



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



BEBKA®
Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı



2026 YILI

AJANS ARA FAALİYET RAPORU





YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU

Sanayi, tarım ve turizm sektörlerinde güçlü yapısıyla öne çıkan Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinden oluşan TR41 Bölgemiz, Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşmasında stratejik bir konuma sahiptir. Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı olarak bölgesel potansiyelin harekete geçirilmesi, rekabet gücünün artırılması, yerel değerlerin katma değere dönüştürülmesi ve sürdürülebilir kalkınmanın desteklenmesi amacıyla çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürüyoruz.

Kamu kurumları, yerel yönetimler, özel sektör, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşlarıyla güçlü iş birlikleri geliştirerek bölgesel ihtiyaçların tespit edilmesine, yatırım ve proje fikirlerinin geliştirilmesine katkı sağlayan Ajansımız, ulusal politikaların yerel düzeyde etkin biçimde uygulanmasında da önemli bir rol üstlenmektedir. Bu doğrultuda, 2026 yılının ilk altı ayında On İkinci Kalkınma Planı ve 2024–2028 TR41 Bölge Planı öncelikleri doğrultusunda; planlama ve koordinasyon, yatırım destek, kapasite geliştirme ve proje geliştirme alanlarında çeşitli faaliyetler yürütülmüştür.

Ajansımız, 2026 yılı Kalkınma Ajansları teması olan “Anadoludakiler Yerel Ürünleri Ticarileştirme Programı” ile bölgemizdeki yerel ürünlerin ekonomik değerinin artırılmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirmiştir. Bunun yanı sıra, Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı kapsamında, yüksek katma değerli yatırımların bölgemize kazandırılmasına yönelik faaliyetler sürdürülmüştür. Yeşil dönüşüm, kaynak verimliliği ve endüstriyel simbiyoz alanlarında yürütülen çalışmalarla bölgemizin sürdürülebilir üretim kapasitesinin güçlendirilmesine katkı sağlanırken; teknik destek faaliyetleriyle kamu kurumları, yerel yönetimler ve sivil toplum kuruluşlarının kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesi desteklenmiştir.

Ajansımız, “Nitelikli iş gücü ve sektörel çeşitliliği ile kentte ve kırdaki katma değer üreten, ulaşım altyapısı gelişmiş, afetlere ve krizlere dayanıklı, yaşanabilir, yeşil ve dijital dönüşümde proaktif, yenilik ve girişimcilik merkezi bir TR41 Bölgesi” vizyonuyla çalışmalarını sürdürmekte ve bölgesel kalkınmadaki stratejik rolünü güçlendirmeye devam etmektedir.

Bu vesileyle, Ajansımızın 2026 yılının ilk yarısında gerçekleştirdiği faaliyetlere katkı sunan tüm paydaşlarımıza ve özverili çalışmalarıyla bu süreçte emeği geçen BEBKA personeline teşekkür ediyor; Ara Faaliyet Raporu'nu kamuoyunun bilgisine saygıyla sunuyorum.

Faik Oktay SÖZER
Bilecik Valisi
Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı
Yönetim Kurulu Başkanı



GENEL SEKRETER SUNUŞU

Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerini kapsayan TR41 Bölgesi'nin sürdürülebilir kalkınmasını desteklemek amacıyla faaliyet gösteren Ajansımız, 2026 yılının ilk yarısında da bölgenin ekonomik, sosyal ve çevresel dönüşümüne katkı sağlayan çalışmalarını etkin ve istikrarlı bir şekilde sürdürmüştür.

Bakanlığımız tarafından Kalkınma Ajanslarının 2026 yılı teması olarak belirlenen "Anadoludakiler Yerel Ürünleri Ticarileştirme Programı" kapsamında, yerel değerlerin ekonomik kalkınmaya kazandırılmasına yönelik hazırlık ve koordinasyon çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülen "81 İl 81 Ürün Programı" çerçevesinde, TR41 Bölgesi'nde öne çıkan ürünlere ilişkin değer zinciri analizleri esas alınarak anket çalışmaları yürütülmüş ve ilgili paydaşlarla toplantılar düzenlenmiştir. Bunun yanı sıra, yeşil dönüşüm ve endüstriyel simbiyoz alanındaki çalışmalarla bölgenin yeşil dönüşüm kapasitesinin güçlendirilmesine katkı sağlanmıştır. SoGreen Projesi kapsamında uygulanan "2026 Yılı Geri Ödemeli Finansman Desteği Programı" ile KOBİ'lerin yeşil dönüşüm yatırımlarının desteklenmesine katkı sağlanmıştır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımızın himayesinde yürütülen Yerel Kalkınma Hamlesi Programı'nın 2025 yılı başvuru sonuçları açıklanmış ve Yatırım Destek Ofislerimiz tarafından, destek almaya hak kazanan yatırımcılara süreçlerin yürütülmesine ilişkin teknik destek sağlanmıştır. Yerel Kalkınma Hamlesi 2026 Yılı Programı kapsamında ise kamu kurum ve kuruluşları, organize sanayi bölgeleri, üniversiteler, meslek kuruluşları ve diğer ilgili paydaşlara yönelik bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Bu çalışmalarla, bölgemizin üretim gücünün yüksek katma değerli yatırımlara dönüştürülmesini destekleyecek önemli adımlar atılmıştır.

Teknik Destek Programımız kapsamında; kamu kurumlarının, yerel yönetimlerin ve sivil toplum kuruluşlarının kurumsal kapasitelerini güçlendirmeye yönelik çeşitli eğitim ve danışmanlık hizmetleri sunulmuştur. Özellikle sürdürülebilir üretim, etkinlik yönetimi ve yapay zekâ alanlarında sağlanan teknik desteklerle, paydaşların proje geliştirme ve uygulama kapasiteleri güçlendirilmiştir.

Ajansımızın 2026 yılının ilk altı ayında gerçekleştirdiği faaliyetlerin ayrıntıları bu Ara Faaliyet Raporu'nda yer almaktadır. Çalışmalarımıza yön veren Yönetim Kurulu üyelerimize, özveriyle görev yapan tüm BEBKA personeline ve iş birliği içinde olduğumuz tüm kurum ve kuruluşlara teşekkür eder; raporun tüm paydaşlarımız için faydalı olmasını dilerim.

Sabri BAYRAM
Genel Sekreter V.
Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı

İÇİNDEKİLER

YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU	ii
GENEL SEKRETER SUNUŞU	ii
TABLolar	2
ŞEKİLLER	2
GRAFİKLER	2
I- GENEL BİLGİLER	4
A) Yetki, Görev ve Sorumluluklar	4
B) Ajansa İlişkin Bilgiler	5
1) Fiziksel Yapı	5
2) Teşkilat Yapısı	5
3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	8
4) İnsan Kaynakları	8
5) Sunulan Hizmetler	12
6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	15
II- AMAÇ VE HEDEFLER	16
A) Ajansın Amaç ve Hedefleri	16
B) Temel Politikalar ve Öncelikler	16
1) Temel Değer ve İlkelerimiz:	16
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	17
A) Mali Bilgiler	17
1) Bütçe Uygulama Sonuçları	17
2) Malî Denetim Sonuçları	22
PERFORMANS BİLGİLERİ	23
1) Yenilik ve Verimlilik Sonuç Odaklı Programı (YVSOP)	23
2) Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (GEGSOP)	38
3) Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programı (KKSOP)	49
4) Yerel Kalkınma Fırsatları	63
5) Kurumsal Gelişim	74
6) Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri	86
IV KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	87
A) Üstünlükler	87
B) Zayıflıklar	87
C) Değerlendirme	87
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER	88

TABLolar

Tablo 1. Mezun Olunan Bölüme Göre Mevcut Personelin Dağılımı.....	9
Tablo 2. 2025 Finansman Cetveli (TL)	17
Tablo 3. 2026 Yılı İlk Altı Ayı Gelir Bütçesi Gerçekleşmeleri (TL)	18
Tablo 4. 2026 Yılı İlk Altı Ayı Gider Gerçekleşmeleri ve Ödenen Proje Avansları (TL)	19

ŞEKİLLER

Şekil 1. Organizasyon Şeması	6
Şekil 2. Temel Değer ve İlkelerimiz	16

GRAFİKLER

Grafik 1. BEBKA Personelinin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı.....	9
Grafik 2. BEBKA Personelinin Cinsiyete Göre Dağılımı.....	10
Grafik 3. BEBKA Personelinin Yaşa Göre Dağılımı	10
Grafik 4. BEBKA Personelinin Deneyim Durumuna Göre Dağılımı	11
Grafik 5. Gelir Oranları	21
Grafik 6. Harcama Oranları	22

KISALTMALAR DİZİNİ

AB	Avrupa Birliği
AFAD	Afet ve Acil Durum Başkanlığı
Ar-Ge	Araştırma ve Geliştirme
A.Ş.	Anonim Şirket
B2B	Business-to-business (İkili iş görüşmesi)
BEBKA	Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı
BTSO	Bursa Ticaret ve Sanayi Odası
DOSAB	Demirtaş Organize Sanayi Bölgesi
DYK	Destek Yönetim Kılavuzu
EBYS	Elektronik Belge Yönetim Sistemi
EOSB	Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi
GEKSOP	Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programının
GSYF	Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
İDB	İzleme ve Değerlendirme Birimi
İŞGEM	İş Geliştirme Merkezleri
KAGM	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü
KAYS	Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KKSOP	Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programı
KOBİ	Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KOSGEB	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KSS	Küçük Sanayi Sitesi
MDP	Mali Destek Programı
MİB	İdari ve Mali İşler Birimi
OSB	Organize Sanayi Bölgesi
PPKB	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
PYB	Program Yönetimi Birimi
SeedUP	İnovatif Girişimcilik Programı
SGK	Sosyal Güvenlik Kurumu
SİAD	Sanayici ve İş Adamları Derneği
STB	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
SOP	Sonuç Odaklı Program
SOGEP	Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı
TechUP	Teknoloji Odaklı Hızlandırıcı Programı
TEKNOSAB	Bursa Teknoloji Organize Sanayi Bölgesi
TİM	Türkiye İhracatçıları Meclisi
TOBB	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
TSE	Türk Standartları Enstitüsü
TSO	Ticaret ve Sanayi Odası
TTO	Teknoloji Transfer Ofisi
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
UNESCO	United Nations Educational, Scientific and Cultural Organisation (Birleşmiş Milletler Eğitim, Bilim ve Kültür Örgütü)
YDO	Yatırım Destek Ofisi
YVSOP	Yenilik ve Verimlilik Sonuç Odaklı Program
YKF	Yerel Kalkınma Fırsatları

I- GENEL BİLGİLER

26 Ağustos 2020 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile onaylanan Ajansımızın stratejik planında misyonumuz; **“Bölgesinde sürdürülebilir kalkınmayı planlamak, yönlendirmek ve desteklemek”** olarak belirlenmiştir.

Paydaşların ve tüm personelin katkısıyla hazırlanan Stratejik Planda Ajansımızın vizyonu **“Sürdürülebilir kalkınmada öncü, saygın ve dinamik bir kurum olmak”** olarak ortaya konmuştur.

Ajansımızın temel ilke ve değerleri:

- ✓ Tarafsız
- ✓ Dinamik
- ✓ Katılımcı
- ✓ Yenilikçi
- ✓ Bilgi Odaklı

Bu başlık altında açıklanan Yetki, Görev ve Sorumluluklar, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlik konularında 14 Temmuz 2021 tarih ve 31541 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 80 (seksen) sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile değişiklikler yapılmıştır.

A) Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Kalkınma Ajanslarının görev ve sorumlulukları 4 (dört) sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 188. maddesinde ifade edildiği üzere aşağıdaki gibidir:

- a) Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- b) Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek veya Ajans personel sayısının yeterli olmadığı durumda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayı ile izlemesini ve değerlendirmesini yaptırmak ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.
- c) (Ek: RG-14/7/2021-31541-C.K-80/2 md.) Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak.
- ç) Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- d) (Değişik: RG-14/7/2021-31541-C.K-80/2 md.) Bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsamı ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölgelerindeki diğer projeleri izlemek.
- e) Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek.
- f) Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- g) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- ğ) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- h) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek

elden takip ve koordine etmek.

ı) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla iş birliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.

i) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.

j) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayımlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

B) Ajansa İlişkin Bilgiler

1) Fiziksel Yapı

Ajansın merkez ofisi Bursa'dadır. Eskişehir ve Bilecik'te Yatırım Destek Ofisleri (YDO) faaliyetlerine devam etmektedir. Bursa YDO da Merkez ofis ile aynı yerde yatırımcılara hizmet vermektedir.



Bursa Merkez Ofisi:

Bursa Yatırım Destek Ofisi:

Işıktepe OSB Mahallesi Arıtma Caddesi No: 22 16215
Nilüfer/Bursa



Eskişehir Yatırım Destek Ofisi:

ETO, 71 Evler, Çevre Yolu No:114 D:1, Eskişehir Ticaret
Odası Hizmet Binası 26100 Odunpazarı/Eskişehir

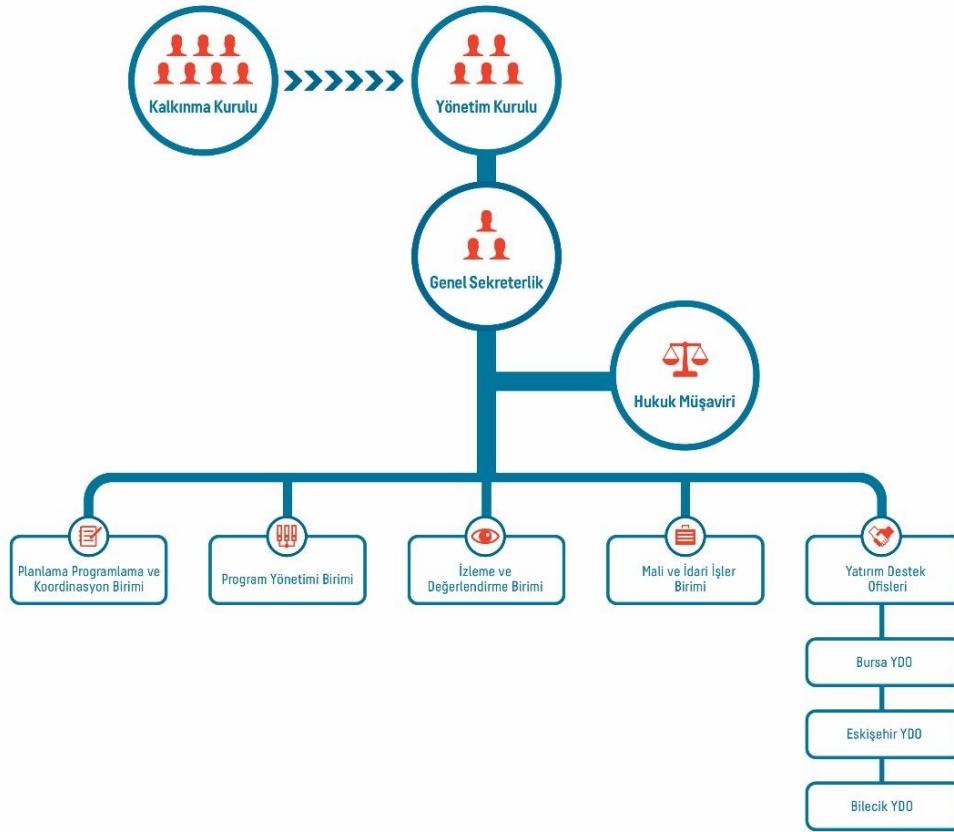


Bilecik Yatırım Destek Ofisi:

Cumhuriyet Mahallesi, Cumhuriyet Caddesi, No:25,
Bilecik Valiliği Tarihi Binası Merkez/Bilecik

2) Teşkilat Yapısı

4 numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 190. maddesinde ifade edildiği üzere Ajans, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden müteşekkildir. Kalkınma Kurulu danışma organı, Yönetim Kurulu karar organı, Genel Sekreterlik icra organıdır. BEBKA organizasyon yapısı aşağıda görülmektedir.

Şekil 1. Organizasyon Şeması

Kalkınma Kurulu

BEBKA Kalkınma Kurulu, bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında iş birliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere oluşturulmuştur.

Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri 4 (dört) numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 192. maddesinde belirtilmiştir. Bu madde hükümlerine göre Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şunlardır:

- Tek ilden oluşan bölgelerde yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek.
- Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
- Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

Kalkınma Kurulu üyelikleri 15 Ağustos 2016 tarihli ve 2016/9112 sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla kaldırılmıştır.

Yönetim Kurulu

4 (dört) numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 193. maddesinde ifade edildiği üzere Yönetim kurulu, tek ilden oluşan bölgelerde vali, büyükşehir belediye başkanı, ajans genel sekreteri, sanayi odası başkanı, ticaret odası başkanı ile kalkınma kurulu tarafından özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşlarından seçilecek üç temsilciden; birden fazla ilden oluşan bölgelerde il valileri, büyükşehir belediye başkanları veya büyükşehir olmayan illerde il merkez belediye başkanları, ajans genel sekreteri, büyükşehir olmayan illerin il genel meclisi başkanları ve ticaret ve sanayi odası başkanlarından

oluşur. Birden fazla ilden oluşan bölgelerdeki illerde; ticaret ve sanayi odalarının ayrı ayrı kurulmuş bulunması halinde ticaret ve sanayi odası başkanlarının ikisi de kurumlarını temsil ederler. Ajansı yönetim kurulu başkanı temsil eder ve yönetim kurulunun başkanı validir.

Bu bilgiler ışığında, BEBKA Yönetim Kurulu; Bursa, Eskişehir ve Bilecik illeri valileri, belediye başkanları, Bilecik İl Genel Meclisi Başkanı ile ticaret ve sanayi odası başkanları ve Ajans Genel Sekreterinden oluşmaktadır. BEBKA Yönetim Kurulu iki ayda bir kez toplanmaktadır.

Yönetim kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralınması ile hizmet alımına karar vermek.
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göndermek.
- Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göndermek.
- Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- Genel Sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümünü onaylamak.
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralınması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla genel sekretere devredebilir.

Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter yönetim kuruluna karşı sorumludur.

Genel Sekreterin görev ve yetkileri şunlardır:

- Yönetim kurulu kararlarını uygulamak.
- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- Ajans gelirlerini toplamak, belirlenecek usul ve esaslar ile bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- Yönetim kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralınmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek mali destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla iş birliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- Ajansın sekreteryaya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

2026 yılında, teknolojik gelişmeler ve yeni ihtiyaçlar doğrultusunda bilgi işlem alt yapısı ve donanım ihtiyaçları takip edilerek eksiklikler giderilmiştir. Ajans faaliyetlerinin etkin bir şekilde yerine getirilebilmesi için 2026 yılında bilgi işlem alt yapısının geliştirilmesine yönelik olarak yapılan çalışmalar genel olarak aşağıda sıralanmıştır:

- Ajans iş ve işlemlerinde Office 2019 ve işletim sistemi olarak Windows 10 kullanılmaya devam etmektedir.
- E-postalar, ortak kullanılan veriler Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı kararı ile merkezi bulut sunucusuna taşınarak online olarak erişilebilir hale getirilmiştir.
- Bilgisayarlar merkezi bulut sunucusunda çalışan AD Sistemine geçirilmiş olup, ilgili yapı üzerinden merkezi virüs programı ile güvenlik seviyesi bir üst kademeye çıkarılmıştır.
- Kullanılmakta olan Elektronik Belge Yönetim Sistemi, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı kararı ile merkezi Turkcell bulut sunucularına taşınarak online olarak erişilebilir hale getirilmiştir.
- Ajans yeni hizmet binasında ve yatırım destek ofislerinde kartlı geçiş, turnike ve kapalı otoparkta ise HGS kullanımı ile giriş çıkışlar kayıt altına alınmaktadır.
- Çevrimiçi toplantılar için Zoom adlı program kullanılmaya devam etmektedir.
- Ofisler arasında merkez sunucu erişimi, merkezi internet çıkışı oluşturularak tüm Ajanslar tek cihaz üzerinden haberleştirilmektedir.
- IP sanal santral sistemi ve IP telefonlar güncellenerek kullanılmaya devam etmektedir.

4) İnsan Kaynakları

İnsan kaynakları politikasının amacı, Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzman, ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesi ile sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

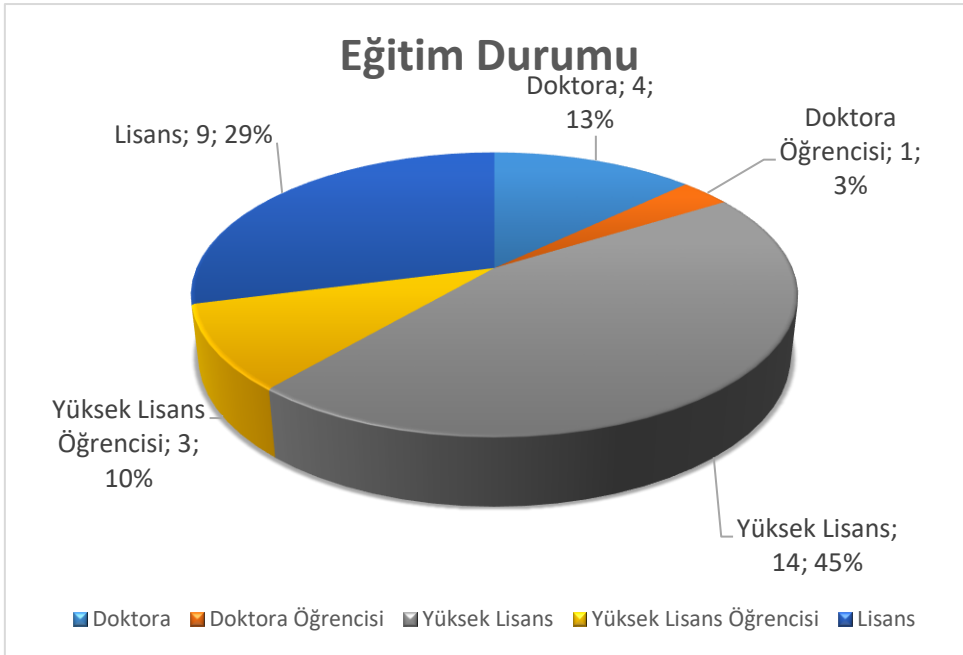
30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Ajansımızda Genel Sekreter hariç olmak üzere, 25 uzman, 5 destek personeli ve 1 Hukuk Müşavirliği Hizmetlerinden Sorumlu Personel olmak üzere toplam 31 personel görev yapmaktadır. 696 sayılı Kanun Hükmünde Kararname kapsamında, danışma/ santral/haberleşme ve temizlik hizmetleri için Bursa'da 5 kişi, Bilecik ve Eskişehir'de birer kişi olmak üzere toplamda 7 sürekli işçi istihdam edilmektedir.

Ajansımızda mühendislikten sosyal bilimlere kadar çeşitli alanlarda farklı disiplinlerden mezun personel olup, ayrıca yüksek lisans derecesine sahip olan, yüksek lisans ve doktora eğitimine devam eden personel de bulunmaktadır.

Aşağıdaki tablo ve grafiklerde yukarıda sözü geçen düzenlemelerle sürekli işçi olarak istihdam edilen personel bilgisi dikkate alınmamıştır.

Tablo 1. Mezun Olunan Bölüme Göre Mevcut Personelin Dağılımı

Mezun Olunan Bölüm	Birim Başkanı / Koordinatör	Hukuk Müşaviri	Uzman	Destek Personeli	Toplam
Çevre Mühendisliği			1		1
Elektrik Elektronik Mühendisliği			1		1
Endüstri Mühendisliği	1		1		2
Gıda Mühendisliği	1				1
Hukuk		1			1
İktisat	1		1	1	3
İnşaat Mühendisliği	1				1
İstatistik			1		1
İşletme	1		5	2	8
Makine Mühendisliği			1		1
Maliye			1		1
Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi			1		1
Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler	1		2		3
Şehir ve Bölge Planlama	1		1		2
Uluslararası İlişkiler			1	1	2
Ziraat Mühendisliği			1	1	2
Toplam	7	1	18	5	31

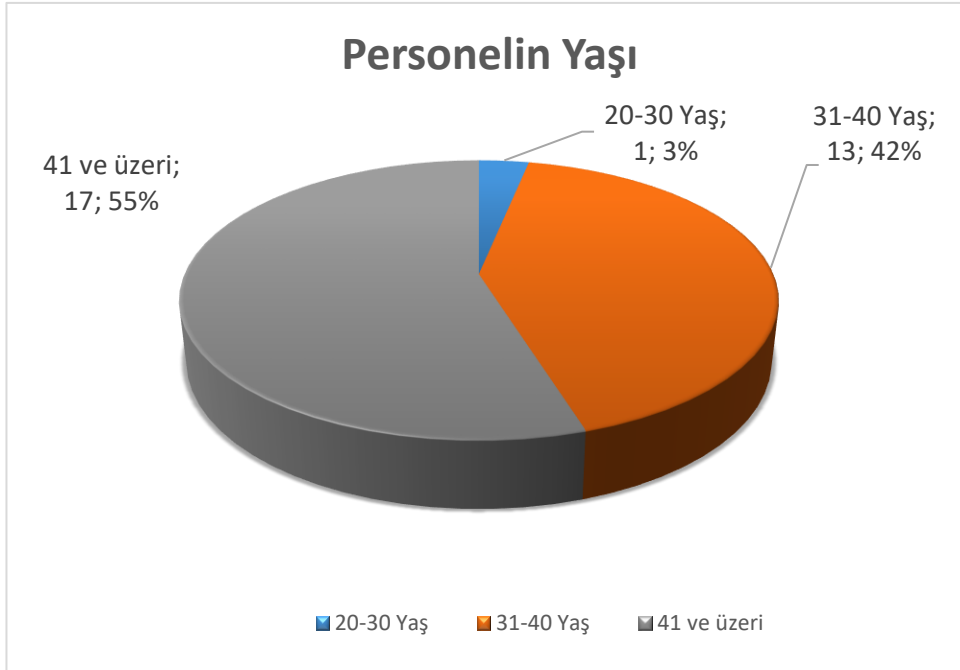
Grafik 1. BEBKA Personelinin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı


Grafik 2. BEBKA Personelinin Cinsiyete Göre Dağılımı

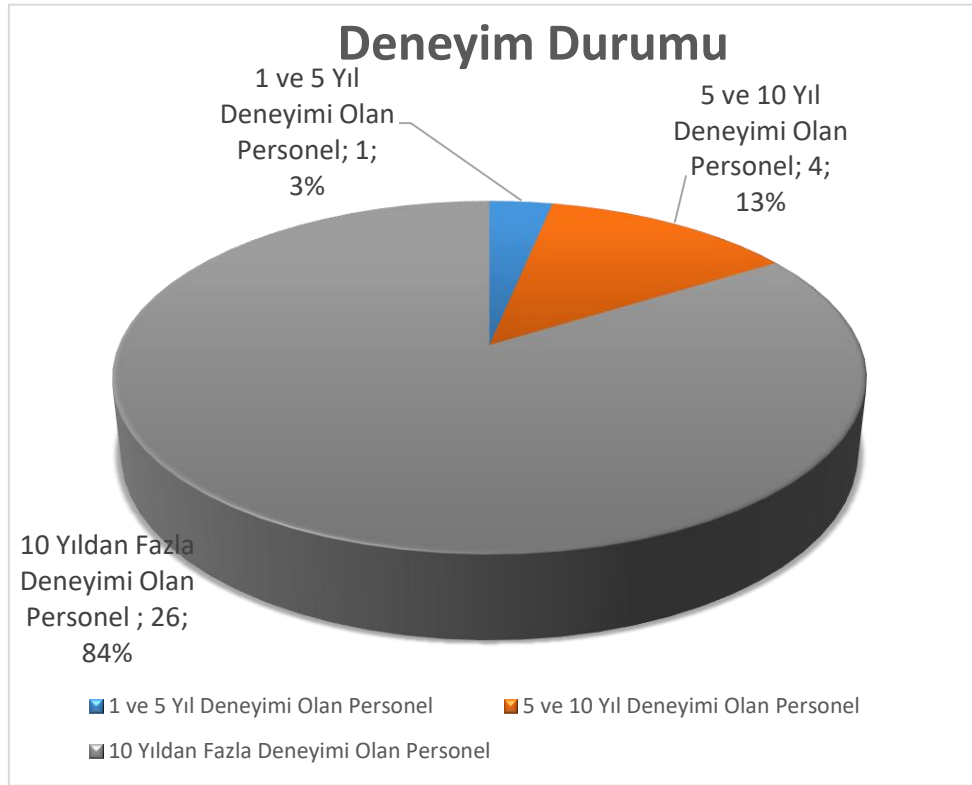


Toplam 31 personelin 17'si kadın 14'ü erkektir.

Grafik 3. BEBKA Personelinin Yaşa Göre Dağılımı



20-30 yaş personel sayısı 1, 31-40 yaş personel sayısı 13, 41 ve üzeri yaş personel sayısı 17'dir. Personelin yaş ortalaması 41'dir.

Grafik 4. BEBKA Personelinin Deneyim Durumuna Göre Dağılımı

Ayrıca ajans uzmanlarının tümü ileri derecede İngilizce bilmektedir.

Performans Yönetim Sistemi

Performans yönetim sisteminde doğru aracın seçimi, insan kaynakları yönetiminin temel görevleri arasında yer almaktadır. Bu bağlamda, yetkinliklerin en yaygın kullanım alanlarından biri performans değerlendirme süreçleridir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından hedef ve yetkinliklere dayalı olarak tasarlanan Performans Değerlendirme Sistemi, kurumumuzda etkin bir şekilde uygulanmaktadır.

2026 yılı sonunda tüm personelin performansı değerlendirilecek olup elde edilen sonuçlar hem bireysel gelişim planlarının oluşturulmasında hem de kurumsal hedeflere katkının artırılmasında önemli bir kaynak olacaktır.

Performans değerlendirme sisteminin kapsamında;

- Temel yetkinlikler ve seçilmiş yetkinlikler tüm personel için yetkinlik havuzundan seçilmiştir.
- Görev tanımı ile ilişkili ve bağlantılı olarak gerçekleştirilmesi beklenen; ulaşılabilir, makul, belirli, ölçülebilir, gerçekçi ve sonuç odaklı hedefler belirlenmiştir.

Personel performans yönetim sisteminin uygulanması ile eğitim planlarının yapılmasında, terfi kararlarında, performans ödemesinde, birim veya görev yeri değişiklikleri gibi birçok insan kaynaklarına ilişkin çalışmalarda kullanılabilecektir.

Eğitim ve Seminerler

İnsan kaynağının etkin kullanımı, kamu personelinin eğitim ve gelişim faaliyetlerinin kalitesinin artırılması için Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi tarafından "Uzaktan Eğitim Kapısı" çevrim içi eğitim platformu kamu kurum ve kuruluşlarının hizmetine ücretsiz olarak açılmıştır. 2026 yılı içerisinde farklı konularda çevrimiçi eğitimler alınmıştır.

Ajans çalışanlarının performanslarının artırılması ve kurumun daha nitelikli hizmet sunabilmesi amacıyla 2026 yılı için bir eğitim planı çalışması yapılmış ve plan çerçevesinde aşağıdaki eğitimlere ve çeşitli seminerlere katılım sağlanmıştır;

- ✓ 21-22 Ocak 2026 tarihleri arasında Dicle Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen “Kamu İhale Kanunu Eğitimi”ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ 27-29 Nisan 2026 tarihleri arasında AFAD tarafından düzenlenen “Afet Farkındalık ve Müdahale Eğitimi”ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ 13 Mayıs 2026 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen “SoGreen Proje Değerlendiricisi Eğitimi”ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ 30 Mart 2026- 8 Nisan 2026 tarihleri arasında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen SEECO projesi kapsamında gerçekleştirilecek “Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlama Uzmanlık Eğitimi”ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ 26 Haziran 2026 tarihinde düzenlenen “İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi”ne Ajans personeli katılım sağlamıştır.
- ✓ Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi tarafından tüm kamu kurum ve kuruluşlarının hizmetine sunulan Uzaktan Eğitim Kapısı çevrim içi eğitim platformu üzerinden “Dijital Okuryazarlık, Temel Bilgi Teknolojileri, Geleceğin Dünya Teknolojileri, Sosyal Medya Bağımlılığı, Dijital Sağlık, Veri Okuryazarlığı” eğitimleri tüm personel tarafından tamamlanmıştır.

5) Sunulan Hizmetler

Genel Sekreterlik;

- Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi,
- Program Yönetimi Birimi,
- İzleme ve Değerlendirme Birimi,
- Mali ve İdari İşler Birimi,
- Yatırım Destek Ofislerinden (Bursa, Eskişehir, Bilecik olmak üzere 3 ofis)

oluşmaktadır.

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Biriminin Görevleri (PPKB)

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB) bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapılması, yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel bazda plan ve programlar hazırlanması, yerel, ulusal ve uluslararası kurumlarla iş birliği ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılmasından sorumludur. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- Bölgeye ilişkin istatistik verileri toplamak, bu verileri güncellemek ve veri tabanları oluşturmak,
- Bölge Planı çalışmalarında ihtiyaç duyulacak Coğrafi Bilgi Sistemlerinin kullanımına ilişkin altyapı sağlanması, sayısal veri tabanı, yazılım ve mekânsal analiz üretme konularında çalışmalar yapmak,
- Ulusal Kalkınma Planı ile uyumlu olarak yerel aktörlerin katılımını sağlayarak bölge planını hazırlamak veya hazırlanmasını koordine etmek,
- Bölge planında tanımlanan amaç ve önceliklerin bir veya birkaçının gerçekleştirilmesine yönelik olarak bölgesel operasyonel programları hazırlamak,
- Ajansın yıllık çalışma programını ve diğer birimler ile koordineli bir şekilde hazırlamak ve mevzuatta belirtilen mercilere sunmak,
- Çalışma programının hazırlanmasında bütçe ilgili konuları Mali ve İdari İşler Birimi ile koordineli çalışmak,

- Ajansın altı aylık ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak, mevzuatla belirlenmiş mercilere sunmak,
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plân ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek ve katkıda bulunmak,
- Bölge planı ve programları ile uyumlu olarak sağlanacak desteklerin çerçevesini oluşturmak, zamanlamasını ve mali desteklerin bütçe dağılımını planlamak,
- Diğer birimlerle iş birliği içinde, bölge planı ve programları ile destek programlarını değerlendirilmesine yönelik program düzeyinde performans göstergelerini belirlemek ve performans değerlendirmesini yapmak,
- Ajansın kurumsal performans değerlendirmesi çalışmalarını takip etmek,
- Bölge planında önceliklendirilmiş konularda kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliği ve iletişimi geliştirmek,
- Kalkınma Kurulu toplantılarının gerçekleştirilmesini sağlamak ve üyelerle ilgili iş ve işlemleri yürütmek,
- Kurumsal iletişim, halkla ilişkiler, kurumsal internet sitesinin güncellenmesi, basılı materyallerin tasarımı ve basımı, ajans faaliyet ve etkinliklerinin etkin şekilde tanıtılmasını sağlamak.

Program Yönetimi Biriminin Görevleri (PYB)

Program Yönetim Birimi (PYB), PPKB tarafından hazırlanan bölge planı ve çalışma programlarına göre oluşturulacak destek programlarının yönetiminden sorumlu birimdir. PYB, tüm destekler kapsamında, başvuruların alınmasından, destek almaya hak kazanan projelerin/faaliyetlerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasından sorumludur. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Yeni destek mekanizmaları ile ilgili araştırma yapmak ve geliştirmek,
- Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,
- Destek programları kapsamında, Destek Yönetim Kılavuzunda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,
- Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve Ajans internet sitesinde yayımlamak,
- Destek programlarının bölgede tanıtımı için gerekli tedbirleri almak,
- Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri düzenlemek ve gerçekleştirmek,
- Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte, Ajans internet sayfasında "Sıkça Sorulan Sorular (SSS)" bölümünde yayınlayarak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,
- Proje ve faaliyet desteği başvurularını kabul ederek kayıt altına almak,
- Gerekli durumlarda teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak ve bunları yayımlamak,
- Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek, seçim sürecini organize etmek,
- Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,
- Proje seçim ve değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,
- İzleme ve Değerlendirme Birimi ile birlikte destek verilecek olan projelere ön izleme ziyaretleri gerçekleştirmek ve proje risklerini tespit etmek,
- Genel Sekreterin talebiyle, destek almaya hak kazanan projelerin bütçelerini yapılan değerlendirmeler ışığında revize etmek, proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
- Destek verilecek projeleri değerlendirecek olan değerlendirme komitesinde görevlendirilecek üyelerin seçim kriterlerini belirlemek ve seçim sürecini organize etmek,
- Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan destek almaya hak kazananların listesini kamuoyuna ilan etmek,

- Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
- Proje başvuruları, değerlendirme süreci ve seçilen projelerle ilgili temel verilerin bilgi sisteminde tutularak arşivlenmesini sağlamak,
- Destek almaya hak kazanan projelere ilişkin gerekli bilgi ve belgeleri İzleme ve Değerlendirme Birimine devretmek,
- Gündümlü proje desteği fikirleri geliştirmek ve gündümlü proje desteklerinin koordinasyonunu yapmak.

İzleme ve Değerlendirme Biriminin (İDB) Görevleri

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB), Ajans tarafından hazırlanan plan ve programlar çerçevesinde desteklenen projelerin izleme ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması hususunda çalışmalar yapar. Destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Bu nedenle destek programları çerçevesinde başarılı olup, sözleşmesi imzalanan projelerin uygulanması, izlenmesi, yasa ve usullere uygunluğunun kontrolü, yararlanıcının sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenir. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Program Yönetimi Birimi ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,
- Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak ve bunların sonuçlarını ön ödemenin yapılabilmesi için Mali ve İdari İşler Birimine bildirmek,
- Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara eğitimler vermek,
- Yararlanıcıları projelerin uygulanması ve bilgi sisteminin etkin kullanımına yönelik bilgilendirmek,
- Proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin bilgi sistemine aktarılmasını sağlamak,
- Yararlanıcıların projelerin uygulama aşamasındaki sorularını yanıtlamak, sıkça sorulan sorulardan oluşan bir listeyi cevapları ile birlikte Ajansın internet sitesinde yayınlamak,
- Sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak ve projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasını temin etmek,
- Sözleşme değişikliği, feshi, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında gereken işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda Hukuk Müşavirini ve Mali ve İdari İşler Birimini bilgilendirmek,
- Yararlanıcıların ödeme taleplerini teknik ve mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için Mali ve İdari İşler Birimine görüşünü iletmek,
- Projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- Yararlanıcılara, uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
- Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yapmak ve riskleri önceden tespit ederek, düzeltici ve önleyici tedbirleri almak,
- PPKB/PYB ile birlikte destek programları ile ilgili değerlendirme raporları (altı aylık ve yıllık) hazırlamak.

Mali ve İdari İşler Biriminin (MİB) Görevleri

Mali ve İdari İşler Birimi (MİB), Ajansın muhasebe, satın alma, insan kaynakları, bilgi işlem ve diğer idari işlere ilişkin faaliyetlerini yürütmekle sorumludur. Birimin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Ajans muhasebe kayıtlarını gerçekleştirmek, hak sahiplerine ödemelerin yapılmasını sağlamak,
- Ajans gelirlerinin takip ve tahsili, finansal kaynaklarının yönetilmesi, duran varlıkların takibi, raporlama ve muhasebe ile ilgili diğer görevleri gerçekleştirmek,

- Ajans mal/hizmet/yapım işi satın alma işlemlerinin gerçekleştirmek,
- Ajans idari işlerinin takibini yapmak,
- Personel işe alım ve uyum süreçlerinin yürütülmesini sağlamak,
- Ajans personelinin eğitim ihtiyaçlarının belirlenmesi ve tamamlanması, izinler ve diğer insan kaynakları faaliyetlerinin yürütülmesi sağlamak,
- Ajansın yıllık bütçesini diğer birimler ile koordineli bir şekilde hazırlamak ve mevzuatta belirtilen mercilere sunmak,
- Ajansın bilgi işlem sistemi ile ilgili yazılım ve donanım ihtiyaçlarının tespit ve temin edilmesi, bilgi işlem teknolojilerinin doğru ve güvenli şekilde kullanılması için gereken tedbirlerin alınması, bilgi işlem ile ilgili diğer faaliyetlerin gerçekleştirilmesini sağlamak,
- Evrak kayıt işlemleri, yazışmalar, dosyalama ve arşiv sistemini koordine etmek,
- Ajansın sağladığı desteklerin proje/faaliyet düzeyinde mali denetim ve yönetim işlemlerini yürütmek,
- Ajansın denetimi ile ilgili mevzuatta belirtilen hükümlerin yerine getirilmesini sağlamak.

Yatırım Destek Ofisleri (YDO)

- Bölge illerinde, özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine etmek, yatırımları izlemek,
- İlgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcıya bilgi vermek ve yol göstermek,
- İlin iş ve yatırım ortamını tanıtmak ve ile yatırımcı çekmek.
- Yatırımcılara teşviklerle ilgili bilgi vermek,
- İlin iş ve yatırım ortamına ilişkin analiz, rapor ve strateji çalışmaları yapmak/yaptırmak
- Devlet yardımlarına ilişkin olarak, ilgili mevzuatta belirtilen iş ve işlemleri yapmak
- Ajansın o ildeki tüm organizasyonlarının sevk ve idaresine destek olmak (Çalıştay, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu vs.)
- İldeki proje hazırlanmasına ilişkin kurumsal kapasiteyi ve beşerî sermayeyi artırıcı faaliyetler yapmak (Proje yazma eğitimleri, bilgilendirme toplantıları vs.)
- Genel Sekreterlik bünyesindeki çalışma birimlerinin o ilde gerçekleştirilecek planlama, program yönetimi, izleme çalışmalarına destek vermek.

Hukuk Müşavirliği

- Ajans tarafından düzenlenen ya da Ajansın tarafı olduğu sözleşme, yönerge, protokol gibi metinleri incelemek ve bu dokümanların ilgili mevzuat hükümlerine uygunluklarını denetlemek,
- Ajansın hukuki sürece intikal eden dosyalarının hukuki sürecini, Ajans'ın taraf olduğu dava, icra ve diğer hukuki süreçleri takipleri takip etmek,
- Genel Sekreter ya da diğer birimlerce talep edilen konular ile ilgili hukuki, mali, cezai sonuçlar doğuracak işlemlerle ilgili olarak ya da kanun, kanun hükmünde kararname, tüzük ve yönetmelik tasarıları hakkında görüş bildirmek.

6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği, Ajans tarafından çıkarılan yönergeler ve yapılan düzenleme ve görevlendirmeler çerçevesinde Ajansımız İç Kontrol Değerlendirme Komisyonu ile Risk Yönetim Komitesi 2026 yılı ocak ayında toplanarak Ajansın iç kontrol sistemi ve risk yönetimine ilişkin yıllık olağan gözden geçirme faaliyetlerini gerçekleştirmişlerdir.

II- AMAÇ VE HEDEFLER

A) Ajansın Amaç ve Hedefleri

4 (dört) numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi 184. maddesinde ifade edildiği üzere BEBKA'nın temel amaçları:

- Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak.
- TR41 Bölgesinde yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak olarak tanımlanmıştır.

B) Temel Politikalar ve Öncelikler

TR41 Bursa Eskişehir Bilecik bölgesinin mevcut durumunu ortaya koyarak bölge potansiyelini ve dinamizminin tespiti, harekete geçirilmesi ve bölgenin sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşılabilmesi için strateji ve hedefleri bünyesinde barındıran 2024-2028 Bölge planı 17 Aralık 2024 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan 16 Aralık 2024 tarihli 9253 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile onaylanmıştır.

Bölgemizdeki kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının, üniversitelerin ve kamuoyunun etkin katılımı, bölgesel ve yerel düzeydeki tarafların ve paydaşların görüş ve önerilerinin alındığı katılımcı bir süreçle tamamlanan bölge planı çalışmalarında üç stratejik öncelik belirlenmiştir:

- *Proaktif Yeşil ve Dijital Dönüşümün Sağlanması & Girişimcilik Ekosisteminin Güçlendirilmesi*
- *Altyapının ve Ulaşım Bağlantılarının Geliştirilmesi & Dengeli Mekânsal Gelişme ve Ekonomik Büyümenin Sağlanması*
- *İnsani Gelişmişlik ve Toplumsal Hizmetlere Kapsayıcı Erişimin Sağlanması*

1) Temel Değer ve İlkelerimiz:

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın çalışma ve faaliyetlerinde temel aldığı değer ve ilkeler şu şekildedir:

Şekil 2. Temel Değer ve İlkelerimiz



III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER**A) Mali Bilgiler**

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı'nın 2026 yılının ilk altı ayına ilişkin bütçe uygulama sonuçları, mali tablolara ilişkin açıklamalar ve mali denetim sonuçları bu bölümde verilmiştir.

1) Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansımızın 2026 bütçesine önceki yıllardan devreden nakit gelirler 397.908.752,74 TL ve 2025 yılında ödenen fakat giderleştirilmemiş proje ödeneği avansları 7.411.506,60TL olarak gerçekleşmiş ve Finansman Cetveli Tablo 2'de gösterilmiştir.

Tablo 2. 2026 Finansman Cetveli (TL)

KODU	FINANSMAN ADI	FINANSMAN TUTARI	NET FINANSMAN TUTARI
1	HAZIR DEĞERLER	398.000.000,00	398.000.000,00
1.1	Hazır Değerler (Normal)	358.000.000,00	358.000.000,00
1.2	Hazır Değerler (Şartlı Bağış ve Yardım)	40.000.000,00	40.000.000,00
2	MENKUL KIYMETLER VE VARLIKLAR	0,00	0,00
3	ÖN ÖDEMELER	7.750.000,00	7.750.000,00
	TOPLAM:	405.750.000,00	405.750.000,00

Ajansın 2026 yılı bütçesindeki gelir tahminleri ile 2026 yılı ilk altı ayında gerçekleşen gelirler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 3. 2026 Yılı İlk Altı Ayı Gelir Bütçesi Gerçekleşmeleri (TL)

BÜTÇE GELİR KALEMLERİ	BÜTÇE GELİR TAHMİNLERİ	GERÇEKLEŞEN GELİRLER	GERÇEKLEŞME ORANI
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	100.000.000,00	29.166.667,00	29,17%
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	6.226.779,02	6.226.779,02	100,00%
Belediyelerden Aktarılan Paylar	241.818.524,30	197.690.058,55	81,75%
Ticaret ve Sanayi Odalarından Aktarılan Paylar	9.652.334,02	9.652.334,02	100,00%
Faaliyet Gelirleri	100.000,00	4.030.836,83	4030,84%
Bağış ve Yardımlar	11.500.000,00	0,00	0,00%
Önceki Yıllardan Devreden Gelirler	15.000.000,00	13.069.374,18	87,13%
Diğer Gelirler	3.000.000,00	2.171.096,53	72,37%
AB Sağlanan Fonlar	250.000.000,00	0,00	0,00%
TOPLAM	637.297.637,34	262.007.146,13	41,11%

Tablo 3'te de görüleceği üzere; Ajansımıza, 2026 yılının ilk altı ayında yerel yönetimler, ticaret ve sanayi odaları ile merkezi yönetim bütçesinden aktarılması öngörülen tutar toplamı (gelir tahmini) 357.697.637,34 TL'dir. 2026 yılının ilk yarısında Merkezi Yönetimden Ajansımıza 29.166.667,00 TL aktarım olmuştur. İl Özel İdareleri 6.226.779,02 TL, Belediyeler 197.690.058,55 TL, Ticaret ve Sanayi Odaları 9.652.334,02 TL ödeme yapmışlardır. Bu kalemlerin toplamı olarak 242.735.838,59 TL gelir elde edilmiştir. Ajansımızın diğer gelirler kalemi içerisinde 1.971.522,69 TL'si faiz gelirlerinden olmak üzere 2.171.096,53 TL gelir gerçekleşmesi olmuştur.

Ajansımıza katkı payı ödemekle mükellef kurumların 2026 yılına ilişkin katkı payı borçlarının çoğunluğu tahsil edilmiştir. Gecikmiş borçlara ilişkin anapara ve işleyen faizler ise ilgisine göre İller Bankası veya Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından kesinti yoluyla tahsil edilmektedir. Buna göre önceki yıllardan kalan alacaklardan tahsilat 15.000.000,00 TL olarak öngörülmüştür. 2026 yılının ilk yarısında bu alacaklardan 13.069.374,18 TL tahsil edilmiştir. Bu tutarın içerisinde İller Bankası'na bildirim yapılarak kaynakta kesinti yapılmak suretiyle tahsil edilmiş olanlar da yer almaktadır.

2027 yılı bütçe hazırlık çalışmalarına başlanmış olup, 2027 yılı tahmini bütçesinin 2026 yılı ağustos ayına kadar tamamlanması planlanmaktadır.

Tablo 4. 2026 Yılı İlk Altı Ayı Gider Gerçekleşmeleri ve Ödenen Proje Avansları (TL)

KURUM. SINIF.	FONK. SINIF.	EKON. SINIF.	GİDER KALEMİ	GERÇEKLEŞME TUTARI (TL)	PAY (%)
50			KALKINMA AJANSLARI		
4			DOĞU MARMARA BÖLGESİ		
41			TR41 DÜZEY 2 KALKINMA AJANSI	76.852.493,67	100,00%
	1		Genel Hizmetler	74.584.388,10	97,05%
		1	Genel Yönetim Hizmetleri	65.592.041,77	85,35%
		1	Personel Giderleri	58.273.499,85	75,83%
		2	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	7.318.541,92	9,52%
		3	Sermaye Giderleri	0	0,00%
		9	Yedek Ödenekler	0	0,00%
		2	İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	18.100,00	0,02%
		3	Plan, Program ve Proje Hizmetleri	233.269,49	0,30%
		4	Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	698.115,00	0,91%
		5	Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	8.042.861,84	10,47%
	2		Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri	2.268.105,57	2,95%
		1	Proje Destekleme Hizmetleri	1.806.567,11	2,35%
		1	Proje Teklif Çağrısı Yöntemiyle Verilen Destekler	0,00	0,00%
		2	Diğer Sermaye Transferleri	500.368,52	0,65%

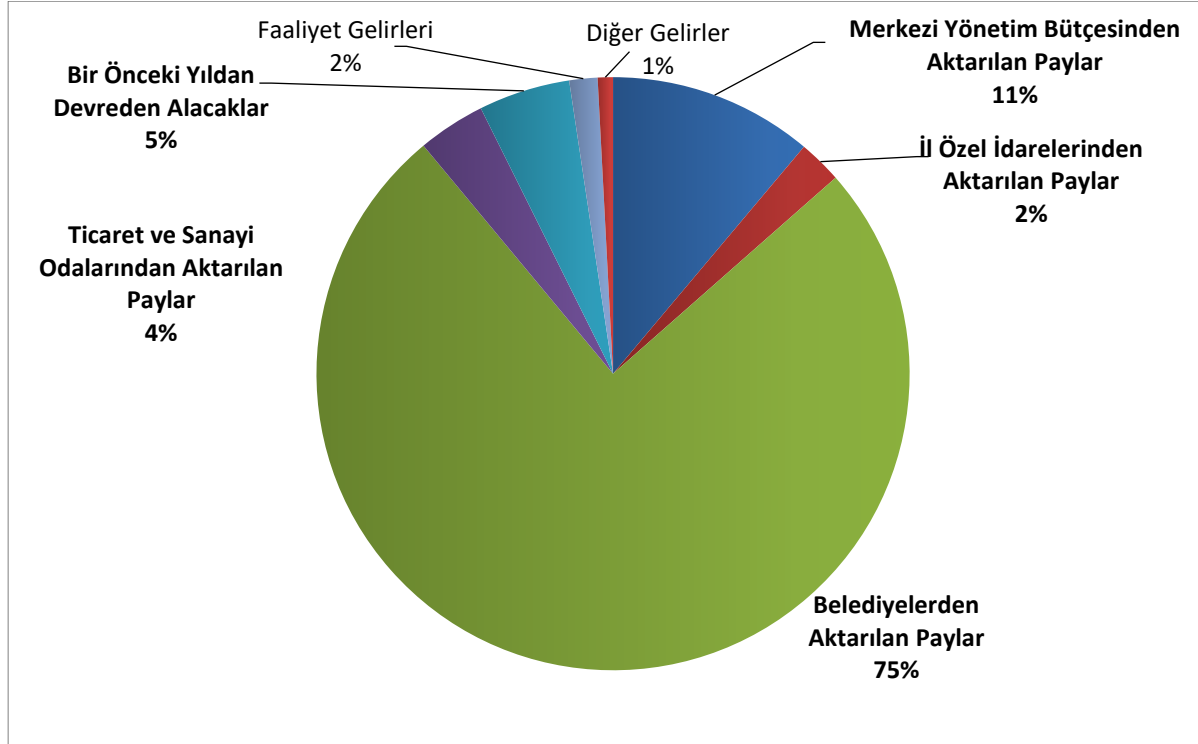
KURUM. SINIF.	FONK. SINIF.	EKON. SINIF.	GİDER KALEMİ	GERÇEKLEŞME TUTARI (TL)	PAY (%)
		3	SOGEP Destekleri	1.306.198,59	1,70%
		4	ÜŞP Desteği	0,00	0,00%
	2		Faaliyet Destekleme Giderleri	461.538,46	0,60%
		2	Fizibilite Desteği	461.538,46	0,60%

Gider gerçekleştirmeleri tablosunda görüldüğü üzere (Tablo 4); 2026 yılının ilk altı ayında 58.273.499,85 TL personel gideri, 7.318.541,92 TL mal ve hizmet alım gideri olmak üzere toplam 65.592.041,77 TL genel yönetim hizmetleri gideri gerçekleştirilmiştir. İzleme, değerlendirme ve koordinasyon hizmetleri kapsamında 18.100,00 TL; plan, program ve proje hizmetleri kapsamında 233.269,49 TL; araştırma ve geliştirme hizmetleri kapsamında 698.115,00 TL; tanıtım ve eğitim hizmetleri kapsamında 8.042.861,84 TL gider gerçekleştirilmiştir.

Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri kapsamında toplam 2.268.105,57 TL proje gideri gerçekleştirilmiştir. 2026 yılının ilk yarısında toplam 18.398.265,20 TL ön ödeme yapılmış fakat giderleşmediği için gider tablosuna yansıtılmamıştır. 2026 yılının ilk altı ayında 6.388.402,80 TL Teknik Destek Programları kapsamında ödeme yapılmıştır.

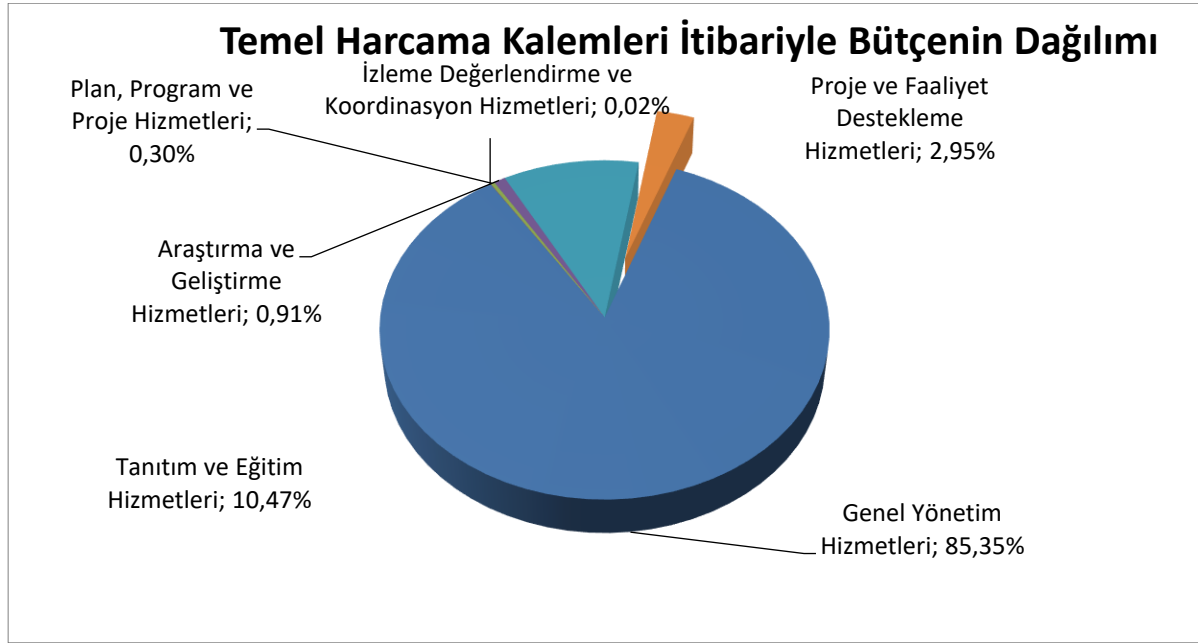
Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Önceki yıllardan 2026 yılına devreden 405.750.000,00 TL'lik nakit finansmana ilaveten 2026 yılının ilk altı ayında, Merkezi Yönetim Bütçesinden 29.166.667,00 TL, kurumların Ajansa olan 2026 yılı katkı payı borçlarından 213.569.171,59 TL, önceki yıllardan devreden gelirlerden 13.069.374,18 TL, AB sağlanan fonlardan 0,00 TL, şartlı bağış ve yardımlardan 0,00 TL, faaliyet ve diğer gelirler 6.201.933,36 TL toplam 262.007.146,13 TL Ajans bütçesi elde edilmiştir. 2026 yılında tahsil edilen gelirlere ilişkin dağılım oranları Grafik 5'te gösterilmiştir.

Grafik 5. Gelir Oranları

2026 yılının ilk altı ayında gerçekleşen giderler 76.852.493,67TL'dir. Bu tutarın 2.268.105,57 TL'si proje ve faaliyet destekleme giderleri olup Ajansın tüm harcamasının %2,95 ine tekabül etmektedir. Geri kalan 74.584.388,10 TL ise genel yönetim hizmetleri ve diğer giderlere harcanmıştır.

Grafik 6. Harcama Oranları



2) Malî Denetim Sonuçları

2026 yılının ilk altı ayında Ajansımızda mali denetim yapılmamıştır.

PERFORMANS BİLGİLERİ**1) Yenilik ve Verimlilik Sonuç Odaklı Programı (YVSOP)****1.1. Genel Bilgiler**

SOP Adı	Yenilik ve Verimlilik Sonuç Odaklı Programı (YVSOP)
SOP Referans No	TR41/24/SOP/YVSOP
Rapor Dönemi	2026 Ocak- Haziran
SOP Bütçesi	222.734.783,37 TL
SOP Süresi	36 ay
SOP Özeti	Yenilik ve Verimlilik Sonuç Odaklı Programının genel amacı; “Bölgede yeşil ve dijital dönüşümde proaktif bir yaklaşımın ve adil geçiş politikalarının benimsenmesi, Ar-Ge ve yenilik odaklı rekabetçi üretim ve hizmet süreçlerinin yaygınlaştırılması ve kaynakların verimli kullanımının sağlanması”dır.

1.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Yeşil Fırsatlar Analizi			X			SoGreen Projesi kapsamında yürütülen bu faaliyetin ismi “Yeşil Fırsatlar Analizi” olarak belirlenmiş olup; Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda dört ajans ile birlikte analiz formatı, rapor biçimi ve çıktıların değerlendirilme yöntemi üzerine danışman ekiple birlikte çalışılmaktadır. Toplantıların ardından yazılı geri bildirim formu gönderilmiştir. SoGreen projesi kapsamında 16-17 Aralık 2024 tarihinde Dünya Bankası, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ve Ajansların katılımı ile SoGreen projesi kapsamında verilecek destekler hakkında bir çalıştay gerçekleştirilmiştir. Raporun adı Yeşil Ekonomik Fırsatlar ve Zorluklar Analizi olarak belirtilmiştir. Çalıştayda raporun metot ve analiz çalışmasının yapılması için danışman firma ile	Metot ve analiz çalışmasının yapılması için KAGM danışman firma ihalesine çıkarak danışman firmayı belirlemiştir. Danışman firma tarafından yapılacak olan yönlendirmeler çerçevesinde raporun hazırlık aşamasına geçilmiştir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						anlaşılma sürecine girildiği belirtilmiştir.	
Orta Yüksek ve Yüksek Teknolojili Sektör Raporları			X			Raylı Sistem Sektörü Raporu yayımlanmıştır. Havacılık Sektörü Raporu hazırlıkları kapsamında sektör temsilcilerine anket uygulanmış olup sektörün mevcut durumu, ihtiyaçları ve potansiyelini ortaya koyan sektör raporu hazırlıkları devam etmektedir. Bursa ili makine sektör raporu kapsamında anket çalışması yürütülmüştür.	Havacılık sektörüne uygulanan anket sonuçları analiz edilecek ve rapora son hali verilecektir. Makine sektör raporu için ilgili sektör temsilcilerinin ve çatı kuruluşların görüşleri alınacaktır. Firma/kurum ziyaretleri gerçekleştirilecektir.
İş birliği ve Koordinasyon							
Akıllı Uzmanlaşmaya Yönelik İş Birliği Faaliyetleri			X			Türkiye’de Akıllı Uzmanlaşma Stratejilerinin Geliştirilmesi ve Uygulanması için Kapasite Artırımı Teknik Yardım Projesi (Capacity Enhancement for Development and Implementation of SSS in Türkiye’s Regions (CEDIS 3) projesi, kapasite geliştirme bileşeni altında, veri yönetimi ve analiz, girişimci keşif süreci, mekânsal analiz, teknoloji ve	CEDIS3 Projesinin eğitim kısmı tamamlanmış olup, uygulama aşaması ile ilgili talimatlar takip edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						yenilik yönetimi, değer zincirleri ve ürün alanı gibi çeşitli konularda eğitimler düzenlenmektedir. Bu kapsamda yüz yüze ve çevrim içi eğitimlere katılım sağlanmıştır. Aynı zamanda proje kapsamında, iş birliklerinin geliştirilmesi amacıyla 13-18 Nisan 2025 tarihlerinde Almanya ve Hollanda'dan toplam 8 kurum ziyaret edilmiştir.	
Kaynak Verimliliği ve AB Yeşil Mutabakatı Bilgilendirme ve İş Birliği Faaliyetleri			X			Yeşil Dönüşüm Programı tanıtım toplantılarına katılım sağlanarak firmalara programla ilgili bilgilendirme e-postası gönderilmiştir. Ayrıca ilgili programa başvuru yapabilecek firmalar tespit edilmiştir.	Yeşil Dönüşüm Programı kapsamında faaliyetler takip edilecektir.
Kapasite Geliştirme							
Bursa Endüstriyel Simbiyoz Programı			X			Bursa Endüstriyel Simbiyoz Programı kapsamında yüklenici firma ile sözleşme imzalanarak uygulama sürecine geçilmiştir. Ocak-Haziran döneminde, Bursa Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü ile Bursa	Bir sonraki dönemde, ön değerlendirme sonucunda belirlenen endüstriyel simbiyoz fırsatlarına ilişkin teknik ve ekonomik fizibilite çalışmaları yürütülecek,

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Organize Sanayi Bölgesi'nden programa yönelik veriler temin edilmiş; başta Bursa Organize Sanayi Bölgesi'nde faaliyet gösteren firmalar olmak üzere işletmelere anket uygulanmıştır. Ankete toplam 57 firma katılım sağlamıştır. Programın başlangıcında Bursa Endüstriyel Simbiyoz Programı Proje Bilgilendirme Toplantısı gerçekleştirilmiş, ardından başta Bursa Organize Sanayi Bölgesi olmak üzere Bursa genelinde potansiyel endüstriyel simbiyoz fırsatlarına katkı sağlayabilecek 52 firmaya saha ziyareti düzenlenmiştir. Program kapsamında yürütülen veri analizleri, anket çalışmaları, firma ziyaretleri ve ön teknik değerlendirmeler sonucunda belirlenen potansiyel endüstriyel simbiyoz alanlarının paydaşlarla birlikte değerlendirilmesi ve firmalar arasında uygulanabilir iş birliği fırsatlarının geliştirilmesi amacıyla Bursa Endüstriyel	uygun bulunan iş birliği modelleri için pilot uygulamalar geliştirilecektir. Süreç boyunca ilgili firmalar arasında koordinasyon sağlanacak, ihtiyaç duyulan teknik değerlendirmeler gerçekleştirilecek ve SoGreen Programı kapsamında desteklenebilecek proje fikirlerinin olgunlaştırılmasına yönelik çalışmalar devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Simbiyoz Programı Sinerji Çalıştayı düzenlenmiştir. Çalıştaya farklı sektörleri temsilen 50 firma katılım sağlamış; potansiyel simbiyoz fırsatları, ortak proje alanları ve iş birliği imkanları katılımcılarla birlikte değerlendirilmiştir.	
Ajans Destekleri							
Teknik Destek			X			10 milyon TL bütçeli 2026 yılı Teknik Destek Programı 09 Şubat 2026 tarihinde ilan edilmiş olup, 31 Aralık 2026 tarihine kadar programın açık kalması öngörülmüştür. Ocak-Şubat döneminde toplamda alınan 14 proje başvurusundan 5 adedi Yenilik ve Verimlilik önceliği kapsamında sunulmuş olup 2 proje başarılı bulunarak sözleşme sürecine geçirilmiştir. Mart-Nisan döneminde ise toplamda alınan 10 proje başvurusundan 6 adedi Yenilik ve Verimlilik önceliği kapsamında sunulmuş olup 2 proje başarılı bulunarak sözleşme sürecine	Mayıs-Haziran dönemi başvurularının değerlendirme süreci mevzuattaki süreler dahilinde gerçekleştirilerek, destek almaya hak kazanan başvurular ilan edilecektir. Program Temmuz-Ağustos dönemi ile devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						geçirilmiştir. Mayıs-Haziran döneminde ise programa yapılan 11 proje başvurusundan 6 tanesi bu öncelikten gelmiştir.	
Kaynak Verimliliği Teknik Destek Programı				X		2026 yılı içerisinde Kaynak Verimliliği Teknik Destek Programı ilan edilmemiştir.	
Güdümlü Proje Desteği						<i>Bursa Uludağ Üniversitesi'nin başvuru sahibi olacağı İleri Teknoloji Elektromanyetik Uyumluluk Test ve Ölçüm (EMC) Merkezi Projesi</i> uluslararası standartlara uyumlu EMC test laboratuvarı alt yapısı kurmayı hedeflemektedir. Başvuru kapsamında kurulacak Merkezden faydalanma potansiyeli olan firmaların ihtiyaç analizine yönelik anket çalışması yürütülmüştür. Sektörden ilgili kurum ve firmalarla görüşmeler gerçekleştirilmiş, detaylı maliyet çalışması yapılmıştır.	
Diğer Proje ve Faaliyetler							
Üreten Şehirler Programı			X			Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Tahribatsız Muayene Test Merkezi Projesi kapsamında	Proje kapsamında yer alan faaliyetler tamamlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						ultrasonik, muayene, penetrant, manyetik parçacık, radyografik muayene ve spektral analiz olmak üzere 5 farklı test yöntemi ile hizmet verilecek olup söz konusu cihazların satın alımları gerçekleştirilmiştir. Buna ek olarak 1 merkez müdürü istihdam edilmiş ve 2 teknik personel alım süreci devam etmektedir.	
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Projeler							
Metaverse Akademi Projesi			X			Proje ortaklarıyla her ay çevrimiçi toplantı yapılarak, projede gerçekleştirilenler ve yapılması gerekenler değerlendirilmiştir. Projenin yaygınlaştırma ve duyurulması faaliyetlerine devam edilmiştir. Eğitim platformu herkesin erişimine açılarak tüm ortakların dahil olduğu ülkelerden toplamda 2000 kişinin sisteme kaydolması için gerekli tanıtımlar ve duyuru faaliyetleri yapılmıştır. Şu ana kadar 268 kullanıcı sisteme kaydolmuştur. Ayrıca her bir ortak kendi ülkesinde XR	24-26 Eylül 2026 tarihlerinde Güney Afrika, Cape Town'da Konsorsiyum Toplantısının yapılması planlanmıştır. 26 Kasım 2026 tarihinde Almanya'da tüm ortakların ve metaverse alanıyla ilgili paydaşların katılımıyla Kapanış Toplantısı gerçekleştirilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						teknolojisi ile ilgili fiziki ve çevrim içi seminerler düzenlemiştir.	
Türkiye Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş (SoGreen) Projesi Geri Ödemeli Finansman Desteği			X			(SoGreen) Projesi Geri Ödemeli Finansman Desteği 25.03.2026 tarihinde ilan edilerek 15.05.2026 tarihine kadar başvurular kabul edilmiştir. Program kapsamında 68 proje başvurusu alınmıştır. 18.05.2026 tarihinden itibaren ön inceleme sürecine geçilmiş; başvuru sahiplerinden talep edilen eksik evrakın tamamlanamaması sebebiyle ön inceleme aşamasında 10 proje elenmiştir. Ön inceleme aşamasını geçen 58 proje Teknik ve Mali değerlendirme aşamasına geçmiştir. 1-5 Haziran 2026 tarihleri arasında toplanan Değerlendirme Komitesi 47 projeye eşik puan üzerinde puan vermiştir. Belirlenen projelere Ön İzleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. 23 Haziran tarihli Yönetim Kurulu onayıyla 46 proje başarılı bulunarak gerekli duyurular yapılmış ve Yararlanıcılara resmi bildirimler	Destek almaya hak kazanan projelerin daha önce sundukları Çevresel ve Sosyal Yönetim Planlarının izlenmesi amacıyla gerekli rapor formlarının takibi yapılacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						gönderilmiştir. Program sözleşme sürecine geçmiştir.	
Türkiye Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş (SoGreen) Projesi GÜDÜMLÜ Proje Desteği			X			Bakanlığımız ve Dünya Bankası'nın uygun görüşleriyle hazırlanan Yeşil Çevre Arıtma Kooperatifi'nin Tehlikesiz Atık Toplama Ayrıştırma Tesisi Kapasite Artırım Projesi başvuru formu ve belgeleri Mart Ayı Yönetim Kuruluna sunularak Bakanlığımıza 01.04.2026 tarihli resmi yazımız ile iletilmiştir. 34.656.761 TL bütçeli projeye Bakanlığımızdan gelen 06.04.2026 tarihli uygunluk yazısı üzerine sözleşme sürecine geçilmiştir.	İlgili kurum/kuruluşlarla gerekli koordinasyon sağlanarak uygun proje fikirleri belirlenerek Bakanlık görüşüne sunulacaktır.

İzleme ve Değerlendirme		
Bileşen Adı	Gerçekleşen Çıktı	Gerçekleşme Tarihi
Metaverse Akademi Projesi	1-Paydaşlara Yönelik Gerçekleştirilen Eğitim (Çalıştay-Webinar) Faaliyetleri Raporları 2-Metaverse Academy Tanıtım Videosu	Ocak-Haziran 2026
Kaynak Verimlilik Teknik Destek Programı	2025 yılı Kaynak Verimliliği Teknik Destek Programı kapsamında desteklenen 20 projenin uygulamasına 2026 yılının ilk altı ayında devam edilmiştir.	Ocak- Haziran 2026

1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

1.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	İhracatta Orta Yüksek ve Yüksek Teknolojili Sektörlerin Payı	Oran (%)	50,78	55	55,6	1	2026/4

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
2	Orta Yüksek ve Yüksek Teknolojili Sektörlerde Firma Başına Ortalama Çalışan Sayısı	Adet	27,82 ¹	35,00	21,8 ²	1	2026/4
3	Tedarikçi Geliştirme Programları Kapsamında Geliştirilen İş Birliği Sayısı	Adet	0	9	0	1,2,3	2026/4
4	Akıllı Uzmanlaşmaya Yönelik İş Birliği Faaliyetleri ile Geliştirilen Yeni Ürün Sayısı	Adet	1	5	1	2,3	2026/4

1.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Yeşil Dönüşüm Perspektifi Raporu Sayısı	Adet	1	0	1,2,3	2026/4

¹ Girişimci Bilgi Sisteminden elde edilen 2022 yılına ait değerdir.

² Girişimci Bilgi Sisteminden son olarak 2024 yılına ait değer temin edilmiştir.

Çıktı Göstergesi	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Bursa Endüstriyel Simbiyoz Projesi Faaliyetleri Kapsamında Organize Edilen Toplantı Sayısı	Adet	2	2	4	2026/4
Bursa Endüstriyel Simbiyoz Projesi Kapsamında Hazırlanacak Konsept Raporu Sayısı	Adet	10	0	4	2026/4
Hazırlanan Orta Yüksek ve Yüksek Teknolojili Sektör Raporları Sayısı	Adet	5	2	1,3	2026/4
Akıllı Uzmanlaşmaya Yönelik Gerçekleştirilen Toplantı Sayısı	Adet	6	0	1,2,3	2026/4
Akıllı Uzmanlaşmaya Yönelik İş Birliği Faaliyetlerine Katılan Kişi Sayısı	Kişi	60	0	1,2,3,4	2026/4
Düzenlenen Dış Ticaret Eğitimi Sayısı	Adet	2	1	1,3	2026/4
Metaverse Academy Çevrim İçi Açık Ders Platformuna Kayıt Olan Kişi Sayısı	Kişi	100	268	3	2027/1
Metaverse Academy Çevrim İçi Açık Ders Platformunda Dersleri Tamamlayan ve Kurs Bitirme Sertifikası Alan Kişi Sayısı	Kişi	30	0	3	2027/1
Metaverse Academy Projesi Kapsamında İhtiyaç Analizi Amacıyla Ziyaret Edilen Firma Sayısı	Adet	50	48	3	2027/1

Çıktı Göstergesi	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Metaverse Academy Projesi Kapsamında XR Teknolojileri ile İlgili Çalıştay	Adet	2	2	3	2027/1
Metaverse Academy Projesi Kapsamında Yapılacak Seminer/Webinar Sayısı	Adet	2	2	3	2027/1
Metaverse Academy Projesi Kapsamında Alınan Teknik Danışmanlık	Adet	1	1	3	2027/1

1.4. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Bölgenin orta-yüksek ve yüksek teknoloji sektörlerinin ihracattaki payına ilişkin hedef şimdiden aşılmış olmakla birlikte, bu sektörlerde firma başına ortalama çalışan sayısı başlangıç değerinin altında gerçekleşmiştir. Bununla birlikte, Girişimci Bilgi Sistemi'nde 2025 yılına ilişkin güncel verinin henüz yayımlanmamış olması nedeniyle, gösterge kapsamında 2024 yılı verisi esas alınmıştır. Tedarikçi Geliştirme Programı faaliyetinin 2026 çalışma programından çıkarılması sebebiyle bu faaliyete ilişkin sonuç göstergesinde gerçekleşme sağlanmamıştır.
Çıktı Göstergeleri	Bölgesel Girdi-Çıktı Analizi Raporunun hazırlanmasına yönelik faaliyet 2026 Yılı Çalışma Programından çıkarılması sebebiyle gösterge kapsamında gerçekleşme bulunmamaktadır.
Harcama Takvimi	

1.5. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1			

2) Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (GEGSOP)

2.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (GEGSOP)
SOP Referans No	TR41/24/SOP/GEGSOP
Rapor Dönemi	2026 Ocak – Haziran
SOP Bütçesi	59.550.000 TL
SOP Süresi	36 ay
SOP Özeti	Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programının genel amacı; “TR41 Bölgesinde girişimcilik ekosistemini geliştirerek bölgedeki girişimcilik kapasitesinin artırılmasıdır.

2.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Bölgesel Girişim Sermayesi Çalışmaları			X			BEBKA kurumsal internet sitesi altyapısında girişim, mentor ve yatırımcı havuzu oluşturmak ve bu üç paydaş grubundan uygun olanları birbiri ile eşleştirmek amacıyla BEBKA Girişim isimli bir portal oluşturulmuştu. Burada ayrıca BEBKA tarafından gerçekleştirilen bölgesel girişim sermayesi le ilgili	Yatırım yapılmaya uygun girişimler iletişim ağıımızdaki fonlara yönlendirilmeye devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						etkinlik ve programların duyuruları ve haberleri de paydaşlar ile paylaşılmaktadır. Girişimci, mentor ya da yatırımcı olarak sisteme kayıt olan paydaşlar kendileri ile ilgili program, havuz ve etkinliklere bu portal üzerinden başvuru yapabilmektedir. Bu sistem üzerinden havuza kayıt olan girişimler, TechINBursa'da yer alan girişimler ve önceki yıllardaki SeedUP ve TechUP programı katılımcılarından yatırımcı karşısına çıkmaya uygun 42 girişimci ve KOBİ BEBKA iletişim ağındaki girişim sermayesi fonlarına yönlendirildi ve tanışma toplantıları gerçekleştirildi. Gelişmeler takip edilmektedir.	
İş birliği ve Koordinasyon							
Sürdürülebilir Sosyo-Ekonomik			X			2026 yılı Enhancer Pro Girişimcilik ve Ortak Kullanım	ENHANCER PRO programına ilişkin

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Uyum İçin Girişimcilik Kapasitesinin Geliştirilmesi Projesi (ENHANCER ve ENHANCER PRO)						Tesisleri Bileşenleri kapsamında web sitemizde ve sosyal medya hesaplarımızda gerekli duyurular yapılmıştır. 6 Şubat 2026 tarihinde Ortak Kullanım Tesisleri Bileşeni kapsamında Ajans hizmet binasında ICMPD ekibi tarafından Bilgilendirme Toplantısı gerçekleştirilmiştir. ENHANCER PRO kapsamında Bursa dahil 18 ildeki girişimcilere yönelik “Girişimcilik Hibe Programı” için 16 Nisan’da çevrimiçi, 22 Nisan’da ise Bursa’da yüz yüze gerçekleştirilen bilgilendirme toplantıları için duyuru ve yaygınlaştırma yapılmıştır. Bursa’da gerçekleştirilen bilgilendirme toplantısına Ajansı temsilen katılım sağlanmıştır. 11 Haziran tarihinde gerçekleştirilen ENHANCER	duyurular düzenli olarak takip edilecek, bölgemizin programdan azami düzeyde faydalanabilmesi için gerekli çalışmalar sürdürülecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Kapanış ve ENHANCER PRO Açılış ve Farkındalık Artırma Ortak Konferansına katılım sağlanmıştır.	
Kapasite Geliştirme							
TechUP Teknoloji Odaklı Hızlandırıcı Programı				X		2024 yılında kurgusu PoC süreçleri ile yeniden formüle edilen programın tamamlanmasının ardından 2026 yılında yeni programın hayata geçirilmesi için de program formatının geliştirilmesi, teknik şartname revizesi ve paydaşlarla görüşme gibi ön hazırlıklar tamamlanmıştır.	Program takviminin uyması halinde bir sonraki dönemde hayata geçirilmesi planlanmaktadır.
Çocuk/Genç Girişimciliğinin Geliştirilmesi			X			Çocuk/genç girişimciliğinin geliştirilmesi için çalışmalar yürüten ve Ajans hizmet binamızda faaliyet gösteren Bursa İnovasyon Merkezinin düzenlediği eğitim, toplantı ve atölye çalışmaları için eğitim ve toplantı salonlarımız tahsis edilmiştir. Ajansımız ev	Bursa İnovasyon Merkezinin çalışmaları takip edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						sahipliğinde kurulan Bursa İnovasyon Merkezinde rapor döneminde toplam 12 eğitim ve atölye çalışması gerçekleştirilmiş olup, bu faaliyetlerden yaklaşık 5265 öğrencimiz ve 340 öğretmenimiz faydalanmıştır.	
TechINBursa Girişimcilik Merkezi Faaliyetleri			X			Ajans hizmet binamızda yer alan TechINBursa Girişimcilik Merkezinde yer alan girişimcilere kuluçka imkânı sağlanmış ve gelişimleri ilgili raporlar ile takip edilmiştir. İlgili rapor döneminde mevcut girişimcilerin kullanım sözleşmelerine göre 2 yıllık süreleri dolduğundan, sözleşmeye uygun olarak tahliye işlemleri gerçekleştirilmiştir.	Merkezin girişimcilere çeşitli muvafiyetler sağlayabilecek statüye ulaşması ve o durumda yeni girişimcilerin merkeze kabul edilmesi ile ilgili çalışmalara devam edilmesi planlanmaktadır.
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Girişimcilik, Ar-Ge ve İnovasyon Tanıtım			X				

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Etkinliklerine Katılım							
Ajans Destekleri							
Bölgesel Girişim Sermayesi Mali Destek Programı			X				Fonlarla bölgemizdeki girişimlerin eşleştirmesi ve görüşmelerine devam edilecektir.
Teknik Destek			X			10 milyon TL bütçeli 2026 yılı Teknik Destek Programı 09 Şubat 2026 tarihinde ilan edilmiş olup, 31 Aralık 2026 tarihine kadar programın açık kalması öngörülmüştür. Ocak- Şubat ve Mart-Nisan dönemlerinde Girişimcilik önceliği kapsamında proje sunulmamıştır. Mayıs-Haziran döneminde ise programa toplamda 11 proje başvurusu yapılmış olup bu projeler içinden bu öncelikten herhangi bir başvuru alınmamıştır.	Mayıs-Haziran dönemi başvurularının değerlendirme süreci mevzuattaki süreler dahilinde gerçekleştirilerek, destek almaya hak kazanan başvurular ilan edilecektir. Program Temmuz- Ağustos dönemi ile devam edecektir.

İzleme ve Değerlendirme		
Bileşen Adı	Gerçekleşen Çıktı	Gerçekleşme Tarihi
Bölgesel Girişim Sermayesi Mali Destek Programı ve Kaynak Çağırısı	TT Ventures Yatırım Fonundan 3.843.761,23 TL temettü ödemesi Ajans hesabına yatırılmıştır. BEBKA, program dahilinde 6 farklı girişim sermayesi yatırım fonuna toplamda 69,3 milyon TL yatırım yapmıştır.	8 Nisan 2026

2.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

2.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	SeedUP Kapsamında Yaratılan İstihdam Sayısı	Adet	46 ³	52 ⁴	0	3	2026/4

³ SeedUP 2019, 2021 ve 2023 Programı kapsamında gerçekleşen istihdam sayısıdır.

⁴ 2023 ve/veya 2024 yılları için öngörülen istihdamları içermektedir.

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
2	SeedUP Programı Sonucunda Firmasını Kuran Girişimci Sayısı	Kişi	8 ⁵	13 ⁶	0	3	2026/4
3	TechUP Kapsamında Yatırım Alan Girişim Sayısı	Adet	2 ⁷	4	0	3	2026/4
4	TechUP Kapsamında Yaratılan İstihdam Sayısı	Kişi	30	35	0	3	2026/4
5	Bölgesel Girişim Sermayesi MDP Kapsamında Yatırım Yapılan GSYF'lerin TR41 Bölgesinde Yatırım Yaptığı Girişimlerin Sayısı	Adet	0	1	0	1	2026/4

⁵ 2019, 2021SeedUP Programı kapsamında kurulan firma sayısıdır.

⁶ 2023 ve 2024 yılları kapsamında kurulacak firma sayısı öngörüsüdür.

⁷ 2017,2018 ve 2024 TechUP programı kapsamında yatırım alan firma sayısıdır.

2.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
TechUP Kapsamında Mentorluk/Eğitim Hizmeti Sağlanan Girişim Sayısı	Adet	10	10	3	2026/4
TechUP Kapsamında Verilen Mentorluk Süresi	Saat	30	80	3	2026/4
TechUP Kapsamında Verilen Eğitim Süresi	Saat	30	8	3	2026/4
Bölgedeki Girişimcilerin ve Yenilikçi Ürünlerin Tanıtımına Yönelik Katılım Sağlanan Fuar, Sergi vb. Etkinlik Sayısı	Adet	4	0	2	2026/4
Bölgesel Girişim Sermayesi MDP Kapsamında Sağlanan Bütçe	TL	100.000.000	69.300.000	1	2028/4
Bölgesel Girişim Sermayesi MDP Kapsamında Yatırım Yapılan GSYF'lerin Sayısı	Adet	6	6	1	2028/4
Bölgesel Girişim Sermayesi MDP Kapsamında Yatırım Yapılan GSYF'lerin TR41 Bölgesinde	Adet	10	38	1	2028/4

Çıktı Göstergesi	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Görüşme yaptığı Girişimlerin Sayısı					
Teknik Destek Programı Kapsamında Eğitim/Danışmanlık Alan Kişi Sayısı	Adet	150	0	2	2026/4
Teknik Destek Programı Kapsamında Düzenlenen Eğitim/Danışmanlık Sayısı	Adet	10	0	2	2026/4
Fizibilite Desteği Programı Kapsamında Desteklenen Fizibilite Çalışmaları Sayısı	Adet	30	0	2	2026/4
TEKNOFEST'e başvuru yapan proje sayısı	Artış miktarı	%10	138 ⁸	5	

2.4. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	İlgili dönemde SeedUP programı yürütülmemiş olup ek istihdam ya da yeni girişim kurulumu gerçekleşmemiştir. Ayrıca bu dönemde TechUP programı yürütülmemiş olup program kapsamında yeni bir girişim yatırımı veya ek istihdam gerçekleşmemiştir.

⁸ Bu değer, 2026 yılında TEKNOFEST'e başvuru yapan kişi sayısını göstermekte olup, başvuru sayısındaki artış miktarına ilişkin bir veriyi içermemektedir.

Çıktı Göstergeleri	TechUP programının hazırlıkları rapor döneminde tamamlanmış ve Bakanlıktan onay talep edilmiş olup takvimin uygun olması halinde sonraki dönemde programın uygulamasına geçilmesi planlanmaktadır. Bu nedenle program kapsamında ilgili dönem için hedeflenen çıktılara henüz ulaşılammıştır.
İş Takvimi	Gerçekleştirilemeyen faaliyetler haricindeki faaliyetlere devam edilmektedir. Bazı faaliyetler ise sonraki rapor döneminde başlatılacaktır.
Harcama Takvimi	Faaliyetlere ait bütçeler SOP'ların kapsadığı üç yıl için hazırlandığı için 1 yıllık Faaliyet Raporu dönemlerinde bütçe kullanımı eksik görülebilmektedir. Fakat her SOP'un altındaki faaliyetler için belirlenen bir ve üç yıllık belirlenen bütçeler kapsadığı dönemin sonunda hedeflendiği şekilde gerçekleşmektedir.

2.5. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1			
2			

3) Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programı (KKSOP)**3.1. Genel Bilgiler**

SOP Adı	Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programı (KKSOP)
SOP Referans No	TR41/24/SOP/KKSOP
Rapor Dönemi	2026 Ocak – Haziran
SOP Bütçesi	48.800.000 TL
SOP Süresi	36 ay
SOP Özeti	Kırsal Kalkınma Sonuç Odaklı Programının genel amacı, “bölgemizde kır-kent dengesinin gözetilerek kırsal alanlarda ekonomik faaliyetlerin çeşitlendirilmesi ve geliştirilmesiyle sürdürülebilir kırsal kalkınmanın sağlanması; yerel zenginliklerin ve turizm potansiyelinin değerlendirilerek kırsalda rekabet gücünün artırılmasıdır.

3.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Eskişehir Hava Sporları Raporu			X			Rapor hazırlıkları kapsamında mevcut durumu içeren veriler araştırılmaktadır.	İstatistiksel veriler değerlendirilecek ve rapor tamamlanacaktır.
Orta Sakarya Vadisi Raporu			X			Rapor hazırlıkları kapsamında mevcut durumu içeren verilere yönelik güncellemeler devam etmektedir.	TR41 Bölge Planında (2024-2028) kırsal kalkınmaya yönelik tedbir ve öncelikler doğrultusunda, kırsal alanda yapılması planlanan yatırımlar için mevcut durumu ortaya koymak amacıyla, daha önce 2015 yılında yayınlanan Orta Sakarya

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
							Vadisi Raporunun güncellenmesi planlanmaktadır. İstatistiksel veriler değerlendirilecek ve rapor tamamlanacaktır.
İş birliği ve Koordinasyon							
Kurumlar Arası İş Birliği ve Koordinasyonun Artırılmasına Yönelik Çalışmalar			X			Bursa Valiliği Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğünden gelen yazı doğrultusunda, 16 Haziran 2026 tarihinde düzenlenen "Türkiye'nin Girişimci Kadınları Buluşuyor" etkinliğine katılımın sağlanması amacıyla Ajans veri tabanında yer alan kadın kooperatifleri ve kadın dernekleriyle iletişime geçilerek programa davet edilmişlerdir. Daveti kabul eden toplam 16 sivil toplum kuruluşuna ilişkin bilgiler Bursa Valiliği Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğüne iletilmiştir. Anadoludakiler Teması kapsamında Bakanlığımız koordinasyonunda yürütülen	Kadın kooperatifleriyle görüşmeler gerçekleştirilmesi ve diğer kurumlarla da temasların sürdürülerek paydaşlarımızla olan koordinasyonun güçlendirilmesi planlanmaktadır. Anadoludakiler Teması kapsamında Bakanlığımız koordinasyonunda yürütülen faaliyetler için iş birliği çalışmalarına devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						tanıtım faaliyetleri için Bölgemizdeki üretici kooperatifleri ile iş birliği yapılmıştır. İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ile kırsalda ihtiyaçların tespiti amacıyla iş birliği toplantıları gerçekleştirildi. İlçe kaymakamları, OSB Müdürlükleri, akademisyenler ve önemli firmalar ve diğer kamu kurum ve kuruluşları ile STK'lara ziyaretler ve görüşmeler gerçekleştirilmiştir.	
Anadoludakiler/ Yerel Ürün Ticarileştirme Tema Faaliyetleri			X			Anadoludakiler Programı kapsamında 21 Mayıs 2026 tarihinde düzenlenen Türk Mutfağı Haftası "Bir Sofrada Miras" etkinliği kapsamında Rumeli Sofrası'nın sergilenmesine katkı sağlanmıştır. 4-7 Haziran 2026 tarihleri arasında düzenlenen Sıfır Atık Festivali kapsamında Bursalı kadın kooperatifleri tarafından üretilen ürünlerin tanıtımı ve	81 İl 81 Ürün Programı kapsamında Bakanlık rehberi doğrultusunda seçilen ürünlere ilişkin mevcut durum raporları hazırlanacaktır. Ürün analiz çalışmaları düzenlenecek, çalıştay sonuç raporları oluşturulacak ve her bir ürün için yol haritası hazırlanacaktır. Hazırlanan analiz ve yol haritaları

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						sergilenmesine destek verilmiştir. 81 İl 81 Ürün Programı kapsamında, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ajansımıza iletilen uygulama rehberi ile BEBKA koordinasyonunda hazırlanan TR41 Bölgesi Öne Çıkan Ürünlerde Değer Zinciri Analizi esas alınarak program hazırlık çalışmaları yürütülmüştür. Bu kapsamda TR41 Bölgesi için öne çıkan ürün listeleri oluşturulmuş, 6-29 Nisan 2026 tarihleri arasında kamuoyu anketi gerçekleştirilmiştir. Belirlenen ürünler, Ürün Ön Değerlendirme Formu kullanılarak puanlanmış ve Ajans uzmanları tarafından değerlendirilmiştir. Sürecin devamında, 18 Haziran 2026 tarihinde Bursa ili özelinde paydaş toplantısı gerçekleştirilerek ürünlere	doğrultusunda ürün değer zincirinin güçlendirilmesine yönelik Ajans müdahaleleri planlanacak ve uygulanacaktır. Sürecin sonunda ürün analiz raporları hazırlanacaktır. Ayrıca, bakanlık tarafından onaylanan ürünlerin markalaşması için ilgili paydaşlarla ortaklaşa çalışmalara devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						ilişkin görüş ve öneriler alınmıştır. Eskişehir lületaşının tanıtımı kapsamında belgesel çekimi gerçekleştirilmiştir. Lületaş üreticileri, dernek temsilcileri ve ilgili diğer paydaşlarla görüşmeler gerçekleştirilmiştir. 81 İl 81 Ürün kapsamında ürün bilgi fişi hazırlanmıştır. Anadoludakiler markasıyla satışa sunulacak ürünlerin belirlenmesi ve ticari iş birliklerinin geliştirilmesi amacıyla yürütülen çalışmalar kapsamında, bölgemizde Bereket, Birikim ve Beceri kategorilerinde üretim yapan üretici ve kooperatifler tespit edilerek Anadoludakiler Ürün Keşif Formu aracılığıyla Bakanlık onayına sunulmuştur. Bu kapsamda, Kınık Çömleği, Osmaneli Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi tarafından üretilen Osmaneli Ayva	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Lokumu, Lefke bezinden tasarım ürünler (takı, ayna, peşkir ve runner) ile Bilecik bezinden lavanta dolgulu göz bandı, tasarım çocuk kıyafet setleri ve bornoz önerilen ürünler arasında yer almıştır. Bakanlık değerlendirme süreci devam etmektedir.	
Kapasite Geliştirme							
Üreticilere Yönelik Çalışmalar				X		Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi Ziraat ve Doğa Bilimleri Fakültesi, Ziraat Odaları ile potansiyel iş birlikleri üzerinde görüşülmüştür.	Üreticilere yönelik etkileşim ve iş birliğini artırmak amacıyla, Bilecik'te üreticilerin, kooperatiflerin, kamu kurumlarının ve ilgili paydaşların katılımıyla gerçekleştirilecek hayvancılık çalıştay planlanmaktadır. Bu etkinlikte, yerel üreticilerin ihtiyaçlarının doğrudan tespit edilmesi, iyi uygulama örneklerinin paylaşılması ve kırsal kalkınma odağında ortak çözüm önerilerinin

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
							geliştirilmesi hedeflenmektedir.
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Tanıtım ve Markalaşma Çalışmaları			X			BEBKA koordinasyonunda ve Bursa Uludağ Üniversitesi iş birliğinde yürütülen TR41 Bölgesi Öne Çıkan Ürünlerde Değer Zinciri Analizi çalışmasının içerik hazırlıkları tamamlanmış ve tasarım aşamasına geçilmiştir. Çalışma kapsamında Bursa ili için Hasanağa Enginarı, ahududu (frambuaz), böğürtlen ve mavi yemiş (yaban mersini); Eskişehir ili için Lületaşı; Bilecik ili için ise Çukurören biberi, İnhisar narı ve Gölpazarı cevizine yönelik değer zinciri analizleri gerçekleştirilmiştir.	TR41 Bölgesi Öne Çıkan Ürünlerde Değer Zinciri Analizi'nin tasarımının tamamlanması ve 81 İl 81 Ürün Programı ile koordineli olarak faaliyetlerin yürütülmesi planlanmaktadır. Ayrıca, belirlenen ürünlerin markalaşma çalışmalarına devam edilecektir.
Karanlık Gökyüzü Parkı Çalışmaları			X			Tabiat parkının Uluslararası Karanlık Gökyüzü Parkı'na çevrilmesi için çalışmalar başlamıştır. Eldeki veriler ile Ocak 2025'te Dark Sky International ile ilk toplantı yapılarak süreç başlamıştır.	Dark Sky International sertifikasyon süreci takip edilmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Başvuru için rapor yazımı devam etmektedir. 22-24 Ağustos 2025 tarihlerinde Kanyon'da gözlem etkinliği düzenlenmiştir. Etkinliğe 400 kişi katılım sağlamıştır.	
Ajans Destekleri							
Teknik Destek			X			10 milyon TL bütçeli 2026 yılı Teknik Destek Programı 09 Şubat 2026 tarihinde ilan edilmiş olup, 31 Aralık 2026 tarihine kadar programın açık kalması öngörülmüştür. Ocak-Şubat döneminde toplamda alınan 14 proje başvurusundan 5 adedi Kırsal Kalkınma önceliği kapsamında sunulmuş olup 1 proje başarılı bulunarak sözleşme sürecine geçirilmiştir. Mart-Nisan döneminde ise toplamda alınan 10 proje başvurusundan 2 adedi Kırsal Kalkınma önceliği kapsamında sunulmuş olup destek almaya kazanan proje olmamıştır. Mayıs-Haziran	Mayıs-Haziran dönemi başvurularının değerlendirme süreci mevzuattaki süreler dahilinde gerçekleştirilerek, destek almaya hak kazanan başvurular ilan edilecektir. Program Temmuz-Ağustos dönemi ile devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						döneminde ise programa yapılan 11 proje başvurusundan 3 tanesi bu öncelikten gelmiştir.	
Anadoludakiler Kırsal Kalkınma MDP				X		Mali destek programı öncelik alanlarının belirlenmesine yönelik program tasarımı yapılmaktadır.	
Güdümlü Proje Çalışmaları			X			Edebali Havzası Tanıtım ve Karşılama Merkezi Güdümlü Projesinde yapım işi peyzaj ve çevre düzenlemesi ihalesi gerçekleştirilmiş olup bütçe kullanımı ve yerinde imalatların sahadaki ilerleme oranı %80 civarındadır. Beylikten İmparatorluğa: Söğüt Dijital Tarih Müzesi Güdümlü Projesi için süre uzatımı verilmiş olup sahadaki imalatlar %90 oranında tamamlanmıştır. İzleme süreçleri devam etmektedir.	Edebali Havzası Tanıtım ve Karşılama Merkezi Güdümlü Projesi için uygulama süreci başlamış ve proje takvimine uygun olarak devam etmektedir. Beylikten İmparatorluğa: Söğüt Dijital Tarih Müzesi Güdümlü Projesi sözleşmelerin uygulama süreci başlamış ve proje takvimine uygun olarak devam etmektedir. Her iki proje için de izleme değerlendirme süreçleri devam etmektedir.
Sosyal Gelişmeyi Destekleme						27.02.2026 tarihinde 2026 yılı SOGEP için ön başvurular alınmaya başlanmış olup, ön	Bakanlıktan gelecek değerlendirme sonuçlarına

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Programı (SOGEP)						başvuru dönemi 29.03.2026 tarihinde sona ermiştir. Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinden seçilen toplam 9 projenin başvuru belgeleri ve destekleyici belgeleri haziran ayı itibariyle Bakanlığa resmi yazımızla iletilmiş, KAYS başvuru süreçleri de tamamlanmıştır. Bakanlık değerlendirmesi devam etmektedir.	göre sözleşme sürecine geçilebilecektir.

İzleme ve Değerlendirme		
Bileşen Adı	Gerçekleşen Çıktı	Gerçekleşme Tarihi
Teknik Destek	2025 yılında başlatılan 2 teknik destek faaliyetinin uygulamasına 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde devam edilmiştir.	Ocak-Haziran 2026

3.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri**3.3.1. Sonuç Göstergeleri**

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Bilecik'te Denemesi Yapılan Yeni Yöntem ve Ürün Cinsi Sayısı	Adet	0	2	0	1,2,3,4	2026/6
2	Kooperatiflerin Dijital Pazaryerlerinde Yaptıkları Satış Sayısı	Adet	0	300	120	1,4,6	2026/6
3	Kooperatif, Birliklere Yönelik Panel ve Toplantı Sayısı	Adet	0	2	2	1,2,3,6	2026/6
4	Kırsala Yönelik Tematik/Sektör Raporu Sayısı	Adet	0	4	2	1,2,3,4,5,6	2026/6
5	TR41 Bölgesinin Tarım ve Hayvancılık Sektöründeki İhracat Miktarının Artışı	Yüzde	183.753.710\$ ⁹	%15	273.348.339\$ ¹⁰	1,6	2026/6
6	Bölgeye Yeni Kırsal/Kentsel Turizm Yatırımcısı Sayısı	Adet	0	5	0	4,5	2026/6
7	Bölgede Turizm Alanında Yapılan Yeni Konaklama Tesisi Yatırımı Adedi	Adet	0	7	41	4,5	2026/6
8	Harmankaya Kanyonu'nun Karanlık Gökyüzü Gözlem Rotası Kapsamında Literatüre Girmesi	Adet	0	1	0	4,5	2026/6
9	Teknik Destek Programları Kapsamında Eğitim Alan Kişi Sayısı	Adet	45	100	56	1,2,3,4,5,6	2026/4
10	Teknik Destek Programları Kapsamında Düzenlenen Eğitim Sayısı	Adet	1	10	2	1,2,3,4,5,6	2026/4
11	Proje Teklif Çağrılarında Destek Alan Proje Sayısı	Adet	0	10	0	1,2,3,4,5,6	2026/4

⁹ Tarım, hayvancılık, ormancılık ve balıkçılık sektörlerini içermektedir. TÜİK 2022 yılı verileridir.

¹⁰ Tarım, hayvancılık, ormancılık ve balıkçılık sektörlerini içermektedir. TÜİK 2024 yılı verileridir.

3.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
TR41 Bölgesi AB Tescilli Almış Ürün Sayısı	Adet	3	4	1,4,6	2026/2
TR41 Bölgesi Coğrafi İşaretli Ürün Sayısı	Adet	60	66	1,4,6	2026/2
Karanlık Gökyüzü Gözlem Etkinliği Ziyaretçi Sayısı	Kişi	100	400	4,5	2025/4
Karanlık Gökyüzü Gözlem Etkinliği Yerel ve Ulusal Basın Yansımaları	Adet	10	20	4,5	2025/4
Gerçekleştirilen Tanıtım ve Markalaşma faaliyeti sayısı	Adet	2	4	4,5,6	2025/4
Tasarlanan Turizm Dijital Pazarlama Portalı	Adet	2	0	1,2,3,6	2026/4
Teknik Destek Programları Kapsamında Eğitim Alan Kişi Sayısı	Adet	100	107	1,2,3,4,5,6	2026/4
Teknik Destek Programları Kapsamında Düzenlenen Eğitim Sayısı	Kişi	10	3	1,2,3,4,5,6	2026/4
Yöresel ürünlere yönelik değer zinciri analizi	Adet	1	1	1,2,3,4,5,6	2026/4
Değer Zinciri Analizleri ile tespit edilen ihtiyaçlara yönelik kapasite geliştirme faaliyetleri	Adet	2	0	1,2,3,4,5,6	2026/4
81 il 81 ürün programı kapsamında ticarileştirilen ürün	Adet	2	0	1,2,3,4,5,6	2026/4
Öncelikli ürün belirlenmesi ve bu ürünlerin ticarileştirilmesi için ortak akıl ve koordinasyon çalıştayları	Adet	3	1	1,2,3,4,5,6	2026/4
İlçe, Kurum ve Paydaş Ziyaretleri	Adet	25	48	3,4,5	2026/4

Çıktı Göstergesi	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Anadoludakiler tanıtım ve organizasyon faaliyeti	Adet	4	2	1,2,3,4,5,6	2026/4
Yerel ürünlere yönelik düzenlenen belgesel, katalog ve tanıtım materyali sayısı	Adet	2	1	1,2,3,4,5,6	2026/4
TR41 Bölgesi illerinde yerel ürünlerin ulusal/uluslararası fuar ve sergilerde temsili	Adet	3	3	4,5,6	2026/4
Kadın kooperatifleri ve KOBİ'lerin e-ticaret platformlarında aktif satış yapmaya başlaması	Adet	300	0	1,4,6	2026/4
Anadoludakiler sergilerine gönderilen ürün	Adet	50	110	4,5,6	2026/4

3.4. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Uygulamaya başlanan programların hedeflerine büyük ölçüde ulaşılmıştır.
Çıktı Göstergeleri	Yıl içerisinde gerçekleştirilmesi planlanan bazı programlar, paydaş kurumların planladığı diğer önemli faaliyetler ile tarih çakışması yaşadığı için programlar ileri tarihlere ertelenmiştir. Bazı programlar için yapılan ihtiyaç analizi sonucu programları yapmaya gerek görülmemiştir. Bu programlar dışında uygulamaya başlanan diğer programların hedeflerinin bir kısmına ulaşılmış ve programlar devam etmektedir.
İş Takvimi	Gerçekleştirilemeyen faaliyetler haricindeki faaliyetlere devam edilmektedir.
Harcama Takvimi	

3.5. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Kooperatiflerin kurumsallaşması ve gelişmesine yönelik desteklerin artırılması	Kooperatiflerin iş birliği faaliyetlerine katkı sunacak ve kooperatiflerin kurumsal kapasitelerini, üretim, pazarlama ve satış stratejilerini geliştirebilecek çalışmalara devam ederek kooperatiflerin hem sayı bakımından hem de nitelik bakımından iyileştirilmesi	Kapasite Geliştirme

4) Yerel Kalkınma Fırsatları**4.1. Genel Bilgiler**

Yerel Kalkınma Fırsatları bölge için belirlenmiş ve herhangi bir sonuç odaklı programa bağlı olmayan yerele yönelik faaliyetlerdir. Bölgede kalkınmasına destek olacak, yerelde potansiyeli yüksek olan faaliyetler bu kapsamda değerlendirilmektedir.

4.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Bölge Planı Çalışmaları	X					2023 yılında hazırlıkları tamamlanarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne sunulan ve 2024 yılı Aralık ayında onaylanan 2024-2028 Bursa Eskişehir Bilecik Bölge Planı için 5 Şubat 2025 tarihinde Merinos AKKM Hüdavendigar Salonu'nda, 11 Şubat 2025 tarihinde Anadolu Üniversitesi'nde, 13 Şubat 2025 tarihinde Bilecik Şeyh Edebali Kültür ve Kongre Merkezi'nde, bölge planı il tanıtım toplantıları gerçekleştirilmiştir.	Bakanlığımızın talimatları takip edilecektir.
Kadın ve Genç İstihdamına Yönelik Mesleki	X					Genç İstihdamı teması 2024 itibarıyla sona ermiş, Genel Müdürlüğümüzün bilgisi dahilinde çeyrek dönem raporlamaları da 2024 yılı itibarı ile sonlandırılmıştır. Kadın	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Eğitim Kursları						İstihdamı ve Girişimciliği teması kapsamındaki faaliyetler 2025 yılı boyunca raporlanmış ve temanın 2025 yılı itibari ile tamamlanması ile Genel Müdürlüğümüzün bilgisi dahilinde çeyrek dönem raporlamaları sonlandırılmıştır. İlgili Rapor döneminde genç istihdamına yönelik mesleki eğitim kursu hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.	
Kalkınma Ajansları Siber Vatan Programı			X			2026 Türkiye Siber Vatan programı kapsamında Ajansımız, çevrimiçi eğitim ve sınavları tamamlayan öğrencilere yönelik yüz yüze eğitim için gerekli satın almalar tamamlamıştır. Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinde gerçekleştirilen 5'er günlük Beyaz Şapkalı Hacker eğitimleri toplamda 120 öğrencinin katılımıyla tamamlanmıştır. 15 Mayıs 2026 tarihinde üç ilimizde yüz yüze yarı final yarışması (CTF) gerçekleştirilmiştir. Eğitimleri ve	Programın Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından 2027 yılında da 81 ildeki üniversitelerin de katılımıyla gerçekleştirilmesi halinde yeni dönem eğitimlerinin 2027 yılı itibarıyla başlaması hedeflenmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						sınavı başarıyla tamamlayan 103 öğrenciden 5 öğrenci bölgemizi temsilen Ankara Hacettepe Üniversitesi'nde 24 Haziran'da gerçekleştirilen Final Yarışmasına katılmaya hak kazanmıştır.	
TR41 Bölgesi Yatırım İmkânlarının Etkin Tanıtımının Yapılması			X			TR41 Bölgesi'nde faaliyet gösteren işletmelere devlet destek ve teşviklerinin, yatırım fırsatlarının aktarıldığı saha ziyaretleri gerçekleştirildi.	Saha ziyaretlerine devam edilecektir. Yatırım Destek Ofisine bilgi ve destek için başvuran girişimcilerin yatırım kararlarını hızlandıracak danışmanlık ve yönlendirme hizmetlerine devam edilecektir.
Yerel Kalkınma Hamlesi Programı			X			Yerel Kalkınma Hamlesi (YKH) Programı kapsamında 2025 yılı başvuru sonuçları Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından açıklanmış olup Yatırım Destek Ofisleri tarafından destek almaya hak kazanan yatırımcılara süreçlerin yürütülmesine yönelik teknik destek sağlanmıştır. Yerel Kalkınma Hamlesi (YKH) 2026 Programı kapsamında programın tanıtımı amacıyla kamu kurum ve kuruluşları,	Program 2030 yılına kadar devam edecek olup yeni yatırım konularının belirlenmesine ve tanıtılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. YKH 2026 Programı kapsamında kesin başvuru yapan yatırımcıların fizibilite raporları ve başvuru dokümanları incelenecek, değerlendirme süreci boyunca yatırımcılara teknik destek sağlanacaktır. Program kapsamında gerçekleştirilecek komite değerlendirme toplantıları

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						organize sanayi bölgeleri, üniversiteler, meslek kuruluşları ve diğer ilgili paydaşlarla bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda Bursa Yatırım Destek Ofisi tarafından 11 tanıtım ve bilgilendirme etkinliği düzenlenmiş, etkinliklere toplam 619 kişi katılım sağlamıştır. Ayrıca 44 firma ve kurum ziyareti gerçekleştirilmiş, yatırımcılarla 160 telefon görüşmesi yapılmış ve 689 e-posta cevaplandırılmıştır. Yürütülen tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri sonucunda Bursa ilinden programa yönelik 31 ön başvuru alınmıştır. Program konularının ilan edilmesinin ardından başvuru süreci boyunca yatırımcılara teknik destek verilmiş, ön başvurusu uygun bulunan firmalar ziyaret edilerek kesin başvuru süreci ve fizibilite hazırlıklarına ilişkin bilgilendirme yapılmıştır.	için sunum ve değerlendirme dokümanları hazırlanacaktır. YKH 2027 Programı kapsamında belirlenebilecek yatırım konularına yönelik kamu kurumları, üniversiteler, organize sanayi bölgeleri, meslek kuruluşları ve diğer ilgili paydaşlarla görüşmeler gerçekleştirilerek bölgenin ihtiyaç ve potansiyelleri doğrultusunda yeni konu önerileri geliştirilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						2025 yılı YKH başvuruları kapsamında Eskişehir ilinden ise 3 adet yatırım programdan yararlanmaya hak kazanmıştır. 2026 yılı YKH için Eskişehir'de 1 adet tanıtım faaliyetine 36 firma/kurum temsilcisi katılmış, 47 adet firma ve kurum ziyareti yapılmıştır. Eskişehir için 2026 Programına 14 adet başvuru gerçekleşmiştir ve 2027 yılı için planlanan YKH yatırım konuları Bakanlığa iletilmiştir. Bilecik ilinde, 2025 yılı YKH başvuruları kapsamında yatırım programından yararlanan herhangi bir kurum veya firma bulunmamaktadır. 2026 yılı YKH kapsamında ise 9 etkinlik düzenlenmiş ve bu etkinliklere toplam 170 kişi katılmıştır. Ayrıca, 65 kurum ve firma ile görüşme gerçekleştirilmiş ve programa 7 başvuru alınmıştır.	
Kültür Yayınları			X			2025 yılı içerisinde Bakanlığa "Bölgenin Kültür İnsanları", "Bölgenin Kültür Varlıkları" ve "Bölgenin Tarihi" temalarında	Bir sonraki dönemde bu eserlerin BEBKA platformları üzerinden tanıtımının yapılması ve eserlerin hem dijital hem de basılı kitap

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						öneriler sunulmuştur. 2025 yılı içerisinde Bakanlık tarafından da onaylanan öneriler kapsamında Bursa ili için kültür insanı temasında İsmail Hakkı Bursevi seçilerek “Bursa’nın Kutbu: İsmail Hakkı Bursevi” adlı eser ve kültür varlıkları teması kapsamında ise “Türk Dönemi Öncesi İzni” adlı eser tamamlanarak 2026 yılında basılmıştır. Bölgenin sanayi mirası teması eklenerek bu kapsamda talep edilen öneriler de çalışılarak Bakanlığa iletilmiştir. Eskişehir ilinden Kültür Yayınları kapsamında ise iki eserin yazımı ve tasarımı tamamlanmış olup eserler basım aşamasındadır. Kültür Varlıkları kategorisinde Prof. Dr. Emine Gümüşsoy’un “Osmanlı’dan Cumhuriyet’e Eskişehir Çifteler Hara-yı Hümayunu”, Kültür İnsanları kategorisinde ise Prof. Dr. İsmet Çetin’in “Tursun Fakih-	olarak okuyucuyla buluşturulması hedeflenmektedir. Ayrıca, basımı yapılan eserlerin tanıtım toplantıları gerçekleştirilecektir. Belirlenen bu temalar kapsamında hazırlanacak eserler için ilgili müelliflerle görüşülerek ve Bakanlık ile istişare edilerek Kültür Yayınları çalışması devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Hayatı, Edebi Şahsiyeti ve Mesnevileri” adlı eserleri hazırlanmıştır. Eserlerin dijital versiyonları Ajans internet sitesinde yayınlanmıştır.	
Proje Teklif Çağrılar				X		Proje teklif çağrısına çıkılmamıştır.	Proje teklif çağrısı planlanmaktadır.
Fizibilite Desteği				X			
Teknik Destek			X			10 milyon TL bütçeli 2026 yılı Teknik Destek Programı 09 Şubat 2026 tarihinde ilan edilmiş olup, 31 Aralık 2026 tarihine kadar programın açık kalması öngörülmüştür. Ocak-Şubat döneminde toplamda alınan 14 proje başvurusundan 4 adedi Yerel Kalkınma Fırsatları önceliği kapsamında sunulmuş olup 1 proje başarılı bulunarak sözleşme sürecine geçirilmiştir. Mart-Nisan döneminde ise toplamda alınan 10 proje başvurusundan 2 adedi Yerel Kalkınma Fırsatları önceliği kapsamında sunulmuş olup destek almaya kazanan	Mayıs-Haziran dönemi başvurularının değerlendirme süreci mevzuattaki süreler dahilinde gerçekleştirilerek, destek almaya hak kazanan başvurular ilan edilecektir. Program Temmuz-Ağustos dönemi ile devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						proje olmamıştır. Mayıs-Haziran döneminde ise programa yapılan 11 proje başvurusundan 1 tanesi bu öncelikten gelmiştir.	

4.3. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Mevcut Durum Analizi Raporu	Adet	1	1	2024/4
Bölge Planı	Adet	1	1	2024/4
Bölge Mekânsal Gelişme Şeması	Adet	1	1	2024/4
Düzenlenen Bölge Planı Çalıştay Sayısı	Adet	3	3	2024/4
Gerçekleştirilen İlçe Ziyareti Sayısı	Adet	39	39	2024/4
Bölge Planı Tedbir, Program ve Proje Önerilerinin Takibi Kapsamında Düzenlenen Görüşme Sayısı	Adet	10	0	2025/4

Çıktı Göstergesi	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Hedef Ülkelerle İş Birliği Faaliyetleri Kapsamında Kurum Ziyareti	Adet	5	0	2025/4
Hedef Ülkelerle İş Birliği Faaliyetleri Kapsamında Tanıtım Etkinliği	Adet	2	0	2025/4
Genç İstihdamı Teması Kapsamında Düzenlenen Mesleki Eğitim Kursları ¹¹	Adet	44	52	2024/4
Genç İstihdamı Teması Kapsamında Kurslara Katılan Kursiyer Sayısı	Kişi	712	3808	2024/4
İstihdam Edilen Genç Sayısı	Kişi	384	1169	2024/4
Genç İstihdamı Teması Kapsamında Yetiştirilen Veri Bilimci Sayısı	Kişi	20	-	2025/4
Kadın Girişimciliği ve Kadın İstihdamı Teması Kapsamında Düzenlenecek Mesleki Eğitim Kursları	Adet	15	2	2025/4
Kurslara Katılacak Kursiyer Sayısı	Kişi	300	314	2025/4
İstihdam Edilen Kadın Sayısı	Kişi	200	256	2025/4

¹¹Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğünün görüşü doğrultusunda, 2022-2023 yılları teması olan Genç İstihdamına ilişkin faaliyetler 2024 yılı itibariyle sona ermiştir.

Çıktı Göstergesi	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
TEKNOFEST'e başvuru yapan proje sayısı	Artış Miktarı	%10	0	2025/4
Güncellenen Yatırım Ortamı Kitabı/Tanıtıcı Materyal Sayısı	Adet	2	2	2026/4
Tanıtım Filmi Sayısı	Adet	3	2	2025/4
Teknik Destek Kapsamında Düzenlenen Eğitimlere Katılan Kişi Sayısı	Kişi	65	312	2026/4
Teknik Destek Faaliyetinden Doğrudan Faydalanan STK Sayısı	Adet	0	0	2026/4
Teknik Destek Kapsamında Danışmanlık Hizmeti Alan Kişi Sayısı	Kişi	25	113	2026/4
Teknik Destek programından faydalanan kurum/kuruluş sayısı	Adet	12	137	2026/4

4.4. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Uygulanmaya başlanan programların hedeflerine büyük ölçüde ulaşılmıştır. Bölge Planı, yatırım destek faaliyetleri, Yerel Kalkınma Hamlesi, Kültür Yayınları ve Siber Vatan Programı kapsamında yürütülen çalışmalar aracılığıyla; bölgesel kalkınmanın desteklenmesine, yatırım ortamının iyileştirilmesine, insan kaynağının geliştirilmesine,

	yerel değerlerin tanıtılmasına ve paydaşların kapasitesinin artırılmasına önemli katkılar sağlanmıştır.
Çıktı Göstergeleri	Gerçekleştirilen tanıtım ve bilgilendirme toplantıları, eğitimler, saha ve firma ziyaretleri, yatırımcı görüşmeleri, desteklenen projeler, hazırlanan ve yayımlanan kültür eserleri ile yürütülen teknik destek faaliyetleri kapsamında hedef gruplara ulaşılmış ve ilgili faaliyetlerin somut çıktıları oluşturulmuştur.
İş Takvimi	Mevcut program ve faaliyetlerin uygulama, izleme ve değerlendirme süreçleri sürdürülecek; Bakanlık ve Genel Müdürlük talimatları doğrultusunda yeni dönem çalışmaları planlanacaktır. Devam eden programlar kapsamında başvuru, değerlendirme, teknik destek, tanıtım ve paydaşlarla iş birliği faaliyetleri yürütülecektir.

5) Kurumsal Gelişim**5.1. Kapsam Takibi**

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
İşgücü Planlaması ve İş Yüğü Analizi			X			Ajansın İnsan Kaynakları Politikası ve Planlanması ile birlikte hazırlanıp aralık ayında Yönetim Kuruluna sunulacaktır.	
Hizmet içi Eğitim İhtiyaçlarının Analizi			X			Eğitim ihtiyaç analizi yapılacak olup buna göre yıllık eğitim planı oluşturulacaktır.	Aynı şekilde devam edecektir
Ekonomi Göstergeleri Bülteni			X			2025 yılı dördüncü ve 2026 yılı birinci dönemlerine dair bülten içerikleri tasarımları tamamlanmıştır. Bültenler web sitesine eklenmiş olup Ajans kurumsal internet sitesi ve sosyal medya hesaplarında paylaşılmıştır.	Üç ayda bir çeyreklik bültenlere devam edilecektir.
Çalışma Programı ve Bütçe Hazırlanması			X			2027 Çalışma Programı ve Bütçe çalışmalarına başlanmıştır.	Çalışma Programı ve Bütçesi ile tasarruf tedbirleri kapsamında 2027 Çalışma Programı ve Bütçe

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
							çalışmalarına devam edilecektir.
İş birliği ve Koordinasyon							
Yurt Dışı Kalkınma Ajansları ve Diğer İlgili Kurumlarla İş Birliği Faaliyetleri			X				
Kapasite Geliştirme							
Ajans Performans Yönetim Sisteminin Geliştirilmesi			X			Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından kurulan Performans Değerlendirme Sistemi uygulamaya devam edilecektir.	Aynı şekilde devam edecektir.
Hizmet İçi Planlı ve Plansız Eğitimlerin Alınması			X			Planlı ve plansız eğitimler, yüz yüze veya online olarak alınmaya devam edilecektir.	Aynı şekilde devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajansın Personelinin Bilgi ve Tecrübesinin Geliştirilmesine Yönelik Faaliyetler			X			Ajans personelinin bilgi ve tecrübesinin geliştirilmesine yönelik konferans, seminer, toplantı, davet ve diğer organizasyonlara iştirak edilmeye devam edilecektir.	Aynı şekilde devam edecektir.
Ajans Personelinin Performansını ve Ajansa Bağlılığını Artırıcı Faaliyetler			X			Ajans personelinin kuruma aidiyet bağının, çalışma motivasyonunun artırılması ile ilgili faaliyetler devam edecektir.	Aynı şekilde devam edecektir.
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Kurumsal İletişim Faaliyetleri için Genel Paydaş Veri Tabanının Geliştirilmesi ve Takibi			X			İnternet sitesi üzerinden iletişim listesine kayıt olunmaktadır. Etkinlik katılımcıları ile birlikte toplu e-posta gönderimi için veri tabanına eklenmektedir.	Aynı şekilde devam edecektir
Medya İlişkilerinin Geliştirilmesi ve Yönetimi			X			2026 yılının ilk 6 ayında 7 basın bülteni hazırlanıp, basına servis edilmiştir. BEBKA 253 defa basında yer almıştır. İnternette ise	Aynı şekilde devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						2.406 haberde yer alırken televizyonda 9 defa yer almıştır. Ajansın sosyal medya hesapları için 120 post hazırlanmış olup, Instagram, X, ve LinkedIn platformlarında yayınlanmıştır.	
Ajansın Tanıtılması ve Temsil Edilmesine Yönelik Faaliyetlerinin Yürütülmesi			X			Ajansın bilinirliğini ve kurumsal farkındalığını arttırmak, kamuoyunun Ajans ve faaliyetleri hakkında yeterli bilgi sahibi olmasını sağlamak amacıyla Ajans çeşitli platformlarda temsili faaliyetler gerçekleştirmiştir. Bölgeye gelen ve Ajansımızı ziyaret eden yerli ve yabancı önemli kişiler, potansiyel yatırımcılar ve kurum temsilcileri ağırlanarak Ajansın en iyi şekilde temsil edilmesi sağlanmıştır.	Faaliyetlere aynı şekilde devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajans Faaliyetleri ve Desteklerinin Tanıtımına Yönelik Faaliyetlerin Yürütülmesi			X			Ajansın yürüttüğü proje ve faaliyetler, mali ve teknik destek programları, eğitimler, toplantılar, ulusal ve uluslararası iş birlikleri, kurumsal yayınlar ve duyurulara ilişkin sosyal medya içerikleri hazırlanmış; görsel tasarım, metin oluşturma, paylaşım planlaması ve dijital iletişim süreçleri yürütülerek Ajansın görünürlüğünün artırılmasına katkı sağlanmıştır.	Tanıtım faaliyetlerine devam edilecektir.
Yatırımcılara Yönelik Bilgilendirme ve Danışmanlık Faaliyetlerinin Yapılması			X			Eskişehir YDO tarafından 3 gerçek paydaş, 27 tüzel paydaş ile görüşülmüş ve toplamda 25,85 adam saat bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti verilmiş olup 48 adet saha ziyareti gerçekleştirilmiştir. https://www.yatirimadestek.gov.tr/ web sitesi üzerinden gelen soruların yanıtlanmasının yanı sıra,	Bu kapsamda bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetlerimiz devam edecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						telefon, e-mail ve yüz yüze görüşmek isteyen yatırımcılara bilgilendirme ve danışmanlık faaliyetleri devam etmektedir. Bilecik Yatırım Destek Ofisi tarafından 2026 yılı ilk 6 ayında 53 gerçek ve tüzel paydaşa bilgi verilmiş ve yatırım süreçleri desteklenmiştir. Bursa Yatırım Destek Ofisi tarafından ise ilk altı aylık dönemde toplam 178 kişi/kurum ile görüşme gerçekleştirilmiştir.	
Yatırım Yerine İlişkin Faaliyetler			X			Gelen talepler doğrultusunda yatırımcılara bilgi verilmektedir. Bölgede yatırım yeri talebi ile gelen yerli ve yabancı yatırımcılar ilgili OSB yöneticiliklerine yönlendirilmiştir.	Bu kapsamda iş birliği ve koordinasyon çalışmalarımız devam edecektir.
Teşvik Sistemi Kapsamında			X			Yerel Kalkınma Hamlesi Programına ilişkin saha ziyaretleri yapılmış, yatırım	Yerel Kalkınma Hamlesi programı 2027 yılı yatırım

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Faaliyetlerin Yürütülmesi						konusu araştırılmıştır. Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı 2. Çağrısı kapsamında 3 il için de 4 er yatırım konusu belirlenmiştir. Şubat 2026'da programın tanıtımı yapılmıştır. Mart 2026'da başvuru süreci olmuş, 7 kesin başvuru yapılmıştır. 7 kesin başvurunun fizibilite süreçleri devam etmektedir. Yatırım Teşvik Sistemi kapsamında yatırımcılara bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti sunulmuştur. Ajans koordinasyonunda yürütülen Yerel Kalkınma Hamlesi (YKH) Programı kapsamında yatırımcıları bilgilendirmeye yönelik toplantılar düzenlenmiş, başvuru yapan firmalara saha ziyaretleri gerçekleştirilerek başvuru süreci ve program	konuları belirlenmesi için tanıtım toplantıları ve yatırımcı görüşmeleri devam edecektir. Bununla beraber 2. Çağrı döneminde kesin başvuruya dönüşen yatırımların fizibilite değerlendirecektir. Yayımlanan tebliğler kapsamında çağrı ve başvuru dönemi boyunca süreçlere destek verilmeye devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						uygulamalarına ilişkin teknik destek sağlanmıştır.	
Ajans Destekleri							
Proje Teklif Çağrılarını Öncelik Belirleme Toplantıları Düzenlenmesi				X			
Mali Destek Programları Kapsamında Yürütülecek Diğer Faaliyetler				X			
Proje Teklif Çağrılarına Ait Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması				X			
Proje Teklif Çağrılarının İlanı ve Bilgilendirme Yapılması				X			
Güdümlü Proje Desteği Bilgilendirme ve Proje Geliştirme Faaliyetleri			X			Kurumlarla birebir görüşmeler yapılarak proje fikirleri proje havuzunda toplanmıştır.	Güdümlü projeye dönüşebilecek uygun proje fikri olması durumunda süreç ilerletilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri			X			İlgili mevzuat çerçevesinde devam etmektedir.	Süreç aynı şekilde devam edecektir.
Tamamlanan Projelere Denetimlerin Gerçekleştirilmesi				X			Geçmiş yılların tamamlanmış projelerine yapılan yıllık denetimler yılın ikinci yarısında yapılacaktır.
Tamamlanan Projelerin Etki Değerlendirmeleri			X				2019 Yılı Projeleri için Etki Değerlendirme süreci devam etmektedir.
AB ve Dış Kaynaklı Projeler							
AB Proje Geliştirme Çalışmaları			X			Ajansımızın koordinatör olduğu 1 proje ve ortak olduğu iki proje için başvurular yapılmıştır ve sonuçlanması beklenmektedir. Ayrıca BEBKA, Avrupa Birliği "Mekan Temelli Dönüşüm için İnovasyon" programına seçilmiştir. Avrupa Birliği CCRI (Circular Cities and Regions Initiative) Mentorship Programı	Başarılı proje olması halinde uygulama aşamasına geçilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						kapsamında yürütülen mentorluk sürecine aktif katılım sağlanmıştır.	
Diğer Proje ve Faaliyetler							
Personel Ödemeleri			X				
İç Kontrol Sisteminin Geliştirilmesi			X				
Ajans Genel İdari Faaliyetlerinin Yürütülmesi			X				
Merkez Ofis ve Yatırım Destek Ofislerinin Küçük Ölçekli Tadilatı, Tefrişatı ve Düzenlenmesi			X			Ajans binasında teknik olarak gerçekleşen sorunlar ve birimlerdeki ihtiyaçlar gerçekleştirilen satın almalar ile düzenlenmektedir. Eskişehir ve Bilecik Yatırım Destek ofislerinin yeni hizmet birimlerine taşınma süreci gerçekleştirilmiş ve gerekli altyapı iyileştirmeleri yapılmıştır.	Bir sonraki dönemde aynı şekilde gerçekleşecektir.
Araç Kiralanması ve Akaryakıt vb.			X			İhale sonucu yapılan satın alma ilgili dönem içerisinde	Bir sonraki dönemde aynı şekilde gerçekleşecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Giderlerinin Karşılanması						gerçekleşen hakkeşlerle ödenmiştir.	
Kurumun İhtiyaç Duyduğu Bilgisayar, Ağ Bağlantıları, Diğer Donanımların ve Yazılımların Temini			X			Bilecik Yatırım Destek Ofisi'ne yazıcı temin edilmiştir.	İhtiyaçlar bir sonraki dönemde aynı şekilde karşılanacaktır.
Yönetim Kurulu Toplantıları			X			Mevzuattaki hükme göre iki ayda bir düzenli olarak gerçekleştirilmektedir.	Bir sonraki dönemde aynı şekilde gerçekleşecektir.
Yıllık ve Ara Faaliyet Raporları	X					2025 yılı Birim ve Ajans Faaliyet Raporları tamamlanmış, Yönetim Kurulu tarafından onaylanarak, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ve İçişleri Bakanlığına gönderilmiştir.	2026 Yılı Ajans Faaliyet Raporu hazırlanacaktır.

5.2. Değerlendirme

2026 yılında, ihtiyaç duyulan satın almalar gerçekleştirilmiş ve Ajansımızın mal ve hizmet satın alımları ile desteklediği projelere yönelik ödemeler yapılmaya devam edilmiştir. Katkı payı ödemesi yapacak kurumların çoğundan katkı payı tahsil edilmiştir. 2027 yılı katkı payları hesaplaması için katkı payı ödeyen kurumlardan 2025 yılı gelir kesin hesapları talep edilmiştir. Teknolojik gelişmeler ve yeni ihtiyaçlar doğrultusunda bilgi işlem altyapısı ile donanım ihtiyaçları takip edilip eksiklikler giderilmiştir. Yılın başında tüm personelin hedef ve yetkinlikleri belirlenmiş, Ajans personeline ihtiyaç duyulan alanlarda eğitim programları düzenlenmiştir. Ayrıca, bu süreçte Yönetim Kurulu toplantıları Mali ve İdari İşler Birimi tarafından koordine edilmiştir.

6) Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri

Ajans Yönetim Kurulunun 14.03.2014 tarihli kararı ile, Hukuk Müşaviri görevlendirilmiştir. Bu kapsamda 2026 yılının ilk altı ayında, Hukuk Müşaviri tarafından şu faaliyetler gerçekleştirilmiştir;

6.1. Ajansın Taraf Olduğu Dava ve Takiplerde Ajansı Temsil Etmek

Ajansın taraf olduğu dava ve takiplerde Ajans temsil edilmiş, hukuki tedbirler alınması gereken hususların tespiti yapılarak gerekli önleyici ve/veya düzeltici tedbirlerin alınması sağlanmıştır.

6.2. Raporlar, Mütalaalar ve Bilgi Notları

Ajans Yönetim Kurulu, Genel Sekreter, Çalışma Birimleri ve Ajansın diğer paydaşları tarafından sözlü veya yazılı olarak iletilen soru ve talepler, ilgili diğer personel ve birimler ile iş birliği halinde hukuki açıdan incelenerek aynı usulde cevaplanmış; rapor, mütalaa veya bilgi notu hazırlanmasını gerektiren hususlarda gerekli araştırma yapılmıştır. Yapılan araştırmalar neticesinde hukuki uyumsuzlukları önleyici öneriler geliştirilmiştir.

6.3. Sözleşme Hazırlanması ve İncelenmesi

Ajans tarafından gerek mal, hizmet ve yapım işi tedarikine yönelik olarak, gerekse de destek mekanizmalarına ilişkin olarak imzalanan sözleşmeler, ilgili personel ile iş birliği halinde hazırlanmış veya incelenerek hukuki görüş bildirilmiştir.

IV KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ**A) Üstünlükler**

- Farklı mesleki disiplinlerden, yabancı dil donanımlı, veri-analiz-raporlama, proje yönetimi, denetim vb. konularda tecrübe sahibi nitelikli insan kaynağı
- Gelişmelere hızlı cevap verebilen esnek ve dinamik kurum anlayışı
- İletişimi kuvvetli, diğer kurumlar ile güçlü iş birliği kuran yapı
- Özerk bütçe yapısı ve kullanma esnekliği
- Yerelde sahiplenmeyi artıracak güçlü Yönetim Kurulu yapısı
- Bölgenin sosyoekonomik ve kültürel özelliklerine dair kapsamlı bilgi birikimi.

B) Zayıflıklar

- İnsan kaynaklarının niceliksel eksikliği
- Ajans Bölge Planının bölgedeki paydaşlar üzerinde bağlayıcılığının olmaması
- Mali destekler ve yatırım destek alanında diğer kurumlarla yetki ve hizmet çakışması
- Paydaş beklentilerinin yüksek oluşu ve farklı kesimlere hizmet vermede odaklanma sorunu
- Ajansın mali destek uygulama araçlarında değişiklik ve belirsizlikler
- İkincil mevzuatların yetersiz oluşu, yönergeler ile mevzuat yetersizliğinin giderilmeye çalışması
- Kırsal alanlar ve küçük yerleşim yerlerindeki aktörlerin yeterince dahil edilmemesi.

C) Değerlendirme

2014-2023 dönemini kapsayan TR41 Bölge Planı gelişme eksenleri, bölgenin kaynakları ve potansiyeli ve Ajansın üzerinde yoğunlaştığı ve uzmanlaştığı alanlar ile 2024-2028 Bölge Planı stratejik öncelikleri dikkate alınarak stratejik tercihler belirlenmiştir. Yapılan sektörel ve tematik analizler bu odak alanlara yoğunlaşmış ve mali destek programlarının altyapısını oluşturmuştur.

2024-2028 Bursa Eskişehir Bilecik Bölge Planına göre, bölgenin “Nitelikli iş gücü ve sektörel çeşitliliği ile kentte ve kırdaki katma değer üreten, ulaşım altyapısı gelişmiş, afetlere ve krizlere dayanıklı, yaşanabilir, yeşil ve dijital dönüşümde proaktif yenilik ve girişimcilik merkezi olan TR41 Bölgesi” olarak belirlenen 2028 vizyonuna ulaşmak üzere üç stratejik öncelik geliştirilmiştir.

1. Proaktif Yeşil ve Dijital Dönüşümün Sağlanması & Girişimcilik Ekosisteminin Güçlendirilmesi**2. Altyapının ve Ulaşım Bağlantılarının Geliştirilmesi & Dengeli Mekânsal Gelişme ve Ekonomik Büyümenin Sağlanması****3. İnsani Gelişmişlik ve Toplumsal Hizmetlere Kapsayıcı Erişimin Sağlanması**

“Proaktif Yeşil ve Dijital Dönüşümün Sağlanması & Girişimcilik Ekosisteminin Güçlendirilmesi” stratejik önceliği ile bölgede imalat sanayinin teknoloji düzeyinin ve katma değerinin artırılması, yeşil ve dijital dönüşümün desteklenmesi, kaynak verimliliği uygulamalarının yaygınlaştırılması, hava ve su kalitesinin iyileştirilmesi, iklim değişikliğiyle mücadele kapasitesinin artırılması, Ar-Ge imkanlarının güçlendirilmesi, girişimcilik ekosistemi ve yatırım ortamının iyileştirilmesi ve sanayi-üniversite arasında geçişkenliğin artırılması hedeflenmektedir.

“Altyapının ve Ulaşım Bağlantılarının Geliştirilmesi & Dengeli Mekânsal Gelişme ve Ekonomik Büyümenin Sağlanması” stratejik önceliği ile yerleşmelerin afetlere dayanıklı ve sosyal donatı alanlarının yeterli hale getirilmesi, sanayi alanlarının koruma-kullanma dengesi ile planlı gelişiminin sağlanması, Ulusal demiryolu ağına ve limanlara demiryolu bağlantılarının güçlendirilmesi, karayolu yol uzunluğu ve hizmet düzeylerinin artırılması, toplu taşıma ve ulaşım modlarının kapasitelerinin güçlendirilmesi, tarımsal üretim ve katma değerin artırılması, kırsalda yaşam kalitesi ve turizmin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

“İnsani Gelişmişlik ve Toplumsal Hizmetlere Kapsayıcı Erişimin Sağlanması” stratejik önceliği ile ise kamu hizmetlerinde karar verme süreçlerinde vatandaşların katılımının artırılması, sosyal hizmet kapasitesi ve kalitesi artırılması, özel gereksinimlilerin yaşam koşullarının iyileştirilmesi, genç ve kadın istihdamının artırılması, bağımlılıkla mücadele kapasitesinin artırılması hedeflenmektedir.

Bölge Planıyla belirlenen stratejik öncelik ve hedeflerle uyumlu olarak 2024-2026 dönemi için aşağıdaki başlıklarda sonuç odaklı programlar belirlenmiş ve 2024 yılı çalışma programı ile birlikte onaylanarak uygulamaya geçilmiştir.

1. Yenilik ve Verimlilik
2. Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi
3. Kırsal Kalkınma

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

İnsan kaynakları güçlendirilmeli ve eğitim-gelişim programlarıyla desteklenmelidir. Kalkınma ajanslarının illerin ve bölgelerin gelişimine daha etkin katkı sunabilmesi için, yeterli sayıda ve gerekli uzmanlık alanlarında nitelikli personelin istihdam edilmesi ile mevcut personelin bilgi ve yetkinliklerinin sürekli geliştirilmesi kritik önem taşımaktadır. Bu doğrultuda, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının yönlendirmeleri de dikkate alınarak ajansların insan kaynağı yapısının güçlendirilmesi öncelikli bir ihtiyaç olarak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, emeklilik ve istifa gibi nedenlerle boşalan pozisyonların yeni personel alımlarıyla zamanında doldurulması ve ihtiyaç duyulan uzmanlık alanlarında nitelikli insan kaynağının artırılması önem taşımaktadır. Bunun yanı sıra, mevcut personelin mesleki gelişimini desteklemek amacıyla sürekli eğitim ve gelişim programlarının uygulanması ile uluslararası deneyimlerden ve iyi uygulama örneklerinden yararlanma imkânlarının artırılması gerekmektedir. Böylece, bölgesel kalkınma, yatırım yönetimi, girişimcilik ve yenilikçilik gibi alanlarda kurumsal uzmanlığın ve uygulama kapasitesinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Dijital dönüşüm hızlandırılarak, Ajansın kurumsal kapasitesinin ve operasyonel verimliliğinin artırılması ile kurumlar arası bilgi paylaşımı ve koordinasyonun güçlendirilmesi amacıyla dijital teknolojilerden daha etkin yararlanılması önem taşımaktadır. Bu kapsamda, ilgili kurum ve kuruluşlarla bilgi paylaşımını, iletişimi ve iş birliğini bütünleştirecek dijital altyapıların geliştirilmesi ve T.C. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi, KOSGEB, Merkezi Finans ve İhale Birimi, T.C. Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı, Tarımsal ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu ve benzeri kurumlarla Ajans arasındaki bilgi akışını ve koordinasyonu güçlendirecek bütünleşik bir çevrim içi iletişim sisteminin kurulması hedeflenmelidir. Kurulacak sistem sayesinde kurumların yürüttüğü proje ve destek faaliyetlerine ilişkin bilgilerin düzenli olarak paylaşılması; destek mekanizmalarındaki mükerrerliğin önlenmesine, istihbarat ve iletişim süreçlerinin kolaylaştırılmasına ve kurumlar arası koordinasyonun artırılmasına katkı sağlayacaktır. Ayrıca, bu kurumların faaliyetlerinden yararlanan kişi ve kuruluşlara ilişkin bilgilerin uygun şekilde entegre edilmesiyle, destek süreçlerinin ve proje yararlanıcılarının daha etkin ve bütüncül bir biçimde takip edilmesi mümkün olacaktır. Dijital teknolojilere ve kurumsal altyapı yatırımlarına daha fazla kaynak ayrılmasıyla, Ajansın operasyonel süreçlerinde verimliliğin artırılması, kurumlar arası iş birliğinin güçlendirilmesi ve proje ile destek faaliyetlerinin daha şeffaf, bütünleşik ve etkin bir şekilde yürütülmesi ve izlenmesi sağlanacaktır.

Uygun görüşle arz ederim.

..../..../2026

Sabri BAYRAM

Genel Sekreter V.

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı

Uygundur.

..../..../2026

Faik Oktay SÖZER

Bilecik Valisi

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı

Yönetim Kurulu Başkanı



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

#YEREL
KALKINMA
HAMLESİ



bebka.org.tr

Işıktepe OSB Mahallesi Arıtma Caddesi No:22 16215
Nilüfer/Bursa TÜRKİYE
Telefon **0224 211 13 27** • Faks **0224 211 13 29**