2
İnşaat Mühendisliği	1				1
İstatistik			1		1
İşletme	1		5	2	8
Makine Mühendisliği			1		1
Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi			1		1
Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler	1		2		3
Şehir ve Bölge Planlama	1				1
Uluslararası İlişkiler			1	1	2
Ziraat Mühendisliği			1	1	2
Toplam	7	1	14	5	27

Grafik 1. BEBKA Personelinin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı


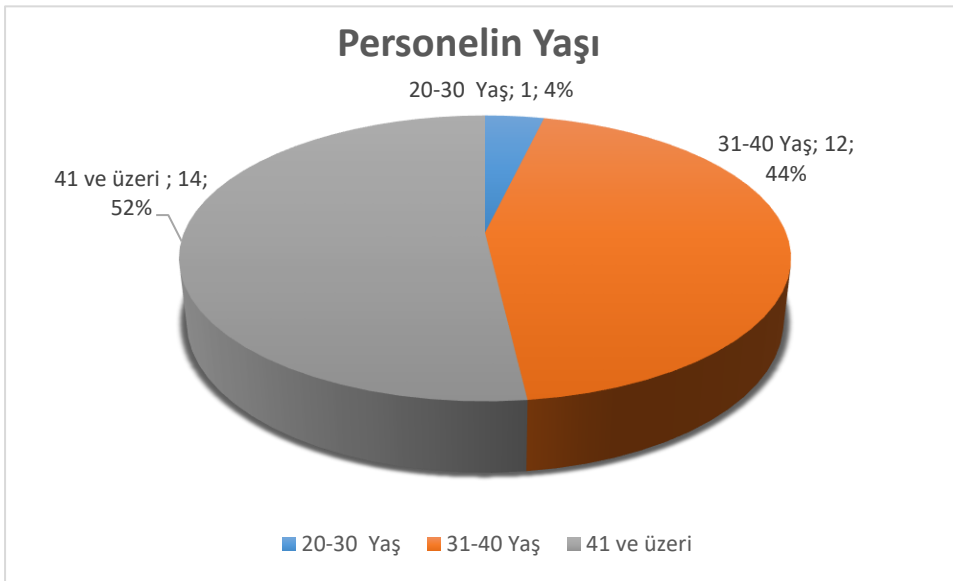
10 personel lisans, 10 personel yüksek lisans, 2 personel doktora derecesine sahiptir. 4 personel yüksek lisans eğitimine, 1 personel ise doktora eğitimine devam etmektedir.

Grafik 2. BEBKA Personelinin Cinsiyete Göre Dağılımı

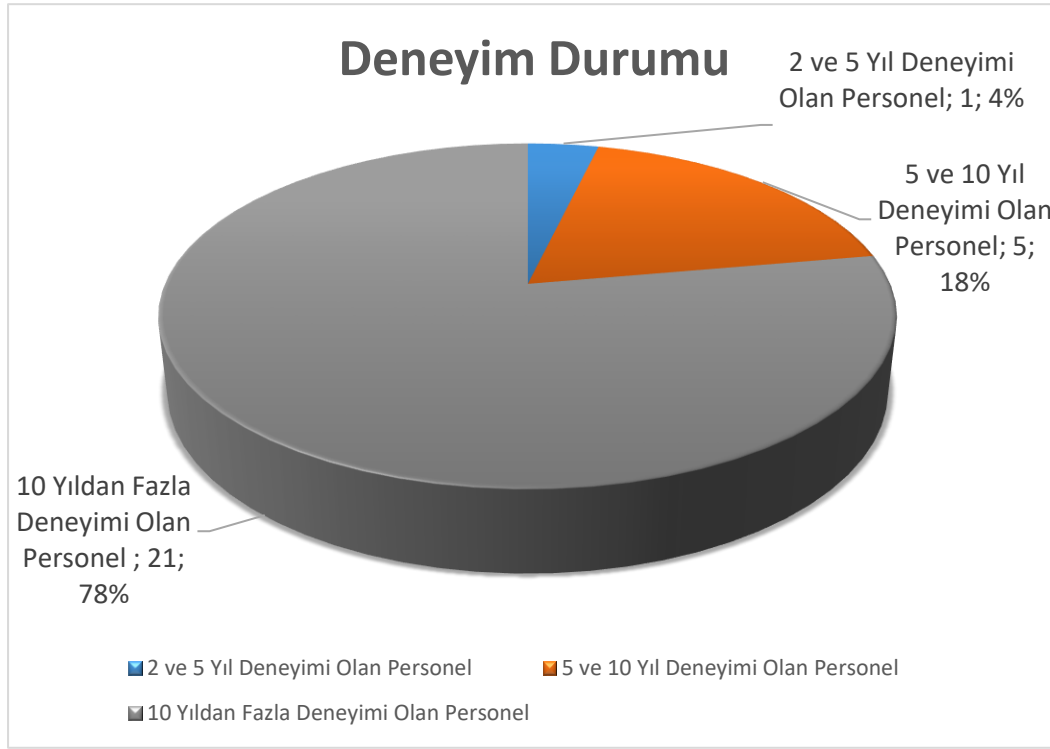
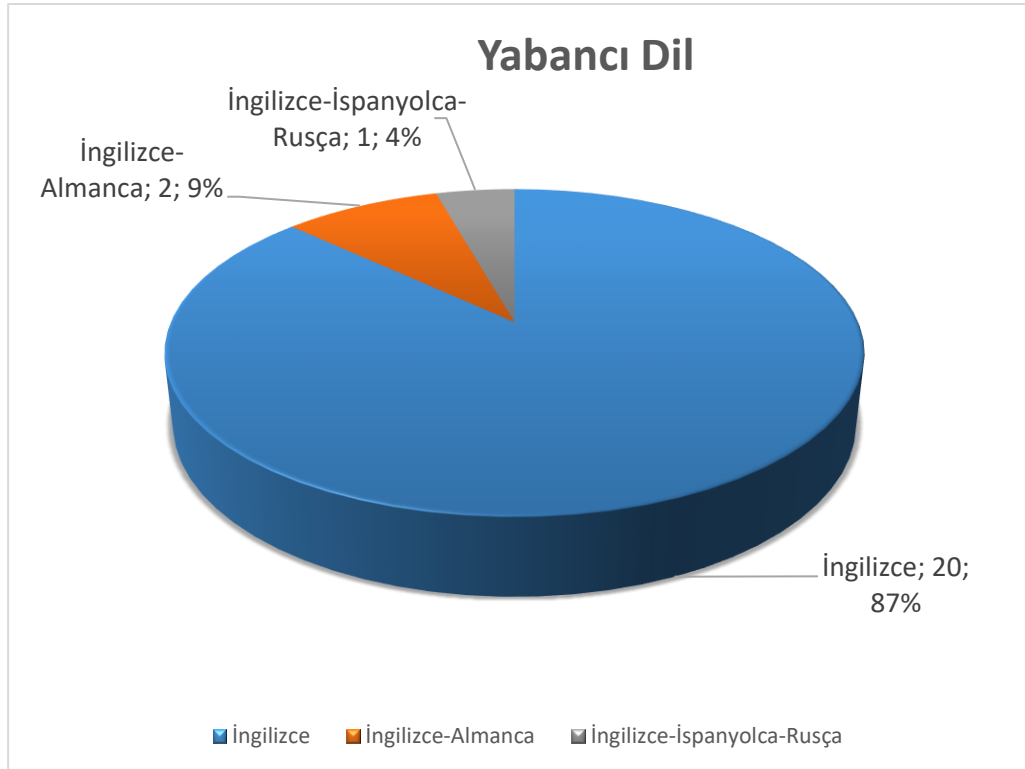


Toplam 27 personelin 14'ü kadın 13'ü erkektir.

Grafik 3. BEBKA Personelinin Yaşa Göre Dağılımı



20-30 yaş personel sayısı 1, 31-40 yaş personel sayısı 12, 41 ve üzeri yaş personel sayısı 14'tür. Personelin yaş ortalaması 40'dir.

Grafik 4. BEBKA Personelinin Deneyim Durumuna Göre Dağılımı**Grafik 5. BEBKA Personelinin Yabancı Dil Bilgisine Göre Dağılımı**

Performans yönetim sisteminde doğru aracın seçimi, insan kaynakları yönetiminin temel görevleri arasında yer almaktadır. Bu bağlamda, yetkinliklerin en yaygın kullanım alanlarından biri performans değerlendirme süreçleridir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından hedef ve yetkinliklere dayalı olarak tasarlanan Performans Değerlendirme Sistemi, kurumumuzda etkin bir şekilde uygulanmaktadır.

2024 yılı sonunda tüm personelin performansı değerlendirilmiş olup elde edilen sonuçlar hem bireysel gelişim planlarının oluşturulmasında hem de kurumsal hedeflere katkının artırılmasında önemli bir kaynak olacaktır.

Performans değerlendirme sisteminin kapsamında;

- Temel yetkinlikler ve seçilmiş yetkinlikler tüm personel için yetkinlik havuzundan seçilmiştir.
- Görev tanımı ile ilişkili ve bağlantılı olarak gerçekleştirilmesi beklenen; ulaşılabilir, makul, belirli, ölçülebilir, gerçekçi ve sonuç odaklı hedefler belirlenmiştir.

Personel performans yönetim sisteminin uygulanması ile eğitim planlarının yapılmasında, terfi kararlarında, performans ödemesinde, birim veya görev yeri değişiklikleri gibi birçok insan kaynaklarına ilişkin çalışmalarda kullanılabilir.

Eğitim ve Seminerler

İnsan kaynağının etkin kullanımı, kamu personelinin eğitim ve gelişim faaliyetlerinin kalitesinin artırılması için Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi tarafından “Uzaktan Eğitim Kapısı” çevrim içi eğitim platformu kamu kurum ve kuruluşlarının hizmetine ücretsiz olarak açılmıştır. 2024 yılı içerisinde farklı konularda çevrimiçi eğitimler alınmıştır.

Ajans çalışanlarının performanslarının artırılması ve kurumun daha nitelikli hizmet sunabilmesi amacıyla 2024 yılı için bir eğitim planı çalışması yapılmış ve plan çerçevesinde aşağıdaki eğitimlere ve çeşitli seminerlere katılım sağlanmıştır;

- ✓ 6 Şubat 2024 tarihinde Bursa Model Fabrikasının iş birliği ile düzenlenen “Yalın Üretim Teknikleri Eğitimi” ne tüm ajans çalışanları katılmıştır.
- ✓ Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından verilen Türkiye’de Akıllı Uzmanlaşma Stratejilerinin Geliştirilmesi ve Uygulanması için Kapasite Artırımı Teknik Yardımı Projesi (CEDIS3) kapsamında 12-16 Şubat 2024 tarihleri arasında II.Modül Eğitimi’ne, 15-19 Nisan 2024 tarihleri arasında III. Modül Eğitimi’ne, 24-27 Haziran 2024 tarihleri arasında IV.Modül Eğitimi’ne, 4-8 Kasım 2024 tarihleri arasında V.Modül Eğitimi’ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ katılım sağlanmıştır.
- ✓ 29.04.2024 tarihinde Bursa Uludağ Üniversitesi tarafından verilen “Coğrafi İşaretler Eğitimi”ne tüm personel katılım sağlamıştır.
- ✓ 25-26 Mayıs 2024 tarihleri arasında Sabancı Üniversitesi tarafından düzenlenen “Değerleme Eğitimi”ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ 24-27 Haziran 2024 tarihleri arasında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından verilen Türkiye’de Akıllı Uzmanlaşma Stratejilerinin Geliştirilmesi ve Uygulanması için Kapasite Artırımı Teknik Yardımı Projesi (CEDIS3) kapsamında IV.Modül Eğitimi’ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ 2 Temmuz 2024 tarihinde Bursa OSB İtfaiyesi tarafından “Afet Farkındalık Eğitimi”ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ 21 Ağustos 2024 tarihinde “Microsoft Clipchamp ve Canva Eğitimi”ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi tarafından tüm kamu kurum ve kuruluşlarının hizmetine sunulan Uzaktan Eğitim Kapısı çevrim içi eğitim platformu üzerinden “Kadına Şiddetle Mücadelenin Hukuki Boyutu”, “Benim Param Değerli - Finansal Okuryazarlık Eğitimi”, “Enerjide Yapay Zeka (İşaret Dili Destekli) Eğitimi”, “Enerji ve Enerji Verimliliği Eğitimi”, “Türkiye’nin Enerji Verimliliği Mevzuatı Eğitimi”, “Enerji Çeşitleri ve Enerji Dönüşümü Eğitimi”, “Sürdürülebilirlik Durumuna Göre Enerji Kaynakları” “Devlet Malını Koruma ve Tasarruf Tedbirleri”, “Günlük Hayatta ve Kamu

Binalarında Enerji Verimliliği, “Günlük Hayatta Su Verimliliği”, “Çevre ve Sıfır Atık” eğitimleri ilgili personel tarafından tamamlanmıştır.

5) Sunulan Hizmetler

Genel Sekreterlik;

- Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi,
- Program Yönetimi Birimi,
- İzleme ve Değerlendirme Birimi,
- Mali ve İdari İşler Birimi,
- Yatırım Destek Ofislerinden (Bursa, Eskişehir, Bilecik olmak üzere 3 ofis)

oluşmaktadır. Ayrıca doğrudan Genel Sekretere bağlı olarak hizmet veren Hukuk Müşaviri istihdam edilmektedir. Ancak Ajans Hukuk Müşavirinin ücretsiz izne çıkması sebebiyle ajans işlerinin aksamadan devam etmesi için Hukuk Müşavirliği Hizmet Alımı yapılmıştır.

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Biriminin Görevleri (PPKB)

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB) bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü arttırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel bazda plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla iş birliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü arttırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- Bölgeye ilişkin istatistiki verileri toplamak, bu verileri güncellemek ve veri tabanları oluşturmak,
- Bölge Planı çalışmalarında ihtiyaç duyulacak Coğrafi Bilgi Sistemlerinin kullanımına ilişkin altyapı sağlanması, sayısal veri tabanı, yazılım ve mekânsal analiz üretme konularında çalışmalar yapmak,
- Ulusal Kalkınma Planı ile uyumlu olarak yerel aktörlerin katılımını sağlayarak bölge planını hazırlamak veya hazırlanmasını koordine etmek,
- Bölge planında tanımlanan amaç ve önceliklerin bir veya birkaçının gerçekleştirilmesine yönelik olarak bölgesel operasyonel programları hazırlamak,
- Ajansın yıllık çalışma programını ve diğer birimler ile koordineli bir şekilde hazırlamak ve mevzuatta belirtilen mercilere sunmak,
- Çalışma programının hazırlanmasında bütçe ilgili konuları Mali ve İdari İşler Birimi ile koordineli çalışmak,
- Ajansın altı aylık ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak, mevzuatla belirlenmiş mercilere sunmak,
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek ve katkıda bulunmak,
- Bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak,
- Diğer birimlerle iş birliği içinde, bölge planı ve programları ile destek programlarını değerlendirilmesine yönelik program düzeyinde performans göstergelerini belirlemek ve performans değerlendirmesini yapmak,
- Ajansın kurumsal performans değerlendirmesi çalışmalarını takip etmek,
- Bölge planında önceliklendirilmiş konularda kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliği ve iletişimi geliştirmek,
- Kalkınma Kurulu toplantılarının gerçekleştirilmesini sağlamak ve üyelerle ilgili iş ve işlemleri yürütmek,

- Kurumsal iletişim, halkla ilişkiler, kurumsal internet sitesinin güncellenmesi, basılı materyallerin tasarımı ve basımı, ajans faaliyet ve etkinliklerinin etkin şekilde tanıtılmasını sağlamak.

Program Yönetimi Biriminin Görevleri (PYB)

Program Yönetim Birimi (PYB), PPKB tarafından hazırlanan bölge planı ve çalışma programlarına göre oluşturulacak destek programlarının yönetiminden sorumlu birimdir. PYB, tüm destekler kapsamında, başvuruların alınmasından, destek almaya hak kazanan projelerin/faaliyetlerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasından sorumludur. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Yeni destek mekanizmaları ile ilgili araştırma yapmak ve geliştirmek,
- Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,
- Destek programları kapsamında, Destek Yönetim Kılavuzunda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,
- Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve Ajans internet sitesinde yayımlamak,
- Destek programlarının bölgede tanıtımı için gerekli tedbirleri almak,
- Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri düzenlemek ve gerçekleştirmek,
- Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte, Ajans internet sayfasında "Sıkça Sorulan Sorular (SSS)" bölümünde yayımlayarak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,
- Proje ve faaliyet desteği başvurularını kabul ederek kayıt altına almak,
- Gerekli durumlarda teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak ve bunları yayımlamak,
- Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek, seçim sürecini organize etmek,
- Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,
- Proje seçim ve değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,
- İzleme ve Değerlendirme Birimi ile birlikte destek verilecek olan projelere ön izleme ziyaretleri gerçekleştirmek ve proje risklerini tespit etmek,
- Genel Sekreterin talebiyle, destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini yapılan değerlendirmeler ışığında revize etmek, proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
- Destek verilecek projeleri değerlendirecek olan değerlendirme komitesinde görevlendirilecek üyelerin seçim kriterlerini belirlemek ve seçim sürecini organize etmek,
- Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan destek almaya hak kazananların listesini kamuoyuna ilan etmek,
- Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
- Proje başvuruları, değerlendirme süreci ve seçilen projelerle ilgili temel verilerin bilgi sisteminde tutularak arşivlenmesini sağlamak,
- Destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme Birimine devretmek,
- Gündümlü proje desteği fikirleri geliştirmek ve gündümlü proje desteklerinin koordinasyonunu yapmak.

İzleme ve Değerlendirme Biriminin (İDB) Görevleri

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB), Ajans tarafından hazırlanan plan ve programlar çerçevesinde desteklenen projelerin izleme ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması hususunda çalışmalar yapar. Destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik,

yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Bu nedenle destek programları çerçevesinde başarılı olup, sözleşmesi imzalanan projelerin uygulanması, izlenmesi, yasa ve usullere uygunluğunun kontrolü, yararlanıcının sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenir. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Program Yönetimi Birimi ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,
- Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak ve bunların sonuçlarını ön ödemenin yapılabilmesi için Mali ve İdari İşler Birimine bildirmek,
- Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara eğitimler vermek,
- Yararlanıcıları projelerin uygulanması ve bilgi sisteminin etkin kullanımına yönelik bilgilendirmek,
- Proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin bilgi sistemine aktarılmasını sağlamak,
- Yararlanıcıların projelerin uygulama aşamasındaki sorularını yanıtlamak, sıkça sorulan sorulardan oluşan bir listeyi cevapları ile birlikte Ajansın internet sitesinde yayınlamak,
- Sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak ve projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasını temin etmek,
- Sözleşme değişikliği, feshi, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında gereken işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda Hukuk Müşavirini ve Mali ve İdari İşler Birimini bilgilendirmek,
- Yararlanıcıların ödeme taleplerini teknik ve mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için Mali ve İdari İşler Birimine görüşünü iletmek,
- Projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- Yararlanıcılara, uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
- Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yapmak ve riskleri önceden tespit ederek, düzeltici ve önleyici tedbirleri almak,
- PPKB/PYB ile birlikte destek programları ile ilgili değerlendirme raporları (altı aylık ve yıllık) hazırlamak.

Mali ve İdari İşler Biriminin (MİB) Görevleri

Mali ve İdari İşler Birimi (MİB), Ajansın muhasebe, satın alma, insan kaynakları, bilgi işlem ve diğer idari işlere ilişkin faaliyetlerini yürütmekle sorumludur. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Ajans muhasebe kayıtlarını gerçekleştirmek, hak sahiplerine ödemelerin yapılmasını sağlamak,
- Ajans gelirlerinin takip ve tahsili, finansal kaynaklarının yönetilmesi, duran varlıkların takibi, raporlama ve muhasebe ile ilgili diğer görevleri gerçekleştirmek,
- Ajans mal/hizmet/yapım işi satın alma işlemlerinin gerçekleştirmek,
- Ajans idari işlerinin takibini yapmak,
- Personel işe alım ve uyum süreçlerinin yürütülmesini sağlamak,
- Ajans personelinin eğitim ihtiyaçlarının belirlenmesi ve tamamlanması, izinler ve diğer insan kaynakları faaliyetlerinin yürütülmesi sağlamak,
- Ajansın yıllık bütçesini diğer birimler ile koordineli bir şekilde hazırlamak ve mevzuatta belirtilen mercilere sunmak,
- Ajansın bilgi işlem sistemi ile ilgili yazılım ve donanım ihtiyaçlarının tespit ve temin edilmesi, bilgi işlem teknolojilerinin doğru ve güvenli şekilde kullanılması için gereken tedbirlerin alınması, bilgi işlem ile ilgili diğer faaliyetlerin gerçekleştirilmesini sağlamak,
- Evrak kayıt işlemleri, yazışmalar, dosyalama ve arşiv sistemini koordine etmek,

- Ajansın sağladığı desteklerin proje/faaliyet düzeyinde mali denetim ve yönetim işlemlerini yürütmek,
- Ajansın denetimi ile ilgili mevzuatta belirtilen hükümlerin yerine getirilmesini sağlamak.

Yatırım Destek Ofisleri (YDO)

- Bölge illerinde, özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek, yatırımları izlemek,
- İlgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek,
- İlin iş ve yatırım ortamını tanıtmak ve ile yatırımcı çekmek.
- Yatırımcılara teşviklerle ilgili bilgi vermek,
- İlin iş ve yatırım ortamına ilişkin analiz, rapor ve strateji çalışmaları yapmak/yaptırmak
- Devlet yardımlarına ilişkin olarak, ilgili mevzuatta belirtilen iş ve işlemleri yapmak
- Ajansın o ildeki tüm organizasyonlarının sevk ve idaresine destek olmak (Çalıştay, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu vs.)
- İldeki proje hazırlanmasına ilişkin kurumsal kapasiteyi ve beşerî sermayeyi artırıcı faaliyetler yapmak (Proje yazma eğitimleri, bilgilendirme toplantıları vs.)
- Genel Sekreterlik bünyesindeki çalışma birimlerinin o ilde gerçekleştirilecek planlama, program yönetimi, izleme çalışmalarına destek vermek.

Hukuk Müşavirliği

- Ajans tarafından düzenlenen ya da Ajansın tarafı olduğu sözleşme, yönerge, protokol gibi metinleri incelemek ve bu dokümanların ilgili mevzuat hükümlerine uygunluklarını denetlemek,
- Ajansın hukuki sürece intikal eden dosyalarının hukuki sürecini, Ajans'ın taraf olduğu dava, icra ve diğer hukuki süreçleri takipleri takip etmek,
- Genel Sekreter ya da diğer birimlerce talep edilen konular ile ilgili hukuki, mali, cezai sonuçlar doğuracak işlemlerle ilgili olarak ya da kanun, kanun hükmünde kararname, tüzük ve yönetmelik tasarıları hakkında görüş bildirmek.

6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği, Ajans tarafından çıkarılan yönergeler ve yapılan düzenleme ve görevlendirmeler çerçevesinde Ajansımız İç Kontrol Değerlendirme Komisyonu ile Risk Yönetim Komitesi toplanarak Ajansın iç kontrol sistemi ve risk yönetimine ilişkin yıllık olağan gözden geçirme faaliyetlerini gerçekleştirmişlerdir.

II- AMAÇ VE HEDEFLER

A) Ajansın Amaç ve Hedefleri

4 (dört) numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 184. maddesinde ifade edildiği üzere BEBKA'nın temel amaçları:

- Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak.
- TR41 Bölgesinde yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak olarak tanımlanmıştır.

B) Temel Politikalar ve Öncelikler

TR41 Bursa Eskişehir Bilecik bölgesinin mevcut durumunu ortaya koyarak bölge potansiyelini ve dinamizminin tespiti, harekete geçirilmesi ve bölgenin sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşılabilmesi için strateji ve hedefleri bünyesinde barındıran 2024-2028 Bölge planı 17 Aralık 2024 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan 16 Aralık 2024 tarihli 9253 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile onaylanmıştır.

Bölgemizdeki kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının, üniversitelerin ve kamuoyunun etkin katılımı, bölgesel ve yerel düzeydeki tarafların ve paydaşların görüş ve önerilerinin alındığı katılımcı bir süreçle tamamlanan bölge planı çalışmalarında üç stratejik öncelik belirlenmiştir:

- *Proaktif Yeşil ve Dijital Dönüşümün Sağlanması & Girişimcilik Ekosisteminin Güçlendirilmesi*
- *Altyapının ve Ulaşım Bağlantılarının Geliştirilmesi & Dengeli Mekânsal Gelişme ve Ekonomik Büyümenin Sağlanması*
- *İnsani Gelişmişlik ve Toplumsal Hizmetlere Kapsayıcı Erişimin Sağlanması*

1) Temel Değer ve İlkelerimiz:

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın çalışma ve faaliyetlerinde temel aldığı değer ve ilkeler şu şekildedir:

Şekil 2. Temel Değer ve İlkelerimiz



III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER**A) Mali Bilgiler**

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın 2024 yılına ilişkin bütçe uygulama sonuçları, mali tablolara ilişkin açıklamalar ve mali denetim sonuçları bu bölümde verilmiştir.

1) Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansımızın 2024 bütçesine önceki yıllardan devreden nakit gelirler 110.120.882,86 TL ve 2023 yılında ödenen fakat giderleştirilmemiş proje ödeneği avansları 10.980.998,74 TL olarak gerçekleşmiş ve Tablo 2'de gösterilmiştir.

Tablo 2. 2024 Finansman Cetveli (TL)

KODU	FINANSMAN ADI	FİNANSMAN TUTARI	NET FİNANSMAN TUTARI
1	HAZIR DEĞERLER	110.120.882,86	110.120.882,86
1.1	Hazır Değerler (Normal)	87.159.552,60	87.159.552,60
1.2	Hazır Değerler (Şartlı Bağış ve Yardım)	22.961.330,26	22.961.330,26
2	MENKUL KIYMETLER VE VARLIKLAR	0,00	0,00
3	ÖN ÖDEMELER	10.980.998,74	10.980.998,74
	TOPLAM:	121.101.881,60	121.101.881,60

Ajansın 2024 yılı bütçesindeki gelir tahminleri ile 2024 yılında gerçekleşen gelirler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 3. 2024 Yılı İlk Altı Ayı Gelir Bütçesi Gerçekleşmeleri (TL)

BÜTÇE GELİR KALEMLERİ	BÜTÇE GELİR TAHMİNLERİ	GERÇEKLEŞEN GELİRLER	GERÇEKLEŞME ORANI
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	40.000.000,00	52.199.389,00	130,50%
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	1.560.962,22	1.560.962,00	100,00%
Belediyelerden Aktarılan Paylar	82.606.874,19	82.477.293,17	99,84%
Ticaret ve Sanayi Odalarından Aktarılan Paylar	2.785.810,82	2.785.811,32	100,00%
Faaliyet Gelirleri	500.000,00	299,51	0,06%
Bağış ve Yardımlar	10.000.000,00	22.151.428,00	221,51%
Önceki Yıllardan Devreden Gelirler	5.000.000,00	692.070,89	13,84%
Diğer Gelirler	1.000.000,00	2.106.720,43	210,67%
AB Sağlanan Fonlar	17.584.783,87	17.584.783,87	100,00%
TOPLAM	161.038.431,10	181.558.758,19	112,74%

Tablo 3'te de görüleceği üzere; Ajansımıza, 2024 yılında yerel yönetimler, ticaret ve sanayi odaları ile merkezi yönetim bütçesinden aktarılması öngörülen tutar toplamı (gelir tahmini) 126.953.647,23 TL'dir. 2024 yılında Merkezi Yönetimden Ajansımıza 52.199.389,00 TL aktarım olmuştur. İl Özel İdareleri 1.560.962,00 TL, Belediyeler 82.477.293,17 TL, Ticaret ve Sanayi Odaları 2.785.811,32 TL ödeme yapmışlardır. Bu kalemlerin toplamı olarak 139.023.455,49 TL gelir elde edilmiştir. AB sağlanan fonlar 17.584.783,87 TL olmuştur. Ajansımızın şartlı bağış ve yardımlar gelir kaleminde 22.151.428,00 TL gelir gerçekleşmesi olmuştur. Ajansımızın diğer gelirler kalemi içerisinde 1.726.179,18 TL'si faiz gelirlerinden olmak üzere 2.106.720,43 TL gelir gerçekleşmesi olmuştur.

Ajansımıza katkı payı ödemekle mükellef kurumların 2024 yılına ilişkin katkı payı borçlarının çoğunluğu tahsil edilmiştir. Gecikmiş borçlara ilişkin anapara ve işleyen faizler ise ilgisine göre İller Bankası veya Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından kesinti yoluyla tahsil edilmektedir. Buna göre önceki yıllardan kalan alacaklardan tahsilat 5.000.000,00 TL olarak öngörülmüştür. 2024 yılında bu alacaklardan 692.070,89 TL tahsil edilmiştir. Bu tutarın içerisinde İller Bankası'na bildirim yapılarak kaynaktan kesinti yapılmak suretiyle tahsil edilmiş olanlar da yer almaktadır.

2025 yılı bütçe hazırlık çalışmaları tamamlanmış olup. 2025 yılı bütçesinin 2025 yılı ocak ayı sonuna kadar tamamlanması planlanmaktadır.

Tablo 4. 2024 Yılı Gider Gerçekleşmeleri ve Ödenen Proje Avansları (TL)

KURUM. SINIF.	FONK. SINIF.	EKON. SINIF.	GİDER KALEMİ	GERÇEKLEŞME TUTARI (TL)	PAY (%)
50			KALKINMA AJANSLARI		
	4		DOĞU MARMARA BÖLGESİ		
		41	TR41 DÜZEY 2 KALKINMA AJANSI	142.634.501,99	100,00%
		1	Genel Hizmetler	83.114.245,55	58,27%
		1	Genel Yönetim Hizmetleri	74.091.872,76	51,95%
		1	Personel Giderleri	63.311.540,24	44,39%
		2	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	10.780.332,52	7,56%
		3	Sermaye Giderleri	0	0,00%
		9	Yedek Ödenekler	0	0,00%
		2	İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	20.036,00	0,01%
		3	Plan, Program ve Proje Hizmetleri	584.701,54	0,41%
		4	Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	0,00	0,00%
		5	Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	8.417.635,25	5,90%
		2	Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	59.520.256,44	41,73%
		1	Proje Destekleme Hizmetleri	59.520.256,44	41,73%
		1	Proje Teklif Çağrısı Yöntemiyle Verilen Destekler	39.274.479,90	27,54%
		2	Diğer Sermaye Transferleri	16.860.069,21	11,82%

KURUM SINIF.	FONK. SINIF.	EKON. SINIF.	GİDER KALEMİ	GERÇEKLEŞME TUTARI (TL)	PAY (%)
		3	SOGEP Destekleri	3.295.707,33	2,31%
		4	ÜŞP Desteği	90.000,00	0,06%
	2		Faaliyet Destekleme Giderleri	0,00	0,00%
		2	Fizibilite Desteği	0,00	0,00%

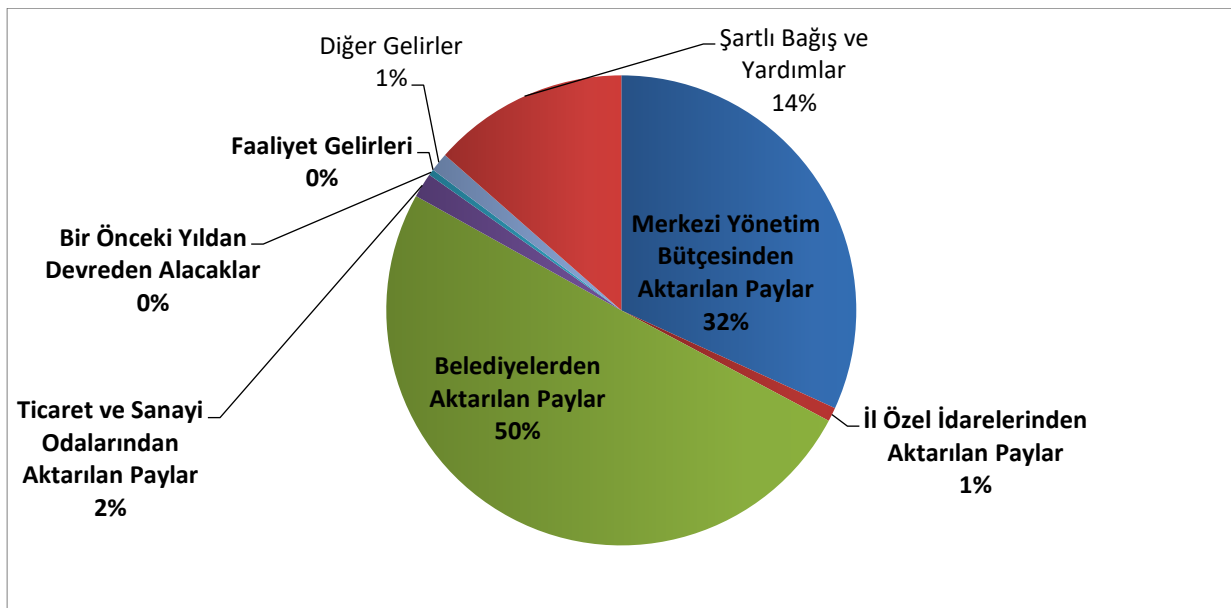
Gider gerçekleştirmeleri tablosunda görüldüğü üzere (Tablo 4); 2024 yılında 63.311.540,24 TL personel gideri, 10.780.332,52 TL mal ve hizmet alım gideri olmak üzere toplam 74.091.872,76 TL genel yönetim hizmetleri gideri gerçekleştirilmiştir. İzleme, değerlendirme ve koordinasyon hizmetleri kapsamında 20.036,00 TL; plan, program ve proje hizmetleri kapsamında 584.701,54 TL; araştırma ve geliştirme hizmetleri kapsamında 0,00 TL; tanıtım ve eğitim hizmetleri kapsamında 8.417.635,25 TL gider gerçekleştirilmiştir.

Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri kapsamında toplam 59.520.256,44 TL proje gideri gerçekleştirilmiştir. 2024 yılında toplam 3.875.370,50 TL ön ödeme yapılmış fakat giderleşmediği için gider tablosuna yansıtılmamıştır. 2024 yılında 2.525.409,20 TL Teknik Destek Programları kapsamında ödeme yapılmamıştır.

Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

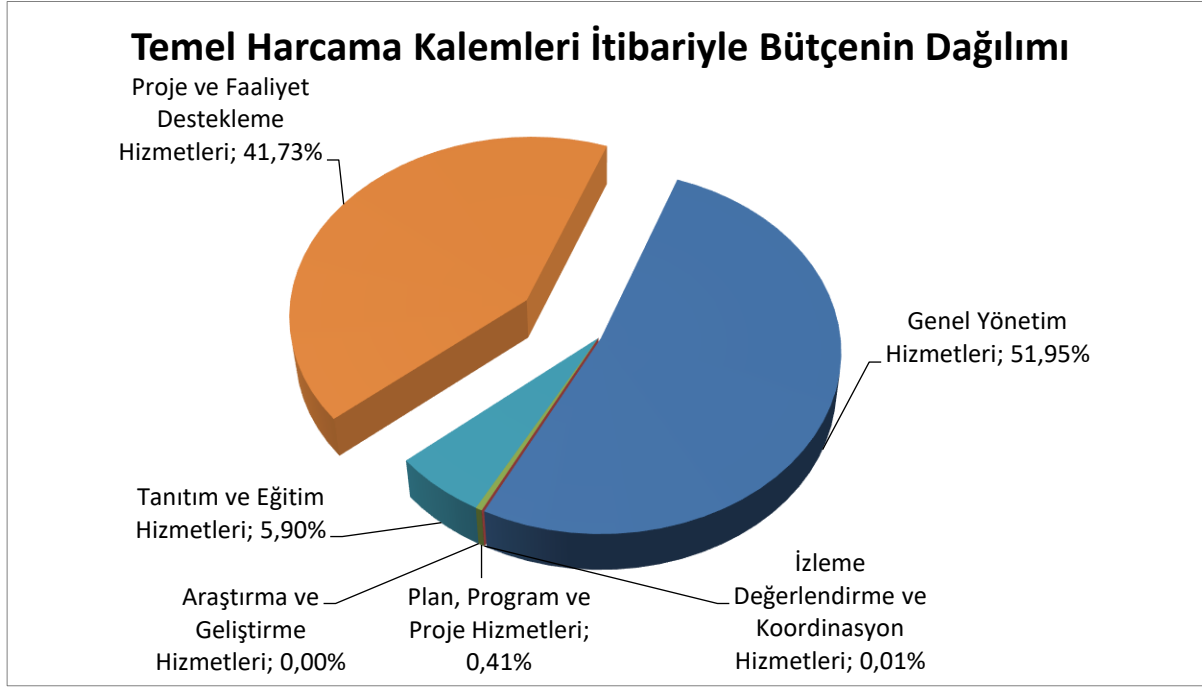
Önceki yıllardan 2024 yılına devreden 121.101.881,60 TL'lik nakit finansmana ilaveten 2024 yılında, Merkezi Yönetim Bütçesinden 52.199.389,00 TL, kurumların Ajansa olan 2024 yılı katkı payı borçlarından 86.824.066,49 TL, önceki yıllardan devreden gelirlerden 692.070,89 TL, AB sağlanan fonlardan 17.584.783,87 TL, şartlı bağış ve yardımlardan 22.151.428,00 TL, faaliyet ve diğer gelirler 2.107.019,94 TL toplam 181.558.758,19 TL Ajans bütçesi elde edilmiştir. 2024 yılında tahsil edilen gelirlere ilişkin dağılım oranları Grafik 6'da gösterilmiştir.

Grafik 6. Gelir Oranları



2024 yılında gerçekleşen giderler 142.634.501,99TL'dir. Bu tutarın 59.520.256,44 TL'si proje ve faaliyet destekleme giderleri olup Ajansın tüm harcamasının %41,73 üne tekabül etmektedir. Geri kalan 83.114.245,55 TL ise genel yönetim hizmetleri ve diğer giderlere harcanmıştır.

Grafik 7. Harcama Oranları



2) Malî Denetim Sonuçları

Sayıştay Denetimi

08-19 Ocak 2024 tarihleri arasında Sayıştay denetçileri Ajansımıza gelerek 2023 yılı iş ve işlemlerini yerinde incelemiş ve denetlemişlerdir. Taslak Denetim Raporu 04.04.2024 tarihinde tamamlanıp Ajansımıza gönderilmiş ve raporda yer alan denetim bulgularına ilişkin cevabımız 30.04.2024 tarihinde Sayıştay Başkanlığı'na gönderilmiştir Nihai Denetim Raporu 20.09.2024 tarihinde tamamlanıp Alansımıza gönderilmiştir. 14-25 Ekim 2024 tarihleri arasında yine Sayıştay denetçileri Ajansımızın 2024 yılı iş ve işlemlerini yerinde incelemiş ve denetlemişlerdir. Denetim henüz tamamlanmadığı için herhangi bir Denetim Raporu gönderilmemiştir.

B) Performans Bilgileri**1) Yenilik ve Verimlilik Sonuç Odaklı Programı (YVSOP)****1.1. Genel Bilgiler**

SOP Adı	Yenilik ve Verimlilik Sonuç Odaklı Programı (YVSOP)
SOP Referans No	TR41/24/SOP/YVSOP
Rapor Dönemi	2024 Ocak-Aralık
SOP Bütçesi	222.734.783,37 TL
SOP Süresi	36 ay
SOP Özeti	Yenilik ve Verimlilik Sonuç Odaklı Programının genel amacı; "Bölgede yeşil ve dijital dönüşümde proaktif bir yaklaşımın ve adil geçiş politikalarının benimsenmesi, Ar-Ge ve yenilik odaklı rekabetçi üretim ve hizmet süreçlerinin yaygınlaştırılması ve kaynakların verimli kullanımının sağlanması"dır.

1.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Bölgesel Girdi- Çıktı Analizlerinin Hazırlanması ve Basımı				X	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ve Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı koordinasyonunda ortak hizmet alımı süreci başlatılmamıştır.		Bakanlığımızın talimatları takip edilecektir. Ortak hizmet alımıyla birlikte çalışmanın sonraki aşamaları başlatılacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yeşil Dönüşüm Perspektifi Raporu			X			SoGreen Projesi kapsamında yürütülen bu faaliyetin ismi “Yeşil Fırsatlar Analizi” olarak belirlenmiş olup; Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda dört ajans ile birlikte analiz formatı, rapor biçimi ve çıktıların değerlendirilme yöntemi üzerine danışman ekiple birlikte çalışılmaktadır. Toplantıların ardından yazılı geri bildirim formu gönderilmiştir. SoGreen projesi kapsamında 16-17 Aralık 2024 tarihinde Dünya Bankası, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ve Ajansların katılımı ile SoGreen projesi kapsamında verilecek destekler hakkında bir çalıştay gerçekleştirilmiştir. Raporun adı Yeşil Ekonomik Fırsatlar ve Zorluklar Analizi olarak belirtilmiştir. Çalıştayda raporun metot ve analiz çalışmasının yapılması için danışman firma ile anlaşılma sürecine girildiği belirtilmiştir.	Metot ve analiz çalışmasının yapılması için danışman firma ile anlaşıldıktan sonra yapılacak olan yönlendirmeler çerçevesinde raporun hazırlık aşamasına geçilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Orta Yüksek ve Yüksek Teknolojili Sektör Raporları			X			<p>TR41 Bölgesi Raylı Sistem Sektörü Raporu hazırlıkları kapsamında bölge firmalarına yılın ikinci yarısında anket iletilmiş olup süreç devam etmektedir. Anket sonuçları ve mevcut durum analizine ilişkin çalışmalar devam etmektedir.</p> <p>Bursa Otomotiv Sektörü Raporu için literatür taraması yapılmış, fabrika ziyaretleri ve sektör temsilcileri ile yüz yüze toplantılar gerçekleştirilmiş ve online anket çalışması gerçekleştirilmiştir. Bu çalışmalar çerçevesinde aşağıda yer alan başlıklar incelenmiştir;</p> <ul style="list-style-type: none">-Dünyada ve ülkemizde otomotiv sektörünün genel görünümü,-Bursa ili otomotiv ana ve yan sanayinin mevcut durumu (istihdam kapasitesi, üretim kapasitesi, ihracat oranları, ar-ge ve tasarım kapasitesi vb)-Otomotiv sektöründe güncel trendler, dönüşümler ve gelecek provizyonları	2025 yılında raporlar tamamlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Bursa Yenilik ve Kaynak Verimliliği Merkezi GÜDÜMLÜ Proje Desteği Fizibilite Raporunun Hazırlanması			X			Yurt içi ve yurt dışı örnek projelerin araştırmalarına ve kıyaslama çalışmalarına başlandı.	Paydaş toplantıları düzenlenecek ve tesisin ihtiyaçları belirlenecektir.
İş birliği ve Koordinasyon							
Akıllı Uzmanlaşmaya Yönelik İş Birliği Faaliyetleri			X			Türkiye’de Akıllı Uzmanlaşma Stratejilerinin Geliştirilmesi ve Uygulanması için Kapasite Artırımı Teknik Yardım Projesi (Capacity Enhancement for Development and Implementation of SSS in Türkiye’s Regions(CEDIS 3)) projesi, kapasite geliştirme bileşeni altında, veri yönetimi ve analiz, girişimci keşif süreci, mekânsal analiz, teknoloji ve	CEDIS3 Projesinin proje kapsamında eğitimlere katılım sağlanacak, uygulama aşaması ile ilgili talimatlar takip edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						yenilik yönetimi, değer zincirleri ve ürün alanı gibi çeşitli konularda eğitimler düzenlenmektedir. Bu kapsamda yüz yüze ve çevrim içi eğitimlere katılım sağlanmıştır.	
Kapasite Geliştirme							
Tekstil, Hazır Giyim ve Yapı Malzemeleri Sektörlerinde Kaynak Verimliliği ve AB Yeşil Mutabakatı Bilgilendirme ve İş Birliği Faaliyetleri				X			SoGreen Projesi kapsamında bir sonraki dönem yapılması planlandı.
E-ticaret ve Dış Ticaret Yönetim Danışmanlığı	X					İzmit ilçesinde faaliyet gösteren esnaf ve sanatkarlara yönelik olarak e-ticaret ve e-ihracat eğitim ve danışmanlıkları verilmiştir. 3 gün toplam 27 saat süren eğitimler kapsamında esnaf ve sanatkarlar ile İzmit Belediyesinin ilgili personelinin katılımı ile toplam 27 kişiye; markalaşma,	İzmit Çinisi başta olmak üzere coğrafi işaretli el sanatları ürünlerinin uluslararası tanıtımı ve markalaşması için İzmit Belediyesi ile esnaf ve sanatkarların koordinasyonunda çalışmalar devam etmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						<p>dijital pazarlama ve e-ticaret eğitimleri düzenlenmiştir.</p> <p>Eğitimlerin ardından seçilen 10 firmaya 6 ay boyunca danışmanlık verilmiştir.</p> <p>Danışmanlıklar kapsamında internet sitesi ve sosyal medya yönetimi, ürün ve marka konumlandırması, nitelikli fotoğraf ve video çekimi, e-ticaret ve e-ihracat platformlarının etkin kullanımı, paketleme ve kargo gibi birçok konuda destek sağlanmıştır.</p> <p>Danışmanlık programına katılan tüm firmaların yurt içi e-ticarete başlarken 5 firma uluslararası platformlarda yer alarak e-ihracat yapmaya başlamışlardır.</p>	
Ajans Destekleri							
MESS Dijital Dönüşüm ve Yetkinlik Gelişim Merkezi: Yönümüz			X			TR41 bölgesinden 17 firma başvuru yapmıştır.	Bakanlığımızın talimatları takip edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yarın Güdümlü Projesi							
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Projeler							
Metaverse Akademi Projesi			X			<p>Proje resmi olarak 01.02.2024 tarihinde başlamıştır. 10 ülkeden 13 ortakla 36 ay sürecek olan projenin 04-05 Mart 2024 tarihlerinde Ajans binasında Başlangıç Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Proje paydaşlarıyla her ay düzenli olarak çevrim içi toplantı yapılmakta ve proje ilerlemeleri görüşülmektedir. İhtiyaç analizi kapsamında öğrencilere yapılacak anket soruları hazırlanmış ve her paydaş ülke kendi diline çevirerek yayınlamak üzere anketlere son hali verilmiştir. Bu çerçevede BEBKA 100 öğrenciye ulaşarak anket çalışmasına katkı vermiştir. İhtiyaç analizi kapsamında sanayideki 50 firmayla görüşmeler yapılmış ve anket çalışmasına katılmaları sağlanmıştır. Böylelikle tüm</p>	<p>Proje kapsamında çevrimiçi ve ücretsiz MOOC platformunun oluşturulması çalışmaları tamamlanacaktır. MOOC platformuna 19 farklı kurs programı yüklenecektir. Nisan 2025'te ikinci konsorsiyum toplantısı ortakların katılımıyla İspanya'da gerçekleştirilecektir.</p>

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						<p>ortaklarla beraber, 2000 öğrenciyle anket çalışması yapılmış ve 200 firmaya ulaşılmıştır.</p> <p>Eğiticilerin eğitimi programı kapsamında, Türkiye ekibinin katılımıyla, İsveçli proje ortağı EON firması uzmanı tarafından, 11-12 Aralık tarihleri arasında 2 gün çevrimiçi ve 19 Aralık tarihinde bir günlük yüz yüze eğitim gerçekleştirilmiştir.</p> <p>27-29 Kasım tarihlerinde Atina'da düzenlenen, 21. EuroXR Uluslararası Konferansında ve 10 Aralık'ta İstanbul'da düzenlenen "Yıldızlar Ligi: Erasmus+ Merkezi Projeler" toplantısı kapsamında proje koordinatörü ülke olarak söz konusu etkinliklere katılım sağlanarak proje detayları anlatılmıştır.</p>	
Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş (SoGreen) Projesi				X		Sogreen Bileşen II kapsamında, hibe desteği alabilecek kurumlarla yapılan detaylı görüşmeler sonrası bir adet asıl	Bakanlık koordinasyonunda yürütülecek olan Başvuru rehberlerinin,

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						bir adet yedek proje seçilerek aday proje bilgileri 18 Aralık tarihinde Bakanlığa iletilmiştir. Bakanlığımız tarafından Sogreen projesi kapsamında çevrimiçi düzenlenen bilgilendirme ve tanıtım toplantıları ile 16-17 Ocak tarihlerinde Ankara'da düzenlenen çalışmaya katılım sağlanmıştır. Ajansımız Kapsayıcı ve Yeşil Kuluçka Desteği ve Yeşil Ekonomik Fırsatlar ve Zorluklar Analizi raporu hazırlama çalışma grubuna dahil edilmiştir.	teknik şartnamelerin hazırlanması sürecine destek verilecektir. Bölgesel Yeşil Ekonomik Fırsatlar ve Zorluklar Raporu hazırlanması sürecinde danışman firma ve çalışma grubunda yer alan diğer ajanslarla metot ve analiz yöntemlerinin belirlenmesinde destek verilecektir.

İzleme ve Değerlendirme		
Bileşen Adı	Gerçekleşen Çıktı	Gerçekleşme Tarihi
E-Ticaret ve Dış Ticaret Yönetim Danışmanlığı	İzmit ilçesindeki 13 firmaya ve 27 kişiye dijital pazarlama ve e-ticaret eğitimi verildi. Eğitimlerin ardından seçilen 10 firmaya 6 ay boyunca danışmanlık hizmeti sunuldu. Danışmanlık alan tüm firmalar yurt içinde e-ticarete başlarken 5 firma uluslararası platformlarda yer alarak e-ihracat yapmaya başlamışlardır.	Mayıs-Aralık 2024
Metaverse Akademi Projesi	Aşağıdaki çıktılar Avrupa Birliği'ne çıktı göstergesi olarak iletilmiştir: 1-Proje Yönetim Planı 2- İletişim ve Yaygınlaştırma Planı 3-Veri Yönetim Planı 4-AR/VR/XR teknolojilerinin mevcut uygulama alanları raporu 5- Proje görsel şablonları 6- Sektör araştırması raporu 7-Beceri analizi raporu	Aralık 2024
Yeşil Mutabakat Eğitimi ve Karbon Ayak İzi Ölçüm Danışmanlığı	Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası'nın Teknik Destek Projesiyle, 57 kişiye Yeşil Mutabakat Eğitimi verildi, 10 firmaya Karbon Ayak İzi Ölçüm Danışmanlığı sağlandı.	Mayıs 2024
ISO 14064 ve 14046 Eğitimi	Odunpazarı Belediyesi'nin Teknik Destek Projesiyle, Belediye bünyesinde İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü personeli 8 kişiye eğitim verildi.	Ekim 2024

1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

1.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	İhracatta Orta Yüksek ve Yüksek Teknolojili Sektörlerin Payı	Oran (%)	50,78	55	52,5	1	2026/4
2	Orta Yüksek ve Yüksek Teknolojili Sektörlerde Firma Başına Ortalama Çalışan Sayısı	Adet	27,82 ¹	35,00	25,51 ²	1	2026/4
3	Akıllı Uzmanlaşmaya Yönelik İş Birliği Faaliyetleri ile Geliştirilen Yeni Ürün Sayısı	Adet	1	5	1	2,3	2026/4
4	Azaltılan Atık Ürün Miktarı	Ton/Yıl	75.080 ³	200.000	75.080 ⁴	4	2026/4
5	Atıktan Elde Edilen Ürün Sayısı	Adet	124 ⁵	136	137 ⁶	4	2026/4

1.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Bölgesel Girdi Çıktı Analizi Raporu Sayısı	Adet	1	0	1,3	2024/4
Yeşil Dönüşüm Perspektifi Raporu Sayısı	Adet	1	0	1,2,3	2024/4

¹ Girişimci Bilgi Sisteminden elde edilen 2022 yılına ait değerdir.

² Girişimci Bilgi Sisteminden son olarak 2023 yılına ait değer temin edilmiştir.

³ Bilecik ilinde hayata geçen endüstriyel simbiyoz projesinde azaltılan atık ürün miktarı ve Endüstriyel Simbiyoz Mali Destek Programı sonuçları esas alınmıştır.

⁴ Bilecik ilinde hayata geçen endüstriyel simbiyoz projesinde azaltılan atık ürün miktarı ve Endüstriyel Simbiyoz Mali Destek Programı sonuçları esas alınmıştır.

⁵ Desteklenen endüstriyel simbiyoz projeleri kapsamında elde edilen ürün sayısı

⁶ Desteklenen endüstriyel simbiyoz projeleri kapsamında elde edilen ürün sayısı

Çıktı Göstergesi	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Hazırlanan Orta Yüksek ve Yüksek Teknolojili Sektör Raporları Sayısı	Adet	5	1	1,3	2025/2
Akıllı Uzmanlaşmaya Yönelik Gerçekleştirilen Toplantı Sayısı	Adet	6	0	1,2,3	2026/4
Akıllı Uzmanlaşmaya Yönelik İş Birliği Faaliyetlerine Katılan Kişi Sayısı	Kişi	60	0	1,2,3,4	2026/4
Güdümlü Proje Fizibilite Raporu Sayısı	Adet	2	0	1,2,3,4	2026/4
Fizibilite Raporu Hazırlanan ve Onaya Sunulan Güdümlü Proje Sayısı	Adet	1	0	3	2026/1
Metaverse Academy Çevrim İçi Açık Ders Platformuna Kayıt Olan Kişi Sayısı	Kişi	100	0	3	2027/1
Metaverse Academy Çevrim İçi Açık Ders Platformunda Dersleri Tamamlayan ve Kurs Bitirme Sertifikası Alan Kişi Sayısı	Kişi	30*	0	3	2027/1
Metaverse Academy Projesi Kapsamında İhtiyaç Analizi Amacıyla Ziyaret Edilen Firma Sayısı	Adet	50*	50	3	2027/1
Metaverse Academy Projesi Kapsamında XR Teknolojileri ile İlgili Çalıştay	Adet	2*	0	3	2027/1
Metaverse Academy Projesi Kapsamında Yapılacak Seminer/Webinar Sayısı	Adet	2*	0	3	2027/1
Metaverse Academy Projesi Kapsamında Alınan Teknik Danışmanlık	Adet	1	1	3	2027/1

1.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)

#	Eşik Noktasının Adı	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
		Planlanan	Gerçekleşen
1			
2			
3			

1.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Sonuç odaklı programın ilk yılı olması nedeniyle başlanmayan program ve faaliyetlerden ötürü sonuç göstergelerinde ilerleme gözlenmemektedir. Öte yandan teknoloji düzeyi ve istihdamla ilgili gösterge, Girişimci Bilgi Sistemi'nde 2024 yılı güncel değeri bulunmaması nedeniyle 2023 yılı değerinde görünmektedir.
Çıktı Göstergeleri	Tasarruf tedbirleri kapsamında revize edilen 2024 Yılı Çalışma Programında bazı faaliyetlerin çıkarılması nedeniyle bazı çıktılarda ilerleme gözlenmemektedir.
Harcama Takvimi	

1.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1			

2) Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (GEGSOP)

2.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (GEGSOP)
SOP Referans No	TR41/24/SOP/GEGSOP
Rapor Dönemi	2024 Ocak – Aralık
SOP Bütçesi	59.550.000 TL
SOP Süresi	36 ay
SOP Özeti	Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programının genel amacı; "TR41 Bölgesinde girişimcilik ekosistemini geliştirerek bölgedeki girişimcilik kapasitesinin artırılmasıdır.

2.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Bölgesel Kalkınma Fonu Çalışmaları			X			Bölgesel Kalkınma Fonunun bölgemizden yatırım yapabileceği potansiyel firmaların tespit edilmesi için görüşme ve bilgilendirme çalışmaları devam etmektedir. Çeşitli etkinliklerde, toplantılarda ve firma ziyaretlerinde başvuruya uygun firmalar fona yönlendirilmektedir. Bununla birlikte fonun koşullarını sağlayamadıklarından ya da yatırım şekli firmaların	Fonun 2025 yılında sonlanması beklenmektedir, devamı halinde fon kapsamında bölgedeki şirketlerin bilgilendirilmesine ve gelen başvuru taleplerinin fon yetkililerine ulaştırılmasına devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						beklentisi ile uyuşmadığından bu rapor dönemi içerisinde başvuru ileten firma olmamıştır.	
Bölgesel Girişim Sermayesi Çalışmaları			X			<p>BEBKA kurumsal internet sitesi altyapısında girişim, mentor ve yatırımcı havuzu oluşturmak ve bu üç paydaş grubundan uygun olanları birbiri ile eşleştirmek amacıyla BEBKA Girişim isimli bir portal oluşturulmuştur. Burada ayrıca BEBKA tarafından gerçekleştirilen bölgesel girişim sermayesi le ilgili etkinlik ve programların duyuruları ve haberleri de paydaşlar ile paylaşılmaktadır. Girişimci, mentor ya da yatırımcı olarak sisteme kayıt olan paydaşlar kendileri ile ilgili program, havuz ve etkinliklere bu portal üzerinden başvuru yapabilmektedir. Bu sistem üzerinden havuza kayıt olan girişimler, TechINBursa'da yer alan girişimler ve önceki</p>	Yatırım yapılmaya uygun girişimler iletişim ağıımızdaki fonlara yönlendirilmeye devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						yıllardaki SeedUP ve TechUP programı katılımcılarından yatırımcı karşısına çıkmaya uygun 21 girişimci BEBKA iletişim ağındaki girişim sermayesi fonlarına yönlendirildi ve tanışma toplantıları gerçekleştirildi. Gelişmeler takip edilmektedir.	
İş birliği ve Koordinasyon							
Sürdürülebilir Sosyo-Ekonomik Uyum İçin Girişimcilik Kapasitesinin Geliştirilmesi Projesi (ENHANCER)			X			Bursa'da gerçekleşen girişimcilik eğitimlerinin duyurulması ve katılımcı yönlendirme konusunda destek verilmiştir. İstihdam Yaratma Odaklı Kooperatif Hibe Programı 3. Çağrısı kapsamında 3 Ekim'de Bursa'da ICMPD ekibi tarafından gerçekleştirilen tanıtım toplantısının duyurulması ve yönlendirme konusunda destek verilmiştir.	ENHANCER programının çıktılarının paylaşılacağı ve yeni ilan edilecek olan ENHANCER PRO programının tanıtımı ile ilgili Bakanlık tarafından yapılacak toplantıya katılım sağlanacaktır.
Kapasite Geliştirme							
Erken Aşama Girişim			X			24 Nisan tarihinde in4startups iş birliği ile Ajansımızın ev	Konu ile ilgili gelişmeler takip edilecek, bu alanda

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yatırımcılığının Geliştirilmesi						sahipliğinde "Startup Yatırımcısı Nasıl Olunur?" programı düzenlendi. Etkinlikte katılımcılara, startup yatırımları konusunda bilgiler sunuldu ve gerçek yaşamdan alınmış örneklerle yatırım süreçleri detaylı bir şekilde işlendi. Alanında uzman çok konuşmacılar geçmişte gerçekleştirdikleri başarılı yatırımları ve yatırımcı ile girişimci arasındaki ilişkilerin nasıl kurulup sürdürülmesi gerektiğini katılımcılarla paylaştı. Bununla birlikte ilgili etkinlik ve toplantılarda bölgede konuyu sahiplenebilecek paydaşlara bölgedeki girişimleri doğrudan destekleyebilecek yatırımcı adaylarının bilgilendirilerek, sayılarının artmasının önemi anlatılmıştır. Bu konuda bir çalışmanın hayata geçmesi için ilgili paydaşlarla kurulacak iş birliğine ajansımızın	çalışma yapılması kararı alınması halinde belirtilen katkılar sağlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						tecrübeleri ile katkı sağlayabileceği aktarılmıştır.	
SeedUP İnovatif Girişimcilik Programı				X	Önceki faaliyet döneminde SeedUP programı ile erken aşama girişimlere odaklanılırken bu yıl büyüme aşamasındaki girişimlerin odağa alınması amacıyla TechUP programı hayata geçirildiğinden, ayrıca tasarruf tedbirleri kapsamında harcama kısıtlamasına gidildiğinden 2024 yılında bu programın yapılmaması kararı alınmıştır.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TechUP Teknoloji Odaklı Hızlandırıcı Programı	x					2024 yılında programın kurgusunun yeni iş birlikleri ile güçlendirilerek PoC (Proof of Concept - kavram doğrulması) süreçlerini içerecek şekilde yenilenmiş ve büyük şirketlerin PoC işbirliği ortağı olarak katılımı ile program 14 Temmuz itibari ile başlamıştır. Başvurular arasından yapılan değerlendirme sonucuna göre 10 girişimci programa katılmaya hak kazanmıştır. 3,5 ay süresince katılımcı girişimcilere 88 saat mentorlük ve eğitim sağlanan TechUP programının Demoday'i 27 Kasım'da çevrimiçi olarak gerçekleştirilmiş ve girişimciler yatırımcılara projelerini sunmuştur. Programda PoC çalışmaları devam etmektedir.	PoC süreçleri takip edilecek ve yeni eşleşmeler ek çalışma yürütülecektir. Ayrıca programın yeni kurgusu ve iş birliği ortakları ile 2025 yılında da hayata geçirilmesi için gerekli çalışmalar yürütülecektir.
Kadın Girişimciliği Programı			X			Teknoloji odaklı kadın girişimcileri teşvik etmek ve bölgemizdeki sayılarını artırıp onları desteklemek amacıyla TechUP Teknoloji Odaklı	TechUP programı hayata geçirilerek program kapsamındaki kadın girişimciler takip edilecektir. Ayrıca 2025

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Hızlandırıcı Programına kadın odağı da eklenmiştir. Başvuru sayısı ve kalitesine bağlı olarak; programa katılan girişimlerin %20'sinin kadın girişi olması hedefi konulmuş ve kadın girişimlerine başvuru değerlendirmesinde ek puan verilmesine karar verilmiştir. 10 girişimin kabul edildiği programda 2 tanesi kadın girişimcidir. Programa gelen toplam 50 başvuru arasından ise kurucusu ya da kurucu ortaklarından biri kadın olan girişim sayısı 27'dir.	yılında kadın girişimciliği için ayrı bir programın tasarlanması için çalışmalar yürütülecektir.
Mentor Yetiştirme Programı				X	Program ile ilgili bölgedeki paydaşlarla yapılan görüşmelerden alınan geri bildirim sonucunda bölge teknoparklarının mevcut mentor havuzunun ihtiyacı karşıladığı bilgisi		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
					alınmıştır. Bu nedenle tasarruf tedbirleri kapsamında program bütçesinin daha fazla ihtiyaç olan programlarda kullanılmasına karar verilmiştir.		
Çocuk/Genç Girişimciliğinin Geliştirilmesi			X			Çocuk/genç girişimciliğinin geliştirilmesi için çalışmalar yürüten ve Ajans hizmet binamızda faaliyet gösteren Bursa İnovasyon Merkezinin düzenlediği eğitim, toplantı ve atölye çalışmaları için eğitim ve toplantı salonlarımız tahsis edilmiştir. 2024 yılında Ajansımız ev sahipliğinde kurulan Bursa İnovasyon Merkezinde toplam 40 eğitim ve atölye çalışması gerçekleştirilmiş olup, bu faaliyetlerden yaklaşık 5.212 öğrencimiz ve 168 öğretmenimiz faydalanmıştır.	Bursa İnovasyon Merkezinin çalışmaları takip edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TechINBursa Girişimcilik Merkezi Faaliyetleri			X			Ajans hizmet binamızda yer alan TechINBursa Girişimcilik Merkezinde yer alan girişimcilere kuluçka imkânı sağlanmış ve gelişimleri ilgili raporlar ile takip edilmiştir. Hedefledikleri gelişmeyi gösteremeyen ve iş fikrini değiştirmesi gereken 3 girişimci mevcut iş fikri ile devam edemeyeceği için merkezden ayrılmış güncel sayı 6 olmuştur. Merkezdeki girişimciler network ve olası iş birliği imkanları için ilgili firmalar ile tanıştırılmış, yatırım almaya uygun olabilecek firmasını kurmuş bir girişimci ise yatırımcılara yönlendirilmiştir.	Mevcut girişimcilerin gelişimleri ilgili raporlarla takip edilecektir.
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Girişimcilik, Ar-Ge ve İnovasyon Tanıtım Etkinliklerine Katılım	X					Bakanlığımızın koordinasyonunda İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA); Ankara Kalkınma Ajansı (ANKARAKA), İzmir Kalkınma Ajansı (İZKA), Bursa Eskişehir	Hazırlık çalışmaları kapsamında alınan karar gereği Finlandiya'da gerçekleştirilecek olan Slush fuarı çalışmalarının BEBKA

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						<p>Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) ve Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı (BAKA) iş birliğiyle Websummit Portekiz ve Qatar, Slush ve ABD'deki Consumer Electronics Show Fuarı (CES)'na bölgeden girişimci ve paydaşların götürülmesi için hazırlık çalışmaları yürütülmüştür. Ayrıca önceki yıl hazırlıkları kapsamında gerçekleşen fuarlara bölgeden girişimcilere eşlik edilerek katılım sağlanmış, bölgedeki ekosistemin ve uluslararası iş birliği ve proje ortaklığı çalışmalarının gerçekleştirilmesi için ilgili fuarlarda paydaş görüşmeleri yapılmıştır. Finlandiya'da gerçekleştirilen Slush 2024 fuarına 20 teknoloji girişiminden 32 girişimcinin götürülmesi sağlanmıştır.</p>	<p>koordinasyonunda gerçekleştirilmesi kararı alınmıştır. Bu kapsamda biletlerin temini, standın belirlenmesi, başvuruların toplanması, değerlendirilmesi, başarılı olan girişimlerin evrak ve bilet işlemlerinin takibi gibi gidiş için gerekli süreçler bir sonraki dönemde de takip edilecektir.</p>

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Destekleri							
Bölgesel Girişim Sermayesi Mali Destek Programı ve Kaynak Çağrısı	X					2023 yılında yatırım yapılan Domino Ventures fonuna devam yatırımı yapılmıştır. Ayrıca ARYA GSYF ve Lycian fonlarıyla sözleşme imzalanarak yatırım gerçekleştirilmiştir. Son olarak 2023 yılında yatırım yapılan ALKİMA fonu, taahhüt edilen tutarın belli bölümünü talep etmiş ve bu tutar yatırılmıştır. Bu sayede yatırım yapılan fon sayısı 6 olmuştur. Bunlara ek olarak, fonlarla bölgedeki ilgili sektör girişimcilerinin çevrimiçi tanıştırma toplantıları gerçekleştirilmiştir. Potansiyel yatırım fırsatları değerlendirilmiştir.	Ayrıca fonlarla bölgemizdeki girişimlerin eşleştirmesi ve görüşmelerine devam edilecektir. Sözleşme imzalanan 6 fondan 5 tanesine tüm ödemeler tamamlanmış olup, ALKİMA fonuna da son ödemeler 2025 yılı içinde tamamlanacaktır.
Paya Dayalı Kitle Fonlaması Desteği				X	Bakanlığımızın koordinasyonunda yürütüleceğinden talimatlar takip edilmektedir.		

İzleme ve Değerlendirme		
Bileşen Adı	Gerçekleşen Çıktı	Gerçekleşme Tarihi
Bölgesel Girişim Sermayesi Mali Destek Programı ve Kaynak Çağrısı	2 adet GSYF ile sözleşme imzalanmış ve yatırım yapılmıştır. Ayrıca 2023 yılında yatırım yapılan bir fona ek yatırım yapılmıştır. Son olarak bir fona da taahhüt edilen rakamın belli bölümü aktarılmıştır.	Mart 2024, Haziran 2024, Aralık 2024
Girişimcilik, Ar-Ge ve İnovasyon Tanıtım Etkinliklerine Katılım	CES 2024 ve Websummit Katar'a katılım sağlanarak ülkemizden bu fuarlara Bakanlığımız koordinasyonunda ve 5 kalkınma ajansı iş birliğinde katılımını sağladığımız girişimcilerin fuarlardaki imkanlardan etkin faydalanması sağlanmıştır. Ayrıca 2024 yılında Ajansımızın koordine ettiği Slush fuarı katılımcılarına yönelik fuarın değerlendirildiği bir etki çalışması yürütülmüştür. 20-21 Kasım tarihlerinde Helsinki, Finlandiya'da gerçekleşen SLUSH organizasyonuna Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Ajansımız koordinasyonunda 20 Türk teknoloji firmasından 32 girişimci götürülmüş ve bu firmalara stant ve etkinliğe giriş bileti desteği sağlanmıştır.	13-16 Kasım 2023 30 Kasım – 1 Aralık 2023 9-12 Ocak 2024 26-29 Şubat 2024 20-21 Kasım 2024

2.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri**2.3.1. Sonuç Göstergeleri**

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	SeedUP Kapsamında Yaratılan İstihdam Sayısı	Adet	46 ⁷	52 ⁸	0	3	2026/4
2	SeedUP Programı Sonucunda Firmasını Kuran Girişimci Sayısı	Kişi	8 ⁹	13 ¹⁰	0	3	2026/4
3	TechUP Kapsamında Yatırım Alan Girişim Sayısı	Adet	2 ¹¹	4	0	3	2026/4
4	TechUP Kapsamında Yaratılan İstihdam Sayısı	Kişi	30	35	0	3	2026/4
5	Kadın Girişimciliği Programı Kapsamında Yaratılan İstihdam Sayısı	Adet	0 ¹²	10 ¹³	0	3	2026/4
6	Kadın Girişimciliği Programı Sonucunda Firmasını Kuran Girişimci Sayısı	Kişi	0 ¹⁴	3 ¹⁵	0	3	2026/4
7	Bölgesel Kalkınma Fonundan Destek Alan Firma Sayısı	Adet	-	1	0	1	2026/4

⁷ SeedUP 2019, 2021 ve 2023 Programı kapsamında gerçekleşen istihdam sayısıdır.

⁸ 2023 ve 2024 yılları için öngörülen istihdamları içermektedir. 2023 yılı programı çıktıları henüz gerçekleşmemiştir.

⁹ 2019, 2021SeedUP Programı kapsamında kurulan firma sayısıdır.

¹⁰ 2023 ve 2024 yılları kapsamında kurulacak firma sayısı öngörüsüdür.

¹¹ 2017 ve 2018 TechUP programı kapsamında yatırım alan firma sayısıdır.

¹² Kadın Girişimciliği Programı 2024 Programı kapsamında gerçekleşen istihdam sayısıdır.

¹³ 2024 yılı için öngörülen istihdamları içermektedir.

¹⁴ 2019, 2021SeedUP Programı kapsamında kurulan firma sayısıdır.

¹⁵ 2023 ve 2024 yılları kapsamında kurulacak firma sayısı öngörüsüdür.

2.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Melek Yatırımcılık Konusunda Düzenlenen Farkındalık Artırıcı Etkinlik Sayısı	Adet	2	1	1	2024/2
SeedUP Kapsamında Eğitim Hizmeti Sağlanan Girişimci Sayısı	Kişi	15	0	3	2026/4
SeedUP Kapsamında Verilen Mentorluk Süresi	Saat	90	0	3	2026/4
Mentor Yetiştirme Programı Kapsamında Eğitim Alan Kişi Sayısı	Kişi	20	0	3	2025/1
TechUP Kapsamında Mentorluk/Eğitim Hizmeti Sağlanan Girişim Sayısı	Adet	10	10	3	2024/2
TechUP Kapsamında Verilen Mentorluk Süresi	Saat	30	80	3	2024/2
TechUP Kapsamında Verilen Eğitim Süresi	Saat	30	8	3	2024/2
Bölgedeki Girişimcilerin ve Yenilikçi Ürünlerin Tanıtımına Yönelik Katılım Sağlanan Fuar, Sergi vb. Etkinlik Sayısı	Adet	4	1	2	2025/1
Bölgesel Girişim Sermayesi MDP Kapsamında Sağlanan Bütçe	TL	60.000.000	13.000.000	1	2025/4
Bölgesel Girişim Sermayesi MDP Kapsamında Yatırım Yapılan GSYF'lerin Sayısı	Adet	6	2	1	2024/4
Bölgesel Girişim Sermayesi MDP Kapsamında Yatırım Yapılan GSYF'lerin Yatırım Yaptığı Girişimlerin Sayısı	Adet	10	0	1	2024/4
Yatırımcı Akademisi Kapsamında Eğitimlere Katılan Kişi Sayısı	Kişi	20	0	2	2024/4

2.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1				
2				
3				

2.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Yıl içerisinde gerçekleştirilmesi planlanan bazı programlar öngörülen maliyet koşullarının değişmesi ve tasarruf tedbirleri kapsamında harcama kısıtlamasına gidildiğinden dolayı yapılamamıştır. Bu programlar dışında uygulamaya başlanan diğer programların hedeflerine büyük ölçüde ulaşılmıştır.
Çıktı Göstergeleri	Yıl içerisinde gerçekleştirilmesi planlanan bazı programlar öngörülen maliyet koşullarının değişmesi ve tasarruf tedbirleri kapsamında harcama kısıtlamasına gidildiğinden dolayı yapılamamıştır. Bu programlar dışında uygulamaya başlanan diğer programların hedeflerine büyük ölçüde ulaşılmıştır.
İş Takvimi	Gerçekleştirilemeyen faaliyetler haricindeki faaliyetlere devam edilmektedir. Bazı faaliyetler ise sonraki rapor döneminde başlatılacaktır.
Harcama Takvimi	Faaliyetlere ait bütçeler SOP'ların kapsadığı üç yıl için hazırlandığı için 1 yıllık Faaliyet Raporu dönemlerinde bütçe kullanımı eksik görülebilmektedir. Fakat her SOP'un altındaki faaliyetler için belirlenen bir ve üç yıllık belirlenen bütçeler kapsadığı dönemin sonunda hedeflendiği şekilde gerçekleşmektedir.

2.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1			
2			

3) Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programı (KKSOP)

3.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programı (KKSOP)
SOP Referans No	TR41/24/SOP/KKSOP
Rapor Dönemi	2024 Ocak – Aralık
SOP Bütçesi	48.800.000 TL
SOP Süresi	36 ay
SOP Özeti	Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programının genel amacı, “bölgemizde kır-kent dengesinin gözetilerek kırsal alanlarda ekonomik faaliyetlerin çeşitlendirilmesi ve geliştirilmesiyle sürdürülebilir kırsal kalkınmanın sağlanması; yerel zenginliklerin ve turizm potansiyelinin değerlendirilerek kırsalda rekabet gücünün artırılması”dır.

3.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İş birliği ve Koordinasyon							
Kurumlar Arası İş Birliği ve Koordinasyonun Artırılmasına Yönelik Çalışmalar			X			İlçe kaymakamları, OSB Müdürlükleri, akademisyenler ve önemli firmalar ve diğer kamu kurum ve kuruluşları ile STK'lara ziyaretler ve görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Bakanlığın talep ettiği konularda kamu kurumları, STK'lar, üniversiteler ve firmalardan görüş alınmıştır.	Bu çalışmalara devam edilerek paydaşlarımızla koordinasyonun artırılması planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Coğrafi İşaret Tesciline Yönelik Çalışmalar			X			Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi ile beraber çalışmalar yapılmış, Bilecik ve Bozüyük Ticaret ve Sanayi Odaları üzerinden 25 ürün için coğrafi işaret tescil başvuruları gerçekleştirilmiştir.	İlgili kurum ve kuruluşlar ile üreticilerin katılacağı bir coğrafi işaret paneli yapılması planlanmaktadır. Ayrıca yeni coğrafi işaret tescili başvurusu ve AB tescili için çalışmalar sürdürülecektir.
Kapasite Geliştirme							
Dijital Çağda Güçlenen Kooperatifler Programı	X			X		Program kapsamında faaliyetler önceki dönemde tamamlanmış olmakla birlikte kooperatifler ile dönemsel olarak görüşmeler yapılarak süreç takip edilmektedir.	Önümüzdeki dönemde programın etkinliğinin daha iyi anlaşılabilmesi için kooperatifler ile görüşmeler devam edecektir.
Yurtiçi İyi Uygulama Örneklerinin İncelenmesi			X			Ankara Kalkınma Ajansı ile online toplantı gerçekleştirilmiş ve diğer Ajansların faaliyet raporları incelenmiştir.	
Üreticilere Yönelik Eğitimler	X						Bilecik'te e-ticaret danışmanlığı süreci tamamlanmıştır.
Uygulamalı Model Tarım Saha Çalışması				X			2025'te yapılması planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Eskişehir'de Kırsal Örgütlerin (Birlik, Kooperatif) Kapasitelerinin Geliştirilmesine Yönelik İş Birliği Organizasyonlarının Yapılması	X					Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından Eskişehir Ticaret Odası (ETO), TOBB Eskişehir İl Kadın Girişimciler Kurulu ve Eskişehir Ticaret İl Müdürlüğü iş birliğinde "Eskişehir Kadın Kooperatifleri Tecrübe Paylaşımı Etkinliği" düzenlendi. Etkinlikte, özellikle kırsal alanda ekonomik faaliyet gösteren kadın kooperatiflerinin kapasitelerinin geliştirilmesi için ihtiyaç duydukları konu başlıkları ve kooperatiflerin ürettikleri ürünler için alternatif çalışmalar ele alındı.	Birlik ve kooperatiflere yönelik olarak gerçekleştirilmiş olan iş birliği organizasyonlarında ortaya konulan ihtiyaçlara yönelik 2025 yılında eğitim ve danışmanlık programı planlanmaktadır. Bu sayede kapasite gelişimi ile birlikte markalaşma ve katma değerli üretimin gelişmesi sağlanacaktır.
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Kırsal Turizm Yatırım Odaklarının Belirlenmesi	X					Bilecik Kırsal Turizm Yatırım Odakları Raporları hazırlanmıştır.	
Kırsal Turizm Odaklarında Tanıtım ve Markalaşma Çalışmalarına			X			El sanatları ve zanaat odaklı Dijital İznik programı kapsamında coğrafi işaretli ürün olan İznik çini üreticilerinden programa	Dijital İznik programı kapsamında çini üreticilerine yönelik yönetim danışmanlığı faaliyeti devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yönelik Faaliyetler Geliştirilmesi						başvuru yapan ve kabul edilen üreticilere dijital pazarlama eğitimi verilmiş, İznik çinisinin markalaşması konuda katkı sağlanmıştır. İznik Alan başkanlığı toplantılarına katılım sağlanmakta UNESCO kültürel miras çalışmaları takip edilmektedir.	
Karanlık Gökyüzü Gözlem Etkinliği				X	TÜBİTAK'ın gözlem şenliğinin Antalya'dan Bursa'ya taşınması ve Ajans'ın planladığı gözlem etkinliği ile aynı tarihe denk gelmesinden ötürü, revize edilen 2024 yılı Çalışma Programından çıkarılmıştır.		2025'te yapılması planlanmaktadır.
Tanıtım ve Markalaşma Çalışmaları			X			BTSO turizm konseyi toplantıları, Kültür ve Turizm Bakanlığı Turizm Tanıtım ve Geliştirme Ajansı il toplantıları, turizm etik çalıştay başta olmak üzere toplantı ve etkinliklere katılım sağlanmıştır. Buna ek olarak	Önümüzdeki dönemde bu tarz etkinliklere katılım ile birlikte Bursa Tanıtım ve Marka Stratejimiz çerçevesinde kurumlarla iş birliklerimiz ve faaliyetlerimiz devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığı'nın düzenlediği Devlet destekleri tanıtım günlerinde tanıtım yapılmıştır. Yabancı yatırımcı, seyahat acenteleri ve iş adamları ile düzenlenen B2B etkinlikleri gibi fuar ve tanıtım etkinliklerine de katılım sağlanmıştır.	
YÖREX Yöresel Ürünler Fuarı Katılımı	X					13-17 Eylül 2017 tarihleri arasında Antalya EXPO Center Fuar Alanı'nda gerçekleştirilen YÖREX Yöresel Ürünler Fuarına Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA), Bursa Ticaret ve Sanayi Odası ile Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası iş birliğiyle katılım sağlamıştır. Bursa ve Bilecik'in birçok firması ve kurumu yöresel ürünlerin tanıtımının yapılması, markalaşmasına katkıda bulunulması, coğrafi işaret bilincinin oluşturulması ve ulusal pazarlara açılarak ticari	Bakanlık görüşü ve yönlendirmesine göre sonraki dönemlerde fuar katılımı gerçekleştirilebilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						hayatın canlandırılması adına fuarda yerini almıştır.	
Anadoludakiler Sergisi ve Tanıtımı			X			Anadolu'nun değerlerini bereket, birikim, beceri temalarıyla yeniden keşfetmek ve yerel ürünleri güçlü içerikler ve hikayelerle görünür hale getirmeyi amaçlayan Anadoludakiler projesi; kültürel mirasın geleneksel yöntemlerle korunması ve sürdürülebilir üretimle kaynakların korumasını sağlamakta, ayrıca yerel ekonomiyi canlandırmakta ve kalkınmayı desteklemektedir. BEBKA öncülüğünde üç ilden zanaatkarlar, üreticiler, girişimciler, akademisyenler Haziran ayında İstanbul'da, Aralık ayında ise Ankara'da gerçekleştirilen tanıtım etkinliğine illere özgü ürünleri ile katılım sağlamışlardır. Ürünlerin seçilmesi ve sergilenmesi aşamalarında Bakanlık ile koordineli	Anadoludakiler projesi kapsamında ürünlerin ve bölgenin tanıtımına devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						çalışılmış, organizasyonlara sorunsuz şekilde gerçekleşmesi sağlanmıştır.	
Ajans Destekleri							
2022 Yılı Kırsal Kalkınma MDP	X						
Güdümlü Proje Çalışmaları			X			Şeyh Edebalı Havzasına Karşılama Merkezi, Satış Alanları ve Restoran kurulumu için çalışmalar yapılmaktadır. Proje bilgi formu hazırlanarak ÇP'ye eklenmiş ve bakanlık onayına gönderilmiştir.	Bakanlık onayı sonrasında fizibilite çalışması yapılacaktır.

İzleme ve Değerlendirme		
Bileşen Adı	Gerçekleşen Çıktı	Gerçekleşme Tarihi
Kırsal Turizm Odaklarında Tanıtım ve Markalaşma Çalışmalarına Yönelik Faaliyetler Geliştirilmesi	8 İznik çini üreticisine 3 gün süreli dijital pazarlama ve markalaşma eğitimi verilmesi, daha sonra mentörlük çalışmaları ile bu üreticilerin yurt içi ve yurtdışı platformlarda satış yapmalarının sağlanması.	Mayıs-Aralık 2024
Yöresel-Kültürel Ürünleri Markalaşma Çalışmaları, Coğrafi İşaret ve Patent Alımı Eğitimi	Eskişehir Valiliği'nin Teknik Destek Projesiyle 36 kişiye eğitim verildi	Aralık 2024

3.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Bilecik'te Denemesi Yapılan Yeni Yöntem ve Ürün Cinsi Sayısı	Adet	0	2	0	1,2,3,4	2026/6
2	Kooperatiflerin Dijital Pazaryerlerinde Yaptıkları Satış Sayısı	Adet	0	300	120	1,4,6	2026/6
3	Kooperatif, Birliklere Yönelik Panel ve Toplantı Sayısı	Adet	0	2	1	1,2,3,6	2026/6
4	Yönetim Danışmanlığı Alan Kooperatif, Birlik Sayısı	Adet	0	15	10	1,2,3,6	2026/6
5	TR41 Bölgesinin Tarım ve Hayvancılık Sektöründeki İhracat Miktarının Artışı ¹⁶	Yüzde	183.753.710\$	%15	273.348.339\$	1,6	2026/6
6	Bölgeye Yeni Kırsal/Kentsel Turizm Yatırımcısı Sayısı	Adet	0	5	0	4,5	2026/6
7	Bölgede Turizm Alanında Yapılan Yeni Konaklama Tesisi Yatırımı Adedi	Adet	0	7	41	4,5	2026/6
8	Harmankaya Kanyonu'nun Karanlık Gökyüzü Gözlem Rotası Kapsamında Literatüre Girmesi	Adet	0	1	0	4,5	2026/6

¹⁶ Tarım, hayvancılık, ormancılık ve balıkçılık sektörlerini içermektedir. TÜİK 2022 yılı verileridir.

3.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Eskişehir'de Kırsal Örgütlerin (Birlik, Kooperatif) Kapasitelerinin Geliştirilmesine Yönelik İş Birliği Organizasyonu Sayısı	Adet	2	1	1,2,3,6	2026/6
Eskişehir'de Yönetim Danışmanlığı Alan Kooperatif, Birlik Sayısı	Adet	15	0	1,2,3,6	2026/6
Kooperatiflere yönelik Dijital Satış Platformlarında Açılan Hesap Sayısı	Adet	10	1	1,4,6	2026/6
Kooperatiflere Yönelik Dijital Satış Platformlarında Yüklenen Ürün Sayısı	Adet	100	100	1,4,6	2026/6
Üreticilere Yönelik Düzenlenen Eğitim Sayısı	Adet	2	1	1,2,3,4,5,6	2026/6
Bilecik'te Kırsal Turizmin Geleceği Raporu	Adet	1	1	1,6	2026/6
TR41 Bölgesi AB Tescilli Almış Ürün Sayısı	Adet	3	2	1,4,6	2026/6
TR41 Bölgesi Coğrafi İşaretili Ürün Sayısı	Adet	60	56	1,4,6	2026/6
Karanlık Gökyüzü Gözlem Etkinliği Ziyaretçi Sayısı	Kişi	100	0	4,5	2026/6
Karanlık Gökyüzü Gözlem Etkinliği Yerel ve Ulusal Basın Yansımaları	Adet	10	0	4,5	2026/6
Gerçekleştirilen Tanıtım ve Markalaşma faaliyeti sayısı	Adet	2	4	4,5,6	2026/6
Yurtiçi İyi Uygulama Örnekleri İnceleme Ziyareti	Adet	3	0	1,2,3,4,6	2026/6
Tasarlanan Turizm Dijital Pazarlama Portalı	Adet	2	0	1,2,3,6	2026/6
Teknik Destek Programları Kapsamında Eğitim Alan Kişi Sayısı	Adet	100	107	1,2,3,4,5,6	2026/6
Teknik Destek Programları Kapsamında Düzenlenen Eğitim Sayısı	Kişi	10	3	1,2,3,4,5,6	2026/6
Proje Teklif Çağrılarında Destek Alan Proje Sayısı	Adet	10	0	1,2,3,4,5,6	2026/6

3.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1				
2				

3.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Uygulamaya başlanan programların hedeflerine büyük ölçüde ulaşılmıştır.
Çıktı Göstergeleri	Yıl içerisinde gerçekleştirilmesi planlanan bazı programlar, paydaş kurumların planladığı diğer önemli faaliyetler ile tarih çakışması yaşadığı için programlar ileri tarihlere ertelenmiştir. Ajansımız 2023-2024 yıllarında Kırsal odaklı PTÇ hazırlamamıştır. Bu programlar dışında uygulamaya başlanan diğer programların hedeflerinin bir kısmına ulaşılmış ve programlar devam etmektedir.
İş Takvimi	Gerçekleştirilemeyen faaliyetler haricindeki faaliyetlere devam edilmektedir.
Harcama Takvimi	

3.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Kooperatiflerin kurumsallaşması ve gelişmesine yönelik desteklerin artırılması	Kooperatiflerin iş birliği faaliyetlerine katkı sunacak ve kooperatiflerin kurumsal kapasitelerini, üretim, pazarlama ve satış stratejilerini geliştirebilecek çalışmalara devam ederek kooperatiflerin hem sayı bakımından hem de nitelik bakımından iyileştirilmesi	Kapasite Geliştirme

4) Yerel Kalkınma Fırsatları

4.1. Genel Bilgiler

Yerel Kalkınma Fırsatları bölge için belirlenmiş ve herhangi bir sonuç odaklı programa bağlı olmayan yerele yönelik faaliyetlerdir. Bölgede kalkınmasına destek olacak, yerelde potansiyeli yüksek olan faaliyetler bu kapsamda değerlendirilmektedir.

4.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Bölge Planı Çalışmaları	X					Bölge Planı, 17 Aralık 2024 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan 16 Aralık 2024 tarihli 9253 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile onaylanmıştır.	Program ve proje önerileri hakkında ilgili kurumlarla görüşmeler yürütülecektir.
Eskişehir İş Gücü Analizi Raporu Hazırlanması	X					Çalışma tamamlanmıştır.	
Test ve Sertifikasyon Merkezi İhtiyacı Araştırması			X			Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından iletilen anket çalışması, ilgili sektördeki tüm firmalarla mail ortamında paylaşılmış, yüz yüze ve telefon ile yapılan görüşmeler ve ziyaretler ile anketlerin azami düzeyde cevaplanması sağlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Hedef Ülkelerle İş Birliği Faaliyetleri			X			İlgili kurum ve kuruluşlarla koordinasyon içerisinde iş birliği faaliyetleri yürütülmektedir.	İş birliği çalışmalarına devam edilecektir.
Genç İstihdamına Yönelik Mesleki Eğitim Kursları			X			"CNC Tezgâh Operatörlüğü, CMM Destekli Kalite Kontrol Operatörlüğü, Gaz Altı Kaynak Operatörlüğü, Makine Bakım ve Makine Montaj" alanlarında gerçekleşen 13 eğitim döneminde toplamda 1095 kişiye eğitim sağlanmıştır. Eğitimler sonunda MEGEM'de firmalar ile kursiyerler için mülakat ortamı oluşturularak görüşme yapmaları sağlanmıştır. Aralık 2024 itibarıyla 685 kişi istihdam edilmiştir. "Mekatronik" alanında 2024 yılı Mayıs ve Kasım aylarında olmak üzere toplam 2 defa verilen eğitimleri 43 kursiyer tamamlamıştır. Eğitim sonrasında mezun-iş veren görüşmeleri gerçekleştirilmiş ve kişi istihdam edilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kadın İstihdamına Yönelik Mesleki Eğitim Kursları	X					Kalite Kontrol Operatörlüğü Eğitimi: 3 Haziran-14 Haziran 2024 tarihleri arasında gerçekleşen 80 saatlik eğitime 14 kursiyer katılım sağlamıştır. 4 Temmuz 2024 tarihinde gerçekleşen Kariyer Buluşması ve Sertifika Töreni etkinliğinde kursiyerlere sertifikaları verilerek özel sektörden gelen 10 firma ile iş görüşmeleri yapmaları sağlanmıştır. Lojistik, Ambalajlama/Paketleme, Elle Taşıma Personeli Eğitimi: 16 Temmuz-2 Ağustos tarihleri arasında gerçekleşen 120 saatlik eğitime 14 kursiyer katılım sağlamıştır. 12 Eylül 2024 tarihinde gerçekleşen Kariyer Buluşması ve Sertifika Töreni etkinliğinde kursiyerlere sertifikaları verilmiştir. Kalite kontrol eğitimi alan kursiyerlerin de katıldığı etkinliğe özel	Kursiyerlerin istihdam durumları ve yeni istihdam fırsatları ile ilgili olarak kursiyerlerle iletişim devam etmektedir. Açık pozisyonlar olduğunda kursiyerlere bilgilendirme yapılmaktadır. 6 ay olarak planlanan Web Geliştirme Uzmanı eğitim programı Aralık ayında son bulmuş. 30 kişi ile başlayan eğitim grubu içinde 24 kişi eğitimi başarıyla tamamlamış ve toplamda 480 saat eğitim almıştır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						<p>sektörden 18 firma gelerek iş görüşmeleri yapmıştır. Görüşmeler neticesinde ve kursiyerlerin iş arayışı sürecinde 7 kursiyer istihdam edilmiştir.</p> <p>Sıfırdan uzmanlığa “Web Geliştirme Uzmanı” yetiştirerek bu alanda istihdam imkânı sağlanması adına düzenlenecek eğitim programı için haziran ayı itibarıyla başvurular alınmıştır.</p> <p>Programdan faydalanmak isteyen başvuru sahipleriyle mülakatlar yapılmış olup, eğitimlerden faydalanacak 30 aday, Temmuz ayı itibarıyla eğitimlere başlamış ve Aralık ayında tamamlanmıştır.</p>	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Türkiye Sibervatan Programı			X			<p>Program kapsamında Bursa ili için Ekim ayı itibarıyla başvurular alınmıştır. Başvuru yapan 380 öğrenci arasından ön eleme süreçleri tamamlanarak, başvurusu kabul edilen 278 öğrenci 29 Kasım'a kadar çevrimiçi olarak Siber vatan platformunda yer alan eğitimleri ve görevleri tamamlamışlardır.</p> <p>Çevrimiçi eğitim ve görevleri tamamlayan öğrencilere 30 Kasım – 1 Aralık tarihlerinde Türkiye genelinde bir sınav yapılmış ve puan sıralamasına göre sınavda başarı gösteren ilk 45 aday yüz yüze eğitimlere katılmaya hak kazanmıştır. Program dahilinde Bursa'daki 3 üniversite ile iş birliği protokolleri imzalanmıştır.</p> <p>Yüz yüze eğitimlere katılmaya hak kazanan 45 öğrenciden 41'i 9-13 Aralık tarihlerinde Uludağ Üniversitesin' de yapılan Sızma Testi eğitimini tamamlamıştır.</p>	<p>Yüz-yüze eğitimler kapsamında Şubat ayında Tersine Mühendislik eğitimi 17-21 Şubat tarihlerinde yapılmak üzere 2. Eğitim programı planlanmıştır. Söz konusu eğitimi başarıyla tamamlayabilenler, son olarak 3. yüz yüze eğitim programı Web Güvenliği eğitimine de katılım sağlayabileceklerdir.</p>

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Çocuk ve Genç Teknoloji Programları			x			T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı, TÜBİTAK ve T3 Vakfı bir iş birliği ile 81 ilde kurulan DENEYAP atölyelerinden biri Ajansımızın hizmet Nilüfer Teknoloji Atölyesi olarak faaliyet göstermeye devam etmektedir. Bursa İnovasyon Merkezi koordinesinde faaliyet gösteren Nilüfer BEBKA DENEYAP Teknoloji Atölyesi'nde 2024-2025 eğitim-öğretim yılından itibaren 36 ay eğitim göreceğ öğrencilerin belirleneceğ seçme sınavının birinci aşaması olan e-sınav süreci 09 Mart – 05 Nisan 2024 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Bursa ilinde 2023-2024 eğitim öğretim yılında 4. Sınıf, 5. Sınıf, lise hazırlık, 9. Sınıf ve 10. Sınıf kademelerinde öğrenim gören yaklaşık 600 öğrencinin e-sınavı İnovasyon Merkezinde görevli öğretmenlerin sorumluluğunda sorunsuz ve	DENEYAP Nilüfer Teknoloji atölyesinin çalışmaları ve TEKNOFEST 2024 etkinlik takvimi takip edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						başarılı bir şekilde tamamlanmıştır. Yeni dönemde sınavı başarıyla geçen 160 öğrenci atölyede yer alacaktır.	
Animasyon Sektörünün Geliştirilmesine Yönelik Tanıtım Faaliyetleri	X					Üreten Şehirler Programı kapsamında kurulan Oyun ve Animasyon Geliştirme Merkezine yatırım destek ofisi ile iletişime geçen girişimciler ve iş birliği çalışmaları yapan kurumlar yönlendirilmektedir.	İlerleyen dönemlerde de girişimcilerin yönlendirilmesine devam edilecektir.
TR41 Bölgesi Yatırım İmkânlarının Etkin Tanıtımının Yapılması			X			Bilecik Yatırım Ortamı Sunumu güncellenmiştir. Yatırım Teşvik sistemi ile ilgili sunum ve dokümanlar güncellenmiştir. Bursa yatırım ortamı kitabı güncellenmiştir. Sosyal medya ve internet sitelerimiz üzerinden bilgilendirme yapılmaktadır. Buna ek olarak firma ziyaretleri ve iş adamlarının katıldığı B2B etkinliklere katılarak bilgilendirmeler yapılmıştır. Devlet destekleri tanıtım günlerine katılım sağlanarak yatırım fırsatları ve teşvik sistemi tanıtılmıştır. Eskişehir Ekonomik Görünümü, Eskişehir	Hazırlanan sunum ve dokümanlar ile yatırım imkanları daha etkin şekilde duyurulabilecektir. Buna ek olarak fuar vb. etkinliklerle yatırımcılara ulaşılması ve tanıtım yapılması planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Yatırım Ortamı dokümanları hazırlanmış ve dijital ortamda yayınlanmıştır.	
Proje Teklif Çağruları				X			
Güdümlü Proje Desteği				X			
Fizibilite Desteği				X			
Teknik Destek			X			1 Mart'ta 4 milyon TL bütçe ile ilan edilen 2024 yılı Teknik Destek programı 4 dönem için öngörülmüş ancak yoğun başvurular üzerine bir dönem daha uzatılarak Kasım-Aralık döneminde de başvurular alınmıştır. 23 Eylül tarihli Genel Sekreter oluruyla destek bütçesi 6 milyon TL'ye çıkarılmıştır. Mart-Nisan dönemi için 22 proje başvurusu alınmış, değerlendirmeler sonucu 7 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. Mayıs Haziran dönemi için 10 proje başvurusu alınmış, 3 başvurunun	Kasım-Aralık dönemi başvurularının değerlendirme süreci tamamlanarak destek almaya hak kazanan projeler süresi içerisinde Ajans internet sitesinde ilan edilecek ve başvuru sahiplerine resmi yazı yoluyla da sonuç bildiriminde bulunulacaktır. Ayrıca Teknik Destek 2025 programı ilan edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						desteklenmesine karar verilmiştir. Temmuz-Ağustos dönemi için 17 proje başvurusu alınmış, değerlendirmeler sonucu 8 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. Eylül-Ekim dönemi için 22 proje başvuru alınmış, 7 projenin desteklenmesine karar verilmiştir. Kasım-Aralık döneminde ise 25 başvuru alınmış olup değerlendirme süreci devam etmektedir.	

4.3. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Mevcut Durum Analizi Raporu	Adet	1	1	2024/4
Bölge Planı	Adet	1	1	2024/4
Bölge Mekânsal Gelişme Şeması	Adet	1	1	2024/4
Düzenlenen Bölge Planı Çalıştayları Sayısı	Adet	3	3	2024/4
Gerçekleştirilen İlçe Ziyareti Sayısı	Adet	39	39	2024/4

Çıktı Göstergesi	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Bölge Planı Tedbir, Program ve Proje Önerilerinin Takibi Kapsamında Düzenlenen Görüşme Sayısı	Adet	10	0	2024/4
Hedef Ülkelerle İş Birliği Faaliyetleri Kapsamında Kurum Ziyareti	Adet	5	0	2024/4
Hedef Ülkelerle İş Birliği Faaliyetleri Kapsamında Tanıtım Etkinliği	Adet	2	0	2024/4
Genç İstihdamı Teması Kapsamında Düzenlenen Mesleki Eğitim Kursları ¹⁷	Adet	44	52	2024/4
Genç İstihdamı Teması Kapsamında Kurslara Katılan Kursiyer Sayısı	Kişi	712	3808	2024/4
İstihdam Edilen Genç Sayısı	Kişi	384	1169	2024/4
Genç İstihdamı Teması Kapsamında Yetiştirilen Veri Bilimci Sayısı	Kişi	20	-	2025/4
Kadın Girişimciliği ve Kadın İstihdamı Teması Kapsamında Düzenlenecek Mesleki Eğitim Kursları	Adet	15	2	2024/4
Kurslara Katılacak Kursiyer Sayısı	Kişi	300	28	2024/4
İstihdam Edilen Kadın Sayısı	Kişi	200	7254	2024/4
TEKNOFEST'e başvuru yapan proje sayısı	Artış Miktarı	%10	0	2024/4
Düzenlenen Animasyon Sektörü Danışma Kurulu Toplantısı sayısı	Adet	1	0	2024/4
Türkiye'de Animasyon ve Oyun Sektörü Raporu	Adet	1	0	2024/4

¹⁷Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nün görüşü doğrultusunda, 2022-2023 yılları teması olan Genç İstihdamına ilişkin 2024 yılında yeni kurs açılmasından ziyade tema kapsamında çalışmalara devam edilebilecektir.

Çıktı Göstergesi	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Güncellenen Yatırım Ortamı Kitabı/Tanıtıcı Materyal Sayısı	Adet	1	1	2024/4
Tanıtım Filmi Sayısı	Adet	3	2	2024/4
Güdümlü projeye dönüşen fizibilite raporu sayısı	Adet	1	0	2024/4
Destek kapsamında yaptırılan fizibilite çalışması	Adet	1	0	2024/4
Teknik Destek Kapsamında Düzenlenen Eğitimlere Katılan Kişi Sayısı	Kişi	200	614	2024/4
Teknik Destek Faaliyetinden Doğrudan Faydalanan STK Sayısı	Adet	5	6	2024/4
Teknik Destek Kapsamında Danışmanlık Hizmeti Alan Kişi Sayısı	Kişi	50	195	2024/4
Teknik Destek programından faydalanan kurum/kuruluş sayısı	Adet	10	25	2024/4
Proje Hazırlama Becerisi Kazanan Kişi Sayısı	Kişi	20	0	2024/4

4.4. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Sanayide kadın istihdamı konusunda düzenlenen mesleki eğitimlere talep düşük olmuştur. Yaygın ve etkin bir şekilde duyurulmasına rağmen kadın kursiyer bulma konusunda zorluklar bulunmaktadır.
Çıktı Göstergeleri	
İş Takvimi	

5) Kurumsal Gelişim

5.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
İşgücü Planlaması ve İş Yüğü Analizi	X					Ajansın İnsan Kaynakları Politikası ve Planlaması ile birlikte aralık ayında Yönetim Kuruluna sunulmuştur.	Aynı şekilde devam edecektir.
Hizmet içi Eğitim İhtiyaçlarının Analizi	X					Yıllık eğitim planı oluşturulmuştur.	Aynı şekilde devam edilecektir.
Ekonomi Göstergeleri Bülteni			X			2024 yılı birinci, ikinci ve üçüncü dönemlerine dair bülten içerikleri tasarımları tamamlanmıştır.2024 yılı 4. döneme ilişkin bülten içeriği tamamlanmış tasarım süreci tamamlandıktan sonra web sitesine eklenecektir. Ajans kurumsal internet sitesi ve sosyal medya hesaplarında paylaşmıştır.	Üç ayda bir çeyreklik bültenlere devam edilecektir.
Çalışma Programı ve Bütçe Hazırlanması			X			Şubat ayında 2024 Teması faaliyetlerinin eklenmesi nedeniyle Çalışma	2025 Çalışma Programı ve Bütçesi faaliyetleri yerine getirilecektir

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Programı ve Bütçe revizyonu yapılmıştır.	
Teşvik Belgeli Yatırımlar Raporu Hazırlanması	X					Hazırlanarak yayınlanmıştır.	
İş birliği ve Koordinasyon							
SOP'ların Kurgulanması ve Yönetim Planlarının Hazırlanması	X					Bakanlığımızın talimatları yerine getirilmiştir.	
Yurt Dışı Kalkınma Ajansları ve Diğer İlgili Kurumlarla İş Birliği Faaliyetleri			X		2024 yılı için EURADA (European Association of Development Agencies)'ya üyelik yenilenmemiştir. Buna bağlı olarak önceki yıllarda EURADA üzerinden yürütülen yurtdışı ajans ve kurumlarla iş birliği faaliyetleri gerçekleştirilmemiştir.		AB projeleri geliştirme konusunda yurtdışındaki paydaşlarla görüşmeler yapılmaktadır.
Kapasite Geliştirme							

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Performans Yönetim Sisteminin Geliştirilmesi	X					Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından kurulan Performans Değerlendirme Sisteminde 2024 yılı için tüm ajans personelinin performans değerlendirilmesi yapılmıştır.	Aynı şekilde devam edecektir.
Hizmet İçi Planlı ve Plansız Eğitimlerin Alınması	X					Planlı ve plansız eğitimler, yüz yüze veya online olarak alınmaya devam etmektedir.	Aynı şekilde devam edecektir.
Ajansın Personelinin Bilgi ve Tecrübesinin Geliştirilmesine Yönelik Faaliyetler			X			Ajans personelinin bilgi ve tecrübesinin geliştirilmesine yönelik konferans, seminer, toplantı, davet ve diğer organizasyonlara iştirak edilmektedir.	Aynı şekilde devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Personelinin Performansını ve Ajansa Bağlılığını Artırıcı Faaliyetler			X			Ajans personelinin kuruma aidiyet bağının, çalışma motivasyonunun artırılması ile ilgili faaliyetler devam etmektedir.	Aynı şekilde devam edecektir.
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Kurumsal İletişim Faaliyetleri için Genel Paydaş Veri Tabanının Geliştirilmesi ve Takibi			X			İnternet sitesi üzerinden iletişim listesine kayıt olunmaktadır. Etkinlik katılımcıları ile birlikte toplu eposta gönderimi için veri tabanına eklenmektedir.	Aynı şekilde devam edecektir.
Medya İlişkilerinin Geliştirilmesi ve Yönetimi	X					2024 yılında 30 basın bülteni hazırlanıp, basına servis edilmiştir. BEBKA 851 defa basında yer almıştır. İnternette ise 8206 haberde yer alırken televizyonda 20 defa yer almıştır.	Aynı şekilde devam edecektir.
Ajansın Tanıtılması ve Temsil Edilmesine Yönelik Faaliyetlerinin Yürütülmesi	X					Ajansın bilinirliğini ve kurumsal farkındalığını arttırmak, kamuoyunun Ajans ve faaliyetleri	Faaliyetlere aynı şekilde devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						<p>hakkında yeterli bilgi sahibi olmasını sağlamak amacıyla Ajans çeşitli platformlarda temsili faaliyetler gerçekleştirmiştir. Bölgeye gelen ve Ajansımızı ziyaret eden yerli ve yabancı önemli kişiler, potansiyel yatırımcılar ve kurum temsilcileri ağırlanarak Ajansın en iyi şekilde temsil edilmesi sağlanmıştır.</p>	
Ajans Faaliyetleri ve Desteklerinin Tanıtımına Yönelik Faaliyetlerin Yürütülmesi			X			<p>Ajans desteklerinin tanıtımına yönelik Bursa ve Eskişehir illeri için 2 adet tanıtım filmleri hazırlanmıştır. Ayrıca Eskişehir'de destek verilen "Farklı Maden ve Seramik Endüstrisi Atıklarından Modüler Kaplama Tuğla Üretimi" projesi ile ilgili Dünya Çevre Günü için tanıtım videosu hazırlanmıştır.</p>	<p>Tanıtım faaliyetlerine devam edilecektir.</p>

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						“Kestel Belediyesi ve Alaçam Köyü Kadınları Dayanışma Derneği Yenilikçi Teknolojiler ile Katma Değerli Tarımsal Ürünler Üretim” projesi kapsamında Alaçam köyünde kooperatif ve dernek ziyaret edilmiş tanıtım videosu hazırlanmıştır. Aynı zamanda projeyi Anadolu Ajansı’da haber yapmıştır. Eskişehir’in Mihalgazi ilçesinde, “Toprağın Bereketi Sofralarda” projesi ile hayata geçirilen turşu fabrikası ziyaret edilmiş video çekilmiş ve haber yapılması sağlanmıştır. Sosyal medya aktif olarak kullanılmıştır.	
Yatırımcılara Yönelik Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetlerinin Yapılması			X			Bursa Yatırım Destek Ofisi tarafından 2024 yılında, gerçekleştirilen ziyaretler, telefon ve elektronik posta yoluyla 125 adet	Bu kapsamda bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetlerimiz devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						<p>bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti verilerek 382 adam/saat'lik çalışma gerçekleştirilmiştir. Dokümanlarımız ve sunumlarımız güncellenerek dağıtımı yapılmıştır.</p> <p>Eskişehir'de 164 bilgilendirme ve danışmanlık faaliyeti gerçekleştirilmiş, bu alanda 4 Uzman ve 1 Koordinatör tarafından 127,4 adam/saat hizmet verilmiştir. Bu bilgilendirme faaliyetlerine ilişkin 26 gerçek paydaş/kişi ve 138 tüzel paydaş Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)'ne kaydedilmiştir.</p> <p>Bilecik'te 65 bilgilendirme ve danışmanlık faaliyeti gerçekleştirilmiş; bu alanda 2 uzman ve 1 koordinatör tarafından</p>	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						77,35 adam/saat hizmet verilmiştir. Bu bilgilendirme faaliyetlerine ilişkin 49 gerçek paydaş/kişi ve 16 tüzel paydaş Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)'ne kaydedilmiştir. Dokümanlarımız ve sunumlarımız güncellenerek ilgililere ulaştırılmaktadır.	
Yatırım Yerine İlişkin Faaliyetler			x			Bursa'da yatırım yeri talebi ile gelen yerli ve yabancı yatırımcılar ilgili OSB ve belediyelere yönlendirilmiştir. Yabancı yatırımcılara yönelik endüstri bölgesi fizibilitesi hazırlanmış ve yatırımcılara sunulmuştur. Eskişehir'de yatırım takibi işlemleri kapsamında; madenlerden katma değeri yüksek ürünler üretilmesi üzerine planlanan 1 adet yatırım süreci takip edilmiştir.	Bu kapsamda iş birliği ve koordinasyon çalışmalarımız devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Bilecik'te otomotiv sektöründen iki yabancı yatırımcı ve iki yerli yatırımcıya sanayi alanlarında yer gösterilerek yatırım danışmanlığı desteği verilmiştir.	
Teşvik Sistemi Kapsamında Faaliyetlerin Yürütülmesi			x			Bilecik YDO olarak yatırım teşvik kapsamında 1 firmanın teşvik kapama işlemleri gerçekleştirilmiştir. Yatırımadestek.gov.tr sitesine gelen Bursa için 47 soru Eskişehir için 9 soru ve Bilecik için 6 soru olmak üzere toplam 60 soru cevaplandırılmıştır. Yatırım teşvik sisteminin geliştirilmesi için Genel Müdürlüğümüz koordinasyonunda, akademisyenler, sektör paydaşları ile toplantılar	Yatırım teşvik sisteminin duyurulması, soruların cevaplanması ve farklı teşvik programları geliştirmek için çalışmalara devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						gerçekleştirilmiş ve analizler yapılmıştır.	
Ajans Destekleri							
Proje Teklif Çağruları Öncelik Belirleme Toplantıları Düzenlenmesi				X		Herhangi bir program ilan edilmemiştir.	Proje Teklif Çağrısına çıkılması planlandığı takdirde gerekli çalışmalar başlatılacaktır.
Mali Destek Programları Kapsamında Yürütülecek Diğer Faaliyetler				X		Herhangi bir program ilan edilmemiştir.	
Proje Teklif Çağrularına Ait Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması				X		Herhangi bir program ilan edilmemiştir.	
Proje Teklif Çağrılarının İlanı ve Bilgilendirme Yapılması				X		Herhangi bir program ilan edilmemiştir.	
Güdümlü Proje Desteği Bilgilendirme ve Proje Geliştirme Faaliyetleri				X		Bütçe öngörülmediği için herhangi bir çalışma yürütülmemiştir.	İhtiyaç olması halinde bu kapsamda çalışmalar yürütülecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri			X				
Tamamlanan Projelere Denetimlerin Gerçekleştirilmesi	X						2023 yılı içerisinde nihai ödemesi yapılmış projelerin %10'una denetim gerçekleştirilecektir.
Tamamlanan Projelerin Etki Değerlendirmeleri	X						2018 yılı mali destek programlarına ilişkin etki değerlendirme çalışmaları tamamlanmış olup Bakanlığa iletilmiştir. 2019 yılı mali destek programlarına ilişkin etki değerlendirme çalışmaları 2025 yıl sonuna kadar tamamlanacaktır.
AB ve Dış Kaynaklı Projeler							
AB Proje Geliştirme Çalışmaları						KOSGEB ulusal koordinasyonu ile yürütülen Tek Pazar Programı (TPP) - COSME bileşeni kapsamında "Genç Girişimciler için	AB proje çağrıları takip edilerek uygun programlara projeler geliştirilecek ve mevcut projelerin başarılı bir şekilde

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						<p>Erasmus Çağrısı - Erasmus for Young Entrepreneurs - junior call (SMP-COSME-2024-EYEJR)" çağrısı için eğitim ve toplantılarına katılım sağlandı. Daha önce bu çağrı kapsamında destek alan proje ortakları ile potansiyel proje ortaklığı için yazışmalar gerçekleştirildi ancak uygun bir ortak bulunamadı.</p> <p>Erasmus+ programına "Cultivating Women Leaders in Green Tech" adlı proje hazırlanarak koordinatör olarak başvuru yapılmıştır. Başvuru olumsuz sonuçlanmıştır.</p> <p>Ayrıca daha önce yapılan başvuru sonucunda TR41 Bölgesi, Avrupa Komisyonu tarafından</p>	yürütülmesi sağlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						<p>İnovasyon Vadisi olarak tanınmıştır.</p> <p>Ufuk Avrupa'nın Avrupa Yenilik Ekosistemleri (European Innovation Ecosystems, EIE) alanının CONNECT çağrısı altında yer alan HORIZON-EIE-2024-CONNECT-02-01: Expanding Academia-Enterprise Collaborations çağrısına, Yıldız Teknik Üniversitesi koordinatörlüğünde Almanya, Ukrayna ve Türkiye'den toplam 7 ortaklı bir başvuru yapılmıştır.</p> <p>Avrupa Komisyonu Ortak Araştırma Merkezi (Joint Research Centre - JRC) tarafından, Avrupa Parlamentosu'nun desteğiyle başlatılan "Innovation for Place-Based Transformation"</p>	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						(Yerel Tabanlı Dönüşüm için Yenilik) çağrısı kapsamında başvuru yapılmıştır. AB-Türkiye İklim Değişikliği Hibe Programına (EU-TR CCGP) ana başvuru sahibi BEBKA; Eskişehir Sanayi Odası, Bursa Ticaret ve Sanayi Odası, Bilecik Ticaret ve Sanayi Odası ise eş-başvuran olacak şekilde ön teklif başvurusu yapılmıştır.	
Diğer Proje ve Faaliyetler							
Personel Ödemeleri	X						Mevzuata uygun şekilde yapılmaktadır.
İç Kontrol Sisteminin Geliştirilmesi	X					Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği, Ajans tarafından çıkarılan yönergeler ve yapılan düzenleme ve görevlendirmeler çerçevesinde Ajansımız İç Kontrol Değerlendirme	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Komisyonu ile Risk Yönetim Komitesi toplanarak Ajansın iç kontrol sistemi ve risk yönetimine ilişkin yıllık olağan gözden geçirme faaliyetlerini gerçekleştirmişlerdir.	
Ajans Genel İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi			X			Mevzuata uygun şekilde yapılmaktadır.	
Merkez Ofis ve Yatırım Destek Ofislerinin Küçük Ölçekli Tadilatı, Tefrişatı ve Düzenlenmesi			X			İhtiyaç oldukça gerçekleştirilmektedir.	
Araç Kiralanması ve Akaryakıt vb. Giderlerinin Karşılanması	X					21.03.2024 tarihinde Ajansımız hizmetlerinde kullanmak üzere Araç Kiralama İhalesi yapılmıştır.	
Kurumun İhtiyaç Duyduğu Bilgisayar, Ağ Bağlantıları, Diğer Donanımların ve Yazılımların Temini	X						Tasarruf tedbirleri kapsamında ihtiyaç halinde değerlendirilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yönetim Kurulu Toplantıları		X			2024 Yılı Mahalli İdareler Seçimi nedeniyle Yönetim Kurulu üyeleri toplanamadı. Gecikmeli olarak tamamlandı.		Toplantılar, ilgili mevzuatta belirtilen sıklıkta düzenlenmeye devam edecektir.
Yıllık ve Ara Faaliyet Raporları	X					2024 yılı Birim ve Ajans Faaliyet Raporları tamamlanmış, Yönetim Kurulu Başkanı tarafından imzalanmış, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ve İçişleri Bakanlığına gönderilmiştir.	2024 Faaliyet Raporu onaylanacak, 2025 yılı Ara Faaliyet Raporu hazırlanacaktır.

5.2. Değerlendirme

2024 yılında, ihtiyaç duyulan satın almalar gerçekleştirilmiş ve Ajansımızın mal ve hizmet satın alımları ile desteklediği projelere yönelik ödemeler yapılmaya devam edilmiştir. Katkı payı ödemesi yapacak kurumların çoğundan katkı payı tahsil edilmiştir. 2025 yılı katkı payları hesaplaması için katkı payı ödeyen kurumlardan 2023 yılı gelir kesin hesapları talep edilmiştir. Teknolojik gelişmeler ve yeni ihtiyaçlar doğrultusunda bilgi işlem altyapısı ile donanım ihtiyaçları takip edilip eksiklikler giderilmiştir. Yılın başında tüm personelin hedef ve yetkinlikleri belirlenmiş, Ajans personeline ihtiyaç duyulan alanlarda eğitim programları düzenlenmiştir. Ayrıca, bu süreçte Yönetim Kurulu toplantıları Mali ve İdari İşler Birimi tarafından koordine edilmiştir.

6) Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri

Ajans Yönetim Kurulu'nun 14.03.2014 tarihli kararı ile Hukuk Müşaviri görevlendirilmiştir. 2024 yılının ilk yarısında, Hukuk Müşaviri doğum izninde olduğu için 01.01.2024-30.06.2024 tarihleri arasında hukuk müşavirliği hizmet alımı gerçekleştirilmiştir. Ağustos ayı itibarıyla Hukuk Müşavirimiz doğum izninden dönmüştür. 2024 yılında hem hizmet alımı kapsamında hem de Hukuk Müşavirimiz tarafından aşağıdaki faaliyetler tamamlanmıştır:

Ajansın taraf olduğu dava ve takiplerde Ajans temsil edilmiş, hukuki tedbirler alınması gereken hususların tespiti yapılarak gerekli önleyici ve/veya düzeltici tedbirlerin alınması sağlanmıştır.

Ajans Yönetim Kurulu, Genel Sekreter, Çalışma Birimleri ve Ajansın diğer paydaşları tarafından sözlü veya yazılı olarak iletilen soru ve talepler, ilgili diğer personel ve birimler ile iş birliği halinde hukuki açıdan incelenerek aynı usulde cevaplanmış; rapor, mütalaa veya bilgi notu hazırlanmasını gerektiren hususlarda gerekli araştırma yapılmıştır. Yapılan araştırmalar neticesinde hukuki uyumsuzlukları önleyici öneriler geliştirilmiştir

Ajans tarafından gerek mal, hizmet ve yapım işi tedarikine yönelik olarak, gerekse de destek mekanizmalarına ilişkin olarak imzalanan sözleşmeler, ilgili personel ile iş birliği halinde hazırlanmış veya incelenerek hukuki görüş bildirilmiştir.

7) SOGEP

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı		
SOGEP	X	<p>15.01.2024 tarihinde 2024 yılı SOGEP için ön başvurular alınmaya başlanmış olup, ön başvuru dönemi 01.03.2024 tarihinde sona ermiştir. 04.03.2024-28.06.2024 tarihleri arasında proje öneri formları üzerinde usul ve esaslar çerçevesinde değerlendirmeler yapılmıştır. Program kapsamında Bursa'dan 19, Eskişehir'den 16, Bilecik'ten 13 olmak üzere toplam 48 proje öneri formu sunulmuştur. Ajans Değerlendirme Komisyonu bilgi formlarının içeriklerini program için belirlenen amaç ve öncelikler çerçevesinde değerlendirmiştir. Uygun bulunan projelerin revizyon süreçleri ve KAYS girişleri tamamlanarak 28.06.2024 tarihli yazıyla Bakanlığımızın değerlendirmesine sunulmuştur. Bakanlığımızın değerlendirmesi için Bursa'dan 5, Eskişehir'den 4, Bilecik'ten 3 olmak üzere toplam 12 projenin bilgi formu, bütçe ve iş planı iletilmiştir. Bakanlık'tan onay alan başarılı projeler 31 Aralık'ta resmi yazıyla Ajansımıza bildirilmiştir. Bursa'dan 2, Eskişehir'den 3 proje destek almaya hak kazanmıştır. SOGEP-Anadoludakiler programı kapsamında ise 29 Haziran tarihi itibarıyla Ajans web sitemizde teklif çağrısı ilan edilmiştir. Ön başvurular 19 Temmuz'a kadar alınmış olup, Bursa'dan 11, Eskişehir'den 5, Bilecik'ten 4 olmak üzere toplam 20 adet proje öneri formu</p>	<p>Bakanlık'tan gelen görüşler doğrultusunda SOGEP ve SOGEP-Anadoludakiler kapsamında başarılı bulunan proje sahiplerine bilgilendirmeler yapılmıştır. Gerekli revizyonların yapılması ve KAYS'ta proje bilgi ve belgelerinin tamamlanmasının ardından Yararlanıcıların Sözleşme sürecine geçişleri sağlanacaktır.</p>

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı		
		<p>sunulmuştur. 22-24 Temmuz tarihleri arasında proje öneri formları üzerinde usul ve esaslar çerçevesinde değerlendirmeler yapılmıştır. Proje başvurularından uygun bulunanların değerlendirme ve geliştirme süreçleri ile KAYS girişleri tamamlanarak; 26.07.2024 tarihli yazıyla projeler Bakanlığımıza sunulmuştur. Bakanlığımızın değerlendirmesi için Bursa'dan 5, Eskişehir'den 2, Bilecik'ten 2 olmak üzere toplam 9 projenin bilgi formu, bütçe ve iş planı iletilmiştir. 31 Aralık'ta Bakanlık yazısıyla başarılı projeler Ajansımıza bildirilmiştir. Bursa'dan 1 adet proje destek almaya hak kazanmıştır.</p>	

8) Üreten Şehirler Programı

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu		Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Devam Ediyor	Başlamadı		
Üreten Şehirler Programı Güdümlü Proje Desteği	X		29/04/2024 tarihli Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın resmi yazısı kapsamında, Eskişehir'de imalat sanayisinin ihtiyaç duyduğu test hizmetlerinin yurt içinde sağlanarak firmaların üretim ve ticari süreçlerinin kolaylaştırılması amacıyla, test merkezlerinin kapasitelerinin artırılmasına yönelik geliştirilen projeler 31 Temmuz 2024 tarihinde Bakanlığa gönderilmiştir. Gönderilen projeler arasında yer alan "Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Tahribatsız Muayene Test Merkezi" Güdümlü Projesi" 18.12.2024 tarihli Bakanlık oluru ile desteklenmeye hak kazanmıştır.	Başarılı bulunan proje izleme ve Değerlendirme Birimi tarafından takip edilecektir.

IV KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A) Üstünlükler

- Farklı mesleki disiplinlerden, yabancı dil donanımlı, veri-analiz-raporlama, proje yönetimi, denetim vb. konularda tecrübe sahibi nitelikli insan kaynağı
- Gelişmelere hızlı cevap verebilen esnek ve dinamik kurum anlayışı
- İletişimi kuvvetli, diğer kurumlar ile güçlü iş birliği kuran yapı
- Özerk bütçe yapısı ve kullanma esnekliği
- Yerelde sahiplenmeyi artıracak güçlü Yönetim Kurulu yapısı
- Bölgenin sosyoekonomik ve kültürel özelliklerine dair kapsamlı bilgi birikimi.

B) Zayıflıklar

- İnsan kaynaklarının niceliksel eksikliği
- Ajans Bölge Planının bölgedeki paydaşlar üzerinde bağlayıcılığının olmaması
- Mali destekler ve yatırım destek alanında diğer kurumlarla yetki ve hizmet çakışması
- Paydaş beklentilerinin yüksek oluşu ve farklı kesimlere hizmet vermede odaklanma sorunu
- Ajansın mali destek uygulama araçlarında değişiklik ve belirsizlikler
- İkincil mevzuatların yetersiz oluşu, yönergeler ile mevzuat yetersizliğinin giderilmeye çalışılması
- Kırsal alanlar ve küçük yerleşim yerlerindeki aktörlerin yeterince dahil edilmemesi.

C) Değerlendirme

2014-2023 dönemini kapsayan TR41 Bölge Planı gelişme eksenleri, bölgenin kaynakları ve potansiyeli ve Ajansın üzerinde yoğunlaştığı ve uzmanlaştığı alanlar ile 2024-2028 bölge planı stratejik öncelikleri dikkate alınarak stratejik tercihler belirlenmiştir. Yapılan sektörel ve tematik analizler bu odak alanlara yoğunlaşmış ve mali destek programlarının altyapısını oluşturmuştur.

2024-2028 Bursa Eskişehir Bilecik Bölge Planına göre, bölgenin “Nitelikli iş gücü ve sektörel çeşitliliği ile kentte ve kırdaki katma değer üreten, ulaşım altyapısı gelişmiş, afetlere ve krizlere dayanıklı, yaşanabilir, yeşil ve dijital dönüşümde proaktif yenilik ve girişimcilik merkezi olan TR41 Bölgesi” olarak belirlenen 2028 vizyonuna ulaşmak üzere üç stratejik öncelik geliştirilmiştir.

1. Proaktif Yeşil ve Dijital Dönüşümün Sağlanması & Girişimcilik Ekosisteminin Güçlendirilmesi

2. Altyapının ve Ulaşım Bağlantılarının Geliştirilmesi & Dengeli Mekânsal Gelişme ve Ekonomik Büyümenin Sağlanması

3. İnsani Gelişmişlik ve Toplumsal Hizmetlere Kapsayıcı Erişimin Sağlanması

“Proaktif Yeşil ve Dijital Dönüşümün Sağlanması & Girişimcilik Ekosisteminin Güçlendirilmesi” stratejik önceliği ile bölgede imalat sanayinin teknoloji düzeyinin ve katma değerinin artırılması, yeşil ve dijital dönüşümün desteklenmesi, kaynak verimliliği uygulamalarının yaygınlaştırılması, hava ve su kalitesinin iyileştirilmesi, iklim değişikliğiyle mücadele kapasitesinin artırılması, Ar-Ge imkanlarının güçlendirilmesi, girişimcilik ekosistemi ve yatırım ortamının iyileştirilmesi ve sanayi-üniversite arasında geçişkenliğin artırılması hedeflenmektedir.

“Altyapının ve Ulaşım Bağlantılarının Geliştirilmesi & Dengeli Mekânsal Gelişme ve Ekonomik Büyümenin Sağlanması” stratejik önceliği ile yerleşmelerin afetlere dayanıklı ve sosyal donatı alanlarının yeterli hale getirilmesi, sanayi alanlarının koruma-kullanma dengesi ile planlı gelişiminin sağlanması, Ulusal demiryolu ağına ve limanlara demiryolu bağlantılarının güçlendirilmesi, karayolu yol uzunluğu ve hizmet düzeylerinin artırılması, toplu taşıma ve ulaşım modlarının kapasitelerinin güçlendirilmesi, tarımsal üretim ve katma değer artırılması, kırsalda yaşam kalitesi ve turizmin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

“İnsani Gelişmişlik ve Toplumsal Hizmetlere Kapsayıcı Erişimin Sağlanması” stratejik önceliği ile ise kamu hizmetlerinde karar verme süreçlerinde vatandaşların katılımının artırılması, sosyal hizmet kapasitesi ve kalitesi artırılması, özel gereksinimlilerin yaşam koşullarının iyileştirilmesi, genç ve kadın istihdamının artırılması, bağımlılıkla mücadele kapasitesinin artırılması hedeflenmektedir.

Bölge Planıyla belirlenen stratejik öncelik ve hedeflerle uyumlu olarak 2024-2026 dönemi için aşağıdaki başlıklarda sonuç odaklı programlar belirlenmiş ve 2024 çalışma programı ile birlikte onaylanarak uygulamaya geçilmiştir.

1. Yenilik ve Verimlilik
2. Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi
3. Kırsal Kalkınma

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Ülkemizde bulunan 26 Kalkınma Ajansı arasında iş birliği sağlanarak, iyi uygulama örneklerinin yaygınlaştırılması ve bilgi, tecrübe paylaşımı ile görüş alışverişi yapılarak çalışmaların daha etkin bir şekilde yürütülmesinin sağlanması tavsiye edilmektedir.

Ajansın faaliyetleri ile ilgili olan diğer kurum ve kuruluşlarla T.C. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi, KOSGEB, Merkezi Finans ve İhale Birimi, T.C. Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı, Tarımsal ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu vb.) Ajans arasında bilgilendirmeyi sağlayacak, proje destek faaliyetlerinde mükerrerliği önleyecek, istihbarat ve iletişim süreçlerini kolaylaştıracak bir çevrim içi iletişim sisteminin kurulması ve bu kurumların faaliyetlerinden yararlanan kişi ve/veya kuruluşların sistemdeki bilgilerinin entegre edilerek, kurulacak çevrim içi sistemde takip edilebilirliğin kolaylaştırılmasının da ileriki aşamada son derece yararlı olacağı düşünülmektedir.

Yatırım destek sürecinde Yatırım Destek Ofislerinin daha etkin hale gelmesini sağlamak ve yatırımcıya daha verimli ve hızlı hizmet sunmak amacıyla ilgili kurum ve kuruluşların mevzuatında da Yatırım Destek Ofisi mevzuatında geçen hususların yer almasının sağlanması uygun olacaktır.

İzleme ve değerlendirme süreçlerinin iyileştirilmesi için ise yararlanıcıların tabi oldukları satın alma kuralları başta olmak üzere proje uygulama dönemi ile ilgili mevzuatın güncellenmesi ve sadeleştirilmesi gerekmektedir. KAYS üzerindeki işlemlerin elektronik imza ile yapılmasının etkinleştirilerek resmîyet kazanması ve burada yapılan işlemler için (yararlanıcılar ve Ajanslar tarafından) tekrardan ıslak imzalı yazışma yapılmasına gerek kalmaması da süreçleri kolaylaştıracaktır. Proje uygulama döneminde yaşanan sorunları en aza indirmek için yararlanıcılara verilen eğitimlere gelecek dönemdeki programlarda devam edilecektir.

Uygun görüşle arz ederim.

26.02.2025

Satıl BAYRAM

Genel Sekreter V.

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı

Uygundur.

2025

Erol AYYILDIZ

Bursa Valisi

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı

Yönetim Kurulu Başkanı